
Menderes Tekstil TSRS Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporu

2024

menderes

MENDERES TEKSTİL SANAYİ VE TİCARET A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI
TÜRKİYE SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK RAPORLAMA STANDARTLARI KAPSAMINDA
SUNULAN BİLGİLER HAKKINDA BAĞIMSIZ DENETÇİNİN SINIRLI GÜVENCE RAPORU

Menderes Tekstil Sanayi ve Ticaret A.Ş. Genel Kurulu'na,

Menderes Tekstil Sanayi ve Ticaret A.Ş. ve bağlı ortaklıkları(hepsi birlikte “Grup” olarak adlandırılacaktır) 31 Aralık 2024 tarihinde sona eren yıla ait Sürdürülebilirlik Raporu’nda yer alan, Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları 1 “Sürdürülebilirlikle İlgili Finansal Bilgilerin Açıklanmasına İlişkin Genel Hükümler” ve Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları 2 “İklimle İlgili Açıklamalar” a uygun olarak sunulan bilgiler (“Sürdürülebilirlik Bilgileri”) hakkında sınırlı güvence denetimini üstlendik.

Güvence denetimimiz, önceki dönemlere ilişkin bilgileri ve Sürdürülebilirlik Bilgileri ile ilişkilendirilen diğer bilgileri (herhangi bir resim, ses dosyası, internet sitesi bağlantıları veya yerleştirilen videolar dâhil) kapsamamaktadır.

Sınırlı Güvence Sonucu

“Güvence sonucuna dayanak olarak yaptığımız çalışmanın özeti” başlığı altında açıklanan şekilde gerçekleştirdiğimiz prosedürlere ve elde ettiğimiz kanıtlara dayanarak, Grup’un 31 Aralık 2024 tarihinde sona eren yıla ait Sürdürülebilirlik Raporu’nda yer alan Sürdürülebilirlik Bilgileri’ nin, tüm önemli yönleriyle Kamu Gözetimi Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu (“KGK”) tarafından 29 Aralık 2023 tarihli ve 32414(M) sayılı Resmî Gazete’ de yayımlanan Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları (“TSRS”)’na göre hazırlanmadığı kanaatine varmamıza sebep olan herhangi bir husus dikkatimizi çekmemiştir.

Sürdürülebilirlik Bilgilerinin Hazırlanmasında Yapısal Kısıtlamalar

Sürdürülebilirlik Bilgileri, “Muhakemeler ve Ölçüm Belirsizlikleri” başlığı altında açıklandığı üzere, bilimsel ve ekonomik bilgi eksikliklerinden kaynaklanan yapısal belirsizliklere maruz kalmaktadır. Sera gazı emisyonlarının hesaplanmasında bilimsel bilginin yetersizliği belirsizliğe yol açmaktadır. Ayrıca, gelecekteki muhtemel fiziksel ve geçiş dönemi iklim risklerinin olasılığı, zamanlaması ve etkilerine ilişkin veri eksikliği nedeniyle, Sürdürülebilirlik Bilgileri iklimle ilgili senaryolara dayalı belirsizlikler içermektedir.

Yönetimin ve Üst Yönetimden Sorumlu Olanların Sürdürülebilirlik Bilgileri' ne İlişkin Sorumlulukları

Grup Yönetimi aşağıdakilerden sorumludur:

- Sürdürülebilirlik Bilgileri' nin Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları esaslarına uygun olarak hazırlanması;
- Hata veya hile kaynaklı önemli yanlışlıklar içermeyen Sürdürülebilirlik Bilgilerinin hazırlanmasıyla ilgili iç kontrolün tasarlanması, uygulanması ve sürdürülmesi;
- İlaveten Grup Yönetimi uygun sürdürülebilirlik raporlama yöntemlerinin seçimi ve uygulanması ile koşullara uygun makul varsayımlar ve tahminler yapılmasından da sorumludur.

Üst yönetimden sorumlu olanlar, Grup'un sürdürülebilirlik raporlama sürecinin gözetiminden sorumludur.

Bağımsız Denetçinin Sürdürülebilirlik Bilgilerinin Sınırlı Güvence Denetimine İlişkin Sorumlulukları

Aşağıdaki hususlardan sorumluyuz:

- Sürdürülebilirlik Bilgileri' nin hata veya hile kaynaklı önemli yanlışlıklar içerip içermediği hakkında sınırlı bir güvence elde etmek için güvence çalışmasını planlamak ve yürütmek;
- Elde ettiğimiz kanıtlara ve uyguladığımız prosedürlere dayanarak bağımsız bir sonuca ulaşmak ve Grup yönetimine ulaştığımız sonucu bildirmek.
- Grup'un iç kontrolünün etkinliği hakkında bir güvence sonucu bildirmek amacıyla değil ama iç kontrol yapısını anlamak ve sürdürülebilirlik bilgilerinin hata ve hile kaynaklı önemli yanlışlık risklerini tanımlamak ve değerlendirmek amacıyla risk değerlendirme prosedürleri yerine getirilmiştir.
- Sürdürülebilirlik Bilgileri' nin önemli yanlışlık içerebilecek alanları belirlemek ve bu alanlara yönelik prosedürler tasarlanmış ve uygulanmıştır. Hile; muvazaalı işlemler, sahtekârlık, işlemlerin kasıtlı olarak kayda geçirilmemesi veya denetçiye kasten gerçeğe aykırı beyanlarda bulunulması veya iç kontrolün ihlali gibi konuları içerebilmesi sebebiyle hile kaynaklı önemli bir yanlışlığı tespit edememe riski, hata kaynaklı önemli bir yanlışlığı tespit edememe riskinden daha yüksektir. Yanlışlıklar hata veya hile kaynaklı olabilir.

Yanlışlıkların, tek başına veya toplu olarak, Sürdürülebilirlik Bilgileri kullanıcılarının buna istinaden alacakları ekonomik kararları etkilemesi makul ölçüde bekleniyorsa bu yanlışlıklar önemli olarak kabul edilir.

Yönetim tarafından hazırlanan Sürdürülebilirlik Bilgileri hakkında bağımsız bir sonuç bildirmekle sorumlu olduğumuz için, bağımsızlığımızın tehlikeye girmemesi adına Sürdürülebilirlik Bilgileri' nin hazırlanma sürecine dâhil olmamıza izin verilmemektedir.

Mesleki Standartların Uygulanması

KGK tarafından yayımlanan Güvence Denetimi Standardı 3000 “Tarihi Finansal Bilgilerin Bağımsız Denetimi veya Sınırlı Bağımsız Denetimi Dışındaki Diğer Güvence Denetimleri” ve Sürdürülebilirlik Bilgileri’ nde yer alan sera gazı emisyonlarına ilişkin olarak Güvence Denetimi Standardı 3410 “Sera Gazı Beyanlarına İlişkin Güvence Denetimleri” ne uygun olarak sınırlı güvence denetimini gerçekleştirdik.

Bağımsızlık ve Kalite Yönetimi

KGK tarafından yayımlanan ve dürüstlük, tarafsızlık, mesleki yeterlik ve özen, sır saklama ve mesleğe uygun davranış temel ilkeleri üzerine bina edilmiş olan Bağımsız Denetçiler İçin Etik Kurallar’ daki (Bağımsızlık Standartları Dâhil) (Etik Kurallar) bağımsızlık hükümlerine ve diğer etik hükümlere uygun davranmış bulunmaktayız. Şirketimiz, Kalite Yönetim Standardı 1 hükümlerini uygulamakta ve bu doğrultuda etik hükümler, mesleki standartlar ve geçerli mevzuat hükümlerine uygunluk konusunda yazılı politika ve prosedürler dâhil, kapsamlı bir kalite kontrol sistemi sürdürmektedir. Çalışmalarımız, denetçiler ve sürdürülebilirlik ve risk uzmanlarından oluşan bağımsız ve çok disiplinli bir ekip tarafından yürütülmüştür. Grup’un iklim ve sürdürülebilirlikle ilişkili risk ve fırsatlarına yönelik bilgilerin ve varsayımların makuliyetini değerlendirmeye yardımcı olmak için uzman ekibimizin çalışmalarını kullandık. Verdiğimiz güvence sonucundan tek başımıza sorumluyuz.

Güvence Sonucuna Dayanak Olarak Yürütülen Çalışmanın Özeti

Sürdürülebilirlik Bilgileri’ nde önemli yanlışlıkların ortaya çıkma olasılığının yüksek olduğunu belirlediğimiz alanları ele almak için çalışmalarımızı planlamamız ve yerine getirmemiz gerekmektedir.

Uyguladığımız prosedürler mesleki muhakememize dayanır. Sürdürülebilirlik Bilgileri’ ne ilişkin sınırlı güvence denetimini yürütürken:

- Grup’un anahtar konumdaki kıdemli personeli ile raporlama dönemine ait Sürdürülebilirlik Bilgileri’ nin elde edilmesi için uygulamada olan süreçleri anlamak için görüşmeler yapılmış;
- Sürdürülebilirlik ile ilgili bilgileri değerlendirmek ve incelemek için Grup’un iç dokümantasyonu kullanılmış;
- Sürdürülebilirlik ile ilgili bilgilerin açıklanmasının ve sunumunun değerlendirilmesi gerçekleştirilmiştir.
- Sorgulamalar yoluyla, Sürdürülebilirlik Bilgileri’ nin hazırlanmasıyla ilgili Grup’un kontrol çevresi ve bilgi sistemleri konusunda kanaat edinilmiştir. Ancak, belirli kontrol faaliyetlerinin tasarımı değerlendirilmemiş, bunların uygulanmasıyla ilgili kanıt elde edilmemiş ve işleyiş etkinlikleri test edilmemiştir.
- Grup’un tahmin geliştirme yöntemlerinin uygun olup olmadığı ve tutarlı bir şekilde uygulanıp uygulanmadığı değerlendirilmiştir. Ancak prosedürlerimiz, tahminlerin dayandığı verilerin test edilmesini veya Grup’un tahminlerini değerlendirmek için kendi tahminlerimizin geliştirilmesini içermemektedir.

- Grup'un sürdürülebilirlik raporlama süreçleriyle birlikte finansal olarak önemli olduğu tespit edilen risk ve fırsatların belirlenmesine ilişkin süreçler anlaşılmıştır.

Sınırlı güvence denetiminde uygulanan prosedürler, nitelik ve zamanlama açısından makul güvence denetiminden farklıdır ve kapsamı daha dardır. Sonuç olarak, sınırlı güvence denetimi sonucunda sağlanan güvence seviyesi, makul güvence denetimi yürütülmüş olsaydı elde edilecek güvence seviyesinden önemli ölçüde daha düşüktür.

İstanbul, 31 Ekim 2025

PKF Aday Bağımsız Denetim A.Ş.
(A Member Firm of PKF International)



İbrahim Halil NERGİZ
Sorumlu Denetçi

İÇİNDEKİLER

GİRİŞ

- Rapor Hakkında

1. Şirket Profili

- Akça Holding
- Menderes Tekstil
- Bağlı Ortaklıklar ve İştirakler
- Değer Zinciri ve İş Modeli

2. Yönetişim

- Yönetim Yapısı
- Yönetim Kurulu
- Komiteler ve Politikalar
- Risk Yönetimi ve İç Denetim
- Sürdürülebilirlik ve İklim Yönetişimi

3. Strateji

- Önemlilik Değerlendirmesi
- İklimle İlgili Risk ve Fırsatlar
- Risk ve Fırsat Vadelerinin Belirlenmesi ve Stratejik Karar Alma Süreçleriyle Bağlantısı
- Sürdürülebilirlik ve İklim Risk ve Fırsatlarının İş Modeli ve Değer Zincirine Etkileri
- Sürdürülebilirlik ve İklim Risk ve Fırsatlarının Stratejik Karar Alma Mekanizmasına Etkileri
- Sürdürülebilirlik ve İklim Risk ve Fırsatlarının Finansal Planlamaya Etkileri
- TSRS 1 ve TSRS 2 Bağlamında Dirençlilik Değerlendirmesi

4. Risk Yönetimi

- Risk Yönetimi Yaklaşımı
- Risklerin Belirlenmesi, Süreklilik ve Güncelleme
- Risklerin ve Fırsatların Önceliklendirilmesi
- İklim ile Bağlantılı Risklerin ve Fırsatların Yönetimi

5. Metrikler ve Hedefler

- İklim ile İlgili Risk ve Fırsatların Ölçümü ve İzlenmesine Yönelik Metrikler
- İklim ile İlgili Risk ve Fırsatların Ölçümü ve İzlenmesine Yönelik Hedefler ve İlerleme Performansı

6. Raporlama Dönemi Sonrası Olaylar

7. TSRS 1 ve TSRS 2 Uyum Tablosu

GİRİŞ

Rapor Hakkında

29 Aralık 2023 tarihli ve 32414 (1.M) sayılı Resmî Gazete’de yayımlanan Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları(“TSRS”), 1 Ocak 2024 tarihi ve sonrasında başlayan hesap dönemlerinde uygulanmak üzere yürürlüğe girmiştir. Menderes Tekstil Sanayi ve Ticaret A.Ş., Sermaye Piyasası Kurulu’nun düzenleme ve denetimine tabi bir kuruluş olarak, TSRS kapsamındaki ölçütlerden en az iki eşik değeri art arda iki raporlama döneminde aşması nedeniyle bu standartlar doğrultusunda raporlama yükümlülüğü altındadır. Menderes Tekstil Sanayi ve Ticaret A.Ş.’nin (“Menderes Tekstil” veya “Şirket”) hazırladığı bu Sürdürülebilirlik Raporu (“Rapor”), 1 Ocak-31 Aralık 2024 dönemine ait olup, TSRS 1 “Sürdürülebilirlikle İlgili Finansal Bilgilerin Açıklanmasına İlişkin Genel Hükümler” ile TSRS 2 “İklimle İlgili Açıklamalar” standartlarına tam uyumlu olarak hazırlanmış ilk rapordur.

Şirket’in bütünlüğünü doğru bir şekilde yansıtmak amacıyla bu rapor içerisinde Menderes Tekstil Sanayi ve Ticaret A.Ş.’nin bağlı ortaklık ve iştirakine ait genel tanıtıcı bilgilere de yer verilmiştir. Raporun devamında Menderes Tekstil Sanayi ve Ticaret A.Ş. (“Şirket” veya “Menderes Tekstil”) olarak anılacaktır. Metin içerisinde geçen “Grup” ifadesi de Menderes Tekstil Sanayi ve Ticaret A.Ş., bağlı ortaklık ve iştirakini ifade etmektedir. Bu rapor, Yönetim Kurulu’nca hazırlanmış olup, yayımlanmadan önce Yönetim Kurulu tarafından onaylanmıştır.

Raporlama Dönemi ve Kapsamı

Bu kapsamda hazırlanan işbu TSRS Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporu, 1 Ocak – 31 Aralık 2024 tarihleri arasındaki 12 aylık faaliyet dönemini kapsamaktadır ve aynı dönemi kapsayan Konsolide Finansal Tablolar ve Bağımsız Denetim Raporu ile birlikte bütünlük içinde değerlendirilmelidir. Rapor, TSRS 1 “Genel Hükümler” ve TSRS 2 “İklimle İlgili Açıklamalar” çerçevesinde; Şirket’in kısa, orta ve uzun vadede nakit akışlarını, finansmana erişimini veya sermaye maliyetini makul ölçüde etkileyebilecek iklimle bağlantılı risk ve fırsatlara ilişkin bilgileri açıklamayı amaçlar. Organizasyonel sınır, finansal kontrol ilkesiyle uyumlu olarak belirlenmiştir. Raporun dili Türkçe, sunum para birimi Türk Lirası (TL)’dir. Rapor kapsamında kullanılan finansal bilgiler, bağımsız denetimden geçmiş finansal tablolarla tutarlıdır ve aynı muhasebe politikaları uygulanarak hazırlanmıştır. Raporlama kapsamı, Menderes Tekstil’in doğrudan kontrolü altındaki faaliyetleri içermektedir.

Muafiyetler ve Geçiş Kolaylıkları

Bu raporda, ilk TSRS uyumlu raporlama dönemi olması nedeniyle Kamu Gözetimi Kurumu (KGK) tarafından sağlanan, TSRS 1’deki E3-E6 hükümleri ile TSRS 2’deki C3-C5 hükümleri uyarınca belirlenen geçiş muafiyetleri uygulanmıştır. Bu kapsamda:

- İlk raporlama dönemine ilişkin olarak, yalnızca iklimle bağlantılı risk ve fırsatlara (TSRS 2 kapsamı) dair açıklamalara yer verilmiş; bu kapsamda TSRS 1 hükümleri yalnızca iklim konusuyla sınırlı şekilde uygulanmıştır. Ancak yönetim, strateji ve risk yönetimi başlıklarında yapılan açıklamalar, iklim dahil olmak üzere tüm sürdürülebilirlik konularına yönelik genel yaklaşımı yansıtacak şekilde sunulmuştur.
- Geçiş dönemi hükümleri doğrultusunda, önceki dönemlere ilişkin karşılaştırmalı veri sunulması zorunlu olmadığından, bu raporda yalnızca 2024 yılına ait sürdürülebilirlik ve iklimle bağlantılı finansal göstergeler açıklanmıştır. Önceki yıllara ait veriler ve bilgiler raporda yer almamaktadır.
- Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu (KGK) tarafından yayımlanan 29 Aralık 2023 tarihli Kurul Kararı'nın Geçici 3. maddesi uyarınca, sürdürülebilirlik raporlamasına başlanılan ilk iki yıl boyunca Kapsam 3 sera gazı emisyonlarının açıklanması zorunlu değildir. Bu kapsamda, Kapsam 3 emisyonlarına ilişkin bilgilere bu raporda yer verilmemiştir.
- TSRS 1 E4 uyarınca, rapor, ilgili finansal tabloların yayımlanmasını takiben hazırlanmış olup; Şirket'in 2024 yılına ait finansal tabloları Mart 2025 tarihinde kamuya açıklanmıştır. KGK'nın 05.08.2025 tarihli ve 2025-49 sayılı Duyurusu kapsamında, TSRS uyumlu sürdürülebilirlik raporlarının yayımlanma süreleri 31 Ekim 2025 tarihine kadar uzatılmıştır. Bu doğrultuda, Menderes Tekstil'in TSRS Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporu söz konusu duyuruya uygun olarak belirtilen süre içerisinde yayımlanmıştır.

Muhakemeler ve Ölçüm Belirsizlikleri

İklimle bağlantılı risk ve fırsatların, finansal tablo kullanıcılarının karar süreçlerini makul ölçüde etkileyip etkilemeyeceği dikkate alınarak önemlilik değerlendirilmesi yapılmıştır. Bu kapsamda, TSRS 2 Sektör Bazlı Uygulama Rehberi kapsamındaki *Ek Cilt – 1 Giyim Eşyaları, Aksesuar ve Ayakkabı* sektörü için tanımlanan metrikler esas alınmıştır.

Kapsam 1 ve Kapsam 2 sera gazı emisyonlarının hesaplanmasında farklı kaynaklardan elde edilen verilerden yararlanılmış; kullanılan yöntemlerin seçiminde veri güvenilirliği, erişilebilirlik, doğrulanabilirlik ve maliyet faktörleri birlikte dikkate alınmıştır. Ölçüm yaklaşımı, her bir emisyon kategorisine özgü veri mevcudiyeti ve güvenilirlik düzeyine göre belirlenmiş olup, söz konusu değerlendirmeler önemli ölçüde uzman muhakemesi içermektedir.

Sera gazı hesaplamalarında bazı göstergelerde doğrulanabilir veri eksikliği veya manuel girişler nedeniyle sektör ortalamaları esas alınmış; emisyon faktörleri mümkün olan durumlarda güncel ve güvenilir uluslararası kaynaklardan elde edilmiştir. Bu nedenle bazı metriklerde ölçüm sonuçlarında düşük belirsizlik payları bulunabilmektedir.

İklim değişikliğine bağlı geçiş ve fiziksel risklerin gelecekteki finansal etkilerini tahmin etmeye yönelik açıklamalarda, doğrusal ölçüm modelleri yerine çeşitli senaryo yaklaşımları ve varsayımsal tahminler kullanılmıştır. Bu değerlendirmelerde karbon

fiyatı, mevzuat değişimleri, müşteri davranışları ve hava olaylarının sıklığı gibi dışsal faktörler esas alınmıştır. Tahminlerin zamansal dağılımı ve büyüklüğü üzerinde belirli düzeyde ölçüm belirsizliği bulunması olağandır.

Denetim

TSRS'lere uygun şekilde hazırlanan bu rapor, Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim standartları Kurumunca bu alanda yetkilendirilmiş olan PKF Aday Bağımsız Denetim A.Ş. tarafından KGK tarafından yayımlanan Güvence Denetimi Standardı 3000 "Tarihi Finansal Bilgilerin Bağımsız Denetimi veya Sınırlı Bağımsız Denetimi Dışındaki Diğer Güvence Denetimleri" ve Sürdürülebilirlik Bilgilerinde yer alan sera gazı emisyonlarına ilişkin olarak Güvence Denetimi Standardı "3410 Sera Gazı Beyanlarına İlişkin Güvence Denetimleri"ne uygun olarak sınırlı güvence denetimine tabi tutulmuş ve güvence beyanına raporda yer verilmiştir.

İletişim

Rapor hakkında soru, görüş ve geri bildirimler için surdurulebilirlik@menderes.com adresi üzerinden Şirket ile iletişime geçilebilir.

1. Şirket Profili

1.1. Akça Holding

Menderes Tekstil, 1994 yılında Ege Bölgesi'nin en yüksek sermayeli holdinglerinden biri olarak kurulan Akça Holding A.Ş. bünyesinde faaliyet göstermektedir. Kökleri 1955 yılına dayanan ve üç kuşaktır faaliyet gösteren Akça Holding; tekstil, araç muayene istasyonları işletmeciliği, kuru gıda, seracılık ve enerji gibi farklı sektörlerdeki yatırımlarıyla hizmet alanını her geçen gün genişletmektedir.

4.000'e yakın çalışanı bulunan Holding, bağlı ortaklıkları ve iştirakleriyle faaliyet gösterdiği her sektörde sürdürülebilir büyümeyi ve toplumsal etkiyi desteklemektedir.

1.2. Menderes Tekstil

Menderes Tekstil Sanayi ve Ticaret A.Ş., tekstil sektöründe iplik üretimi, dokuma, boyama, baskı, apre ve konfeksiyon aşamalarını kapsayan entegre bir üretim yapısına sahiptir. Faaliyetlerini Denizli'de bulunan üretim tesisinde yürütmekte olup, üretim süreci pamuktan nihai tekstil ürününe kadar uzanan tüm değer zincirini kapsamaktadır.

