



01.01.2025 — 30.09.2025

FAALİYET DÖNEMİ

YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

TERA YATIRIM TEKNOLOJİ HOLDİNG A.Ş.
01.01.2025 – 30.09.2025 DÖNEMİ YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

1. Genel Bilgiler

Pera Yatırım Holding A.Ş. 21.01.1992 tarih ve 282974/230556 sicil numarası ile İstanbul Ticaret Sicil Memurluğunca tescil edilmiş olup 24.01.1992 tarih ve 2952 sayılı Türkiye Ticaret Sicil Gazetesi'nde ilan edilmiştir. Şirketin Global Menkul Kıymetler Yatırım Ortaklığı A.Ş. olan unvanı 28.12.2004 tarihinde Pera Menkul Kıymetler Yatırım Ortaklığı A.Ş. olarak değişmiş ve tescil edilmiş olup, bu değişiklik 6210 sayılı ve 31.12.2004 Türkiye Ticaret Sicil Gazetesi'nde ilan edilmiştir. Şirket'in Pera Menkul Kıymetler Yatırım Ortaklığı A.Ş. olan unvanının Pera Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı A.Ş. olması ve Şirket'in gayrimenkul yatırım ortaklığına dönüşmesi, SPK'nın 11.08.2006 tarihli izni ile kabul edilmiş ve 06.09.2006 tarihinde İstanbul Ticaret Sicil Memurluğunca tescil edilmiş olup, 11.09.2006 tarih ve 6639 sayılı Türkiye Ticaret Sicil Gazetesi'nde ilan edilmiştir. Son olarak; Şirketin Pera Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı A.Ş. olan unvanın Pera Yatırım Holding A.Ş. olması ve Şirket'in gayrimenkul yatırım ortaklığı statüsünden çıkması, SPK'nın 26.03.2024 tarihli izni ile kabul edilmiş, 24.05.2024 tarihinde Ankara Ticaret Sicil Müdürlüğü'nce tescil edilmiş ve 24.05.2024 tarih ve 11089 sayılı Türkiye Ticaret Sicil Gazetesi'nde ilan edilmiştir.

Son olarak Şirket 07.07.2025 tarihinde unvanını Tera Yatırım Teknoloji Holding Anonim Şirketi olarak değiştirmiştir. Konuya ilişkin esas sözleşme değişiklikleri, Olağan Genel Kurul Toplantısında kabul edilmiş, 04.07.2025 tarihinde İstanbul Ticaret Sicil Müdürlüğü tarafından tescil edilmiş ve 07.07.2025 tarihinde Türkiye Ticaret Sicil Gazetesi'nde ilan edilmiştir.

Şirket'in kayıtlı adresi; Maslak Mah. Eski Büyükdere Cad. İz Plaza No: 9 İç Kapı No: 39 Sarıyer / İstanbul. Şirket bünyesinde 5 kişi çalışmaktadır. (31 Aralık 2024: 29)

Şirket'in temel amaç ve faaliyet konusu teknoloji ve bilişim yazılım, donanım, veri işleme, veri güvenliği, yapay zeka, iş zekası çözümleri üretimi, vergi dışı mali konularda, özellikle yerli ve yabancı finans piyasaları düzenine ilişkin olarak, Sermaye Piyasası mevzuatında belirtilen yatırım hizmet ve faaliyetlerini içermemek kaydıyla; teknik planlama, programlama, bütçeleme, projelendirme, finansal ve organizasyon, firma değerleri gibi konularda yatırım ve araştırmalar yapmak, aktiflerini kar etme yeteneğine ve potansiyeline sahip sermaye şirketlerinin çıkarmış olduğu veya çıkaracağı pay senetleri ile diğer menkul kıymetlere, nakit, değerli maden ve emtialara yatırım yapmak, kurulmuş veya kurulacak şirketlerin sermaye ve yönetimine katılarak bunların yatırım, finansman, organizasyon ve yönetim meselelerini toplu bir bünye içerisinde değerlendirmek ve ekonomik dalgalanmalara karşı yatırımların güvenliğini artırmak ve böylece bu şirketlerin sağlıklı şekilde ve milli ekonominin gereklerine uygun olarak gelişmelerini ve devamlılıklarını teminat altına almak amacıyla, Türkiye içinde ve dışında bulunan her türlü taşınır ve taşınmazlara yatırım yapmak ve işletmek, bu amaçlara uygun ticari, sınai ve mali , teknoloji ve bilişim sektöründeki şirketlere finansal yatırım girişimleri bulunmaktadır.

Unvan:	Tera Yatırım Teknoloji Holding A.Ş.
Merkez Adresi:	Maslak Mah. Eski Büyükdere Cad. İz Plaza No: 9/39 Sarıyer / İstanbul
Ticaret Sicil Bilgileri:	İstanbul Ticaret Sicil Müdürlüğü- 1087624
Vergi Dairesi Bilgileri:	İstanbul- Maslak Vergi Dairesi Müdürlüğü- 3960051074
Telefon No:	0212 365 10 26
Faks No:	(0312) 285 03 97
İnternet Adresi:	https://terayatirimteknoloji.com.tr
Elektronik Posta Adresi:	yatirimci.iliskileri@terayatirimteknoloji.com.tr

TERA YATIRIM TEKNOLOJİ HOLDİNG A.Ş.
01.01.2025 – 30.09.2025 DÖNEMİ YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

Şirket'in kuruluşu, 21.01.1992 tarih ve 282974/230556 sicil numarası ile İstanbul Ticaret Sicil Memurluğunca tescil edilmiş olup, 24.01.1992 tarih ve 2952 sayılı Türkiye Ticaret Sicil Gazetesi'nde ilan edilmiştir. Şirketin Global Menkul Kıymetler Yatırım Ortaklığı A.Ş. olan unvanı, 28.12.2004 tarihinde Pera Menkul Kıymetler Yatırım Ortaklığı A.Ş. olarak değiştirilmiş ve tescil edilmiş, bu değişiklik 31.12.2004 tarih ve 6210 sayılı Türkiye Ticaret Sicil Gazetesi'nde ilan edilmiştir.

Şirket'in Pera Menkul Kıymetler Yatırım Ortaklığı A.Ş. olan unvanının Pera Yatırım Holding A.Ş. olarak değiştirilmesi ve şirketin yatırım holding statüsüne dönüşmesi, SPK'nın 11.08.2006 tarihli izni ile kabul edilmiş; 06.09.2006 tarihinde İstanbul Ticaret Sicil Memurluğunca tescil edilmiş ve 11.09.2006 tarih ve 6639 sayılı Türkiye Ticaret Sicil Gazetesi'nde ilan edilmiştir.

Sonrasında, şirketin Pera Yatırım Holding A.Ş. olan unvanı korunmakla birlikte yatırım holding statüsünden çıkması, SPK'nın 26.03.2024 tarihli izni ile kabul edilmiş; 24.05.2024 tarihinde Ankara Ticaret Sicil Müdürlüğü'nce tescil edilmiş ve aynı tarihli, 11089 sayılı Türkiye Ticaret Sicil Gazetesi'nde ilan edilmiştir.

Son olarak, şirketimizin Pera Yatırım Holding A.Ş. olan unvanı Tera Yatırım Teknoloji Holding A.Ş. olarak değiştirilmiş olup, konuya ilişkin Olağan Genel Kurul Toplantısında alınan kararlar 04.07.2025 tarihinde İstanbul Ticaret Sicil Müdürlüğü tarafından tescil edilmiş ve 07.07.2025 tarihinde Türkiye Ticaret Sicil Gazetesi'nde ilan edilmiştir.

1.1. İlke & Hedefler:

Şirket'in misyonu; yatırım yapılan şirketlerin sektörlerinde rekabet edebilmeleri için gerekli yönetim ve finansman desteğinin sağlanmasıdır. Vizyonu ise; gayrimenkul-inşaat, savunma, tarım, teknoloji-yazılım, yenilenebilir enerji ve finans sektörleri başta olmak üzere katma değeri yüksek sektörlerle yatırım yaparak, elde edilen karı şirket ortaklarına kâr payı olarak dağıtmak ve ülke kalkınmasında pay sahibi olmak olarak belirlenmiştir.

1.2. Şirket Gayrimenkul Portföyü

30/09/2025 itibarıyla Şirket'in gayrimenkul portföyünün detayları aşağıdaki gibidir:

1.2.1. Sky City Ofis Projesi

Sky city, Sümerpark Projesi kapsamında bulunan alışveriş merkezi arsası Denizli ili, Merkez ilçesi, Sümer mahallesi, M22a.22b.2d pafta, 6226 ada, 47.709 m² yüzölçümlü 1 no.lu parsel üzerinde yer alan AVM-Ofis kompleksinin ofis bölümünü oluşturmaktadır. Denizli'nin ilk modern, yüksek katlı, A sınıfı ofis projesi olan Sky City 324 bağımsız bölüm, 33.000 m² inşaat alanına sahip iki bloktan oluşmaktadır. Projenin ilk bölümü olan, 15.255 m² satılabilir alan ve 151 bağımsız bölümden oluşan ilk bloğun inşaatı tamamlanmıştır. İkinci blok için planlama faaliyetleri devam etmektedir.

30/06/2025 tarihi itibarıyla Pera Holding portföyünde Sky City Ofis ilk bloğunda 4 adet bağımsız bölüm bulunmaktadır.

1.2.2. Horizon Garden AVM ¹

Sümerpark projesi kapsamında bulunan alışveriş merkezi arsası Denizli ili, Merkez ilçesi, Sümer mahallesi, M22a.22b.2d pafta, 6226 ada, 47.709 m² yüzölçümlü 1 no.lu parsel üzerinde yer alan AVM-Ofis kompleksinin AVM bölümünü oluşturmaktadır.

10.03.2011 tarihinde açılışı yapılan Horizon Garden AVM 1.650 araçlık otopark alanı, hipermarket, yapı market, mağaza, anchor mağazalar, food-court ve çocuk oyun alanları ile birlikte toplam 35.836 m² kiralanabilir alana sahiptir. 30.06.2025 tarihi itibarıyla toplam

¹ *Sümerpark AVM Markasının Horizon Garden AVM Olarak Değiştirilmesi; Pera Yatırım Holding A.Ş. Yönetim Kurulu 25.10.2024 tarihli toplantısında, açıldığı 10.03.2011 tarihinden itibaren aynı markayla faaliyetlerini sürdüren Sümerpark AVM'nin markasının Horizon Garden AVM olarak değiştirilmesine, Horizon Garden AVM'nin renovasyon (yenileme) çalışmalarının tamamlanmasını müteakip, 16.11.2024'te yeniden açılmasına karar vermiştir. <https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1350955>*

TERA YATIRIM TEKNOLOJİ HOLDİNG A.Ş.
01.01.2025 – 30.09.2025 DÖNEMİ YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

kiralanabilir alanın büyük bölümü sözleşmeye bağlanmış olup, metrekaresi bazında doluluk oranı %100 seviyelerinde seyretmektedir. Dünya Grup Gayrimenkul Değerleme Danışmanlık A.Ş.'nin Tera Yatırım Teknoloji Holding A.Ş. portföyünde yer alan Horizon Garden AVM ve Sky City İş Merkezi için hazırladığı 03.03.2025 tarihli değerlendirme raporu aynı tarihte KAP'ta yayımlanmıştır.

