

SERİ:II NO:14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU



WIDEN YOUR WORLD

TURKISH
AIRLINES



1 OCAK – 30 EYLÜL 2025 DÖNEMİNE İLİŞKİN

YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

SERİ:II NO:14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

İÇİNDEKİLER

1. SEKTÖR VE FAALİYET ORTAMINDA YAŞANAN ÖNEMLİ GELİŞMELER.....	3
2. FAALİYET KONUSU, ORTAKLIK YAPISI, BAĞLI ORTAKLIK VE İŞTİRAKLER	4
3. ORGANİZASYON YAPISI.....	9
4. YÖNETİM KURULU VE KOMİTELER.....	11
5. ÜST YÖNETİCİLER	12
6. İNSAN KAYNAKLARI	12
7. ORTAKLIK İLE İLGİLİ GELİŞMELER	13
8. TRAFİK SONUÇLARI.....	19
9. FİLO DURUMU	21
10. FİNANSAL DURUM.....	22
11. YATIRIMLAR, TEŞVİKLER VE YATIRIM POLİTİKALARI	23
12. ORTAKLIK İLE İLGİLİ ÖNGÖRÜLER	25
13. DİĞER HUSUSLAR	26
14. TERİMLER LİSTESİ.....	27

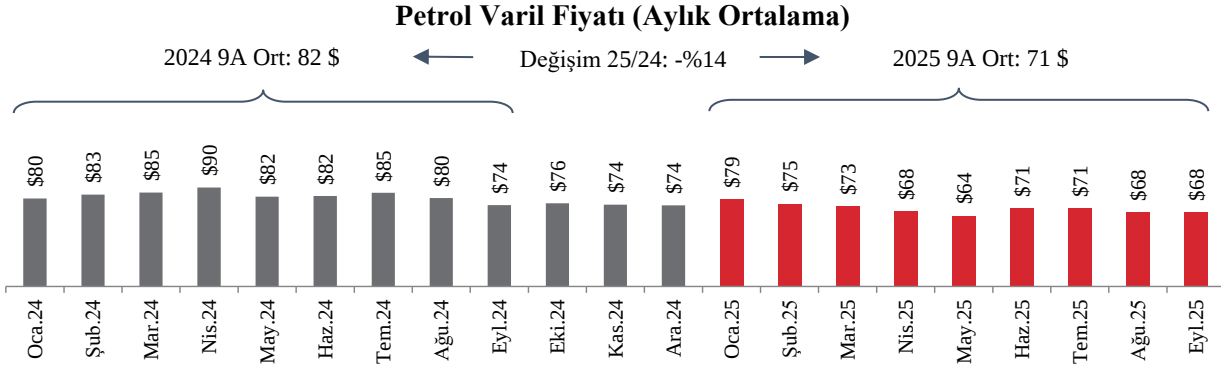
SERİ:II NO:14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

1. SEKTÖR VE FAALİYET ORTAMINDA YAŞANAN ÖNEMLİ GELİŞMELER

Devam eden küresel jeopolitik gerilimler, uçak üretiminde yaşanan darboğaz ve motor problemlerine rağmen operasyonel çevikliği ve geniş uçuş ağı sayesinde operasyonlarına aralıksız devam eden Türk Hava Yolları, 2025 yılının üçüncü çeyreğinde de büyümesini sürdürmüştür. Ortaklığımız bu dönemde yolcu kapasitesini yıllık bazda %8,2, pandemi öncesine göre de yaklaşık %43 artırmayı başarmıştır. Bununla birlikte Avrupa Hava Seyrüsefer Güvenliği Örgütü (Eurocontrol) verilerine göre Türk Hava Yolları, 2025 yılının Ocak-Eylül döneminde network taşıyıcılar arasında Avrupa’da en fazla sefer yapan havayolu olmuştur.

İstanbul Havalimanı’ndaki yüksek teknolojiyle donatılan, dünyanın en büyük kargo terminalleri arasında yer alan SMARTIST’in sunduğu imkanlar ve Türk Hava Yolları’nın benzersiz genişlikte uçuş ağı sayesinde Turkish Cargo, dünyada lider hava kargo markaları arasındaki pozisyonunu daha da güçlendirmiştir. Ortaklığımız Uluslararası Hava Taşımacılığı Birliği IATA’nın verilerine göre Eylül ayında %6,3 pazar payı ile dünyanın en büyük 3. hava kargo taşıyıcısı olmuştur.

Havacılık sektörünün en büyük maliyet kalemini oluşturan akaryakıtın fiyat gelişimi aşağıdaki tabloda yer almaktadır.



Kaynak:U.S. Energy Information Administration

Aşağıdaki tabloda Ortaklığın birim akaryakıt maliyetlerindeki değişim ve akaryakıtın faaliyet giderlerindeki payı dönemler itibarıyla verilmiştir:

AKARYAKIT MALİYET ANALİZİ	2022	2023	2024	9A'24	9A'25
Akaryakıt Gideri (ABD Doları)	6.467	6.232	6.163	4.785	4.431
Akaryakıt Tüketimi (Bin Ton)	5.653	6.429	7.000	5.265	5.505
Ortalama Birim Maliyet (ABD Doları /Ton)	1.144	969	880	909	805
Birim Maliyetteki Ortalama Değişim (%)	%73	-%15	-%9	%3	-%11
Faaliyet Giderleri İçindeki Akaryakıt Payı (%)	%41	%34	%30	%31	%27

**SERİ:II NO:14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU****2. FAALİYET KONUSU, ORTAKLIK YAPISI, BAĞLI ORTAKLIK VE İŞTİRAKLER**

1933 yılında kurulan Türk Hava Yolları A.O.'nun ("THY" veya "(Ana) Ortaklık") ana faaliyet konusu yurt içi ve yurt dışında yolcu ve kargo hava taşımacılığı yapmaktır.

Ortaklık İstanbul Ticaret Sicili Memurluğu'na (Sicil No: 75184) kayıtlı olup merkez adresi "Türk Hava Yolları A.O. Genel Yönetim Binası, Yeşilköy Mah. Havaalanı Cad. No:3/1 34149 Bakırköy, İstanbul/Türkiye" dir. Ortaklıkla ilgili detaylı bilgilere Yatırımcı İlişkileri internet sitesi olan investor.turkishairlines.com adresi üzerinden ulaşılabilmektedir.

Ortaklığın 30 Eylül 2025 itibarıyla kayıtlı sermayesi 10.000.000.000 (on milyar) Türk Lirasıdır. Çıkarılmış sermayesi ise her birinin nominal değeri 1 (bir) Kuruş olan 138.000.000.000 (yüz otuz sekiz milyar) hisseye bölünmüş 1.380.000.000 (Bir milyar üç yüz seksen milyon) Türk Lirası olup tamamı ödenmiştir.

Hisseler iki gruba ayrılmış olup, hisse gruplarının çıkarılmış sermaye içindeki dağılımı aşağıdaki gibidir:

Hissedar	Nominal Pay Tutarı (TL)	Sermaye Oranı (%)	Pay Adedi	Oy Hakkı (%)
Türkiye Varlık Fonu (A Grubu Nama)	677.884.849	49,12	67.788.484.857	49,12
T.C. Hazine ve Maliye Bakanlığı Özelleştirme İdaresi Başkanlığı (C Grubu Nama)	0,01	< 0,01	1	< 0,01
Halka Açık A Grubu	702.115.151	50,88	70.211.515.142	50,88
TOPLAM	1.380.000.000	100	138.000.000.000	100

C Grubu hisse T.C. Hazine ve Maliye Bakanlığı Özelleştirme İdaresi Başkanlığı'na ait olup, C Grubu hisseye tanınan imtiyazlar Ortaklığın Ana Sözleşmesinde tanımlanmıştır.

30 Eylül 2025 tarihi itibarıyla Ortaklığın doğrudan ve dolaylı iştirak ettiği 14 adet bağlı ortaklığı bulunmakta olup, ortaklık oranları aşağıdaki gibidir:

Şirket Unvanı	Faaliyet Konusu	Sahiplik Oranı	Kayıtlı Olduğu Ülke
Türk Hava Yolları Teknik A.Ş. (Turkish Technic)	Uçak Bakım	%100	Türkiye
THY Teknoloji ve Bilişim A.Ş. (Turkish Technology)	Bilişim ve Teknoloji	%100	Türkiye
THY Uçuş Eğitim ve Hava Limanı İşletme A.Ş. (Turkish Airlines Flight Academy)	Havaalanı İşletmeciliği ve Havacılık Eğitimi	%100	Türkiye
AJet Hava Taşımacılığı A.Ş. (AJet)	Yolcu ve Kargo Taşımacılığı	%100	Türkiye
THY Uluslararası Yatırım ve Taşımacılık A.Ş.	Kargo ve Kurye Taşımacılığı	%100	Türkiye

SERİ:II NO:14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

THY Hava Kargo Taşımacılığı A.Ş. (Widect)	Kargo ve Kurye Taşımacılığı	%100	Türkiye
THY Destek Hizmetleri A.Ş. (Turkish Support Services)	Destek Hizmetleri	%100	Türkiye
Türk Hava Yolları Elektronik Para ve Ödeme Hizmetleri A.Ş. (TKPAY)	Ödeme Sistemleri	%100	Türkiye
TCI Kabin İçi Sistemleri San. ve Tic. A.Ş. (TCI Aircraft Interiors)	Uçak Kabin İçi Üretim	%80	Türkiye
THY Özel Güvenlik ve Koruma Hizmetleri A.Ş.	Güvenlik Hizmetleri	%100	Türkiye
TSI Seats Inc.	Uçak Kabin İçi Üretim	%80	A.B.D
THY Ortak Sağlık Güvenlik Birimi Hizmetleri A.Ş.	Sağlık Hizmetleri	%100	Türkiye
THY Gayrimenkul Yatırım Hizmetleri A.Ş.	Çeşitli Yatırım Projelerinin Yönetimi	%100	Türkiye
THY Spor A.Ş.	Spor Faaliyetleri	%99,99	Türkiye

Türk Hava Yolları Teknik A.Ş. (Turkish Technic)

2006 yılında %100 Türk Hava Yolları A.O. sermayesi ile kurulan ve Haziran 2015'te Türk Hava Yolları HABOM A.Ş. ile birleşen Türk Hava Yolları Teknik A.Ş., 30 Eylül 2025 itibarıyla 11.566 çalışanı ve iştirakleri ile hava taşımacılığı sektöründe dünyanın en büyük uçak bakım, onarım ve revizyon merkezleri arasında yer almaktadır. 2019 yılı İstanbul Havalimanı taşınması sonrası, başta Türk Hava Yolları olmak üzere, yerli ve yabancı birçok hava yoluna tek noktadan tüm MRO hizmetlerini sunan ilk şirket konumuna gelmiştir. Hizmet verdiği yabancı hava yolu sayısını ve sahip olduğu pazar payını artırmak amacıyla faaliyetlerine Ankara, Aydın ve İstanbul'da (Atatürk, İstanbul ve Sabiha Gökçen Havalimanları) toplam 5 ayrı havalimanında bulunan hangarlarında kesintisiz olarak devam etmektedir.