Şirket, ev tekstili ve hazır giyim alanlarına yönelik kumaş ve konfeksiyon üretimi gerçekleştirmekte; ürün portföyü içinde 100% pamuk, harman karışım pamuk-polyester, pamuk-lyocell, pamuk- viskon ve Olefin elyaflar kullanarak muhtelif konstrüksiyonlarda dokuma ve örgü kumaş türleri yer almaktadır. Üretim süreçleri içerisinde ham bez dokuma, boyama, dijital baskı ve konfeksiyon işlemleri bulunmakta; tüm üretim faaliyetleri kalite kontrol aşamalarıyla desteklenmektedir.

Gıda alanında, ilişkili şirketiyle yürütülen fason üretim sözleşmesi kapsamında kuru meyve alım-satım faaliyetleri gerçekleştirilmektedir. Bu iş birliği, gıda tedarik zincirinde sürdürülebilir uygulamaları desteklerken, Şirket'in ekonomik çeşitliliğine katkı sağlamaktadır.

Menderes Tekstil'in entegre yapısı, tedarik zincirinin farklı aşamalarında yer alan iş ortaklarıyla birlikte yürütülmektedir. Kumaş, aksesuar, ambalaj ve lojistik alanlarında faaliyet gösteren yerel ve uluslararası tedarikçilerle sürdürülen bu iş birliği, üretim süreçlerinin sürekliliğini ve operasyonel verimliliği desteklemektedir. Tedarik sürecinde izlenebilirlik, malzeme kalitesi ve teslimat süreleri öncelikli kriterler arasında yer almaktadır.

Şirket, ürettiği ürünleri büyük ölçüde Avrupa pazarına ihraç etmekte; ihracat operasyonlarını uzun süreli müşteri ilişkileri, fason üretim anlaşmaları ve doğrudan satış kanalları aracılığıyla yürütmektedir. Yurt içi satışlar ise perakende markalarına yönelik özel üretim anlaşmaları kapsamında gerçekleştirilmektedir.

Değer zinciri, üretim ve satış faaliyetlerinin yanı sıra Ar-Ge, Ür-Ge ve Tasarım Merkezi çalışmalarıyla desteklenmektedir. Bu merkezlerde desen, kumaş yapısı ve teknik özellik geliştirme faaliyetleri yürütülmekte; ürünlerin müşteri taleplerine ve sektörel standartlara uygun şekilde yenilenmesi sağlanmaktadır. Ürün geliştirme süreçleri, özellikle Avrupa'daki tekstil perakendecilerinin teknik gereksinimlerine uyum sağlama amacı taşımaktadır.

Menderes Tekstil, tekstil üretim zincirinin her aşamasında sürdürülebilir üretim, kaynak verimliliği ve kalite yönetimi ilkeleri doğrultusunda faaliyet göstermekte; üretim süreçlerinin çevresel etkilerini azaltmaya yönelik sistematik bir yaklaşım izlemektedir. Şirketin üretim faaliyetleri Denizli, Manisa ve İzmir illerinde konumlanan toplam beş farklı lokasyonda sürdürülmekte olup, bu tesislerde tekstil, enerji ve sera faaliyetleri entegre bir yapı içinde yürütülmektedir. Şirketin idari merkezi İzmir'de bulunmaktadır.

1.3. Bağlı Ortaklıklar ve İştirakler

Menderes Tekstil Sanayi ve Ticaret A.Ş., tekstil üretimi başta olmak üzere tarım, enerji ve gayrimenkul sektörlerinde yer alan bağlı ortaklık ve iştirakleri aracılığıyla

sürdürmektedir. Bu yapı, Şirket'in faaliyet alanlarının çeşitlendirilmesi ve uzun vadeli büyüme stratejisinin desteklenmesi amacıyla oluşturulmuştur.

Aşağıda, raporlama dönemi itibarıyla Menderes Tekstil'in doğrudan veya dolaylı olarak pay sahibi olduğu bağlı ortaklık ve iştiraklerine ilişkin bilgiler sunulmaktadır.

Smyrna Seracılık Ticaret A.Ş. (Bağlı Ortaklık)

Grup'un tarım ve gıda sektöründeki faaliyetlerini yürüten Smyrna Seracılık Ticaret A.Ş., 2009 yılından bu yana Grup bünyesinde faaliyet göstermektedir. Şirket sermayesinin %79,17'si Menderes Tekstil'e aittir ve tam konsolidasyon yöntemi ile finansal tablolara dahil edilmektedir.

Smyrna Seracılık, 258.700 m²'yi aşan örtü altı sera alanında zirai üretim gerçekleştirmekte olup, faaliyetlerini iç ve dış pazarlara yönelik olarak sürdürmektedir. Şirket, modern seracılık uygulamaları ve verimlilik odaklı üretim teknikleriyle faaliyet göstermektedir.

Aktur İzmir Gayrimenkul A.Ş. (İştirak)

Aktur İzmir Gayrimenkul A.Ş., Menderes Tekstil'in gayrimenkul sektöründeki varlığını temsil eden iştiraki olup, 2020 yılında gerçekleştirilen kurumsal bölünme sonucunda kurulmuştur. Şirket sermayesinin %48'i Menderes Tekstil'e aittir ve finansal tablolarda özkaynaktan pay alma yöntemi ile muhasebeleştirilmektedir.

Aktur İzmir Gayrimenkul, sahip olduğu taşınmazlardan elde ettiği kira gelirleri üzerinden faaliyet göstermekte olup, grubun düzenli nakit akışı ve portföy çeşitliliği stratejisini desteklemektedir.

Şirket Adı	Tür	Pay Oranı	Konsolidasyon Yöntemi	Faaliyet Alanı
Smyrna Seracılık Ticaret A.Ş.	Bağlı Ortaklık	%79,17	Tam Konsolidasyon	Zirai üretim, seracılık
Aktur İzmir Gayrimenkul A.Ş.	İştirak	%48,00	Özkaynaktan Pay Alma Yöntemi	Gayrimenkul, kira geliri

1.4. Değer Zinciri ve İş Modeli

Değer Zinciri

Menderes Tekstil'in değer zinciri; hammadde ve enerji tedarikinden başlayan, entegre üretim süreçleriyle şekillenen ve lojistik, satış, müşteri ilişkileri ve atık yönetimi gibi faaliyetlerle tamamlanan bütüncül bir yapıya sahiptir. Bu yapı, Menderes Tekstil'in iş modeliyle bütünleşmiş olup hammadde tedarikinden nihai ürünün müşteriye ulaşmasına kadar geçen tüm aşamaları yansıtmaktadır.

Yukarı Yönlü Akış (Upstream)	Hammadde Tedariği	Elyaf, İplik, Ham Bez, Yarı Mamul Tedariği	
		Yardımcı Malzemeler Tedariği (Boya, kimyasallar, şablon, aksesuar grubu, paketleme/ambalaj malzemesi vb.)	
		Hizmet tedariği (hammadde kaynaklı lojistik, telekomünikasyon, servis, yemekhane, otel konaklama, uçak, test/analizler, bakım onarım, danışmanlık, denetim vb.)	
		<u>Enerji</u> 1. Elektrik : - Kojen - GES - Satın alınan	2. Doğal Gaz: - Elektrik üretimi için gerekli doğal gaz - Proseste makine ısıtması için kullanılan doğal gaz
Menderes Tekstil Doğrudan Operasyonlar	Sipariş, Tasarım ve Ar-Ge (Sipariş, tasarım süreçleri, desen, doku, renk vb. çalışmalar, yeni ürün ve süreç geliştirme/iyileştirme)		
	Planlama ve Depo Yönetimi		
	İplik Üretimi (Elyafın ipliğe dönüştürülmesi)		
	Dokuma/Örgü/Astar-Tela (İpliklerin kumaşa dönüştürülmesi)		
	Terbiye ve Baskı/Boya (Ham kumaşı ağartma, boyama, baskı)		
	Konfeksiyon (Kesim ve Dikim, Paketleme, Kalite Kontrol Süreçleri)		
	Lojistik (Depolama, müşteriye ve mağazalara sevkiyat)		
	Satış ve Pazarlama (B2B)		
Aşağı Yönlü Akış (Downstream)	Rüzgar ve jeotermal kaynaklı yenilenebilir enerji üretimi ve satışı		
	Müşteri İlişkileri Yönetimi		
	Atık Yaşam Sonu Yönetimi		
	Lojistik Yönetimi		

Şirketin değer zincirinde yukarı yönlü paydaşlar arasında hammadde tedarikçileri, enerji sağlayıcıları ve lojistik hizmet sunucuları; aşağı yönlü paydaşlar arasında ise müşteriler, perakende markaları, ihracat ortakları ve dağıtım kanalları yer almaktadır.

Yukarı akışta yer alan iplik, kumaş ve yardımcı malzemeler gibi girdiler; enerji ve hizmet kaynaklarıyla birlikte güvenilir tedarikçilerden temin edilmekte, bu süreçlerde çevresel ve sosyal uygunluk kriterleri gözetilmektedir.

Operasyonel aşamada; sipariş, tasarım ve Ar-Ge faaliyetlerinden başlayarak iplik üretimi, dokuma, baskı, terbiye ve konfeksiyon aşamaları entegre tesis yapısı içerisinde yürütülmektedir.

Aşağı akışta ise ürünlerin lojistik, satış ve müşteri ilişkileri süreçleri yer almakta; atık yönetimi ve ürün yaşam döngüsünün sonuna ilişkin stratejiler de dahil edilerek değer zincirinin sürdürülebilirliği sağlanmaktadır. Bu yapı, Şirket'in ekonomik performansının yanı sıra çevresel ve sosyal etkilerini bütüncül biçimde yönetmesine olanak tanımaktadır.

Bağlı ortaklık Smyrna Seracılık'a ait değer zinciri de aşağıda sunulmaktadır.

Üst Akış (Upstream) Tedarik	Hammadde Tedarigi	Tohum, Fide
		Sarf Malzeme: Gübre, arıtılmış su, yetiştirme kimyasalı, yetiştirme ortamı (kokopit), arı, ambalaj ve paketleme vb.
Smyrna Seracılık Operasyonları	- Üretim süreci, tohum temini ile başlamaktadır. - Temin edilen tohumlar anlaşmalı fide üreticisine teslim edilmektedir. - Fide üreticisi, teslim edilen tohumların belirli bir oranı doğrultusunda bize fide teslim etmektedir. - Tohumdan fideye dönüşüm süreci yaklaşık bir ay sürmektedir. Bu sürecin sonunda fideler kokopite dikilmektedir. Kokopitler her iki yılda bir yenilenmekte, fideler ise her yıl değiştirilmektedir. - Günlük bakım kapsamında; ilaç ve gübreler özel bir alanda karıştırılmakta, karışımın içerisine arıtılmış su eklenmekte ve hazırlanan karışım günlük olarak bitkilere verilmektedir. - Üretim portföyünde Sweety Tomato, Salkım Domates, Salkım Çeri Domates ve Kokteyl Domates olmak üzere dört farklı ürün çeşidi bulunmaktadır. Bu ürünlerin her biri ayrı seralarda yetiştirilmekte, hasat sonrasında ayrı ayrı toplanıp paketlenmektedir. - Paketlenen ürünler, soğutmalı tırlar ile müşterilere ulaştırılmaktadır. Paketleme sırasında kullanılan poşetler, ürünün nefes almasını sağlayacak şekilde tasarlanmakta ve rutubet oluşumunu engellemektedir.	

	- Haziran ayında mevcut ürünler sökülmekte, yeni dikim işlemleri Eylül–Ekim döneminde yapılmaktadır. Dikimi yapılan ürünler Kasım ayında hasat vermeye başlamaktadır.
Alt Akış (Downstream)	Müşteri İlişkileri Yönetimi
Kullanım ve Atık Yönetimi	Atık Yaşam Sonu Yönetimi

İş Modeli

Menderes Tekstil Sanayi ve Ticaret A.Ş. ("Şirket"), hammadde temininden nihai ürün sevkiyatına kadar tüm üretim aşamalarını kendi bünyesinde gerçekleştiren tam entegre bir üretim yapısına sahiptir. Şirket'in iş modeli, sürdürülebilir büyüme, operasyonel verimlilik ve çevresel-sosyal sorumluluk ilkeleri üzerine yapılandırılmıştır.

Üretim süreci pamuk işlemeden başlayarak iplik, dokuma, terbiye, boyama, baskı ve konfeksiyon aşamalarının tamamını kapsamakta; kalite, maliyet ve termin süreçleri üzerinde yüksek düzeyde kontrol sağlanmaktadır. Entegre yapı, operasyonel esnekliği ve üretim verimliliğini artırarak kaynak kullanımını optimize etmektedir.

Şirket, üretim süreçlerinde ihtiyaç duyulan suyu yer altı kaynaklarından temin etmekte, reverse osmoz sistemiyle arıtmakta ve geri kazanım uygulamalarıyla verimli biçimde kullanmaktadır. Oluşan atık sular, yasal limitlere uygun şekilde arıtma tesisinde işlenmekte ve deşarj edilmektedir.

Hammadde temini, üretim ve enerji faaliyetleri doğrudan Şirket'in operasyonel kontrolü altında yürütülürken; lojistik, ihracat ve satış sonrası hizmet süreçleri, stratejik iş ortaklarıyla yürütülen ilişkisel faaliyetler kapsamında yönetilmektedir.

İş Modelinin Temel Unsurları

Hammadde Temini:

Pamuk ve diğer elyaf türleri yerel ve uluslararası üreticilerden, kalite ve izlenebilirlik kriterleri doğrultusunda temin edilmektedir. Organik ve iyi tarım uygulamaları önceliklendirilmekte; böylece tedarik zincirinde çevresel etki azaltımı ve kaynak güvenliği sağlanmaktadır.

Entegre ve Esnek Üretim:

Tüm üretim basamakları Şirket bünyesinde yürütülmekte; iplik üretiminden konfeksiyon aşamasına kadar olan süreçlerde maliyet, kalite ve teslimat performansı doğrudan kontrol edilmektedir. Bu yapı, müşteri taleplerine göre ölçeklenebilen esnek bir üretim sistemine olanak vermektedir.

İhracat Odaklı Faaliyetler:

Üretimin büyük bölümü Avrupa pazarına ihraç edilmekte; uluslararası markalarla yürütülen uzun vadeli iş birlikleri aracılığıyla müşteri çeşitliliği sağlanmaktadır. Ürün geliştirme süreçlerinde müşteri gereksinimleri ve sürdürülebilirlik standartları dikkate alınmaktadır.

İnovasyon ve Sürdürülebilirlik:

Ar-Ge ve Ür-Ge faaliyetleri kapsamında daha az su ve enerji tüketen, kimyasal kullanımını azaltan ve geri dönüştürülmüş materyaller içeren ürün ve süreçler geliştirilmektedir. Bu çerçevede, sürdürülebilir tekstil teknolojileri iş modelinin temel bileşenlerinden biri olarak konumlanmıştır.

Değer Zinciri Yönetimi:

Tedarikçilerden müşterilere uzanan değer zincirinin tüm aşamalarında sosyal uygunluk, iş etiği ve kalite standartları uygulanmaktadır. İş ortaklarının çevresel ve sosyal performanslarının izlenmesi, sürdürülebilirlik taahhüdünün zincir genelinde yaygınlaştırılmasını sağlamaktadır.

Kurumsal Sorumluluk:

İş modeli ekonomik değer üretiminin yanı sıra çevresel ve sosyal katkı hedeflerini de içermektedir. Yerel istihdamın desteklenmesi, bölgesel kalkınmaya katkı ve paydaşlarla şeffaf iletişim temel öncelikler arasında yer almaktadır

İş modeli, sürdürülebilirlik stratejisinin çevresel ve sosyal boyutlarıyla uyum içinde kurgulanmıştır. Üretim süreçlerinde döngüsel ekonomi ilkeleri, kaynak verimliliği ve düşük karbonlu üretim yaklaşımları temel alınmaktadır.

2. Yönetişim

2.1. Yönetim Yapısı

Menderes Tekstil Sanayi ve Ticaret A.Ş. payları Borsa İstanbul'da işlem gören bir kuruluş olarak faaliyetlerini şeffaflık, hesap verebilirlik, adillik ve sorumluluk ilkeleri doğrultusunda yürütmektedir. Bu ilkeler, yalnızca yasal bir gereklilik olarak değil, paydaşlara karşı duyulan etik sorumluluğun bir yansıması olarak değerlendirilmektedir.

Kurumsal yönetim uygulamaları, Şirket'in sürdürülebilir büyüme hedeflerine ulaşmasında ve uzun vadeli değer yaratımında temel bir unsurdur. Yönetim kurulu işleyişinden iç kontrol mekanizmalarına, risk yönetimi stratejilerinden etik ilkelere kadar tüm kurumsal süreçlerde pay sahiplerinin haklarının korunması ve kurumsal sürdürülebilirliğin güvence altına alınması amaçlanmaktadır.

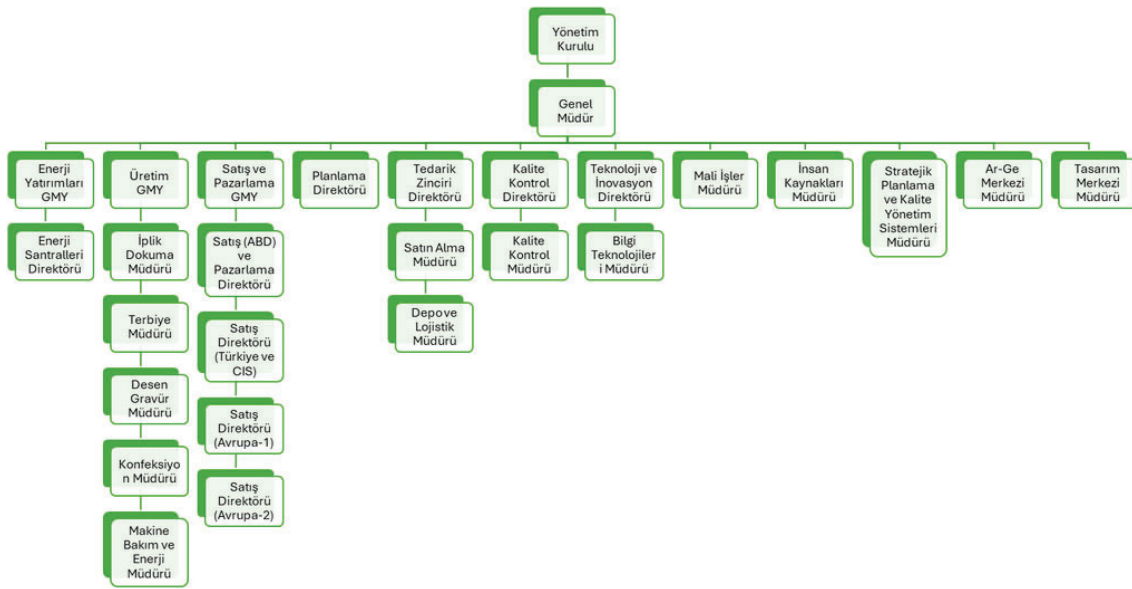
Menderes Tekstil'in yönetim yapısı; yönetim kurulu, stratejik komiteler ve icra birimleri arasında tanımlı görev, yetki ve sorumluluk paylaşımına dayanmaktadır. Bu yapı, karar alma süreçlerinde etkinliği artırmakta, paydaşların beklentilerinin dengeli biçimde yönetilmesini ve sürdürülebilir performans yönetiminin kurumsallaşmasını sağlamaktadır.

Şirket'in yönetim süreçleri, Türk Ticaret Kanunu (TTK), Sermaye Piyasası Kanunu (SPKn), Sermaye Piyasası Kurulu'nun (SPK) kurumsal yönetime ilişkin düzenlemeleri ve Türkiye

Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları (TSRS) hükümleri çerçevesinde yürütülmektedir. Menderes Tekstil’de kurumsal yönetim yaklaşımı, yönetim kurulu tarafından şekillendirilmekte ve gözetilmektedir.

Yönetim Kurulu, kurumsal stratejilerin belirlenmesi, risklerin yönetilmesi ve sürdürülebilirlik performansının izlenmesinde nihai sorumluluk sahibidir. Bu kapsamda yönetim yapısının merkezinde yer almakta ve Şirket’in uzun vadeli hedeflerinin etik, yasal ve stratejik çerçeveye uyumunu sağlamaktadır.

Aşağıda sunulan organizasyon şeması, yönetim kurulu, komiteler ve icra birimleri arasındaki görev dağılımını ve karar alma süreçlerindeki ilişkiyi göstermektedir. Şirket, yönetim yapısının etkinliğini ve güncelliğini korumak amacıyla süreçlerini düzenli olarak gözden geçirmekte; mevzuat değişiklikleri, kurumsal öncelikler ve sürdürülebilirlik hedefleri doğrultusunda gerekli revizyonları hayata geçirmektedir.



2.2.Yönetim Kurulu

Menderes Tekstil Sanayi ve Ticaret A.Ş. Yönetim Kurulu, şirketin stratejik yönetiminden, uzun vadeli değer yaratımından ve sürdürülebilirlik performansının bütünsel biçimde izlenmesinden sorumludur. Yönetim Kurulu’nun görev ve yetkileri Türk Ticaret Kanunu (TTK), Sermaye Piyasası Kurulu (SPK) Kurumsal Yönetim İlkeleri ve Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları (TSRS) çerçevesinde belirlenmiştir.

Yönetim Kurulu; şeffaflık, hesap verebilirlik, adillik ve sorumluluk ilkelerini tüm faaliyetlerinde esas almakta, bu ilkeleri yalnızca yasal bir yükümlülük değil, paydaşlara karşı etik bir sorumluluk olarak değerlendirmektedir.

Yönetim Kurulu’nun Rolü ve Sorumlulukları

Kurul, sürdürülebilirlik stratejisinin oluşturulması, hedeflerin onaylanması, risklerin değerlendirilmesi ve sürdürülebilirlik raporunun nihai onayından sorumludur. Yönetim Kurulu, sürdürülebilirlik ve iklim performansına ilişkin gelişmeleri paydaşlara düzenli olarak

açıklamakla yükümlüdür. Bu kapsamda, paydaş iletişimi ve hesap verebilirlik süreçleri Yönetim Kurulu gözetiminde yürütülmektedir.