Horizon Garden AVM ve Sky City İçin Takdir Edilen Değerler

Blok	Bağımsız Bölüm No	KDV Hariç Değer	KDV Dahil Değer
A (Horizon Garden AVM)	1	2.703.800.000	3.244.560.000
B (Sky City)	2-4-5-10	29.730.000	35.676.000
TOPLAM (TL)		2.733.530.000	3.280.236.000
TOPLAM (USD)		77.225.124,23	92.670.149,08
TOPLAM (EUR)		74.164.622,76	88.997.547,31

47.709 m² arsa üzerinde, toplam 107,352 m² kapalı inşaat alanındaki 35,836 m² kiralanabilir alanda yerleşik 128 mağazası alanı olan, hipermarket, yapı marketi, büyük perakende mağazacılık, tekstil, ayakkabı, food-court, kafe, eğlence merkezi ve çocuk oyun alanlarının bir arada bulunduğu ve 1854 araç otopark kapasitesine sahip Horizon Garden AVM renovasyon çalışmaları ardından 16.11.2024 tarihinde yeniden faaliyete geçmiştir.

31/03/2025 tarihi itibarıyla Horizon Garden AVM'deki mağazalardan farklı markalarla kira sözleşmeleri imzalanmış olup, KAP'ta ve Pera Holding'in kurumsal internet sitesinden yayınlanmıştır. Kira sözleşmesi imzalanan bazı şirket ve markaları şu şekildedir.

LC Waikiki Mağazacılık Hizmetleri Tic. A.Ş. (LC Waikiki), Media Markt Turkey Ticaret Ltd. Şti. (Media Markt), HD Restaurant İşletmeleri Gıda Turizm İnşaat Ticaret ve Sanayi A.Ş. (HD İskender), Pidem Restaurant İşletmeleri Gıda Turizm İnşaat Ticaret ve Sanayi A.Ş. (Pidem Restaurant), Ercan Candan Optik Sanayi ve Ticaret Ltd. Şti. (Elit Optik) ve Mad Parfüm Kozmetik Sanayi ve Ticaret A.Ş. (Mad Parfüm), Boyner Büyük Mağazacılık A.Ş. (BOYNER), Armağan Oyuncak San ve Tic A.Ş. (ARMAGAN), Atasun Optik Per. Tic A.Ş. (ATASUN), Kişili Giyim Ticaret A.Ş. (KİGİLİ), Çak Tekstil San. ve Tic. A.Ş. (LTB), Eve Mağazacılık Anonim Şirketi (EVESHOP), A.S. Watson Güzellik ve Bakım Ürünleri Ticaret A.Ş. (WATSONS), Altıncılıklar Kahve Kakao Ürünleri Tic. ve San. A.Ş. (KAHVE DÜNYASI), Merack Tekstil Ticaret İthalat İhracat A.Ş. (Tuck Cofffee & etc), Hummel Spor Malzemeleri Sanayi ve Ticaret A.Ş. (HUMMEL), Kübra Nur Bijuteri San. ve Tic. Ltd. Şti. (KÜPPELİ), Osmanlı Gastronomi Tedarik ve Gıda Sanayi Ticaret A.Ş. (SIR WINSTON), Ecrou Mağazacılık A.Ş. (ECROU), Eren Perakende ve Tekstil A.Ş. (SUPERSTEP), ROM3 Turizm Tasarım Teknoloji Bilişim A.Ş. (PUB LOCAL), Naturel Kozmetik Ticaret A.Ş. (YVES ROCHER), Efor Mağazacılık Tekstil ve Dış Ticaret A.Ş. (EFOR), BR Mağazacılık Ticaret A.Ş. (ALTINYILDIZ), Evidea Mağazacılık A.Ş. (EVIDEA), Suwen Tekstil Sanayi Pazarlama A.Ş. (SUWEN), BGSTORE Mağazacılık A.Ş. (B&G Store), Penti Giyim Ticaret A.Ş. (PENTİ). AVM m² bazında doluluk oranı %100'e yakın seviyelerde seyretmektedir.

TERA YATIRIM TEKNOLOJİ HOLDİNG A.Ş.
01.01.2025 – 30.09.2025 DÖNEMİ YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

1.3. Şirket İştirakleri

1.3.1. Maya Turizm Ltd.

Kuzey Kıbrıs Türk Cumhuriyeti'nde yerleşik Maya Turizm Ltd. Aqua Dolce Turizm ve Eğlence Merkezi Projesi'ni geliştirmek üzere kurulmuş bulunan bir proje şirketi olup söz konusu Şirket'in %50 hissesi Şirket tarafından 14/12/2006 tarihinde devralınmıştır.

Aqua Dolce Turizm ve Eğlence Merkezi Projesi, Kuzey Kıbrıs Türk Cumhuriyeti, Gazimağusa kazası, Tatlısu bölgesi sahil şeridinde yaklaşık 300 dönüm arazi üzerinde gerçekleştirilecektir. Proje arazisi Girne kentinin 30 km doğusunda, yaklaşık 1,5 km'lik sahil şeridinde yer almaktadır.

Arazi, Kuzey Kıbrıs Türk Cumhuriyeti İç İşleri Bakanlığı ve İmar Planlama Dairesi'nin hazırlamış olduğu "Tatlısu-Büyükkonuk Emirnamesi" sınırları içerisinde yer almaktadır. 25/10/2004 tarih ve 157 sayılı KKTC Resmî Gazetesi'nde yayınlanarak yürürlüğe giren Emirname'de "sarı bölge" olarak adlandırılan alanda yer alan proje arazisi üzerinde turizm kompleksi, konut, günübirlik tesis ve ticari gayrimenkul yatırımları gerçekleştirme imkânı bulunmaktadır.

Aqua Dolce Turizm ve Eğlence Merkezi, Resort Otel, SPA, çok amaçlı konferans salonu, casino, spor tesisleri, apartmanlar ve müstakil konutları içerecek şekilde tasarlanmaktadır. Lüks tatil anlayışına yeni bir boyut kazandıracak olan Aqua Dolce Turizm ve Eğlence Merkezi iş, tatil ve eğlence hayatının gereklerine farklı ve kaliteli alternatiflerin sunulduğu 300 odadan oluşan 5 yıldızlı bir oteli de kapsayacaktır. Aqua Dolce' nin önemli bir unsuru olan casino çok çeşitli oyun imkânları sunacaktır.

Özellikleri arasında; mesleki, şirket toplantıları ve seminerlere hizmet edebilecek şekilde planlanmış konferans salonu, günlük şehir yaşantısının stresini hafifletecek şekilde dizayn edilmiş bir SPA merkezi, çok çeşitli ekipmanlarla donatılmış bir spor merkezi, çok sayıda açık yüzme havuzları, kafeler, restoranlar ve barlar bulunmaktadır.

Dünya Grup Gayrimenkul Değerleme Danışmanlık A.Ş.'nin Pera Yatırım Holding A.Ş. iştiraki olan Maya Turizm Ltd.'in portföyünde yer alan gayrimenkul için hazırladığı 03.03.2025 tarihli değerlendirme raporu aynı tarihte KAP'ta yayınlanmıştır.

Maya Turizm Ltd.'ye Ait 4 Adet Parsel İçin Takdir Edilen Toplam Değer

	KDV Hariç Değer	KDV Dahil Değer
TOPLAM (TL)	54.698.000	65.637.600
TOPLAM (USD)	1.547.778	1.857.333
TOPLAM (EUR)	1.483.766	1.780.519

1.3.2. Tera Gayrimenkul Yatırımları ve Yönetimi A.Ş.

Şirket, gayrimenkul geliştirme ve yatırım odaklı faaliyetler yürütmek amacıyla kurulmuştur. Bu kapsamda, sahip olduğu veya satın alacağı arsa ve araziler üzerinde konut, ofis, alışveriş ve eğlence merkezleri, eğitim ve sağlık tesisleri, otel, tatil köyü, marina, restoran gibi turistik tesisler inşa edip işletmeyi, kiraya vermeyi veya devretmeyi hedeflemektedir.

1.3.3. BARİKAT SİBER GÜVENLİK A.Ş

2008 yılında Ankara’da kurulan Barikat Siber Güvenlik A.Ş., Türkiye’nin en köklü ve en büyük siber güvenlik sağlayıcılarından biridir. Kurulduğu günden bu yana “Doğru Çözümler Üretir” mottosuyla faaliyetlerini sürdüren Barikat, 15 yılı aşkın süredir kamu kurumlarından finans, enerji, savunma, sağlık, üretim ve e-ticaret sektörlerine kadar uzanan geniş bir müşteri portföyüne hizmet vermektedir. Bugün itibarıyla 300’ün üzerinde kurumsal müşteriye ve 40’tan fazla uluslararası üreticiyle iş birliği ağına sahip olan şirketin müşteri portföyünde Türk Telekom, Vodafone, Turkcell, Borsa İstanbul, Enerjisa, THY, Baykar, TAV, Migros, Odea Bank ve Şekerbank gibi Türkiye’nin önde gelen kurumları bulunmaktadır.



Faaliyet Alanları ve Operasyonel Yapı

Barikat, siber güvenlik sektöründe uçtan uca çözüm sağlayıcı kimliğiyle öne çıkmaktadır. Şirket, SOC (Security Operations Center) altyapısı üzerinden 7/24 yönetilen güvenlik hizmetleri (MSSP), tehdit istihbaratı, zafiyet yönetimi, sızma testleri, olay müdahalesi (Incident Response), uyum denetimleri ve adli bilişim hizmetleri sunmaktadır. Türkiye ve Katar’da konumlandırılmış iki SOC merkezinde toplam 30’dan fazla analist görev yapmakta, 50’den fazla kurumsal müşteriye CERT akreditasyonlu operasyonel destek sağlanmaktadır. Katar’daki iştiraki Barikat Cyber Security W.L.L., şirketin Orta Doğu’daki büyüme stratejisinin çekirdeğini oluşturmakta ve bölgesel pazarda Türkiye’nin teknoloji ihracat kapasitesine katkı sunmaktadır.

