

01.01.2025 - 30.09.2025

**ARA DÖNEM
FAALİYET
RAPORU**

ÖZERDEN AMBALAJ SANAYİ A.Ş. FAALİYET RAPORU



BİR BAKIŞTA ÖZERDEN

1.1 Genel Bilgiler	1
1.2 Özerden Hakkında	2
1.3 Vizyonumuz / Misyonumuz	2
1.4 Sermaye ve Ortaklık Yapısı	4
1.5 Şirketin Sektör İçindeki Yeri	5
1.6 Satış ve Yatırımlarımız	5
1.7 Ürünlerimiz	6



YÖNETİM YAPISI

2.1 Yönetim Kurulu	7
2.2 Komiteler	7
2.3 Organizasyon Yapısı ve Üst Yönetim Görev Dağılımı	8



YATIRIMCI İLİŞKİLERİ

3.1 Esas Sözleşme Değişikliği Hakkında Bilgi	9
3.2 Genel Kurul Toplantıları	9
3.3 Dönem İçindeki Gelişmeler	9
3.4 Şirketin İktisap Ettiği Paylara İlişkin Bilgi	9
3.5 Bağışlar ve Yardımlar	9



KURUMSAL YÖNETİM

4.1 Diğer Açıklamalar	10
-----------------------	----



FİNANSAL RAPORLAR

Finansal Raporlar	13
-------------------	----

1- BİR BAKIŞTA ÖZERDEN

1.1 Genel Bilgiler

Şirket Ünvanı:	Özerden Ambalaj Sanayi A.Ş.
Hesap Dönemi:	01.01.2025 - 30.09.2025
Sermaye:	73.500.000 TL
Kayıtlı Sermaye Tavanı:	500.000.000 TL
Şirket Merkezi:	İstanbul
Ticaret Sicil No:	434465
Mersis No:	0464016923400010
Vergi No:	4640169234
Vergi Dairesi:	Maslak
Merkez Adres:	Reşitpaşa Mah. Eski Büyükdere Cad. Windowist Blok No:26/24 Sarıyer/İstanbul
Fabrika Adres:	Çerkeşli OSB Mah. İMES 9. Caddesi No:16 Dilovası/Kocaeli
Telefon:	0212 289 22 20
Fax:	0212 289 01 66
KEP Adresi:	ozerdenambalaj@hs03.kep.tr
İnternet Adresi:	www.ozerden.com



1.2 Özerden Hakkında

65 yılı aşkın süredir sektöründe istikrarı temsil ederek büyümeye ve gelişmeye devam eden Özerden, gelişebileceği tüm pazarlara ulaşmayı, yalıtım ve ambalaj çözümleri konusunda global hizmeti yerel destek olarak vermeyi kendine hedef edinmektedir.

Etkin olduğu pazarlarda güçlü ve geleceğe yön veren bir kurum olarak, hem ülkemiz hem de dünyanın sayılı ambalaj ve yalıtım üreticilerinden biri olma yönünde güvenilir adımlar atmaktadır. Özerden'in başarısının ardında, müşteri odaklı ve verimliliği merkeze alan bir yönetim anlayışı yer almaktadır. Kurumsal sorumluluk projeleri yeşil geleceğe katkı sağlamak amacıyla yürütülmektedir. Bu amaç doğrultusunda çalışanlarımızın doğayı destekleyecek projelere katılımını teşvik eden, ambalaj yaşam döngüsünün artırılmasını sağlayan ve geri dönüşüm merkezietçi üretim anlayışı benimsenmiştir.

Değişimin öncüsü olan Özerden her koşulda üretimde sürekliliği sağlayarak ve kurulduğu yıldan bu yana AR-GE çalışmalarına önem vererek, alanında sektörün lider firmaları arasında yerini almıştır.

Özerden'in yenilikçi endüstriyel serüveni 1958 yılında İstanbul Topkapı'da başlamıştır. 1969 yılında Özerden fabrikası ISO 9001:2000 kapsamında Ayazağa tesisine taşınmıştır. Kocaeli Dilovası'nda tamamen yenilenen son teknoloji üretim tesisi 2021 yılı itibari ile tamamlanmıştır. Özerden Ambalaj merkez ofisi Windowist Tower, İstanbul'dadır.

Ambalaj sektöründe en çok bilinen ürünü Balonlu Nalyon olan firmamız, kurulduğu yıldan bu yana AR-GE çalışmalarına önem vermiş olup Koruyucu Ambalaj segmentinde ülkemizde birçok ilke imza atmanın haklı gururunu yaşamaktadır.

1.3 Vizyonumuz & Misyonumuz

Vizyonumuz

Her biri konusunda uzmanlaşmış profesyonellerle çalışarak, yenilikçi bakış açıları sunmak ve öncü projeler hayata geçirmektir.

Misyonumuz

Ülkemizin değerli kaynaklarını yarım asrı aşan ticari ve sanayi tecrübemizle birleştirerek, kendi uzmanlık alanımızda dünyanın önde gelen firmalarıyla rekabet etmektir.

Bizi Farklı Kılanlar



Paydaşlara Sağlanan Güven

65 yılı aşkın süredir tüm paydaşlarına her ortamda tartışmasız hesap verebilir olmayı ilke edinmiş firmamız için güvenilir ve adil olmak ticari kazançtan önce gelmektedir.



Müşteri Odaklı Üretim

Son teknoloji üretim parkurumuz (ve Ar-Ge gücümüz) ile esnek üretim ve inovatif çözümler sunarak müşterilerimizin taleplerini mümkün olan en iyi şekilde karşılayabilmekteyiz.



Yüksek Standartlarda Kalite

Kalite standartlarımızı en üst noktada tutmaya özen gösteriyor, gün geçtikçe daha üst seviyelere taşımak için çalışıyoruz.

1.4 Sermaye ve Ortaklık Yapısı

Şirketimizin kayıtlı sermaye tavanı 500.000.000 TL olup çıkarılmış sermayesi ise 73.500.000 TL'dir.

Sermayemizin %58,81 temsil eden 43.225.959,61 TL nominal değerli hisse, halka açık bulunan hisselerden oluşmaktadır.

Sermayenin doğrudan %5 veya daha fazla sahip gerçek veya tüzel kişiler aşağıda gösterildiği gibidir.

