

1 Mayıs 2013 tarihli ve 28634 sayılı Resmî Gazete’de “Türkiye Demiryolu Ulaştırmasının Serbestleştirilmesi Hakkında 6461 sayılı Kanun” yayımlanmıştır. Yayımlanan bu kanun ile demiryoluyla yük taşımacılığının hizmet kalitesi açısından en uygun, etkin ve olabilecek en düşük fiyatla sunulmasını, Türkiye Cumhuriyeti Devlet Demiryolları İşletmesi Genel Müdürlüğü’nün demiryolu altyapı işletmecisi olarak yapılandırılmasını, Türkiye Cumhuriyeti Devlet Demiryolları Taşımacılık Anonim Şirketi adıyla demiryolu tren işletmecisi olarak bir şirket kurulmasını, demiryolu altyapı işletmecisi ve demiryolu tren işletmecisinin hukuki ve mali yapıları, faaliyetleri ve personeline ilişkin hükümler ile ilgili diğer hususların düzenlenmesini, kamu tüzel kişileri ile ticaret siciline kayıtlı şirketlerin demiryolu altyapısı inşa etmesini ve bu altyapının kullanılmasını, kamu tüzel kişileri ile ticaret siciline kayıtlı şirketlerin demiryolu altyapı işletmeciliği ve demiryolu tren işletmeciliği yapabilmesini sağlamak amaçlanmıştır. Söz konusu kanun kapsamındaki yetkilendirmelere ilişkin usul ve esasları düzenlemek üzere çıkarılan “Demiryolu İşletmeciliği Yetkilendirme Yönetmeliği” 19 Ağustos 2016 tarihli ve 29806 sayılı Resmî Gazete’de yayımlanmıştır.

Yönetmelik ile demiryolu taşımacılığında faaliyet gösteren paydaşların hizmet esasları, mali yeterlilik, mesleki yeterlilik gibi şartlar ile hak, yetki, yükümlülük ve sorumlulukları düzenlendi. TCDD Taşımacılık A.Ş. 1 Ocak 2017 tarihi itibarıyla faaliyetlerine başladı, yük taşımacılığı, lojistik hizmetler ve yük taşımacılığı hizmetleri TCDD Taşımacılık A.Ş. tarafından yürütülmektedir.

Türkiye, 1980 yılında imzalanan Uluslararası Demiryolu Taşımalarına İlişkin Sözleşme’ye (“COTIF”) taraf olan ülkeler arasındadır. Söz konusu sözleşme 27 Mart 1985 tarihli ve 18707 sayılı Resmî Gazete’de yayımlanan sözleşmenin onaylanmasının uygun bulunduğu dair Kanun ile Türkiye’de geçerlilik kazanmıştır.

COTIF C ana eki olan “Tehlikeli Eşyanın Demiryolu ile Uluslararası Taşınmasına İlişkin Yönetmeliğe” (“RID”) paralel olarak hazırlanan “Tehlikeli Maddelerin Demiryolu ile Taşınması Hakkında Yönetmelik” 16 Temmuz 2015 tarihli ve 29418 sayılı Resmî Gazete’de yayımlandı. Yönetmeliğin amacı, tehlikeli maddelerin, insan sağlığı ve diğer canlı varlıklar ile çevreye zarar vermeden güvenli ve emniyetli bir şekilde demiryolu ile taşınmasını sağlamak ve bu faaliyetlerde yer alan tarafların hak, sorumluluk ve yükümlülüklerine ilişkin usul ve esasları belirlemek olarak belirtilmiştir.

27 Mayıs 2022 tarihli ve 31848 sayılı Resmî Gazete’de Kombine Taşımacılık Yönetmeliği yayımlandı. Yönetmelik ile kombine yük taşımacılığı ve yeşil lojistik faaliyetlere ilişkin ilke, esas ve koşulların belirlenerek bütünleşik, dengeli ve çevreyle dost bir taşımacılık düzeninin oluşturulması, yaygınlaştırılmasının desteklenmesi ve teşvik edilmesi amaçlanmıştır. Kombine Taşımacılık Yönetmeliği’nde Yeşil Lojistik kavramı ilk kez mevzuatta yer almış olup Yeşil Lojistik Belgesi alınmasına yönelik şartlar ve usuller yönetmelikle belirlenmiştir.

Demiryolu yük taşımacılığı, diğer taşıma modalarına göre daha çevreci, ekonomik ve güvenli bir taşıma türü olması sebebi ile öne çıkmaktadır. Türkiye’nin dış taşımacılığında demiryolu taşımacılığının değer bazındaki payı diğer tüm taşıma türlerinden düşüktür. Pandemi ile demiryolunun payının önceki yıllara göre arttığı görülmektedir. Demiryolunun temassız ticareti mümkün kılması demiryolu yüklerinin artışının sebeplerinden biridir.

Ülkemizde demiryolu yük taşımacılığının toplam ithalat içindeki payı 2018’de %0,62 olarak gerçekleşmiş, 2019-2022 yılları arasında payı artış göstererek %1,01’e yükselmiş, 2023’te ise bu oran %0,63’e gerilemiştir. Yine ülkemiz toplam ihracatındaki payı ise 2018 yılından artmaya başlayarak %0,44’ten 2023 yılında %0,77’ye yükselmiştir. 2023 yılında ihracatta demiryolu ile taşınan yüklerin değeri 1.960 milyon ABD Doları olurken, aynı yıl ithalatta demiryolu ile taşınan yüklerin değeri 1.997 milyon ABD Doları’na ulaşmıştır.



2023 yılında 6 Şubat 2023 tarihinde meydana gelen Kahramanmaraş ve Hatay depremleri, demiryolu altyapısında büyük hasara yol açmıştır. Bu durum, özellikle Sivas, Malatya, Adıyaman, Kahramanmaraş ve Hatay illerindeki demiryolu taşımacılığını olumsuz etkilemiştir. Deprem nedeniyle Malatya-Narlı hattı kullanılamaz hale gelmiş ve Kayseri güzergahı kullanılmaya başlanmıştır. Deprem hasarlarının giderilmesi için yapılacak onarım çalışmaları devam etmekte olup, söz konusu depremin etkileri bu yıl için demiryolu taşımacılığının gelişimini olumsuz etkilemiştir.

TÜİK verilerine göre 2022 yılında yük taşımacılığında 2021 yılına göre net ton bazında %2, net ton-km bazında %15 artış gerçekleşmiştir. 2021 yılında 38.157 bin net ton olan yük üretimi 2022 yılında 38.897 bin olarak gerçekleşmiştir. Öte yandan, 2023 yılında 2022 yılına göre yük taşımacılığında net ton bazında %17, ton-km bazında ise %21 oranında düşüş yaşanmıştır. Böylece, 2023 yılında 32.408 bin net ton yük üretimi gerçekleşmiştir.

Pekin'den başlayarak Türkiye'den geçerek Avrupa'ya ulaşan Orta Koridor, Bakü-Tiflis-Kars hattı üzerinden Çin'e giden ihracat trenleriyle uluslararası ticarete önemli rol oynamaktadır. Trenler Avrupa'dan Marmaray'ı kullanarak geçmektedir. Rusya-Ukrayna savaşının birçok önemli jeopolitik sonucu arasında Orta Koridor'un yeniden canlanması yer almaktadır. Kuzey Koridoru'nda yaşanan güvenlik sorunları Avrupa Birliği'nde üretilen ve satılan malın çatışma sebebi ile gidecek bir yol bulamamasına neden olmuş, bu durum Türkiye'den Kafkaslara, oradan da Hazar Denizi'ni aşarak Türkmenistan ile Kazakistan'ı da içine alan Orta Asya ve Çin'e ulaşan Orta Koridor'u daha da değerli hale getirmiştir. BTK Demiryolu hattından yıllık orta vadede 3,2 milyon ton, uzun vadede 6,5 milyon tonun üzerinde yük taşınması hedeflenmektedir. Başlangıçta yıllık 1 milyon, 2034 yılı sonunda ise 3 milyon yolcu taşınması planlanmıştır.

Kaynak: TCDD<sup>41</sup>

Türkiye ve Avrupa'da demiryolu taşımalarında kullanılan CIM Taşıma Belgesi ile Orta Asya Ülkeleri ve Rusya taşımalarında kullanılan SMGS Taşıma Belgesi'ni tek bir belge haline getiren CIM / SMGS ortak taşıma belgesi, Baku – Tiflis - Kars (BTK) Orta Koridor demiryolu hattından yapılan demiryolu yük taşımalarında 10 Eylül 2021 tarihi itibarıyla kullanılmaya başlanmıştır.

2053 Ulaştırma ve Lojistik Ana Planında; karayolu ağırlıklı sistemden demiryolu ve denizyolu bağlantılı çok modlu (inter modal) taşımacılık sistemine doğru belirli bir oranda yük aktarımının gerçekleştirilmesi hedefine vurgu yapılmaktadır. Ayrıca "Çevreci-Sürdürülebilir" senaryo gereğince halen %5 olan demiryolu yük taşımacılığı sektör payının; 2029 yılında %11'e, 2035 yılında %20'ye, 2053 yılında ise %22'ye çıkarılması ve yük taşımacılığında demiryolu/denizyolu modlarına ağırlık verilmesi hedeflenmiştir.

Demiryolu Ulaştırma Koridorları ve Türkiye Uluslararası demiryolu ulaşım koridorları gerek Avrupa gerekse Orta Doğu ve Asya üzerinden Türkiye ile bağlantılı konumdadır. Türkiye'nin projeleri ile dahil olduğu 7 adet ulaşım koridoru bulunmaktadır:

1. Bir Kuşak Bir Yol Projesi-Orta Koridor
2. EİT Koridorları (ATI, ITI Konteyner Trenleri)
3. TER (Trans European Railway) Projesi
4. TAR (Trans Asian Railway-Unescap) Projesi
5. TEN-T (Trans Europe Network-Transportation)
6. TRACECA (Avrupa Kafkasya Asya Ulaşım Koridoru)

41. <https://www.tcdd.gov.tr/>

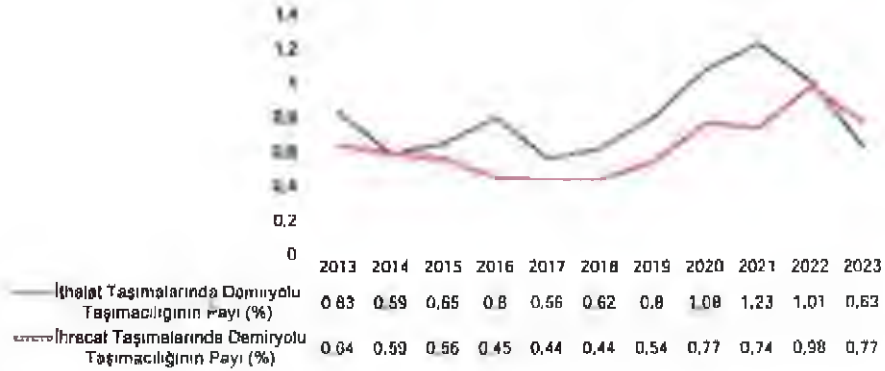
246

YAT



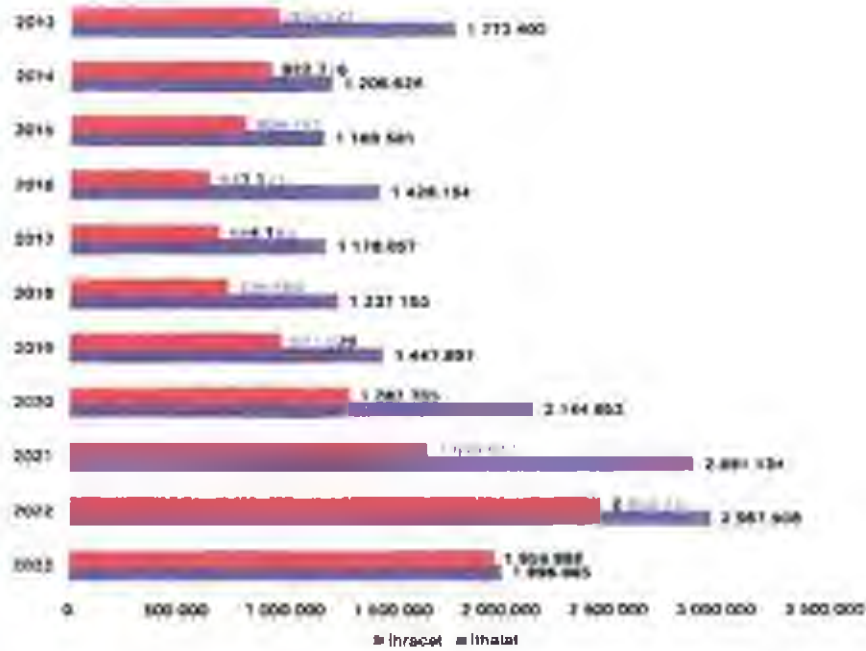
## 7. Lapis Lazuli Transit Taşıma Koridoru

### Türkiye'nin Dış Ticaretinde Demiryolu Taşımacılığının Değer Bazında Payı



Kaynak: TÜİK verilerinden yararlanılarak hazırlanmıştır.

### Değer Bazında Uluslararası Demiryolu Taşımacılığı



Kaynak: UTİKAD<sup>44</sup>

### Uluslararası Karayolu Yük Taşımacılığı

Uluslararası karayolu yük taşımacılığı değer ve ağırlık olarak uluslararası denizyolu yük taşımacılığının ardından Türkiye'de en çok tercih edilen taşıma modudur. Çıkış ve varış noktaları

<sup>44</sup> [https://www.utikad.org.tr/images/HizmetRapor/utikadlojistiksektorumuraporu2023\\_2472.pdf](https://www.utikad.org.tr/images/HizmetRapor/utikadlojistiksektorumuraporu2023_2472.pdf)



arasında kesintisiz taşımacılığın karayolu ile yapılabilmesi bu tercihin önemli sebeplerindendir. En eski taşıma modu olarak tanımlayabileceğimiz karayolu taşımacılığında diğer taşıma modları ile mukayese edildiğinde karayolunda görece yatırım maliyetleri düşüktür.

Karayolu yük taşımacılığına ilişkin usul ve esaslar 2003 yılına kadar 3348 sayılı "Ulaştırma Bakanlığının Teşkilat ve Görevleri Hakkında Kanun" ile belirlenmişti. 2003 yılında yayımlanan 4925 sayılı "Karayolu Taşıma Kanunu" ile uluslararası karayolu yük taşımacılığı faaliyetleri bu kanun ve Karayolu Taşıma Yönetmeliği maddeleri kapsamında gerçekleştirilmeye başlanmıştır. Bahsi geçen iki mevzuat dışında karayolu yük taşımacılığında geçerli olan diğer mevzuat 27 Ağustos 2022 tarihli "Taşıma İşleri Organizatörlüğü Yönetmeliği", 18 Haziran 2022 tarihinde yayımlanan "Tehlikeli Maddelerin Karayoluyla Taşınması Hakkında Yönetmelik", 21 Nisan 2016 tarihli "Tehlikeli Madde Taşıyan Araç ve Üst Yapıların Teknik Muayeneleri Hakkında Yönetmelik" ve 3 Eylül 2004 tarihli "Karayolu Taşımacılık Faaliyetleri Mesleki Yeterlilik Eğitimi Yönetmeliği"dir.

Türkiye; Asya, Avrupa ve Afrika kıtalarına olan yakınlığı dolayısıyla önemli bir geçiş noktası konumundadır. Orta Asya, Kafkasya ve Rusya Federasyonu'nu Avrupa'ya bağlayan uluslararası ulaştırma koridorlarının merkezinde yer almaktadır. Türkiye Doğu-Batı eksenindeki genişlik avantajı sayesinde önemini artırmaktadır. Uluslararası karayolu güzergahları aynı zamanda limanlara ve sınır kapılarına da bağlantı sağlamaktadır.

Karayolu taşımacılığı değer bazında Türkiye'nin dış ticaretinde ikinci sırada yer almaktadır. İhracat taşımalarında en yüksek paya sahip olduğu yıl %35,66'lık oran ile 2013 yılında olmuştur. İthalatta da karayolu taşımacılığı 2020 yılında %21,14'lik oran ile 2013-2023 dönemleri arasında en yüksek payına erişmiştir.

#### Türkiye'nin Dış Ticaretinde Karayolu Taşımacılığının Değer Bazında Payı

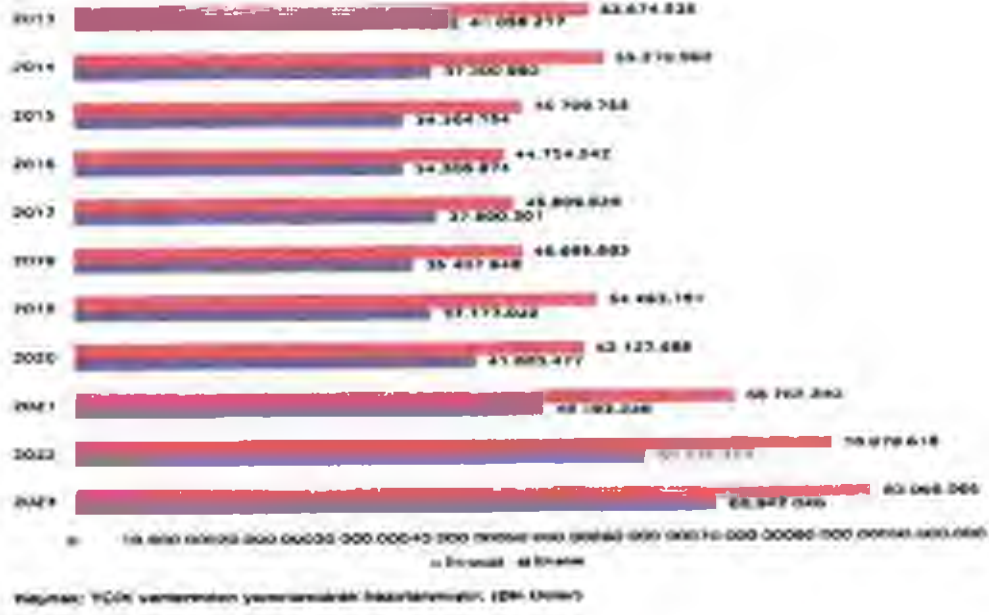


Kaynak: TÜİK verilerinden yararlanılarak hazırlanmıştır.

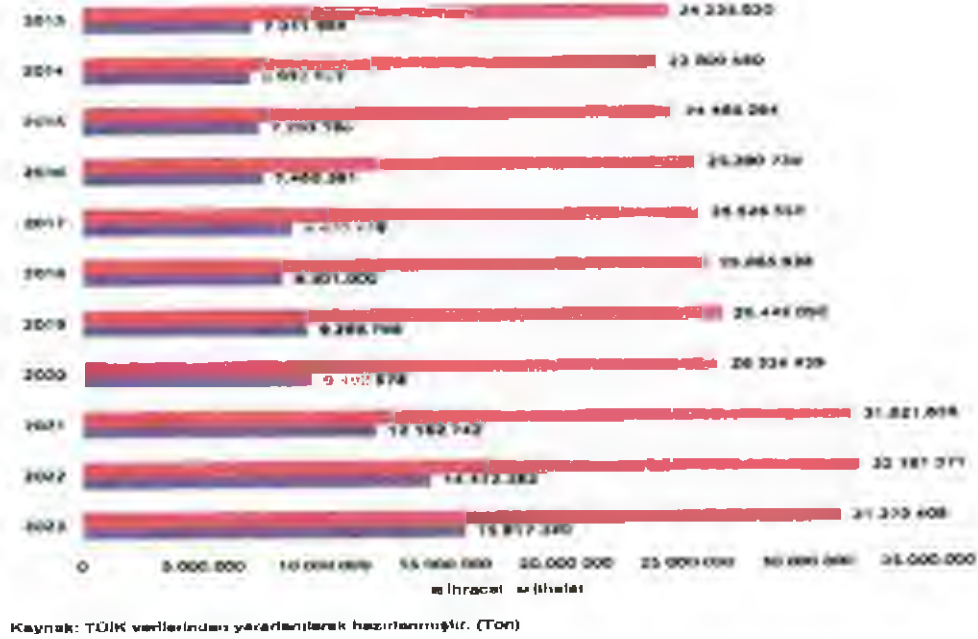
Türkiye'den karayolu ile yapılan ihracat yükünün toplam değeri 2013-2023 yılları boyunca karayolu ile yapılan ithalat yükünün toplam değerinden hep yüksek olmuş, 2023 yılında değer bazında uluslararası karayolu taşımacılığında en yüksek değerlere ulaşılmıştır.