Barikat, ürün satışına dayalı bir tedarikçi olmanın ötesine geçerek, kurumların güvenlik altyapılarını uçtan uca yöneten bir sistem entegratörü ve stratejik çözüm ortağı olarak konumlanmaktadır. Ürün ve hizmet portföyü; ağ güvenliği, veri güvenliği, kimlik ve erişim yönetimi, bulut güvenliği, uygulama güvenliği, uç nokta koruması, SIEM, SOAR, XDR ve Zero Trust mimarileri gibi alanları kapsamaktadır. Global üreticilerle geliştirdiği iş birlikleri sayesinde Palo Alto, Fortinet, Check Point, Splunk, Rapid7, Tenable, Trend Micro ve IBM Security gibi markaların çözümlerini kurumların mevcut altyapılarına entegre etmekte; danışmanlık, entegrasyon ve yönetilen hizmetlerle desteklemektedir.

Finansal Performans ve Pazar Konumu

Barikat, Türkiye’de siber güvenlik sektörünün en hızlı büyüyen şirketlerinden biri konumundadır. Satış gelirleri 2021 yılında 392 milyon TL, 2022’de 917 milyon TL, 2023 yılında 2 milyar TL olarak gerçekleşmiş; 2024 yılı itibarıyla 2,6 milyar TL’ye ulaşarak Türkiye siber güvenlik pazarının yaklaşık %26’sını temsil etmiştir. 2025’in ilk yarısında ise 949 milyon TL ciro elde edilmiştir.

Bu güçlü finansal performans, şirketin sürdürülebilir gelir modeli ve yönetilen hizmet gelirlerindeki artıştan kaynaklanmaktadır. 2024 yılı itibarıyla toplam hasılatın %84’ü ürün satışlarından, %16’sı hizmetlerden oluşmakla birlikte, 2025 itibarıyla hizmet gelirlerindeki artış oranı %20’ye yaklaşmıştır. Şirket, son üç yıldır Bilişim 500 araştırmasında “Siber Güvenlik Entegratörleri” kategorisinde Türkiye birincisi olmayı sürdürmektedir.

Barikat, Türkiye pazarında Cyberwise ve Koç Sistem gibi rakiplerinin önünde yer almakta; aynı zamanda ihracat odaklı büyüme stratejisiyle Orta Doğu, Türk Cumhuriyetleri ve Doğu Avrupa’da faaliyetlerini genişletmektedir. Bu stratejik açılım sayesinde, şirket gelirlerinin orta vadede %30’unun yurt dışı operasyonlardan gelmesi hedeflenmektedir.

TERA YATIRIM TEKNOLOJİ HOLDİNG A.Ş.
01.01.2025 – 30.09.2025 DÖNEMİ YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

Ar-Ge, Yerli Üretim ve Teknoloji Geliştirme Yetkinliği: Barikat'ın Ar-Ge faaliyetleri Ankara ve İstanbul'daki iki ayrı merkezde yürütülmektedir. 100'ün üzerinde uzman personel, siber güvenlik teknolojileri, veri analitiği ve yapay zekâ temelli tehdit tespiti üzerine çalışmalar yürütmektedir. 2023–2025 döneminde 62 milyon TL Ar-Ge teşviki sağlanmış; ulusal ve uluslararası fonlardan toplam 1,1 milyon ABD doları destek alınmıştır. Şirket bugüne kadar 48 Ar-Ge projesini tamamlamış, 17 proje aktif olarak sürdürülmektedir.

Barikat, E-Turquality programına kabul edilen ilk siber güvenlik şirketi olma özelliğine sahiptir. Bu kapsamda yürütülen 14 kurumsal gelişim projesi, markalaşma, ihracat, dijitalleşme ve küresel pazarlara giriş süreçlerini desteklemektedir.

Patentli ürünleri arasında LoDDoS (Distributed Denial of Service Test Sistemi), SİPER Siber İstihbarat Platformu, CYBERIEN Eğitim Simülasyonu ve Veri Keşif ve Sınıflandırma Yazılımı bulunmaktadır. Özellikle LoDDoS projesi, 23 ülkede aktif olarak kullanılan bir test sistemi haline gelmiş ve 2018'den bu yana 6.000'in üzerinde DDoS testi gerçekleştirmiştir. SİPER platformu, tehdit istihbaratının yerli kaynaklarla güçlendirilmesini sağlamış; CYBERIEN simülasyon yazılımı ise kurumların siber olaylara hazırlık düzeyini artırmıştır.



Sertifikasyonlar ve Uluslararası Akreditasyonlar: Barikat, NATO ve T.C. Millî Savunma Bakanlığı tarafından verilen Tesis Güvenlik Belgeleri ile ulusal güvenlik ve savunma sanayii projelerinde yer alma yetkinliğini tescillemiştir. Şirketin ISO 27001 Bilgi Güvenliği, ISO 22301 İş Sürekliliği, ISO 20000 Hizmet Yönetimi, ISO 9001 Kalite Yönetimi ve ISO 45001 İş Sağlığı ve Güvenliği sertifikaları bulunmaktadır. Ayrıca, CERT akreditasyonu ve FIRST üyeliği sayesinde küresel siber tehdit paylaşım ağlarına doğrudan erişim sağlamaktadır.

Stratejik Büyüme ve Tera Grubu Entegrasyonu: Tera Yatırım Teknoloji Holding A.Ş., yenilikçi büyüme stratejisi doğrultusunda Barikat İnternet Güvenliği Bilişim Ticaret A.Ş.'deki pay sahipliği oranını %63,1'e, oy hakkı oranını ise %57,8'e yükseltmiştir. Bu yatırım, Tera Grubu'nun teknoloji, savunma ve siber güvenlik alanlarındaki büyüme vizyonunun en somut göstergesidir.

Barikat'ın bilgi güvenliği, yapay zekâ ve analitik tehdit yönetimi kabiliyeti, Tera Grubu'nun dijital dönüşüm, risk yönetimi ve sürdürülebilirlik vizyonu ile entegre edilerek, Grup içinde bütünsel bir teknoloji ekosistemi oluşturulmaktadır. Grup bünyesindeki bu sinerji sayesinde, Türkiye'nin dijital altyapı güvenliğinin güçlendirilmesi ve uluslararası projelerde rekabet gücünün artırılması hedeflenmektedir.

Sonuç ve Gelecek Perspektifi: Barikat Siber Güvenlik A.Ş., sahip olduğu insan kaynağı, ileri teknoloji altyapısı, Ar-Ge gücü, sertifikasyonları ve uluslararası iş birlikleri ile Türkiye'nin dijital güvenlik ekosisteminde lider konumdadır. Şirket, yapay zekâ destekli tehdit analizi, Zero Trust mimarileri, bulut güvenliği ve yönetilen güvenlik servislerinde öncü çözümler geliştirerek hem Türkiye'nin siber güvenlik kapasitesini artırmayı hem de bölgesel pazarlarda sürdürülebilir büyüme sağlamayı hedeflemektedir.

TERA YATIRIM TEKNOLOJİ HOLDİNG A.Ş.
01.01.2025 – 30.09.2025 DÖNEMİ YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

Bu doğrultuda, Barikat yalnızca bir güvenlik entegratörü değil; Türkiye'nin dijital geleceğini inşa eden, ulusal güvenliğin siber boyutunu güçlendiren ve ülkemizi "siber savunma teknolojilerinde bölgesel merkez" haline getirmeyi amaçlayan stratejik bir teknoloji markasıdır.

1.3.4. SAMPO-ROSENLEW OY:

Tera Yatırım Teknoloji Holding A.Ş.'nin yenilikçi, profesyonel ve stratejik vizyonu doğrultusunda; büyüme hedeflerini desteklemek, teknoloji odaklı üretim kapasitesini genişletmek ve geleceğin stratejik sektörlerinde güçlü bir oyuncu konumuna ulaşmak amacıyla sanayi, enerji, tarım ve teknoloji alanlarında yatırımlarını çeşitlendirme hedefi kamuoyu ile paylaşılmıştır. Bu strateji doğrultusunda, Şirketimiz 29 Eylül 2025 tarihinde Finlandiya merkezli biçerdöver ve ormancılık makineleri üreticisi Sampo-Rosenlew Oy'un %100 hissesinin devralınmasına ilişkin olarak, dünyanın en büyük traktör üreticilerinden biri olan Mahindra & Mahindra Limited ile Pay Alım Sözleşmesi imzalamış, işlem 2 Ekim 2025 tarihinde 5 milyon Euro bedelle tamamlanmıştır.



Şirketin Profili ve Endüstriyel Konumu: 1853 yılında kurulan Sampo-Rosenlew Oy, yüksek kaliteli biçerdöver ve ormancılık makineleri üretiminde uzmanlaşmış, Finlandiya'nın Pori kentinde faaliyet gösteren köklü bir sanayi kuruluşudur. Yaklaşık 200 çalışanı bulunan şirket, 2024'te 41 milyon Euro net satış elde etmiş, ürünlerinin %90'ından fazlasını ihraç etmiştir. Bugüne kadar 50'den fazla ülkeye 50.000'in üzerinde biçerdöver teslim eden Sampo-Rosenlew, seyrekleştirme (thinning) segmentinde Avrupa'nın önde gelen markalarındandır. Cezayir, Özbekistan ve Azerbaycan'daki tesisleriyle, farklı iklim koşullarına uygun, dayanıklı ve enerji verimli makineler üretmektedir.



TERA YATIRIM TEKNOLOJİ HOLDİNG A.Ş.
01.01.2025 – 30.09.2025 DÖNEMİ YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

Finansal Dayanıklılık ve Operasyonel Göstergeler: Sampo-Rosenlew Oy'un 2024–2025 dönemi finansal verilerine göre yıllık cirosu 41,2 milyon Euro, faaliyet giderleri 38,3 milyon Euro, ve EBITDA'sı yaklaşık 5,4 milyon Euro olarak gerçekleşmiştir. 2025 yılı itibarıyla şirket tüm dış borçlarını kapatmış, likidite oranlarını güçlendirmiş ve faiz giderlerinde önemli ölçüde azalma sağlamıştır. Bu süreçte ana ortağı Mahindra & Mahindra tarafından yapılan öz sermaye yatırımları, şirketin özkaynak/aktif oranını %71 seviyesine taşımıştır.