Yönetim Kurulu ayrıca:

- Şirketin uzun vadeli stratejik yönünün belirlenmesi,
- Risk yönetimi ve iç kontrol sistemlerinin etkinliğinin gözetimi,
- Kurumsal etik ilkelerin ve politika setlerinin onaylanması,
- Sürdürülebilirlik hedefleri ile finansal performansın uyumunun sağlanması,
- Paydaş beklentilerinin karar alma süreçlerine entegre edilmesi

konularında nihai karar mercii olarak görev yapmaktadır.

Yönetim Kurulu'nun Yapısı

Şirketin 30 Mart 2022 tarihli Olağan Genel Kurul Toplantısında Yönetim Kurulunun 2 adet bağımsız üyeye birlikte toplam 6 üyeden oluşmasına ve görev sürelerinin ise 3 yıl olarak belirlenmesi karar verilmiştir. Yönetim Kurulu yaptığı ilk toplantıda görev dağılımını aşağıdaki gibi belirlemiştir.

Adı Soyadı	Görevi	Görev Süresi	
		Başlangıç	Bitiş
Rıza AKÇA (*)	Yönetim Kurulu Başkanı	30.03.2022	30.03.2025
Ahmet Bilge GÖKSAN (*)	Yönetim Kurulu Başkan Vekili	30.03.2022	30.03.2025
Cemal İPEKOĞLU	Yönetim Kurulu Üyesi	30.03.2022	30.03.2025
Ali ATLAMAZ	Yönetim Kurulu Üyesi / Genel Müdür	30.03.2022	30.03.2025
Yiğit ZABUNOĞLU	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	30.03.2022	30.03.2025
Hakkı Görken PERİNÇEK	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	29.08.2023	30.03.2025

(*) Şirketi her konuda temsile münferit olarak yetkilidir.

Yönetim Kurulu üyelerinin çoğunluğunu icrada görevli olmayan ve Yönetim Kurulu üyeliği haricinde Şirkette herhangi bir idari görevi bulunmayan kişiler oluşturmaktadır. Bu yapı, karar alma süreçlerinde bağımsızlık, tarafsızlık ve temsil çeşitliliğini güçlendirmektedir. Yönetim Kurulu Başkanı ile Genel Müdür görevlerinin ayrı olması, gözetim ve icra fonksiyonlarının kurumsal ayrımını desteklemektedir.

Kurul üyeleri; mali yönetim, denetim, üretim, finans, strateji, kurumsal yönetim ve uluslararası iş geliştirme gibi farklı uzmanlık alanlarında uzun yıllara dayanan deneyime sahiptir.

Bu çeşitlilik, karar alma süreçlerine çok boyutlu bir bakış açısı kazandırmakta ve şirketin sürdürülebilir büyüme hedeflerini desteklemektedir.

Yönetim Kurulu Üyelerinin Yetkinlikleri ve Çeşitliliği

Menderes Tekstil Yönetim Kurulu üyeleri, tekstil, tarım, enerji ve gayrimenkul gibi şirketin faaliyet gösterdiği tüm sektörlerde deneyim sahibidir.

Finans ve Denetim Yetkinliği: Cemal İpekoğlu ve Ali Atlamaz, mali müşavirlik ve denetim alanındaki uzun süreli profesyonel geçmişleriyle, finansal raporlama ve kontrol mekanizmalarının güvenilirliğini desteklemektedir.

Stratejik Yönetim ve Kurumsal Temsil: Rıza Akça ve Ahmet Bilge Göksan, grubun uzun dönemli büyüme stratejisinin oluşturulmasında liderlik üstlenmekte, ulusal ve uluslararası iş ilişkilerinde şirketi temsil etmektedir.

Sürdürülebilirlik ve Yeni Nesil Yaklaşımlar: Bağımsız üyeler Hakkı Görken Perinçek ve Yiğit Zabunoğlu, mühendislik, enerji, gayrimenkul ve uluslararası iş geliştirme alanlarındaki deneyimleriyle sürdürülebilirlik, inovasyon ve çevresel farkındalık konularında katkı sağlamaktadır.

Kurulun farklı yaş, eğitim ve mesleki geçmişlerden gelen üyelerden oluşması, karar süreçlerinde çeşitlilik ve denge unsuru yaratmaktadır. Kadın üye bulunmamakla birlikte, çeşitlilik hedefi SPK Kurumsal Yönetim İlkeleri çerçevesinde izlenmekte ve dönemsel olarak değerlendirilmek üzere gündemde tutulmaktadır.

Yönetim Kurulu Yetkinlik Matrisi

Yönetim Kurulu, üyelerinin bilgi, deneyim ve uzmanlıklarını sistematik biçimde izlemek amacıyla bir Yetkinlik Matrisi oluşturmaktadır.

Bu matris; sürdürülebilirlik, risk yönetimi, finansal denetim, inovasyon, stratejik planlama, uluslararası ticaret ve insan kaynakları yönetimi gibi alanlardaki yetkinlikleri izlemekte ve yıllık olarak güncellenmektedir. Üyelerin sürdürülebilirlik ve iklim değişikliği konularındaki farkındalıklarını artırmak üzere TSRS ve ESG odaklı bilgilendirme oturumlarına düzenli katılım amaçlanmaktadır.

2.3. Komiteler ve Politikalar

Komiteler

Menderes Tekstil’de, yönetim süreçlerinin etkinliğini artırmak, riskleri önceden tespit etmek ve sürdürülebilirlik hedeflerine ulaşılmasını sağlamak amacıyla çeşitli komiteler faaliyet göstermektedir. Bu komiteler, yönetim kuruluna bağlı olarak çalışmakta ve kurumsal yönetim, denetim, risk yönetimi alanlarında sistematik karar alma mekanizmaları oluşturmaktadır. Kurumsal yönetim yapısı içinde komitelerin temel görevi; sürdürülebilirlik yaklaşımının stratejik planlama, operasyonel uygulama ve performans izleme süreçlerine

entegre edilmesini sağlamaktır. Komitelerin görev alanları, çalışma esasları ve hangi üyelerden oluştuğuna ilişkin bilgiye Kamuyu Aydınlatma Platformu'nda (KAP) kamuya açıklanmış olup ayrıca Şirket'in kurumsal internet sitesinde kamuoyunun bilgisine sunulmuştur.

Yönetim Kuruluna Bağlı Komitelerin Görev ve Yetkileri

- *Kurumsal Yönetim Komitesi*

Kurumsal Yönetim Komitesi, şirketin SPK Kurumsal Yönetim İlkeleri ile TSRS 2 Yönetişim hükümlerine uyumunu sağlamak, uygulamadaki iyileştirme alanlarını belirlemek ve yönetim kuruluna tavsiyelerde bulunmakla görevlidir. Komite ayrıca; Aday Gösterme ve Ücret Komitelerinin görevlerini yerine getirerek yönetim kuruluna bütüncül destek sağlar. Yatırımcı İlişkileri Birimi'nin faaliyetlerini gözetir, pay sahipleriyle şeffaf iletişimin sürdürülmesini ve çıkar çatışmalarının önlenmesini teminat altına alır.

- *Denetimden Sorumlu Komite*

Denetimden Sorumlu Komite, Menderes Tekstil'de şeffaflık ve hesap verebilirliğin kurumsal teminatı niteliğindedir. Komite; finansal bilgilerin doğru, eksiksiz ve zamanında kamuya açıklanmasını, bağımsız denetim süreçlerinin gözetimini, iç kontrol sistemlerinin etkinliğini ve mevzuata tam uyumu sağlar. Komite en az yılda dört kez toplanarak finansal raporlamanın güvenilirliğini değerlendirir, Yönetim Kurulu'na düzenli raporlama yapar.

- *Riskin Erken Saptanması Komitesi*

Şirketin varlığını, gelişimini ve sürekliliğini tehdit edebilecek riskleri erkenden belirlemek amacıyla oluşturulmuştur. Komite, finansal, operasyonel, çevresel, iklimsel ve itibar riskleri dâhil tüm risk kategorilerini sistematik olarak izler, önceliklendirir ve gerekli aksiyonların alınmasını sağlar. Komite toplantılarında risklerin olasılık ve etkileri değerlendirilir; periyodik raporlar Yönetim Kurulu'na sunularak risk yönetim kültürünün kurum genelinde yerleşmesine katkı sağlanır.

SPK'nın II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği'nin ekinde yer alan Kurumsal Yönetim İlkeleri'ndeki düzenleme, hüküm ve prensipler çerçevesinde kurulan ve yukarıda bahsi geçen komitelerin yanında İcra/Üst Düzey yönetim bünyesinde kurulan komitelerin görev ve yetkilerine aşağıda yer verilmiştir.

- *Endüstriyel ve Sosyal Sorumluluk Komitesi*

Bu komite, sosyal uygunluk standartlarının gözetimi ve çalışan refahının korunmasından sorumludur. Etik davranış, insan hakları, işçi-işveren ilişkileri, şikâyet mekanizmalarının işletilmesi, zorla çalıştırma ve çocuk işçiliğin önlenmesi gibi konularda uygulamaları izler ve raporlar. Komite, şirket genelinde etik kültürün yerleşmesi, çalışma koşullarının ulusal ve uluslararası standartlarla uyumlu şekilde yürütülmesi için yönlendirici rol üstlenir.

- *Sıfır Sıvı Deşarj (Towards ZLD) Komitesi*

Doğal kaynakların korunması ve su verimliliğinin artırılması amacıyla oluşturulan ZLD Komitesi, üretim süreçlerinde atık suyun geri kazanımı ve kapalı devre su döngüsü uygulamalarının geliştirilmesinden sorumludur.

2019 yılında başlatılan program kapsamında yürütülen projelerle, 2024 yılı sonu itibarıyla su tüketiminde %62,36 oranında azalma sağlanmıştır. Komite, su yönetimi stratejilerinin güncellenmesini ve performans göstergelerinin raporlanmasını sürdürmektedir.

Politikalar

Menderes Tekstil’de politika ve prosedürler, yönetim kurulunun onayıyla yayımlanmakta ve yılda en az bir kez gözden geçirilmektedir.

Politikalar, tüm operasyonlarda şeffaflık, tutarlılık ve hesap verebilirliği güvence altına almakla birlikte, şirketin etik değerleri ve sürdürülebilirlik taahhütleriyle uyum içinde uygulanmaktadır.

Her politika, ilgili süreçlerden sorumlu komite veya birim tarafından izlenmekte, iç denetim mekanizmaları aracılığıyla periyodik olarak değerlendirilmektedir.

Yürürlükte olan temel politika ve yönetim sistemleri şunlardır:

- Menderes Tekstil Bütünsel Yönetim Sistemi Politikası
- Bilgi Güvenliği Yönetim Sistemi Politikası
- Çevre Yönetim Sistemi Politikası
- Enerji Politikası
- Sürdürülebilirlik Politikası
- Sosyal Sorumluluk ve Uygunluk Politikası
- İş Sağlığı ve Güvenliği Politikası
- İnsan Kaynakları Politikası
- Rüşvet ve Yolsuzlukla Mücadele Politikası
- Özel Grup Çalışan Politikası
- Güvenlik ve Kritik Alan Yönetimi Politikası
- Bağış ve Yardım Politikası
- Bilgilendirme Politikası
- Kâr Dağıtım Politikası
- Ücretlendirme ve Çalışan Tazminat Politikası

Politika ve prosedürler, her raporlama dönemi sonunda Denetimden Sorumlu Komite ve Sürdürülebilirlik Komitesi tarafından gözden geçirilmekte; gerekli güncellemeler Yönetim Kurulu onayıyla yürürlüğe alınmaktadır.

2.4. Risk Yönetimi ve İç Denetim

Risk Yönetimi Uygulamaları

Menderes Tekstil’de stratejik hedeflere ulaşılması ve sürdürülebilir büyümenin sağlanması amacıyla etkin risk yönetimi, kurumsal dayanıklılığın temel unsuru olarak kabul edilmektedir. Şirketin tüm faaliyet alanlarında karşılaşılabilecek potansiyel risklerin proaktif biçimde belirlenmesi, değerlendirilmesi, önceliklendirilmesi ve yönetilmesi; yalnızca olası tehditlerin azaltılmasını değil, aynı zamanda belirsizlikler içinde fırsatların öngörülmesini ve değerlendirilmesini de mümkün kılmaktadır.

Risk yönetimi süreçleri, karar alma mekanizmalarına entegre edilmiş olup; şirket varlıklarının korunması, yasal düzenlemelere uyumun sağlanması ve paydaşlara karşı taahhütlerin eksiksiz biçimde yerine getirilmesini desteklemektedir. Bu kapsamlı yapı, Menderes Tekstil’in uzun vadeli kurumsal itibarının korunmasına katkı sağlamaktadır.

Risk yönetimi sisteminin önemli bir unsuru olan Riskin Erken Saptanması Komitesi, Yönetim Kurulu tarafından yetkilendirilmiş bir gözetim organı olarak faaliyet göstermekte; şirketin varlığını, gelişimini ve sürekliliğini tehdit edebilecek risklerin zamanında tespit edilmesini ve gerekli önlemlerin alınmasını sağlamaktadır. Bu yapı sayesinde potansiyel risklere karşı proaktif bir yaklaşım benimsenmekte ve kurumsal dayanıklılık güçlendirilmektedir.

Şirkette yürütülen risk değerlendirme faaliyetlerinin temelini, düzenli olarak güncellenen risk envanteri oluşturmaktadır. Bu envanter; finansal risklerden hukuki yükümlülöklere, doğal afetlerden bilgi güvenliğine, iş gücü planlamasından fikri mülkiyet haklarına kadar geniş bir yelpazeyi kapsamaktadır. Her bir risk, olasılığı ve potansiyel etkisi bakımından analiz edilmekte; önleyici ve azaltıcı tedbirlerle kontrol altına alınmaktadır.

Risk yaklaşımı, yalnızca finansal ve operasyonel risklerle sınırlı olmayıp; çevresel, sosyal ve yönetim (ÇSY) alanlarını da kapsamaktadır. Sürdürülebilirlik ve iklimle bağlantılı risklerin ve fırsatların belirlenmesi ve önceliklendirilmesinde; IEA 2050, IPCC RCP 2.6/4.5/8.5, WRI Aqueduct su stresi haritaları ve Cotton 2040 Atlas gibi uluslararası veri tabanları ve bilimsel kaynaklar kullanılmaktadır. Bu analizler yılda bir kez güncellenmekte, Riskin Erken Saptanması Komitesi tarafından değerlendirilmekte ve Yönetim Kurulu’na raporlanmaktadır.

Risk yönetimi uygulamaları, yalnızca şirket içi operasyonları değil, aynı zamanda değer zincirini de kapsamaktadır. Tedarikçilerin sosyal uygunluk, çevre ve iş sağlığı & güvenliği performansı düzenli olarak izlenmekte, gerekli durumlarda iyileştirici aksiyon planları talep edilmektedir.

Sürdürülebilirlik hedefleriyle uyumlu olarak, sosyal uygunluk başlığı altında yer alan etik, çalışma hayatı ve insan haklarına yönelik riskler sistematik biçimde ele alınmaktadır. Bu doğrultuda yürütülen sosyal uygunluk risk analizleri, şirketin faaliyet gösterdiği tüm alanlarda aşağıdaki başlıkları kapsamaktadır:

- İş ortaklarıyla güvenli ve adil çalışma ilişkilerinin sürdürölmesi
- Rüşvet ve yolsuzluğun önlenmesi
- Çocuk işçiliğın önlenmesi ve genç işçilerin haklarının korunması
- Zorla veya mecburi çalıştırmanın önlenmesi
- İş sağlığı ve güvenliği

- Birleşme özgürlüğü ve toplu sözleşme hakkı
- Ayrımcılığın önlenmesi
- Disiplin uygulamaları
- Adil çalışma saatleri ve ücretlendirme politikaları
- Sosyal yönetim sistemi

Bu analizler sırasında çalışanlar, yerel topluluklar ve yatırımcılar gibi kilit paydaşların görüşleri dikkate alınmakta; risklerin belirlenmesi ve önceliklendirilmesinde kapsayıcı bir yaklaşım benimsenmektedir. Yürütülen analizler, yalnızca yasal zorunluluklara değil; aynı zamanda şirketin etik değerlerine ve uluslararası standartlara olan bağlılığını da yansıtmaktadır. Belirlenen sosyal riskler doğrultusunda, ilgili bölümlerce önleyici ve iyileştirici aksiyonlar geliştirilmektedir.

Tüm risk ve fırsat değerlendirmeleri, şirketin stratejik hedefleriyle ilişkilendirilmekte; performans göstergelerinin (KPI) belirlenmesinde dikkate alınmakta ve yatırım kararlarına entegre edilmektedir. Böylece risk yönetimi çıktıları, yalnızca raporlama süreçleri için değil, stratejik karar alma mekanizmaları için de temel bir girdi oluşturmaktadır.

Menderes Tekstil’de belirlenen bu sürdürülebilirlik riskleri, Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları (TSRS) ile uyumlu sürdürülebilirlik yaklaşımı çerçevesinde ele alınmakta ve ilgili bölümlerde detaylandırılmaktadır. Bu kapsam, iklim değişikliğinin operasyonlara etkilerinden tedarik zinciri sürdürülebilirliği risklerine; insan hakları, işgücü uygulamaları ve etik yönetim konularına kadar geniş bir yelpazeyi içermektedir..

İç Denetim Uygulamaları

Menderes Tekstil’de iç denetim, yalnızca bir kontrol mekanizması değil; kurumsal yönetim anlayışının temel bir bileşeni olarak konumlandırılmaktadır. İç denetim faaliyetleri, operasyonel süreçlerin etkinliği, finansal raporlamaların güvenilirliği ve yasal düzenlemelere tam uyumun sağlanması amacıyla bağımsız bir güvence ve danışmanlık fonksiyonu olarak yürütülmektedir.

Bu sistem, risklerin erken tespiti ve yönetilmesi, kaynakların etkin kullanımı ve kurumsal hedeflere ulaşılması açısından kritik bir rol oynamaktadır. İç denetim süreçleri aracılığıyla, şirket varlıklarının korunması, süreçlerdeki zayıf noktaların belirlenmesi ve sürekli iyileştirme fırsatlarının tespit edilmesi sağlanmaktadır. Böylece mevcut riskler azaltılırken, sürdürülebilir büyüme için sağlam bir temel oluşturulmaktadır.

31.01.2019 tarihli Yönetim Kurulu kararıyla, Akça Holding bünyesinde iç denetim faaliyetlerini yürütmek üzere İç Denetim Birimi kurulmuş olup, doğrudan Yönetim Kurulu’na bağlı olarak çalışmaktadır. Bu yapı sayesinde denetim faaliyetlerinde tam bağımsızlık ve objektiflik sağlanmıştır. Yıllık denetim planı çerçevesinde şirketin tüm iç süreçlerine yönelik kapsamlı kontroller gerçekleştirilmekte; politika ve prosedürlere tam uyumun uçtan uca denetimi yapılmaktadır.

Denetim faaliyetleri kapsamında kontrol noktaları oluşturulmakta, suistimale açık alanlar belirlenmekte ve herhangi bir usulsüzlük tespiti durumunda detaylı incelemeler başlatılmaktadır. Şirketin internet sitesi üzerinden erişilebilen Etik Hattı, çalışanlar ve

paydaşlar için doğrudan bildirim kanalı olarak kullanılmakta ve olası suistimallerin tespitinde etkin bir araç görevi görmektedir.

Denetim faaliyetleri üç ana kategoride yürütülmektedir:

- Yıllık plana dayalı denetimler,
- Suistimale yönelik denetimler,
- İsteğe bağlı özel denetimler.

Tespit edilen bulgular, oluşturulan bulgu takip dosyaları üzerinden izlenmekte; düzeltici faaliyetlerin etkin şekilde tamamlandığı doğrulanmaktadır. Tüm bu çalışmalar, şeffaflık ve hesap verebilirlik ilkeleri doğrultusunda yılda bir kez Denetimden Sorumlu Komite'ye raporlanmaktadır.

İş Etiği ve Uyum

Etik Uygulamalar

Tüm çalışanlar, şirketin etik değerlerine bağlılıklarını göstermek amacıyla Etik Davranış Taahhütnamesi'ni imzalamaktadır. Bu taahhüt, çalışanların adil, saygılı ve güvenli bir çalışma ortamında korunmalarını ve desteklenmelerini sağlamaktadır. Etik ihlallerin önlenmesi için gerekli tedbirler alınmakta, çalışanların hakları ve güvenliği öncelikli olarak gözetilmektedir.

Etik uygulamaların kurum genelinde yerleşmesi amacıyla, çalışanların etik ihlalleri güvenli ve şeffaf şekilde bildirebilmeleri için Açık Kapı Bildirim Hattı oluşturulmuştur. Bu hat aracılığıyla yapılan bildirimler gizlilik ilkesi doğrultusunda değerlendirilmekte, ihlallere ilişkin gerekli aksiyonlar alınmaktadır. Ayrıca periyodik bilgilendirme ve farkındalık faaliyetleriyle çalışanların etik duyarlılığı artırılmaktadır.

Rüşvet ve Yolsuzlukla Mücadele

Şirket, Rüşvet ve Yolsuzlukla Mücadele Politikası çerçevesinde, çalışanların, yöneticilerin ve iş ortaklarının tüm faaliyetlerde dürüstlikle hareket etmesini temin etmektedir. Politika düzenli olarak güncellenmekte ve kurum içinde paylaşılmaktadır. Bu kapsamda, rüşvet ve yolsuzlukla ilgili riskler, sosyal uygunluk ve etik standartlara yönelik risk analizleri içinde değerlendirilmekte ve kontrol mekanizmaları etkin biçimde işletilmektedir.

Menderes Tekstil, bu alandaki uygulamalarını yalnızca iç süreçlerle sınırlı tutmamakta; aynı zamanda sektöre, topluma ve paydaşlarına örnek teşkil edecek bir etik yönetim anlayışı benimsemektedir.

Uyum

Halka açık bir şirket olarak Menderes Tekstil, tüm faaliyetlerini yürürlükteki yasal düzenlemeler, etik ilkeler ve uluslararası standartlara tam uyum içinde sürdürmektedir. Sermaye Piyasası Kurulu , Borsa İstanbul ve ilgili düzenleyici kurumların gerekliliklerine uygun hareket etmek, kurumsal şeffaflığın temelini oluşturmaktadır. Uyum yönetimi yalnızca mevzuata uyum sağlamakla sınırlı olmayıp; çalışan hakları, çevresel etkiler, iş sağlığı ve

güvenliği, etik ilkeler ve rüşvetle mücadele gibi alanlarda yüksek standartların sürdürülmesini de kapsamaktadır.