### Değer Bazında Uluslararası Karayolu Taşımacılığı



### Ağırlık Bazında Uluslararası Karayolu Taşımacılığı



### Uluslararası Hava yolu Yük Taşımacılığı

Hava yolu yük taşımacılığı genel olarak birim fiyatı en yüksek ürünlerin taşınmasında kullanılmaktadır. Teknolojik ürünler başta olmak üzere zaman duyarlılığı yüksek olan yüklerde



havayolu taşımacılığı tercih edilmektedir. Uzak mesafelerin kısa sürede kat edilmesini sağlaması sayesinde havayolu taşımacılığının küresel ticaretin hızının artması üzerinde önemli bir etkisi vardır. Havayolu, dünyada hızla gelişmekte, entegrasyon ve bütünleşmede büyük rol oynamaktadır. Havayolu sektörü, kargo ve yolcu taşımacılığı ayrımı yapılmaksızın, ülke ekonomilerine önemli katkılar sağlamaktadır. Uluslararası Sivil Havacılık Örgütü'nün ("ICAO") açıkladığı verilere göre, havayolu sektörünün dünya ekonomisine doğrudan ve dolaylı olarak 2,7 trilyon ABD Doları ekonomik katkısı bulunmaktadır. Türkiye coğrafi konumu gereği 1,6 milyar insanın yaşadığı, 43,2 trilyon ABD doları GSMH ve 7,05 trilyon ABD doları ticaret hacmine sahip ülkelere sadece 4 saat uçuş mesafesindedir. Havayolu taşımacılığı ağırlık bazında Türkiye'nin dış ticaretinde diğer üç taşıma türüne kıyasla oldukça az pay sahibi olsa da taşınan yüklerin değeri sebebiyle denizyolu ve karayolundan sonra üçüncü sırayı almaktadır.<sup>45</sup>

#### Türkiye: Ulaşımda Kavşak Noktası



Görsel UAB

2920 sayılı Türk Sivil Havacılık Kanunu sivil havacılık sahasındaki faaliyetlerin Türkiye'nin ulusal çıkarları ve uluslararası ilişkilerine uygun bir şekilde düzenlenmesini sağlama amacı taşımakta olup havayolu ile uluslararası yük taşımacılığına ilişkin ulusal mevzuat "Ticari Hava İşletmeleri Yönetmeliği" (SHY-6A), "Havaalanları Yer Hizmetleri Yönetmeliği" (SHY-22) ve "Hava Kargo ve Posta Güvenliği Talimatı" (SHT-17.6)'ndan oluşmaktadır. Ticari Hava İşletmeleri Yönetmeliği (SHY-6A) ile ticari hava taşımacılığı yapmak için izin ve işletme ruhsatı almak üzere başvuracak gerçek ve tüzel kişilerde aranacak şartları, izin ve işletme ruhsatı verilmesine ait esasları ve bu işletmelerin faaliyetlerinde uymak zorunda bulundukları usul ve standartları kapsamaktadır. Havaalanları Yer Hizmetleri Yönetmeliği (SHY-22) havaalanları yer hizmetlerinin uluslararası seviyede yapılmasını sağlamak için uygulanacak usul ve esasları düzenlemektedir. Hava Kargo ve Posta Güvenliği Talimatı (SHT-17.6) ile havayolu ile kargo ve posta taşımacılığının uluslararası standartlarda yapılmasını ve güvenliğini sağlamak üzere havayolu işletmelerinin, yer hizmetleri kuruluşlarının, taşıma işleri organizatörlerinin, güvenlik kontrollerini uygulayan entegre depolama ve nakil hizmetlerinden sorumlu lojistik sağlayıcıların, göndericilerin ve tedarik zincirinde yer alan diğer kuruluşların görev, yetki ve sorumluluklarına dair düzenlemeler getirmektedir. T.C. Ulaştırma ve Altyapı Bakanlığı'na bağlı Sivil Havacılık Genel Müdürlüğü ("SHGM") ve Devlet Hava Meydanları İşletmesi Genel Müdürlüğü ("DHMI")

<sup>45</sup> <https://www.utikad.org.tr/images/HizmetRapor/utikadlojistiksektoruraporu2023-2472.pdf>

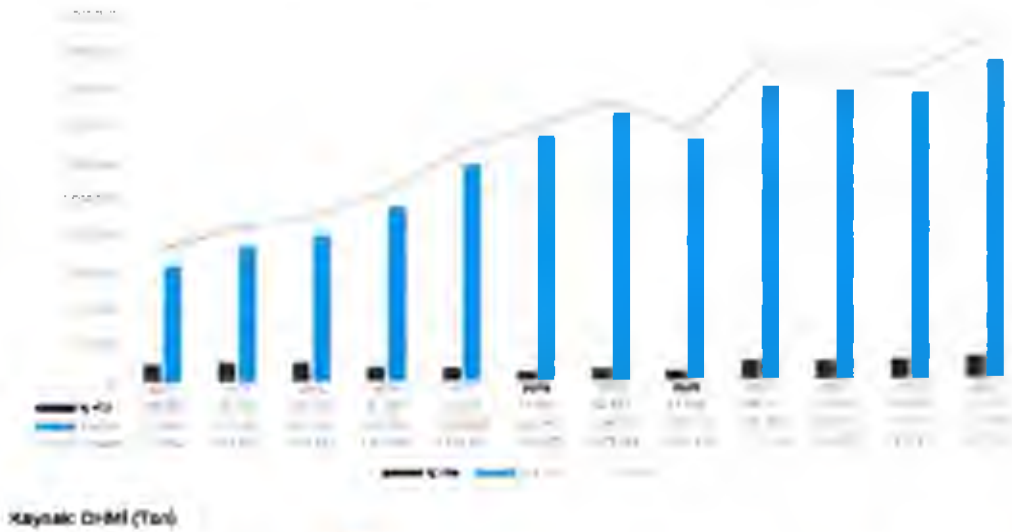


sivil havacılık sektörünün düzenlenmesinden sorumludur. Sektöre ilişkin mevzuat SHGM tarafından düzenlenmektedir ve lisanslandırma, yetkilendirme ve denetleme gibi fonksiyonlar SHGM tarafından yürütülmektedir. DHMİ, Türkiye'deki havalimanlarının işletilmesi ile hava trafiğinin düzenlenmesi ve kontrolünden sorumludur. Ulusal mevzuatın yanı sıra Türkiye 1945 yılında Chicago'da imzalanan ve günümüzde 152 ülkenin taraf olduğu Uluslararası Sivil Havacılık Anlaşması'na taraftır. Ayrıca 1929 yılında imzalanan "Uluslararası Hava Taşımacılığına İlişkin Bazı Kuralların Birleştirilmesi Hakkındaki Sözleşme"nin (Varşova Sözleşmesi) yorinc geçen ve 1999 yılında imzalanan "Havayoluyla Uluslararası Taşımacılığa İlişkin Belirli Kuralların Birleştirilmesine Dair Sözleşme" (Montreal Sözleşmesi) 2011 yılında Türk hukukuna girdi. Türkiye ICAO'nun kurucu üyeleri arasındadır. Türkiye bunlara ek olarak Avrupa Sivil Havacılık Konferansı'na (ECAC) ve Avrupa Seyrüsefer Emniyeti Teşkilatı'na (Eurocontrol) da üyedir.

#### Türkiye'nin Sivil Hava Gümrük Kapıları Haritası



#### Türkiye Geneli Havalimanları Kargo Trafiği



DHMI tarafından yayınlanan “Türkiye Geneli Havalimanları Yük Trafik İstatistikleri’ne göre 2013-2023 döneminde dış hat kargo trafiği iç hat kargo trafiğine kıyasla daha büyük ve doğrusal bir gelişme göstermiştir. 2013, 2014, 2015, 2021, 2022 ve 2023 yıllarında 100.000 tonu aşan iç hat kargo trafiği son 10 yıl içerisinde en düşük hacme Covid-19 pandemisinin etkisiyle 51.043 ton ile 2020 yılında sahip olunmuştur. 2023 yılı sonu itibarıyla iç hat kargo trafiği 121.479 ton, dış hat kargo trafiği ise 1.737.715 ton şeklinde istatistiklere yansdı. 2023 yılı sonunda toplam kargo trafiği 1.670.078 ton oldu. Bir önceki yıla göre iç hat kargo trafiğinde %4,2 artış, dış hat kargo trafiğinde %0,8 azalış yaşanmıştır.

İstanbul havalimanlarının 2023 yılında toplam kargo trafiği 1.603.239 ton oldu. 2019 yılında İstanbul Havalimanı’nın faaliyete girmesi ile Atatürk Havalimanı’nın iç ve dış hat toplam kargo trafiği zamanla azalma göstermiş; 2022 yılında Atatürk Havalimanı’nda kargo trafiği 58.543 tonda ve 2023 yılına gelindiğinde Atatürk Havalimanı’ndan kargo taşıması gerçekleştirilmemiştir. İstanbul Havalimanı kargo trafiği 2023 yılında 1.552.336 ton olmuş, Sabiha Gökçen Havalimanı’nda ise toplam kargo trafiği 50.903 ton olarak gerçekleşmiştir.

THY A.O.’ya ait yolcu uçağı sayısı 402, kargo uçağı sayısı ise 18’dir. Kargo uçaklarının toplam kargo kapasitesi 1.506.000 kilogramdır. MNG Havayolları ve Taşımacılık A.Ş.’ye ait 8 kargo uçağının toplam kargo kapasitesi 405.000 kilogramdır. BBN Havayolları ve Taşımacılık A.Ş.’ye ait 1 kargo uçağının toplam kargo kapasitesi 27.000 kilogramdır. ACI Havayolları A.Ş.’ye ait 4 kargo uçağının toplam kargo kapasitesi 454.300 kilogramdır. ULS Havayolları Kargo Taşımacılık A.Ş.’ye ait 3 kargo uçağının toplam kargo kapasitesi 121.575 kilogramdır.

#### Türkiye’nin Kargo Uçağı Filosu



Kaynak: SHGM, Faaliyet raporu 2023, S. 34.

Kaynak: UTİKAD<sup>46</sup>

<sup>46</sup> <https://www.utikad.org.tr/images/HizmetRapor/utikadlojistiksektoruraporu2023-2472.pdf>



## Ağırlık Bazında Uluslararası Havayolu Taşımacılığı



Kaynak: UTİKAD\*

## Uluslararası Denizyolu Yük Taşımacılığı

Ticaretin küreselleşmesinde öncü ve önemli role sahip olan denizyolu taşımacılığı genellikle büyük hacimli, birim fiyatı ve zaman duyarlılığı düşük yüklerin taşınmasında tercih edilmektedir. Konteyner kullanımının artmasıyla birlikte denizyolu taşımacılığı kombine taşımacılığın gelişimine de katkı sağlamaktadır.

### Başlıca Denizyolu Taşıma Rotaları



Görsel: The Geography of Transport Systems, Main Maritime Shipping Routes

Kaynak:

<https://www.utikad.org.tr/images/HizmetRapor/utikadlojistiksektoruraporu2023-2472.pdf>

Coğrafi bakımdan bir yarımada olan Türkiye, Avrupa, Asya ve Afrika'nın kavşak noktasında konumlanmaktadır. Bu sebeple Türkiye'nin dış ticaretinde önemli paya sahip denizyolu taşımacılığının önünde özellikle transit taşımacılık faaliyetleri açısından gelişim alanları

\* <https://www.utikad.org.tr/images/HizmetRapor/utikadlojistiksektoruraporu2023-2472.pdf>



mevcuttur. Ülkemizde 2023 yılında hacim olarak ithalat amaçlı taşınan yüklerin yaklaşık %93,42'si, ihracat amaçlı taşınan yüklerin yaklaşık %78,88'i denizyolu ile gerçekleşmiştir. Lojistik sektöründe denizyolu taşımacılığı parasal olarak yüksek bir paya sahiptir. Bu durum denizyolu sektörünün küresel ticarete en stratejik sektör konumunda olmasını sağlamaktadır<sup>48</sup>.

Türkiye'de denizyolu taşımacılığında dönüm noktası, kabotaj hakkının elde edilmesini sağlayan ve 1923 yılında imzalanan Lozan Antlaşması'dır. 1936 yılında imzalanan Montrö Sözleşmesi ile Türkiye Cumhuriyeti İstanbul ve Çanakkale Boğazları üzerinde egemenliğini tesis etti. 1945 yılında yürürlüğe giren 4470 sayılı Ulaştırma Bakanlığı Görevleri ve Kuruluşu Hakkında Kanun'a istinaden Liman ve Deniz İşleri Dairesi Başkanlığı kuruldu ve daha sonra bu kurumun adı Deniz Ulaştırması Genel Müdürlüğü olarak değiştirilmiştir. 1993 tarihinde yayınlanan 491 numaralı Kanun Hükmünde Kararname ("KHK") ile Denizcilik Müsteşarlığı kuruldu. 2011 yılında yayınlanan 655 sayılı KHK ile T.C. Ulaştırma, Denizcilik ve Haberleşme Bakanlığı kurularak Denizcilik Müsteşarlığı kaldırılmıştır. 2020 yılının ocak ayında T.C. Ulaştırma ve Altyapı Bakanlığı'nın idari yapısına getirilen değişiklikler ile Deniz ve İçsular Düzenleme Genel Müdürlüğü ve Deniz Ticareti Genel Müdürlüğü "Denizcilik Genel Müdürlüğü" adı altında birleştirilmiştir. Mevcut durumda T.C. Ulaştırma ve Altyapı Bakanlığı'na bağlı Ulaştırma Hizmetleri Düzenleme Genel Müdürlüğü, Denizcilik Genel Müdürlüğü ile Tersaneler ve Kıyı Yapıları Genel Müdürlüğü, denizcilik sektörüne ilişkin düzenlemelerin yapıldığı kurumlardır.

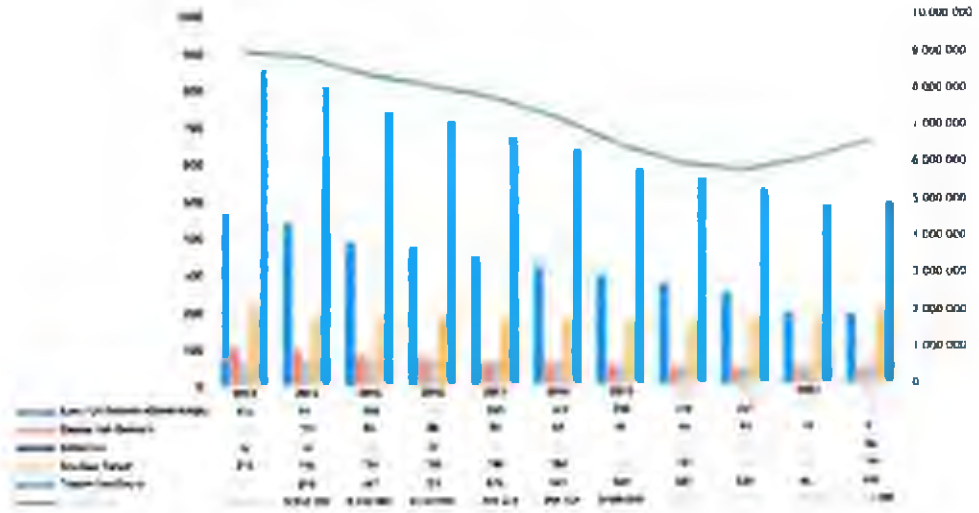
Ulusal mevzuatta denizyolu taşımacılığına ilişkin çerçeve 14 Şubat 2011'de Resmî Gazete'de yayınlanarak yürürlüğe giren 6102 no.'lu Türk Ticaret Kanunu ile belirlenmektedir. Türk Ticaret Kanunu'nun içeriği 6 kitaptan oluşmakta olup 5. kitap ile "Deniz Ticareti"ne ilişkin hususlar düzenlenmektedir. 2 Mart 2012 tarihinde yürürlüğe giren Gemi Acenteleri Yönetmeliği ile acentelerin ulusal mevzuat ve uluslararası denizcilik kurallarına uygun olarak faaliyetlerini sürdürmelerine ve yetki belgelerine ilişkin düzenlemeler yapılmaktadır. 1924 tarihli "Konışmentoya Mütcellik Bazı Kaidelerin Tevhidi Hakkındaki Milletlerarası Sözleşme" (Lahey Kuralları) Türkiye tarafından 1955 yılında kabul edilmiştir.

150 groston ve üzeri gemi cinslerine göre Türk deniz ticaret filosunda 2013 yılından bu yana DWT ve adet bazında kapasite düşüşü yaşanmaktadır. 2013 – 2023 yılları arasında konteyner gemilerinin sayıları 2015 yılında en yüksek seviyeye ulaşmış ve 78 adet olmuştur. 2021 yılında 53 konteyner gemisi ile en düşük sayıya gelinmiş, 2023 yılında yaklaşık %21 artışla konteyner gemisi sayısı 64 olmuştur. Kuru yük, dökme yük gemileri, konteyner ve sıvı gaz tanker gemilerinin 2013 yılında toplam sayısı 867 iken, bu sayı 2023'te %43 azaldı ve 494 olmuştur. Son on yıllık dönemde DWT bazında ise azalış yaklaşık %27 olmuş ve 2013 yılında 9.083.826 DWT olan kapasite 2023 yılında 6.593.490 DWT olmuştur. Bir önceki yıla göre bakıldığında ise 2023 yılında filo sayısında yaklaşık %1,5, DWT bazında da yaklaşık %7,5 oranında artış olduğu söylenebilmektedir.<sup>49</sup>

<sup>48</sup> <https://www.utikad.org.tr/images/HizmetRaporu/utikadlojistiksektoruraporu2023-2472.pdf>



## Türk Deniz Ticaret Filosu



Kaynak: Denizcilik Genel Müdürlüğü

Kaynak: UTİKAD<sup>50</sup>

UNCTAD verilerine göre 2023 yılında Türkiye’de yabancı bayraklı 1.361 geminin toplam kapasitesi 31.243.034 DWT’dir; milli bayraklı gemiler ile birlikte toplam DWT bazında Türkiye dünyada 16. sırada olup Türk ve yabancı bayraklı gemiler, tüm dünyadaki DWT kapasitesinin %1,7’sini oluşturmaktadır. İlk sırada dünyadaki toplam DWT kapasitesinin %17,4’üne sahip Yunanistan, ikinci sırada %13,4’üne sahip Çin ve üçüncü sırada %10,5’e sahip konumda olan Japonya yer almaktadır.<sup>51</sup>

Paris Liman Devleti Kontrolü Mutabakatı (Paris Memorandum of Understanding) kapsamında limanlarda yapılan denetimler sonucunda Türk bayraklı gemiler 2008 yılından beri beyaz listede yer almaktadır. 2000 yılı itibarı ile Türk bayraklı gemiler kara listede yer almakta iken yürürlüğe alınan Denetim ve Eğitim Seferberliği ile 2006 ve 2007 yıllarında gri listeye ve sonrasında beyaz listeye yükselmişlerdir. 2021-2023 yılında Türk bayraklı gemilere yapılan toplam 267 denetim sonrasında tutulan gemi sayısı 2’dir, yasaklı gemi ise bulunmamaktadır.