Ayrıca, Citibank ile tanımlı bir kredi limiti bulunmakla birlikte, 2025 mali yılı sonu itibarıyla bu limit kullanılmamıştır. Şirketin bilançosunda yaklaşık 3,9 milyon Euro nakit varlık bulunmakta olup, finansal rasyoları itibarıyla sağlıklı bir yapı sergilemektedir. 2025 mali döneminde müşteriler arasında Sampo Algerie SPA, AGCO International GmbH ve JSC Mozyr Machine Plant gibi sektörün önde gelen kurumları yer almış; bu müşteriler toplam cironun yaklaşık %41'ini oluşturmuştur.

Türkiye Tarım Sektörü Açısından Stratejik Önemi: Türkiye'de biçerdöver temini halen tamamen ithalata dayalı olup, yıllık biçerdöver ithalatı yaklaşık 238 milyon ABD doları seviyesindedir ve toplam tarım makineleri ithalatının %60'ından fazlasını oluşturmaktadır. Türkiye'nin biçerdöver parkı 20.000 adedin üzerinde olup, bunların yaklaşık %50'si 10 yaşın üzerindedir. Bu eski parkın yenilenmesiyle birlikte yıllık 446 bin ton tahıl tasarrufu sağlanabileceği, bunun da ekonomiye yaklaşık 120 milyon Euro katkı sunacağı hesaplanmaktadır. Ayrıca modern biçerdöverlerin sağladığı yakıt verimliliği %23'e kadar ulaşmakta ve bu da 60 milyon Euro/yıl düzeyinde enerji tasarrufu potansiyeli yaratmaktadır. Tera Yatırım Teknoloji Holding'in Sampo-Rosenlew yatırımı, Türkiye'nin yüksek teknolojiye dayalı yerli biçerdöver üretiminde dışa bağımlılığını azaltarak tarım-sanayi entegrasyonunu güçlendirme açısından büyük önem taşımaktadır. Bu yatırım, aynı zamanda ülkemizin bölgesel üretim üssü olma potansiyelini destekleyerek katma değeri yüksek ihracat odaklı bir büyüme stratejisini hayata geçirmektedir.



Yatırım Planı ve Beklenen Katma Değer: Grup tarafından önümüzdeki yıllarda planlanan yatırım programı kapsamında toplam 53,45 milyon Euro tutarında sermaye yatırımı yapılması öngörülmektedir. Bu kapsamda, 30.000 m² kapalı alana sahip modern bir üretim tesisi kurulacak olup, tesisin üretim hattı robotik şase kaynak sistemleri, otomatik boya hatları ve CNC tabanlı yüksek hassasiyetli imalat tezgâhlarıyla donatılacaktır. Proje tamamlandığında yaklaşık 600 kişilik doğrudan istihdam sağlanacak, dolaylı istihdamla birlikte bu sayının 1.200 kişiye ulaşması beklenmektedir.

TERA YATIRIM TEKNOLOJİ HOLDİNG A.Ş.
01.01.2025 – 30.09.2025 DÖNEMİ YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

Yerli üretimle birlikte, ürün maliyetlerinde yaklaşık %20 oranında avantaj elde edilmesi, ilk beş yılda yıllık satış gelirlerinin 60 milyon Euro'dan 240 milyon Euro'ya, ihracat gelirlerinin ise 23 milyon Euro'dan 72 milyon Euro'ya yükselmesi hedeflenmektedir. Ayrıca yerli tedarikçilerle birlikte 180 milyon Euro düzeyinde yerli katma değer yaratılması öngörülmektedir. Türkiye'nin Orta Doğu, Kuzey Afrika ve Türki Cumhuriyetlere yönelik biçerdöver ve ormancılık makineleri ihracatında bölgesel lider konuma gelmesi hedeflenmektedir.

Teknolojik Dönüşüm, Ar-Ge ve Sürdürülebilirlik Perspektifi: Sampo-Rosenlew yatırımı yalnızca finansal değil, aynı zamanda teknolojik dönüşüm ve sürdürülebilir üretim açısından da stratejik bir adımdır. Tera Grubu, yapay zekâ (AI), makine öğrenmesi, otonom sistemler ve nesnelerin interneti (IoT) teknolojilerini tarım makinelerine entegre etmeyi hedeflemektedir. Bu kapsamda geliştirilecek yeni nesil, akıllı ve çevre dostu biçerdöverler, verimliliği artırırken karbon ayak izini azaltacaktır. Ayrıca, dijital ikiz (digital twin) teknolojileriyle donatılacak üretim tesislerinde süreç optimizasyonu sağlanacak, enerji tüketimi azaltılacak ve çevresel sürdürülebilirlik desteklenecektir. Finlandiya'daki mühendislik bilgi birikiminin Türkiye'ye aktarılmasıyla birlikte, ülkemizin tarım teknolojilerinde inovasyon merkezi haline gelmesi hedeflenmektedir.

1.4. Şirket'in Organizasyon, Sermaye ve Ortaklık Yapıları ile Bunlara İlişkin Hesap Dönemi İçerisindeki Değişiklikler

30.09.2025 itibariyle Ortaklık Yapısı

	30.09.2025		31.12.2024	
	Tutar	%	Tutar	%
Tera Portföy Birinci Serbest Fon	339.038.317	33,97%	165.512.122	16,59%
Tera Yatırım Menkul Değerler A.Ş.	100.246.404	10,05%	104.746.404	10,50%
Diğer (Halka açık hisseler)	558.635.279	55,98%	727.661.474	72,92%
Toplam	997.920.000	100%	997.920.000	100%

Raporlama Dönemi Sermaye Bilgisi:

Kayıtlı Sermaye Tavanı: 4.900.000.000 TL
Ödenmiş Sermaye: 997.920.000 TL

07.11.2025 itibariyle Güncel Sermaye Bilgisi:

Kayıtlı Sermaye Tavanı: 4.900.000.000 TL
Ödenmiş Sermaye: 1.995.840.000

Sermaye Piyasası Kurulu tarafından verilen kayıtlı sermaye tavanı izni 2024-2028 yılları (5 yıl) için geçerlidir.

1.5. İmtiyazlı Paylar ve Payların Oy Haklarına İlişkin Açıklamalar

Şirket esas sözleşmesine göre, genel kurulda her hisse için bir oy hakkı bulunmakta olup oy hakkında imtiyaz yoktur.

1.6. Dönem İçerisinde Esas Sözleşmede Yapılan Değişiklikler ve Nedenleri

Şirket esas sözleşmesinin 2'nci (Unvan), 3'üncü (Merkez) ve 5'inci (Amaç ve Konu) maddelerinde değişiklik yapılmasını kapsayan esas sözleşme tadil tasarısı, 04.07.2025 tarihinde Ankara Ticaret Sicil Müdürlüğü tarafından tescil edilmiş; söz konusu değişiklikler 07.07.2025 tarihli ve 11366 sayılı Türkiye Ticaret Sicili Gazetesi'nde ilan edilmiştir. Yapılan değişikliklerle

TERA YATIRIM TEKNOLOJİ HOLDİNG A.Ş.
01.01.2025 – 30.09.2025 DÖNEMİ YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

birlikte Şirket unvanı “Tera Yatırım Teknoloji Holding Anonim Şirketi” olarak güncellenmiş; merkez adresi Maslak Mahallesi, Eski Büyükdere Caddesi, İz Plaza No: 9, İç Kapı No: 39, Sarıyer/İstanbul olarak belirlenmiş ve amaç ve konu maddesi, Şirket’in teknoloji, bilişim, enerji, yatırım ve iştirak yönetimi alanlarındaki faaliyet kapsamını genişletecek şekilde yeniden düzenlenmiştir. Bu değişiklikler, Şirket’in güncel yapılanması ile faaliyet alanlarının holding çatısı altında daha etkin yönetilmesini teminen gerçekleştirilmiştir.

1.7. Şirket Üst Yönetimi ve Personel Sayısı

01.01.2025 – 30.09.2025 faaliyet dönemi itibarıyla Tera Yatırım Teknoloji Holding’in dönem sonu çalışan sayısı 5 kişi olarak gerçekleşmiştir. Çalışanlara, İş Kanunu’nda yer alan tüm yasal haklar eksiksiz olarak sağlanmıştır

1.8. Yönetim Kurulu

Şirketimizin 2025 yılı Genel Kurul Toplantısında alınan kararlar 07.07.2025 tarihinde tescil ve ilan edilmiştir. Bu kapsamda Yönetim Kurulumuz şu şekilde tesis edilmiştir.

Adı ve Soyadı	Görevi
Emre Tezmen	Yönetim Kurulu Başkanı
Bülent Aksu	Yönetim Kurulu Başkan Vekili
Erdin Özel	Yönetim Kurulu Üyesi
Kadir Boy	Yönetim Kurulu Bağımsız Üyesi
Gürkan Parlakaç	Yönetim Kurulu Bağımsız Üyesi

Şirketimizin 30.03.2023 tarihinde yapılan yönetim kurulu toplantısında alınan karar doğrultusunda Aday gösterme komitesi ve ücret komitesi görevleri kurumsal yönetim komitesi tarafından yerine getirilmektedir. Yönetim kurulu bünyesinde oluşturulan komitelerden denetim komitesi, finansal tabloların kamuya açıklanması, bağımsız denetim şirketinin seçimi ve çalışmalarını gerçekleştirmesi, iç kontrol sisteminin işletilmesi konularında yaptığı çalışmalarla ve hazırladığı raporlarla yönetim kuruluna önemli katkılarda bulunmuştur. İkisi bağımsız yönetim kurulu üyesi ile yatırımcı ilişkileri bölümü yöneticisinden oluşan kurumsal yönetim komitesi, hem Şirket’in kurumsal yönetim ilkelerine uyumuna ilişkin yaptığı çalışmalar hem de üstlenmiş olduğu ücret komitesi ve aday gösterme komitesinin görevleriyle ilişkili çalışmalarla başarılı bir dönem geçirmiştir. Riskin erken saptanması komitesi hazırladığı raporlarla yönetim kurulunun karar vermesinde yardımcı olmuştur.

1.9. Yönetim Kurulu Komiteleri

Sermaye Piyasası Kurulu’nun Kurumsal Yönetim İlkeleri ve Şirket’in Yönetim Kurulu çalışma esasları çerçevesinde; Yönetim Kurulu bünyesinde, Denetim Komitesi, Riskin Erken Saptanması Komitesi ve Kurumsal Yönetim Komitesi oluşturulmuştur.