Bağlı Ortaklık	Pay Türü	Faaliyet Konusu	Ortaklık Payı	İmtiyaz Payı
Naci Tamer ÖZERDEN	A	4.674.657,44	6,36	Vardır
	B	25.599.382,95	34,83	Yoktur
Diğer (Halka Açık)	B	43.225.959,61	58,81	Yoktur
Toplam Sermaye		73.500.000,00	100,0	

İmtiyazlı Paylara İlişkin Bilgi;

*Ana sözleşmenin 8. Maddesi yönetim kurulu üyesi aday gösterme imtiyazı vardır.

*Ana Sözleşmenin 13. Maddesi Olağan ve olağanüstü genel kurul toplantılarında hazır bulunan (A) grubu pay sahiplerinin veya vekillerinin her bir pay için 15 (On Beş) oy hakkı vardır.

*Ana Sözleşmenin 20. Maddesi tasfiye memurları aday gösterme imtiyazı vardır.

Şirketimizin konsolide finansal tablolarında yer alan bağlı ortaklığa ait bilgiler aşağıda belirtilmiştir,

Bağlı Ortaklık	Ülke	Faaliyet Konusu	Ortaklık Payı
Bizofol GmbH	Almanya	Ambalaj Koruma Ürünleri Satışı	100%

1.5 Şirketin Sektör İçindeki Yeri

Genel Bakış

Özerden Ambalaj Sanayi A.Ş., 65 yılı aşkın tecrübesiyle ambalaj ürünleri ve yalıtım sektörlerinde faaliyet gösteren köklü ve yenilikçi bir şirkettir. Müşteri odaklı yaklaşımı, sürdürülebilir üretim politikaları ve yüksek kalite standartlarıyla sektörde önemli bir konuma sahiptir. Gelişen piyasa dinamiklerine uyum sağlayarak, yenilikçi çözümler sunmaya ve üretim kapasitesini artırarak değer yaratmaya devam etmektedir.

Ambalaj Sektörü

Ambalaj sektörü, küresel pazarda hızla gelişen ve değişen bir alan olup, Özerden Ambalaj geniş ürün portföyü ve yenilikçi çözümleriyle bu değişime öncülük etmektedir. Şirketimiz, plastik ve kağıt malzemelerden ürettiği sürdürülebilir ambalaj çözümleriyle çevreye duyarlı üretim anlayışını benimsemektedir.

Ar-Ge ve teknoloji yatırımlarıyla çevre dostu ve yüksek kaliteli ürünler geliştirerek sektör standartlarını yükseltmeyi hedefleyen Özerden Ambalaj, koruyucu ambalaj alanında liderdir. Koruyucu ambalaj sektöründe, ihracat yapan firmalar başta olmak üzere, iç piyasada faaliyet gösteren firmaların da ürünlerini güvenli bir şekilde sevk etmelerine olanak tanımaktadır.

E-ticaret ve gıda sektörlerinin hızla büyümesiyle birlikte, dayanıklı ve fonksiyonel ambalaj çözümlerine olan talep artmaktadır. Özerden Ambalaj, esnek üretim kapasitesi ve yenilikçi hizmet anlayışıyla bu talepleri en iyi şekilde karşılayarak sektördeki konumunu güçlendirmektedir.

Yalıtım Sektörü

Yalıtım sektörü, enerji verimliliği ve sürdürülebilirlik açısından giderek daha fazla önem kazanmaktadır. Özerden Ambalaj, güçlü üretim altyapısı ve modern teknolojileri kullanarak yüksek performanslı, dayanıklı yalıtım malzemeleri üretmektedir.

Çatı, cephe ve zemin yalıtımları için ürettiğimiz membranlar, ithal ürünlere alternatif oluşturarak ülke ekonomisine katkı sağlamaktadır. Laminasyon konusundaki tecrübemiz ve donanımlı ekibimizle sektörde önemli bir konuma sahibiz.

Şirketimiz, binalarda ısı ve ses yalıtımı sağlayan yenilikçi çözümler geliştirerek, sektörün ihtiyaçlarına yönelik ürünler sunmaktadır.

Özerden Ambalaj Sanayi A.Ş., kalite, yenilikçilik ve sürdürülebilirlik ilkeleri doğrultusunda büyümeye devam etmektedir. Dijitalleşme, yeşil üretim ve küresel pazarlara açılma stratejileriyle sektördeki liderliğini pekiştirmeyi hedeflemektedir. Önümüzdeki dönemde, müşteri memnuniyetini en üst seviyeye çıkarmak ve operasyonel verimliliği artırmak için ileri teknolojiye dayalı çözümler geliştirerek rekabet avantajını sürdürecektir.

1.6 Satış ve Yatırımlarımız

Satışlar

SATIŞ GELİRLERİ	01.01.2025 - 30.09.2025	01.01.2024 - 30.09.2024
Yurtiçi Satışlar	194.678.673	217.914.276
Yurtdışı Satışlar	212.158.153	184.122.825
İskonto ve İadeler	(4.252.015)	(3.289.379)
Net Satışlar	402.584.811	398.747.722

1.7 Ürünlerimiz

AMBALAJ ÜRÜNLERİ

Yalıtım Ambalajlar

- Thermo Mailer
- Thermo Bag
- Thermo Pharma
- Thermo Boxliner
- Thermo Cover
- Thermo Liner
- Thermo Airsafe
- Thermo Stretch

Koruyucu Ambalajlar

- Papersafe
- Airsafe
- Ranpak (Distribütörlük)
- Airbed
- Çikolata Yastığı

Kutu İçi Ambalajlar

- Balonlu Torba
- Balonlu Nalyon
- Netkraft
- Balondüla
- PE Köpük Ruloları
- PE Torbaları ve Levhalar
- Tamamlayıcı Ürünler

YALITIM ÜRÜNLERİ

Radyan Bariyer Membranlar

- Bizo RX ASA 170
- Bizo RX ASP 130
- Bizo RX MSP 170
- Bizo RX MSN 170
- Bizo RX MWM 130

Yansıtıcı Yalıtım

- Bizo THERMO AB 120
- Bizo THERMO ABA 150
- Bizo THERMO ABBA 240
- Bizo THERMO MB2F 150
- Bizo THERMO AB3FBA 320

Nefes Alabilen Membranlar

- Bizo Air 110
- Bizo Air 130
- Bizo Air Plus 190

Buhar Kontrol Membranlar

- Bizo Vape NP 100
- Bizo Vape PSN 100
- Bizo Vape PSP 160

2- YÖNETİM YAPISI

2.1 Yönetim Kurulu

Şirket Yönetim Kurulu Üyelerinin yetki ve sorumlulukları Şirket Esas Sözleşmesinin Madde'10-11'de düzenlenmiştir. Yönetim Kurulu 25.07.2024 tarihli Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda alınan karar doğrultusunda üç yıl süre ile görev yapmak üzere seçilen aşağıda isimleri verilen pay sahibi ve yöneticiler tarafından oluşmaktadır.