Şirket içinde:

- Tüm çalışanların erişimine açık güncel uyum politikaları bulunmaktadır.
- Yeni yasal gerekliliklere yönelik erken uyarı sistemleri ve iç kontrol mekanizmaları işletilmektedir.
- İç denetim faaliyetleri, uyum süreçlerinin izlenmesi ve geliştirilmesi amacıyla etkin biçimde yürütülmektedir.

2.5. Sürdürülebilirlik ve İklim Yönetişimi

2.5.1 Yönetim Kurulu'nun Rolü ve Sorumlulukları

Menderes Tekstil'de sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili stratejik yönetimden nihai olarak Yönetim Kurulu sorumludur.

Kurul, sürdürülebilirlik stratejisinin oluşturulması, hedeflerin onaylanması, risk ve fırsatların değerlendirilmesi, raporlamanın gözetimi ve paydaşlara beyan edilen bilgilerin doğruluğunu sağlamakla yükümlüdür.

Bu kapsamda Yönetim Kurulu;

- Sürdürülebilirlik ve iklim konularını içeren stratejik planların hazırlanmasını,
- Risk yönetimi ve senaryo analizlerinin sonuçlarının değerlendirilmesini,
- Performans izleme ve raporlama çıktılarının onaylanmasını,
- Şirket politikalarının sürdürülebilirlik ilkeleriyle uyumunun denetlenmesini sağlamaktadır.

Yönetim Kurulu, sürdürülebilirlik hedeflerinin uygulanmasını ve sonuçlarını yılda en az iki kez gözden geçirir; değerlendirme sonuçlarını altı aylık periyotlarla gündemine alır. Bu toplantılarda performans göstergelerinin finansal raporlama süreçleriyle tutarlı biçimde açıklanması sağlanır.

Yönetim Kurulu'nun sürdürülebilirlik ve iklim konularındaki farkındalığının artırılması amacıyla, ilgili eğitim ve bilgilendirme faaliyetlerinin önümüzdeki dönemde planlanması amaçlanmaktadır.

2.5.2 Sürdürülebilirlik Komitesinin Kurulması ve Geçiş Dönemi

Menderes Tekstil'de sürdürülebilirlik süreçlerinin gözetimi Yönetim Kurulu'nun doğrudan sorumluluğu altındadır.

Yönetim Kurulu, sürdürülebilirlik süreçlerinin kurumsal bir yapıya kavuşturulması amacıyla 2025 yılında Sürdürülebilirlik Komitesi'nin oluşturulmasını planlamaktadır. Bu komite kuruluncaya kadar sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili konuların Yönetim Kurulu'na düzenli raporlanması, performans sonuçlarının izlenmesi ve yıllık değerlendirme raporlarının yayımlanması öngörülmektedir.

Geçiş döneminde, sürdürülebilirlik konularındaki koordinasyon Yatırımcı İlişkileri Bölümü ve Stratejik Planlama ve Kalite Yönetim Sistemleri Müdürlüğü tarafından yürütülmekte; risk yönetimi ve veri raporlama süreçlerinde İç Denetim, Mali İşler, Stratejik Planlama ve Kalite Yönetim Sistemleri ve Satınalma departmanları ile iş birliği içinde çalışılmaktadır. Bu yapı sayesinde sürdürülebilirlik verilerinin doğrulanması ve Yönetim Kurulu'na sunulan raporların güvenilirliğinin artırılması sağlanmaktadır.

2.5.3 Üst Yönetim Düzeyinde Sorumluluk Paylaşımı

Üst yönetim, Yönetim Kurulu'nun belirlediği sürdürülebilirlik ve iklim hedeflerinin uygulanmasından sorumludur. Her departman, kendi etki alanı içinde çevresel ve sosyal performans göstergelerini yönetmekte ve sonuçları dönemsel olarak Yönetim Kurulu'na raporlamaktadır.

Fonksiyon	Sorumlu Departman / Yönetici	Görev ve Sorumluluk Alanı
Sürdürülebilirlik Koordinasyonu	Yatırımcı İlişkileri Bölümü / Stratejik Planlama ve Kalite Yönetim Sistemleri Müdürlüğü	Yönetim Kurulu adına sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili hedeflerin uygulanması, verilerin raporlanması ve performans göstergelerinin izlenmesi. 2025 yılında kurulması planlanan Sürdürülebilirlik Komitesi'ne geçiş sürecinin hazırlanması.
Finansal ve İklim Risk Yönetimi	Mali İşler Müdürlüğü / Yatırımcı İlişkileri Bölümü / Riskin Erken Saptanması Komitesi	İklimle ilgili risk ve fırsatların finansal etkilere dönüştürülmesi, TSRS 2 kapsamında risk senaryolarının değerlendirilmesi, risk raporlamasının Yönetim Kurulu'na sunulması.
Çevre ve Enerji Yönetimi	Stratejik Planlama ve Kalite Yönetim Sistemleri Müdürlüğü / Çevre ve Enerji Birimleri	ISO 14001 ve ISO 50001 standartlarına uygun olarak enerji, su, atık, emisyon ve kaynak verimliliği yönetimi. ZLD hedeflerinin takibi ve çevresel performans verilerinin raporlanması.
Kalite ve Sistem Yönetimi	Stratejik Planlama ve Kalite Yönetim Sistemleri Müdürlüğü	Süreçlerin ISO 9001 ve Entegre Yönetim Sistemleri kapsamında yürütülmesi; iç tetkik, uygunsuzluk ve düzeltici faaliyet süreçlerinin yönetilmesi; sürdürülebilir üretim standartlarının korunması.
Ar-Ge ve Ürün Sürdürülebilirliği	Ar-Ge Merkezi / Ür-Ge ve Tasarım Merkezi	Çevre dostu malzeme geliştirme, ürün döngüsellliği, su/enerji verimli üretim teknolojilerinin yaygınlaştırılması, sürdürülebilir ürün portföyünün geliştirilmesi.
İnsan Hakları ve Etik Uyum	İnsan Kaynakları Müdürlüğü / İç Denetim Bölümü	Etik davranış ilkelerinin uygulanması, çocuk işçiliği ve zorla çalıştırmanın önlenmesi, şikâyet mekanizmalarının işletilmesi, iş sağlığı ve güvenliği performansının izlenmesi.

Fonksiyon	Sorumlu Departman / Yönetici	Görev ve Sorumluluk Alanı
Tedarik Zinciri Yönetimi ve Sosyal Uygunluk	Satın Alma Müdürlüğü / Sosyal Uygunluk Komitesi	Tedarikçi değerlendirme süreçlerinde çevresel ve sosyal uygunluk kriterlerinin izlenmesi, saha denetimlerinin gerçekleştirilmesi, sürdürülebilir tedarik politikalarının uygulanması.
Bilgi Güvenliği ve Dijital Altyapı	Teknoloji ve İnovasyon Direktörlüğü	ISO 27001 Bilgi Güvenliği Yönetim Sistemi kapsamında veri güvenliği, erişim kontrolü, siber risklerin izlenmesi ve bilgi varlıklarının korunması.
İletişim ve Paydaş Yönetimi	Yatırımcı İlişkileri Bölümü	Sürdürülebilirlik raporlaması, paydaş bilgilendirme süreçleri, kamuoyu açıklamaları ve dış iletişim stratejisinin yürütülmesi.

2.5.4 Yönetişim Yaklaşımı ve Sorumluluk Zinciri

Menderes Tekstil'in yönetim yaklaşımı; şeffaflık, hesap verebilirlik, adil yönetim ve etik ilkeler üzerine kuruludur.

Yönetim Kurulu, bu ilkeler doğrultusunda sürdürülebilirlik ve iklim konularının stratejik öncelikler arasına dahil edilmesini ve tüm kurumsal faaliyetlerde entegrasyonunun sağlanmasını gözetmektedir.

Yönetim Kurulu'na sürdürülebilirlik ve iklim performansına ilişkin raporların altı aylık periyotlarla sunulmasına ve her yıl en az bir kez genel değerlendirme yapılması amaçlanmaktadır. Bu raporların İç Denetim ve Kalite Sistemleri tarafından doğrulanarak Yönetim Kurulu'na iletilmesi planlanmaktadır.

2.5.5 Ücretlendirme Politikası ile Sürdürülebilirlik ve İklim Performansı İlişkisi

Yönetim Kurulu üyeleri ve üst düzey yöneticilerin ücretlendirme politikaları belirlenirken, sürdürülebilirlik ve iklim ile ilişkili performans göstergeleriyle bağlantı kurulması amaçlanmaktadır. Bu kapsamda, uzun vadeli hedeflerin gerçekleştirilmesi, finansal sürdürülebilirliğin güçlendirilmesi ve çalışan memnuniyeti gibi göstergelerin dikkate alınması planlanmaktadır.

Ücretlendirme sistemi, ekonomik ve sosyal boyutlarda başarıyı destekleyecek şekilde yapılandırılmaktadır. Raporlama dönemi itibarıyla Yönetim Kurulu ve üst yönetim ücretlendirme sistemi ile sürdürülebilirlik performansı arasında doğrudan bir bağlantı bulunmamaktadır; bu konuda geliştirme çalışmaları gelecek dönemde ele alınacaktır.

2.5.6 Değerlendirme ve Raporlama Süreci

Sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili tüm karar ve faaliyetler, Yönetim Kurulu faaliyet raporu ve Sürdürülebilirlik Raporu aracılığıyla kamuya açıklanmaktadır. Veriler, uluslararası standartlara (GRI Standartları, TSRS 1-2, IFRS S1/S2) uygun biçimde derlenmekte ve doğrulanmaktadır. Yönetim Kurulu, elde edilen sonuçları yılda en az bir kez değerlendirerek sürdürülebilirlik performansının iyileştirilmesine yönelik aksiyonları belirler.

3. Strateji

3.1. Önemlilik Değerlendirmesi

Menderes Tekstil’de iklimle bağlantılı risk ve fırsatların, finansal tablo kullanıcılarının kararlarını makul ölçüde etkileyip etkilemeyeceği dikkate alınarak niteliksel ve niceliksel bir önemlilik değerlendirme yapılmıştır. Bu değerlendirme, TSRS 1 ve TSRS 2’nin gereklilikleri doğrultusunda, şirketin iş modeli, faaliyet alanları, coğrafi konumu ve değer zinciri genelinde yürütülmüştür. Ek olarak TSRS 2 Sektör Bazlı Uygulama Rehberi’nde yer alan tekstil sektörüne özgü metrikler esas alınarak, Menderes Tekstil’in sürdürülebilirlik öncelikleriyle ilişkili alanlarda detaylı muhakeme yapılmıştır.

Önemlilik Analizi

Menderes Tekstil, önemlilik değerlendirmesini yalnızca TSRS uyum yükümlülüğünü yerine getirmek amacıyla değil; aynı zamanda stratejik önceliklerini, sektörel eğilimleri ve paydaş beklentilerini bütüncül şekilde değerlendirmek üzere yürütmektedir. Bu analiz, şirketin kısa, orta ve uzun vadeli sürdürülebilirlik risk ve fırsatlarının, finansal etkilerle olan bağlantısını ortaya koymayı hedeflemektedir.

Önemlilik analizi iki aşamalı bir yapıya sahiptir:

1. İklime Bağlantılı Risk ve Fırsatların Belirlenmesi

Şirket, kısa, orta ve uzun vadede finansal görünümü etkileyebilecek fiziksel ve geçiş risklerini sistematik biçimde belirlemektedir. Bu kapsamda yapılan analizlerde, iklim senaryoları (IPCC RCP 2.6 / 4.5 / 8.5), enerji ve su kaynakları stresi (WRI Aqueduct) ve pamuk tedarik zinciri analizleri (Cotton 2040 Atlas) gibi uluslararası referans kaynakları kullanılmıştır. Elde edilen veriler, üretim süreçleri, tedarik zinciri yönetimi, enerji ve kaynak verimliliği alanlarında potansiyel etkileri gösterecek şekilde değerlendirilmiştir.

2. Önemli Bilgilerin Tespiti

Belirlenen risk ve fırsatlar, finansal etki potansiyelleri ve stratejik önem derecelerine göre önceliklendirilmiş açıklanması gereken bilgiler bu öncelik sırasına göre değerlendirilmiştir. Analiz sürecinde hem niteliksel (itibar, operasyonel süreklilik, paydaş güveni) hem niceliksel (maliyet, gelir, yatırım) parametreler dikkate alınmıştır. Değerlendirmeler, TSRS 2 Sektör Bazlı Uygulama Rehberi ile SASB Tekstil, Giyim ve Lüks Ürünler Standardı çerçevesinde yürütülmüştür.

Finansal Önemlilik

Menderes Tekstil’de finansal önemlilik değerlendirmesi, iklimle bağlantılı risk ve fırsatların işletmenin finansal durumu, performansı ve nakit akışları üzerindeki olası etkilerinin incelenmesi esasına dayanmaktadır. Bu kapsamda, finansal önemlilik; bir riskin veya fırsatın etkisinin, yönetim karar alma süreçlerinde ve finansal tablo kullanıcılarının değerlendirmelerinde anlamlı bir farklılık yaratabilecek düzeyde olup olmadığına göre belirlenmektedir. Bu değerlendirmelerde, riskin finansal etkisinin işletmenin finansal tablolarında makul fark yaratma eşiğini aşması durumunda, söz konusu risk “önemli” olarak değerlendirilmektedir.

Şirket, henüz nicel bir finansal eşik değeri tanımlamamış olmakla birlikte, önemlilik değerlendirmelerini TSRS 1 ve TSRS 2’de yer alan finansal etki ölçütlerini (varlıkların, yükümlülüklerin, gelir veya gider kalemlerinin değişimi gibi) dikkate alarak yürütmektedir.

Değerlendirme sürecinde, risklerin finansal etkileri;

- Faaliyet kârlılığı,
- Üretim maliyetleri,
- Tedarik ve enerji giderleri,
- Sermaye yatırımları ve
- Finansman maliyetleri üzerinde yaratabileceği olası değişimler açısından analiz edilmektedir.

Bu yaklaşımla, finansal önemlilik, belirli bir yüzde eşiğe dayandırılmaksızın; etkinin niteliği, olasılığı ve uzun vadeli finansal görünüm üzerindeki yansımaları temel alınarak değerlendirilmektedir.

Yöntem ve Kullanılan Kaynaklar

Önemlilik değerlendirmesinde aşağıdaki temel kaynaklar esas alınmıştır:

- Kurumsal Risk Yönetimi ve İç Kontrol Mekanizmaları

- TSRS 2 Sektör Bazlı Uygulama Rehberi
- Riskin Erken Saptanması Komitesi değerlendirmeleri
- TCFD, IPCC, WRI ve Cotton 2040 gibi uluslararası veri tabanları
- İç paydaşlarla yapılan değerlendirme toplantıları

Bu kaynaklardan elde edilen bilgiler doğrultusunda olasılık–etki matrisi oluşturulmuş, ardından yıllık risk yönetimi döngüsüne entegre edilmiştir. Önemlilik analizinin çıktıları, şirketin stratejik planlama, yatırım önceliklendirmesi ve performans göstergeleriyle uyumlu şekilde yönetim süreçlerine dahil edilmiştir.

3.2. İklimle İlgili Risk ve Fırsatların Belirlenmesi

Risklerin Belirlenmesi ve Senaryo Analizleri

Menderes Tekstil’de risk yönetimi, proaktif bir yaklaşım esas alınarak yürütülmektedir. Olası etkiler yalnızca mevcut koşullar üzerinden değil, farklı gelecek senaryoları dikkate alınarak değerlendirilmektedir. Bu kapsamda, Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları (TSRS 1 ve TSRS 2) doğrultusunda sürdürülebilirlik ve iklimle bağlantılı riskler, senaryo analizleri aracılığıyla tanımlanmakta ve stratejik karar alma süreçlerine tam entegre edilmesi hedeflenmektedir. Bu analizler, iş modelinin ve stratejik planların sürdürülebilirlikle ilgili risklere karşı ne ölçüde dirençli olduğunu ortaya koymayı mümkün kılmaktadır. Bu raporlama döneminde gerçekleştirilen senaryo analizlerinden elde edilen bulguların, gelecek yıllarda Sürdürülebilirlik Komitesi tarafından değerlendirilmesi ve sonuçların yıllık hedef gözden geçirme süreçlerine entegre edilmesi amaçlanmaktadır.

Kullanılan Senaryo Analizleri

Risklerin bütüncül biçimde değerlendirilmesi amacıyla dört ana senaryo bileşeni analiz sürecine dahil edilmiştir:

- **İklim Senaryoları (RCP’ler):** IPCC tarafından geliştirilen Temsili Konsantrasyon Yolları (RCP 2.6, RCP 4.5, RCP 8.5) kapsamında farklı sıcaklık ve emisyon artışı seviyelerinin Türkiye geneli, Denizli bölgesi ve rüzgar enerji santrallerinin bulunduğu Bergama ile Aliağa lokasyonları üzerindeki etkileri değerlendirilmiştir. Bu senaryolar aracılığıyla su stresinin artışı, yağış azalması ve tarımsal üretim üzerindeki baskılar analiz edilmiştir.
- **Sosyoekonomik Senaryolar (SSP’ler):** Toplumsal ve ekonomik gelişim yollarını öngören SSP senaryoları incelenmiş, şirketin doğrudan B2C odaklı olmaması nedeniyle önceliklendirilmemekle birlikte, sosyal eğilimlerin dolaylı etkileri dikkate alınmıştır.
- **Finansal Senaryolar (NGFS):** Merkez bankaları ve düzenleyici otoritelerce geliştirilen NGFS senaryoları, iklim risklerinin finansal sisteme etkilerinin değerlendirilmesine

imkân sağlamıştır. “Ani Uyanış” ve “Gecikmeli Geçiş” senaryoları kapsamında yatırımcı tercihleri ve politika değişimlerinin finansal dalgalanmalara olası etkileri analiz edilmiştir.

- **Enerji Senaryoları (IEA 2050):** Yenilenebilir enerji yatırımlarının planlanmasında Uluslararası Enerji Ajansı (IEA) Net Sıfır 2050 (NZE) senaryosundan yararlanılmıştır. Bu analizler, enerji sektöründeki fırsat alanlarını (örneğin yenilenebilir üretim kapasitesinin artırılması) destekleyici nitelikte bulgular sunmuştur.

Bulgular ve Değerlendirme

Gerçekleştirilen senaryo analizleri, özellikle su stresi, pamuk tedarik zincirindeki kırılganlıklar ve aşırı hava olayları gibi risklerin gelecekte daha belirgin hale gelebileceğini ortaya koymuştur. Ege kıyı hattı ve Denizli bölgesi için RCP 2.6, 4.5 ve 8.5 senaryoları kapsamında yapılan projeksiyonlar, kuraklık ve yağış azalmasının üretim süreçleri üzerinde doğrudan etkili olabileceğini göstermiştir. Bu doğrultuda, su yönetimi ve alternatif tedarik stratejileri kritik öncelik alanı olarak belirlenmiştir. Bu analizlerin çıktıları, iş modelinin uzun vadeli dayanıklılığının artırılması amacıyla stratejik planlamaya entegre edilmesi planlanmıştır.

Geçiş süreci analizlerinde, karbon fiyatlamaının değer zincirinde doğrudan önemli bir risk oluşturmamakla birlikte, dolaylı etkiler yaratabileceği değerlendirilmiştir. Ayrıca, tüketici eğilimlerindeki değişim, organik tekstil ürünlerine yönelik talep artışı ve entegre üretim kabiliyetleri, geleceğe dönük önemli fırsatlar arasında tanımlanmıştır.

3.3. İklimle İlgili Risk ve Fırsatlar

Risk ¹	Olasılık (1–5)	Etki (1–5)	Öncelik Düzeyi	Bilgi Kaynakları	Kısa Açıklama
Su Kaynaklarında Azalma ve Potansiyel Operasyonel Etkiler	2	3	Düşük	WRI Aqueduct, DSI bölge raporları, IPCC AR6	Azalan su kaynakları, üretim süreçlerinde operasyonel verimlilik ve maliyetler üzerinde risk oluşturmakta ancak su yönetimi ve alternatif kaynak stratejileriyle bu risk kontrol altında tutulmaktadır.
Pamuk Tedarikinde Kesintiler	2	3	Düşük	Cotton 2040 Atlas, Textile Exchange, tedarikçi istihbaratı	İklim değişikliği nedeniyle pamuk üretiminde dalgalanmalar uzun vadede hammadde maliyetlerini artırabilir. Çeşitlendirilmiş tedarik ve sürdürülebilir pamuk girişimleriyle bu risk yönetiliyor.
Hava Koşullarının Olası Üretim Etkileri	2	2	Düşük	MGM iklim verileri, IPCC bölgesel projeksiyonları	Aşırı hava olayları (ör. aşırı sıcak, rüzgâr, sel) kısa vadede üretim planlarını aksatabilir. İş sürekliliği planlaması ve esnek üretim kapasitesiyle bu risk azaltılmaktadır.

¹ Finansal etkilerin değerlendirilmeleri için bkz. "Menderes Tekstil İklim Bağlantılı Risk ve Fırsat Tablosu – Finansal Etkiler" (sf. 40).

Fırsat Adı ²	Olasılık (1–5)	Etki (1–5)	Öncelik Düzeyi	Bilgi Kaynakları	Açıklama
Entegre Jeotermal Enerji Tedariki	3	3	Orta	Smyrna Seracılık operasyon verileri, jeotermal enerji araştırmaları, ulusal enerji strateji belgeleri	Jeotermal enerji kullanımı, üretim maliyetlerini düşürürken karbon emisyonlarını azaltmakta; enerji arz güvenliği ve sürdürülebilir üretim için önemli bir fırsat sunmaktadır.
Yenilenebilir Enerji Üretimi ve Karbon Piyasalarındaki Konum	2	4	Orta	I-REC, Gold Standard sertifikaları, IEA 2050 senaryosu, Türkiye'nin enerji dönüşüm politikaları	Rüzgâr, güneş ve jeotermal santrallerinden elde edilen yenilenebilir enerji ile hem enerji maliyetlerini azaltıyor hem de karbon piyasalarına erişim imkânı sağlayarak yeni gelir fırsatlar yaratılmaktadır.

² Finansal etkilerin değerlendirilmeleri için bkz. "Menderes Tekstil İklim Bağlantılı Risk ve Fırsat Tablosu – Finansal Etkiler" (sf. 46).