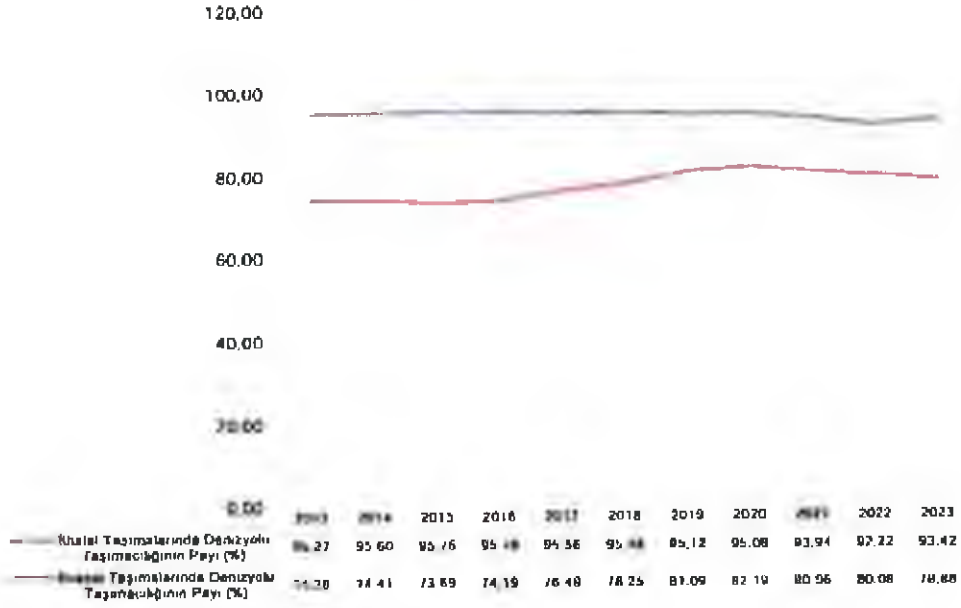
Denizyolu taşımacılığının Türkiye’nin dış ticaretindeki önemli rolü, dış ticarete ağırlık bazında denizyolu taşımacılığının payı incelendiğinde ortaya çıkmaktadır. 2013 ve 2023 yılları arasındaki dönemde ağırlık bazında denizyolu taşımacılığının ithalat taşımacılığında payı yaklaşık %95 oranındadır. İthalat taşımacılığının ağırlık bazında payı en fazla %95,78’lik oran ile 2016 yılında oldu. En düşük pay ise %92,22’lik oran ile 2022 yılındadır. 2023 yılında denizyolu taşımacılığının ithalat taşımacılığında payı %93,42 olarak gerçekleşmiştir. Denizyolu taşımacılığının ihracatta ağırlık bazındaki payı, ithalat taşımacılığında payına göre daha düşüktür. Buradaki ortalamanın yaklaşık %85,4 olduğu söylenebilmektedir. En yüksek ağırlıkta son on yıllık dönemde ihracat taşıması %82,19’luk pay ile 2020 yılında, en düşük ağırlıkta ihracat taşıması ise %73,69’luk oran ile 2015 yılında olmuştur. 2023 yılında denizyolu taşımacılığında ihracat yüklerinin ağırlık bazındaki payı %78,88’dir.

<sup>50</sup> <https://www.utikad.org.tr/images/HizmetRaporu/utikadlojistika/utikad2023-2472.pdf>

<sup>51</sup> <https://www.utikad.org.tr/images/HizmetRaporu/utikadlojistika/utikad2023-2472.pdf>



## Türkiye'nin Dış Ticaretinde Denizyolu Taşımacılığının Ağırlık Bazında Payı



Kaynak: TÜİK verilerinden yararlanılarak hazırlanmıştır.

Kaynak: UTİKAD<sup>52</sup>

Üretim ve tüketim merkezleri olarak tanımlayabileceğimiz Asya-Avrupa arasında yıllık ortalama 75 milyar ABD Doları taşımacılık değerinin olduğu bilinmektedir. Ülkelerin bu taşımacılık değerinden pay alma çabaları, onları değişik arayışlara yönlendirmektedir. Örneğin, Avrupa ülkeleri, Asya pazarlarına ulaşmak için güvenli, hızlı ve ucuz taşımacılığa olanak sağlayacak alternatif güzergâh arayışları içine girmişlerdir. Avrupa'dan Çin'e ve Uzak Doğu'ya kadar uzanan doğu batı koridorundaki alternatiflerden biri olması sebebiyle asırlar boyu tarihsel koridorların geçiş durağı olan, mevcut durumda Orta Koridor üzerinde yer alan Türkiye'nin uluslararası yük taşımalarındaki önemi yeniden ortaya çıkmıştır.

Türkiye hem bir transit geçiş ülkesi hem de navlunların menşei veya varış yeri olması nedeni ile uluslararası ticarete ve taşımacılıkta önemli bir rol oynamaktadır. Pasifik Eurasia'da bu bilinçle ülkemizin demiryolu hattının iyileştirilmesine ve gelişmesine yönelik projeleri geliştirmekte ve hem yurt içi hem de yurt dışı iş birlikleri ile çözüme yönelik süreçleri yürütmektedir. Demiryolunun yanı sıra havayolu ve denizyolu taşımacılığı konusunda da yatırımlar hız kazanmış olup;

### Pasifik Uluslararası Lojistik Grubu'nun Avantaj ve Dezavantajları

Pasifik Uluslararası Lojistik Grubu'nun pazardaki konumunu koruması ve büyüme stratejisini sürdürebilmesi açısından grubu öne çıkaran avantajları ve dezavantajları aşağıda sunulmuştur:

<sup>52</sup> <https://www.utikad.org.tr/images/HizmetKapor/utikadijistiksektorunporu2023-2472.pdf>



#### A. Pasifik Uluslararası Lojistik Grubu'nun Avantajları

TITR Asil üyeliği

Casca+ Üyeliği

Türkiye'nin konumundan kaynaklanan Çin - Avrupa hattında önemli konum avantajı,

Güzergâh üzerindeki ülkeler demiryolları ve / veya yetkili taşımacılık firmaları ile yapılan ikili taşıma anlaşmaları,

Güzergâh üzerindeki ülkeler demiryolları ve / veya yetkili taşımacılık firmaları ile yapılan ikili konteyner kullanım/depolama anlaşmaları,

Demiryolu taşımacılığı alanında müşteri portföyü ve farklı ülkeler ile iş birliği çeşitliliğinden kaynaklı potansiyeli diğer taşıma modlarında kullanarak multimodal ve intermodal taşıma yapabilme kabiliyeti,

Kapıdan kapıya taşıma yapabilme kabiliyeti,

Müşterilerin ihtiyaçlarına her taşıma modundaki çözüm imkanları ile cevap verilebilmesi.

#### B. Pasifik Uluslararası Lojistik Grubu'nun Dezavantajları

Ülkemizde sınırlı demiryolları yük taşıma kapasitesinin mevcut olması,

Ülkelerarası yasal düzenlemelerdeki değişiklikler,

Coğrafya ve beraberinde getirdiği iklimsel olaylar.

#### 7.2.2.5. Teknoloji/Bilişim ve Savunma Sanayi Sektörü

Pasifik Teknoloji, Destel Bilişim, Ditravo ve Titra Teknoloji olarak teknoloji, bilişim ile bilgi ve iletişim teknolojileri, savunma ve havacılık sanayi sektörlerinde faaliyet göstermektedir. Destel Connect ise inşaat sektörünün ayrılmaz bir parçası olan, teknolojik altyapı olarak sunulan elektrik taahhüt ve tesisat sektöründe faaliyet göstermektedir.

Titra Teknoloji, Türkiye'nin ilk insansız helikopteri olarak envantere alınmış Alpin ile adını duyurmuş olup, askeri ve sivil kullanıma uygun insansız hava araçları sistemleri, projelerini devam ettirmektedir.

#### Teknoloji, Bilişim ile Bilgi ve İletişim Teknolojileri Sektörleri

BİT sektörü, OECD tarafından veri ve bilgileri elektronik olarak yakalayan, gösteren, ileten, görüntülemeye imkân veren, saklayan üretim ve hizmetlerin bütünü olarak tanımlanmıştır. BİT, ülkelerin rekabet gücünün artırılması, refah düzeyinin yükseltilmesi ve nitelikli istihdamın geliştirilmesi bakımından taşıdığı önem giderek artmaktadır. Başta internet ve mobil cihaz olmak üzere, küresel düzeyde hızla yaygınlaşan bilgi ve iletişim teknolojilerinin kullanımıyla birlikte, bilgi yoğun ürün ve hizmetlere olan talep artmakta, ülkelerin bilgi tabanlı ekonomilere dönüşümleri hızlanmaktadır.

Günümüz dünyasında teknoloji, iş dünyasının temel taşı haline gelmiş durumdadır. 2024 yılında global BİT Pazar büyüklüğü 5,07 trilyon ABD Doları'na ulaşmış olup, 2025 yılında Pazar 5,4 trilyon ABD Doları'na, 2025-2028 yılları arasında yıllık %9 oranında büyüme ile 6,9 trilyon ABD Doları'na çıkması öngörülmektedir.

Global BİT Pazarının oluşturan bilgi teknolojileri ve iletişim teknolojileri sektörlerine bakıldığında ise bilgi teknolojileri pazar büyüklüğünün 2020-2023 yılları arasında yıllık %10,8 büyüdüğü, iletişim teknolojileri sektörünün ise aynı dönemde yıllık %40,5 oranında daraldığı görülmektedir. 2024 yılında ise 2023 yılına göre bilgi teknolojileri sektörü %28,2 büyürken, iletişim teknolojileri

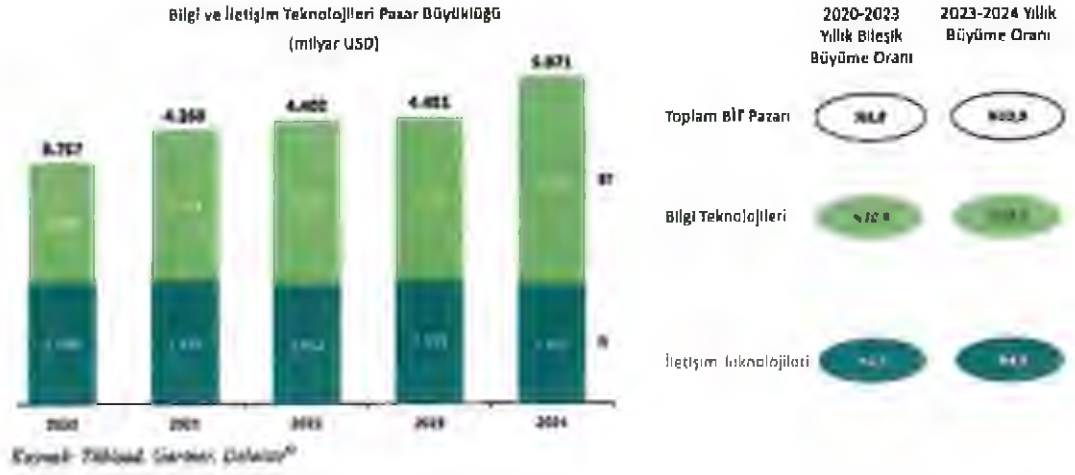
PASİFİK ULUSLARARASI LOJİSTİK GRUBU A.Ş.  
YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.  
SİRKÜLER NO: 2024/11  
TARİH: 08.11.2025

257  
Halkın  
MENKUL

Halkın  
MENKUL



sektörü %4,6 küçülmüştür. Aşağıda yer alan tabloda 2020-2024 yılları itibarıyla bilgi ve iletişim teknolojileri pazar büyüklükleri yer almaktadır:



Global bilgi ve iletişim teknolojileri pazar büyüklüğünün 2025 yılında 5,4 trilyon ABD Doları, 2026 yılında ise 5,9 trilyon ABD Doları büyüklüğe ulaşacağı öngörülmektedir.

Teknoloji sektörü bazında küresel ve yerel gelecek beklentileri ve pazar büyüme tahminlerine ilişkin grafik aşağıda yer almaktadır.



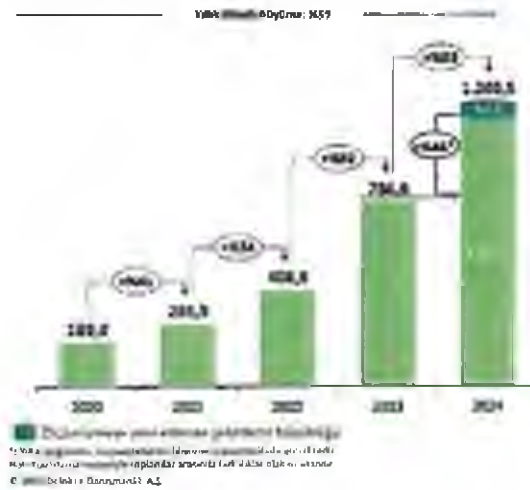
https://www.turkstat.org.tr/files/temelgelistiriler/turkstat-bil-2024-en-2025.pdf

SAĞLIĞI KORUMAK VE İLAHİ KURANIN KURULUŞU İÇİN 2024 YILI 2025 YILI

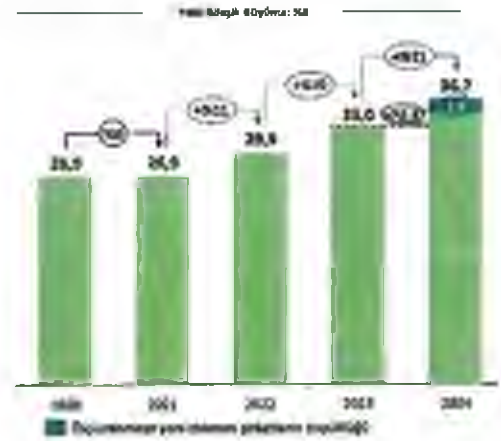


Ekonomik büyümenin hızlanması, son kullanıcı pazarlarına yapılan yatırımların artmasıyla BT sektörü için yeni fırsatlar oluşmaktadır. Şirketlerin bilgi teknoloji altyapı maliyetlerini düşürmek için bilgi teknoloji hizmetlerini üçüncü taraf hizmet şirketlerine dış kaynak kullanarak taşıması; dijital ve bulut dönüşümünün şirketlerin yatırım planlarında üst sıralara çekilmesi; analitik, bulut bilişim, akıllı şehir teknolojileri ve sektörel platformlar gibi alanlarda farkındalığın artması; 5G teknolojisinin uygulanması ve telekomünikasyon altyapısının genişletilmesinin yoğun veri ihtiyacını karşılamak için akıllı cihazların kullanımını artırması pazar yatırımlarını teşvik etmektedir. Bu dinamikler, global BT pazarının geleceğini şekillendirecek ana faktörler olarak öne çıkmaktadır. Türkiye’de 2024 yılında pazar büyüklüğü 1.203,5 milyar TL’ye ulaşmıştır. 2020-2024 yılları arasında sektörün TL bazındaki yıllık ortalama büyümesi %59 olmuştur. İletişim teknolojileri aynı dönem %44, bilgi teknolojileri ise %77 yıllık büyüme oranları ile bu orana katkı sağlamıştır. Bilgi ve iletişim teknolojileri pazar büyüklüğünün 2020-2024 dönemindeki değişimlerini gösteren tablolar aşağıda yer almaktadır:

Bilgi ve İletişim Teknolojileri Pazar Büyüklüğü Gelişimi  
(milyar TL)



(milyar USD)



Kaynak: Tübisad, Deloitte<sup>55</sup>

2024 yılında toplam sektör büyüklüğüne paralel olarak toplam ihracatta da %88’lik büyüme gözlenmiştir. Artışı destekleyen en önemli kategori, ihracat içerisinde de en büyük paya sahip olan bilgi teknolojileri – yazılım kategorisindeki büyümedir. 2020-2024 arası ABD Doları bazında yıllık ortalama büyüme yaklaşık %22 olarak gözlenirken, 2021-2022 arası değişen kurlar ile 2021-2022 arası ABD Doları bazında daralma gözlenmiştir. Ancak bu durum 2022-2023 yılları arasında değişerek %40’lık bir büyüme elde edilmiştir. 2023-2024 yılları arasında büyüme ise %36 olarak gerçekleşmiştir.

Dünya ülkeleri arasında bilgi ve iletişim teknolojileri sektör büyüklüğü içerisinde bilgi teknolojilerinin payına göre sıralama yapıldığında Türkiye, gelişmekte olan ülkelere benzer bir profil göstermektedir. Aşağıda 2024 yılı itibarıyla ülkeler bazında BT-Yazılım, BT-Hizmet, BT-Donanım, IT-Donanım ve IT-Hizmet alt bileşenlerinin oranları yer almaktadır:

<sup>55</sup> [https://www.tubisad.org.tr/tr/images/pdf/tubisa\\_ybt-2024-tr-2505.pdf](https://www.tubisad.org.tr/tr/images/pdf/tubisa_ybt-2024-tr-2505.pdf)



Sonuç olarak 2024 yılı itibarıyla bilgi ve iletişim teknolojileri sektör büyüklüğü 1.203,5 milyar TL olarak gerçekleşmiş olup toplam ihracat 108 milyar TL olarak kaydedilmiştir. 2024 yılı itibarıyla bilgi ve iletişim teknolojileri sektörü bünyesinde toplam 246 bin kişi istihdam edilmiştir. Bilgi teknolojileri alt sektörü ayrıca incelendiğinde 2024 yılı sektör büyüklüğü 683,7 milyar TL olarak kaydedilmiş, bilgi teknolojileri sektörünün alt sektörü olan donanım sektörü 230,8 milyar TL, yazılım sektörü 339,4 milyar TL ve hizmet sektörü ise 113,4 milyar TL olarak gerçekleşmiştir. İletişim teknolojileri alt sektörünün ise 2024 yılı sektör büyüklüğü 519,8 milyar TL olmuştur. İletişim teknolojileri sektörünün alt sektörü olan donanım sektörü 227 milyar TL, elektronik haberleşme alt sektörü ise 292,8 milyar TL olarak gerçekleşmiştir.

Aşağıda yer alan görselde Türkiye’de 2024 yılı içerisinde bilgi ve iletişim teknolojileri sektörlerindeki hizmetlerin kullanımına ilişkin veriler yer almaktadır:





Kaynak: Türkiye FinTech Rehberi 2024, Türkiye Cumhuriyeti Cumhurbaşkanlığı Finans Ofisi<sup>57</sup>

2024 yılı itibarıyla Türkiye'deki fintek sektörü, dijital dönüşümün hızlanması ve teknolojiyi hızla benimseyen genç nüfusun etkisiyle dinamik bir büyüme sergilemektedir. Geçmiş yıllarda ödeme sistemleri, blok zinciri ve bankacılık teknolojileri gibi alanlarda kayda değer gelişmeler yaşanırken 2024 yılında "Borsa, Yatırım" dikeyi ön plana çıkmıştır. Sektördeki girişim sayısı artarken, yeni kurulan fintekler inovasyon ve hizmet kalitesine katkıda bulunmaktadır. 2024 yılında kurulan 19 fintek ile beraber 731 aktif olmak üzere toplam 901 fintek girişimi bulunmaktadır.