YÖNETİM KURULU

Naci Tamer ÖZERDEN (Yönetim Kurulu Başkanı / İcra Kurulu Başkanı)

Ebru ÖZERDEN (Yönetim Kurulu Başkan Vekili)

Mehmet BAĞIR (Yönetim Kurulu Üyesi / İcra Kurulu Üyesi)

Mustafa Mert ÖZERDEN (Yönetim Kurulu Üyesi)

Eser TAŞCI (Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi)

Güldem ATABAY (Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi)

2.2 Komiteler

DENETİM KOMİTESİ

Denetim Komitesi'nin kuruluş amacı, Şirketimizde muhasebe ve raporlama sistemlerinin ilgili kanun ve düzenlemeler çerçevesinde işleyişinin, finansal bilgilerin kamuya açıklanması, bağımsız denetim ve iç kontrol sisteminin işleyişinin ve etkinliğinin gözetimini yapmaktır.

Denetimden Sorumlu Komite Görev Sorumluluk ve Çalışma Esaslarına ilişkin detaylı bilgiye Şirket'in www.ozerden.com adresindeki internet sitesinden ulaşmak mümkündür.

DENETİM KOMİTESİ

Güldem ATABAY (BAŞKAN)

Eser TAŞCI (ÜYE)

KURUMSAL YÖNETİM KOMİTESİ

Kurumsal Yönetim Komitesi'nin kuruluş amacı, Şirketimizde kurumsal yönetim ilkelerinin uygulanıp uygulanmadığını, uygulanmıyor ise bu prensiplere tam olarak uymama dolayısıyla meydana gelen çıkar çatışmalarını tespit ederek, Yönetim Kurulu'na kurumsal yönetim uygulamalarını iyileştirici tavsiyelerde bulunmak, Kurumsal Yönetim Tebliği(II-17.1)("Tebliğ") kapsamında Aday Gösterme Komitesi ve Ücret Komitesi görevlerini yerine getirmektir.

Kurumsal Yönetim Komitesinin Görev Sorumluluk ve Çalışma Esaslarına ilişkin detaylı bilgiye Şirket'in www.ozerden.com adresindeki internet sitesinden ulaşmak mümkündür.

KURUMSAL YÖNETİM KOMİTESİ

Eser TAŞCI (BAŞKAN)

Ebru ÖZERDEN (ÜYE)

İlknur TAŞKIRAN (ÜYE)

RİSKİN ERKEN SAPTANMASI KOMİTESİ

Riskin Erken Saptanması Komitesi'nin (Komite) kuruluş amacı, Şirketin varlığını, gelişmesini ve devamını tehlikeye düşürebilecek stratejik, operasyonel, finansal, hukuki ve sair her türlü riskin erken tespiti, değerlendirilmesi, etki ve olasılıklarının hesaplanması, bu risklerin Şirketin kurumsal risk alma profiline uygun olarak yönetilmesi, raporlanması, tespit edilen risklerle ilgili gerekli önlemlerin uygulanması, karar mekanizmalarında dikkate alınması ve bu doğrultuda etkin iç kontrol sistemlerinin oluşturulması ve entegrasyonu konularında Yönetim Kuruluna tavsiye ve önerilerde bulunmaktır.

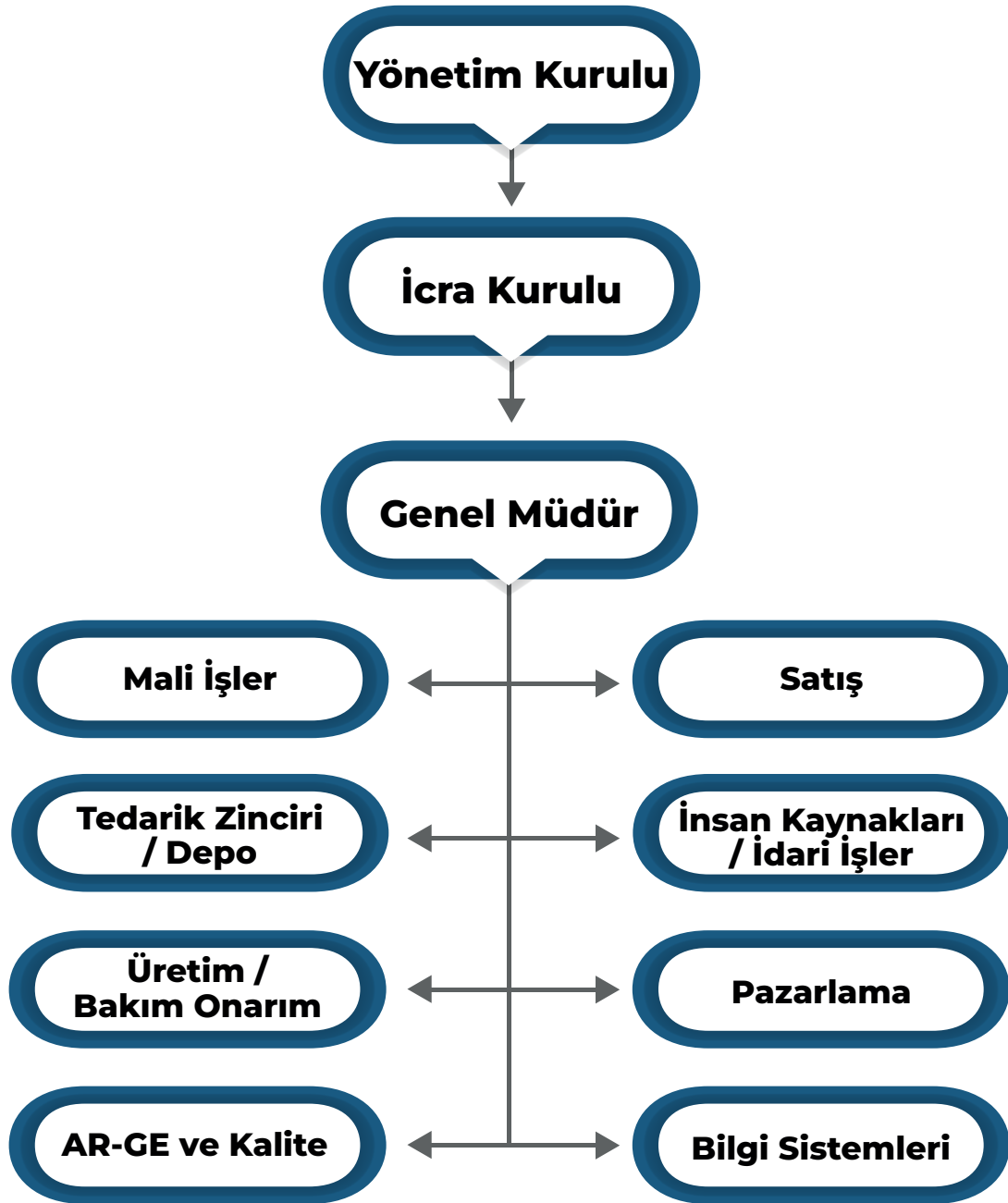
Riskin Erken Saptanması Komitesinin Görev Sorumluluk ve Çalışma Esaslarına ilişkin detaylı bilgiye Şirket'in www.ozerden.com adresindeki internet sitesinden ulaşmak mümkündür.