Menderes Tekstil İklim Bağlantılı Risk ve Fırsat Tablosu

Kısa Vade 0-3 Yıl Orta Vade 4-10 yıl Uzun Vade 11 Yıl ve Üstü							
İklim Riskleri							
Risk Türü	Risk Adı	Riskin Tanımı	Vadesi	Değer Zincirindeki Yeri	Risk Derecesi	Risk Yönetimi	Riskin Finansal Etkileri
Fiziksel/ Kronik	Su Kaynaklarında Azalma ve Potansiyel Operasyonel Etkiler	Bulunulan su havzasında gözlenen su miktarındaki azalma, mevcut üretim yöntemlerinin sürdürülmesi durumunda işletme için potansiyel iklim bağlantılı sürdürülebilirlik riski oluşturmaktadır. Bu risk, farklı senaryolar kapsamında ortaya çıkabilecek çeşitli etkiler içermektedir. Kuyulardan çekilen su miktarında meydana gelebilecek azalma, ilave kuyu açılması veya mevcut kuyuların derinleştirilmesi gerekliliğini gündeme getirebilir; bu durum ek yatırım ihtiyacı doğurma potansiyeli taşımaktadır. Su havzasındaki daralmanın devam etmesi halinde, yerel otoriteler tarafından kuyu ruhsatlarının sınırlandırılması söz konusu olabilir; bu da alternatif su kaynaklarına yönelme ve ilave maliyetlere katlanma gerekliliği yaratabilir. Ek olarak zaman içinde kuyulardan temin edilen suyun kalitesinde meydana gelebilecek bozulmalar, mevcut filtrasyon sistemlerinin yetersiz kalmasına ve ileri artma teknolojilerine yatırım ihtiyacının ortaya çıkmasına neden olabilir. Bu gelişmelerin, üretim süreçlerinde geçici aksamalara ve operasyonel maliyetlerde artışa yol açma olasılığı bulunmaktadır.	Orta	Doğrudan Operasyonlar	Düşük	İlgili riskin yönetiminde, WRI Aqueduct verileri ve IPCC senaryo analizleri her yıl güncellenmekte ve şirketin risk envanterine entegre edilmektedir. Tedarikçilerin su yönetimi performansı düzenli olarak izlenmekte; yerel otoriteler, çalışan temsilcileri ve diğer paydaşlardan elde edilen geri bildirimler değerlendirme sürecine dâhil edilmektedir. Bu kapsamda elde edilen bulgular, operasyonel maliyet projeksiyonları ile uzun vadeli yatırım planlarının oluşturulmasında doğrudan kullanılmaktadır. Riskin etki ve olasılığına ilişkin analizlerin derinleştirilmesi amacıyla yürütülen senaryo çalışmalarında, Dünya Kaynakları Enstitüsü (WRI) tarafından geliştirilen Aqueduct aracıyla yapılan değerlendirmeler sonucunda, şirketin faaliyet gösterdiği Ege Bölgesi'nde su stresi risklerinin artış eğiliminde olduğu belirlenmiştir. Bu sonuçlar, IPCC İklim Değişikliği Projeksiyonları kapsamında RCP 2.6 (en iyimser), RCP 4.5 ve RCP 8.5 (en kötümser) ile BAU (Business As Usual) senaryoları üzerinden farklı zaman ufuklarında gerçekleştirilen analizlerle doğrulanmıştır. Değerlendirmeler, mevcut ve planlanan önlemlerle su yönetimi faaliyetlerinin sistematik ve bütüncül biçimde sürdürülmesinin önemini ortaya koymaktadır. Faaliyetlerde kullanılan suyun kuyulardan tedarik edilme sürecine ilişkin fizibilite çalışmaları düzenli olarak güncellenmektedir. Filtrasyon ekipmanlarının bakım ve değişim sıklığı artırılarak operasyonel süreklilik güvence altına alınmaktadır.	Su havzasındaki azalma riskinin gerçekleşmesi durumunda, özellikle ilave altyapı yatırımları (yeni kuyu açılması veya mevcut kuyuların derinleştirilmesi) ile ileri filtrasyon sistemleri için gerekli sermaye harcamaları önemli maliyet kalemleri oluşturma potansiyeline sahiptir. Su kısıtlılığına bağlı olarak kuyu açma ve su ücretlerinde artış yaşanması ile alternatif su kaynaklarına erişimden kaynaklanacak ek maliyetler, şirket cirosu üzerinde baskı yaratma olasılığı taşımaktadır. Ayrıca su tasarruflu operasyonların artırılması, arıtılmış suyun yeniden kullanımı ve daha az su gerektiren ürünlere yönelik teknolojik yatırımlar gibi uyum önlemleri, sermaye harcamaları üzerinde ek etki yaratabilecek faktörler arasında değerlendirilmektedir. Olası operasyonel kesintiler, üretim kayıpları ve verimlilik düşüşleri aracılığıyla dönemsel gelir azalması riski taşımakta; bu durumun, kârlılık üzerinde sınırlı da olsa finansal performansa olumsuz yansıma ihtimali bulunmaktadır. Mevcut Etkiler Su havzasındaki daralmanın mevcut dönemdeki etkileri, özellikle kuyu derinleştirme ve ileri filtrasyon sistemleri yatırımları nedeniyle artan işletme giderleri şeklinde gözlemlenmektedir (yaklaşık 1 milyon TL). Bu maliyetlerin, dönemsel olarak nakit akışında baskı oluşturma ve kârlılık üzerinde sınırlı olumsuz etki yaratma potansiyeli bulunmaktadır. Öngörülen Etkiler Kısa vadede (0–3 yıl), su kısıtlığının artması durumunda ek su temini yatırımları ve enerji

					Risk değerlendirmeleri, fizibilite analizleri ve gelecek öngörülerini doğrultusunda, su kaynaklarına yönelik proaktif yönetim uygulamaları yürütülmektedir. Bu kapsamda ilave yatırım ihtiyaçları belirlenmekte, alternatif su temin yöntemleri tanımlanmakta ve su verimliliği ile tasarruf odaklı iyileştirme projeleri sürdürülmektedir. Ek olarak izleme sistemlerinin çeşitlendirilmesi ve su konularında görevli yerel otoritelerle iş birliği içinde yürütülen projeler aracılığıyla, söz konusu riskin potansiyel etkileri asgari düzeyde tutulmakta ve geleceğe yönelik hazırlık süreci sistematik biçimde devam ettirilmektedir.	tüketimi kaynaklı üretim maliyetlerinde yükseliş ve brüt kâr marjında daralma öngörülmektedir. Orta vadede (4–10 yıl), alternatif su kaynaklarına yönelim ve ileri arıtma yatırımları için gerekli sermaye harcamalarının 1 milyon TL – 12 milyon TL aralığında artması beklenmektedir. Bu durumun, yatırım bütçesi üzerinde baskı oluşturma ve ürün fiyatlamasında rekabet gücünü sınırlama olasılığı bulunmaktadır. Uzun vadede (11 yıl ve üzeri), su kaynaklarındaki yapısal azalmaların üretim kapasitesini sınırlama riski bulunmakta olup, bu durum ciro kaybı ve nakit akışında dalgalanma potansiyeli taşımaktadır. Ayrıca yeni regülasyonlarla birlikte su kullanım maliyetlerinde kalıcı artışlar meydana gelebileceği, bu durumun da bilanço kalemleri üzerinde uzun vadeli etki yaratabileceği değerlendirilmektedir.
					Pamuk tedarikine ilişkin riskler, Cotton 2040 Atlas verileri ve bölgesel iklim senaryoları dikkate alınarak her yıl değerlendirilmektedir. Bu risklere ilişkin bulgular, Yönetim Kurulu Risk Komitesi'ne raporlanmakta ve stratejik tedarik zinciri planlamasıyla entegre edilmektedir. Alternatif kaynak oluşturma kararları, bu değerlendirmelerden elde edilen sonuçlar doğrultusunda alınmakta; sektör birlikleriyle iş birliği yapılarak paydaş görüşleri risk analiz sürecine dâhil edilmektedir. Riskin etki ve olasılığına yönelik değerlendirmelerin derinleştirilmesi amacıyla	Pamuk tedarik zincirinde uzun vadede yaşanabilecek potansiyel kesintiler, şirketin finansal performansı üzerinde çeşitli etkiler yaratabilecek niteliktedir. Bu durumun başlıca yansımaları arasında, pamuk içeren ürün gruplarından elde edilen gelirlerde azalma ve pazar payı kaybı riski bulunmaktadır. Bu gelişmeler, satış gelirleri üzerinde olumsuz etkiler oluşturma ihtimali taşımaktadır. Ek olarak, pamuk maliyetlerindeki yükseliş ve alternatif tedarik kanallarına yönelme ihtiyacı, üretim maliyetlerinde artışa ve brüt kâr marjı üzerinde baskıya neden olabilir. Olası tedarik sıkıntıları, üretim kapasitesinin tam olarak

Fiziksel / Kronik	Pamuk Tedarikinde Kesintiler	İklim koşullarındaki değişimlerin, suyun erişilebilirliği, kalitesi ve miktarı üzerinde giderek artan etkiler yarattığı gözlemlenmektedir. Bu durum, tarımsal üretim süreçlerini doğrudan etkileyerek pamuk tedarikinde potansiyel azalma riski oluşturma olasılığı taşımaktadır. Pamuk arzında meydana gelebilecek olası daralma, hammadde maliyetlerinde artışa ve buna bağlı olarak nihai ürün maliyetlerinin yükselmesine neden olabilecek niteliktedir. Bu senaryo, şirketin operasyonel planlarının ve maliyet yönetimi stratejilerinin değişen çevresel koşullara uyum sağlamasını gerektirmektedir	Uzun	Yukarı Yönlü Akış	Düşük	gerçekleştirilen senaryo analizlerinde; tarım sektörüne ilişkin gelecek senaryolar, sektörel birliklerin öngörülleri ve Cotton 2040 Atlası'nın küresel düzeydeki analizleri esas alınmaktadır. Bu çalışmalar sonucunda, pamuk üretiminin gerçekleştiği farklı coğrafyalarda iklim kaynaklı risklerin çeşitlendiği ve bu risklerin bölgeler arasında farklı düzeylerde etkiler yarattığı belirlenmiştir. Bu kapsamda, farklı coğrafyalardan tedarik sağlanması, olası arz kesintilerine karşı alternatif oluşturma açısından stratejik öneme sahip bir uygulama olarak değerlendirilmektedir. Ayrıca bu uygulama, şirketin finansal sürdürülebilirliği üzerinde etkili bir unsur olarak izlenmektedir. Pamuk tedarikinde yaşanabilecek potansiyel zorluklara karşı, alternatif elyaf kullanımı şirketin risk yönetimi stratejileri arasında yer almaktadır. Menderes Tekstil'in entegre üretim yapısı, bu alanda önemli bir esneklik sağlamaktadır. Bu yapı sayesinde, kâr optimizasyonu gözetilerek en uygun hammadde belirlenmekte; üretim süreçleri elyaf, iplik veya ham bez gibi farklı girdilerle başlatılabilmektedir. Bu kapsamda, şirketin sahip olduğu altyapı, teknik bilgi birikimi ve operasyonel deneyim, alternatif elyafların üretim akışına etkin şekilde entegre edilmesine imkân vermektedir. Bu kabiliyet, değişen pazar koşullarına hızlı uyum sağlanmasını desteklemekte; tedarik zinciri kesintilerine karşı direnç oluşturmada ve operasyonel sürekliliğin korunmasına katkı sağlamaktadır.	kullanılamaması riskini beraberinde getirmekte; bu da operasyonel verimlilikte azalma ve birim maliyetlerde yükseliş olasılığını doğurmaktadır. Bu unsurların birleşimi, şirketin genel kârlılığı ve finansal sürdürülebilirliği üzerinde etkiler yaratabilecek potansiyel sonuçlar doğurmaktadır. Mevcut Etkiler Pamuk tedarik zincirinde yaşanabilecek dalgalanmalar mevcut dönemde sınırlı etki yaratmaktadır. Bu durum özellikle pamuk fiyatlarındaki dalgalanmalar nedeniyle gelirlerde dönemsel oynaklık ve üretim maliyetlerinde geçici artışlar şeklinde kendini göstermektedir. Yükselen hammadde maliyetleri ve alternatif tedarik kanallarına yönelme zorunluluğu, dönemsel kâr marjlarında sınırlı daralma yaratma potansiyeline sahiptir. Öngörülen Etkiler Kısa vadede (0 – 3 yıl), pamuk fiyatlarındaki artışların üretim maliyetlerini yükseltmesi ve nakit akışı üzerinde baskı oluşturmaları olasılığı bulunmaktadır. Orta vadede (4 – 10 yıl), alternatif elyaf kullanımı ve üretim optimizasyonu sayesinde etkiler sınırlandırılmakta; ancak küresel iklim koşullarına bağlı pamuk arz dalgalanmaları halinde ek operasyonel maliyetlerin ortaya çıkma riski devam etmektedir. Uzun vadede (11 yıl ve üzeri), iklim değişikliğine bağlı olarak pamuk üretim bölgelerinde verim kayıplarının kalıcı hale gelmesi durumunda, hammadde maliyetlerinde yapısal artış ve brüt kâr marjında daralma riski söz konusu olabilir. Bu senaryolarda, ürün fiyatlaması ve verimlilik stratejileri, şirketin finansal sürdürülebilirliği açısından belirleyici unsurlar olarak izlenmektedir.
-------------------	------------------------------	--	------	-------------------	-------	---	---

							Pamuk ürün tipine göre değişmekle birlikte, mevcut projeksiyonlara göre pamuk hammaddesi, birim ürün maliyetinin yaklaşık %40 – %50'sini oluşturmaktadır. Bu çerçevede pamuk fiyatlarında %10'luk bir artış, birim ürün maliyetinde yaklaşık %4 artış yaratma potansiyeline sahiptir.
Fiziksel-Akut	Hava Koşullarının Olası Üretim Etkileri	Şirket bünyesinde bulunan Aliğa ve Bergama'daki iki adet Rüzgâr Enerjisi Santrali (RES), aşırı hava olayları, şiddetli fırtınalar ve beklenmedik iklim koşulları gibi ekstrem doğa olaylarına maruz kalma riski taşımaktadır. Bu tür iklimsel koşulların ortaya çıkması hâlinde, enerji üretim potansiyelinde kısa vadeli ve geçici dalgalanmalar yaşanması olasılığı bulunmaktadır. Özellikle rüzgâr hızlarının teknik limitlerin üzerine çıkması veya operasyonel güvenlik sınırlarını zorlaması, santrallerin geçici olarak devre dışı kalmasına ve enerji üretim kapasitesinde dönemsel azalışlara yol açabilmektedir. Söz konusu doğal koşullar, enerji üretim miktarlarında kısa dönemli performans dalgalanmalarına neden olma potansiyeli taşımakta olup, bu durum enerji üretim portföyünün dönemsel olarak değerlendirilmesini ve operasyonel dayanıklılığın düzenli biçimde izlenmesini gerekli kılmaktadır.	Uzun	Doğrudan Operasyonlar	Düşük	Rüzgâr enerjisi santrallerindeki üretim riskleri, Meteoroloji Genel Müdürlüğü (MGM) verileri ve IPCC İklim Değişikliği Projeksiyonları dikkate alınarak yılda bir kez analiz edilmektedir. Bu analizlerin çıktıları, enerji üretim planlamasına ve bakım takvimine entegre edilmekte; risk yönetimi süreçleriyle doğrudan ilişkilendirilmektedir. Tedarikçiler ve teknik bakım hizmet sağlayıcıları ile düzenli toplantılar gerçekleştirilmekte; paydaş görüşleri risk önceliklendirme çalışmalarına dâhil edilmektedir. Bu önceliklendirmeler, şirketin operasyonel performans göstergeleriyle ilişkilendirilerek izlenmektedir. Riskin etki ve olasılığına yönelik değerlendirmeleri derinleştirmek amacıyla yürütülen senaryo analizlerinde; aşırı hava koşullarına ilişkin meteorolojik raporlar, Afet ve Acil Durum Yönetimi Başkanlığı (AFAD) tarafından yayımlanan bölgesel veriler ve IPCC'nin bölgesel rüzgâr ve iklim projeksiyonları birlikte değerlendirilmiştir. Yapılan bu çok yönlü analizler sonucunda, söz konusu riskin düşük etki düzeyinde olduğu ve uzun vadede etkisini gösterebileceği belirlenmiştir. Rüzgâr enerji santrallerinin kurulum koşulları, Çevresel Etki Değerlendirmesi (ÇED) onayları ve gönüllü karbon sertifikasyon standartları çerçevesinde oluşturulmuş olup,	Aşırı hava olaylarından kaynaklanabilecek potansiyel üretim kesintileri, şirketin finansal tablolarında doğrudan ve ölçülebilir sonuçlar doğurma potansiyeline sahiptir. Enerji üretiminde yaşanabilecek düşüşler, satış gelirlerinde azalma ve buna bağlı olarak operasyonel kârlılıkta gerileme riski taşımaktadır. Ayrıca, beklenmedik arızalar veya bakım ihtiyaçlarından kaynaklanabilecek onarım maliyetleri, işletme giderlerinde artışa ve işletme sermayesi üzerinde baskıya neden olabilir. Uzun vadede ise ekstrem doğa olaylarının sıklığındaki artış, sigorta prim maliyetlerinde yükseliş ve operasyonel giderlerde kalıcı artış yaratma potansiyeline sahiptir. Bu durum, şirketin nakit akışı ve sermaye yatırım planları üzerinde etkili olabilir. Mevcut Etkiler Aşırı hava koşullarının üretim üzerindeki etkileri, özellikle rüzgâr hızındaki dalgalanmalar nedeniyle enerji üretiminde dönemsel verim kayıpları olarak gözlemlenmektedir. Bu durum, üretim performansında geçici dalgalanmalara ve bakım maliyetlerinde artış riskine yol açabilmektedir. Söz konusu maliyetlerin, nakit akışı üzerinde sınırlı ölçüde baskı yaratma ve kârlılıkta

					Üçüncü taraf bağımsız denetimler ile düzenli olarak güvence altına alınmaktadır. Tesislerin tasarımı, ekstrem hava ve rüzgâr koşulları dikkate alınarak gerçekleştirilmiş; bu riskler tasarım aşamasında minimize edilmiştir. Santrallerin periyodik bakım planları düzenli olarak uygulanmakta, Acil Durum Eylem Planları ve tatbikatları yürütülmektedir. Ayrıca, erken uyarı ve uzaktan izleme sistemleri sayesinde aşırı hava olaylarına ilişkin bildirimler önceden tespit edilmekte; sistemin kendini koruma moduna alması ve uzaktan yönetim mekanizmalarının devreye girmesi sağlanmaktadır. Bu uygulamalar, riskin potansiyel etkilerini asgari düzeyde tutmayı mümkün kılmaktadır.	geçici daralmalara neden olma potansiyeli bulunmaktadır. Öngörülen Etkiler Kısa vadede (0–3 yıl), aşırı rüzgâr veya fırtına gibi olağanüstü hava olaylarının devam etmesi durumunda üretim kapasitesinde geçici dalgalanmalar ve bakım-onarım giderlerinde artış öngörülmektedir. Bu etkilerin, nakit akışında dönemsel oynaklıklar yaratması mümkündür. Orta vadede (4–10 yıl), yeni regülasyonlar doğrultusunda ek bakım yatırımları ve kapasite artırıcı iyileştirmelerin gündeme gelmesi beklenmekte olup, bu durum sermaye bütçesi üzerinde baskı oluşturabilir ve brüt kâr marjında sınırlı daralmalara yol açabilir. Mevcut durumda, RES tesisleri her %1'lik kapasite faktörüyle yıllık ortalama 270 bin USD (yaklaşık 9,5 milyon TL) hasılat üretmektedir. Bu nedenle, olası üretim kayıplarının bu oranla doğrudan gelir etkisi yaratması öngörülmektedir. Uzun vadede (11 yıl ve üzeri), iklim değişikliğine bağlı olarak aşırı hava olaylarının sıklığının artması durumunda, enerji üretim kapasitesinin kalıcı olarak etkilenmesi olasıdır. Bu senaryoda, operasyonel sürekliliği sağlamak amacıyla ilave yatırım gereksinimleri doğabilir; bu da finansal performans üzerinde uzun vadeli etki oluşturabilir.
--	--	--	--	--	--	--

Kısa Vade 0-3 Yıl Orta Vade 4-10 yıl Uzun Vade 11 Yıl ve Üstü						
İklim Fırsatları						
Fırsat Adı	Fırsatın Tanımı	Vadesi	Değer Zincirindeki Yeri	Öncelik Düzeyi	Fırsatın Yönetimi	Fırsatın Finansal Etkileri
	Bağlı ortaklık Smyrna Seracılık için önemli bir fırsat, ana enerji kaynağı olan jeotermal enerjiyi doğrudan Menderes Tekstil'in kaynaklarından temin etmesidir.				Jeotermal enerji tedarikine ilişkin fırsatlar, bağlı ortaklık olan Smyrna Seracılık ile gerçekleştirilen ortak veri paylaşımı ve enerji verimliliği ölçümleri	Bağlı ortaklık Smyrna Seracılık'ın serayı ısıtmak amacıyla kullandığı sıcak suyu doğrudan jeotermal enerji kaynağından temin etmesi, şirket açısından önemli ve çok boyutlu finansal avantajlar yaratmaktadır. Bu entegre yapı,