THY Teknoloji ve Bilişim A.Ş. (Turkish Technology)

THY Teknoloji ve Bilişim A.Ş., Türk Hava Yolları A.O. ve iştirakleri başta olmak üzere havacılık sektörünün tüm teknolojik ihtiyaçlarına uçtan uca çözüm ve destek sağlamak ve Ar-Ge gücüyle geliştirdiği teknolojileri ürünleştirerek ihraç etmek hedefiyle sermayesinin tamamı Türk Hava Yolları A.O.'ya ait olarak kurulmuştur. 30 Eylül 2025 itibarıyla 2.042 çalışanı ile İstanbul merkez ofisi başta olmak üzere Ankara ve İzmir'in dahil olduğu farklı lokasyonlardaki ofisleriyle faaliyet göstermektedir.

THY Uçuş Eğitim ve Hava Limanı İşletme A.Ş. (Turkish Airlines Flight Academy)

THY Uçuş Eğitim ve Hava Limanı İşletme A.Ş., Türk Hava Yolları A.O.'nun bir alt markası olarak Türk Hava Yolları A.O. ve diğer hava yollarının ihtiyaç duyduğu pilotların yetiştirilmesi ve pilotluk eğitiminin verilmesi amacıyla %100 Türk Hava Yolları A.O. sermayesi ile kurulmuştur. Eğitimlerine 2013 yılından bu yana Aydın Çıldır Havalimanı'nda bulunan akademi tesislerinde devam etmekte olan Şirket, 2022 yılı sonu itibarıyla Efes Havalimanı'nda, 2024 yılı Mart ayında Uşak Havalimanı'nda, Ekim ayında Milas Bodrum Havalimanı'nda, 2025

**SERİ:II NO:14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

Şubat ayında Adana Şakirpaşa Havalimanı'nda ve Nisan ayında Kütahya Zafer Havalimanı'nda uçuş operasyonlarına başlamıştır. 30 Eylül 2025 itibarıyla şirkette 233 kişi istihdam edilmektedir.

AJet Hava Taşımacılığı A.Ş. (AJet)

AnadoluJet markasının global standartlarda düşük maliyetli hava yolu olarak faaliyetlerine devam etmesi ve pazardaki rekabetçi konumunun güçlendirilmesi amacıyla %100 Türk Hava Yolları A.O. sermayesi ile 7 Ağustos 2023 tarihinde kurulmuştur. 31 Mart 2024 itibarıyla AJet markası, İstanbul Sabiha Gökçen Havalimanı ve Ankara Esenboğa Havalimanı merkezli olarak operasyonlarına başlamıştır. 44'ü Türkiye'de olmak üzere 116 uçuş noktasını tarifeli ve charter seferler ile birbirine bağlamaktadır. 2025 yılı Eylül sonu itibarıyla 107.508 konma sayısı ile 17,5 milyon yolcu taşıyan AJet; 121 uçaklık filosu, 3.069 çalışanı ile toplam 38 ülkede operasyonlarını sürdürmektedir.

THY Uluslararası Yatırım ve Taşımacılık A.Ş.

25 Eylül 2018 tarihinde, başta kargo ve kurye taşımacılığı alanlarında olmak üzere, ana sözleşmesinde belirtilen konularda yurt içi ve yurt dışında uluslararası yatırımlar yapmak üzere, hisselerinin tamamı Ortaklığımıza ait olarak kurulmuştur. Şirket, 2019 yılında kurulan We World Express Limited şirketinin %45 ortağı olarak Türk Hava Yolları A.O. grubunu temsil etmektedir.

THY Hava Kargo Taşımacılığı A.Ş. (Widect)

25 Mart 2021 tarihinde %100 Türk Hava Yolları A.O. sermayesi ile THY Hava Kargo Taşımacılığı Anonim Şirketi kurulmuş olup, 2023 yılı Eylül ayında Widect alt markasıyla kapıdan kapıya teslimat iş modeline göre yeniden yapılandırılarak faaliyetlerine başlamıştır. 30 Eylül 2025 itibarıyla şirkette 28 kişi istihdam edilmektedir.

THY Destek Hizmetleri A.Ş. (Turkish Support Services)

6 Mart 2023 tarihinde, Ortaklığımız ve iştiraklerimizin ana faaliyet alanı dışında kalan temizlik, güvenlik, tesis yönetimi, mali işler, uçuş ve yer hizmetleri, operasyonel ve organizasyonel işler ve süreçlerini de içeren her türlü destek hizmetleri ihtiyaçlarının yürütülmesi amacıyla %100 Türk Hava Yolları A.O. sermayesi ile kurulmuştur. 30 Eylül 2025 itibarıyla şirkette 9.851 kişi istihdam edilmektedir.

THY Özel Güvenlik ve Koruma Hizmetleri A.Ş.

12 Mayıs 2023 tarihinde %100 THY Destek Hizmetleri A.Ş. sermayesi ile Ortaklığa, iştiraklerine ve diğer kuruluşlara özel güvenlik ve koruma hizmeti vermek ve özel güvenlik danışmanlığı yapmak amacıyla THY Özel Güvenlik ve Koruma Hizmetleri A.Ş. şirketi kurulmuştur. 30 Eylül 2025 itibarıyla şirkette 1.837 kişi istihdam edilmektedir.

THY Ortak Sağlık Güvenlik Birimi Hizmetleri A.Ş.

10 Temmuz 2024 tarihinde %100 THY Destek Hizmetleri A.Ş. sermayesi ile Ortaklığa ve iştiraklerine; ortak bir İş Sağlığı ve Güvenliği kültürü oluşturmak, havacılık başta olmak üzere sanayi, hizmet, enerji ve inşaat gibi birçok sektörde İş Sağlığı ve Güvenliği (İSG) alanında liderlik etmek amacıyla THY Ortak Sağlık Güvenlik Birimi Hizmetleri A.Ş. şirketi kurulmuştur. 30 Eylül 2025 itibarıyla şirkette 147 kişi istihdam edilmektedir.

Türk Hava Yolları Elektronik Para ve Ödeme Hizmetleri A.Ş. (TKPAY)

Şirket, bireysel müşteriler için dijital cüzdan, ticari müşteriler için ise ödeme kuruluşu olarak tahsilat altyapısı sağlama hedefleri doğrultusunda 18 Ağustos 2023 tarihinde %100 Türk Hava Yolları A.O. sermayesi ile kurulmuştur. Türk Hava Yolları A.O.'nun hava yolu sektöründeki tecrübesi, marka gücü ve finansal kredibilitesi sayesinde ödeme sistemleri alanında Ortaklığımız, ülkemiz ve seyahat ekosistemindeki tüm paydaşlar için gelir ve değer yaratan bir iş modeline dönüştürülmesi hedeflenmiştir. 26 Haziran 2024 itibarıyla Türk Hava Yolları Elektronik Para ve Ödeme Hizmetleri A.Ş. ("TKPAY") olarak faaliyetlerine devam etmektedir. 30 Eylül 2025 itibarıyla şirkette 37 kişi istihdam edilmektedir.

**SERİ:II NO:14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU****TCI Kabin İçi Sistemleri San. ve Tic. A.Ş. (TCI Aircraft Interiors)**

Kabin içi ürünlerin tasarımı, üretimi, pazarlaması ve satışı amacıyla kurulan Uçak Koltuk Üretim Sanayi ve Ticaret A.Ş. ve Cornea Havacılık Sistemleri Sanayi ve Ticaret A.Ş., 15.02.2023 tarihinde TCI Kabin İçi Sistemleri Sanayi ve Ticaret A.Ş. ("TCI") çatısı altında birleşmiştir. Birleşme sonucunda şirketin ortaklık yapısı, %59,25 Türk Hava Yolları A.O., %20,84 Türk Hava Yolları Teknik A.Ş., %17 TUSAŞ ve %2,91 Havelsan ortaklığı şeklinde olmuştur. 30 Eylül 2025 itibarıyla şirkette 713 kişi istihdam edilmektedir.

TSI Seats Inc.

TSI Seats Inc. ("TSI") 17 Haziran 2014'te uçak koltuğu ve yedek parçaları tasarlamak, üretmek ve modifiye etmek amacıyla Utah'da kurulmuştur. Nisan 2021'de, Boeing'in üretim tesislerinin yer aldığı Seattle şehrine taşınmıştır. TSI, EASA ve FAA yetkileri ile faaliyet gösteren bir uçak koltuğu üreticisidir. 2023 yılında TCI'nın Uçak Koltuk Üretim Sanayi ve Ticaret A.Ş. ile birleşmesi sonucunda Şirket, TCI'nın %100 iştiraki olarak faaliyetlerine devam etmektedir.

THY Gayrimenkul Yatırım Hizmetleri A.Ş.

Ortaklığımızın çeşitli yatırım projelerinin bir iştirak şirket üzerinden yönetilmesi amacıyla, 24 Temmuz 2024 tarihinde %100 Türk Hava Yolları A.O. sermayesi ile kurulmuştur. 30 Eylül 2025 itibarıyla şirkette 2 kişi istihdam edilmektedir.

THY Spor A.Ş.

Türk Hava Yolları Spor Kulübü çatısı altında, başta voleybol olmak üzere; futbol, satranç ve masa tenisi branşlarında yürütülen spor faaliyetleri, 20 Ağustos 2024 tarihinde %99,99 Türk Hava Yolları A.O., %0,01 Türk Hava Yolları Spor Kulübü ortaklığı ile kuruluş süreci tamamlanan THY Spor A.Ş. altında devam etmesi hedeflenmektedir. 30 Eylül 2025 itibarıyla THY Spor A.Ş. ve Türk Hava Yolları Spor Kulübü'nün toplam çalışan sayısı 74'tür.

Türk Hava Yolları A.O.'nın müşterek yönetimine sahip olduğu 9 adet işletmesi vardır. Grup tarafından müşterek kontrol edilen bu işletmeler öz kaynaktan pay alma yöntemiyle değerlendirilmektedir.

30 Eylül 2025 tarihi itibarıyla iş ortaklıkları ve ortaklık oranları aşağıdaki gibidir:

Şirket Unvanı	Faaliyet Konusu	İştirak Oranı	Şirketin Faaliyet Yeri
TFS Akaryakıt Hizmetleri A.Ş. (TFS)	Havacılık Yakıt Hizmetleri	%25	Türkiye
Güneş Ekspres Havacılık A.Ş. (SunExpress)	Yolcu ve Kargo Taşımacılığı	%50	Türkiye
THY OPET Havacılık Yakıtları A.Ş. (THY OPET)	Havacılık Yakıt Hizmetleri	%50	Türkiye
TGS Yer Hizmetleri A.Ş. (Turkish Ground Services)	Havacılık Yer Hizmetleri	%50	Türkiye
THY DO & CO İkram Hizmetleri A.Ş. (Turkish DO&CO)	İkram Hizmetleri	%50	Türkiye
Pratt & Whitney THY Teknik Uçak Motoru Bakım Mrkz. Ltd. Şti. (Turkish Engine Center)	Motor Bakımı- MRO	%49	Türkiye

**SERİ:II NO:14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

We World Express Limited (We World Express)	Kargo ve Kurye Taşımacılığı	%45	Hong Kong
Goodrich THY Teknik Servis Merkezi Ltd. Şti. (Turkish Nacelle Center)	Geri İtki ve Motor Kaporta	%40	Türkiye
Air Albania SHPK (Air Albania)	Yolcu ve Kargo Taşımacılığı	%49	Arnavutluk

TFS Akaryakıt Hizmetleri A.Ş. (TFS)

TFS Akaryakıt Hizmetleri A.Ş. hava araçlarının ihtiyacı olan yakıtın taşınması, depolanması ve uçağa ikmal alanlarında hizmet vermek amacıyla Türk Hava Yolları A.O., Zirve Holding A.Ş., Taya Gayrimenkul Yatırım İşletmeleri A.Ş. ve SCR Enerji Holding A.Ş. şirketlerinin eşit ortaklığı ile İstanbul Havalimanı'nda faaliyet göstermektedir. 30 Eylül 2025 itibarıyla 180 kişi istihdam edilmektedir.