RİSKİN ERKEN SAPTANMASI KOMİTESİ

Güldem ATABAY (BAŞKAN)

Ebru ÖZERDEN (ÜYE)

2.3 Organizasyon Şeması



3- YATIRIMCI İLİŞKİLERİ

3.1 Esas Sözleşme Değişikliği Hakkında Bilgi

01.01.2025-30.09.2025 dönemi içerisinde esas sözleşme değişikliği olmamıştır.

3.2 Genel Kurul Toplantıları

Olağan Genel Kurul Toplantıları

Şirketimizin 2024 Olağan Genel Kurul Toplantısı, 25 Haziran 2025 Çarşamba günü saat 14:00'da Reşitpaşa Mah. Eski Büyükdere Cad. Windowist Blok No:26 Kat:4 Maslak Sarıyer/İstanbul adresinde yapılmıştır. Olağan genel kurul toplantısında alınan kararlar; İstanbul Ticaret Sicili Müdürlüğü tarafından 27/06/2025 tarihinde tescil edilmiş olup 27/06/2025 tarih ve 11360 sayılı Türkiye Ticaret Sicil Gazetesinde ilan edilmiştir.

3.3 Dönem İçindeki Gelişmeler

-Şirketimizin 29.08.2025 tarihli Özel Durum açıklamasına istinaden;

2025 yılı 2. dönem mali sonuçlarımıza ilişkin olarak hazırlanan özet bilgileri içeren analist sunumu internet sitemize yüklenmiştir.

İlgili sunuma <https://www.ozerden.com/tr/yatirimci-sunumu> adresinden ulaşılabilir.

3.4 Şirketin İktisap Ettiği Paylara İlişkin Bilgi

Özerden Ambalaj Sanayi A.Ş. 17.05.2023 tarihindeki KAP duyurusu ile Yönetim Kurulumuzun 15.02.2023 tarihli kararı ile başlatılan Geri Alım Programı 90 günlük sürenin dolması ile sonlandırılmıştır. Geri alım programı aşağıdaki şekilde tamamlanmıştır.

İşletme Konu Pay	Geri Alınan Paylar İçin Ödenmiş Olan Azami Bedel (TL / Adet)	Geri Alınan Paylar İçin Ödenmiş Olan Ortalama Bedel (TL / Adet)	Gerli Alımın Maliyeti (TL)	Gerli Alım Sürecinde Kullanılan Kaynak	Gerli Alınan Toplam Pay Sayısı	Gerli Alınan Payların Sermayeye Oranı (&)
B Grubu, OZRDN TREOZER00029	11,9	11,65	1.945.351,09	Şirket İç Kaynakları	167.726	0,8

Sermaye artırımını sonrası şirketin elindeki pay adeti 587.041 adet.

3.5 Bağış ve Yardımlar

Özerden Ambalaj Sanayi A.Ş. dönem içerisinde Tema Vakfı ve Türk Eğitim Vakfına toplamda 7.155 TL bağış yardımıyla bulunmuştur.

4- KURUMSAL YÖNETİM

4.1 Diğer Açıklamalar

Özel Denetim ve Kamu Denetimine İlişkin Açıklamalar

Türk Ticaret Kanunu'nun 438'inci maddesi uyarınca pay sahiplerinin özel denetim talebi olmamıştır. Şirket, genel kurul tarafından atanan bağımsız denetim şirketi Ulusal Bağımsız Denetim Ve Yeminli Mali Müşavirlik A.Ş. tarafından; 12 aylık dönemlerde tam bağımsız denetime, 6 aylık dönemlerde sınırlı bağımsız denetime tabidir.

Şirket Aleyhine Açılan Davalar ve Olası Sonuçları

30.09.2025 itibarıyla şirket aleyhine açılmış olan ve Şirketin mali durumunu ve faaliyetlerini etkileyebilecek nitelikte herhangi bir dava bulunmamaktadır.

Şirket ve Yönetim Kurulu Üyeleri Hakkında İdari veya Adli Yaptırımlara İlişkin Açıklamalar

01.01.2025 - 30.09.2025 dönemi içerisinde yönetim organı üyeleri hakkında mevzuat hükümlerine aykırı uygulamalar nedeniyle uygulanan önemli nitelikte ceza veya yaptırım bulunmamaktadır.

Şirketin Yatırım Danışmanlığı ve Derecelendirme Gibi Konularda Hizmet Aldığı Kurumlarla Arasında Çıkan Çıkar Çatışmaları ve Bu Çıkar Çatışmalarını Önlemek İçin Şirketçe Alınan Tedbirler

Şirketin bu kapsamda almış olduğu bir hizmet bulunmamaktadır.

Şirketin Sermayesinin Karşılıksız Kalıp Kalmadığına veya Borca Batık Olup Olmadığına İlişkin Tespit ve Yönetim Organı Değerlendirmeleri

Şirketimiz sermayesini korumaktadır. Borca batıklık söz konusu değildir.