Entegre Jeotermal Enerji Tedariki	Bu entegre yapı, seracılık faaliyetlerinde enerji teminine yönelik dışa bağımlılığı azaltmakta, operasyonel maliyetlerde ölçülebilir bir azalma ve karbon emisyonlarında anlamlı bir düşüş sağlamaktadır. Jeotermal enerji kaynağından sağlanan sıcak suyun kesintisiz temini, Smyrna'nın alternatif enerji kaynaklarına yönelme ihtiyacını ortadan kaldırmaktadır. Böylece, harici jeotermal kuyusu yatırımı veya fosil yakıtta dayalı enerji tedariki gereksinimi bulunmamaktadır. Bu durum, alternatif senaryolarda ortaya çıkabilecek yüksek yıllık enerji maliyetleri ve karbon emisyonları karşısında şirketin finansal dayanıklılığını ve karbon azaltım performansını güçlendirmektedir. Bu entegre modelin devamlılığı, yenilenebilir enerji kaynaklarının kullanımını artırarak düşük karbon ekonomisine geçiş hedefleriyle uyum sağlamaktadır. Elde edilen maliyet ve emisyon avantajı, Smyrna Seracılık'ın operasyonel verimliliğini ve rekabet gücünü artırmakta; aynı zamanda grup düzeyinde sera gazı emisyon yoğunluğunun artmasını önlemektedir.	Orta	Yukarı Yönlü Akış	Orta	aracılığıyla izlenmektedir. Bu fırsatın finansal etkileri, yatırım projeksiyonlarına entegre edilmekte; enerji yoğunluğu ve karbon emisyonu göstergeleriyle ilişkilendirilmektedir. Yerel otoriteler ve enerji sektörü paydaşlarıyla yürütülen iş birlikleri, fırsat yönetiminin etkinliğini artırmaktadır. Smyrna Seracılık'ın serayı ısıtmak için kullandığı sıcak suyu jeotermal enerji kaynağından temin etmesiyle elde edilen maliyet avantajının sürdürülebilirliği, düşük karbon ekonomisine uyumun güçlendirilmesi ve bu avantajın en üst düzeyde değerlendirilmesi amacıyla yönetim ve aksiyon planları oluşturulmuştur. Bu entegre enerji tedarik modelinin sürdürülebilirliği ve verimliliğinin artırılması temel hedef olarak belirlenmiştir. Smyrna Seracılık'a sağlanan sıcak suyun kesintisiz ve optimum düzeyde devamlılığının güvence altına alınması, düşük emisyonlu bu maliyet avantajının Smyrna Seracılık'ın rekabet gücünü artıracak ve büyüme potansiyelini destekleyecek biçimde stratejik olarak değerlendirilmesi planlanmaktadır. Bu yaklaşım, Smyrna Seracılık'ın operasyonel verimliliğinin korunmasına ve Menderes Tekstil Grubu'nun genel sürdürülebilirlik ile kârlılık hedeflerine katkı sağlamaya yöneliktir. Dış enerji kaynaklarına olan bağımlılığın bu model aracılığıyla azaltılması, üretim maliyetlerinde belirgin bir düşüş sağlamış ve bu durum Şirketin finansal performansına doğrudan olumlu yansımıştır. Sağlanan maliyet tasarrufları, kâr marjlarının güçlenmesine ve nakit akışının istikrarına katkıda bulunmaktadır. Düşük karbonlu uygulamaları destekleyen düzenleyici çerçevelerin gelişimi ve yenilenebilir enerji kaynaklarının hızla benimsenmesi, Şirketi gelecekteki finansal teşviklerden yararlanma, piyasa rekabet gücünü artırma ve uzun vadede daha dayanıklı bir finansal yapı oluşturma açısından avantajlı bir konuma taşımaktadır.	Smyrna Seracılık'a kayda değer bir maliyet avantajı sağlamakta; harici jeotermal enerji kuyusu (JES) yatırımı veya alternatif bir enerji tedarikçisine bağımlılığı ortadan kaldırmaktadır. Böylelikle, piyasa koşullarında başka bir tesisin temin edilecek farklı bir enerji kaynağıyla seranın ısıtılması durumunda ortaya çıkabilecek yüksek yıllık enerji tüketim ve yatırım maliyetlerinin önüne geçilmektedir. Bu model, dış enerji kaynaklarına olan bağımlılığın minimize edilmesini sağlayarak üretim maliyetlerinde belirgin bir azalma yaratmakta ve finansal performans üzerinde doğrudan olumlu etki oluşturmaktadır. Sağlanan maliyet tasarrufları kâr marjlarını güçlendirmekte, nakit akışı üzerinde olumlu sonuçlar doğurmaktadır. Ek olarak, yenilenebilir olmayan kaynaklardan enerji temini ihtiyacının ortadan kalkması düşük karbon ekonomisine uygun bir çözüm sunmakta; karbon emisyonlarının artmasını önleyerek çevresel performansa katkı sağlamaktadır. Bu çevresel avantaj, gelecekte uygulanabilecek karbon azaltım teşviklerinden yararlanma ve piyasa rekabet gücünü artırma potansiyeli taşımaktadır. Düşük karbonlu uygulamaları destekleyen düzenleyici çerçevelerin gelişmesi ve yenilenebilir enerji kaynaklarının yaygınlaşması, uzun vadede daha güçlü bir finansal yapı için stratejik avantaj yaratmaktadır. Mevcut Etkiler Smyrna Seracılık'ın ısıtma amaçlı jeotermal enerji kullanımından sağlanan düşük maliyetli ve düşük emisyonlu enerji tedariki, mevcut raporlama döneminde belirgin bir maliyet avantajı yaratmıştır. Bu durum, enerji giderlerinin kontrol altında tutulmasını ve operasyonel verimliliğin artmasını sağlamış; nakit akışına olumlu yansımıştır. Jeotermal kaynağa dayalı enerji tüketiminin düşük karbon salımı yaratması, çevresel performans göstergelerini güçlendirmiştir. Öngörülen Etkiler Jeotermal ısı kaynağı tedarikinin sektöre uğraması ve alternatif enerji kaynaklarının (kömür veya doğalgaz) kullanılmak zorunda kalınması hâlinde, 400 000 – 800 000 EUR (15
-----------------------------------	---	------	-------------------	------	--	---

						milyon TL-30 milyon TL) aralığında ek maliyet oluşması beklenmektedir. Kısa vadede (0 – 3 yıl), jeotermal enerji tedarik modelinin devam etmesi sayesinde üretim maliyetlerinde tasarrufun sürmesi ve kâr marjlarının korunması öngörülmektedir. Orta vadede (4 – 10 yıl), alternatif enerji kaynaklarına bağımlılığın azalması, enerji maliyetlerindeki dalgalanmalara karşı direnci artırarak finansal sürdürülebilirliği destekleyecektir. Uzun vadede (11 yıl ve üzeri), çevresel regülasyonların güçlenmesi ve düşük karbon uygulamalarına yönelik teşviklerin artmasıyla birlikte Sınryna Seracılık'ın enerji modelinin şirketin finansal yapısını desteklemesi ve yatırımcılar açısından cazip bir düşük karbon stratejisi olarak konumlanması beklenmektedir.
Yenilenebilir Enerji Üretimi ve Karbon Piyasalarındaki Konum	Menderes Tekstil bünyesindeki beş farklı lokasyonda bulunan yenilenebilir enerji santralleri, rüzgâr, güneş ve jeotermal ısı kaynaklarından elektrik üreterek "yeşil enerji" statüsünde faaliyet göstermektedir. Bu stratejik yaklaşım, işletmenin I-REC ve Gold Standard gibi uluslararası gönüllü karbon piyasalarına dâhil olmasına olanak sağlamaktadır. Söz konusu entegrasyon, emisyon denkleştirmesi yapmak isteyen kurumlara yeşil enerji sertifikaları aracılığıyla karbon dengesi sağlama imkânı sunmakta; böylece Menderes Tekstil, ulusal ve yerel ölçekte şirketlerin karbon emisyonlarını	Kısa	Doğrudan Operasyonlar Aşağı Yönlü Akış	Orta	İlgili fırsatın yönetiminde, ulusal karbon piyasası mevzuatları ve Uluslararası Enerji Ajansı (IEA) senaryo analizleri düzenli olarak dikkate alınmaktadır. Elde edilen veriler risk ve fırsat envanterine işlenmekte; süreç çıktıları karbon emisyonu azaltım hedefleri ve yenilenebilir enerji performans göstergeleriyle ilişkilendirilmektedir. Yatırımcılarla ve düzenleyici otoritelerle gerçekleştirilen istişare toplantıları aracılığıyla paydaş görüşleri sürece dâhil edilmekte, böylece fırsat yönetimi sürecinin şeffaflığı ve etkililiği güçlendirilmektedir. Fırsat alanının etki ve olasılığına yönelik değerlendirmeleri derinleştirmek amacıyla yapılan senaryo analizlerinde, yenilenebilir enerjinin gelecekteki yönelimi, işletim ve kullanım maliyetleri ile teknolojik gelişimlerine ilişkin öngörüler değerlendirilmiştir. Bu kapsamda Uluslararası Enerji Ajansı'nın (IEA) Mevcut Politikalar Senaryosu (STEPS), Açıklanan Taahhütler Senaryosu (APS) ve NGFS 2050 Net Sıfır Emisyon Senaryosu (NZE) incelenmiş; ayrıca Finans Sistemi Yeşillendirme Ağı (NGFS) tarafından geliştirilen uzun vadeli senaryolardan 1,5 °C uyumlu Net Sıfır senaryosu da değerlendirilmeye alınmıştır. Analiz sonuçları, enerji depolama sistemleri, işletim maliyetlerinde azalma, teknolojik ilerlemeler ve yenilenebilir	Menderes Tekstil'in yenilenebilir enerji üretimindeki kapasitesi ve uluslararası gönüllü karbon piyasalarına entegrasyonu, şirket açısından önemli finansal faydalar sunmaktadır. Bu yetkinlik, emisyonlarını denkleştirmeye ihtiyaç duyan kurumlara sertifika satışı yoluyla doğrudan yeni bir gelir akışı yaratmakta; gelir portföyünün çeşitlenmesine ve kârlılığın artmasına katkı sağlamaktadır. Yenilenebilir enerji kaynaklarının kullanımı, dış kaynak bağımlılığını azaltarak uzun vadeli enerji maliyetlerinde düşüş yaratmakta ve brüt kâr marjı üzerinde olumlu etki oluşturmaktadır. Düşük karbon ekonomisine geçiş sürecinde artan yenilenebilir enerji talebiyle birlikte, Menderes Tekstil'in bu alandaki konumu, piyasa rekabet gücünü artırmakta ve yeni iş fırsatları yaratmaktadır. Ayrıca, gelişen mevzuat çerçevesinde ülke genelinde zorunlu karbon piyasalarının uygulamaya alınması hâlinde, yeşil enerji sertifikası satılabilmeye yönelik mevcut altyapı güçlü bir hazır bulunuşluk sağlamaktadır. Bu durum, olası finansal teşviklerden ve regülatif avantajlardan yararlanma potansiyelini güçlendirerek uzun vadede daha sağlam bir finansal yapı oluşmasına katkıda bulunmaktadır. Mevcut Etkiler

	dengeleyebilecekleri yerli ve güvenilir bir çözüm ortağı olarak konumlanmaktadır.			enerji maliyetlerindeki düşüşler gibi başlıklarda güçlü bir gelişim çerçevesi ortaya koymuştur. Şirket içi teknik uzmanlık, yürütülen araştırmalar ve senaryo analizlerinden elde edilen bulgular, yenilenebilir enerji kapasitesindeki artışla uyumlu stratejik yönelimin uzun vadede değer yaratma potansiyelini desteklemektedir. Düşük karbon ekonomisine geçiş sürecinde, kuruluşların ve tüketicilerin sürdürülebilir enerjiye olan talebinin artması, yenilenebilir olmayan kaynaklardan elde edilen enerjinin yenilenebilir kaynaklı enerjiyle denkleştirilmesini pazarda artan bir gereklilik hâline getirmiştir. Bu doğrultuda, Menderes Tekstil bünyesinde Denizli, İzmir ve Manisa illerinde toplam 79,5 MWm kurulu güce sahip yenilenebilir enerji santralleri işletilmekte; yıllık yaklaşık 277 GWh elektrik üretimi gerçekleştirilmektedir. Bu üretim yaklaşık 30.000 hanenin yıllık elektrik tüketimine eşdeğerdir. Üretilen elektrik kapasitesiyle yıllık ortalama 165.000 tCO₂ emisyon azaltımı sağlanmakta; santrallerde I-REC ve Gold Standard standartlarına tam uyum sağlanarak bağımsız denetimler sonucunda karbon emisyon azaltım sertifikası verilebilmektedir. Pazarda giderek artan gönüllü karbon dengeleme sertifikası talebiyle birlikte, şirketin RES, GES ve JES santrallerinde üretilen elektrik aracılığıyla kurumların emisyonlarını dengeleyebilmelerine olanak tanınmaktadır. Bu süreç, gönüllü karbon piyasalarının gerekleriyle tam uyum içinde yürütülmektedir. Gelişmekte olan mevzuatlar çerçevesinde ülke genelinde zorunlu karbon piyasalarının uygulanması beklenmektedir. Bu doğrultuda, yeşil enerji sertifikası satılabilmeye yönelik mevcut altyapı, yüksek düzeyde hazır bulunuşluk olarak değerlendirilmektedir. Bu yetkinlik, şirketin sürdürülebilirlik hedeflerine yaklaşmasını desteklemekte, değişen piyasa koşullarına uyum sağlama kabiliyetini artırmakta ve finansal açıdan gelir yaratan bir fırsata dönüşmektedir.	Menderes Tekstil bünyesinde faaliyet gösteren rüzgâr, güneş ve jeotermal santrallerden sağlanan yenilenebilir enerji üretimi, enerji maliyetlerini optimize ederek nakit akışına olumlu katkı sağlamaktadır. I-REC ve Gold Standard gibi uluslararası gönüllü karbon piyasalarına erişim, ek gelir olanakları yaratmakta ve gelir portföyünü çeşitlendirmektedir. Bu kapsamda elde edilen gelirler, operasyonel faaliyetlerin finansmanında kullanılmakta ve kârlılık üzerinde destekleyici bir etki yaratmaktadır. Öngörülen Etkiler Kısa vadede (0 – 3 yıl), yenilenebilir enerji üretim kapasitesindeki artış ve I-REC sertifikaları aracılığıyla sağlanacak karbon denkleştirme gelirlerinin nakit akışına katkı sağlaması beklenmektedir. Sertifika satışlarındaki talep artışı, dönemsel gelir büyümesine yol açabilecektir. Orta vadede (4 – 10 yıl), karbon piyasalarına yönelik talebin artmasıyla birlikte sertifika ihracat gelirlerinde büyüme potansiyeli bulunmaktadır. Bu gelişme, kârlılığı artırabilecek ve finansal planlamalarda uzun vadeli öngörülebilirliği güçlendirebilecektir. Uzun vadede (11 yıl ve üzeri), karbon fiyatlamasının yaygınlaşması ve regülasyonların sıkılaşmasıyla yenilenebilir enerji yatırımlarının piyasa değerinin artması beklenmektedir. Bu eğilim, finansman koşullarını iyileştirebilecek ve yatırımcı güvenliğini destekleyebilecektir.
--	---	--	--	---	---

3.4. Risk ve Fırsat Vadelerinin Belirlenmesi ve Stratejik Karar Alma Süreçleriyle Bağlantısı

Menderes Tekstil, sürdürülebilirlikle ilişkili risk ve fırsatların işletme üzerindeki etkilerinin etkin şekilde yönetilebilmesi amacıyla kısa, orta ve uzun vadeli zaman ufuklarını sistematik bir biçimde tanımlamaktadır. Bu sınıflandırma, yalnızca risklerin gerçekleşme olasılıklarının belirlenmesine değil, aynı zamanda stratejik planlama döngüleriyle güçlü bir bağ kurulmasına da olanak sağlamaktadır.

Kısa vadeli dönem (0–3 yıl), operasyonel belirsizliklerin ve piyasa dalgalanmalarının yoğun hissedildiği, hızlı aksiyon gerektiren bir zaman aralığını temsil ederken; orta vadeli dönem (4–10 yıl), yatırım projelerinin sonuçlarının görülmeye başlandığı ve yapısal dönüşümlerin şekillendiği dönemi ifade etmektedir. Uzun vadeli dönem (11 yıl ve üzeri) ise iş modelinin köklü dönüşümlere uyum sağlama kapasitesini, sektörel eğilimler ve küresel politikalar çerçevesinde ele almaktadır.

Belirlenen zaman ufukları, stratejik karar alma süreçleri açısından kritik bir rehber niteliği taşımaktadır. Yatırım planları, operasyonel öncelikler ve uzun vadeli sürdürülebilirlik hedefleri bu çerçevede şekillendirilmekte; risk ve fırsatlara karşı kurumsal dayanıklılık güçlendirilmektedir. Böylece risklerin ve fırsatların gerçekleşme olasılıkları yalnızca zamanlama boyutunda değil, aynı zamanda şirketin stratejik yol haritası ile bütünleşik biçimde yönetilmektedir.

Stratejik karar alma mekanizmalarında sürdürülebilirlik risk ve fırsatlarına yönelik politikalar sistematik olarak uygulanmakta, gelecek dönemlerde bu politikaların daha da güçlendirilmesi planlanmaktadır. Enerji verimliliği, su tüketimi ve sera gazı emisyonları gibi nicel göstergeler ile süreç iyileştirmeleri ve paydaş katılımı gibi nitel gelişmeler temel alınarak performans değerlendirilmektedir. Risk ve fırsatların yönetiminde, kısa vadeli maliyet artışları göze alınarak uzun vadede çevresel fayda sağlayacak yatırımlar önceliklendirilmektedir.

Riskleri belirli zaman dilimlerine ayırmak, işletmenin farklı türdeki belirsizliklere ne kadar hızlı ve ne kadar derinlemesine tepki vermesi gerektiğini anlamakla ilgilidir. Bu zaman aralıkları, farklı sektörlerin kendine özgü dinamikleri, yatırım döngüleri ve pazar değişim hızları göz önünde bulundurularak belirlenmiştir. Bu sınıflandırma, TSRS 1 30b&30c ve TSRS 2 10c&10d standardı gereği hazırlanmış olup, risk ve fırsatların vadeler bazındaki etkilerini şeffaf şekilde ortaya koymaktadır

Kısa Vade (0-3 Yıl)

Bu dönem, operasyonel belirsizliklerin ve ani piyasa değişimlerinin yoğun şekilde hissedildiği aralıktır.

- **Tekstil:**
 - Hammadde fiyatlarında (pamuk, iplik, boya) yaşanan dalgalanmalar doğrudan maliyetleri etkiler.
 - Likidite yönetimi ve tedarik zinciri kesintilerine karşı hızlı aksiyon gerektirir.
- **Enerji:**
 - Enerji maliyetlerindeki ani dalgalanmalar (doğalgaz, elektrik) işletme giderlerini doğrudan etkiler.
 - Regülasyon değişikliklerinin (vergiler, tarife güncellemeleri) kısa sürede uygulanma riski yüksektir.
 - Mevcut altyapıların bakım ve arıza riskleri, operasyonel aksamaya neden olabilir.
- **Seracılık:**
 - Aşırı hava olayları (don, dolu, sıcak hava dalgası) bu dönem içinde üretim üzerinde ani etkiler yaratabilir.
 - Enerji ve su fiyatlarındaki değişim, sezonluk verimliliği ciddi şekilde etkiler.
 - Hastalık/salgın gibi biyolojik tehditler, kısa sürede müdahale edilmesi gereken risklerdir.

Orta Vade (4-10 Yıl)

Bu dönem, yatırımların sonuçlarının görülmeye başlandığı ve yapısal dönüşümlerin şekillendiği zaman dilimidir.

- **Tekstil:**
 - Dijital baskı, otomasyon gibi üretim teknolojilerine geçiş bu dönemde gerçekleşir.
 - Marka ve pazar konumlandırmalarının etkileri, müşteri sadakati bu vadede somutlaşır.
 - Ulusal ve uluslararası çevre regülasyonlarına uyum çalışmaları bu vadede netleşir.
- **Enerji:**
 - Yenilenebilir enerji yatırımlarının (GES, RES) geri dönüş süreci bu zaman aralığında izlenir.
 - Depolama teknolojilerine geçişin etkileri operasyonel performansta görünür hale gelir.
 - Enerji verimliliği ve karbon emisyon azaltımına yönelik projelerin sonuçları ortaya çıkar.
- **Seracılık:**
 - Yeni sera teknolojileri (iklim kontrollü, otomasyonlu yapılar) yatırım ve adaptasyon süreciyle bu vadeye oturur.
 - Organik tarım, iyi tarım uygulamaları ve sertifikasyon süreçleri orta vadede sistemleşir. Su yönetimi ve alternatif enerji kullanımı gibi sürdürülebilirlik yatırımları etkisini bu süreçte gösterir.

Uzun Vade (11 Yıl ve Üstü)

Uzun vade, sektörel yapıların ve iş modellerinin köklü biçimde değiştiği, sistemsel dönüşümlerin gerçekleştiği dönemdir.

- **Tekstil:**
 - Küresel tüketici trendlerinin (ör. %100 geri dönüştürülmüş materyal talebi) tüm iş modelini etkilemesi mümkündür.
 - Döngüsel ekonomi prensipleri, üretim-tüketim ilişkisinde derin değişim yaratabilir.
 - Sektörde dijitalleşmenin (yapay zekâ ile tasarım, otomatik üretim) yaygınlaşması iş gücü ve altyapı dinamiklerini dönüştürür.
- **Enerji:**
 - Fosil yakıtlardan çıkış ve net sıfır hedeflerine ulaşma süreci bu zaman aralığında tamamlanır.
 - Hidrojen, yeşil amonyak gibi yeni nesil enerji teknolojileri sektörde köklü yapısal değişim yaratabilir.
 - İklim politikalarının zorlayıcılığı arttıkça, iş modeli ve pazar stratejileri tamamen yeniden şekillenebilir.
- **Seracılık:**
 - İklim krizinin tarımsal üretim üzerindeki kalıcı etkileri (çölleşme, su stresi vb.) üretim yerlerinin değişimini tetikleyebilir.
 - Dikey tarım, yapay zekâ destekli üretim gibi yapısal değişiklikler geleneksel seracılığı dönüştürebilir.
 - Gıda güvenliği ve biyoçeşitlilik gibi konular, sektörün varoluşsal stratejilerini belirleyen başlıklar haline gelir.

3.5. Sürdürülebilirlik ve İklim Risk ve Fırsatlarının İş Modeli ve Değer Zincirine Etkileri

Menderes Tekstil, iş modelini ve değer zincirini şekillendiren sürdürülebilirlik risk ve fırsatlarını bütüncül bir yaklaşımla değerlendirmektedir. Bu risk ve fırsatlar, yalnızca operasyonel süreçlerde değil, aynı zamanda hammadde tedarikinden müşteri ilişkilerine kadar uzanan değer zincirinin tüm aşamalarında farklı etkiler yaratmaktadır.

Bu kapsamda mevcut etkiler arasında; su kaynaklarında azalma nedeniyle üretim süreçlerinde verimlilik kaybı riski, pamuk tedarikinde yaşanabilecek kesintiler sonucu oluşabilecek maliyet baskısı, jeotermal kaynaklara bağımlılıktan kaynaklanan operasyonel riskler ve aşırı hava olaylarının üretim sürekliliği üzerindeki etkileri öne çıkmaktadır. Buna karşılık, iş gücü yönetimindeki güçlü sosyal uygunluk belgeleri, organik tekstile yönelik artan talep, jeotermal enerji entegrasyonu ve yenilenebilir enerji yatırımları iş modeli açısından stratejik fırsatlar sunmaktadır.