Denetim Komitesi: Şirket’in, Sermaye Piyasası mevzuatı ve diğer düzenlemelere uygun olarak hazırlanan mali tablolarının kamuya açıklanması, bağımsız denetim şirketinin seçimi ve çalışmalarını etkin bir şekilde gerçekleştirmesi, iç kontrol sisteminin etkin bir şekilde işletilmesi konularında değerlendirmeler yaparak yönetim kuruluna düzenli olarak bilgi verilmesini sağlar.

Denetim Komitesi Üyeleri:

Adı ve Soyadı	Görevi
Kadir Boy	Başkan
Gürkan Parlakaç	Üye

TERA YATIRIM TEKNOLOJİ HOLDİNG A.Ş.
01.01.2025 – 30.09.2025 DÖNEMİ YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

Riskin Erken Saptanması Komitesi: Sermaye Piyasası Kurulu’nun kurumsal yönetime ilişkin düzenlemelerine uygun olarak, Şirketin varlığını, gelişmesini ve devamını tehlikeye düşürebilecek risklerin erken teşhisi, tespit edilen risklerle ilgili gerekli önlemlerin uygulanması ve riskin yönetilmesi amacıyla çalışmalar yapar ve risk yönetim sistemlerini gözden geçirir.

Riskin Erken Saptanması Komitesi Üyeleri:

Adı ve Soyadı	Görevi
Kadir Boy	Başkan
Gürkan Parlakaç	Üye

Kurumsal Yönetim Komitesi: Kurumsal yönetim ilkelerine uygun olarak şirketin kurumsal yönetim uygulamalarının gözden geçirilmesi, iyileştirilmesi, yatırımcı ilişkileri, kamuyu aydınlatma konularında yönetim kuruluna tavsiyelerde bulunur. Aday gösterme komitesi ve ücretlendirme politikasının görevleri Kurumsal Yönetim Komitesi tarafından yerine getirilmektedir.

Kurumsal Yönetim Komitesi Üyeleri:

Adı ve Soyadı	Görevi
Kadir Boy	Başkan
Gürkan Parlakaç	Üye
Alper Gür ²	Üye, Yatırımcı İlişkileri Birim Yöneticisi

2. Yönetim Kurulu Üyeleri ile Üst Düzey Yöneticilere Sağlanan Mali Haklar

Şirket’in üst düzey yönetim kadrosu; Yönetim Kurulu Üyeleri ve Genel Müdürden oluşmaktadır. Üst düzey yöneticilere sağlanan faydalar ise ücret, prim, sağlık sigortası ve huzur hakkı gibi faydaları içermektedir. 30.09.2025 ve 30.09.2024 tarihlerinde sona eren hesap döneminde üst yönetime sağlanan faydalar aşağıdaki gibidir:

	1.01.2025	1.01.2024
	30.09.2025	30.09.2024
Kilit yönetici personele sağlanan menfaatler	-1.225.962	-1.134.295
Üst düzey yöneticilere sağlanan menfaatler	-4.086.606	-2.786.850
Toplam	-5.312.568	-8.538.288

Şirket’in 30/05/2025 tarihinde gerçekleştirilen 2024 Yılı Olağan Genel Kurul toplantısında yönetim kurulu üyelerine toplam aylık net 1.000.000 TL’ye kadar huzur hakkı verilmesi kabul edilmiştir. Yönetim kurulunun, faaliyet dönemi içinde kamuya açıklanmış operasyonel veya finansal performans hedefi olmamıştır.

3. Şirketin Araştırma ve Geliştirme Çalışmaları

Şirketin araştırma ve geliştirme çalışması bulunmamaktadır.

² Şirketimizin 09.01.2025 tarihli Yönetim Kurulu Kararı ile Sermaye Piyasası Kurulu’nun II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği 11’inci maddesi gereğince; 09.01.2025 tarihi itibarıyla Tebliğ’de öngörülen lisanslara sahip Sayın Alper Gür’ün Yatırımcı İlişkileri Bölümü Yöneticisi olarak atanmasına ve Kurumsal Yönetim Komitesi’ne üye olarak görevlendirilmesine karar verilmiştir. <https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1377119>

TERA YATIRIM TEKNOLOJİ HOLDİNG A.Ş.
01.01.2025 – 30.09.2025 DÖNEMİ YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

4. Şirketin Faaliyetleri ve Faaliyetlerine İlişkin Önemli Gelişmeler

1. 2024 Yılı Olağanüstü Genel Kurul Toplantısı: 28/09/2024 tarihinde düzenlenen olağanüstü genel kurul toplantısında, yönetim kurulu üyelerinin seçimi yapılmış, kayıtlı sermaye tavanının 4.900.000.000 TL'ye yükseltilmesine ilişkin esas sözleşme değişikliği tasarısı kabul edilmiş, geçmiş yıllar zararının mahsubuna ilişkin muhasebe kaydının yapılması ve yönetim kurulu tarafından güncellenmesi teklif edilen kar dağıtım politikası ile bağış ve yardım politikası kabul edilmiştir.
2. Sümerpark AVM Markasının Horizon Garden AVM Olarak Değiştirilmesi: Açıldığı 10.03.2011 tarihinden itibaren aynı markayla faaliyetlerini sürdüren ve şirketimiz varlıkları içinde yer alan Sümerpark AVM'nin markasının Horizon Garden AVM olarak değiştirilmesi 25.10.2024 tarihli Yönetim Kurulu toplantısında karara bağlanmıştır. Horizon Garden AVM renovasyon (yenileme) çalışmalarının tamamlanmasını müteakip, 16.11.2024'te yeniden faaliyetlerine başlamıştır.
3. Bedelli Sermaye Arttırımına başvuru: 19.12.2024 tarihinde Şirketimizin finansal borcunun azaltılması ve işletme sermayesi ihtiyacının karşılanması amacıyla; Şirket Esas Sözleşmesi'nin "sermaye ve pay senetleri" başlıklı 8.maddesinin vermiş olduğu yetkiye istinaden, 4.900.000.000 TL olan kayıtlı sermaye tavanını içerisinde 997.920.000 TL olan mevcut çıkarılmış sermayesinin, tamamı nakden (bedelli) karşılanmak üzere 1.995.840.000 TL'ye çıkarılmasına karar verilmiş ve ilgili başvurular Sermaye Piyasası Kuruluna gerçekleştirilmiştir.
4. Yönetim Kurulu Başkan ve Üye Atamaları: Yönetim kurulu üyeleri Muaz Ergezen ve Alpaslan Tolga Gürses istifaları neticesinde Yeni Yönetim kurulu üyeleri Emre Tezmen, Kadir Boy ve Gürkan Parlakaç atanmış, 30.12.2024 tarihli Yönetim kurulu toplantısında, Şirket'in mevcut yönetim kurulu başkanı olan Ekrem Korkmaz yerine Emre Tezmen yönetim kurulu başkanı ve icra kurulu başkanı olarak atanmıştır.
5. Yatırımcı İlişkileri Birim Yöneticisi Ataması: Şirketimizin 09.01.2025 tarihli Yönetim Kurulu Kararı ile Sermaye Piyasası Kurulu'nun II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği 11'inci maddesi gereğince; 09.01.2025 tarihi itibarıyla Tebliğ'de öngörülen lisanslara sahip Sayın Alper Gür Yatırımcı İlişkileri Bölümü Yöneticisi olarak atanmış ve Kurumsal Yönetim Komitesi'ne üye olarak görevlendirilmiştir.
6. Tera Grup, Pera Yatırım Holding'in En Büyük Ortağı Oldu Tera Grup, Pera Yatırım Holding A.Ş.'ye stratejik yatırım yaparak, finansal piyasalardaki deneyimiyle Pera Yatırım Holding' in büyüme hedeflerini desteklemeyi ve şirketin teknoloji, savunma ve enerji gibi stratejik sektörlerdeki yatırımlarını artırmayı amaçlamaktadır.
7. Pera Yatırım Holding, Tera Grup'un finansal desteğiyle gayrimenkul projelerinin menkul kıymetleştirilmesi gibi yenilikçi çözümleri de hızla hayata geçirecektir. Tera Grup ve Pera Yatırım Holding'in güçlü finansal altyapıları ve stratejik planlamaları kapsamında, Türkiye'nin ekonomik büyümesine katkı sağlama hedefiyle, sadece şirketler değil, ülke ekonomisinin de güçlenmesinde büyük rol oynayacağı başlıca hedefleri arasında yer almaktadır.
8. Unvan Değişikliği Şirketimiz Yönetim Kurulu'nun 30.01.2025 tarihli kararı kapsamında Esas Sözleşme'nin "Şirketin Unvanı" başlıklı 2. maddesi tadil edilerek Şirketimiz "Pera Yatırım Holding Anonim Şirketi" olan unvanının "Tera Yatırım Teknoloji Holding Anonim Şirketi" olarak değiştirilmesine karar verilmiştir.
9. Şirket Satın Alınması ile ilgili Görüşmelere başlanmıştır Şirketimiz, İstanbul merkezli, ülkemizde bilişim teknolojileri alanında önde gelen bir şirketin paylarının çoğunluğunun devralınmasına ilişkin görüşmelere başlamış ve bu kapsamda hedef şirket ve ortakları ile 07.02.2025 tarihinde iyi niyet, münhasırlık ve gizlilik sözleşmesi akdedilmiştir.