2024 yıl sonu itibarıyla 19 yeni fintek kurulmuş olup, bunlardan 6'sı "Borsa, Yatırım" dikeyinde, 3'ü "Bankacılık Teknolojileri" ve 3'ü "Finansman" dikeyinde yer almaktadır. Bankacılık teknolojileri ve blok zinciri çözümleri dönüşümün merkezinde yer alırken, son yıllarda borsa, yatırım ve kitle fonlaması gibi alanlar yükselişe geçmiştir. Bu eğilimler, Türkiye'nin fintek sektöründe dijitalleşmeye ve yenilikçi çözümlere hızla adapte olduğunu ortaya koymaktadır.

Türkiye Fin-Tech ekosistemine yatırımlar açısından bakıldığında ise 2024 yılında 194 milyon ABD Doları ile en yüksek yatırım alınmış dönem olmuştur.

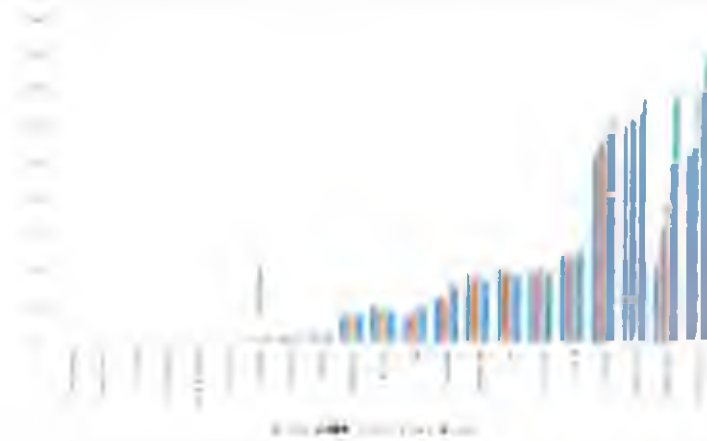
Yenilik ve Yatırım Ortamını dijital dönüşüm açısından doğru bir şekilde yorumlayabilmek için, patent başvurularının hangi sektörlerden yapıldığı da büyük önem arz etmektedir. Bu nedenle, milyon kişi başına düşen patent başvurularını değerlendirirken, bilgi toplumuna geçişte en önemli sektör Bilgi ve İletişim Teknolojileri sektörü alanında yapılan patent başvurularını ayrıca ele almak gerekmektedir. BİT alanında kişi başına patent başvuru sayıları yüksek olan ülkeler, gelişmiş ülkeler arasında yer almaktadır. Bu alanda da en yüksek performansa sahip ülkeler Güney Kore, Singapur ve Finlandiya, en düşük performansa sahip ülkeler ise Hindistan, Brezilya ve Meksika'dır. Türkiye'nin bir milyon kişi başına BİT alanındaki patent başvurusu sayısı 1,06'dır. Bu istatistikle Türkiye, seçilmiş ülkeler arasında sondan yedinci konumdadır. Türkiye'nin patent başvurularının sadece %13'ü BİT alanında yapılmaktadır. Oysa Güney Kore'de bu oran %50'den,

<sup>57</sup> <https://www.cbfo.gov.tr/>



Singapur ve Finlandiya'da ise %40'tan fazladır. Bu çalışma kapsamındaki seçilmiş ülkeler arasında, 2022 yılında bir milyon kişi başına BİT alanındaki patent başvurusu sayısında üst sıralarda yer alan ülkelerin göstermiş oldukları hızlı artışa rağmen sıralamada alt sıralarda yer alan ülkelerde önemli bir hızlanma gözlenmemektedir. 2018-2022 yılları bakımından küresel ölçekte bilgi ve iletişim teknolojileri alanında yapılan patent başvurularına (1 milyon kişi başına) ilişkin veriler, aşağıda yer alan grafikte belirtilmektedir:

**Bilgi Ve İletişim Teknolojileri Alanında Patent Başvuruları (bir milyon kişi başına)**



Kaynak: World Intellectual Property Organization (WIPO), 2023

Kaynak: World Intellectual Property Organization (WIPO), 2023<sup>58</sup>

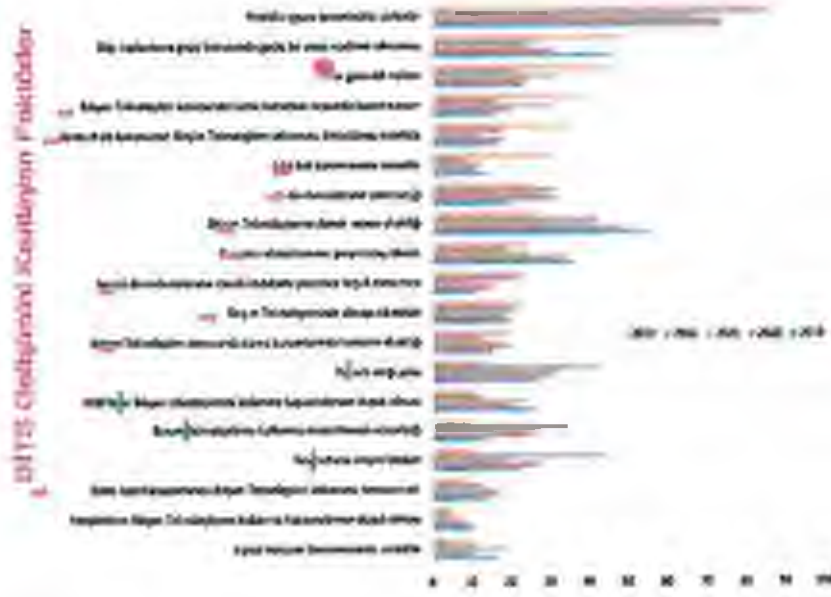
Türkiye'de bilgi ve iletişim teknolojileri sektörünün gelişimini kısıtlayan başlıca faktör daha önceki yıllarda olduğu gibi bilgi ve iletişim teknolojileri sektöründe nitelikli işgücü temininde karşılaşılan güçlüklerdir. Ancak daha önceki yıllarda azalma eğilimi görülürken 2023 yılında bir sıçrama ile nitelikli işgücü temininde karşılaşılan güçlüklerin %85'lik bir paya ulaştığı görülmektedir. 2023 yılına damgasını vuran makroekonomik gelişmeler çerçevesinde finansmana erişim kısıtları bilgi ve iletişim teknolojileri sektörünün gelişimini kısıtlayan en önemli ikinci faktör haline gelmiştir. Bilgi ve iletişim teknolojileri sektörünün gelişimini kısıtlayan faktörler arasında sıkça dile getirilen BİT'e dönük vizyon eksikliğinin sekizinci sıraya gerilemiş olduğu dikkat çekmektedir. CBDDO'nun kurulması ve etkin hale gelmesiyle birlikte sorunun ağırlığının yıllar içinde azalmakta olduğu görülmektedir. Yüksek vergi yükleri Türkiye'de bilgi ve iletişim teknolojileri sektörünün gelişimini kısıtlayan en önemli faktörler arasında dördüncü sıraya yükselmiştir. Bu durumun yükselen enflasyon ortamıyla ilişkili olabileceği değerlendirilmektedir. Gelişimi kısıtlayan en önemli beşinci faktör ise bilgi ve iletişim teknolojileri kullanma maliyetlerinin yüksekliği olmuştur. Daha önceki yıllarda çok riskli olarak değerlendirilmemiş olan işgücü düzenlemelerinin ancak istihdamı yeterince teşvik etmemesi başlığının bu sene katılımcıların beşte biri tarafından sektörün gelişimini kısıtlayan en önemli faktör olarak görüldüğü dikkat çekmiştir.

Sonuç olarak, bir bütün olarak bakıldığında Türkiye'de bilgi ve iletişim teknolojileri sektörünün gelişimini kısıtlayan en önemli faktör nitelikli işgücüne erişimdir. Esnek istihdam düzenlemeleri de bu faktörle birlikte değerlendirilmelidir. Ayrıca makroekonomik koşulların tüm sektörlerde olduğu gibi bilgi ve iletişim teknolojileri sektörünün gelişimi açısından ne kadar önemli olduğu bu anket sonuçlarından da görülmüştür. Aşağıda yer alan tabloda 2019-2023 yılları itibarıyla

<sup>58</sup> <https://www.tubisad.org.tr/tr/images/pdf/dda-2023-raporu-y-zet.pdf>



Türkiye’de bilgi ve iletişim teknolojileri sektörünün gelişimini kısıtlayan faktörlere ilişkin oranlar yer almaktadır:



Kaynak: TÜSİAD

#### Elektrik Taahhüt ve Tesisat Sektörü

Destel Connect, inşaat sektörünün ayrılmaz bir parçası olan elektrik taahhüt ve tesisat sektöründe faaliyet göstermektedir. Bu kapsamda Destel Connect'in müşteri portföyü; iş merkezleri, alışveriş merkezleri, oteller, hastaneler, konutlar ve endüstriyel tesisler gibi farklı yapı tipleri için elektrik mühendislik ve çözüm hizmetleri talep eden müşterilerden oluşmaktadır.

#### İnşaat Sektörü

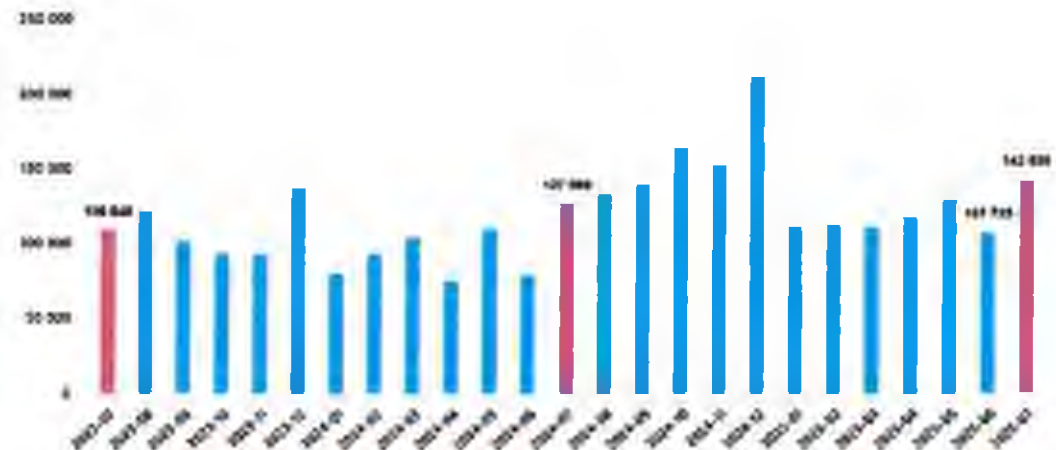
İnşaat sektörü, 2024 yılı son çeyreğinde %8,7 ile genel ekonominin üzerinde bir büyüme kaydetmiş, üçüncü çeyrek döneme ait büyüme rakamı da %9,2'den %11,1'e güncellenmiştir. Böylece sektör, üst üste 9 çeyrek kesintisiz büyümeye devam etmiştir. 2024 yılı genelinde %9,3 büyüyen inşaat sektörü, deprem bölgesinin yeniden imarı ve özellikle büyükşehirlerde devam eden kentsel dönüşüm çalışmalarının da etkisiyle üst üste iki yıl yüksek büyüme performansı sergilemiştir.

263



| Problem | Correct Solutions | Incorrect Solutions |
|---------|-------------------|---------------------|
| 1.1     | 4.2               | 1.6                 |
| 1.2     | 12.1              | 1.1                 |
| 1.3     | 4.8               | 1.1                 |
| 1.4     | 5.0               | 1.1                 |
| 1.5     | 10.8              | 1.1                 |
| 1.6     | 7.8               | 1.1                 |
| 1.7     | 5.2               | 1.1                 |
| 1.8     | 1.1               | 1.1                 |
| 1.9     | 1.1               | 1.1                 |
| 2.0     | 1.1               | 1.1                 |
| 2.1     | 1.1               | 1.1                 |
| 2.2     | 1.1               | 1.1                 |
| 2.3     | 1.1               | 1.1                 |
| 2.4     | 1.1               | 1.1                 |
| 2.5     | 1.1               | 1.1                 |

Türkiye’de inşaat ve gayrimenkul sektörünün en önemli göstergelerden birisi olan “konut satış” rakamlarına bakıldığında; TÜİK verilerine göre Ocak-Temmuz döneminde bir önceki yılın aynı dönemine göre %24,2 oranında artarak 834 bin 751 olarak gerçekleşmiştir.



Elektrik taahhüt ve tesisat sektörü, Bina ve bina dışı yapıların (ulaşım için aydınlatma ve sinyalizasyon sistemleri hariç) elektrik tesisatı, kablolu TV ve bilgisayar ağı tesisatı ile konut tipi anten (uydu anten dahil), elektrikli güneş enerjisi kolektörü, elektrik sayacı, yangın ve hırsız alarm sistem vb. kurulumu ile karayolları, demiryolları ve diğer raylı yolların, liman ve havaalanlarının aydınlatma ve sinyalizasyon sistemlerinin tesisatı (havaalanı pisti aydınlatmasının tesisatı dahil) işlemleri kapsamaktadır. Elektrik tesisatı, sıhhi, ısıtma ve iklimlendirme tesisatı sektöründe faaliyet gösteren şirket sayısı %2,60 yıllık bileşik büyüme oranı ile 2012 yılında 33.893'ten 2023



yılında 44.940'a yükselmiştir. Sektördeki şirketlerin %91,93'lük kısmını oluşturan 44.459 şirket 1 ila 9 kişi arasında çalışana sahiptir. Sektördeki şirketlerin sadece %0,09'unu oluşturan 44 şirket 250 kişinin üzerinde çalışana sahiptir. 954 şirketin çalışanı bulunmamaktadır. Sektördeki şirketlerin %99,91'i KOBİ niteliğindeki işletmelerden oluşmaktadır. Sektör az sayıda büyük, çok sayıda küçük şirketin faaliyet gösterdiği bir iş ortamına sahiptir.

Elektrik taahhüt ve tesisat sektörünün ana kolu olan inşaat sektörü, yarattığı katma değer ve istihdam olanaklarıyla ülke ekonomileri için çoğu zaman bir kaldıraç görevi görmektedir. Yapıdan yapıya farklılık göstermekle beraber elektromekanik tesisat tutarı, bir inşaat projesinin toplam yatırım tutarının %20 ile %50'si arasında değişen oranlara sahip olabilmektedir.

Çok basit konut projelerinde bu oran daha düşükken yapının kullanım amacı değişerek karmaşık hale geldiğinde oran da aynı paralelde yükselmektedir. Yurtiçi pazar segmentasyonunda en büyük payı altyapı yatırımları ile konut ve lüks konutlar oluşturmakta olup bu alanlarda ise işveren, özellikle devlettir. Ticari yatırımlar segmentinde daha önce önemli bir ivme gösteren AVM, ofis, otel ve havaalanı yatırımları son yıllarda oldukça gerilemiştir. Ancak yapı stoğunun yaşanması ile yenileme pazarı önemini hala korumaktadır.

Elektromekanik tesisatı taahhüt sektöründe faaliyet gösteren şirketlerin %45,4'ü elektrik tesisatı alanında, %54,6'sı ise mekanik, tesisat alanlarında faaliyet göstermektedir.

#### **Savunma Sektörü**

1980'li yılların başında silahlı kuvvetlerinin ihtiyaçlarının, yurt içi imkânların azami şekilde kullanılarak karşılanması ve modernizasyonunun sağlanması amacıyla, çağdaş teknolojiye dayalı millî bir savunma sanayinin kurulması öncelikli hedef olarak belirlenmiştir. Bu hedef çerçevesinde, 1985 yılında 3238 sayılı Kanunla Savunma Sanayii Geliştirme ve Destekleme İdaresi Başkanlığı (SAGEB) kurulmuş, Başkanlık 1989 yılında Savunma Sanayii Müsteşarlığı (SSM) olarak yeniden yapılandırılmıştır. SSM'nin temel görevleri; yerli sanayi altyapısından azami ölçüde yararlanmak, ileri teknolojiyi yeni yatırımları yönlendirmek ve teşvik etmek, yabancı teknoloji ile iş birliği ve sermaye katkısını sağlamak, Ar-Ge faaliyetlerini teşvik etmek suretiyle gerekli her türlü silah, araç ve gerecin mümkün olduğunca Türkiye'de üretiminin sağlanması şeklindedir. Müsteşarlık 2017 yılında gerçekleştirilen düzenleme ile Cumhurbaşkanlığına bağlanmış, 2018 yılında ise 703 sayılı "Anayasada Yapılan Değişikliklere Uyum Sağlanması Amacıyla Bazı Kanun ve Kanun Hükmünde Kararnamelerde Değişiklik Yapılması Hakkında Kanun Hükmünde Kararname" ile T.C. Cumhurbaşkanlığı Savunma Sanayii Başkanlığı (SSB) olarak yeniden yapılandırılmıştır. 15 Temmuz 2018 tarihli ve 7 numaralı "Savunma Sanayii Başkanlığı Hakkında Cumhurbaşkanlığı Kararnamesi" ile kuruluş, görev, yetki ve sorumlulukları düzenlenmiştir.

Savunma sanayii ihtiyaçlarının, 1990 yılına kadar çoğunlukla yurt dışından hazır alımlar ile karşılanmaya çalışılmış, 3238 sayılı Kanun ile ortaya konan amaç, üstlenilen görevler ve belirlenen politika doğrultusunda 1990-2000 yılları arasında savunma sanayii ihtiyaçlarının tedariki hazır alımdan ortak üretime doğru değişiklik göstermiştir.

Ülkemizin savunma ve güvenlik ihtiyaçlarının karşılanması ve Türk Silahlı Kuvvetlerinin (TSK) modernizasyonu amacıyla yürütülen projelerde, özellikle 2000'li yıllardan itibaren yurt içi geliştirme modeline ağırlık verilmesi suretiyle ülkemizde millî kaynakları esas alan modern bir savunma sanayii teşkil edilmiş ve ülkemiz savunma ve güvenlik sistemleri envanterine yurt içinde tasarımı yapılan ürünler girmeye başlamıştır. Bu süreçte; savunma sanayi tasarımı dayalı üretim ağırlıklı bir yapıya dönüşmüş, ülkemizin savunma ve güvenlik ihtiyaçlarının yurt içi firmalarımız tarafından "Yurt İçi Geliştirme ve Üretim Modeli" esas alınarak karşılanması millî bir politika olarak benimsenmiştir. Bu politika ile hem TSK ve kolluk kuvvetlerinin modernizasyonunda, hem



de savunma sanayinin geliştirilmesinde ve ihtiyaçlara çözümler sunabilmesi konularında olumlu sonuçlar elde edilmiştir.

Bu çerçevede, hazır alımdan temel ve ileri teknolojilere geçiş sürecinde ülkemizin savunma sanayii kabiliyetleri değerlendirilmiş, geliştirilmiş ve sektördeki firmaların yetkinlikleri çerçevesinde savunma sanayii projelerinde görev almaları sağlanmıştır. İlâveten projelerde sistem tasarımı ile alt sistem/malzeme/ teçhizat tasarımı ve entegrasyonu yeteneklerinin savunma sanayii projelerinde dışa bağımlılığın azaltılması için kullanılmak üzere geliştirilmesi sağlanmıştır. Böylece savunma sanayii sektörümüzün tasarım, üretim, geliştirme ve entegrasyon konularında birlikte çalışma ve iş birliği yapma kültürü gelişmiş ve sektörde çözüm sunan değişik boyutlarda firmaların/kurumların oluşması sağlanmıştır.