Sermayeye Doğrudan Katılım Oranının %5'i Aştığı Karşılıklı İştiraklere İlişkin Bilgi

Karşılıklı iştirakimiz bulunmamaktadır.

Yönetim Kurulu Üyelerinin Görevleri Esnasındaki Kusurları İle Şirkette Sebep Olacakları Zararın, Şirket Sermayesinin %25'ini Aşan bir Bedelle Sigorta Edildiğine İlişkin Bilgi

Bu kapsamda Toplam sorumluluk limiti 1.000.000 - USD olan, "Yönetici Sorumluluk Sigortası" poliçesi düzenlenmiştir.

Şirket Faaliyetlerini Önemli Ölçüde Etkileyebilecek Mevzuat Değişiklikleri

Şirketimiz Şirket faaliyetlerini etkileyecek tüm mevzuat değişikliklerini yakından izlemekte olup 01.01.2025 - 30.09.2025 dönemi içinde şirket faaliyetlerini önemli ölçüde etkileyebilecek bir değişiklik olmamıştır.

Kar Payı Dağıtım Politikasına İlişkin Bilgiler ve Kar Dağıtımı Yapılmayacaksa Gerekçesiyle Dağıtılmayan Karın Nasıl Kullanılacağına İlişkin Öneri

01.01.2025 - 30.09.2025 dönemi içerisinde kar dağıtımı yapılmamıştır.

Personel ve İşçi Hareketleri ve Yönetim Kurulu Üyelerine Sağlanan Hak ve Menfaatler

Şirketimiz çalışanlarının tümü 4857 sayılı iş kanununa tabi olup, 01.01.2025 – 30.09.2025 döneminde ortalama personel sayısı toplam 105 kişidir. Yönetim Kurulu üyeleri ve üst düzey yöneticilerin ücretlendirme esaslarının belirlendiği Şirket ücretlendirme politikası çerçevesinde belirlenir. Ücretlendirme Politikasına Şirketin internet sitesi www.ozerden.com adresinden erişilebilir. Yönetim kurulu üyelerinin tamamı için geçerli olmak üzere her yıl olağan genel kurul toplantısında sabit ücret belirlenir. Yönetim Kurulu Üyeleri, İcra Kurulu, Genel Müdür ve Üst düzey yöneticilere yapılan ödemelerin brüt menfaatler toplamı 30.09.2025 tarihi itibarıyla toplam tutarları 14.830.904 TL'dir. Bu tutarın 1.249.200.-TL'si Yönetim Kurulu üyelerine sağlanan huzur haklarından oluşmaktadır.

Yönetim Organı Üyelerinin İşlemleri ve Rekabet Yasağına İlişkin Bilgiler

Yönetim Kurulu üyelerinin Şirket ile kendisi veya başkası adına yaptığı işlemler ile rekabet yasağı kapsamında bir faaliyeti bulunmamaktadır.

Finansal Araçlardan Kaynaklanan Risklerin Niteliği ve Düzeyi

Grup, faaliyetlerinden ötürü, kur, nakit akım ve faiz oranı risklerinden oluşan piyasa riskine, sermaye riskine, kredi riskine ve likidite riskine maruz kalmaktadır. Grup'un riskleri yönetim politikası, finansal piyasalardaki beklenmedik değişimlere odaklanmıştır. Finansal risklerin yönetim politikası Grup'un Üst Yönetimi ve Mali İşler Bölümü tarafından Yönetim Kurulu tarafından onaylanan politika ve stratejileri doğrultusunda yapılmaktadır. Yönetim Kurulu özellikle kur, faiz ve sermaye risklerinin yönetilmesi için genel kapsamda prensip ve politika hazırlamakta, finansal ve operasyonel riskleri yakından takip etmektedir.

Risk Yönetimi ve İç Kontrol Mekanizması

Yönetim Kurulu, pay sahipleri öncelikli olmak üzere Şirket'in menfaat sahiplerini etkileyebilecek olan risklerin belirlenerek etki ile olasılıklarının en aza indirilmesine yönelik risk yönetimi ve iç kontrol sistemlerini oluşturarak belli periyotlarla etkinliğini gözden geçirmektedir.

Riskin Erken Saptanması Komitesi; Şirket'i etkileyebilecek risklerin erken tespiti, değerlendirilmesi etki ve olasılıklarının hesaplanması, bu risklerin Şirket'in kurumsal risk iştahına uygun olarak yönetilmesi, raporlanması, tespit edilen risklerin etki ve olasılıklarının azaltılmasına yönelik gerekli önlemlerin alınması ve bu doğrultuda etkin iç kontrol sistemlerinin oluşturulması konularında Yönetim Kurulu'na tavsiye ve önerilerde bulunmaktadır.

a)Kredi Riski

Kredi riski bankalardaki mevduat, ilişkili taraflardan alacaklar ve diğer ticari alacaklardan kaynaklanmakta olup finansal varlıkları elinde bulundurmak, karşı tarafın anlaşmanın gereklerini yerine getirememesi riskini de taşımaktadır. Grup yönetimi bu riskleri, her anlaşmada bulunan karşı taraf için ortalama riski kısıtlayarak karşılamaktadır. Ticari alacaklar, Grup yönetimince geçmiş tecrübeler ve cari ekonomik durum göz önüne alınarak değerlendirilmekte ve şüpheli alacak karşılığı ayrıldıktan sonra bilançoda net olarak gösterilmektedir.

b) Likidite Riski

İhtiyatlı likidite riski yönetimi, yeterli ölçüde nakit ve menkul kıymet tutmayı, yeterli miktarda kredi işlemleri ile fon kaynaklarının kullanılabilirliğini ve piyasa pozisyonlarını kapatabilme gücünü ifade eder. Mevcut ve ilerideki muhtemel borç gereksinimlerinin fonlanabilme riski, Grup'un yeterli sayıda kredi sağlayıcılarının erişilebilirliğinin ve operasyonlardan yaratılan fonun yeterli miktarlarda olmasının sürekli kılınması suretiyle yönetilmektedir. Grup yönetimi, kesintisiz likiditasyonu sağlamak için müşteri alacaklarının vadesinde tahsil edilmesi konusunda takip yapmakta, tahsilatlardaki gecikmenin Grup'a finansal herhangi bir yük getirmemesi için çalışmakta ve bankalarla yapılan çalışmalar sonucunda Grup'un ihtiyaç duyması halinde kullanıma hazır nakdi ve gayri nakdi kredi limitleri belirlemektedir.

c) Piyasa Riski:**-Döviz Kuru Riski**

Grup, döviz cinsinden borçlu veya alacaklı bulunulan meblağların TL'ye çevrilmesinden dolayı kur değişiklerinden doğan döviz kuru riskine maruz kalmaktadır. Grup, kur riskini azaltabilmek için döviz pozisyonunu dengeleme amaçlı bir politika izlemektedir.