Güneş Ekspres Havacılık A.Ş. (SunExpress)

Türkiye ile Orta Avrupa arasındaki uçuşlarda pazar lideri olarak turizm taşımacılığı faaliyetlerine devam eden Güneş Ekspres Havacılık A.Ş. ("SunExpress"), 1989 yılında Türk Hava Yolları A.O. %50, Lufthansa A.G %49 ve Diğer %1 ortaklığı ile Antalya merkezli olarak kurulmuştur. 32'si Türkiye'de olmak üzere 107 uçuş noktasını tarifeli ve charter seferler ile birbirine bağlayan havayolu, 30 Eylül 2025 itibarıyla 88 uçaklık filosu ve 4.676 çalışanı ile toplam 36 ülkede 263 hat sayısı ile operasyonlarını sürdürmektedir.

THY OPET Havacılık Yakıtları A.Ş. (THY OPET)

Şirket, 2009 yılında Türk Hava Yolları A.O. ve OPET Petrolcülük A.Ş.'nin %50-%50 ortaklığı ile kurulmuş, 1 Temmuz 2010 tarihinde faaliyetlerine başlamıştır. Şirket, tüm uçak tipleri için çeşitli petrol ürünlerinin, kimyasalların, madeni yağların ve boya ların yurt içi ve yurt dışında satışı, ithalatı, ihracatı, dağıtım ve taşımacılığı faaliyetlerinde bulunmaktadır. Türkiye'deki en büyük jet yakıtı entegre tesisine sahiptir. 1 Kasım 2012 tarihinde deniz tankerleri ile petrol ve petrol ürünleri taşımacılığı faaliyetlerinde bulunmak üzere %100 THY Opet Havacılık Yakıtları A.Ş. ortaklığında, Kuzey Tankercilik A.Ş. ve Güney Tankercilik A.Ş. ünvanlı şirketler kurulmuştur. 30 Eylül 2025 itibarıyla 50'nin üzerinde Anadolu meydanında Ortaklığa yakıt temini sağlayan Şirket, İstanbul Havalimanı'nda deneyimli personeli ile uçağa yakıt yükleme ("ITP-into-plane"), Sabiha Gökçen Havalimanı'nda ise depolama ve uçak yakıt ikmal hizmeti vermektedir. 30 Eylül 2025 itibarıyla toplam personel sayısı 583'tür.

TGS Yer Hizmetleri A.Ş. (Turkish Ground Services)

Türk Hava Yolları A.O. ve Havaş Havaalanları Yer Hizmetleri A.Ş.'nin %50-%50 ortaklığıyla kurulan ve 1 Ocak 2010 tarihinde sektörde yerini alan TGS Yer Hizmetleri A.Ş.; İstanbul, İstanbul Atatürk, İstanbul Sabiha Gökçen, Ankara Esenboğa, İzmir Adnan Menderes, Antalya, Çukurova, Milas Bodrum, Dalaman ve Eskişehir Hasan Polatkan Havalimanları olmak üzere toplam 10 istasyonda faaliyet göstermektedir. 30 Eylül 2025 itibarıyla Şirket'in çalışan personel sayısı 21.380'dir.

THY DO & CO İkram Hizmetleri A.Ş. (Turkish DO&CO)

2006'da Türk Hava Yolları A.O. %50, Doco İstanbul Catering ve Restaurant Hizmetleri Ticaret ve Sanayi A.Ş. %49,997 ve Diğer %0,003 ortaklığı ile kurulan THY DO&CO İkram Hizmetleri A.Ş. ("Turkish DO&CO"), başta Ortaklık olmak üzere 50'den fazla yerli ve yabancı hava yolu şirketine ikram hizmeti sunmaktadır. 30 Eylül 2025 itibarıyla Türkiye genelinde 31 havalimanında 10 üretim ünitesi ve 7.447 çalışanı ile hizmet vermektedir.

Pratt & Whitney THY Teknik Uçak Motoru Bakım Merkezi. Ltd. Şti. (Turkish Engine Center)

Türkiye'deki ve yakın bölgelerdeki müşterilerine motor bakım, tamir ve revizyon hizmeti sunmakta olan Şirket, 2008 yılında Türk Hava Yolları Teknik A.Ş. ve United Technologies iştiraki olan Pratt&Whitney'in %49-%51

**SERİ:II NO:14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

ortaklığı ile kurulmuştur. İstanbul Sabiha Gökçen Havalimanı'nda yaklaşık 25 bin m2 alan üzerinde kurulu bakım merkezi, yüksek teknolojide çevre dostu kimliği ile tam kapasitede yılda yaklaşık 200 adet uçak motoruna bakım sunabilecek kapasitededir. 30 Eylül 2025 itibarıyla Şirket'in çalışan personel sayısı 536'dır.

We World Express Limited (We World Express)

Küresel e-ticaret pazarına odaklanarak, kapıdan kapıya lojistik hizmeti veren global bir kargo/kurye şirketi olmak hedefiyle %100 Türk Hava Yolları A.O. sermayesi ile kurulan THY Uluslararası Yatırım ve Taşımacılık A.Ş.'nin %45, Hong Kong merkezli ZTO Express (Hong Kong) Limited'in %45 ve Hong Kong merkezli PAL Air Limited'in %10 oranında hisseye sahip olduğu Hong Kong merkezli Ortak Girişim Şirketi Ocak 2019'da kurulmuş ve Nisan 2019 itibarıyla hizmete başlamıştır. 2025 yılı Eylül sonu itibarıyla İstanbul, Shanghai, Hong Kong, Maastricht ve Shenzhen'de olmak üzere toplam 5 ofis sayısına ulaşmıştır. 30 Eylül 2025 itibarıyla şirkette 60 kişi istihdam edilmektedir.

Goodrich THY Teknik Servis Merkezi Ltd. Şti. (Turkish Nacelle Center)

14 Aralık 2010 tarihinde kurulan Şirket, Türk Hava Yolları Teknik A.Ş. %40 ve TSA Rina Holdings B.V. %60 ortaklığı ile faaliyet göstermektedir. Türk Hava Yolları A.O. başta olmak üzere yerli ve yabancı hava yolu şirketlerine uçak motor kaportası ve geri itki sistemleri ile ilgili bakım ve onarım hizmeti sağlamaktadır. Şirket, 2019 yılından itibaren "Turkish Nacelle Center" markasıyla hizmet vermektedir. 30 Eylül 2025 itibarıyla çalışan personel sayısı 73'tür.

Air Albania SHPK (Air Albania)

Yolcu ve kargo taşımacılığı alanlarında faaliyet göstermek üzere, Türk Hava Yolları A.O.'nun %49, MDN Investment SHPK firmasının %41 ve Arnavutluk Hükümetini temsilen Arnavutluk hava sahası ve trafiğini yöneten Albcontrol firmasının %10 oranında hisseye sahip olduğu Şirket, 12 Eylül 2018 tarihinde kurulmuştur. 30 Eylül 2025 itibarıyla şirkette 106 kişi istihdam edilmektedir.

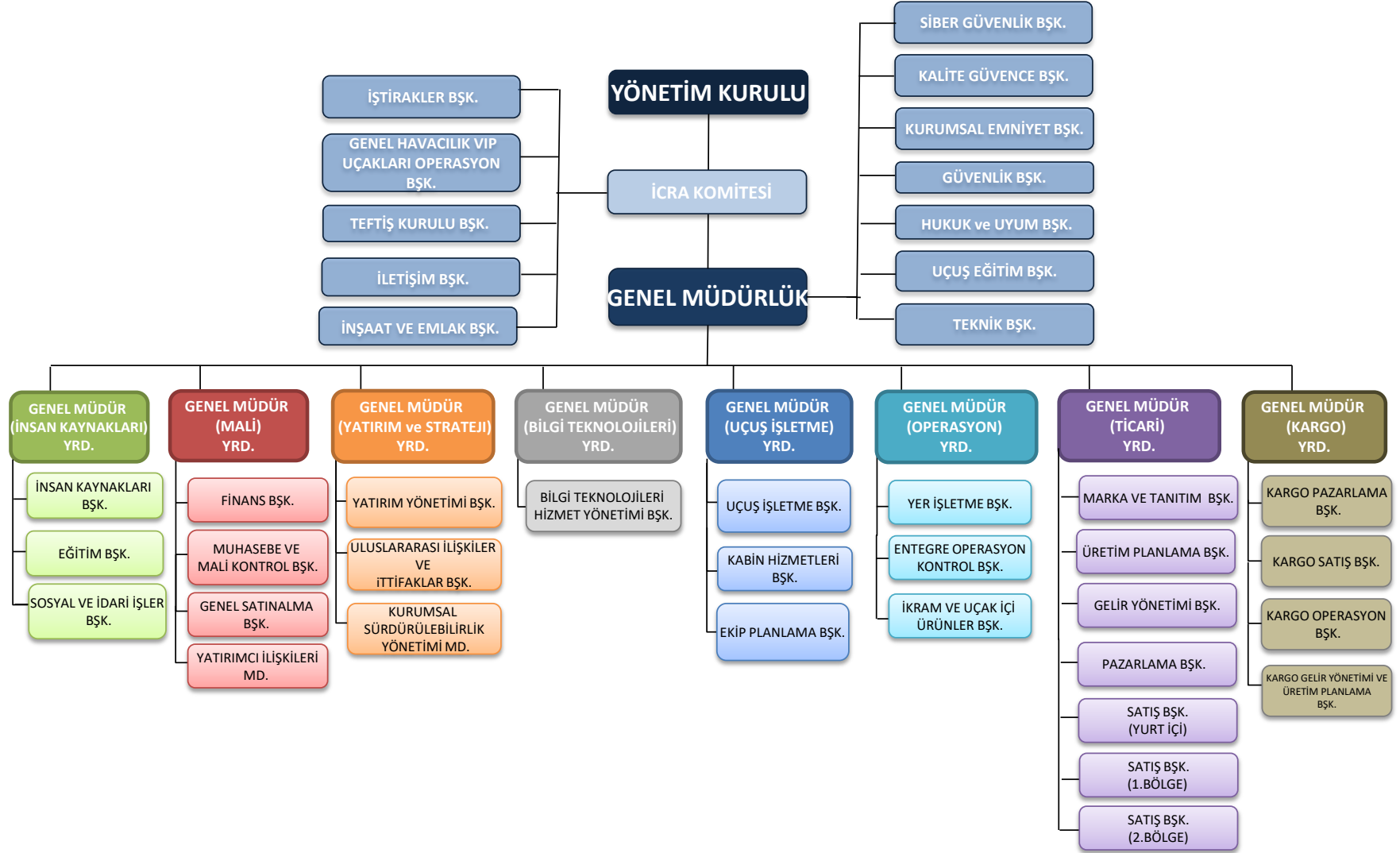
Ana Ortaklık, Yönetim Kurulları vasıtası ile bağlı ortaklık ve iştirakleri üzerinde tam ve müşterek kontrol yetkilerini icra etmektedir. Ayrıca, ana Ortaklık bünyesinde yer alan İştirakler Başkanlığı vasıtası ile bağlı ortaklık ve iştirak operasyonları takip edilmektedir. Ana Ortaklık içerisindeki iç denetim ve kontrol fonksiyonları ise Teftiş Kurulu Başkanlığı, Kalite Güvence Başkanlığı ve ilgili diğer ihtisas ve mali üniteler tarafından yerine getirilmektedir.