Türk savunma sanayiinin önde gelen oyuncularları arasında kamu sermayeli kuruluşlar, Türk Silahlı Kuvvetlerini Güçlendirme Vakfı (TSKGV) bağlı ortaklıkları ve iştirakleri ile tamamen özel sermayeli kuruluşlar yer almaktadır. SSTEK A.Ş., MKE A.Ş., ASFAT A.Ş. gibi kuruluşlar tümüyle kamu sermayeli kuruluşlarken, STM A.Ş. gibi kamu-özel sektör iş birliğiyle faaliyetlerini sürdüren kuruluşlar da bulunmaktadır. ASELSAN A.Ş., TUSAŞ, ROKETSAN A.Ş. ve HAVELSAN A.Ş. gibi önde gelen kuruluşların hisselerinin büyük bölümü TSKGV'ye ait olan tüzel kişiliğe sahiptirler. Kara araçları ve gemi inşa sektörlerinde ise ana yüklenici-platforu entegratörü rolünde özel sermayeli kuruluşların etkin rol oynadığı görülmektedir. TÜBİTAK Araştırma Merkezleri ve Enstitüleri kimi zaman ana yüklenici, kimi zamansa alt yüklenici rollerinde savunma sanayii sektörümüzde ARGE yoğun faaliyetlerini sürdürmektedir. Ayrıca sektörümüzde faaliyet gösteren özel sermayeli kuruluşların bazıları kısmen ya da tamamen yabancı sermayeli olabilmektedir.

Sektör firmaları, ağırlıklı olarak TSK ihtiyaçlarını karşılamak amacıyla kurulmuş olup, sivil kullanım amaçlı mal ve hizmet üretimleri de bulunmaktadır. 2004 yılında 361 olan savunma ve havacılık ile ilgili toplam proje sayısı, Mayıs 2024 itibarıyla 1031'e ulaşmış bulunmaktadır.

YILLARA GÖRE SAVUNMA VE HAVACILIK PROJELERİ TOPLAM SAYISI



Savunma sanayinde yaşanan büyüme istihdama da yansımış, 2023 yılı itibarıyla toplam istihdam sayısı 90.969'a ulaşmıştır.

<sup>62</sup> <https://sasadem.com/wp-content/uploads/2025/04/SAVUNMA-SANAYI-STRATEJISI-2024-2028.pdf>



#### SAVUNMA VE HAVACILIK SEKTÖRÜNDE TOPLAM İSTİHDAM



Kaynak: Savunma Sanayi Başkanlığı<sup>63</sup>

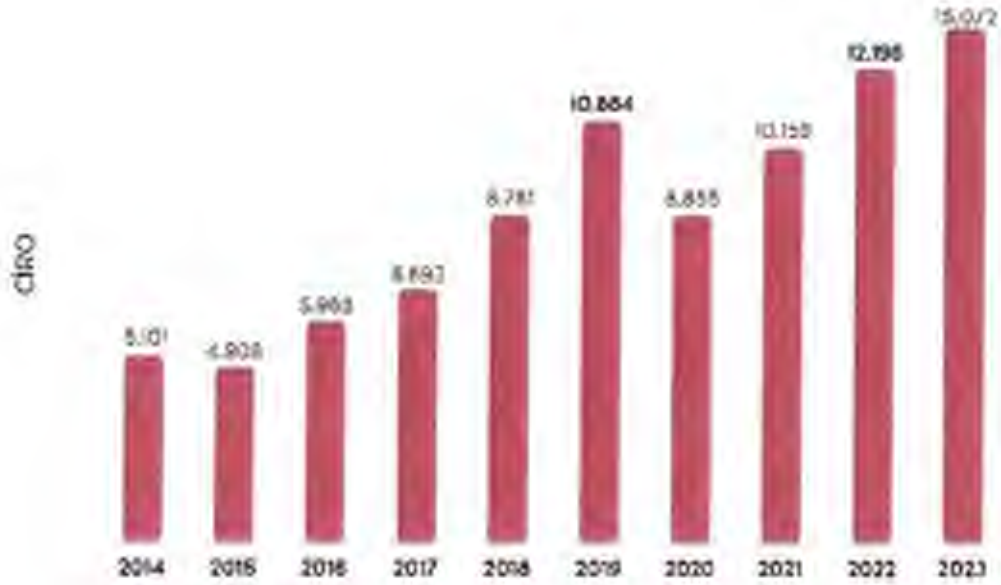
Sektörün geçmiş ve mevcut mali durumunun ortaya konulabilmesi ve bu doğrultuda gelecekte atılacak adımlara yön verilebilmesi bakımından sektörde faaliyet göstermekte olan firmaların mali tabloları konsolide edilerek analiz edilmektedir. Mali tablolardan elde edilen veriler yardımıyla Türk Savunma Sanayii sektörü, satışların reel ve nominal büyümesi, yurt içi ve yurt dışı satış dağılımları, likidite durumu, finansman durumu, varlıkların dağılımı, öz kaynak yeterliliği, faaliyetlerin ve yatırımların verimliliği ile kârlılık gibi birçok farklı açıdan değerlendirilmektedir. Yapılan analizlerin kapsamı sadece Savunma Sanayii Başkanlığı'nın doğrudan bağlı ortaklığı bulunan firmalar ve iştirakleri ile sınırlı olmayıp, TSKGV şirketleri ve bağlı ortakları ile sektörde faaliyet göstermekte olan şirketlerin Savunma Sanayii Yetenek Envanteri üzerinden Savunma Sanayii Başkanlığı'na iletilen mali tablolar ve diğer tamamlayıcı bilgiler yardımıyla gerçekleştirilmektedir. Diğer taraftan, yurt içi firmaların dünya savunma sanayiindeki yerinin ortaya konulabilmesi için, yurt içi firmaların verileri, halka açık yurt dışı savunma sanayii firmalarının mali tabloları ile karşılaştırılmalı olarak ele alınmaktadır.

Türk Savunma Sanayii'nin geçtiğimiz 20 yılda çok önemli bir büyüme kaydettiği ve bu büyümenin, yurt içi ve yurt dışı satışlar, Ar-Ge harcamaları ve sektörel istihdam gibi birçok parametrede kendisini gösterdiği görülmektedir. 2014 yılında 5,1 milyar ABD Doları olan Türk Savunma ve Havacılık ciroosu yaklaşık 3 kat büyüyerek 2023 yılı sonu itibarıyla 15,072 milyar ABD Doları'na kadar yükselmiştir. Cironun 2014-2023 yılları arasındaki gelişimini gösteren grafik aşağıda yer almaktadır.

<sup>63</sup> <https://savunma.com/wp-content/uploads/2025/04/SAVUNMA-SANAYI-STRATEJISI-2024-2028.pdf>



#### TOPLAM SAVUNMA VE HAVACILIK CİROSU (MİLYON \$)



Kaynak: Savunma Sanayi Başkanlığı<sup>66</sup>

2023 yılı sonu itibariyle ülkelerin yıllık savunma harcamasının 2,24 Trilyon ABD Doları'na ulaştığı, bunun 1 Trilyon ABD Doları'nın ise ekipman tedarikine ayrıldığı görülmektedir. En yüksek savunma harcaması yapan ülkeler listesinde Türkiye, yaklaşık 16 Milyar ABD Doları ile 23. sıradadır. 2023 yılında dünyada gerçekleşen silah ihracatı ise 592 Milyar ABD Doları düzeyini bulmuştur. 2019-2023 yılları arasında en fazla ihracat yapan ülkeler ve aldıkları payların yüzdesi aşağıda belirtilmiştir:

*[Handwritten signature]*

<sup>66</sup> <https://basindere.com.tr/wp-content/uploads/2023/04/549110364-3491431-373475031-2024-2028.pdf>

268

*[Handwritten signature]*

*[Handwritten signature]*

*[Handwritten signature]*



Doğrulama Kodu: 917f3cfd-2a50-426e-87e0-501b719d0225  
<https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama>

| SIRA | ÜLKE           | % PAY      |
|------|----------------|------------|
| 1    | ABD            | 42         |
| 2    | Fransa         | 11         |
| 3    | Rusya          | 11         |
| 4    | Çin            | 5,8        |
| 5    | Almanya        | 5,6        |
| 6    | İtalya         | 4,3        |
| 7    | İngiltere      | 3,7        |
| 8    | İspanya        | 2,7        |
| 9    | İsrail         | 2,4        |
| 10   | Güney Kore     | 2,0        |
| 11   | <b>Türkiye</b> | <b>1,6</b> |
| 12   | Hollanda       | 1,2        |
| 13   | İsviçre        | 0,8        |
| 14   | Polonya        | 0,7        |
| 15   | Kanada         | 0,6        |
| 16   | Avustralya     | 0,6        |
| 17   | İsviçre        | 0,5        |
| 18   | Ukrayna        | 0,4        |
| 19   | Norveç         | 0,4        |
| 20   | BAE            | 0,3        |

Kaynak: Savunma Sanayi Başkanlığı<sup>65</sup>

Türk Savunma ve Havacılık Sanayii, 2023 yılında toplam 5,54 Milyar ABD Doları ihracat gelirin'e ulaşmıştır. Son dönemde özellikle insansız hava araçları, füze sistemleri, mühimmatlar, kara araçları ve hava taşıtı yapısal parçaları alanlarında ihracat başarıları elde edilmiş, toplam 185 ülke ile işbirliği gerçekleştirilmiştir.

Bu verilerle Türkiye, küresel silah ihracatından % 1,6 oranında pay almakta olup, en yüksek ihracat yapan ülkeler listesinde halen 11. sıradadır. Ülkemizin son 10 yıla ait savunma ve havacılık ihracat rakamları aşağıdaki grafikte gösterilmiştir.

YILLARA GÖRE SAVUNMA VE HAVACILIK TOPLAM İHRACATI  
(MİLYAR \$)



Kaynak: Savunma Sanayi Başkanlığı<sup>66</sup>

<sup>65</sup> <https://sasadem.com/wp-content/uploads/2023/04/SAVUNMA-SANAYI-STRATEJISI-2024-2028.pdf>

<sup>66</sup> <https://sasadem.com/wp-content/uploads/2023/04/SAVUNMA-SANAYI-STRATEJISI-2024-2028.pdf>



Hızlı ve düzenli bir şekilde büyüyen Türk Savunma Sanayisinin 2023 yılı sonu itibariyle toplam savunma ve havacılık yurt dışı satış gelirlerinin 5,54 milyar ABD Doları, Ar-Ge harcamalarının 2,62 milyar ABD Doları ve toplam personel istihdamının ise 91 bin düzeyine ulaştığı görülmektedir.



Kaynak: SASAD <https://www.sasad.org.tr/sasad-performans-raporu-1751342776>

Sektördeki büyüme oranlarının yüksek gerçekleşmesi oldukça olumlu bir gelişme olmasına karşın, satış gelirlerinin alt yüklenici ve ana yüklenici bazında dağılımına bakıldığında, özellikle son yıllarda pay dağılımının ana yükleniciler lehine büyüdüğü görülmektedir. Sektördeki rekabetin artırılabilmesi, büyümenin sürdürülebilirliği ve satış gelirlerinin sektörde daha eşit dağılımının sağlanabilmesi bakımından bu durum dikkat çekici bulunmaktadır.

Satışların ABD Doları bazında ve ayrıca enflasyondan arındırılmış reel tutarların, 2018 yılından sonra meydana gelen döviz kuru ve enflasyon artışlarından etkilendiği ve bu etkiyle birlikte ABD Doları bazında, reel satışlardaki büyümenin bir miktar yavaşladığı görülmektedir. Bu yavaşlamaya, kur ve enflasyon şoku ile birlikte Covid-19 etkisi de katkıda bulunmuştur.

Sektördeki istihdamın, ciro büyümesi ile birlikte artıyor olması olumlu bir gelişme olarak görülmekle birlikte, personel başına ciro verileri incelendiğinde, dünyanın önde gelen firmalarının ve muadil sayılabilecek firmaların rekabetçilik ve verimlilik açılarından Türk Savunma Sanayii firmalarının ilerisinde olduğu gözlenmektedir. Türk Savunma sanayii sektörünün rekabetçiliği ve verimliliği artırma noktasında uluslararası savunma sanayii sektörü parametrelerini göz önünde bulundurulması gerekmektedir.



| > 1990                                                                                                                                | 1990-2000                                                                                                                     | 2000-2010                                                                                                                                                                                                                | 2010-2020                                                                          | 2020-2030                                                                                                                                                                                          |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Hazır Alım                                                                                                                            | Ortak Üretim                                                                                                                  | Kısmi Tasarım                                                                                                                                                                                                            | Özgün Tasarım                                                                      | Temel ve İleri Teknolojiler                                                                                                                                                                        |
| <ul style="list-style-type: none"> <li>Yabancı sermaye yatırımları</li> <li>Teknoloji transferi yoluyla yurt içinde üretim</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>Yerli katkının artırılması</li> <li>Yan sanayi ve KOBİ'lerin geliştirilmesi</li> </ul> | <ul style="list-style-type: none"> <li>Yerli ana yüklenici</li> <li>Yerli katkının artırılması</li> <li>Zorunlu yan sanayi ve KOBİ iş payları</li> <li>İhracata yönelik üretim</li> <li>Teknolojik iş birliği</li> </ul> |                                                                                    | <ul style="list-style-type: none"> <li>Savunma Sanayisinde derinleşme</li> <li>Sürdürülebilirliğin sağlanması</li> <li>Yurt dışı bağımlılığın mümkün olan en düşük seviyeye indirilmesi</li> </ul> |
|                                                      |                                              |                                                                                                                                         |  |                                                                                                                 |

Savunma Sanayi Stratejisi 2024-2028

Kaynak: Savunma Sanayi Başkanlığı<sup>67</sup>

### Pasifik Teknoloji Grubu'nun Sektördeki Avantajları

- Bankacılık, telekomünikasyon, e-ticaret, taşımacılık ve lojistik, enerji ve kamu sektörlerindeki şirketler, iş merkezleri, alışveriş merkezleri, oteller, hastaneler, konutlar ve endüstriyel tesisler gibi farklı yapı tipleri kamusal sektörde ve özel sektörde faaliyet gösteren birçok farklı şirkete hizmetler sunulması,

- Pasifik Teknoloji Grubu'nun faaliyet gösterdiği sektörlerde çalışma tecrübesi olması ve gerekli güvenlik kriterlerine sahip olması,

- Pasifik Teknoloji Grubu'nun faaliyet gösterdiği teknoloji, bilişim ile bilgi ve iletişim teknolojileri sektörünün ivme kazanması, dünyada ve Türkiye'de küreselleşmenin dijitalleşmeyi de artırması sonucu sunulan hizmetlere yönelik talebin her geçen gün artması,

- Projelerin uluslararası standartlar gözetilmek suretiyle geliştirilmesi ve yönetilmesi,

- Pasifik Teknoloji Grubu şirketlerinin Bankacılık, telekomünikasyon, e-ticaret, taşımacılık ve lojistik, enerji ve kamu sektörlerindeki önde gelen şirketlerle iş birlikleri gerçekleştirmesi,

- Pasifik Teknoloji Grubu'nun yetkinliklerinin akredite kurumlar tarafından belgelendirilmiş olması,

- Geliştirilecek olan yazılımların Pasifik Teknoloji Grubu'nun özkaynaklarıyla finanse edilmesi,

- Destel Connect bünyesinde yürütülen elektrik taahhüt ve tesisat faaliyetlerinin müşteri portföyleri içerisinde gayrimenkul yatırım ortaklıklarının bulunması ve son dönemde gayrimenkul yatırım ortaklıkları sayısında görülen artış,

- Titra Teknoloji bünyesinde yürütülen projelerin spesifik bir pazar segmentini hedeflemesi ve bunun sağladığı rekabet avantajı dikkate alındığında ürünlerin gerek Türk Silahlı Kuvvetleri envanterine gerekse ürün bazlı bakıldığında diğer ülkelerin silahlı kuvvetlerinin envanterlerine girme potansiyeli.

<sup>67</sup> <https://susudem.com/wp-content/uploads/2025/04/SAVUNMA-SANAYI-STRATEJISI-2024-2028.pdf>



### **Pasifik Teknoloji Grubu'nun Sektördeki Dezavantajları**

- Grup'un bazı müşterilerinin kamu kurumlarından oluşması, kamu harcama ve bütçe planlamalarına bağlı olunması, kamu ihalelerinin rekabete açık olması ve işin devamı için açılan ihalelerin kazanılmasında yaşanabilecek zorluklar,
- Teknoloji, bilişim ile bilgi ve iletişim teknolojileri sektörünün hızla değişmekte olması sebebiyle Şirket'in, Destel Bilişim'in ve Ditravo'nun sektör değişikliklerine adaptasyon sağlamak zorunda olması,
- Geliştirilecek olan yeni hizmetlerin pazarda oluşan talebe göre şekillendirilmesi,
- Savunma ve havacılık sektöründe ihracat hedef pazarlarındaki rakiplerin bu sektörde uzun yıllardır faaliyet göstermesi ve pazar payı büyüklükleri dikkate alındığında bu pazarlara giriş açısından rekabetçi fiyatlandırma yapılması gerekliliğinin kar marjları üzerinde yaratacağı aşağı yönlü etki.

### **7.2.2.6. Orman Ürünleri Sektörü**

#### **Küresel ve Avrupa Birliği Pelet Pazarları**

Küresel odun pelet pazarı 2023 yılında 9,58 milyar ABD Doları değerine ulaşmış olup, 2032 yılına kadar %4,70'lik bir YBBO ile büyümesi beklenmektedir. Küresel ısınmaya katkıda bulunan fosil yakıtların bağımlılığını ve kullanımını azaltmak için dünya genelinde yenilenebilir enerjiye yönelik artan ürün talebi, kurulan enerji santrallerinin sayısındaki önemli artış ve hem gelişmiş hem de gelişmekte olan ekonomilerde yenilenebilir enerji sektörünün büyük ölçüde ortaya çıkması, pazarın büyümesini etkileyen faktörler arasındadır. Ayrıca, odun peletlerinin önde gelen kaynakları olan tarımsal kalıntı ve odun atıklarının kolay bulunabilirliği ve düşük üretim maliyetinin de pazar büyümesini hızlandırması muhtemeldir.



Kaynak: Polaris Market Research Analysis<sup>68</sup>

Ayrıca, bu tür peletlerin son derece yoğun olması ve düşük nem içeriği, yüksek yanma verimliliğiyle kolayca yakılabilmesini sağlarken, yüksek yoğunlukları da kompakt depolamayı ve uzun mesafelerde rasyonel taşımayı mümkün kılarak pazarın büyümesini desteklemektedir. Karbon ayak izini azaltmak ve ürünün önemli bir enerji kaynağı olarak kullanımını yaygınlaştırmak için ahşap pelet üretim sisteminin enerji verimliliği geliştirilmektedir.

<sup>68</sup><https://www.polarismarketresearch.com/industry-analysis/wood-pellet-market#:~:text=Report%20Outlook,470%25%20during%20the%20forecast%20period>

*[Handwritten signature and stamp]*

*[Handwritten signature and stamp]*

*[Handwritten signature and stamp]*



Aden Pellet, ağırlıklı olarak Avrupa Birliği ülkelerine ihracat yapmayı planlamakta olup, AB 2023 yılında 24,5 milyon metrik ton (MMT) pelet tüketimi ile dünyanın en büyük odun pelet pazarıdır. 2021 sonbaharından bu yana artan fosil yakıt fiyatları, evsel kullanıma yönelik odun peletlere yönelik talebi artırmıştır. Ukrayna-Rusya savaşı ile fosil yakıt fiyatları daha da yüksek seviyelere çıkmış olup 2023 yılında, evsel kullanımındaki büyümenin devam edeceği ve AB pelet pazarının daha da genişlemesi için ana itici güç olacağı tahmin edilmektedir. Üçüncü Yenilenebilir Enerji Direktifi'nde (REDIII), binaların ısıtılması için yenilenebilir enerji hedefleri belirlenmiş ve bu durumun uzun vadede evsel kullanıma yönelik pelet talebini daha da desteklemesi öngörülmektedir. AB üretimi 2016'dan bu yana sürekli artarken, AB'nin pelet talebi yerli üretimini önemli ölçüde geride bırakmıştır. 2023 yılında AB odun pelet ithalatı 1,32 milyar ABD Doları değerinde 4,89 MMT'ye ulaşmıştır. AB'nin 2022 yazından itibaren Rusya'dan odun pelet ithalatına yasak getirmesi, odun pelet ticaretinin daha da genişlemesi için bir fırsat yaratmıştır.