Öngörülen etkiler bakımından; iklim değişikliği ve su stresi gibi kronik risklerin orta ve uzun vadede faaliyetler üzerinde daha belirgin etkiler yaratabileceği öngörülmekte, pamuk tedarik zincirinde iklim koşullarına bağlı uzun vadeli belirsizlikler kritik bir risk alanı olarak izlenmektedir. Diğer yandan, küresel ölçekte artan sürdürülebilir ürün talebi, yenilenebilir enerji yatırımları ve güçlü altyapı ile sosyal uygunluk sertifikalarını kısa sürede alabilme yeteneği, uluslararası pazarda rekabet avantajı yaratma potansiyeli taşıyan uzun vadeli fırsatlar olarak değerlendirilmektedir.

Risk ve fırsatların değer zincirinde yoğunlaştığı alanlar detaylı tablolar aracılığıyla tanımlanmaktadır. Buna göre:

- Yukarı yönlü akışta, hammadde ve enerji tedariki ile ilgili riskler (pamuk arzı, enerji kaynakları),
- Doğrudan operasyonlarda, üretim süreçlerine yönelik fırsat ve riskler (su kullanımı, yenilenebilir enerji yatırımları, operasyonel verimlilik),
- Aşağı yönlü akışta ise müşteri ilişkileri, sertifikasyon, sosyal uygunluk ve sürdürülebilir ürün talepleri belirleyici olmaktadır.

Değer zinciri ve iş modelinde risk ve fırsat yoğunluklarının yanı sıra coğrafi boyut da önemli bir unsurdur. Özellikle Denizli'deki üretim tesislerinde su kaynaklarına erişim ve jeotermal kaynakların yönetimi öne çıkan konular arasında yer almakta; bu bölgelerde yürütülen faaliyetler sürdürülebilirlik stratejilerinin şekillenmesinde belirleyici olmaktadır.

Menderes Tekstil Değer Zinciri ve İş Modeli hakkında detaylı bilgiye sayfa 7’den, risk ve fırsatların değer zinciri ve iş modelinde yoğunlaştığı alanlara ise sayfa 40 ve 46’da yer alan Menderes Tekstil İklimle İlgili Risk ve Fırsat Tabloları’ndan ulaşılabilir.

3.6. Sürdürülebilirlik ve İklim Risk ve Fırsatlarının Stratejik Karar Alma Mekanizmasına Etkileri

Menderes Tekstil, sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili risk ve fırsatları yalnızca operasyonel süreçlerin bir unsuru değil, aynı zamanda stratejik yönetimin temel bileşeni olarak ele almaktadır. Risk yönetimi yaklaşımı, sürdürülebilir büyüme hedefleri ve stratejik planlarla bütünleşmiş durumda olup, karar alma mekanizmalarının şekillenmesinde belirleyici rol oynamaktadır.

Riskin Erken Saptanması Komitesi’nin çalışmalarıyla sürdürülebilirlikten kaynaklanan olası risklerin (su kaynaklarında azalma, pamuk tedarikinde kesintiler, iklim değişikliğinin üretim üzerindeki etkileri) önümüzdeki dönemlerde de sistematik biçimde izlenmesi ve Yönetim Kurulu düzeyinde değerlendirilmesi planlanmaktadır. Bu süreç, yalnızca tehditlerin önceden öngörülüp önleyici tedbirlerin alınmasını değil, aynı zamanda stratejik fırsatların belirlenmesini de sağlamaktadır. Yenilenebilir enerji yatırımları ve organik tekstile yönelik artan talep, çevresel sürdürülebilirlik hedefleriyle uyumlu fırsatlar olarak stratejik planlama süreçlerine dahil edilmektedir.

Sürdürülebilirlik risk ve fırsatlarının strateji üzerindeki etkileri üç ana boyutta şekillenmektedir:

- **Stratejik Yönelim ve Hedef Belirleme:**
Sürdürülebilirlik riskleri ve fırsatları, stratejik planlama sürecinin merkezinde yer almakta; üretim verimliliğinin artırılması, enerji verimliliği sağlanması ve sürdürülebilir ürün geliştirilmesi gibi stratejik hedeflerin oluşturulmasında belirleyici rol oynamaktadır.
- **Karar Alma Mekanizmalarının Güçlendirilmesi:**
Risk ve fırsat analizleri, yatırım önceliklerinin belirlenmesinde, yeni pazar fırsatlarına yönelimde ve tedarik zinciri yönetiminde üst yönetim kararlarını şekillendirmektedir. Yönetim Kurulu’na raporlanan sürdürülebilirlik risk envanteri, karar süreçlerinde şeffaflık ve hesap verebilirliği artırmaktadır.

-
- **Ödönleşimlerin Değerlendirilmesi:**
Stratejik karar alma süreçlerinde sürdürülebilirlikle ilgili ödönleşimler de dikkate alınmaktadır. Yeni bir yatırım yapılırken yalnızca operasyonel maliyetler değil, yatırımın yerel su kaynakları üzerindeki potansiyel etkileri ve yaratacağı istihdam fırsatları da değerlendirilmektedir. Ayrıca, farklı risk ve fırsat alanları arasında ortaya çıkabilecek ödönleşimler (kısa vadeli maliyet baskıları ile uzun vadeli çevresel kazanımlar arasındaki denge) sistematik biçimde analiz edilmekte ve karar alma süreçlerine entegre edilmektedir.

TSRS 1 madde 29(c) uyarınca planların ilerlemesi bundan sonraki dönemlerde düzenli olarak izlenecek; sürdürülebilirlik hedeflerine yönelik performans hem risk yönetimi süreçleri hem de stratejik plan hedefleriyle entegre şekilde değerlendirilecektir. TSRS 1 madde 33(c) kapsamında ise sürdürülebilirlikle ilgili risk ve fırsatlar arasındaki ödönleşimler sistematik biçimde analiz edilerek raporlamada şeffaf biçimde açıklanacaktır.

3.6. Sürdürülebilirlik ve İklim Risk ve Fırsatlarının Finansal Planlamaya Etkileri

Menderes Tekstil, sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili risk ve fırsatları yalnızca operasyonel süreçleri değil, aynı zamanda finansal planlamayı ve sermaye tahsisini şekillendiren stratejik unsurlar olarak ele almaktadır. Uzun vadeli başarının ve finansal dayanıklılığın sağlanması amacıyla, bu risk ve fırsatların finansal durum, performans ve nakit akışları üzerindeki etkileri düzenli olarak analiz edilmekte; bütçeleme ve yatırım kararlarına doğrudan entegre edilmektedir.

Bu kapsamda;

- **Kısa vadede (0–3 yıl):** Su kaynaklarındaki azalma, pamuk tedarik zincirindeki kesintiler ve enerji maliyetlerindeki dalgalanmalar operasyonel maliyetleri ve nakit akışını baskı altına alma potansiyeline sahiptir.
- **Orta vadede (4–10 yıl):** Yenilenebilir enerji yatırımlarının geri dönüşleri, enerji verimliliği projeleri ve dijitalleşme uygulamaları maliyet optimizasyonu sağlayarak finansal performansa katkıda bulunur.
- **Uzun vadede (11 yıl ve üzeri):** İklim değişikliğine bağlı düzenlemeler, karbon piyasaları, su stresi ve döngüsel ekonomi uygulamaları, sermaye yatırımlarını ve stratejik yönelimi doğrudan etkileyen temel faktörler olarak değerlendirilmektedir.

Bu çerçevede su kaynakları ve enerji yatırımlarına ilişkin gelişmelerin, varlıkların defter değerlerinde düzeltme ihtiyacı doğurup doğurmayacağı düzenli olarak analiz edilmektedir.

Senaryo analizleri, finansal değerlendirmelerin merkezinde yer almaktadır. Uluslararası Enerji Ajansı (IEA) tarafından geliştirilen 2050 Net Sıfır Emisyon (NZE 2050), Açıklanan Taahhütler (APS) ve Mevcut Politikalar (STEPS) senaryoları ile Hükümetlerarası İklim Değişikliği Paneli'nin (IPCC) RCP 2.6 ve RCP 4.5 senaryoları dikkate alınarak, karbon fiyatlaması, enerji maliyetleri ve düzenleme yoğunlukları üzerinden finansal planlama yapılmaktadır. Bu senaryolar; enerji yatırımlarının geri dönüş süreleri, karbon emisyon maliyetleri, su kullanımı ve hammadde tedarik güvenliği gibi kritik alanlarda finansal etkilerin öngörülmesini sağlamaktadır.

Fırsatlar da finansal planlamada önemli bir rol oynamaktadır. Organik ve sürdürülebilir ürünlere yönelik artan talep, yeni ihracat pazarlarına erişim, yenilenebilir enerji üretim kapasitesi ve insan kaynağına yapılan yatırımlar, gelirleri artırıcı ve nakit akışını güçlendirici unsurlar olarak değerlendirilmektedir. Bu fırsatlar, yalnızca kârlılığı artırmakla kalmayıp, uzun vadeli rekabet gücünü de desteklemektedir.

Finansal planlama süreçlerinde bu risk ve fırsatlar kısa, orta ve uzun vadeli dönemler için düzenli olarak senaryo analizleriyle değerlendirilmektedir. Bu değerlendirmeler yatırım kararlarına, bütçelere ve sermaye tahsis süreçlerine doğrudan entegre edilmekte; gerekli görülen durumlarda sürdürülebilirlik bağlantılı krediler ve yeşil tahvil gibi dış finansman kaynakları da dikkate alınmaktadır. Böylece sürdürülebilirlik faktörlerinin finansal performansa ölçülebilir biçimde yansımaları hedeflenmektedir.

Sürdürülebilirlik risk ve fırsatlarının finansal etkilerine ilişkin nitel ve nicel değerlendirmeler sayfa 40 ve 46'da yer alan Menderes Tekstil İklimle İlgili Risk ve Fırsat Tabloları- Finansal Etkiler bölümünde sunulmakta olup, paydaşlara şirketin finansal dayanıklılığı ve uzun vadeli sürdürülebilir büyüme kapasitesi hakkında şeffaf bir bakış açısı sağlamaktadır.

3.7. TSRS 1 ve TSRS 2 Bağlamında Dirençlilik Değerlendirmesi

Menderes Tekstil, sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili risklerden kaynaklanan belirsizliklere uyum sağlama kapasitesini güçlendirmek amacıyla düzenli senaryo analizleri ve stres testleri yürütmektedir. Bu kapsamda, iklimsel, sosyoekonomik, finansal ve sektörel senaryolar dikkate alınarak iş modelinin ve stratejinin dirençliliği değerlendirilmektedir. Bu değerlendirmeler, TSRS 2 Madde 22 (a) kapsamında yapılan dirençlilik analizleri çerçevesinde yürütülmektedir.

Kullanılan Yaklaşımlar ve Senaryolar:

- İklim Senaryoları (IPCC RCP 2.6, RCP 4.5, RCP 8.5): Farklı iklim senaryolarının su kaynakları, pamuk tedariki ve aşırı hava olayları üzerindeki etkileri analiz edilmiştir.
- Finansal Senaryolar (NGFS): Politika geçişlerinin ve karbon fiyatlamaının yatırım kararları ve finansal performans üzerindeki etkileri değerlendirilmiştir.
- Enerji Senaryoları (IEA Net Zero 2050): Yenilenebilir enerjiye geçişin maliyet ve fırsat boyutları iş planlarında dikkate alınmıştır.
- Sektörel Senaryolar (Cotton 2040, WRI Aqueduct): Pamuk üretiminde iklim kaynaklı verim değişimleri ve su stresi riskleri değer zinciri özelinde analiz edilmiştir.

Değerlendirme Metodolojisi:

Dirençlilik analizlerinde risklerin finansal etkileri hem nitel hem nicel boyutlarıyla incelenmekte, belirsizlik düzeyi yüksek alanlarda nitel değerlendirmeler öne çıkmaktadır. 2024 yılında tamamlanan sera ve yenilenebilir enerji yatırımları dikkate alındığında, finansal senaryoların öngördüğü yatırım bütçesi etkileri 16–17 milyon Euro (yaklaşık 580 - 625 milyon TL) aralığında hesaplanmakta ve nihai değerlendirmeler finans birimiyle birlikte yürütülmektedir.

Yapılan analizler, Menderes Tekstil'in sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili risklerden kaynaklanan belirsizliklere karşı uyum sağlama kapasitesine sahip olduğunu ve stratejisinin uzun vadede dirençliliğini koruyacak şekilde tasarlandığını göstermektedir. Dirençlilik değerlendirmeleri düzenli olarak güncellenmekte ve stratejik karar alma süreçlerine doğrudan entegre edilmektedir.

4. Risk Yönetimi

4.1 Risk Yönetimi Yaklaşımı

Menderes Tekstil'de risk yönetimi; çevresel, sosyal ve ekonomik sürdürülebilirlik hedefleriyle ilişkilendirilmiş bir kurumsal yönetim fonksiyonu olarak ele alınmaktadır. Sürdürülebilirlik ve iklimle bağlantılı risk ve fırsatların tanımlanması, değerlendirilmesi ve önceliklendirilmesi süreçleri Yönetim Kurulu sorumluluğunda olup, Riskin Erken Saptanması Komitesi tarafından koordine edilmektedir.

Risk yönetiminde amaç, yalnızca mevcut risklerin tanımlanması değil, aynı zamanda sürdürülebilir büyüme hedefleriyle uyumlu bir şekilde kurumsal dayanıklılığın artırılmasıdır. Bu kapsamda, risk yönetimi süreçlerinin ilerleyen dönemlerde stratejik

karar alma ve planlama döngülerine tam olarak entegre edilmesi amaçlanmaktadır. Şirketin risk iştahı, sürdürülebilir büyüme hedefleriyle uyumlu olacak şekilde orta düzeyde belirlenmiş olup, finansal istikrarın korunması ve uzun vadeli değer yaratımının sağlanması temel öncelik olarak kabul edilmektedir.

4.2 Risklerin Belirlenmesi, Süreklilik ve Güncelleme

Risklerin Belirlenmesi

Risk belirleme süreci, şirketin faaliyet gösterdiği tüm sektörleri kapsayacak şekilde yapılandırılmıştır. Riskler ve fırsatlar ayrı başlıklar altında değerlendirilmiştir. Analizlerde ulusal ve uluslararası bilimsel raporlar, ilgili kamu otoritelerinin öngörülleri ve sektörel araştırmalar esas alınmıştır.

Risklerin gerçekleşme olasılığı ile potansiyel finansal etkileri hem niteliksel hem niceliksel olarak analiz edilmiş; kısa (0–3 yıl), orta (4–10 yıl) ve uzun (11 yıl ve üzeri) vadede yaratabileceği etkiler dikkate alınarak şirketin uyum kapasitesi değerlendirilmiştir.

Analizlerin sonuçları, risk envanteri aracılığıyla Yönetim Kurulu ve ilgili komitelere raporlanmış; böylece genel risk yönetimi sürecine doğrudan bilgi sağlamıştır.

Tanımlanan başlıca risk kategorileri şunlardır:

- Fiziksel Riskler: Kuraklık, su stresi, aşırı hava olayları, sıcaklık dalgalanmaları.
- Geçiş Riskleri: Enerji maliyetleri, pamuk arzına ilişkin belirsizlikler, düşük karbonlu üretim beklentileri.

Süreklilik ve Güncelleme

Senaryo analizleri tek seferlik bir çalışma olarak değil, düzenli olarak güncellenen bir risk yönetimi metodolojisinin parçası olarak ele alınacaktır. Bilimsel öngörülleri, sektör raporları ve güncel piyasa koşulları dikkate alınarak her yıl revize edilmesi planlanmakta olup riskler ve fırsatlar finansal etkileriyle birlikte yeniden değerlendirilecektir.

4.3 Risklerin ve Fırsatların Önceliklendirilmesi

Risklerin Önceliklendirilmesi

TSRS 1 Madde 44 (a-iv) ve TSRS 2 Madde 25 (a-iv.) uyarınca sürdürülebilirlik riskleri, olasılık–etki yaklaşımı ile değerlendirilmekte ve önceliklendirilmektedir. İç metodoloji kapsamında mevcut kontrol ve yatırım seviyeleri dikkate alınarak yapılan analizlerde:

- Su kaynaklarında azalma,
- Pamuk tedarikinde kesintiler ve
- Hava koşullarının üretim üzerindeki etkileri düşük öncelikli olarak izlenmektedir.

Değerlendirmeler, WRI Aqueduct, IPCC, DSI, MTA, MGM, Textile Exchange ve Cotton 2040 Atlas gibi ulusal ve uluslararası kaynaklarla desteklenmekte; sonuçlar Yönetim Kurulu'na raporlanmaktadır.

Kısa (0–3 yıl), orta (4–10 yıl) ve uzun (11 yıl ve üzeri) planlama ufukları doğrultusunda öncelikler yıllık olarak gözden geçirilmekte ve gerektiğinde revize edilmektedir.

Fırsatların Önceliklendirilmesi

Menderes Tekstil, iklimle bağlantılı fırsatları risk yönetimi sistematığının tamamlayıcı bir unsuru olarak ele almaktadır. Şirket, gelecekte finansal performansı ve sürdürülebilir büyüme kapasitesini etkilemesi makul ölçüde beklenebilecek fırsat alanlarını olasılık–etki temelli bir değerlendirme yaklaşımıyla önceliklendirmekte ve stratejik planlama süreçlerine entegre etmektedir.

Bu kapsamda tanımlanan temel fırsatlar Entegre Jeotermal Enerji Tedariki ve Yenilenebilir Enerji Üretimi ve Karbon Piyasalarındaki Konumdur.

Belirlenen fırsatlar, yalnızca operasyonel süreçler bağlamında değil, aynı zamanda finansal sürdürülebilirliğin ve uzun vadeli değer yaratım kapasitesinin stratejik bileşenleri olarak yönetilmekte; izleme ve raporlama süreçleriyle düzenli biçimde gözden geçirilmektedir.

5. Metrik ve Hedefler

5.1. İklim ile İlgili Risk ve Fırsatların Ölçümü ve İzlenmesine Yönelik Metrikler

Grup, iklimle bağlantılı risk ve fırsatların operasyonel faaliyetleri ile değer zinciri üzerindeki potansiyel etkilerini değerlendirebilmek amacıyla belirli performans metrikleri oluşturmuş ve bu metrikleri düzenli olarak takip etmektedir. Bu göstergeler, hem risklerin olası olumsuz etkilerinin azaltılmasına hem de fırsatların değer yaratma potansiyelinin en üst düzeye çıkarılmasına hizmet etmektedir.

Bağlı ortaklığın kontrolü Grup'a geçtiği tarihten itibaren konsolidasyona dahil edilmekte olup kontrolün sona erdiği tarihten itibaren konsolidasyon kapsamından çıkartılmaktadırlar. Dolayısıyla, Smyrna Seracılık Menderes Tekstil konsolide finansal tablolarında tam konsolidasyon kapsamında olduğu için toplam sera gazı emisyonları hesaplanırken, Kapsam 1 ve Kapsam 2 emisyonlarının tamamı hesaba katılmış olup, raporlamanın bütüncül bir bakış açısıyla yürütülmesini sağlamaktadır. (TSRS 2, paragraf 29.a(iv)) Bununla birlikte, %48 ortaklık payı ile iştirakinde bulunan Aktur İzmir Gayrimenkul Sera gazı emisyonları da, finansal tablolara özkaynak payı yaklaşımı ile dahil edilmiştir. Hesaplamaya yönelik bu metod Karbon Envanter Raporu'nda da yer almaktadır.

2024 raporlama yılı için yapılan hesaplamalar sonucunda Grup sera gazı emisyonları Kapsam-1 ve Kapsam-2 (lokasyon ve market bazlı) olarak aşağıdaki gibi hesaplanmıştır. (TSRS 2, paragraf 29.a(i)) IREC sertifikasyonu ile sertifikalandırılan emisyonların mevcudiyeti nedeniyle, Menderes Tekstil faaliyetleriyle ilişkili olan Kapsam 2 emisyonları market bazlı olarak dengelenmiş olarak tabloda yer almaktadır.

	Sera Gazı Emisyonları Mutlak Brüt (tCO ₂ e) Kapsam 1	Sera Gazı Emisyonları Mutlak Brüt (tCO ₂ e) Kapsam 2 (lokasyon bazlı)	Sera Gazı Emisyonları Mutlak Brüt (tCO ₂ e) Kapsam 2 (market bazlı)
Menderes Tekstil	60 147,3	20 235,94	185,16
Bağlı Ortaklık- Smyrna Seracılık	13,98	354,78	354,78
İştirak (48% pay)- Aktur İzmir Gayrimenkul	0,16	9,15	9,15
Grup Genel Toplam	60 161,44	20 599,87	549,09

- *Su Kaynaklarında Azalma*

Su kaynaklarıyla ilişkili riskin yönetiminde; toplam su çekim miktarı (m³), su geri kazanım oranı (%) ve arıtılmış atık su kapasitesi (m³) izlenmektedir. Ayrıca ürün başına su tüketim yoğunluğu (m³/m² ürün) göstergesi kullanılarak su verimliliği performansı ölçülmekte ve raporlanmaktadır.

- *Pamuk Tedarikinde Kesintiler*

Pamuk tedarik riskinin izlenmesinde; sertifikalı pamuk kullanım oranı (%), tedarikçi çeşitlilik oranı (%) ve ana tedarikçiye bağımlılık oranı (%) dikkate alınmaktadır. Bu metrikler, tedarik zinciri dayanıklılığını ve sürdürülebilir hammadde kullanımını izlemek amacıyla yıllık bazda ölçülmektedir.

- *Hava Koşullarının Etkileri (Rüzgâr Enerjisi Santralleri)*

Aşırı hava olaylarına ilişkin risklerin etkilerinin izlenebilmesi amacıyla, rüzgâr enerjisi santrallerinde operasyonel verimlilik, üretim kapasitesi faktörü (%) ve duruş süreleri (saat) esas alınmaktadır. Ek olarak, meteorolojik veri analizleri temelinde rüzgâr hızı ve enerji üretim performansı arasındaki korelasyonun izlenmesine yönelik metrik seti oluşturulmaktadır. Bu süreç, mevcut raporlama dönemi itibarıyla geliştirme aşamasındadır.