3. ORGANİZASYON YAPISI

30 Eylül 2025 tarihi itibarıyla, uçulan ülke sayısı 131 olmuştur.

Genel Müdürlük ve merkezi üniteler İstanbul Atatürk Havalimanı çevresinde toplanmışlardır. 30 Eylül 2025 itibarıyla Türk Hava Yolları'nın organizasyon yapısı bir sonraki sayfada yer almaktadır.

**SERİ:II NO:14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**



**SERİ:II NO:14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU****4. YÖNETİM KURULU VE KOMİTELER****YÖNETİM KURULU**

Genel Kurul tarafından seçilen 4'ü bağımsız, 9 üyeden oluşan Yönetim Kurulu, stratejik hedefleri onaylamak, sürekli ve etkin bir şekilde hedeflere ulaşma derecesini, faaliyetleri ve geçmiş performansı gözden geçirmekle görevlidir. Bunu yaparken her konuda uluslararası standartlara uyum sağlamaya çalışır ve gerektiği durumlarda gecikmeden ve sorun ortaya çıkmadan önce önlem alır.

30 Eylül 2025 tarihi itibarıyla Yönetim Kurulunda görev yapan üyeler ve komiteler aşağıda belirtilmiştir:

Adı Soyadı	Görevi
Prof. Dr. Ahmet BOLAT	Yönetim Kurulu ve İcra Komitesi Başkanı
Şekib AVDAGİÇ	Yönetim Kurulu ve İcra Komitesi Başkan Vekili, Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi
Bilal EKŞİ	Yönetim Kurulu Üyesi / Genel Müdür
Doç. Dr. Murat ŞEKER	Yönetim Kurulu ve İcra Komitesi Üyesi / Genel Müdür (Mali) Yardımcısı
Dr. Melih Şükrü ECERTAŞ	Bağımsız Yönetim Kurulu ve İcra Komitesi Üyesi
Ramazan SARI	Yönetim Kurulu ve İcra Komitesi Üyesi / Genel Havacılık (VIP Uçakları) Operasyon Başkanı
Prof. Dr. Mecit EŞ	Yönetim Kurulu Üyesi
Özgül Özkan Yavuz	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi
Güliden Nacar	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi

KOMİTELER

Yönetim Kurulu tarafından 21 Mayıs 2025 tarihinde, Yönetim Kurulu Komitelerinin başkan ve üyelerinin aşağıdaki şekilde belirlenmesine karar verilmiştir.

Denetimden Sorumlu Komite

Başkan: Şekib Avdagiç

Üye: Dr. Melih Şükrü Ecertaş

Kurumsal Yönetim Komitesi

Başkan: Güliden Nacar

Üyeler: Ramazan Sarı, Mehmet Fatih Korkmaz (Yatırımcı İlişkileri Müdürü)

Riskin Erken Saptanması Komitesi

Başkan: Dr. Melih Şükrü Ecertaş

Üye: Şekib Avdagiç

**SERİ:II NO:14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

Yönetim Kurulu üyeleri hakkında kısa özgeçmiş bilgisine ve şirket dışında yürüttükleri görevlere Yatırımcı İlişkileri internet sitesinden ulaşılabilir. <http://investor.turkishairlines.com/tr/kurumsal-yonetim/yonetim-kurulu>

5. ÜST YÖNETİCİLER

Ortaklığın 30 Eylül 2025 tarihi itibarıyla üst yönetim kadrosu aşağıda belirtilmiştir:

Adı Soyadı	Görevi	Göreve Başlama Tarihi	Mesleği
Bilal Ekşi	Genel Müdür	24.10.2016	Elektronik ve Haberleşme Mühendisi
Doç. Dr. Murat Şeker	Genel Müdür Mali Yrd.	26.07.2016	Ekonomist
Ahmet Olmuştur	Genel Müdür Ticari Yrd.	30.04.2014	Yönetici
M. Akif Konar	Genel Müdür Operasyon Yrd.	1.01.2024	İşletme Mühendisi
Levent Konukcu	Genel Müdür Yatırım ve Strateji Yrd.	28.01.2022	Uçak Mühendisi
Abdulkerim Çay	Genel Müdür İnsan Kaynakları Yrd.	21.04.2015	Yönetici
Dr. Kerem Kızıltunç	Genel Müdür Bilgi Teknolojileri Yrd.	17.02.2022	Bilgisayar Mühendisi
Mehmet Kadaifçiler	Genel Müdür Uçuş İşletme Yrd.	28.01.2022	Pilot
Ali Türk	Genel Müdür Kargo Yrd.	1.01.2024	Endüstri Mühendisi

6. İNSAN KAYNAKLARI

30 Eylül 2024 tarihi itibarıyla 34.329 olan Türk Hava Yolları A.O. çalışan sayısı 30 Eylül 2025 tarihi itibarıyla %5 artarak 36.079 olmuştur. Dönemler ve gruplar itibarıyla ana şirket THY A.O.'nun çalışan sayısı aşağıdaki gibidir:

	31.12.2024	30.09.2024	30.09.2025	Değişim(%)
Pilot ve Pilot Adayları	7.546	7.307	7.933	%9
Kabin Memuru	15.579	15.171	15.962	%5
Yurtdışı Personel	3.729	3.679	3.768	%2
Yurtiçi Personel	8.120	8.172	8.416	%3
TOPLAM	34.974	34.329	36.079	%5

**SERİ:II NO:14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

Ortaklığımız personeli büyük çoğunluğu sendika üyesidir. Yasal mevzuatta düzenlenen sayı ve oranlarda sendikaca atanan temsilciler ve sendika yöneticileri vasıtasıyla Toplu İş Sözleşmesi ve personeli ilgilendiren her türlü konuda, her seviyede, çalışanlarla işveren arasındaki ilişkiler en etkin ve sonuç alacak biçimde yürütülmektedir. Çalışanlara sağlanan tüm haklarda adil davranılır, çalışanların bilgi, beceri ve görgülerini artırmalarına yönelik eğitim programları gerçekleştirilir. Çalışanlar için gerek yurt içinde gerekse yurt dışında güvenli çalışma ortamı ve koşulları sağlanır.

Ortaklığımızın personele sağladığı hak ve menfaatler sırasıyla; pass bilet, özel sağlık sigortası, kreş yardımı, evlenme, doğum ve ölüm yardımındır.

7. ORTAKLIK İLE İLGİLİ GELİŞMELER**I. Dönem İçindeki Gelişmeler****Yeni Hat Açılışı**

Ortaklığımız Yönetim Kurulu'nca, imkanlar ve pazar koşullarına bağlı olarak Kamboçya'nın başkenti Punom Pen'e, olarak Çin Halk Cumhuriyeti'nin Chengdu şehrine, Gine Bissau Cumhuriyeti'nin başkenti Bissau'ya, Romanya'nın Temeşvar şehrine ve Ermenistan'ın başkenti Erivan'a tarifeli sefer başlatılmasına karar verilmiştir.

Ortaklığımız, Türk Hava Yolları ana markası ile Kuzey Makedonya'nın Ohri şehrine, Sudan'ın Port Sudan şehrine, İspanya'nın Sevilla şehrine; AJet markası ile Cezayir'in başkenti Cezayir'e, Suriye'nin başkenti Şam'a, Azerbaycan'ın Gence ve Nahçıvan şehirlerine tarifeli seferlerine başlamıştır.

Ortaklığımızın Stratejik Planı Çerçevesindeki Uçak Siparişleri

İlgi: 13.04.2023 ve 12.05.2023 tarihli Özel Durum Açıklamalarımız

Ortaklığımızın tüm paydaşları için yüksek değer üretecek şekilde ortaya koyduğu Stratejik Planı dahilindeki büyüme hedefleri doğrultusunda Yönetim Kurulumuz 2029-2034 yılları arasında teslim alınmak üzere Boeing firmasından 50 adet kesin sipariş ve 25 adet opsiyon olmak üzere toplam 75 adet B787-9 ve B787-10 uçağının satın alınmasına karar vermiştir. Söz konusu uçaklar için kanat üstü motor, yedek motor ve motor bakım hizmeti alımı için Rolls-Royce ve GE Aerospace firmalarıyla müzakereler devam etmektedir.

İlave olarak, 100 adedi kesin ve 50 adedi opsiyon olmak üzere toplam 150 adet 737-8/10MAX tipi uçak alımı hususunda Boeing ile görüşmeler tamamlanmış olup, motor üreticisi CFM International ile müzakerelerin başarılı bir şekilde tamamlanması halinde 737-8/10MAX uçak siparişleri de verilecektir.

İlgili siparişler ile birlikte 2035 yılına kadar filomuzun tamamının yeni nesil uçaklardan oluşması, böylelikle operasyonel verimliliğimizin pekiştirilmesi ve yıllık ortalama büyüme oranımızın %6 seviyesinde gerçekleşmesi hedeflenmektedir.

Air Europa Yatırım Süreci Güncellemesi

07.08.2025 tarihli özel durum açıklamamızda belirtildiği üzere Yönetim Kurulumuz, Ortaklığımızın küresel havacılık sektöründeki stratejik konumunu pekiştirmekle beraber Latin Amerika bölgesinde yeni turizm pazarlarının açılması, İspanya ile Türkiye arasındaki yolcu ve kargo uçuş ağını geliştirerek ülkemize gelen turist

**SERİ:II NO:14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

sayısını ve ekonomik katkıyı artırmak amaçlarıyla Air Europa Holding S.L.U. ("Air Europa") bünyesindeki azınlık payların devralınmasına yönelik bağlayıcı teklif sunulmasına karar vermişti.

Bu kapsamda, Ortaklığımız tarafından iletilen bağlayıcı teklifin Air Europa tarafından kabul edildiği bildirilmiş olup, işlem dokümantasyonunun hazırlanması ve kapanış sürecine ilişkin resmi prosedürlerin başlatılması aşamasına geçilmiştir.

İşlem büyük çoğunluğu sermaye artışı şeklinde 300 milyon Euro'luk bir yatırımı içermekte olup, edinilecek azınlık pay oranı kapanış aşamasında gerçekleştirilecek teknik ve finansal düzeltmeler neticesinde kesinlik kazanacaktır.

İlgili düzenleyici kurumlar nezdinde gerekli izin ve onayların alınmasına bağlı olarak yürütülecek sürecin yaklaşık 6 ila 12 ay içerisinde tamamlanması öngörülmektedir.

Moody's Kredi Derecelendirme Notu-I

Uluslararası kredi derecelendirme kuruluşu Moody's, Ortaklığımızın Ba3 seviyesindeki kredi notunu bir kademe artırarak Ba2 seviyesine yükseltmiştir. Not görünümünü de Durağan olarak güncellemiştir.

Moody's ayrıca, Ortaklığımızın 2015 yılında ihraç etmiş olduğu USD cinsi Ekipman Teminatlı Geliştirilmiş Kredi Sertifikalarına ait kredi notunu Ba3'ten Ba2'ye ve JPY cinsi A tipi Ekipman Teminatlı Geliştirilmiş Kredi Sertifikalarına ait kredi notunu da Ba2'den Ba1'e yükseltmiştir.

Thai Airways ile Ortak İş Anlaşması

Ortaklığımız ve Thai Airways arasında İstanbul-Bangkok hattında gelir paylaşım modeli üzerine bir Joint Business Agreement (JBA) anlaşması imzalanmıştır. Bu sayede, ilgili rotada iki hava yoluna ait kapasitenin birlikte kullanılarak yolcu sayısı ve gelirin maksimize edilmesi amaçlanmaktadır.