Peletlerin evsel kullanımı (ev tipi sobalar ve 50 kW'ın altında kapasiteye sahip özel ısı kazanları) ve küçük-orta ölçekli ticari kullanımı (genellikle konutlarda ve kamu binalarında kullanılan özel ısı kazanlarını içeren 50 kW'ın üzerinde kapasiteye sahip olanlar) AB pelet tüketiminin yaklaşık yüzde 50'sini temsil etmekte, kalan kısım ise genellikle 5 MW'ın üzerinde kapasiteye sahip büyük ölçekli endüstriyel pelet kullanımına ayrılmaktadır. AB'deki başlıca odun pelet kullanıcıları İtalya, Almanya, Hollanda, Danimarka, Fransa, İsveç, Avusturya ve Belçika'dır (azalan önem sırasına göre). Peletlere yönelik artan iç talep, Fransa, Avusturya ve Finlandiya gibi bazı geleneksel pelet üreticisi ülkelerde ve Çek ve Slovak Cumhuriyeti ile Bulgaristan gibi pelet sektörünün yeni yeni gelişmeye başladığı ülkelerde yerli üretimin genişlemesini de beraberinde getirmiştir.

Hollanda, Danimarka ve Belçika gibi pazarlarda odun peleti talebi büyük ölçekli enerji santralleri tarafından domine edilmektedir. Bu ülkeler, elektrik üretimi için biyokütle kullanarak yenilenebilir enerji tüketimine yönelik yükümlülüklerini yerine getirmeyi tercih etmiştir. Pelet talebi söz konusu olduğunda, yeterli yerli üretimleri olmadığı için büyük ölçüde ithalata bağımlıdır.

Hollanda ve Belçika'daki büyük enerji şirketleri, limanlardaki konumları ve sınırlı yerli üretim nedeniyle peletlerinin çoğunu başta ABD, Rusya, Ukrayna ve Kanada olmak üzere AB dışı tedarikçilerden temin etmektedir. İskandinav'daki liman kısıtlamaları (boyut ve derinlik), genellikle Atlantik ticaretinde kullanılanlardan daha küçük gemiler kullanılarak sevk edilen Baltık Denizi'nden tedariki desteklemektedir. Danimarka'da bir tesis derin bir limanda yer almaktadır ve Kuzey Amerika'dan tedarik edilmektedir. Almanya, Avusturya ve daha az ölçüde İtalya ve Fransa'daki pelet pazarları daha izole durumdadır ve çoğunlukla yerel ve bölgesel üretime bağlıdır.

AB'nin pelet talebi son on yılda yerli üretimi önemli ölçüde aşmış, bu da ABD, Rusya, Ukrayna, Belarus ve Kanada'dan yapılan ithalatın artmasına neden olmuştur. 2023 yılında AB odun pelet ithalatı 1,32 milyar ABD Doları değerinde 4,89 MMT olarak gerçekleşmiştir. AB'nin Amerika Birleşik Devletleri'nden odun pelet ithalatı 2023 yılında 686 milyon ABD Doları değerinde 2,91 MMT olarak gerçekleşirken, Hollanda önde gelen pazar olarak öne çıkmaktadır. Rusya'nın Ukrayna'yı işgal etmesinin ardından Rusya, Ukrayna ve Belarus'tan yapılan odun pelet ithalatı önemli ölçüde etkilenmiştir. 8 Nisan 2022 tarihinde AB, Rusya'ya karşı beşinci bir kısıtlayıcı önlem paketi üzerinde anlaşmış olup, bu paketin bir parçası olarak AB, Konsey Yönetmeliği (AB) 2022/576 ile ithalat yasaklarını kabul etmiştir. Rusya'dan gelen odun peletlerin 2022 yazından itibaren AB pazarına girmesinin yasaklanması Türkiye, Brezilya, Panama, Malezya ve Vietnam gibi ülkelere yapılan ithalatı da artırmıştır.



| AB Ülkelerinin Pelet Tedarikçileri (1.000 MT) |              |              |              |              |              |              |
|-----------------------------------------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|
|                                               | 2018         | 2019         | 2020         | 2021         | 2022         | 2023         |
| ABD                                           | 1.259        | 1.1295       | 1.247        | 1.781        | 3.125        | 2.907        |
| Rusya                                         | 1.186        | 1.475        | 1.510        | 1.881        | 1.021        | 0            |
| Ukrayna                                       | 380          | 431          | 441          | 411          | 401          | 466          |
| Kanada                                        | 330          | 80           | 517          | 292          | 337          | 337          |
| Brezilya                                      | 77           | 147          | 174          | 196          | 268          | 369          |
| Belarus                                       | 262          | 375          | 524          | 594          | 248          | 0            |
| Türkiye                                       | 9            | 14           | 11           | 21           | 117          | 90           |
| <b>Toplam</b>                                 | <b>3.906</b> | <b>4.191</b> | <b>4.679</b> | <b>5.318</b> | <b>5.888</b> | <b>4.889</b> |

Kaynak: USDA<sup>69</sup>

| AB Ülkelerinin Pelet İthalatı (1.000 MT) |       |       |
|------------------------------------------|-------|-------|
|                                          | 2022  | 2023  |
| Hollanda                                 | 2.938 | 2.328 |
| Danimarka                                | 2.674 | 2.237 |
| İtalya                                   | 3.616 | 2.058 |
| Belçika                                  | 1.134 | 606   |
| Fransa                                   | 775   | 1.014 |
| Almanya                                  | 450   | 463   |
| İsveç                                    | 200   | 295   |
| Avusturya                                | 344   | 266   |
| Polonya                                  | 289   | 280   |

Kaynak: USDA<sup>70</sup>

### Türkiye Odun Pelet Pazarı

Türkiye'nin biyokütle atık potansiyelinin yaklaşık 8,6 milyon ton eşdeğer petrol (MTEP) ve üretililecek biyogaz miktarının da 1,5-2 MTEP olduğu değerlendirilmektedir (ETKB, 2022). Ayrıca Türkiye'nin ekonomik anlamda orman atıklarının enerji değeri yaklaşık 860 bin TEP/yıl şeklindedir (ETKB, 2022). Bunun yanında biyokütle enerjisinin (yenilenebilir atık+atık ısı) Türkiye toplam elektrik enerjisi üretimi içindeki payı da 2021'de %2,3 olarak gerçekleşmiştir (AA, 2022)<sup>71</sup>.

Biyokütleden elde edilen elektrik enerjisi içinde kentsel atıklar (çöpler), bitkisel ve hayvansal atıklar ile orman atıkları bulunmaktadır. Türkiye'de biyokütle enerjisine dayalı elektrik santrallerinde kentsel çöpler, çeltik sapı, kanola, mısır sapı, orman atığı ve büyükbaş hayvan gübresi gibi biyo atıklar kullanılmaktadır. Orman atıklarının ticari biyokütle olarak değerlendirilmesi, doğal kaynakların verimli bir şekilde kullanımı sayesinde büyük bir ekonomik getiri, enerjide dışa bağımlılığın düşürülmesi, bu atıkların orman yangını risklerini karşı önlem alınması gibi kazanımlar sağlayacaktır.

Türkiye açısından değerlendirildiğinde ise Trademap verilerine göre odun pelet ihracatı 2019 yılında 1,9 milyon ABD Doları iken 2022 yılında 35 milyon ABD Doları, 2023 yılında ise 20 milyon ABD Doları olarak gerçekleşmiştir.

<sup>69</sup> [https://apps.fas.usda.gov/newgainapi/api/Report/DownloadReportByFileName?fileName=Wood%20Pellets%20Annual\\_The%20Hague\\_Europe%20Union\\_E42024-0018.pdf](https://apps.fas.usda.gov/newgainapi/api/Report/DownloadReportByFileName?fileName=Wood%20Pellets%20Annual_The%20Hague_Europe%20Union_E42024-0018.pdf)

<sup>70</sup> [https://apps.fas.usda.gov/newgainapi/api/Report/DownloadReportByFileName?fileName=Wood%20Pellets%20Annual\\_The%20Hague\\_Europe%20Union\\_E42024-0018.pdf](https://apps.fas.usda.gov/newgainapi/api/Report/DownloadReportByFileName?fileName=Wood%20Pellets%20Annual_The%20Hague_Europe%20Union_E42024-0018.pdf)

<sup>71</sup> Biyokütle Enerjisi Kullanımında Türkiye İçin Önemli Bir Fırsat; Odun Peleti.



| İthalatçılar (Bin ABD Doları) | 2019         | 2020         | 2021         | 2022          | 2023          |
|-------------------------------|--------------|--------------|--------------|---------------|---------------|
| Bulgaristan                   | 719          | 437          | 2.637        | 11.380        | 7.020         |
| İtalya                        | 1.067        | 468          | 219          | 7.564         | 4.203         |
| Slovenya                      | 0            | 0            | 0            | 1.492         | 3.902         |
| Kuzey Makedonya               | 22           | 442          | 854          | 3.499         | 1.433         |
| Yunanistan                    | 71           | 399          | 167          | 1.309         | 558           |
| Diğer                         | 48           | 187          | 116          | 9.778         | 2.874         |
| <b>Toplam</b>                 | <b>1.927</b> | <b>1.933</b> | <b>3.993</b> | <b>35.022</b> | <b>19.990</b> |

Kaynak: ITC Trade Map<sup>72</sup>

Pelet ihracatının bu denli yükselmesinin sebebi Rusya-Ukrayna Savaşı sebebiyle Avrupa'da ortaya çıkan enerji güvenliği kaygılarıdır. Ancak buna rağmen genel manada orman endüstrisi ve özelde ise pelet ihracatı anlamında Türkiye, potansiyelinin oldukça gerisindedir. Tabi bu durum iç pazar itibarıyla da Türkiye'nin gerek üretim gerek tüketim bazında sahip olduğu potansiyele oranla yetersiz durumdadır. Bunun yanında hammaddeye erişim / yakınlık faktörüne bağlı olarak Türkiye pelet üretimi orman varlığına bağlı bir yayılım göstermektedir. Hali hazırda Türkiye'nin odun peleti üretim bölgelerine aşağıdaki haritada yer verilmektedir.



Kaynak: Biyokütle Enerjisi Kullanımında Türkiye İçin Önemli Bir Fırsat: Odun Pelleti<sup>73</sup>

Türkiye pelet üretimi konusunda kayda değer bir hammadde kaynağına sahip olmasına rağmen üretim ve kullanım yeterli düzeyde değildir. Türkiye'nin sahip olduğu orman varlığı, odun peleti üretimi ile kullanımı hatta ihracatı için önemli fırsatlar sunmaktadır.

<sup>72</sup> <https://www.trademap.org/Index.aspx>

<sup>73</sup> <https://www.researchgate.net/publication/366631111>



**7.2.2. İzahnamede yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibariyle ihraççının net satış tutarının faaliyet alanına ve pazarın coğrafi yapısına göre dağılımı hakkında bilgi:**

| (TL)                             | 01.01.-30.06.2025 | 01.01.-31.12.2024 | 01.01.-30.06.2024 | 13.06.-31.12.2023 |
|----------------------------------|-------------------|-------------------|-------------------|-------------------|
| Finansal Yatırımlar Değer Artışı | 1.818.087.675     | 506.776.103       | -                 | 1.741.423.369     |
| Holding Hizmet Geliri            | 85.453.315        | -                 | -                 | -                 |
| Hisse Satışı                     | -                 | 700.077.260       | 700.077.260       | -                 |
| Temettü Geliri                   | -                 | 16.399.244        | -                 | 11.838.896        |
| Net satış hasılatı               | 1.903.540.990     | 1.223.252.607     | 700.077.260       | 1.753.262.265     |

İhraççı holding işletmesi olması nedeniyle çeşitli şirketlere yatırım yapmıştır. Yatırım yapılan şirketler bilançoda "Finansal Yatırımlar" olarak raporlanmıştır. Finansal Yatırımların gerçeğe uygun değerinde meydana gelen değişimler, holdingin iştirak ve bağlı ortaklıklarına yansıtılan hizmet gelirleri, hisse satışı ve bu şirketlerden elde edilen temettüler hasılat olarak raporlanmıştır. 2023 yıl sonu itibarıyla 1.753.262.265 TL hasılatın 1.741.423.369 TL'si finansal yatırımlar değer artışından, 11.838.896 TL'si ise Pasifik GYO'dan gelen temettü gelirlerinden oluşmaktadır. 2024 sonu itibarıyla ise 1.223.252.607 TL hasılatın 506.776.103 TL'si finansal yatırımlar değer artışından ve 700.077.260 TL'si Titra Teknoloji hisselerinin satışından ve 16.399.244 TL'si Pasifik GYO'dan gelen temettü gelirlerinden meydana gelmektedir.

2025 yılının ilk yarısında ise 1.903.540.990 TL hasılat elde edilmiş olup, bunun 1.818.087.675 TL'si finansal yatırımlar değer artışından 85.453.315 TL'si ise holdingin iştirak ve bağlı ortaklıklarına yansıtılan hizmet gelirlerinden oluşmaktadır.

**7.3. Madde 7.1.1 ve 7.2.'de sayılan bilgilerin olağüstü unsurlardan etkilenme durumu hakkında bilgi:**

İşbu İzahnamenin 5. bölümünde yer alan risk faktörleri dışında herhangi bir unsur bulunmadığı düşünülmektedir.

**7.4. İhraççının ticari faaliyetleri ve kurulduğu açısından önemli olan patent, lisans, sınai-ticari, finansal vb. anlaşmalar ile ihraççının faaliyetlerinin ve finansal durumunun ne ölçüde bu anlaşmalara bağlı olduğuna ya da yeni üretim süreçlerine ilişkin özet bilgi:**

**1) Lisanslar ve Ruhsatlar**

**Pasifik Grup Şirketleri'nin Sahip Olduğu Lisans ve Ruhsatlar**

**a) İnşaat ve Gayrimenkul Sektörü**

- Pasifik GYO ilgili mevzuat hükümlerine uygun şekilde Merkez Ankara Projesi kapsamında 07.05.2024 tarihli ve 33-1-2-3-4-5-6-7-8-9-10-11-12-13-14-15-16-17-18-19-20-21-22-23-24 numaralı (24 adet) yapı ruhsatını ilgili idareden temin etmiştir.
- Pasifik GYO ilgili mevzuat hükümlerine uygun şekilde Next Level Country Projesi kapsamında 06.12.2023 tarihli ve 112150412, 100164698, 102414729, 117394312, 134471382, 130426448, 102380111, 144682929, 144173291, 144586641, 139521199, 141206524, 101074268, 147016687 ile 07.12.2023 tarihli ve 114156722, 121970453, 138341813, 123233280, 136965811 numaralı yapı ruhsatını ilgili idareden temin etmiştir.



- Pasifik GYO ilgili mevzuat hükümlerine uygun şekilde Next Level İstanbul Projesi kapsamında 25.01.2023 tarihli ve 192238, 192238-1, 192238-2, 192238-3 numaralı yapı ruhsatını ilgili idareden temin etmiştir.
- Pasifik GYO ilgili mevzuat hükümlerine uygun şekilde Next Level Kemer Projesi kapsamında 29.12.2023 tarihli ve 116477787, 125648212, 104329685, 128770872, 143800126, 124474875, 126952555, 142006667, 110120628 numaralı yapı ruhsatını ilgili idareden temin etmiştir.

#### b) Madencilik Sektörü

- Pasifik Madencilik ilgili mevzuat hükümlerine uygun şekilde Sivas, Zara bölgesinde 27.12.2024 yürürlük ve 27.12.2034 bitim tarihli, 202100792 numaralı IV. grup maden işletme ruhsatını ilgili idareden temin etmiştir.
- Pasifik Madencilik ilgili mevzuat hükümlerine uygun şekilde Sivas, İmranlı bölgesinde 05.12.2024 yürürlük ve 05.12.2034 bitim tarihli, 202101072 numaralı IV. grup maden işletme ruhsatını ilgili idareden temin etmiştir.
- Pasifik Madencilik ilgili mevzuat hükümlerine uygun şekilde Sivas, Zara bölgesinde 05.12.2024 yürürlük ve 05.12.2034 bitim tarihli, 202001559 numaralı IV. grup maden işletme ruhsatını ilgili idareden temin etmiştir.
- Pasifik Madencilik ilgili mevzuat hükümlerine uygun şekilde Sivas, Suşehri bölgesinde 08.09.2021 yürürlük ve 08.09.2028 bitim tarihli, 202101134 numaralı IV. grup maden arama ruhsatını ilgili idareden temin etmiştir. Söz konusu Ruhsat 10.09.2024 tarihinde Genel Arama döneminden Detay Arama dönemine geçmiştir.
- Pasifik Madencilik ilgili mevzuat hükümlerine uygun şekilde Sivas, Zara bölgesinde 04.07.2025 yürürlük ve 04.07.2032 bitim tarihli, 202500408 numaralı IV. grup maden ön arama ruhsatını ilgili idareden temin etmiştir.

#### c) Uluslararası Lojistik Sektörü

- Pasifik Eurasia ilgili mevzuat hükümlerine uygun şekilde 04.07.2019 başlangıç ve 04.07.2034 bitiş tarihli, ANK.U-NET.TİO.06.103 numaralı Taşıma İşleri Organizatörlüğü Yetki Belgesini ilgili idareden temin etmiştir.
- Pasifik Eurasia ilgili mevzuat hükümlerine uygun şekilde 01.08.2023 başlangıç ve 01.08.2033 bitiş tarihli, DB2.7 numaralı Yük Tren İşletmeciliği Yetki Belgesini ilgili idareden temin etmiştir.
- Pasifik Eurasia Uluslararası Hava Taşımacılığı Derneğinden, uluslararası havayolları ile yük taşıma amacıyla satın alma ve elinde bulundurmaya ilişkin 88473290000 numaralı sertifikayı temin etmiştir.

#### d) Enerji Sektörü

- Genergy, Enerji Piyasası Düzenleme Kurumu'ndan Mardin İli Artuklu İlçesinde bulunan üretim tesisinde üretim faaliyeti için 11.08.2060 tarihine kadar geçerli 23.03.2023 tarihli ve EÜ/11747-1/05389 numaralı üretim lisansını temin etmiştir.
- Pasifik Elektronik, Enerji Piyasası Düzenleme Kurumu'ndan elektrik enerjisi veya kapasitesi ticari yapmak için 28.12.2023'ten itibaren 20 yıl geçerli, 28.12.2023 tarihli ve ETS/12313-3/06016 numaralı tedarik lisansını temin etmiştir.
- Windrogen, Edirne İlinde kurulması planlanan Arel RES depolamalı elektrik üretim tesisinin yatırımına başlanması için gerekli onay, izin, ruhsat vb. hususların alınması



amacıyla, Enerji Piyasası Düzenleme Kurumu'ndan 28.12.2023 tarihli ve ÖN/12293-14/06027 numaralı ön lisansı temin etmiştir.