- *Entegre Jeotermal Enerji Tedariki (Fırsat)*

Grup'un sera faaliyetlerinde kullanılan jeotermal enerjinin sürdürülebilirliğinin izlenmesi amacıyla; yenilenebilir kaynaklardan sağlanan enerji oranı (%), enerji maliyet tasarruf tutarı (TL) ve emisyon azaltım miktarı (tCO₂e) izlenmektedir. Bu göstergeler hem finansal performansın hem de sera gazı (Kapsam 1 ve Kapsam 2) emisyonlarının yıllık bazda değerlendirilmesine olanak sağlamaktadır.

- *Yenilenebilir Enerji Üretimi ve Karbon Piyasalarındaki Konum (Fırsat)*

Yenilenebilir enerji kapasitesi (MW) ve karbon sertifikaları kapsamında denkleştirilen toplam emisyon miktarı (tCO₂e) düzenli olarak takip edilmektedir. Bu metrikler, gönüllü karbon piyasalarındaki faaliyetlerin finansal katkısını ve Şirketin düşük karbon stratejisine olan uyumunu ölçmek amacıyla kullanılmaktadır.

Veri Kaynağı ve Güvence Durumu

Bu raporda yer alan iklimle ilgili metrikler, Grup'un iç operasyonel kayıtları, sayaç okumaları, tedarikçi verileri ve enerji yönetim sistemlerinden elde edilmiştir. Veriler, ilgili birimler tarafından yıllık bazda toplanmakta ve konsolidasyon süreci Yatırımcı İlişkileri ve Stratejik Planlama ve Kalite Yönetim Sistemleri Bölümlerinin koordinasyonunda yürütülmektedir.

Ölçüm ve raporlama süreçlerinde doğruluk, tutarlılık ve izlenebilirlik ilkeleri esas alınmış; verilerin geçerliliği iç kontrol mekanizmalarıyla sağlanmıştır.

Mevcut raporlama döneminde iklimle bağlantılı metrikler üçüncü taraf doğrulamasına tabi tutulmamış, ancak gelecek raporlama dönemlerinde sınırlı güvence düzeyinde doğrulama süreçlerinin uygulanması planlanmıştır.

Kapsam Dışı / Ölçülemeyen Alanların Beyanı

Bu raporlama döneminde, aşırı hava koşullarının enerji üretimi üzerindeki etkilerini izlemeye yönelik metriklerin geliştirilme süreci devam etmektedir. Rüzgâr enerjisi santrallerine ilişkin operasyonel veri toplama altyapısının tamamlanması sonrasında, bu risk alanına yönelik nicel göstergelerin belirlenmesi ve düzenli olarak raporlanması planlanmaktadır. Diğer tüm risk ve fırsat alanlarında metrik belirleme ve veri izleme süreçleri tamamlanmıştır.

Metriklerin Stratejiye Entegrasyonu

Belirlenen metrikler, risk değerlendirmesi, yatırım planlaması ve performans yönetimi süreçlerine entegre edilmiştir. Bundan sonraki dönemde iklimle ilgili göstergelerin, sürdürülebilirlik stratejisi kapsamında oluşturulan izleme sistemi aracılığıyla birim performans hedeflerine bağlanması ve sonuçların da üst yönetim düzeyinde yapılan gözden geçirmelerde değerlendirilerek Yönetim Kurulu'na periyodik olarak raporlanması amaçlanmaktadır. Bu entegrasyon sayesinde metrik veriler hem operasyonel karar alma süreçlerinde hem de uzun vadeli yatırım ve finansal planlamalarda kullanılacaktır.

Zaman Uyumu / Baz Yıl İlişkisi

İklimle bağlantılı metriklerin ölçümünde 2024 yılı baz yıl olarak alınmıştır. Gelecek raporlama dönemlerinde, bu baz yıla göre yıllık karşılaştırmalar ve eğilim analizleri yapılacak; performans değişimleri, kısa, orta ve uzun vadeli hedeflerle uyumlu olarak değerlendirilecektir. Bu yaklaşım, zaman serisi analizlerinin tutarlılığını sağlamakta ve ilerleme performansının izlenebilirliğini güçlendirmektedir.

Risk / Fırsat	Kapsam ve Sınır	İlgili TSRS Paragrafı	İlgili GRI / SASB Standardı	Metrikler ³	İzleme Sıklığı
Su Kaynaklarında Azalma ve Potansiyel Operasyonel Etkiler	Tüm üretim tesisleri – operasyonel faaliyetler	TSRS 1 46b (Metrikler), TSRS 2 28c, 29 (İklim Adaptasyonu)	GRI 303-3, GRI 303-4, SASB TR-AF-140a.1-2	- Toplam su çekim miktarı: 1297054m³ - Su geri kazanım oranı: 27% (baz yıl 2019) - Atık su arıtma kapasitesi: 12000m³/gün - Ürün başına su tüketim yoğunluğu: 98,95 lt/kg ürün	Yıllık
Pamuk Tedarikinde Kesintiler	Tedarik zinciri – birincil ve ikincil tedarikçiler	TSRS 1 46b (Metrikler), TSRS 2 28c 29 (İklim Adaptasyonu, Tedarik zinciri)	GRI 414-1, SASB TR-AF-440a.1-2	- Sertifikalı pamuk kullanım oranı: 88 % - Tedarikçi sayısı: 10-15 - Ana tedarikçiye bağımlılık oranı: 20%-30%	Yıllık
Hava Koşullarının Olası Üretim Etkileri	Yenilenebilir enerji santralleri (RES – Aliağa ve Bergama)	TSRS 1 46b (Metrikler), TSRS 2- 28c, 29 (İklim Adaptasyonu, Yenilenebilir Üretim)	GRI 302-1, GRI 305-5 SASB TR-AF-130a.2,	Rüzgâr enerjisi santralleri ile ilgili faaliyet metrikleri	Sezonluk /Yıllık

³ Metrikler, TSRS 2 madde 28 ve TSRS 1 madde 46 hükümleri kapsamında belirlenmiş olup yıllık olarak gözden geçirilmektedir.

Hesaplamalarda GRI 303, GRI 302 ve GRI 305 serileri ile ISO 14064 metodolojileri esas alınmıştır.

Veriler, operasyonel faaliyetleri kapsamaktadır ve 2024 yılı baz yıl olarak alınmıştır.

TSRS dışı kaynaklardan elde edilen göstergeler için ilgili standartlara açık atıf yapılmaktadır. Üçüncü taraf doğrulama gerektiren metrik kullanılmamıştır.

Entegre Jeotermal Enerji Tedariki (Fırsat)	Smyrna Seracılık – jeotermal ısı enerjisi tedariki	TSRS 1 46b (Metrikler), TSRS 2 28, 29 (Geçiş Fırsatları – Yenilenebilir Enerji)	GRI 302-1, GRI 305-5, SASB TR-AF-130a.1	- Sera Gazı Kapsam 1-2 Toplam Emisyon : 368,76 ton CO_{2,e} - Kapsam 1: 13,98 ton CO_{2,e} - Kapsam 2: 354,78 ton CO_{2,e}	Yıllık
Yenilenebilir Enerji ve Karbon Piyasası (Fırsat)	Rüzgâr, güneş ve jeotermal santraller – Scope 2 ve gönüllü piyasalar	TSRS 1 46b (Metrikler), TSRS 2 28, 29 (Karbon Fiyatlaması, Piyasa Fırsatları)	GRI 305-5 GRI 2-28	- Yenilenebilir kurulu güç : 106,9 MW - Karbon kredisi miktarı (Gold Standard): 29.338 ton CO_{2,e}	Yıllık

5.2.İklim ile İlgili Risk ve Fırsatların Ölçümü ve İzlenmesine Yönelik Hedefler ve İlerleme Performansı

Menderes Tekstil, sürdürülebilirlik stratejisi doğrultusunda faaliyetlerinden kaynaklanan çevresel, sosyal ve yönetim temelli riskleri azaltmak ve iklimle bağlantılı fırsatları değerlendirmek amacıyla ölçülebilir hedefler belirlemiştir. Hedefler, içsel öncelikler ve yürürlükteki yasal yükümlülükler dikkate alınarak oluşturulmuş; sürdürülebilir büyüme, kaynak verimliliği ve uzun vadeli değer yaratımının sağlanması amaçlanmıştır. Hedeflerin belirlenmesi, Yönetim Kurulu onayıyla yürütülmekte olup, gelecek yıllarda Sürdürülebilirlik Komitesi tarafından düzenli olarak izlenmesi ve değerlendirilerek sonuçların üst yönetime raporlanması planlanmaktadır. Bu yapı, hedeflerin kurumsal stratejiyle uyumlu şekilde yönetilmesini sağlamaktadır. Şirket'in mevzuat veya yasa gereği ulaşması gereken bir hedefi yoktur.

Belirlenen hedefler; iklim değişikliğiyle mücadele, su ve enerji yönetimi, sera gazı emisyonlarının azaltılması, atık ve geri dönüşüm performansı, iş sağlığı ve güvenliği, çalışan bağlılığı ve çeşitlilik ile tedarik zinciri sürdürülebilirliği alanlarını kapsamaktadır. Hedeflerin ilerleme durumu, düzenli ölçüm ve izleme döngüleriyle takip edilmekte ve yıllık performans raporlamalarına entegre edilmektedir.

Karbon Kredisi ve Fiyatlama Yaklaşımı

Şirket, mevcut dönemde karbon kredisi kullanımına başlamamış olmakla birlikte, gelecekte bu araçtan yararlanma olasılığını değerlendirmektedir. Bununla birlikte, Şirket'in sahip olduğu yenilenebilir enerji santralleriyle karbon kredisi satışı olanağı çerçevesinde, karbon kredilerinin, üçüncü taraf doğrulama süreçlerinden geçirilmesi ve yüksek kalite standartlarına uygun hale getirilmesi esas alınmaktadır. Mevcut Gold Standard sertifikalı gönüllü karbon kredilerinde ikinci yedi yıllık kredilendirme dönemi devam etmekte olup, revalidasyon süreci kapsamında yeni emisyon faktörü onayının beklenmesi söz konusudur. Bu doğrultuda, önceki döneme kıyasla daha yüksek bir emisyon faktörünün onaylanması ve gönüllü piyasalarda sunulacak kredilerde artış gerçekleşmesi öngörülmektedir.

Şirket, faaliyet gösterdiği sektörlerde henüz zorunlu emisyon ticaret sistemi kapsamında olmaması nedeniyle iç karbon fiyatlama uygulamasını hayata geçirmemiştir. Ancak, düzenleyici çerçevenin genişlemesi halinde bu konuda hazırlık çalışmalarını sürdürmekte olup, karar alma süreçlerinde henüz herhangi bir iç karbon fiyatı uygulamamıştır.

Performans Takibi ve Değerlendirme

Hedefler, Menderes Tekstil'in doğrudan kontrolü altındaki operasyonel faaliyetleri kapsamaktadır. Tedarik zinciri ve bağlı ortaklıklar, ilerleyen dönemlerde performans takibine dâhil edilecektir. Hedeflere ilişkin ilerleme performansı;

- Su yönetimi kapsamında su tüketimi ve geri kazanım oranları,
- Enerji verimliliği kapsamında enerji yoğunluğu ve yenilenebilir enerji payı,
- Sera gazı emisyonları kapsamında toplam emisyon ve azaltım oranları,
- Atık ve geri dönüşüm kapsamında geri dönüşüm oranı ve atık azaltım performansı gibi nicel metriklerle düzenli olarak izlenmektedir.

Hedeflere yönelik performans izleme süreci yıllık olarak yürütülmekte, sonuçlar dönem sonlarında konsolide edilerek değerlendirilmekte ve Yönetim Kurulu'na raporlanmaktadır.

Hedefler kısa (0–3 yıl), orta (4–10 yıl) ve uzun vadeli (11 yıl ve üzeri) dönemler için tanımlanmıştır. 2024 yılı baz alınarak ölçülen veriler referans değer olarak kullanılmakta ve ilerleyen yıllarda performans karşılaştırmaları bu baz yıl üzerinden gerçekleştirilecektir. Uzun vadeli hedefler için ara dönüm noktaları ve geçici hedefler gelecek raporlama dönemlerinde tanımlanacak ve paydaşlara açıklanacaktır.

Bu yaklaşım, hem TSRS-1 Madde 51 ve TSRS 2 Madde 33 gereği hedeflerin izlenebilir ve karşılaştırılabilir olmasını hem de paydaşların ilerleme performansını şeffaf biçimde değerlendirebilmesini sağlamayı amaçlamaktadır.

İlk Raporlama Dönemi Kapsamı

Raporlamanın ilk yılı olması nedeniyle belirlenen hedeflere ilişkin ilerleme bilgileri henüz sunulamamaktadır. Ancak 2024 yılı performans verileri başlangıç noktası olarak belirlenmiş, gelecek raporlama dönemlerinde karşılaştırmalı değerlendirme yapılabilmesi için baz oluşturulmuştur. İlk raporlama döneminde herhangi bir hedef revizyonu gerçekleştirilmemiştir; ilerleyen yıllarda muhtemel güncellemeler şeffaf biçimde açıklanacaktır.

Doğru izleme metriklerinin belirlenmesine yönelik çalışmalar devam etmekte olup, operasyonel verilerin istatistiksel takibi ile gelecekteki hedef göstergelerinin optimum düzeyde tanımlanması planlanmaktadır. Bu sürecin tamamlanmasıyla, iklimle ilişkili risk ve fırsatların daha etkin biçimde izlenmesi ve yönetilmesi sağlanacaktır. Hedeflerde yapılacak olası revizyonlar, gerekçeleriyle birlikte izleyen raporlama dönemlerinde kamuya açıklanacaktır.

İklimle ilgili geçiş ve fiziksel riskler ve fırsatlara yönelik sermaye dağılımı, yatırım tutarları ve finansman yapılarının düzenli olarak izlenebilmesi için kurumsal veri altyapısının güçlendirilmesi planlanmaktadır. Bu kapsamda, kırılgan varlıkların toplam varlıklar içindeki payının belirlenmesi, iklimle uyumlu yatırımların ve bu alandaki sermaye harcamalarının takibi için metodolojik altyapı oluşturulacaktır.

Hedef ve Performans Özet Tablosu

Aşağıdaki tablo, TSRS-1 Madde 46(a), 46(b-ii), 51(a) ve TSRS-2 Madde 27, 28(b-c), 34(c) hükümleri doğrultusunda, iklimle bağlantılı risk ve fırsatlara yönelik belirlenen hedefleri ve 2024 yılı itibarıyla ölçülen performans sonuçlarını özetlemektedir. Belirlenen metrik ve hedefler, faaliyet performansındaki değişimlere ve veri kalitesindeki gelişmelere paralel olarak her raporlama döneminde gözden geçirilir; gerektiğinde revize edilerek kamuya açıklanır. Hedeflere 3. taraf doğrulaması yapılmamıştır.

Risk / Fırsat	Hedef	Vade	Hedeflenen Değer ⁴	2024 Performansı
Su Kaynaklarında Azalma	- Su tüketim yoğunluğunu azaltmak (lt/kg ürün) - Su geri kazanım oranını artırmak (%)	Orta	Veri izleme süreci devam etmektedir. 2025 yılı gerçekleşen verisi baz alınarak hedef belirlenecektir.	98,95 lt/kg ürün 27 %
Pamuk Tedarikinde Kesintiler	- Sertifikalı pamuk kullanım oranını artırmak (%) - Tedarikçi çeşitliliğini artırmak (%)	Uzun	- Sertifikalı pamuk kullanım oranı : 92% - Tedarikçi sayısı (adet): 15 tedarikçi sayısını korumak. - Ana tedarikçiye bağımlılık oranı: 30%'un üzerine çıkarmamak.	88% 10-15 20%-30%
Hava Koşullarının Etkileri (RES)	Operasyonel Takip ⁵	Uzun	Operasyonel Takip	...
Entegre Jeotermal Enerji Tedariki (Fırsat)	Sera Gazı Kapsam 1-2 Emisyonlarını azaltmak	Orta-Uzun	2025 için; Sera Gazı Kapsam 1-2 Emisyonu: 360 ton CO _{2,e}	Kapsam 1: 13,98 ton CO _{2,e} Kapsam 2: 354,78 ton CO _{2,e} Toplam:368,76 ton CO _{2,e}
Yenilenebilir Enerji ve Karbon Piyasası (Fırsat)	- Enerji sektörü gelirlerinin toplam satış gelirleri içerisindeki oranını artırmak - Sera Gazı Kapsam 1-2 Emisyonlarını azaltmak - Karbon kredisi miktarı	Uzun	- Yenilenebilir kurulu gücü; - 2029 yılında 156,9 MW - 2030 yılında 256,9 MW - 2031 yılında 356,9 MW'ye çıkarmayı hedefliyoruz. - Karbon kredisi miktarı (Gold Standard) 2025 için hedef: 30.000 ton CO_{2,e}	106,9 MW 29.338 ton CO _{2,e}

⁴ Açıklanan hedef performans verileri üçüncü taraf doğrulamasına tabi tutulmamış olup, iç kontrol mekanizmaları kapsamında değerlendirilmiştir. İlerleyen dönemlerde dış güvence sürecinin kapsamının genişletilmesi planlanmaktadır.

⁵ Sürdürülebilirlik ve İklim ile İlgili Risk ve Fırsatların Ölçümü ve İzlenmesine Yönelik Metrikler Başlığında açıklanmıştır.

6. Raporlama Dönemi Sonrası Olaylar

Sürdürülebilirlik Komitesi'nin Kurulması

Menderes Tekstil, 2025 yılında sürdürülebilirlik yönetiminde kurumsal kapasitesini güçlendirmek ve çevresel, sosyal ve yönetim (ESG) alanlarında bütünsel bir yapı oluşturmak amacıyla Sürdürülebilirlik Komitesi'ni kurmuştur.

Komite, Yönetim Kurulu'nun 23.10.2025 tarih ve 2025/25 sayılı kararı ile hayata geçirilmiş olup, kuruluş tarihi itibarıyla sürdürülebilirlik stratejisinin belirlenmesi, politika ve hedeflerin onaylanması, uygulamaların izlenmesi, performansın değerlendirilmesi, iyileştirme önerilerinin geliştirilmesi ve sürdürülebilirlik raporlamasına yönelik koordinasyonun yürütülmesinden sorumludur.

Şirket Yönetim Kurulu'nun 30.05.2025 tarih ve 2025/17 sayılı kararı ile Şirket'in ilişkili taraflarından Akça Saraylı Tekstil Sanayi ve Ticaret Ltd. Şti.'ni ("Akça Saraylı Tekstil") devir alarak %100 oranında bağlı ortaklık haline getirmiştir. Akça Saraylı Tekstil Sanayi ve Ticaret Ltd. Şti. Sarayköy'deki mağazasında Ev Tekstili başta olmak üzere giyimde tanınmış markaların yurt içi satışıyla iştigal etmektedir.

7. TSRS 1&2 Uyum Tablosu

Bölüm	Alt Başlık	TSRS 1	TSRS 2	Sayfa
Giriş	Rapor Hakkında	1-4 72	1-4	1
	Raporlama Dönemi ve Kapsam	64	-	1
	Muafiyetler ve Geçiş Kolaylıkları	E3-6	C3-5	1
	Muhakemeler ve Ölçüm Belirsizlikleri	74-76 77-82	B26, B28	2
1. Şirket Profili	Akça Holding	19 B38	-	3
	Menderes Tekstil	19 B38	-	3
	Bağlı Ortaklıklar ve İştirakler	B38	-	4
	Değer Zinciri ve İş Modeli	32 B6-b	13	6-10
	Yönetim Yapısı	26	5	10

2. Yönetişim				
	Yönetim Kurulu	27	6	11-13
	Komiteler ve Politikalar	27	6	13-15
	Risk Yönetimi ve İç Denetim	43b	-	16-19
	Sürdürülebilirlik ve İklim Yönetişimi	27	6	19-22
3. Strateji	Önemlilik Değerlendirmesi	17-19	-	22-24
	İklimle İlgili Risk ve Fırsatların Belirlenmesi	43-a 44-a	24 25-a 25-b	24-25
	İklimle İlgili Risk ve Fırsatlar	-	10-12	26-35
	Risk ve Fırsat Vadelerinin Belirlenmesi ve Stratejik Karar Alma Süreçleriyle Bağlantısı	30b 30c	10c 10d	36-37
	Sürdürülebilirlik ve İklim Risk ve Fırsatlarının İş Modeli ve Değer Zincirine Etkileri	32	13	38-39
	Sürdürülebilirlik ve İklim Risk ve Fırsatlarının Stratejik Karar Alma Mekanizmasına Etkileri	33	14	39-40
	Sürdürülebilirlik ve İklim Risk ve Fırsatlarının Finansal Planlamaya Etkileri	34-40	15 16	40-41
	TSRS 1 ve TSRS 2 Bağlamında Dirençlilik Değerlendirmesi	41 42	22 23	41-42
4. Risk Yönetimi	Risk Yönetimi Yaklaşımı	43	24	42-43
	Risklerin Belirlenmesi, Süreklilik ve Güncelleme	43 44	25 26	43
	Risklerin ve Fırsatların Önceliklendirilmesi	44a-iv	25c	44

5. Metrikler ve Hedefler	İklim ile İlgili Risk ve Fırsatların Ölçümü ve İzlenmesine Yönelik Metrikler	-	27-29	45-49
	İklim ile İlgili Risk ve Fırsatların Ölçümü ve İzlenmesine Yönelik Hedefler ve İlerleme Performansı	-	27 28 33 34	50-52
6. Raporlama Dönemi Sonrası Olaylar	-	26 27	-	53

Merkez

Adres : Adalet Mah. Manas Bulv. No:47 A Blok K:42 P.K:35530 Bayraklı / İzmir - TÜRKİYE
Tel : +90 (232) 435 05 65 (pbx)
Fax : +90 (232) 435 05 27

Fabrika

Adres : Cumhuriyet Mah.Yeni Sığma Asfaltı /15 Sk. Menderes Tekstil İdari Bina Blok No:1/12 20300 Sarayköy/DENİZLİ 20300 - TÜRKİYE
Tel : +90 (258) 429 12 12 (pbx)
Fax : +90 (258) 429 12 30

İstanbul Ofis

Adres : 15 Temmuz Mah. Bahar Cad. No:45 Nuroi Park, J blok,Kat:17 Bağcılar / İstanbul 34212 - TÜRKİYE
Tel : +90 (212) 656 07 45
Fax : +90 (212) 656 07 68

The logo for Menderes, featuring a stylized 'm' followed by the word 'enderes' in a lowercase, sans-serif font. The entire logo is rendered in a teal color.