-Faiz Riski

30.09.2025 tarihleri itibarıyla Grup'un değişken faizli finansal enstrümanı olmadığı için faiz oranı riski duyarlılık analizi hesaplanmamıştır.

d) Sermaye Risk Yönetimi

Sermayeyi yönetirken Grup'un hedefleri, ortaklarına getiri ve fayda sağlamak ile sermaye maliyetini azaltmak amacıyla en uygun sermaye yapısıyla Grup'un faaliyetlerinin devamını sağlayabilmektir. Sermaye yapısını korumak veya yeniden düzenlemek için Grup ortaklara ödenen temettü tutarını değiştirebilir, sermayeyi hissedarlara iade edebilir, yeni hisseler çıkarabilir ve borçlanmayı azaltmak için kimi varlıklarını satabilir. Sermayeyi yönetirken Grup'un hedefleri, ortaklarına getiri, diğer hissedarlara fayda sağlamak için Grup'un faaliyetlerinin devamını sağlayabilmek ve sermaye maliyetini azaltmak amacıyla en uygun sermaye yapısını sürdürmektir. Grup, sermaye yönetimini borç/sermaye oranını kullanarak izler. Bu oran, net borcun toplam sermayeye bölünmesiyle bulunur. Net borç, nakit ve nakit benzeri değerlerin toplam borç tutarından (finansal durum tablosunda gösterildiği gibi kısa ve uzun vadeli yükümlülükleri içerir) düşülmesiyle hesaplanır. Toplam sermaye, finansal durum tablosunda gösterildiği gibi özkaynak ile net borcun toplanmasıyla hesaplanır.

Faaliyet Dönemi Sona Erdikten Sonra Meydana Gelen Olaylar

Şirketimizin 02.10.2025 tarihli Şirket Merkezi Değişikliği açıklamasına istinaden;

Şirket merkez adresi Reşitpaşa Mahallesi Eski Büyükdere Cad. Windowist Blok No 26/12 Sarıyer İstanbul adresinden, Reşitpaşa Mahallesi Eski Büyükdere Cad. Windowist Blok No 26/24 Sarıyer İstanbul adresine taşınmıştır.

Adres değişikliği 02.10.2025 tarihinde 11428 sayılı Ticaret Sicil gazetesinde tescil ve ilan olunmuştur.

ÖZERDEN AMBALAJ SANAYİ ANONİM ŞİRKETİ ve BAĞLI ORTAKLIĞI
30 EYLÜL 2025 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT
ÖZET KONSOLİDE FİNANSAL DURUM TABLOSU

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın 30 Eylül 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL olarak gösterilmiştir.)

VARLIKLAR	Dipnot Referansı	Sınırlı Denetimden Geçmemiş 30.09.2025	Bağımsız Denetimden Geçmiş 31.12.2024
Dönen Varlıklar		246.874.121	276.504.709
Nakit ve Nakit Benzerleri	3	75.122.257	68.033.043
Finansal Yatırımlar	4	-	8.945.427
Ticari Alacaklar			
- İlişkili Olmayan Taraflardan Ticari Alacaklar	5	75.788.020	76.178.843
Diğer Alacaklar			
- İlişkili Olmayan Taraflardan Diğer Alacaklar		1.327.884	393.161
Stoklar	6	77.041.165	93.881.384
Peşin Ödenen Vergi ve Fonlar		1.835.014	4.403.335
Peşin Ödenmiş Giderler			
- İlişkili Olmayan Taraflara Peşin Ödenmiş Giderler	7	13.687.171	19.852.298
Diğer Dönen Varlıklar		2.072.610	4.817.218
Duran Varlıklar		156.236.911	170.782.696
Diğer Alacaklar			
- İlişkili Olmayan Taraflardan Diğer Alacaklar		9.446	11.848
Kullanım Hakkı Varlıkları	10	-	1.442.208
Maddi Duran Varlıklar	9	155.305.876	168.099.283
Maddi Olmayan Duran Varlıklar			
- Diğer Maddi Olmayan Duran Varlıklar	11	921.589	1.229.357
TOPLAM VARLIKLAR		403.111.032	447.287.405

ÖZERDEN AMBALAJ SANAYİ ANONİM ŞİRKETİ ve BAĞLI ORTAKLIĞI
30 EYLÜL 2025 TARİHİNDE SONA EREN HESAP DÖNEMİNE AİT
ÖZET KONSOLİDE FİNANSAL DURUM TABLOSU

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın 30 Eylül 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL olarak gösterilmiştir.)

KAYNAKLAR	Dipnot Referansı	Sınırlı Denetimden Geçmemiş 30.09.2025	Bağımsız Denetimde Geçmiş 31.12.2024
Kısa Vadeli Yükümlülükler		61.780.941	71.792.986
Kısa Vadeli Borçlanmalar			
- Kiralama İşlemlerinden Borçlar	12	-	460.417
- Diğer Kısa Vadeli Borçlanmalar	12	1.055.422	1.750.011
Ticari Borçlar			
- İlişkili Olmayan Taraflara Ticari Borçlar	5	40.750.054	50.568.588
Çalışanlara Sağlanan Faydalar Kapsamında Borçlar	8	14.883.873	12.227.343
Ertelenmiş Gelirler		787.804	2.593.421
Kısa Vadeli Karşılıklar			
- Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Uzun Vadeli Karşılıklar	13	3.333.429	3.183.174
- Diğer Kısa Vadeli Karşılıklar	13	805.258	1.010.032
Diğer Kısa Vadeli Yükümlülükler		165.101	-
Uzun Vadeli Yükümlülükler		18.068.248	9.251.630
Uzun Vadeli Karşılıklar			
- Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Uzun Vadeli Karşılıklar	13	6.861.604	7.483.897
Ertelenmiş Vergi Yükümlülüğü		11.206.644	1.767.733
Özkaynaklar		323.261.843	366.242.789
Ana Ortaklığa Ait Özkaynaklar		323.261.843	366.242.789
Ödenmiş Sermaye	15	73.500.000	73.500.000
Sermaye Düzeltme Farkları	15	279.786.359	279.786.359
Geri Alınmış Paylar (-)	15	(5.140.867)	(5.140.867)
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak			
Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler veya Giderler			
- Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm Kazançları/(Kayıpları)		(4.406.657)	(4.406.657)
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılacak			
Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler veya Giderler			
- Yabancı Para Çevrim Farkları		188.181	(1.020.748)
Kardan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler		16.979.560	16.979.560
Geçmiş Yıllar Karı/(Zararı)		6.545.142	70.284.014
Net Dönem Karı/(Zararı)		(44.189.875)	(63.738.872)
Kontrol Gücü Olmayan Paylar		-	-
TOPLAM KAYNAKLAR		403.111.032	447.287.405