## 2) Marka ve Sertifikalar

### Pasifik Grup Şirketleri'nin Sahip Olduğu Marka ve Sertifikalar

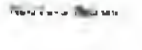
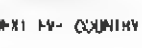
Pasifik Holding'in fikri ve sınai mülkiyet hakları, Şirket ile bağlı ortaklıklarının ve iştiraklerinin; ticari unvanı, marka ve patentleri, internet alan adlarından oluşmaktadır. Söz konusu fikri ve sınai mülkiyet hakları aşağıda detaylı şekilde açıklanmıştır.

#### a) Gayrimenkul ve İnşaat Sektörü

##### 1.Marka

##### 1.1. Yurtiçi Tescilli Markalar

Pasifik GYO adına tescilli 20 adet marka mevcuttur. Pasifik GYO'nun başvuru/tescil sürecinde olan 1 adet markası bulunmaktadır.

| Başvuru Numarası | Marka Adı   | Başvuru Tarihi     | Tescil Tarihi | Tescil Numarası                    | Nice Sınıfları                     | Şekil                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |
|------------------|-------------|--------------------|---------------|------------------------------------|------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 1                | 2023/150501 | pasifik holding    | 9.11.2023     | Marka başvuru/tescil sürecindedir. | Marka başvuru/tescil sürecindedir. | 01 / 02 / 03 / 04 / 05 / 06 / 07 / 08 / 09 / 10 / 11 / 12 / 13 / 14 / 15 / 16 / 17 / 18 / 19 / 20 / 21 / 22 / 23 / 24 / 25 / 26 / 27 / 28 / 29 / 30 / 31 / 32 / 33 / 34 / 35 / 36 / 37 / 38 / 39 / 40 / 41 / 42 / 43 / 44 / 45 /<br> |
| 2                | 2023/014680 | next level kemer   | 1.02.2023     | 12.06.2023                         | 2023 014680                        | 19 / 35 / 36 / 37 / 41 / 42 / 43 /<br>                                                                                                                                                                                             |
| 3                | 2022/212668 | next level göklük  | 31.12.2022    | 22.06.2023                         | 2022 212668                        | 19 / 35 / 36 / 37 / 41 / 43 /<br>                                                                                                                                                                                                  |
| 4                | 2022/211362 | next level country | 30.12.2022    | 15.06.2023                         | 2022 211362                        | 19 / 35 / 36 / 37 / 41 / 43 /<br>                                                                                                                                                                                                  |
| 5                | 2022/195675 | next level bodrum  | 15.12.2022    | 02.06.2023                         | 2022 195675                        | 19 / 35 / 36 / 37 / 41 / 42 / 43 /<br>                                                                                                                                                                                             |
| 6                | 2021/179925 | next level göklük  | 15.12.2021    | 28.08.2024                         | 2021 179925                        | 19 / 35 / 36 / 37 / 41 / 43 /<br>                                                                                                                                                                                                  |
| 7                | 2021/179924 | next level country | 15.12.2021    | 17.05.2023                         | 2021 179924                        | 19 / 35 / 36 / 37 / 41 / 43 /<br>                                                                                                                                                                                                  |
| 8                | 2021/174090 | pasifik            | 6.12.2021     | 29.01.2024                         | 2021 174090                        | 01 / 03 / 04 / 05 / 07 / 08 / 09 / 10 / 12 / 13 / 14 / 15 / 16 / 17 / 18 / 20 / 21 / 22 / 23 / 24 / 25 / 26 / 27 / 28 / 30 /<br>                                                                                                   |



|    |             |                          |            |            |             |                                                                   |                                                                                       |
|----|-------------|--------------------------|------------|------------|-------------|-------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------|
|    |             |                          |            |            |             | 31 / 32 / 33 / 34 / 37<br>/ 38 / 40 / 41 / 42 / 43<br>/ 44 / 45 / |                                                                                       |
| 9  | 2021/174089 | next level izmir         | 6.12.2021  | 19.04.2022 | 2021 174089 | 19 / 35 / 36 / 37 / 41 /<br>42 / 43 /                             |                                                                                       |
| 10 | 2021/174088 | next level<br>istanbul   | 6.12.2021  | 19.04.2022 | 2021 174088 | 19 / 35 / 36 / 37 / 41 /<br>42 / 43 /                             |                                                                                       |
| 11 | 2021/174087 | next level ankara        | 6.12.2021  | 29.03.2022 | 2021 174087 | 19 / 35 / 36 / 37 / 41 /<br>42 / 43 /                             |                                                                                       |
| 12 | 2021/020048 | next level vadi          | 8.02.2021  | 12.08.2021 | 2021 020048 | 19 / 36 / 37 / 35 /                                               |                                                                                       |
| 13 | 2017/52634  | next level yıldız        | 8.06.2017  | 25.10.2017 | 2017 52634  | 19 / 35 / 37 / 41 /                                               |                                                                                       |
| 14 | 2016/08708  | next level<br>çayyolu    | 2.02.2016  | 04.11.2016 | 2016 08708  | 19 / 35 / 36 / 37 / 41 /<br>42 / 43 /                             |    |
| 15 | 2015/85533  | next level<br>management | 22.10.2015 | 25.08.2016 | 2015 85533  | 35 / 36 / 37 / 39 / 41 /<br>43 / 45 /                             |   |
| 16 | 2015/79115  | next life                | 1.10.2015  | 01.11.2016 | 2015 79115  | 16 / 19 / 35 / 37 / 41 /<br>43 /                                  | <b>NEXT LIFE</b>                                                                      |
| 17 | 2015/13877  | next level avm           | 18.02.2015 | 13.12.2016 | 2015 13877  | 35 / 37 / 41 /                                                    |  |
| 18 | 2013/66472  | next level loft<br>ada   | 1.08.2013  | 11.11.2014 | 2013 66472  | 19 / 39 /                                                         |  |
| 19 | 2012/80027  | next level               | 24.05.2012 | 13.03.2017 | 2012 80027  | 19 / 35 / 37 / 41 / 45 /                                          | <b>NEXT LEVEL</b>                                                                     |
| 20 | 2011/02009  | next level               | 11.01.2011 | 15.07.2013 | 2011 02009  | 16 / 19 / 35 / 36 / 37 /<br>38 / 39 / 40 / 42 / 43<br>/ 44 / 45 / | <b>NEXTLEVEL</b>                                                                      |
| 21 | 2004/46381  | pasifik                  | 21.10.2004 | 13.12.2005 | 2004 46381  | 37 /                                                              | <b>PASIFİK</b>                                                                        |



Pasifik GYO'ya ait aşağıda bilgileri mevcut 4 adet markanın başvurusu / tescili ise geçersizdir.

| Başvuru Numarası | Marka Adı   | Başvuru Tarihi           | Tescil Numarası | Nice Sınıfları                         | Şekil                                 |
|------------------|-------------|--------------------------|-----------------|----------------------------------------|---------------------------------------|
| 1                | 2021/020084 | next level yıldız        | 8.02.2021       | MARKA<br>BAŞVURUSU/TESCİLİ<br>GEÇERSİZ | 36 /                                  |
| 2                | 2021/020067 | next level dikmen        | 8.02.2021       | MARKA<br>BAŞVURUSU/TESCİLİ<br>GEÇERSİZ | 19 / 36 / 37 / 35 /                   |
| 3                | 2014/32356  | vadi çayyolu             | 18.04.2014      | MARKA<br>BAŞVURUSU/TESCİLİ<br>GEÇERSİZ | 19 / 35 / 36 / 37 / 41 /<br>42 / 43 / |
| 4                | 2014/27047  | next level podyum<br>kat | 1.04.2014       | MARKA<br>BAŞVURUSU/TESCİLİ<br>GEÇERSİZ | 35 / 36 / 37 / 43 /                   |

### 1.2. Yurtdışı Tescilli Markalar

Pasifik GYO adına yurtdışı nezdinde tescil edilen herhangi bir marka bulunmamaktadır.

### 2. Patent ve Endüstriyel Buluş

Pasifik GYO adına tescil edilmiş herhangi bir patent ve endüstriyel tasarım bulunmamaktadır.

### 3. Alan Adı

Pasifik GYO ve Pasifik GYO'nun pay sahibi olduğu adi ortaklıklar adına 8 adet tescilli alan adı bulunmaktadır.

| Alan Adı                | Alan Adı Sahibi                            | Alan Adı Tescil Tarihi | Alan Adı Geçerlilik Tarihi |
|-------------------------|--------------------------------------------|------------------------|----------------------------|
| pasifiktower.com.tr     | Pasifik Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı A.Ş. | 14.09.2022             | 13.09.2027                 |
| pasifikvakfi.com.tr     | Pasifik Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı A.Ş. | 14.09.2022             | 13.09.2027                 |
| nextlevelbodrum.com.tr  | Pasifik Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı A.Ş. | 23.02.2023             | 22.02.2028                 |
| nextlevelkemer.com.tr   | Pasifik Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı A.Ş. | 23.02.2023             | 22.02.2028                 |
| pasifikgk.com           | Pasifik Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı A.Ş. | 26.04.2023             | 26.04.2028                 |
| pasifikrezidans.com.tr  | Pasifik Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı A.Ş. | 22.04.2024             | 05.08.2029                 |
| pasifikresidence.com.tr | Pasifik Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı A.Ş. | 22.04.2024             | 21.04.2030                 |



|                                  |                                 |            |            |
|----------------------------------|---------------------------------|------------|------------|
| pasifikmerkezadiortakligi.com.tr | Pasifik Merkez Adi<br>Ortakligi | 06.08.2024 | 21.04.2030 |
|----------------------------------|---------------------------------|------------|------------|

## b) Uluslararası Lojistik Sektörü

### 1.Marka

#### 1.1. Yurtiçi Tescilli Markalar

Pasifik Eurasia adına tescilli 1 adet marka mevcuttur.

| Başvuru Numarası | Marka Adı  | Başvuru Tarihi  | Tescil Tarihi | Tescil Numarası | Nice Sınıfları | Şekil          |                 |
|------------------|------------|-----------------|---------------|-----------------|----------------|----------------|-----------------|
| 1                | 2019/60718 | pasifik eurasia | 26.06.2019    | 23.11.2020      | 2019 60718     | 37 / 39 / 35 / | Pasifik Eurasia |

Pasifik Eurasia'ya ait aşağıda bilgileri mevcut 2 adet markanın başvurusu/tescili ise geçersizdir.

| Başvuru Numarası | Marka Adı  | Başvuru Tarihi | Tescil Numarası | Nice Sınıfları                         | Şekil                                                                                              |
|------------------|------------|----------------|-----------------|----------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 1                | 2019/61053 | ranfor         | 27.06.2019      | MARKA<br>BAŞVURUSU/TESCİLİ<br>GEÇERSİZ | 37 / 39 / 35 /<br><b>RANFOR</b>                                                                    |
| 2                | 2013/85024 | autosentez     | 11.10.2013      | MARKA<br>BAŞVURUSU/TESCİLİ<br>GEÇERSİZ | 37 / 35 /<br> |

#### 1.2. Yurtdışı Tescilli Markalar

Pasifik Eurasia adına yurtdışı nezdinde tescil edilen herhangi bir marka bulunmamaktadır.

### 2. Patent ve Endüstriyel Buluş

Pasifik Eurasia adına tescil edilmiş herhangi bir patent ve endüstriyel tasarım bulunmamaktadır.

### 3. Alan Adı

Pasifik Eurasia tarafından kullanılan 1 adet alan adı bulunmaktadır. Alan adına ilişkin detaylı bilgi aşağıdaki tabloda mevcuttur.

| Alan Adı              | Alan Adı Sahibi                              | Alan Adı Tescil Tarihi | Alan Adı Geçerlilik Tarihi |
|-----------------------|----------------------------------------------|------------------------|----------------------------|
| pasifikeurasia.com.tr | Pasifik Eurasia Lojistik<br>Dış Ticaret A.Ş. | 27.06.2019             | 26.06.2029                 |
| peterminal.com.tr     | Pasifik Eurasia Lojistik<br>Dış Ticaret A.Ş. | 27.01.2021             | 31.01.2026                 |



|                   |                                              |            |            |
|-------------------|----------------------------------------------|------------|------------|
| pasifikisr.com.tr | Pasifik Eurasia Lojistik<br>Dış Ticaret A.Ş. | 22.07.2024 | 21.07.2029 |
|-------------------|----------------------------------------------|------------|------------|

### c) Teknoloji Sektörü

#### 1.Marka

##### 1.1. Yurtiçi Tescilli Markalar

Pasifik Teknoloji ve Pasifik Teknoloji'nin bağlı ortakları/iştirakleri adına tescilli 38 adet marka mevcuttur. Pasifik Teknoloji ve Pasifik Teknoloji'nin bağlı ortakları/iştiraklerinin 3 adet markanın başvuru/tescil süreci devam etmektedir.

|   | Başvuru Numarası | Marka Adı                                  | Marka Sahibi      | Başvuru Tarihi | Tescil Tarihi | Tescil Numarası | Nice Sınıfları                | Şekil                                                                                 |
|---|------------------|--------------------------------------------|-------------------|----------------|---------------|-----------------|-------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------|
| 1 | 2023/174054      | patek                                      | Pasifik Teknoloji | 20.12.2023     | 26.04.2024    | 2023 174054     | 39 / 42 / 45 /                | PATEK                                                                                 |
| 2 | 2023/138270      | pasifik teknoloji                          | Pasifik Teknoloji | 18.10.2023     | 04.11.2024    | 2023 138270     | 09 / 35 / 37 / 39 / 42 / 45 / |    |
| 3 | 2021/139437      | destel connect                             | Destel Bilgiim    | 5.10.2021      | 28.05.2022    | 2021 139437     | 09 / 35 / 37 / 42 /           |  |
| 4 | 2021/139436      | destel                                     | Destel Bilgiim    | 5.10.2021      | 08.02.2023    | 2021 139436     | 09 / 35 / 37 / 42 / 45 /      |  |
| 5 | 2010/26715       | destel professional it management<br>şekil | Destel Bilgiim    | 22.04.2010     | 17.10.2012    | 2010 26715      | 42 /                          |  |



|   | Başvuru Numarası | Marka Adı                               | Marka Sahibi      | Başvuru Tarihi | Tescil Tarihi                      | Tescil Numarası                    | Nice Sınıfları                | Şekil                                                                                 |
|---|------------------|-----------------------------------------|-------------------|----------------|------------------------------------|------------------------------------|-------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------|
| 1 | 2023/174054      | patek                                   | Pasifik Teknoloji | 20.12.2023     | 26.04.2024                         | 2023 174054                        | 39 / 42 / 45 /                | PATEK                                                                                 |
| 2 | 2023/138270      | pasifik teknoloji                       | Pasifik Teknoloji | 18.10.2023     | 04.11.2024                         | 2023 138270                        | 09 / 35 / 37 / 39 / 42 / 45 / |    |
| 3 | 2021/139437      | destel connect                          | Destel Bilişim    | 5.10.2021      | 28.05.2022                         | 2021 139437                        | 09 / 35 / 37 / 42 /           |    |
| 4 | 2021/139436      | destel                                  | Destel Bilişim    | 5.10.2021      | 08.02.2023                         | 2021 139436                        | 09 / 35 / 37 / 42 / 45 /      |                                                                                       |
| 5 | 2010/26715       | destel professional it management şekil | Destel Bilişim    | 22.04.2010     | 17.10.2012                         | 2010 26715                         | 42 /                          |  |
| 6 | 2020/89791       | ditravo                                 | Ditravo           | 7.08.2020      | 02.03.2021                         | 2020 89791                         | 09 / 35 / 39 / 42 /           |  |
| 7 | 2016/49173       | icredible                               | Icredible         | 2.06.2016      | 06.03.2017                         | 2016 49173                         | 42 /                          |  |
| 8 | 2022/202120      | para iha                                | Titra             | 23.12.2022     | Marka başvuru/tescil sürecindedir. | Marka başvuru/tescil sürecindedir. | 12 / 37 / 42 /                | Para iha                                                                              |

283



|    |             |                                     |                                        |            |                                          |                                          |                          |         |
|----|-------------|-------------------------------------|----------------------------------------|------------|------------------------------------------|------------------------------------------|--------------------------|---------|
| 9  | 2022/180902 | alpin                               | Titra                                  | 25.11.2022 | Marka<br>başvuru/tescil<br>sürecindedir. | Marka<br>başvuru/tescil<br>sürecindedir. | 07/09/12/22<br>37/39/42/ | ALPIN   |
| 10 | 2022/096802 | deli                                | Titra                                  | 4.07.2022  | 13.11.2022                               | 2022 096802                              | 12/37/39/42/             | Deli    |
| 11 | 2022/060486 | alpin                               | Titra                                  | 26.04.2022 | Marka<br>başvuru/tescil<br>sürecindedir. | Marka<br>başvuru/tescil<br>sürecindedir. | 42/                      | ALPIN   |
| 12 | 2021/123385 | markut                              | Titra                                  | 3.09.2021  | 12.01.2022                               | 2021 123385                              | 07/12/37/39/<br>42/      | MARKUT  |
| 13 | 2021/027528 | titra teknoloji<br>n.ş.             | Muhammed<br>Selman<br>DÖNMEZ,<br>Titra | 19.02.2021 | 20.10.2022                               | 2021 027528                              | 09/35/42/                | TITRA   |
| 14 | 2020/127407 | titra                               | Titra                                  | 19.10.2020 | 01.08.2022                               | 2020 127407                              | 09/35/42/                | TIT A   |
| 15 | 2019/43871  | insibat<br>continuous<br>pentesting | Titra                                  | 2.05.2019  | 13.01.2020                               | 2019 43871                               | 42/                      | Insibat |
| 16 | 2019/43863  | impro                               | Titra                                  | 2.05.2019  | 25.09.2019                               | 2019 43863                               | 09/42/                   | IMPRO   |
| 17 | 2019/12464  | zeyrek                              | Titra                                  | 8.02.2019  | 11.12.2019                               | 2019 12464                               | 42/                      | ZEYREK  |



|    |             |                                                               |         |            |            |             |                             |                         |
|----|-------------|---------------------------------------------------------------|---------|------------|------------|-------------|-----------------------------|-------------------------|
| 18 | 2023/100213 | proabis<br>automated<br>biometric<br>identification<br>system | Proline | 03.08.2023 | 20.12.2023 | 2023 100213 | 09 / 35 / 42 /              | <b>ProADIS</b>          |
| 19 | 2023/097452 | keckiosk<br>kimlik erişim<br>cihazı akıllı<br>kiosk           | Proline | 28.07.2023 | 21.12.2023 | 2023 097452 | 09 / 35 / 37 / 42 /         | <b>KeckIOSK</b>         |
| 20 | 2021/17623  | bioekds                                                       | Proline | 03.02.2021 | 02.10.2021 | 2021 17623  | 09 / 35 / 42 /              | <b>BioEKDS</b>          |
| 21 | 2021/097970 | biogate                                                       | Proline | 05.07.2021 | 13.04.2022 | 2021 097970 | 09 / 35 / 42 /              | <b>BioGATE</b>          |
| 22 | 2019/136495 | biopaas                                                       | Proline | 31.12.2019 | 12.09.2021 | 2019 136495 | 35 / 37 / 42 /              | <b>BioPAAS</b>          |
| 23 | 2019/133843 | biodos                                                        | Proline | 27.12.2019 | 23.09.2020 | 2019 133843 | 09 / 35 / 37 / 42 /         | <b>BioDOS</b>           |
| 24 | 2016/86711  | proline<br>ventures                                           | Proline | 31.10.2016 | 29.06.2017 | 2016 86711  | 09 / 35 / 36 / 41 /<br>42 / | <b>Proline Ventures</b> |
| 25 | 2016/49477  | smartmix                                                      | Proline | 03.06.2016 | 02.03.2017 | 2016 49477  | 35 / 38 / 41 / 42 /<br>45 / | <b>SmartMix</b>         |