TERA YATIRIM TEKNOLOJİ HOLDİNG A.Ş.
01.01.2025 – 30.09.2025 DÖNEMİ YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

10. Horizon Garden AVM & Skycity Ofis ve Kıbrıs Arsaları 31.12.2024 Değerleme Raporları yayımlanmıştır. Şirketimiz portföyünde yer alan Horizon Garden AVM & Skycity Ofis 31.12.2024 Değerleme Raporu Kamuyu Aydınlatma Platformunda yayımlanmıştır.
11. Tera Enerji Yatırımları Anonim Şirketi'nin kuruluşu Şirketimizin enerji sektöründeki büyüme stratejileri doğrultusunda, Yönetim Kurulu'nun 05.03.2025 tarihli kararıyla, "Tera Enerji Yatırımları Anonim Şirketi" unvanlı, enerji yatırımları alanında faaliyet gösterecek ve enerji sektörüne değer katacak bir şirket kurulması ve ilgili Şirkete %100 pay sahibi olarak iştirak edilmesine karar verilmiştir.
12. Tera Gayrimenkul Yatırımları ve Yönetimi Anonim Şirketinin kuruluşu Şirketimiz Yönetim Kurulu 08.04.2025 tarihinde merkezi Ankara ve sermayesi 5.000.000TL olarak kuruluşuna teşebbüs olunan "Tera Gayrimenkul Yatırımları ve Yönetimi Anonim Şirketi"ne beheri 1-TL itibari değerinde 5.000.000 adet hisse karşılığı 5.000.000TL sermaye payı ile iştirak edilmesine karar vermiştir. 11.04.2025 tarihinde Tera Gayrimenkul Yatırımları ve Yönetimi Anonim Şirketi" unvanı ile kurulmuş olup Ankara Ticaret Sicili Müdürlüğü tarafından tescil edilmiştir.
13. Soter Technology, INC. Şirketine Yapılan Yatırım Şirketimiz Yönetim Kurulu'nun 10.04.2025 tarihli kararı ile; ABD de kurulu, yapay zekâ temelli "Aktif Fiziksel Zekâ" geliştirme alanında faaliyet gösteren Soter Technology, INC. unvanlı şirkete "SAFE: Simple Agreement for Future Equity" hisseye dönüştürülebilir yatırım sözleşmesi çerçevesinde, 200.000 ABD Doları tutarında yatırım yapılmasına karar vermiştir.
14. Şirketimiz Sermayesindeki Tera Portföy Birinci Serbest Fon payları 30.06.2025 itibariyle Tera Portföy Birinci Serbest Fon'un Şirketimiz Sermayesindeki nominal payı 348.464.438 adet nominal ve sermayedeki pay oranı %34,92'a ulaşmıştır.
15. 12.05.2025 tarihli Yönetim Kurulu toplantısında, Yönetim Kurulu Üyesi Sayın Erdin Özel'in görevinden istifasının kabulüne karar verilmiştir. Türk Ticaret Kanunu'nun 363. maddesi ve ilgili sermaye piyasası mevzuatı çerçevesinde, 12.05.2025 tarihli Yönetim Kurulu toplantısında pay sahiplerinin onayına sunulmak üzere, Sayın Bülent Aksu'nun Yönetim Kurulu Başkan Vekili olarak atanmasına karar verilmiştir. Atama, istifa eden üyenin görev süresini tamamlamak üzere gerçekleştirilmiştir.
16. 30.06.2025 itibarıyla, alışveriş merkezi bünyesindeki kiracı markaların faaliyetlerinin güçlendirilmesi amacıyla yatırım destekleri sağlanmıştır. Bu kapsamda, Decathlon mağazasına 16.666.667 TL, Boyner mağazasına ise 14.000.000 TL tutarında destek verilmiştir. Söz konusu yatırımlar hem mağazaların operasyonel kapasitesinin artırılması hem de alışveriş merkezinin ziyaretçi trafiği ve ticari çekim gücünün yükseltilmesi hedefi doğrultusunda gerçekleştirilmiştir.
17. Horizon Garden AVM, 2025 yılı itibarıyla yüksek bir doluluk oranı ile faaliyetlerini sürdürmektedir. Toplam kiralanabilir alanın büyük bölümü sözleşmeye bağlanmış olup, metrekafe bazında doluluk oranı %90'ların üzerinde seyretmektedir. AVM'de açık mağaza sayısı önemli bir çoğunluğu oluşturmakta, henüz açılış hazırlıkları süren birkaç mağaza bulunmaktadır. Bu durum, alışveriş merkezinin hem ticari canlılığını koruduğunu hem de önümüzdeki dönemde yeni kiralama ile doluluk seviyesini daha da artırma potansiyeline sahip olduğunu göstermektedir.
18. Şirketimiz portföyündeki Horizon Garden AVM'nin zemin kat BB-136 mahal no'lu brüt 2560 m² büyüklüğündeki mağazası için 15.05.2025 tarihinde Turksport Spor Ürünleri Sanayi ve Tic. Ltd. Şti. (DECATHLON) ile Horizon Garden AVM'nin yeniden açılacağı tarihten itibaren geçerli olmak üzere 10+10 yıllık uzatma opsiyonlu olmak üzere toplam 35 yıllık kira sözleşmesi imzalamıştır.
19. Şirketimiz 30.05.2025 tarihinde şirketimizin 2024 yılı Olağan Genel Kurul toplantısı gerçekleştirilmiştir.

TERA YATIRIM TEKNOLOJİ HOLDİNG A.Ş.

01.01.2025 – 30.09.2025 DÖNEMİ YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

20. 13.06.2025 tarihli Yönetim Kurulu kararı kapsamında, Barikat İnternet Güvenliği Bilişim Ticaret A.Ş.’nin %6,80 oranındaki paylarına sahip olan T Capital Teknoloji Yatırım A.Ş.’ye ait payların tamamı devralınmıştır.
21. Esas Sözleşme’nin “Şirketin Merkezi” başlıklı 3. maddesi değiştirilmiş olup, yeni adres 25.06.2025 tarihinde tescil edilmiş ve aynı tarihli Türkiye Ticaret Sicili Gazetesi’nde ilan edilmiştir.
22. Şirketimizin yeni adresi: Maslak Mah. Eski Büyükdere Cad. İz Plaza No: 9/39 Sarıyer / İstanbul olarak güncellenmiştir.
23. Şirketimiz 2024 yılı Olağan Genel Kurul Toplantısı 30.05.2025 tarihinde gerçekleştirilmiş olup alına kararlara aşağıda özetle yer verilmiştir.
- 2024 yılı Finansal Tabloları ve Faaliyet Raporu onaylanmıştır.
 - Yönetim Kurulu üyelerimiz sayın Emre Tezmen, sayın Erdin Özel, sayın Kadir Boy, sayın Gürkan Parlakaç ve sayın Ekrem Korkmaz 2024 yılı faaliyet, işlem ve hesaplarından ötürü ayrı ayrı ibra edilmiştir.
 - 2024 yılı kar dağıtımına ilişkin aşağıda yer alan yönetim kurulu önerisi oybirliği ile kabul edilmiştir.
 - “Şirketimizin Sermaye piyasası mevzuatı uyarınca Türkiye Muhasebe/Finansal Raporlama Standartlarına uygun olarak hazırlanan 2024 mali yılı finansal tablolarına göre 706.281.083 TL net dönem karı ve 1.915.833.721 TL geçmiş yıl zararı; VUK kayıtlarına göre ise 38.867.044 TL cari yıl zararı ve 2.051.971.764 TL geçmiş yıl zararı bulunduğu görülmüştür. Türk Ticaret Kanunu, Sermaye Piyasası mevzuatı ve Şirketimiz Esas Sözleşmesi hükümleri ile Kar Dağıtım Politikasına uygun olarak, yasal yükümlülükler düşüldükten sonra ulaşılan 1.209.552.638 TL net dönem zararı (yasal kayıtlara göre 2.055.858.511 TL) dolayısıyla dağıtılacak kar bulunmaması nedeniyle pay sahiplerine kâr payı ödenmemesi önerilmektedir.”
 - Yönetim Kurulu üye seçimi ve görev sürelerinin belirlenmesine ilişkin olarak; mevcut yönetim kurulu üyelerinin görevlerine devam etmelerine ve yönetim kurulu üyeliğine aday olmayan sayın Ekrem Korkmazdan boşalan Yönetim Kurulu üyeliğine aday olan sayın Erdin Özel’in 28.09.2027 tarihine kadar görev yapmak üzere Yönetim Kurulu üyesi olarak seçilmesi kabul edilmiştir.
 - Şirketimiz Denetim Komitesi’nin görüşü ve Yönetim Kurulumuzun teklifi doğrultusunda 2025 yılı hesap dönemine ilişkin finansal raporların denetimi için Karar Bağımsız Denetim ve Danışmanlık A.Ş.’nin bağımsız denetçi olarak seçilmesi kabul edilmiştir.
 - 28.04.2024 tarihli 2023 yılı Olağan Genel Kurul Toplantısında onaylanan pay geri alım programı kapsamında herhangi bir işlem gerçekleştirilmediği bilgisi pay sahipleriyle paylaşılmıştır. Şirketimizin bedelli sermaye artırımı başvurusu nedeniyle yürürlükteki düzenlemeler uyarınca pay geri alım işlemi yapılamayacağından, Pay Geri Alım Programının sonlandırılması kabul edilmiştir.
 - Sermaye Piyasası Kurulu’nun II.128.1 sayılı Pay Tebliği’nin Halka açık ortaklıkların iç kaynaklardan ve kâr payından yapacakları bedelsiz sermaye artırımlarını düzenleyen 16. maddesinin 3. fıkrasına göre şirketimizin kanuni defter ve kayıtlarda yer alan geçmiş yıl zararları ile Kurul düzenlemeleri uyarınca hazırlanan kamuya açıklanan son finansal tablolarda yer alan geçmiş yıl zararlarından düşük olanının iç kaynaklardan mahsup edilerek kapatılması hususu pay sahiplerinin onayına sunulmuş, ilgili mahsup işleminin gerçekleştirilmesi kabul edilmiştir.
 - Şirket merkezinin “Kızılırmak Mah. Dumlupınar Bulvarı No: 3B İç Kapı No: 77 Çankaya / Ankara” adresinden, “Maslak Mah. Eski Büyükdere Caddesi İz Plaza No: 9/39 Sarıyer / İstanbul” adresine taşınması teklifi kabul edilmiştir.