İlgili ülke rekabet kurulları ve otorite onaylarına tabi olan 3 yıl (+2 yıl opsiyonel) süreli anlaşmanın, izin süreçlerinin tamamlanmasına bağlı olarak, Kış 2025/2026 tarife döneminde yürürlüğe girmesi hedeflenmektedir.

Moody's Kredi Derecelendirme Notu-II

Uluslararası kredi derecelendirme kuruluşu Moody's Ortaklığımız kredi notlarının periyodik değerlendirmesini tamamlamıştır. Bu kapsamda, i) kurumsal kredi notumuz pozitif görünüm ile Ba3 düzeyinde, ii) USD cinsi Ekipman Teminatlı Geliştirilmiş Kredi Sertifikası'na ait kredi notumuz Ba3 düzeyinde, iii) JPY cinsi A sınıfı Ekipman Teminatlı Geliştirilmiş Kredi Sertifikası'na ait kredi notumuz da Ba2 düzeyinde korunmuştur.

Yönetim Kurulu Komite Ataması

Ortaklığımız Yönetim Kurulunca;

Denetimden Sorumlu Komite'ye Komite Başkanı olarak Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi Sn. Şekib Avdagiç'in, Komite üyesi olarak Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi Dr. Melih Şükrü Ecertaş'ın;

Kurumsal Yönetim Komitesi'ne Komite Başkanı olarak Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi Sayın Gülden Nacar'ın, Komite üyeleri olarak Yönetim Kurulu Üyesi Sn. Ramazan Sarı ile Sermaye Piyasası Kurulu II-17.1 nolu Kurumsal Yönetim Tebliği gereğince Yatırımcı İlişkileri Müdürü Sn. Mehmet Fatih Korkmaz'ın;

**SERİ:II NO:14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

Riskin Erken Saptanması Komitesi'ne Komite Başkanı olarak Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi Dr. Melih Şükrü Ecertaş'ın, Komite üyesi olarak Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi Sn. Şekib Avdagiç'in;

İcra Komitesi'ne; Yönetim Kurulu Başkanı Prof. Dr. Ahmet Bolat'ın İcra Komitesi Başkanı, Prof. Dr. Sn. Şekib Avdagiç'in İcra Komitesi Başkan Vekili olarak; Doç. Dr. Murat Şeker'in, Dr. Melih Şükrü Ecertaş'ın ve Sn. Ramazan Sarı'nın ise İcra Komitesi Üyesi olarak atanmasına karar verilmiştir.

Yönetim Kurulu Başkanı ve Başkan Vekili Ataması

Yönetim Kurulumuzca, Yönetim Kurulu görev süresi sonuna kadar görev yapmak üzere Prof. Dr. Ahmet Bolat'ın Yönetim Kurulu Başkanı ve Sn. Şekib Avdagiç'in Yönetim Kurulu Başkan Vekili olarak atanmasına karar verilmiştir.

Yönetim Kurulu Görevlendirmeleri

Ortaklığımızın 21.05.2025 tarihinde gerçekleştirilen Olağan Genel Kurul Toplantısında alınan karar uyarınca 2 yıllık süre için görev yapmak üzere Yönetim Kurulu aşağıdaki üyelerden oluşmaktadır.

Yönetim Kurulu Üyeleri:

Prof. Dr. Ahmet Bolat
Sn. Şekib Avdagiç
Sn. Bilal Ekşi
Doç. Dr. Murat Şeker
Sn. Ramazan Sarı
Prof. Dr. Mecit Eş
Dr. Melih Şükrü Ecertaş
Sn. Gülden Nacar
Sn. Özgül Özkan Yavuz

Olağan Genel Kurul Toplantısı

Ortaklığımız Olağan Genel Kurul Toplantısı 21 Mayıs 2025, Çarşamba günü, saat 14:00'de Yeşilköy Mahallesi, Havaalanı Cad. No.3/1 Bakırköy/İstanbul adresindeki Genel Yönetim Binası VIP Toplantı Salonu'nda yapılmıştır. Genel Kurul Toplantısı'nda alınan kararlar İstanbul Ticaret Sicili Müdürlüğü tarafından 04.06.2025 tarihinde tescil edilmiştir. Genel Kurul Toplantı Tutanağı ve Katılımcı Listesi Ortaklığımız Yatırımcı İlişkileri İnternet Sitesinde yer almaktadır.

Pay Geri Alım Programının Sonlandırılması

Yönetim Kurulumuzun 14.02.2023 tarihli kararıyla Sermaye Piyasası Kurulu'nun (SPK) II-22.1 sayılı Geri Alınan Paylar Tebliği ve i-SPK.22.7 (14.02.2023 tarih ve 9/177 s.k.) sayılı İlke Kararı çerçevesinde başlatılan pay geri alım programı, SPK'nın i-SPK.22.8 (01.08.2024 tarih ve 41/1198 s.k.) sayılı İlke Kararı neticesinde 21.05.2025 tarihinde yapılan Olağan Genel Kurul toplantısında kendiliğinden sonlanmıştır. Ortaklığımızın pay geri alım işlemlerine devam edebilmesi için yeni bir pay geri alım programı 21.05.2025 tarihli Olağan Genel Kurul toplantısında hissedarlarımız tarafından onaylanmıştır.

**SERİ:II NO:14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU****Türk Hava Yolları Teknik A.Ş. ve Rolls-Royce İş Birliği**

Ortaklığımızın 2033 strateji planı çerçevesinde uçak motor bakımı kapasitesinin artırılması amacıyla %100 iştirakimiz Türk Hava Yolları Teknik A.Ş. ve Rolls-Royce arasında 2027-2048 yıllarını kapsayacak şekilde Airbus A350 ve A330Neo uçaklarına güç veren Trent XWB-84, Trent XWB-97 ve Trent-7000 tipi motorların bakımlarının Türkiye'de gerçekleştirilmesi amacıyla yeni bir bakım merkezi kurulmasına yönelik iş birliğinde mutabık kalınmıştır.

Bu iş birliği sayesinde Türk Hava Yolları Teknik A.Ş. yüksek teknolojili motor bakımlarını geliştirme yetkinliği elde ederken, proje kapsamında diğer havayollarına da hizmet ederek %65 ihracat oranı ile ülkemizin katma değerli ihracat hedefine de katkı sağlayacaktır.

Hisse Geri Alım Programı Kapsamında Açıklama

Hisse geri alım programı kapsamında, Ortaklığımız tarafından 19.03.2025 - 29.04.2025 tarihleri arasında toplam 735.200 TL nominal değerli THYAO payları geri alınmıştır. Gerçekleştirilen işlemler sonucunda alınan payların Ortaklık sermayesine oranı %0,4548'dir.

Bağımsız Yönetim Kurulu Üye Adaylarının Belirlenmesi ve Sermaye Piyasası Kurulu'na Başvuru Yapılması

Ortaklığımız Yönetim Kurulunca Kurumsal Yönetim Komitesi'nin önerisi üzerine Ortaklığımız bağımsız yönetim kurulu üye sayısının kurumsal yönetim iyi uygulamaları çerçevesinde üçten dörde çıkarılmasına ve bağımsız yönetim kurulu üye adayları olarak Sayın Doç. Dr. Fatmanur Altun'un, Sayın Şekib Avdagiç'in, Sayın Dr. Melih Şükrü Ecertaş'ın ve Sayın Dr. Hüseyin Keskin'in belirlenmesine karar verilmiştir. Bağımsız üye adaylarının Genel Kurul toplantısında pay sahiplerinin onayına sunulabilmesi amacıyla Sermaye Piyasası Kurulu'na başvuruda bulunulmuştur. Ortaklığımızın başvurusuna Sermaye Piyasası Kurulu tarafından uygunluk verilmiştir.

Pay Geri Alım Programının Başlatılması

Yönetim Kurulumuzun 14.02.2023 tarihli kararıyla Sermaye Piyasası Kurulu'nun (SPK) II-22.1 sayılı Geri Alınan Paylar Tebliği ve i-SPK.22.7 (14.02.2023 tarih ve 9/177 s.k.) sayılı İlke Kararı çerçevesinde başlatılan pay geri alım programı, SPK'nın i-SPK.22.8 (01.08.2024 tarih ve 41/1198 s.k.) sayılı İlke Kararı neticesinde 21.05.2025 tarihli Olağan Genel Kurul toplantısında kendiliğinden sonlanmıştır.

Bu çerçevede Ortaklık Yönetim Kurulumuz;

- Güncel mevzuata tam uyum sağlanarak pay geri alım imkânımızın devam ettirilmesine,
- Ortaklığımızın hisselerinin gerçek değerine yakın düzeyde işlem görmesine destek olunmasına,
- Hissemizde aşağı yönlü keskin fiyat hareketlerinin yatırımcılarımız ve Ortaklık değeri üzerinde kısa vadede yaratabileceği olumsuz etkilerin giderilerek hissedarlarımızın menfaatlerinin korunmasına,
- Ortaklığımız hisse fiyatı istikrarının desteklenerek sağlıklı fiyat oluşumuna katkıda bulunulmasına,
- Ortaklığımızın toplam hissedar getirisi stratejisi araçlarından biri olarak yatırımcılarımızın Ortaklığımız hissesine olan ilgisinin korunmasına ve elde tutma süresi artışının teşvik edilmesine olanak sağlaması amaçlarıyla;

1. İlk Genel Kurul Toplantı tarihi itibarıyla 3 yılı kapsayacak şekilde pay geri alım programı başlatılmasına,
2. Geri alıma konu edilebilecek azami tutarın, Ortaklığımızın nakit portföyünden karşılanmak üzere 9.000.000.000 TL olarak belirlenmesine,
3. Geri alınacak azami pay sayısının Ortaklığımız çıkarılmış sermayesinin %1,7'si ile sınırlandırılmasına karar vermiştir.

**SERİ:II NO:14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

Sermaye Piyasası Kanunu ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun II-22.1 sayılı "Geri Alınan Paylar Tebliği"nde yer alan düzenlemeler ve ilgili ilke kararları dikkate alınarak hazırlanan "Pay Geri Alım Programı" 21.05.2025 tarihli Olağan Genel Kurul toplantısında kabul edilmiştir.

Türk Hava Yolları Elektronik Para ve Ödeme Hizmetleri A.Ş. (TKPAY)'ye Faaliyet İzni Verilmesi

Ortaklığımızın 18.08.2023 tarihinde kuruluşunu tamamladığı Türk Hava Yolları Elektronik Para ve Ödeme Hizmetleri A.Ş. (TKPAY)'ye Türkiye Cumhuriyeti Merkez Bankası tarafından 20/6/2013 tarihli ve 6493 sayılı Ödeme ve Menkul Kıymet Mutabakat Sistemleri, Ödeme Hizmetleri ve Elektronik Para Kuruluşları Hakkında Kanunun ("Kanun") 12 nci maddesinin birinci fıkrasının (a), (b), (c), (f) ve (g) bentlerinde belirtilen ödeme hizmetleri ile Kanunun 18 nci maddesinin ikinci fıkrasında belirtilen elektronik para ihracı hizmetini sunmak üzere elektronik para kuruluşu olarak faaliyet gösterme izni verilmiştir.

Kâr Payı Dağıtım

2024 yılı kâr payı dağıtımına ilişkin tablo Kamuyu Aydınlatma Platformu'nda yayınlanmıştır. Kâr Payı Dağıtım Tablosu Ortaklığımız Yatırımcı İlişkileri İnternet Sitesinde yer almaktadır.