ÖZERDEN AMBALAJ SANAYİ ANONİM ŞİRKETİ ve BAĞLI ORTAKLIĞI
1 OCAK - 30 EYLÜL 2025 HESAP DÖNEMİNE AİT
ÖZET KONSOLİDE KAR VEYA ZARAR VE DİĞER KAPSAMLI GELİR TABLOSU
(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın 30 Eylül 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL olarak gösterilmiştir.)

		<i>Sınırlı Denetimden Geçmemiş</i>	<i>Sınırlı Denetimden Geçmemiş</i>	<i>Sınırlı Denetimden Geçmemiş</i>	<i>Sınırlı Denetimden Geçmemiş</i>
	Dipnot Referansı	01.01.- 30.09.2025	01.01.- 30.09.2024	01.07.- 30.09.2025	01.07.- 30.09.2024
KAR VEYA ZARAR KISMI					
Hasılat	16	402.584.811	398.747.722	144.568.093	106.949.018
Satışların Maliyeti (-)	16, 17	(268.164.050)	(229.477.856)	(96.880.514)	(44.783.085)
BRÜT KAR		134.420.761	169.269.866	47.687.579	62.165.933
Genel Yönetim Giderleri (-)	17	(83.234.525)	(62.577.589)	(33.148.368)	(19.307.017)
Pazarlama Giderleri (-)	17	(75.117.363)	(68.649.943)	(23.487.698)	(19.206.051)
Araştırma ve Geliştirme Giderleri (-)	17	(911.559)	(4.541.888)	(211.249)	(1.437.914)
Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler	18	21.086.362	24.668.756	5.124.654	4.451.459
Esas Faaliyetlerden Diğer Giderler (-)	18	(8.128.735)	(6.386.173)	(2.439.272)	(1.937.503)
ESAS FAALİYET KARI		(11.885.059)	51.783.029	(6.474.354)	24.728.907
Yatırım Faaliyetlerinden Gelirler		12.115.041	4.962.696	3.499.576	3.740.948
Yatırım Faaliyetlerinden Giderler (-)		-	-	-	-
FİNANSMAN GİDERİ ÖNCESİ FAALİYET KARI		229.982	56.745.725	(2.974.778)	28.469.855
Finansman Gelirleri	19	3.628.861	7.682.359	864.683	2.625.084
Finansman Giderleri (-)	19	(1.167.677)	(5.076.437)	(389.163)	(14.543)
Parasal Kayıp (-)	26	(37.442.130)	(68.862.584)	(10.895.327)	(29.759.767)
SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER VERGİ ÖNCESİ KARI		(34.750.964)	(9.510.937)	(13.394.585)	1.320.629
Sürdürülen Faaliyetler Vergi Gideri					
- Dönem Vergi Gideri	20	-	(105.514)	-	9.411
- Ertelenmiş Vergi (Gideri)/Geliri	20	(9.438.911)	(9.404.242)	(3.069.803)	(326.241)
DÖNEM KARI/(ZARARI)		(44.189.875)	(19.020.693)	(16.464.388)	1.003.799
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacaklar					
Diğer Kapsamlı Gelir/(Gider)					
- Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm Kazançları/(Kayıpları)		-	(941.241)	-	83.954
- Ertelenmiş Vergi (Gideri)/Geliri		-	235.310	-	(20.989)
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılacaklar					
Diğer Kapsamlı Gelir/Gider					
- Yabancı Para Çevirim Farkları		1.208.929	(483.685)	310.994	(351.819)
TOPLAM KAPSAMLI GELİR/(GİDER)		(42.980.946)	(20.210.309)	(16.153.394)	714.945
Dönem Karının/(Zararının) Dağılımı					
Kontrol Gücü Olmayan Payları		-	-	-	-
Ana Ortaklık Payları		(44.189.875)	(19.020.693)	(16.464.388)	1.003.799
Kapsamlı Gelirin Dağılımı					
Kontrol Gücü Olmayan Payları		-	-	-	-
Ana Ortaklık Payları		(42.980.946)	(20.210.309)	(16.153.394)	714.945
Hisse Başına Kayıp		(0,60)	(0,91)	(0,22)	0,05

ÖZERDEN AMBALAJ SANAYİ ANONİM ŞİRKETİ ve BAĞLI ORTAKLIĞI
1 OCAK - 30 EYLÜL 2025 HESAP DÖNEMİNE AİT
ÖZET KONSOLİDE ÖZKAYNAK DEĞİŞİM TABLOSU

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın 30 Eylül 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL olarak gösterilmiştir.)

				Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler veya Giderler	Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler veya Giderler							
	Dipnot Referansı	Ödenmiş Sermaye	Sermaye Düzeltme Farkları	Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm Kazançları/Kayıpları	Yabancı Para Çevrim Farkı	Kardan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler	Geri Alınmış Paylar	Geçmiş Yıllar Karı/(Zararı)	Net Dönem Karı/(Zararı)	Ana Ortaklığı Ait Özkaynaklar	Kontrol Gücü Olmayan Paylar	Toplam Özkaynaklar
1 Ocak 2024 bakiyesi		21.000.000	266.435.826	(1.798.896)	(931.275)	16.979.560	(5.140.867)	(104.085.356)	240.219.914	432.678.906	-	432.678.906
Transferler		-	-	-	-	-	-	240.219.914	(240.219.914)	-	-	-
Toplam Kapsamlı Gelir		-	-	(705.931)	(483.685)	-	-	-	(19.020.693)	(20.210.309)	-	(20.210.309)
30 Eylül 2024 bakiyesi		21.000.000	266.435.826	(2.504.827)	(1.414.960)	16.979.560	(5.140.867)	136.134.558	(19.020.693)	412.468.597	-	412.468.597
1 Ocak 2025 bakiyesi		73.500.000	279.786.359	(4.406.657)	(1.020.748)	16.979.560	(5.140.867)	70.284.014	(63.738.872)	366.242.789	-	366.242.789
Transferler		-	-	-	-	-	-	(63.738.872)	63.738.872	-	-	-
Toplam Kapsamlı Gelir		-	-	-	1.208.929	-	-	-	(44.189.875)	(42.980.946)	-	(42.980.946)
30 Eylül 2025 bakiyesi		73.500.000	279.786.359	(4.406.657)	188.181	16.979.560	(5.140.867)	6.545.142	(44.189.875)	323.261.843	-	323.261.843

ÖZERDEN AMBALAJ SANAYİ ANONİM ŞİRKETİ ve BAĞLI ORTAKLIĞI
1 OCAK - 30 EYLÜL 2025 HESAP DÖNEMİNE AİT
ÖZET KONSOLİDE NAKİT AKIŞ TABLOSU

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe Türk Lirası'nın 30 Eylül 2025 tarihi itibarıyla satın alma gücü esasına göre TL olarak gösterilmiştir.)

		<i>Sınırlı Denetimden Geçmemiş</i>	<i>Sınırlı Denetimden Geçmemiş</i>
	Dipnot Referansı	01.01.- 30.09.2025	01.01.- 30.09.2024
A. İŞLETME FAALİYETLERİNDEN NAKİT AKIŞLARI			
Dönem Zararı		11.774.007	16.034.876
Dönem Net Zararı Mutabakatı ile İlgili Düzeltmeler		(44.189.875)	(19.020.693)
Amortisman ve İtfa Gideri İle İlgili Düzeltmeler	17	56.563.195	(11.479.102)
Değer Düşüklüğü/(İptali) İle İlgili Düzeltmeler		16.884.590	14.809.227
-Alacaklarda Değer Düşüklüğü/(İptali) ile İlgili Düzeltmeler		(491.907)	(69.090)
-Stok Değer Düşüklüğü/(İptali) ile İlgili Düzeltmeler		-	2.889.596
Karşılıklar İle İlgili Düzeltmeler			
-Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Karşılıklar/(İptaller) ile İlgili Düzeltmeler		1.690.604	1.663.376
-Sektörel Gereksinimler Çerçevesinde Ayrılan Karşılıklar/(İptaller) ile İlgili Düzeltmeler		-	(5.882.042)
-Diğer Karşılıklar/(İptaller) ile İlgili Düzeltmeler		-	976.916
Faiz (Gelirleri)/Giderleri İle İlgili Düzeltmeler			
-Faiz Gelirleri ile İlgili Düzeltmeler		(12.115.041)	(4.962.696)
-Faiz Giderleri ile İlgili Düzeltmeler		1.167.677	5.076.437
Vergi (Geliri)/Gideri İle İlgili Düzeltmeler		9.438.911	9.438.911
Parasal Kazançlar/(Kayıplar)		39.988.361	(35.419.737)
İşletme Sermayesinde Gerçekleşen Değişimler		(599.313)	46.534.671
Finansal Yatırımlardaki Değişimler		7.131.832	(2.865.865)
Ticari Alacaklardaki Değişimler		(14.561.765)	(20.920.795)
Diğer Alacaklardaki ve Varlıklardaki Değişimler		753.532	197.696
Stoklardaki Değişimler		(2.193.288)	32.807.399
Peşin Ödenmiş Giderlerdeki Değişimler		2.140.273	19.763.970
Ticari Borçlardaki Değişimler		433.739	555.987
Çalışanlara Sağlanan Faydalar Kapsamında Borçlardaki Değişimler		5.135.501	(645.747)
Ertelenmiş Gelirlerdeki Değişimler		(1.279.827)	997.714
Diğer Nakit Girişleri/(Çıkışları)		-	16.644.312
Diğer Borçlardaki ve Yükümlülüklerdeki Değişimler		165.101	-
Ödenen Vergiler ve Fonlar		1.675.589	-
B. YATIRIM FAALİYETLERİNDE KULLANILAN NAKİT AKIŞLARI		(2.341.207)	(26.479.847)
Maddi Duran Varlıkların Alımından Kaynaklanan Nakit Çıkışları		(2.341.207)	(26.479.847)
C. FİNANSMAN FAALİYETLERİNDEN ELDE EDİLEN/(FAALİYETLERİNDE KULLANILAN) NAKİT AKIŞLARI		10.240.500	(17.423.527)
Kredi Kullanımlarına/(Geri Ödemelerine) İlişkin Nakit Girişleri/(Çıkışları)		(339.792)	(4.427.970)
Ödenen Faiz		(1.167.677)	(5.076.437)
Alınan Faiz		12.115.041	4.962.696
Kira Sözleşmelerinden Kaynaklanan Borç Ödemelerine İlişkin Nakit Çıkışları		(367.072)	(12.881.816)
D. NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ ÜZERİNDEKİ ENFLASYON ETKİSİ		(13.793.015)	(4.014.538)
E. NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ ÜZERİNDEKİ YABANCI PARA ÇEVİRİM FARKLARI ETKİSİ		1.208.929	(483.685)
NAKİT VE NAKİT BENZERLERİNDEKİ NET ARTIŞ/(AZALIŞ)		7.089.214	(32.366.721)
Dönem Başı Nakit ve Nakit Benzerleri	3	68.033.043	107.414.964
Dönem Sonu Nakit ve Nakit Benzerleri	3	75.122.257	75.048.243

ÖZERDEN AMBALAJ SANAYİ A.Ş.

GENEL MERKEZ

Adres: Reşitpaşa Mah. Eski Büyükdere
Cad. Windowist Blok No:26/24
Sarıyer, İstanbul / Türkiye

Telefon: +90 (212) 289 22 20

Fax: +90 (212) 289 01 66

E-mail: info@ozerden.com

Web: www.ozeden.com

FABRİKA ADRESİMİZ

Çerkeşli OSB Mah. İMES -9. Cadde No:16
Dilovası 41455 Kocaeli / Türkiye