TERA YATIRIM TEKNOLOJİ HOLDİNG A.Ş.
01.01.2025 – 30.09.2025 DÖNEMİ YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

24. Sermaye Piyasası Kurulu ve T.C. Ticaret Bakanlığı tarafından uygun bulunan; Şirket Esas Sözleşmesi'nin "Şirketin Unvanı" başlıklı 2. maddesi ile "Şirketin Amacı ve Faaliyet Konusu" başlıklı 5. maddesinin değiştirilmesine ilişkin esas sözleşme değişiklikleri kabul edilmiştir. Şirketimizin "Pera Yatırım Holding A.Ş." olan unvanı "Tera Yatırım Teknoloji Holding A.Ş." olarak değiştirilmiştir.
25. 30.05.2025 tarihinde gerçekleştirilen Olağan Genel Kurul toplantısında, 2025 yılı hesap dönemine ilişkin finansal raporların denetlenmesi için Olağan Genel Kurul Kararları tescil edildi. Söz konusu karar, 07.07.2025 tarihinde Türkiye Ticaret Sicili Gazetesi'nde ilan edilmiştir.
26. 01.08.2025 tarihinde Kamuyu Aydınlatma Platformu (KAP) üzerinden yapılan açıklama ile birlikte şirketimizin Ticker'ı TEHOL olarak değiştirilmiştir.
27. 14.08.2025 tarihli özel durum açıklamamızda, Barikat İnternet Güvenliği Bilişim Ticaret A.Ş.'nin (%32,7) paylarının devralınmasına yönelik sözleşmelerin imzalandığı duyurulmuş olup, pay devir işlemi 18.08.2025 tarihinde tamamlanmıştır. Bu işlemle birlikte Şirketimizin Barikat'taki pay sahipliği oranı %39,5'e yükselmiştir.
28. Ardından, 05.09.2025 tarihinde yapılan olağanüstü genel kurulda, Barikat'ın sermayesinin 100 milyon TL'den 500 milyon TL'ye artırılmasına karar verilmiş; Şirketimiz 276 milyon TL tutarında sermaye artırımına iştirak etmiştir.
29. 18.09.2025 tarihinde tescil edilen bu artırım sonrasında Şirketimizin Barikat'taki pay sahipliği oranı %63,1'e, oy hakkı oranı ise %57,8'e yükselmiştir.
30. 18.09.2025 tarihli özel durum açıklamamızda belirtildiği üzere, Şirketimizin iştiraki Barikat İnternet Güvenliği Bilişim Ticaret A.Ş.'nin sermaye artırımına katılımı sonucunda, Barikat bağlı ortaklığımız haline gelmiştir. Bu kapsamda, TFRS 10 Konsolide Finansal Tablolar Standardı uyarınca Şirketimiz, bundan sonraki dönemlerde konsolide finansal tablo hazırlamakla yükümlü olacaktır. Dolayısıyla, 1 Ocak – 30 Eylül 2025 dönemine ait finansal tablolar konsolide olarak hazırlanacak; tablolarımız Şirketimiz ile bağlı ortaklığın finansal durum ve performansını, aralarındaki işlemlerin eliminasyonu dikkate alınarak yansıtacaktır.

5. Finansal Durum

5.1. Şirketin Faaliyet Gösterdiği Sektör ve Mali Tablolar

2025 yılının ilk yarısında küresel ekonomi, jeopolitik gerilimlerin ve korumacı ticaret politikalarının gölgesinde temkinli bir büyüme eğilimi sergilemiştir. ABD Merkez Bankası'nın Jackson Hole toplantısında verdiği güvercin mesajlarla birlikte faiz indirim beklentileri artarken, Avrupa'da imalat sanayinin yeniden eşik değerin üzerine çıkması toparlanma sinyali vermiştir. Çin'de ise deflasyonist baskıların sürmesi, iç talepteki zayıflığın ve ihracattaki yavaşlamanın küresel büyüme üzerinde sınırlayıcı etki yarattığını göstermiştir. Enerji fiyatları OPEC+ ülkelerinin üretim kararları ve Rusya-Ukrayna hattındaki gelişmelere bağlı olarak dalgalı seyretilmiş, altın fiyatları faiz indirim beklentileriyle birlikte rekor seviyelere yükselmiştir.

Bu dış koşullar altında Türkiye ekonomisi 2025'in ikinci çeyreğinde yıllık bazda %4,8 büyüyerek beklentilerin üzerinde bir performans göstermiş, yılın ilk yarısındaki ortalama büyüme %3,6 olmuştur. Büyümeye en yüksek katkı hizmetler, sanayi ve inşaat sektörlerinden gelirken, özel tüketim harcamaları artışı iç talebin canlı kaldığını ortaya koymuştur. Kamu harcamalarının azalması dezenflasyon sürecine katkı sunarken, net ihracat kalemi büyümeyi sınırlamıştır. İşgücü piyasasında olumlu görünüm sürmüş, işsizlik oranı %8'e gerilerken istihdam oranı tarihi yüksek seviyelerde seyretilmiştir. Para politikasındaki sıkı duruşun etkisiyle iç talep dengelenmeye başlasa da dayanıklı tüketim malları ve hizmet harcamalarındaki artış büyümenin ana unsurları olmaya devam etmiştir. Cari açık yılın ilk yarısında 23 milyar ABD dolarına ulaşmış, dış ticaret açığında %23'lük artış kaydedilmiştir. Buna karşın net turizm gelirleri 5 milyar ABD dolarıyla tüm zamanların haziran ayı rekoruna ulaşmış, hizmetler sektörünün dış dengeye katkısı güçlenmiştir.

İnşaat sektörü 2025 yılının ikinci çeyreğinde yıllık %10,9 büyüyerek ekonominin lokomotiflerinden biri olmuştur. Deprem bölgesindeki yeniden inşa çalışmaları, kentsel dönüşüm projeleri ve kamu destekli altyapı yatırımları sektördeki canlılığı desteklemiştir. Aynı dönemde yapı ruhsatı verilen bina sayısı %47,4, daire sayısı %90,3 artarken, inşaat üretim endeksi %20,8 yükselmiştir. Konut satışları ilk yarıda %24,2 artış göstermiş, ipotekli satışlardaki %93,2'lik yükseliş kredi faizlerindeki kademeli gerilemenin etkisini yansıtmıştır. Buna rağmen ilk el konut satışlarının toplam içindeki payının %30,1'e gerilemesi, yatırım amaçlı ikinci el işlemlerin ağırlığını koruduğunu göstermiştir. Reel bazda konut fiyat endeksi %2,5 düşerken, ticari gayrimenkul fiyat endeksinde %3,1 azalış görülmüştür. 2025 Temmuz ayında yürürlüğe giren İklim Kanunu kapsamında çimento ve demir-çelik gibi enerji yoğun sektörlerde karbon fiyatlaması ve emisyon ticaret sistemi hazırlıkları başlamış, bu düzenlemelerin 2026 itibarıyla sektörde yeşil dönüşümü hızlandırması beklenmektedir.

Tarım sektöründe yılın ilk yarısı iklim kaynaklı üretim şoklarının gölgesinde geçmiştir. Nisan ayında yaşanan zirai don, özellikle kayısı, kiraz ve badem üretiminde ciddi rekolte kayıplarına yol açmış; Malatya kayısısında üretimin 2024 seviyelerine dönmesinin ancak 2027'de mümkün olabileceği öngörülmüştür. Yaz aylarında etkili olan kuraklık, elma ve turunçgil rekoltelelerinde %30-50 arasında düşüşe, limon üretiminde ise %50'nin üzerinde azalışa neden olmuştur. Fındık üretimi yıllık bazda %37 gerileyerek 453 bin ton seviyesinde gerçekleşmiş, bu durum tarım ihracatında %6,8'lik düşüşe ve ithalatta %33,9'luk artışa yol açmıştır. Tarımsal üretici fiyat endeksi %35,7, girdi fiyat endeksi %31,9 artarken; gübre ve tohum maliyetlerindeki artış çiftçilerin kârlılığını sınırlamıştır. İşlenmemiş gıda enflasyonunun %33'ün üzerinde seyretilmesi, tarımsal arz şoklarının tüketici fiyatlarına geçiş etkisinin güçlü olduğunu göstermektedir.

Turizm sektörü ise 2025'in ilk yarısında gelir bazlı büyüme eğilimini korumuştur. Turizm gelirleri ikinci çeyrekte yıllık %8,4 artışla 16,3 milyar ABD dolarına yükselirken, yabancı ziyaretçi sayısı %2,1 azalarak 28,4 milyon kişiye gerilemiştir. Bu ayrışma, gecelik ortalama harcamanın 110 ABD doları ile son on yılın en yüksek seviyesine ulaşmasından kaynaklanmıştır. Doluluk oranı %42,2'ye düşmesine rağmen ortalama kalış süresinin 2,5 güne

TERA YATIRIM TEKNOLOJİ HOLDİNG A.Ş.
01.01.2025 – 30.09.2025 DÖNEMİ YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

yükselmesi sektördeki talebin niteliğinde iyileşmeye işaret etmektedir. En fazla ziyaretçi gelen ülkeler Rusya, Almanya ve İngiltere olurken, bu pazarlarda ılımlı gerilemeler kaydedilmiştir. Kartlı harcama verileri, havayolu ve seyahat acentaları segmentlerinde çift haneli artışlar yaşanmasına karşın konaklama harcamalarında gerileme olduğunu göstermektedir. Bu durum, fiyat duyarlılığı yüksek turist profilinin öne çıktığını ve maliyet artışlarının talep kompozisyonunu değiştirdiğini ortaya koymaktadır. Genel olarak değerlendirildiğinde, 2025'in ilk yarısı Türkiye ekonomisinde dengeli fakat temkinli bir büyüme görünümüne işaret etmektedir. Hizmetler ve inşaat sektörleri ekonomik aktivitenin ana itici gücü olurken, tarımda iklim koşullarının, turizmde ise pazar çeşitliliğinin belirleyici olduğu bir dönem yaşanmıştır. Finansman maliyetleri, yüksek enflasyon ve kur oynaklığı kısa vadede büyümeyi sınırlandıran unsurlar olmaya devam ederken, kentsel dönüşüm ve yeşil dönüşüm projeleri ile turizm gelirlerindeki artış ikinci yarıda büyümeyi destekleyici rol oynayacaktır.

5.2. Şirketin İlgili Hesap Döneminde Yapmış Olduğu Yatırım ve Teşviklere İlişkin Bilgiler

01.01.2025 – 30.09.2025 döneminde, alışveriş merkezinin fiziki koşullarının iyileştirilmesi, müşteri deneyiminin artırılması ve kiracı markaların desteklenmesi amacıyla çeşitli yatırım ve teşvik harcamaları gerçekleştirilmiştir. Bu kapsamda, AVM yenileme yatırımları için toplam 13.025.154,26 TL tutarında harcama yapılmıştır. Ayrıca, kiracı markaların operasyonel kapasitesini güçlendirmek ve ticari çekim gücünü artırmak amacıyla Decathlon mağazasına 16.666.667 TL, Boyner mağazasına ise 14.000.000 TL tutarında yatırım desteği sağlanmıştır. Bu yatırımlar hem alışveriş merkezinin cazibesini artırmayı hem de uzun vadeli gelir potansiyelini güçlendirmeyi hedeflemektedir. 30.09.2025 tarihi itibarıyla alınmış yatırım teşvik belgesi bulunmamaktadır.