İlişkili Taraf İşlemler Raporu Sonuç Bölümü

Sermaye Piyasası Kurulu (SPK)'nun II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği'nin 10. maddesi gereğince; Ortaklığımız Yönetim Kurulu tarafından hazırlanan "Yaygın ve Süreklilik Arz Eden İlişkili Taraf İşlemleri Raporu"nun sonuç bölümü aşağıda yer almaktadır.

Şirketimizin TFS Akaryakıt Hizmetleri A.Ş. ile yaygın ve süreklilik arz eden yakıt ikmal / temin işlemlerinin bir hesap dönemi içerisindeki tutarının, kamuya açıklanacak 2024 yılı finansal tablolarda yer alan satışların maliyetine oranının %10'dan fazlasına ulaşması ve 2025 hesap döneminde de aynı nitelikteki işlemlerin belirlenen esaslara uygun olarak devam etmesi öngörüldüğünden, bu raporda Şirketimiz tarafından 2025 yılında TFS Akaryakıt Hizmetleri A.Ş. ile gerçekleştirilecek işlem koşullarının önceki yıllarla uyumlu ve piyasa koşulları ile karşılaştırıldığında makul olduğu değerlendirilmektedir.

Esas Sözleşme Tadili

Yönetim Kurulumuz Ortaklığımızın Sermaye Piyasası mevzuatı gereğince geçerlilik süresi 31.12.2024 tarihinde dolan kayıtlı sermaye tavanı için yeni bir süre ve tavan tutar belirlenmesi amacıyla Ortaklık Esas Sözleşmesi'nin "Sermaye ve Hisse Payları" başlıklı 6'ncı maddesi ile birlikte Esas Sözleşme'nin güncel mevzuat ve Ortaklık gereksinimlerine uyum sağlaması amaçlarıyla "Sermaye Artırımı ve Azaltılması" başlıklı 8'inci maddesi, "Yönetim Kurulu Üyelerinin Nitelik ve Seçilme Şartları" başlıklı 11'inci maddesi, "Yönetim Kurulunun Görev ve Yetkileri" başlıklı 15'inci maddesi, "Gönderilecek Belgeler" başlıklı 34'üncü maddesi, "Karın Tespiti ve Dağıtımı" başlıklı 36'ncı maddesi ve "Karı Ödeme Zamanı ve Şekli" başlıklı 38'inci maddesi ve Geçici Madde 1'inci maddelerinin ekteki şekilde tadili için Sermaye Piyasası Kurulu ve T.C. Ticaret Bakanlığı izinlerinin alınması için gerekli işlemlerin yapılmasına karar vermiştir. Esas sözleşme tadiline ilişkin uygun görüş alınabilmesi için Sermaye Piyasası Kurulu'na 05.02.2025 tarihinde başvuruda bulunulmuş ve başvurumuz 14.02.2025 tarihinde Sermaye Piyasası Kurulu tarafından onaylanmıştır. Sermaye Piyasası Kurulu onayı sonrası 17.02.2025 tarihinde T.C. Ticaret Bakanlığı'na başvuruda bulunulmuştur. Başvurumuz T.C. Ticaret Bakanlığı tarafından 19.02.2025 tarihinde onaylanmıştır.

**SERİ:II NO:14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

Esas Sözleşme değişiklik önerisi 21 Mayıs 2025 tarihli Olağan Genel Kurul toplantısında kabul edilmiştir. Güncel Esas Sözleşme Ortaklığımız Yatırımcı İlişkileri İnternet Sitesinde yer almaktadır.

Kayıtlı Sermaye Tavanı İşlemleri

Yönetim Kurulumuz Sermaye Piyasası mevzuatı gereğince geçerlilik süresi 31.12.2024 tarihinde dolan Ortaklık kayıtlı sermaye tavanının 2025-2029 yılları için 10 milyar TL'ye yükseltilmesi ve bu çerçevede Ortaklık Esas Sözleşmesi'nin "Sermaye ve Hisse Payları" başlıklı 6'ncı maddesinin ekteki şekilde tadiline karar vermiştir. Karar ile ilgili uygun görüş alınabilmesi için Sermaye Piyasası Kurulu'na 05.02.2025 tarihinde başvuruda bulunulmuş ve başvurumuz 14.02.2025 tarihinde Sermaye Piyasası Kurulu tarafından onaylanmıştır. Sermaye Piyasası Kurulu onayı sonrası 17.02.2025 tarihinde T.C. Ticaret Bakanlığı'na başvuruda bulunulmuştur. Başvurumuz T.C. Ticaret Bakanlığı tarafından 19.02.2025 tarihinde onaylanmıştır.

Esas Sözleşme değişiklik önerisi 21 Mayıs 2025 tarihli Olağan Genel Kurul toplantısında kabul edilmiştir.

Fitch Kredi Derecelendirme Notu

Uluslararası kredi derecelendirme kuruluşu Fitch, Ortaklığımızın kredi notunu BB-'den BB'ye yükseltmiştir. Not görünümünü ise Durağan olarak teyit etmiştir. Fitch ayrıca, Ortaklığımızın 2015 yılında ihraç etmiş olduğu USD cinsi Ekipman Teminatlı Geliştirilmiş Kredi Sertifikaları'na ait kredi notunu BB+ olarak teyit etmiştir.

THY Gayrimenkul Yatırım Hizmetleri A.Ş. Sermaye Artırımı

%100 bağlı ortaklığımız THY Gayrimenkul Yatırım Hizmetleri A.Ş'nin sermayesinin 7,5 milyar TL'ye yükseltilmesine karar verilmiştir.

II. Bilanço Tarihinden Sonraki Gelişmeler**Air Europa Yatırım Süreci Güncellemesi**

İlgi: 19.08.2025, 07.08.2025 ve 20.06.2025 tarihli Özel Durum Açıklamalarımız

19.08.2025 tarihli özel durum açıklamamızda belirtildiği üzere Ortaklığımızın küresel havacılık sektöründeki stratejik konumunu pekiştirmekle beraber Latin Amerika bölgesinde yeni turizm pazarlarının açılması, İspanya ile Türkiye arasındaki yolcu ve kargo uçuş ağını geliştirerek ülkemize gelen turist sayısını ve ekonomik katkıyı artırmak amaçlarıyla Air Europa Holding S.L.U.'dan ("Air Europa") azınlık payı alınmasına yönelik bağlayıcı teklifi şirket tarafından kabul edilmiştir.

Gelinen noktada, taraflar arasında işlem dokümantasyon süreci tamamlanmış olup, ortaklık sözleşmesi ve buna bağlı diğer işlem sözleşmeleri imzalanmıştır. Böylece, ilgili düzenleyici kurumlar nezdinde gerekli izinlerin alınması aşamasına geçilmiştir. Bu sürecin yaklaşık 6 ila 12 ay içerisinde tamamlanması öngörülmektedir.

Daha önceden belirtildiği üzere ilgili işlem büyük çoğunluğu sermaye artışı şeklinde 300 milyon Euro'luk bir yatırımı içermektedir. Kapanış aşamasındaki teknik ve finansal düzeltmelere bağlı olarak edinilecek azınlık pay oranının %25 ila %27 aralığında gerçekleşmesi beklenmektedir.

**SERİ:II NO:14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU****Ortaklığımızın Stratejik Planı Çerçevesindeki Motor Siparişleri**

26.09.2025 tarihli Özel Durum Açıklamamızda belirtildiği üzere;

Ortaklığımızın tüm paydaşları için yüksek değer üretecek şekilde ortaya koyduğu Stratejik Planı dahilindeki büyüme hedefleri doğrultusunda Yönetim Kurulumuz 2029-2034 yılları arasında teslim alınmak üzere Boeing firmasından 50 adet kesin sipariş ve 25 adet opsiyon olmak üzere toplam 75 adet B787-9 ve B787-10 uçağının satın alınmasına karar vermişti.Söz konusu uçaklar için kanat üstü motor, yedek motor ve motor bakım hizmeti alımı için yapılan ihale sonucunda müzakereler sonuçlanmış olup GE Aerospace firması ile mutabakata varılmıştır.

SunExpress ile ilgili Haber ve Söylentilere İlişkin Açıklama

Ortaklığımızın, %50 iştirak ettiği Güneş Ekspres Havacılık A.Ş. ("SunExpress")'in paylarının tamamını satın almak üzere görüşmelerde bulunduğu yönelik muhtelif basın-yayın organlarında yer alan haberler gerçeği yansıtmamaktadır. Ortaklığımızın bu yönde bir girişimi bulunmamaktadır.

SunExpress, Türk Hava Yolları A.O. ile Lufthansa A.G'nin ortaklığında faaliyetlerini başarıyla sürdürmekte olup, ortaklık yapısında herhangi bir değişiklik söz konusu değildir.

JCR Avrasya Kredi Derecelendirme Notu

Kredi derecelendirme kuruluşu JCR Avrasya Derecelendirme A.Ş., Türk Hava Yolları'nın Uzun Vadeli Ulusal Kurum Notunu AAA (tr) / (Stabil Görünüm) ve Kısa Vadeli Ulusal Kurum Notunu da J1+ (tr) / (Stabil Görünüm) olarak teyit etmiştir. Kuruluş ilave olarak Ortaklığımızın Uzun Vadeli Uluslararası Yabancı ve Yerel Para Notlarını da BBB+ / (Stabil Görünüm)'de teyit etmiştir.

8. TRAFİK SONUÇLARI

Ocak – Eylül 2025 dönemi trafik sonuçları aşağıda verilmiştir.

TOPLAM			
	2024	2025	Değişim (%)
Konma Sayısı(Yolcu Seferleri)	399.688	427.163	%6,9
Arzedilen Koltuk Km ('000)	190.805.201	203.261.666	%6,5
Ücretli Yolcu Km ('000)	157.031.334	168.592.785	%7,4
Yolcu Doluluk Oranı (%)	%82,3	%82,9	0,6 pt
Yolcu Sayısı	65.077.260	69.385.394	%6,6
Dıştan Dışa Transfer Yolcu Sayısı	23.734.295	26.283.123	%10,7
Kargo + Posta (Ton)	1.503.199	1.587.749	%5,6
Uçak Sayısı	467	506	%8,4
Koltuk Kapasitesi	96.781	104.354	%7,8
Uçulan Nokta	349	355	%1,7
Uçulan Km ('000)	865.003	914.225	%5,7
Uçulan Saat	1.377.309	1.457.800	%5,8

SERİ:II NO:14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

YURT İÇİ			
	2024	2025	Değişim (%)
Konma Sayısı(Yolcu Seferleri)	154.321	163.311	%5,8
Arzedilen Koltuk Km ('000)	18.763.892	20.419.219	%8,8
Ücretli Yolcu Km ('000)	16.327.527	17.747.307	%8,7
Yolcu Doluluk Oranı (%)	%87,0	%86,9	-0,1 pt
Yolcu Sayısı	23.750.207	24.901.058	%4,8
Kargo + Posta (Ton)	43.679	46.542	%6,6
Uçulan Km ('000)	104.305	114.304	%9,6

YURT DIŞI			
	2024	2025	Değişim (%)
Konma Sayısı(Yolcu Seferleri)	245.367	263.852	%7,5
Arzedilen Koltuk Km ('000)	172.041.309	182.842.448	%6,3
Ücretli Yolcu Km ('000)	140.703.808	150.845.478	%7,2
Yolcu Doluluk Oranı (%)	%81,8	%82,5	0,7 pt
Yolcu Sayısı	41.327.053	44.484.336	%7,6
Dıştan Dışa Transfer Hariç Yolcu Sayısı	17.592.758	18.201.213	%3,5
Kargo + Posta (Ton)	1.459.520	1.541.207	%5,6
Uçulan Km ('000)	760.698	799.921	%5,2

I. Tarifeli İç Hat Seferleri:

Ocak – Eylül 2025 döneminde Türk Hava Yolları ana markası ile iç hatlarda yeni tarifeli seferlere başlanmamıştır.