6. Diğer Hususlar, Bilanço tarihi sonrası gerçekleşen olaylar

1. Ral Yatırım Holding ile Tera Yatırım Teknoloji Holding A.Ş. arasında; teknoloji, yazılım, siber güvenlik, yapay zekâ ve dijital dönüşüm alanlarında iş birliği olanaklarının değerlendirilmesine yönelik bir İyi Niyet Protokolü imzalanmıştır. Bu kapsamda, taraflar arasında ortak projeler geliştirilmesi ve Ar-Ge ile inovasyon faaliyetlerinin desteklenmesi hedeflenmektedir. Konuya ilişkin önemli gelişmeler, SPK'nın II-15.1 sayılı Tebliği uyarınca kamuoyu ile paylaşılacaktır.
2. 14.10.2025 tarihinde Şirketimiz, faaliyet gösterdiği sektörlerde büyüme stratejisi ve yatırım portföyünü çeşitlendirme hedefleri doğrultusunda, Tatilsepeti.com'un sahibi DLT Turizm ve Ticaret A.Ş. paylarının devralınmasına yönelik olarak mevcut pay sahipleriyle görüşmelere ve proje sözleşmelerine ilişkin müzakerelere başladığını duyurmuştur. İşleme ilişkin görüşmeler sürmekte olup, 15.10.2025 tarihinde Rekabet Kurumu'na başvuru yapılmıştır.
3. Tera Yatırım Teknoloji Holding A.Ş., 2 Ekim 2025 tarihinde, Finlandiya merkezli biçerdöver ve orman makineleri üreticisi Sampo-Rosenlew Oy'un %100 hissesini Mahindra & Mahindra Limited'ten 5.000.000 Euro bedelle satın almıştır. Bu stratejik yatırım ile Şirket, teknoloji ve finans alanındaki yetkinliğini sanayi ve tarım sektörlerine taşıyarak küresel ölçekte büyüme hedeflerini güçlendirmektedir. Satın alma işlemi, TERA Yatırım Teknoloji Holding'in uluslararası yatırım stratejisinde önemli bir dönüm noktası olmuştur.

TERA YATIRIM TEKNOLOJİ HOLDİNG A.Ş.
01.01.2025 – 30.09.2025 DÖNEMİ YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

30 Eylül 2025 Tarihi itibariyle Konsolide Finansal Durum Tablosu

	Dipnot No	30.09.2025	31.12.2024
VARLIKLAR			
Dönen Varlıklar			
Nakit ve nakit benzerleri	[4]	24.908.560	2.975.819
Finansal yatırımlar	[5]	1.893.243.344	–
Ticari alacaklar	[9]	690.365.158	39.911.228
• İlişkili taraflar		278.116.250	–
• İlişkili olmayan taraflar		412.248.908	39.911.228
Diğer alacaklar	[10]	55.493.011	298.781
• İlişkili taraflar		11.699.558	–
• İlişkili olmayan taraflar		43.793.453	298.781
Sözleşme varlıkları	0	61.388.718	–
• Mal ve hizmet satışlarından doğan sözleşme varlıkları		61.388.718	–
Stoklar	[12]	314.117.325	1.488.864
Peşin ödenmiş giderler	[16]	527.676.301	101.460.795
Cari dönem vergisiyle ilgili varlıklar	[17]	3.469.005	–
Diğer dönen varlıklar	[19]	136.173.777	56.244.215
Ara Toplam		3.706.835.199	202.379.702
Toplam Dönen Varlıklar		3.706.835.199	202.379.702
Duran Varlıklar			
Diğer alacaklar	[10]	30.152.591	32.457.172
• İlişkili taraflar		1.254.176	229.817
• İlişkili olmayan taraflar		28.898.415	32.227.355
Yatırım amaçlı gayrimenkuller	[13]	3.546.487.162	3.428.655.412
Maddi duran varlıklar	[14]	1.091.379.388	511.295.611
Kullanım Hakları	[4]	93.163.233	–
Maddi olmayan duran varlıklar	[15]	810.842.893	95.888.533
Peşin ödenmiş giderler	[16]	6.380.112	4.755.751
Toplam Duran Varlıklar		5.578.405.379	4.073.052.479
TOPLAM VARLIKLAR		9.285.240.578	4.275.432.181

TERA YATIRIM TEKNOLOJİ HOLDİNG A.Ş.
01.01.2025 – 30.09.2025 DÖNEMİ YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

30 Eylül 2025 Tarihi itibariyle Konsolide Finansal Durum Tablosu

		30.09.2025	31.12.2024
KAYNAKLAR	Dipnot		
Kısa Vadeli Yükümlülükler	No		
Kısa vadeli borçlanmalar	[7]	706.351.230	40.676.815
Uzun vadeli borçlanmaların kısa vadeli kısımları	[7]	49.165.399	61.040.406
Diğer finansal yükümlülükler	[8]	753.369	463.239
Ticari borçlar	[9]	483.973.867	202.386.626
Çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında borçlar	[11]	11.181.942	2.430.119
Diğer borçlar	[10]	548.538.111	6.609.425
• İlişkili taraflar		546.479.734	4.038.093
• İlişkili olmayan taraflar		2.058.377	2.571.332
Ertelenmiş gelirler	[15]	1.469.709	–
Kısa vadeli karşılıklar	[18]	96.546.814	2.871.587
Diğer kısa vadeli yükümlülükler	[19]	15.898.015	27.928.178
Ara Toplam		1.913.878.456	344.406.395
Toplam Kısa Vadeli Yükümlülükler		1.913.878.456	344.406.395
Uzun Vadeli Yükümlülükler			
Uzun vadeli borçlanmalar	[7]	257.671.701	307.145.618
Uzun vadeli karşılıklar	[18]	28.488.858	3.570.407
Ertelenmiş vergi yükümlülüğü	[17]	478.592.330	318.715.721
Toplam Uzun Vadeli Yükümlülükler		764.752.889	629.431.746
TOPLAM YÜKÜMLÜLÜKLER		2.678.631.345	973.838.141
Özkaynaklar			
Ana ortaklığa ait özkaynaklar		6.032.385.995	3.301.594.040
Ödenmiş sermaye	[20]	997.920.000	997.920.000
Sermaye düzeltme farkları	[21]	1.386.670.138	1.386.670.138
Paylara ilişkin primler (iskontolar)	[22]	5.933.517	5.933.517
Kar veya zararda yeniden sınıflandırılmayacak birikmiş diğer kapsamlı gelirler (giderler)	[23]	-17.409.989	-966.288
Kardan ayrılan kısıtlanmış yedekler	[24]	635.483.935	544.989.080
Geçmiş yıllar karları veya zararları	[25]	276.552.019	-518.838.579
Net dönem karı veya zararı		2.747.236.375	885.886.172
Kontrol gücü olmayan paylar		574.223.238	–
TOPLAM ÖZKAYNAKLAR		6.606.609.233	3.301.594.040
TOPLAM YÜKÜMLÜLÜKLER VE ÖZKAYNAKLAR		9.285.240.578	4.275.432.181

TERA YATIRIM TEKNOLOJİ HOLDİNG A.Ş.
01.01.2025 – 30.09.2025 DÖNEMİ YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

**01.01.2025 – 30.09.2025 Dönemine Ait Konsolide
Kar veya Zarar Tablosu ve Diğer Kapsamlı Gelir Tablosu**

KÂR VEYA ZARAR KISMI	Dipnot No	01.01.2025 30.09.2025	01.01.2024 30.09.2024	1.07.2025 30.09.2025	1.07.2024 30.09.2024
Hasılat	[26]	1.684.137.194	21.108.079	1.621.036.749	7.803.566
Satışların maliyeti	[26]	-1.426.185.722	-18.891.275	-1.377.123.602	-5.625.495
Ticari Faaliyetlerden Brüt Kar/Zarar		257.951.472	2.216.804	243.913.147	2.178.071
Genel yönetim giderleri	[27]	-277.812.264	-32.104.019	-221.986.660	-11.780.454
Pazarlama giderleri		-167.388.907	-	-167.388.907	-
Esas faaliyetlerden diğer gelirler	[28]	686.916.978	2.115.115	675.179.787	1.775.179
Esas faaliyetlerden diğer giderler	[28]	-358.162.047	-6.053.245	-293.398.129	-2.928.975
ESAS FAALİYET KARI/ZARARI		141.505.232	-33.825.345	236.319.238	-10.756.179
Yatırım faaliyetlerinden gelirler	[29]	3.322.280.742	112.351.148	1.895.648.366	112.308.319
Yatırım faaliyetlerinden giderler	[29]	-	-13.477.095	51.724	-13.048.985
FINANSMAN GİDERİ ÖNCESİ FAALİYET KÂRI/ZARARI		3.463.785.974	65.048.708	2.132.019.328	88.503.155
Finansman gelirleri	[30]	13.664.138	9.878.675	11.472.467	1.018.337
Finansman giderleri	[30]	-489.264.859	-69.885.554	-337.984.297	48.512.716
Net parasal pozisyon kazançları (kayıpları)	[31]	129.717.489	155.543.090	36.392.730	98.117.102
SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER VERGİ ÖNCESİ KARI/ZARARI		3.117.902.742	160.584.919	1.841.900.228	236.151.310
Sürdürülen Faaliyetler Vergi Gideri/Geliri		-284.894.357	43.450.814	111.677.469	-91.517.930
• Ertelenmiş vergi gideri/geliri	[17]	-284.894.357	43.450.814	111.677.469	-91.517.930
SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER DÖNEM KARI/ZARARI		2.833.008.385	204.035.733	1.953.577.697	144.633.380
DURDURULAN FAALİYETLER DÖNEM KARI/ZARARI					
DÖNEM KARI/ZARARI		2.833.008.385	204.035.733	1.953.577.697	144.633.380
Dönem Karı/Zararının Dağılımı	[32]	2.833.008.385	204.035.733	1.953.577.697	144.633.380
Kontrol gücü olmayan paylar		85.772.010	-	85.772.010	-
Ana ortaklık payları		2.747.236.375	204.035.733	1.867.805.687	144.633.380
Pay Başına Kazanç	[32]	2,75	0,20	1,87	-0,21
Sürdürülen faaliyetlerden pay başına kazanç		2,75	0,20	1,87	-0,21
Durdurulan faaliyetlerden pay başına kazanç					
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacaklar		-9.453.641	117.302	-9.447.384	12.629
Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm Kazançları (Kayıpları)		-8.742.005	-94.778	-8.734.184	-225.619
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Diğer Kapsamlı Gelire İlişkin Vergiler		-711.636	212.080	-713.200	238.248
• Ertelenmiş Vergi (Gideri) Geliri		-711.636	212.080	-713.200	238.248
Diğer Kapsamlı Gelir		-9.453.641	117.302	-9.447.384	12.629
TOPLAM KAPSAMLI GELİR		2.823.554.744	204.153.035	1.944.130.313	144.646.009
Kontrol gücü olmayan paylar		-139.788.995	-	-139.788.995	-
Ana ortaklık payları		2.963.343.739	204.153.035	2.963.343.739	204.153.035