II. Tarifeli Dış Hat Seferleri:

Ocak – Eylül 2025 döneminde Türk Hava Yolları ana markası ile aşağıda belirtilen dış hatlarda yeni tarifeli seferlere başlanmıştır.

Uçuş Noktası	Sefer Başlama Tarihi
Kuzey Makedonya-Ohri	27.03.2025
Sudan-Port Sudan	17.09.2025
İspanya-Sevilla	17.09.2025

III. İlave, Charter (Özel Kira) ve Hac-Umre Seferleri

Ocak - Eylül 2025 döneminde Türk Hava Yolları ana marka ile icra edilen ilave, charter ve hac-umre seferlerinin sayısı ve bu seferlerde taşınan yolcu sayısı aşağıdaki tabloda gösterilmiştir.

SERİ:II NO:14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

	Konma Sayısı			Yolcu Sayısı		
	9A'24	9A'25	Değişim (%)	9A'24	9A'25	Değişim (%)
İlave	2.177	3.895	%79	174.971	363.684	%108
Charter (Özel Kira)	9.357	8.517	-%9	1.713.675	1.663.993	-%3
Hac-Umre	1.915	2.306	%20	226.937	311.096	%37

Not: AnadoluJet'in ayrı bir şirket olarak konumlandırılmasından dolayı geriye dönük düzeltme olarak 2024 yılında icra ettiği charter seferleri TK operasyonları olarak eklenmiştir.

IV. AJet Uçuşları:

Tüm Seferler	9A'24	9A'25	Değişim (%)
Yolcu Sayısı (000)	15.484	17.485	%12,9
Arz Edilen Koltuk*Km (milyon)	18.919	21.333	%12,8
Doluluk Oranı (%)	80,4%	83,5%	3,1 pt

- 2025 yılı Eylül ayı itibarıyla AJet filosunda 121 adet uçak bulunmaktadır.
- Ocak – Eylül 2024 döneminde toplam 161 hatta uçan AJet, Ocak – Eylül 2025 döneminde 159 hatta uçmuştur.
- Ocak – Eylül 2025 döneminde iç ve dış hat yolcu sayısı kırılımı sırasıyla %65 ve %35'tir.

9. FİLO DURUMU

30.09.2025	Tip	Toplam	Sahip Olunan	Finansal Kira	Opr./Wet Lease	Koltuk Kapasitesi ('000)	Ortalama Filo Yaşı
Geniş Gövde	A330-2/3	49	20	14	15	14,1	13,2
	B777-3ER	34	15	12	7	12,2	12,1
	A350-9	30		30		9,8	2,2
	B787-9	25		25		7,5	4,1
	Toplam	138	35	81	22	43,5	8,9
Dar Gövde	B737-8/9 MAX	36		25	11	5,9	4,4
	A321/320 NEO	98		40	58	18,7	3,8
	A321/320/319	96	66	13	17	17,2	13,5
	B737-8 MAX WL	2			2	0,4	6,8
	A321/320 WL	9			9	2,0	18,7
	B737-8/9	99	62	12	25	16,7	15,0
	Toplam	340	128	90	122	60,8	10,3
Kargo	A330-200F	10	6	4			11,9
	B777F	8		8			6,7
	Wet Lease	10			10		28,1
	Toplam	28	6	12	10		16,2
Genel Toplam		506	169	183	154	104,4	10,2

WL:Wet Lease

SERİ:II NO:14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

10. FİNANSAL DURUM

Ortaklığın fonksiyonel para birimi ABD Doları'dır. İlgili mevzuat düzenlemeleri çerçevesinde finansal durum aşağıda Türk Lirası ve ABD doları cinsinden belirtilmektedir. Finansal raporlara Yatırımcı İlişkileri internet sitesi olan investor.turkishairlines.com internet adresi üzerinden ulaşılabilir.

ÖZET BİLANÇO SONUÇLARI (Milyon TL)		
	30.Eyl.25	31.Ara.24
VARLIKLAR		
Dönen Varlıklar	425.657	341.910
Duran Varlıklar	1.368.789	1.057.696
Toplam Varlıklar	1.794.446	1.399.606
KAYNAKLAR		
Kısa Vadeli Yükümlülükler	433.401	339.533
Uzun Vadeli Yükümlülükler	517.094	380.061
Özkaynaklar	843.951	680.012
Toplam Kaynaklar	1.794.446	1.399.606
Borçlar / Aktifler Oranı	0,53	0,51
Özsermaye / Aktifler Oranı	0,47	0,49

ÖZET GELİR TABLOSU SONUÇLARI (Milyon TL)		
	1 Oca. – 30 Eyl. 2025	1 Oca. – 30 Eyl. 2024
Hasılat (net)	690.825	551.928
Brüt Kâr	118.687	112.325
Esas Faaliyet Karı/Zararı	67.607	65.355
Vergi Öncesi Kar/ Zarar	94.060	89.465
Net Dönem Kar/Zarar	80.951	88.831
Hisse Başına Kazanç (Kr)	58,66	64,37

ÖZET BİLANÇO SONUÇLARI (Milyon ABD Doları)		
	30.Eyl.25	31.Ara.24
VARLIKLAR		
Dönen Varlıklar	10.254	9.693
Duran Varlıklar	32.977	29.981
Toplam Varlıklar	43.231	39.674
KAYNAKLAR		
Kısa Vadeli Yükümlülükler	10.423	9.606
Uzun Vadeli Yükümlülükler	12.435	10.754
Özkaynaklar	20.373	19.314

SERİ:II NO:14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

Toplam Kaynaklar	43.231	39.674
Borçlar / Aktifler Oranı	0,53	0,51
Özsermaye / Aktifler Oranı	0,47	0,49

ÖZET GELİR TABLOSU SONUÇLARI (Milyon ABD Doları)		
	1 Oca. – 30 Eyl. 2025	1 Oca. – 30 Eyl. 2024
Hasılat (net)	17.820	17.060
Brüt Kar	3.011	3.435
Esas Faaliyet Karı/ Zararı	1.689	1.979
Vergi Öncesi Kar/Zarar	2.348	2.721
Net Dönem Kar/Zarar	2.025	2.712
Hisse Başına Kazanç (ABD Sent)	1,47	1,97
EBITDAR	4.255	4.484
EBITDA	3.745	3.995
EBIT	1.988	2.366
EBITDAR Marjı	%23,9	%26,3
EBITDA Marjı	%21,0	%23,4
EBIT Marjı	%11,2	%13,9
Esas Faaliyet Kar Marjı	%9,5	%11,6
Net Kar Marjı	%11,4	%15,9

11. YATIRIMLAR, TEŞVİKLER VE YATIRIM POLİTİKALARI

Ocak – Eylül 2025 döneminde Ortaklık filosuna katılan ve Ortaklık filosundan ayrılan uçaklarla birlikte Eylül 2025 sonunda 138 adet çift koridorlu, 340 adet tek koridorlu yolcu uçağı ve 28 adet kargo uçağı ile operasyon gerçekleştirilmiş olup, çift koridorlu uçaklar filonun (uçak sayısı bazında) yaklaşık %28'ini oluşturmaktadır.

1 Ocak – 30 Eylül 2025 döneminde aşağıdaki uçaklar teslim alınmıştır:

- On adet A321-Neo
- Altı adet A320-Neo
- Altı adet A350-900
- Dört adet B737-8 Max
- İki adet B787-9

KVK 32/A ve Yatırımlarda Devlet Yardımları Hakkında Karar'ın etkileri

Ülkemizde;

- Üretim ve istihdamın artırılması,
- Uluslararası doğrudan yatırımların artırılması,
- Bölgesel gelişmişlik farklılıklarının azaltılması,

**SERİ:II NO:14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

- Uluslararası rekabet gücünü artıracak, araştırma-geliştirme içeriği yüksek bölgesel ve büyük ölçekli yatırımlar ile stratejik yatırımların özendirilmesi,
- Kalkınma planları ve yıllık programlarda öngörülen hedefler doğrultusunda tasarrufların katma değeri yüksek yatırımlara yönlendirilmesi,
- Kümelenme ve çevre korumaya yönelik yatırımlar ile araştırma ve geliştirme faaliyetlerinin desteklenmesi,

gibi hedeflerle “Yatırım Teşvik Sistemi” uygulanmakta olup, söz konusu hedeflerin gerçekleştirilmesini teminen bu sistemden yararlanan mükelleflere;

- Gümrük Vergisi Muafiyeti,
- Katma Değer Vergisi İstisnası,
- Vergi İndirimi,
- Gelir Vergisi Stopaj Desteği,
- Sigorta Primi İşveren Hissesi Desteği,
- Sigorta Primi İşçi Hissesi Desteği,
- Faiz Desteği,
- Yatırım Yeri Tahsisi,

gibi destek unsurlarından faydalanma imkanı tanınmaktadır.

Ortaklığımızın da havayolu yük ve yolcu taşımacılığı faaliyetleri nedeniyle Yatırım Teşvik Sisteminde yer alan bazı teşvik unsurlarından yararlanma hakkı bulunmaktadır. Bu çerçevede yapılan başvurular neticesinde Ortaklığımız tarafından, uçak ve havalimanı yer hizmetleri yatırımları için Yatırım Teşvik Belgeleri temin edilmiş olup Ortaklığımızın finansal raporlarına mevcut durumda veya gelecek dönemlerde etkisi olabilecek Yatırım Teşvik Belgelerine ilişkin bilgiler ile yararlanılan teşvik unsurları aşağıda sıralanmaktadır:

BKK Tarihi:	BKK No:	YTB Tarihi:	Yatırım Durumu:	Vergi İndirimi	Toplam Yatırım Tutarı Milyon TL: (*)	Yararlanılan Yatırıma Katkı Tutarı Milyon TL: (**)
14.07.2009	2009/15199	28.12.2010	Tamamlandı	Vergi İndirimi %50 / Yatırıma Katkı Oranı %20	13.268	17
15.06.2012	2012/3305	18.12.2014	Tamamlandı	Vergi İndirimi %50 / Yatırıma Katkı Oranı %15	16.968	0
15.06.2012	2012/3305	9.08.2018	Tamamlandı	Vergi İndirimi %90 / Yatırıma Katkı Oranı %50	211.212	23.207
15.06.2012	2012/3305	28.02.2025	Devam Ediyor	Vergi İndirimi %80 / Yatırıma Katkı Oranı %40	59.222	0
20.01.2018	2017/11133	11.09.2018	Devam Ediyor	Vergi İndirimi %50 / Yatırıma Katkı Oranı %25	2.518	0

**SERİ:II NO:14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

30.05.2025	2025/9903	30.09.2025	Devam Ediyor	Vergi İndirimi %60 / Yatırıma Katkı Oranı %30	2.194	0
15.06.2012	2012/3305	12.12.2023	Devam Ediyor	Vergi İndirimi %50 / Yatırıma Katkı Oranı %15	2.435	292

(*)Yatırımlar döviz olarak gerçekleştirildiğinden ve yatırımlarda yapılan revizyonlar nedeniyle başvuru sırasındaki yatırım tutarı ile tamamlanma anındaki yatırım tutarı farklılık gösterebilmektedir.

(**)Ortaklığımızın vergi matrahı oluşmaması nedeniyle yararlanamadığı yatırıma katkı tutarı ilgili mevzuat hükümleri uyarınca yeniden değerlendirilerek ilerdeki yıllara aktarılmaktadır.

12. ORTAKLIK İLE İLGİLİ ÖNGÖRÜLER

Ortaklığımız Yönetim Kurulu tarafından uçak müsaitliğine ve pazar şartlarına bağlı olarak Suudi Arabistan'ın Abha, Mısır'ın Aswan, Rusya'nın Mahaçkale, İspanya'nın La Coruna, Azerbaycan'ın Lenkeran, Fransa'nın Nantes, Kazakistan'ın Atyrau, Pakistan'ın Sialkot, Somali'nin Hargeisa, Polonya'nın Katowice, Kamboçya'nın başkenti Punom Pen, Çin Halk Cumhuriyeti'nin Chengdu, Gine Bissau Cumhuriyeti'nin başkenti Bissau'ya, Romanya'nın Temeşvar ve Ermenistan'ın başkenti Erivan noktalarına tarifeli yolcu seferleri başlatılmasına karar verilmiştir.

Dünyada en fazla ülkeye uçan hava yolu olan Türk Hava Yolları, pandemi sonrası sektörün yeniden toparlanma sürecinde başı çeken hava yollarından biri olmuştur. 2023 yılında Ortaklığımız, pandemi sonrası gösterdiği toparlanma ivmesini istikrarlı büyümeye dönüştürmek için yol haritası kabul ettiği 2033 yılı stratejisini oluşturmuştur. Tüm paydaşlar için yüksek değer üretecek şekilde oluşturulan bu vizyon çerçevesinde Ortaklığımız, 2022 yılında sahip olduğu filo ve yolcu sayısını 2 katına çıkartmanın yanında, yolcu deneyiminde mükemmelleşme, dijitalleşme ve sürdürülebilirlik kapsamında hedefler koyarak sektöre yön vermeye devam etmekteki kararlılığını göstermiştir. Strateji çerçevesinde Ortaklığımız, 2022 yılında 394 olan uçak sayısını 2033 yılında 800'ün üzerine çıkarmayı ve arz edilen kapasitesini 2022 yılına göre 2,5 kat artırmayı hedeflemektedir.

10 yıllık strateji kapsamında Turkish Cargo, İstanbul Havalimanı'ndaki yüksek teknolojiyle donatılan, dünyanın en büyük terminalleri arasında yer alan mega kargo tesisi SMARTIST'in sunduğu imkanlar ve Türk Hava Yolları'nın benzersiz genişlikte uçuş ağı sayesinde 2033 yılında taşınan yük miktarını 2022 yılının 2,3 katına çıkarmayı hedeflemektedir. 2022 yılında 104 adet olan kargo uçuş noktasını 2033 yılında 150 adede yükseltmeyi öngören Turkish Cargo, pazar payı ve hizmet kalitesinde dünyada ilk üç hava kargo markalarında biri olmayı hedeflemektedir.

Operasyonlarında çağın gerekliliklerini göz önünde bulunduran Ortaklığımız, 2033 stratejisi kapsamında yolcularına bütünleşik ve tüm kanallarda kişiselleştirilmiş hizmet sunmayı, dijital dönüşüm alanında yeni projeler geliştirerek en iyi dijital deneyim sunan üç hava yolundan biri olmayı amaçlamaktadır.

Operasyonel büyüme hedeflerinin yanında sürdürülebilir bir dünya için de hedefler koyan Ortaklığımız, 2033 yılı stratejisi kapsamında filonun %90'ının yeni nesil uçaklarda oluşmasını öngörmektedir. Türk Hava Yolları, üyesi olduğumuz IATA tarafından belirlenen, havacılık kaynaklı karbon emisyonlarının azaltılmasına yönelik hedefleri benimsemekte ve bu hedefe ulaşabilmek için özveriyle çalışmaktadır. Ortaklığımız, Sürdürülebilir Havacılık Yakıtı (SAF) kullanılan frekans ve uçuş noktası sayısını artırarak, 2050 yılında "karbon nötr" hava yolu olma hedefine emin adımlarla yürümektedir.

**SERİ:II NO:14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU****13. DİĞER HUSUSLAR****Şirket aleyhine açılan önemli davalar ve olası sonuçları hakkında bilgi**

Bu nitelikte dava bulunmamaktadır.

Şirket faaliyetlerini önemli derecede etkileyebilecek mevzuat değişiklikleri hakkında bilgi

Yoktur.

Şirket'in yatırım danışmanlığı ve derecelendirme gibi konularda hizmet aldığı kurumlarla arasındaki çıkar çatışmaları ve bu çıkar çatışmalarını önlemek için şirketçe alınan tedbirler

Yoktur.

Mevzuat hükümlerine aykırı uygulamalar nedeniyle Ortaklık ve Yönetim Kurulu üyeleri hakkında uygulanan idari veya adli yaptırımlara ilişkin açıklamalar

Mevzuat hükümlerine aykırı uygulamalar nedeniyle Ortaklık ve Yönetim Kurulu üyeleri hakkında uygulanan idari veya adli yaptırım bulunmamaktadır.

Ortaklığın Araştırma ve Geliştirme Çabaları

Ortaklığımızın AR-GE faaliyetleri iştiraklerimiz THY Teknoloji ve Bilişim A.Ş. ve Türk Hava Yolları Teknik A.Ş. bünyesinde sürdürülmektedir.

Dönem İçinde Yapılan Esas Sözleşme Değişiklikleri Hakkında Bilgiler

Ortaklığımızın Sermaye Piyasası mevzuatı gereğince geçerlilik süresi 31.12.2024 tarihinde dolan kayıtlı sermaye tavanı için yeni bir süre ve tavan tutar belirlenmesi amacıyla Ortaklık Esas Sözleşmesi'nin "Sermaye ve Hisse Payları" başlıklı 6'ncı maddesi ile birlikte Esas Sözleşme'nin güncel mevzuat ve Ortaklık gereksinimlerine uyum sağlaması amaçlarıyla "Sermaye Artırımı ve Azaltılması" başlıklı 8'inci maddesi, "Yönetim Kurulu Üyelerinin Nitelik ve Seçilme Şartları" başlıklı 11'inci maddesi, "Yönetim Kurulunun Görev ve Yetkileri" başlıklı 15'inci maddesi, "Gönderilecek Belgeler" başlıklı 34'üncü maddesi, "Karın Tespiti ve Dağıtımı" başlıklı 36'ncı maddesi ve "Karı Ödeme Zamanı ve Şekli" başlıklı 38'inci maddesi ve Geçici Madde 1'inci maddelerinde değişiklik yapılmıştır. Güncel Esas Sözleşme Ortaklığımız Yatırımcı İlişkileri İnternet Sitesinde yer almaktadır.

Ortaklığın İktisap Ettiği Kendi Paylarına İlişkin Bilgiler

Yönetim Kurulumuzun 14.02.2023 tarihli kararıyla Sermaye Piyasası Kurulu'nun (SPK) II-22.1 sayılı Geri Alınan Paylar Tebliği ve i-SPK.22.7 (14.02.2023 tarih ve 9/177 s.k.) sayılı İlke Kararı çerçevesinde başlatılan pay geri alım programı, SPK'nın i-SPK.22.8 (01.08.2024 tarih ve 41/1198 s.k.) sayılı İlke Kararı neticesinde 21.05.2025 tarihinde yapılan Olağan Genel Kurul toplantısında kendiliğinden sonlanmıştır. 07.04.2025 tarihinde alınan Yönetim Kurulu kararı ile güncel mevzuata tam uyum sağlanarak pay geri alım imkânımızın devam ettirilmesine, Ortaklığımızın hisselerinin gerçek değerine yakın düzeyde işlem görmesine destek olunmasına, hissemizde aşağı yönlü keskin fiyat hareketlerinin yatırımcılarımız ve Ortaklık değeri üzerinde kısa vadede yaratabileceği olumsuz etkilerin giderilerek hissedarlarımızın menfaatlerinin korunmasına, Ortaklığımız hisse fiyatı istikrarının desteklenerek sağlıklı fiyat oluşumuna katkıda bulunulmasına, Ortaklığımızın toplam hissedar getirisi stratejisi araçlarından biri olarak yatırımcılarımızın Ortaklığımız hissesine olan ilgisinin korunmasına ve elde tutma süresi

**SERİ:II NO:14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU**

artışının teşvik edilmesine olanak sağlaması amaçlarıyla yeni bir hisse geri alım programı başlatılmasına karar verilmiş ve aynı tarihte kamuya açıklanmıştır.

Bu kapsamda, 21 Mayıs 2025 tarihi itibarıyla 3 yılı kapsayacak şekilde hisse geri alım programı başlatılmasına, geri alıma konu edilebilecek azami tutarın, Ortaklığımızın nakit portföyünden karşılanmak üzere, 9 milyar TL olarak belirlenmesine ve geri alınacak azami pay sayısının Ortaklığımız çıkarılmış sermayesinin %1,7'si ile sınırlandırılmasına karar verilmiştir.

Hisse geri alım programı kapsamında, Ortaklığımız tarafından 17 Şubat 2023 ve 29 Nisan 2025 tarihleri arasında Ortaklık sermayesinin %0,4548'ine denk gelen 6.276.244 TL nominal değerli THYAO payları Borsa İstanbul'da pay başına ortalama 170,9 TL fiyatla toplamda 1,1 milyar TL (44,5 milyon USD) bedelle geri alınmıştır. İlgili geri alımlar Ortaklığımızın nakit portföyünden karşılanmıştır.

14. TERİMLER LİSTESİ

Arz Edilen Koltuk Kilometre: Operasyondaki uçakların koltuk sayısı ile kilometre cinsinden uçuş mesafesinin çarpımıdır.

Doluluk Oranı: Ücretli Yolcu Kilometre/Arz Edilen Koltuk Kilometre

EBIT: Earning Before Interest and Tax; Faiz ve vergi öncesi kâr

EBITDA: Earning Before Interest, Tax and Depreciation; Faiz, vergi ve amortisman öncesi kâr

EBITDAR (FAVKÖK): Earning Before Interest, Tax, Depreciation and Rent; Faiz, vergi, amortisman ve kira öncesi kâr

Finansal Kira: Uçağın kiralama süresi boyunca kiralama ücretinin ödenerek kullanım hakkı elde edilmesi ve kira süresi bitiminde uçak mülkiyetinin kiracıya geçmesini sağlayan bir finansman türüdür.

MRO: Bakım, onarım, revizyon

Op. Lease: Operasyonel Kiralama; Uçağın kiralama süresi boyunca kiralama ücretinin ödenerek kullanım hakkı elde etme durumudur. Kiralama süresi sonunda uçak, kiracı firma tarafından kiralayan firmaya teslim edilir, mülkiyeti kiracıya geçmez.

Ücretli Yolcu Kilometre: Taşınan tüm yolcu sayısı ile kilometre cinsinden uçuş mesafelerinin çarpımıdır.

Wet Lease: Uçağın uçuş ekibiyle birlikte kiralanması durumudur. Bu kiralama türünde uçuş faaliyetlerinin teknik, operasyon ve diğer idari sorumlulukları uçağı kiraya veren işletmeye aittir.

Yolcu Kapasitesi: Arz edilen koltuk kilometre