|    |             |                              |         |            |            |             |                                  |                                                                                       |
|----|-------------|------------------------------|---------|------------|------------|-------------|----------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------|
| 26 | 2016/19281  | airduro                      | Proline | 03.03.2016 | 27.10.2016 | 2016 19281  | 06 / 09 / 35 / 37 /              |    |
| 27 | 2016/06901  | proline                      | Proline | 27.01.2016 | 19.10.2016 | 2016 06901  | 45 /                             |    |
| 28 | 2015/01737  | biohsm                       | Proline | 09.01.2015 | 30.03.2016 | 2015 01737  | 09 / 35 / 37 / 38 /<br>42 / 45 / |    |
| 29 | 2014/93264  | prolinetech                  | Proline | 15.11.2014 | 01.10.2015 | 2014 93264  | 09 / 42 /                        |    |
| 30 | 2014/80784  | proline biliyim<br>akademisi | Proline | 01.10.2014 | 12.07.2016 | 2014 80784  | 16 / 41 / 42 /                   |   |
| 31 | 2014/25028  | ktp                          | Proline | 25.03.2014 | 03.01.2017 | 2014 25028  | 09 / 35 / 38 / 42 /              |  |
| 32 | 2013/48212  | biopos                       | Proline | 28.05.2013 | 07.08.2014 | 2013 48212  | 09 / 35 / 37 / 42 /              |  |
| 33 | 2013/108561 | şekil                        | Proline | 31.12.2013 | 20.01.2015 | 2013 108561 | 09 / 16 / 37 / 42 /              |  |



|    |             |                                                                |         |            |            |             |                          |                                                                                     |
|----|-------------|----------------------------------------------------------------|---------|------------|------------|-------------|--------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------|
| 34 | 2012/81178  | biyometrik konferansı istanbul                                 | Proline | 26.09.2012 | 14.11.2013 | 2012 81178  | 16 / 35 / 41 /           |  |
| 35 | 2012/64709  | güvenli dokümanlar konferansı                                  | Proline | 20.07.2012 | 13.11.2013 | 2012 64709  | 16 / 35 / 41 /           |  |
| 36 | 2012/64701  | istanbul biyometri zirvesi kimliğiniz güvenliğinizdir          | Proline | 20.07.2012 | 02.10.2013 | 2012 64701  | 16 / 35 / 41 /           |  |
| 37 | 2012/111114 | BIOMETRICS CONFERENCE ISTANBUL. YOUR IDENTITY IS YOUR SECURITY | Proline | 31.12.2012 | 16.04.2014 | 2012 111114 | 16 / 35 / 41 /           |  |
| 38 | 2011/69799  | proafis                                                        | Proline | 26.08.2011 | 03.01.2013 | 2011 69799  | 09 / 35 / 38 / 42 /      | <b>ProAFIS</b>                                                                      |
| 39 | 2011/20679  | proline                                                        | Proline | 15.03.2011 | 01.04.2013 | 2011 20679  | 07 / 09 / 16 / 37 / 38 / | <b>Proline</b>                                                                      |
| 40 | 2005/44750  | integrated intelligence                                        | Proline | 17.10.2005 | 29.01.2007 | 2005 44750  | 42 / 45 /                | <b>INTEGRATED INTELLIGENCE</b>                                                      |
| 41 | 2005/44749  | proline                                                        | Proline | 17.10.2005 | 26.10.2006 | 2005 44749  | 42 / 45 /                | <b>Proline</b>                                                                      |

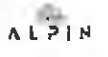
Pasifik Teknoloji ve Pasifik Teknoloji'nin bağlı ortakları/iştiraklerine ait aşağıda bilgileri mevcut 9 adet markanın başvurusu/tescili ise geçersizdir.

287  





|   | Başvuru Numarası | Marka Adı      | Marka Sahibi    | Başvuru Tarihi | Tescil Numarası                        | Nice Sınıfları      | Şekli                                                                                 |
|---|------------------|----------------|-----------------|----------------|----------------------------------------|---------------------|---------------------------------------------------------------------------------------|
| 1 | 2020/115685      | destel connect | Destel Connect  | 28.09.2020     | MARKA<br>BAŞVURUSU/TESCİLİ<br>GEÇERSİZ | 09 / 35 / 37 /      |    |
| 2 | 2020/114831      | alpin          | Titir Teknoloji | 25.09.2020     | MARKA<br>BAŞVURUSU/TESCİLİ<br>GEÇERSİZ | 12 / 42 /           |    |
| 3 | 2019/133885      | biopass        | Proline         | 27.12.2019     | MARKA<br>BAŞVURUSU/TESCİLİ<br>GEÇERSİZ | 35 / 37 / 42 /      |    |
| 4 | 2013/48206       | biopos proline | Proline         | 28.05.2013     | MARKA<br>BAŞVURUSU/TESCİLİ<br>GEÇERSİZ | 09 /                |    |
| 5 | 2012/64641       | hrzon          | Proline         | 19.07.2012     | MARKA<br>BAŞVURUSU/TESCİLİ<br>GEÇERSİZ | 09 / 38 / 42 / 35 / |   |
| 6 | 2011/54090       | prols          | Proline         | 27.06.2011     | MARKA<br>BAŞVURUSU/TESCİLİ<br>GEÇERSİZ | 09 / 35 / 38 / 42 / |  |
| 7 | 2011/40039       | pro mgs        | Proline         | 11.05.2011     | MARKA<br>BAŞVURUSU/TESCİLİ<br>GEÇERSİZ | 38 / 42 /           |  |
| 8 | 2011/40034       | proizci        | Proline         | 11.05.2011     | MARKA<br>BAŞVURUSU/TESCİLİ<br>GEÇERSİZ | 38 / 42 /           |  |
| 9 | 2011/20765       | meaminds       | Proline         | 15.03.2011     | MARKA<br>BAŞVURUSU/TESCİLİ<br>GEÇERSİZ | 09 / 35 / 38 / 42 / |  |

288



## 1.2. Yurtdışı Tescilli Markalar

Pasifik Teknoloji ve Pasifik Teknoloji'nin bağı ortakları/iştirakleri adına yurtdışı nezdinde tescil edilen herhangi bir marka bulunmamaktadır.

## 2. Patent ve Endüstriyel Buluş

Pasifik Teknoloji ve Pasifik Teknoloji'nin bağı ortakları/iştirakleri adına tescil edilmiş 7 adet patent ve endüstriyel tasarımlara aşağıda yer verilmiştir.

|   | Başvuru Numarası | Başvuru Tarihi | Başvuru Sahibi | Buluş Başlığı                                                                                                    | Koruma Tipi |
|---|------------------|----------------|----------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------|
| 1 | 2011/00636       | 24.01.2011     | Proline        | Veri kategorizasyonu ve anlamlandırması yapan sosyal müşteri takip sistemi ve bu sistemin işleyişine dair yöntem | Patent      |
| 2 | 2014/12545       | 25.10.2014     | Proline        | Elektrik ve elektronik ekipmanlar için kullanılan kabın tertibatında yenilik.                                    | Patent      |
| 3 | 2011/00636       | 24.01.2011     | Proline        | Veri kategorizasyonu ve anlamlandırması yapan sosyal müşteri takip sistemi ve bu sistemin işleyişine dair yöntem | Patent      |
| 4 | 2015/06225       | 08.09.2015     | Proline        | Biyometrik Donanım Güvenlik Sistemi Kutusu                                                                       | Tasarım     |
| 5 | 2013/04186       | 28.05.2013     | Proline        | Biyometrik Kimlik Doğrulama Cihazı                                                                               | Tasarım     |
| 6 | 2014/04862       | 02.07.2014     | Proline        | Servis Kabineti                                                                                                  | Tasarım     |
| 7 | 2023/007993      | 15.08.2023     | Proline        | Kimlik erişim cihazı                                                                                             | Tasarım     |

Pasifik Teknoloji ve Pasifik Teknoloji'nin bağı ortakları/iştirakleri adına başvurusu yapılmış ancak henüz tescil edilmemiş patent ve endüstriyel tasarımlara ilişkin bilgilere aşağıda yer verilmiştir.

|   | Başvuru Numarası | Başvuru Tarihi | Başvuru Sahibi | Buluş Başlığı           | Koruma Tipi |
|---|------------------|----------------|----------------|-------------------------|-------------|
| 1 | 2023/014354      | 16.09.2022     | Tim            | ERK İNŞANİYE HELİKOPTER | Patent      |

PASİFİK TEKNOLOJİ A.Ş.  
MÜHÜR  
GİRİŞİMLERİ VE İNŞAAT  
KURUMU

289  
MÜHÜR  
KURUMU

MÜHÜR  
KURUMU



**3. Alan Adı**

Pasifik Teknoloji ve Pasifik Teknoloji'nin bağlı ortakları/iştirakleri tarafından kullanılan 38 adet alan adı bulunmaktadır. Alan adına ilişkin detaylı bilgi aşağıdaki tabloda mevcuttur.

| Alan Adı               | Alan Adı Sahibi        | Alan Adı Tescil Tarihi | Alan Adı Geçerlilik Tarihi |
|------------------------|------------------------|------------------------|----------------------------|
| pasifikvakfi.com       | Pasifik Teknoloji A.Ş. | 10.05.2021             | 10.05.2026                 |
| merkezankaraavm.com    | Pasifik Teknoloji A.Ş. | 30.05.2025             | 30.05.2026                 |
| merkezankaraavm.com.tr | Pasifik Teknoloji A.Ş. | 30.05.2025             | 30.05.2026                 |
| nextlevelankara.com    | Pasifik Teknoloji A.Ş. | 09.12.2021             | 09.12.2026                 |
| nextlevelgokturk.com   | Pasifik Teknoloji A.Ş. | 17.12.2021             | 17.12.2026                 |
| nextlevelcountry.com   | Pasifik Teknoloji A.Ş. | 17.12.2021             | 17.12.2026                 |
| pasifikkule.com        | Pasifik Teknoloji A.Ş. | 28.04.2022             | 28.04.2027                 |
| pasifiktower.com       | Pasifik Teknoloji A.Ş. | 28.04.2022             | 28.04.2027                 |
| istanbulnextlevel.com  | Pasifik Teknoloji A.Ş. | 28.04.2022             | 28.04.2027                 |
| countrynextlevel.com   | Pasifik Teknoloji A.Ş. | 28.04.2022             | 28.04.2027                 |
| gokturknextlevel.com   | Pasifik Teknoloji A.Ş. | 28.04.2022             | 28.04.2027                 |
| pasifikbi.com.tr       | Pasifik Teknoloji A.Ş. | 14.09.2022             | 13.09.2027                 |
| pasifikfintech.com.tr  | Pasifik Teknoloji A.Ş. | 21.01.2025             | 20.01.2028                 |
| pasifikkeurasjatl.com  | Pasifik Teknoloji A.Ş. | 19.07.2023             | 19.07.2028                 |
| pasifikmuden.com.tr    | Pasifik Teknoloji A.Ş. | 29.11.2023             | 30.11.2028                 |
| psitek.com.tr          | Pasifik Teknoloji A.Ş. | 01.12.2023             | 30.11.2028                 |
| pasifikmuden.com       | Pasifik Teknoloji A.Ş. | 01.12.2023             | 01.12.2028                 |
| psipasifik.com.tr      | Pasifik Teknoloji A.Ş. | 25.12.2023             | 25.12.2028                 |
| psipasifik.com         | Pasifik Teknoloji A.Ş. | 25.12.2023             | 25.12.2028                 |
| pasifikisr.com         | Pasifik Teknoloji A.Ş. | 22.07.2024             | 22.07.2029                 |



|                       |                                                           |            |            |
|-----------------------|-----------------------------------------------------------|------------|------------|
| mspasific.com         | Pasifik Teknoloji A.Ş.                                    | 05.09.2024 | 05.09.2029 |
| sofenerji.com         | Pasifik Teknoloji A.Ş.                                    | 26.09.2024 | 26.09.2029 |
| pasifikfintek.com.tr  | Pasifik Teknoloji A.Ş.                                    | 20.03.2025 | 19.03.2030 |
| pasifikde.com.tr      | Pasifik Teknoloji A.Ş.                                    | 18.06.2025 | 17.06.2026 |
| pasifikde.com         | Pasifik Teknoloji A.Ş.                                    | 18.06.2025 | 18.06.2026 |
| pasifikhosting.com.tr | Pasifik Teknoloji A.Ş.                                    | 18.06.2025 | 17.06.2026 |
| pasifikhosting.com    | Pasifik Teknoloji A.Ş.                                    | 18.06.2025 | 18.06.2026 |
| pasifiknet.com.tr     | Pasifik Teknoloji A.Ş.                                    | 18.06.2025 | 17.06.2026 |
| pasifiknet.com        | Pasifik Teknoloji A.Ş.                                    | 18.06.2025 | 18.06.2026 |
| destel.com.tr         | Destel Bilişim Çözümleri A.Ş.                             | 24.07.2006 | 23.07.2027 |
| destelconnect.com.tr  | Destel Connect Elektrik Elektronik Sanayi ve Ticaret A.Ş. | 05.02.2020 | 04.02.2026 |
| ditravo.com           | Ditravo Dijital Hizmet Platformu A.Ş.                     | 10.01.2020 | 10.01.2026 |
| ditravo.com.tr        | Ditravo Dijital Hizmet Platformu A.Ş.                     | 27.02.2020 | 26.02.2026 |
| titra.com.tr          | Titra Teknoloji A.Ş.                                      | 02.10.2020 | 01.10.2025 |
| titra.tr              | Titra Teknoloji A.Ş.                                      | 04.03.2025 | 04.03.2026 |
| titragroup.online     | Titra Teknoloji A.Ş.                                      | 04.04.2025 | 04.04.2026 |
| titragroup.com        | Titra Teknoloji A.Ş.                                      | 05.04.2024 | 05.04.2026 |
| titragrup.com.tr      | Titra Teknoloji A.Ş.                                      | 05.04.2024 | 05.04.2027 |

#### d) Enerji Sektörü

##### 1. Marka

###### 1.1. Yurtiçi Tescilli Markalar

Pasifik Yenilenebilir Enerji adına tescilli herhangi bir marka bulunmamaktadır.

###### 1.2. Yurtdışı Tescilli Markalar

Pasifik Yenilenebilir Enerji adına yurtdışı nezdinde tescil edilen herhangi bir marka bulunmamaktadır.

##### 2. Patent ve Endüstriyel Buluş

Pasifik Yenilenebilir Enerji adına tescilli herhangi bir marka, patent ve endüstriyel tasarım bulunmamaktadır.

##### 3. Alan Adı

Pasifik Yenilenebilir Enerji tarafından kullanılan İadet alan adı bulunmaktadır. Alan adı Pasifik Yenilenebilir Enerji'ye tahsislidir. Alan adına ilişkin detaylı bilgi aşağıdaki tabloda mevcuttur.



| Alan Adı             | Alan Adı Sahibi                                     | Alan Adı Tescil Tarihi | Alan Adı Geçerlilik Tarihi |
|----------------------|-----------------------------------------------------|------------------------|----------------------------|
| pasifikenerji.com.tr | Pasifik Yenilenebilir Enerji Sanayi ve Ticaret A.Ş. | 01.09.2023             | 31.08.2028                 |

#### e) Madencilik Sektörü

##### 1. Marka

###### 1.1. Yurtiçi Tescilli Markalar

Pasifik Madencilik adına tescilli herhangi bir marka bulunmamaktadır.

###### 1.2. Yurtdışı Tescilli Markalar

Pasifik Madencilik adına yurtdışı nezdinde tescil edilen herhangi bir marka bulunmamaktadır.

##### 2. Patent ve Endüstriyel Buluş

Pasifik Madencilik adına tescilli herhangi bir marka, patent ve endüstriyel tasarım bulunmamaktadır.

##### 3. Alan Adı

Pasifik Madencilik tarafından kullanılan 1 adet alan adı bulunmaktadır. Alan adı Pasifik Teknoloji adına tahsislidir. Alan adına ilişkin detaylı bilgi aşağıdaki tabloda mevcuttur.

| Alan Adı            | Alan Adı Sahibi        | Alan Adı Tescil Tarihi | Alan Adı Geçerlilik Tarihi |
|---------------------|------------------------|------------------------|----------------------------|
| pasifikmaden.com.tr | Pasifik Teknoloji A.Ş. | 1.12.2023              | 30.11.2028                 |
| pasifikmaden.com    | Pasifik Teknoloji A.Ş. | 01.12.2023             | 01.12.2028                 |

#### f) Orman Ürünleri Sektörü

##### 1. Marka

###### 1.1. Yurtiçi Tescilli Markalar

Aden Pellet adına tescilli 2 adet marka bulunmaktadır.

|   | Başvuru Numarası | Marka Adı    | Başvuru Tarihi | Tescil Tarihi | Tescil Numarası | Nice Sınıfları | Şekil                                                                                 |
|---|------------------|--------------|----------------|---------------|-----------------|----------------|---------------------------------------------------------------------------------------|
| 1 | 2023/170512      | aden pellet  | 14.12.2023     | 25.03.2024    | 2023 170512     | 04 /           |  |
| 2 | 2023/090947      | green plalet | 13.07.2023     | 11.10.2023    | 2023 090947     | 04 /           |  |



## 1.2. Yurtdışı Tescilli Markalar

Aden Pellet adına yurtdışı nezdinde tescil edilen 1 adet marka bulunmaktadır.

| Kayıt Numarası | Marka Adı    | Tescil Tarihi | Nice Sınıfları | Madrid Protokolü Kapasitesi | Şekil                                                                               |
|----------------|--------------|---------------|----------------|-----------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------|
| 1782093        | green planet | 23.10.2023    | 04 /           | Avrupa Birliği, İngiltere   |  |

## 2. Patent ve Endüstriyel Buluş

Aden Pellet adına tescil edilmiş herhangi bir patent ve endüstriyel tasarım bulunmamaktadır.

## 3. Alan Adı

Aden Pellet adına tescilli alan adı bulunmamaktadır.

## 7.5. İhraççının rekabet konumuna ilişkin olarak yaptığı açıklamaların dayanağı:

Aşağıdaki referanslar ve bilgilendirmeler dışında ihraççının rekabet konumuna ilişkin olarak yaptığı açıklamaların dayanağı Şirket yönetiminin görüş ve kanaatine dayanmaktadır.

- Türkiye 2053 Ulaştırma ve Lojistik Ana Planı, <https://www.uab.gov.tr/uploads/pages/bakemlik-vayinlari/2053-ulasirma-ve-lojistik-ana-plani-rev.pdf>
- Dünya Bankası, <https://www.worldbank.org/en/region/eca/publication/middle-trade-and-transport-corridor>
- Uluslararası Taşımacılık ve Lojistik Hizmet Üretenleri Derneği (UTİKAD), <https://www.utikad.org.tr/images/HizmetRapor/utikadlojistiksektoruraporu2023-2472.pdf>  
<https://www.utikad.org.tr/images/HizmetRapor/utikadlojistiksektoruraporu2022-857>  
<https://www.utikad.org.tr/images/HizmetRapor/utikadlojistiksektoruraporu2021-1654.pdf>
- TCDD, <https://statik.tcdd.gov.tr/webfiles/userfiles/files/isirapor/2023sektor.pdf>
- TEİAŞ, [https://ybsbilgi.teias.gov.tr/ybsbil/i/frm\\_istatistikler.jsf](https://ybsbilgi.teias.gov.tr/ybsbil/i/frm_istatistikler.jsf)  
<https://webim.teias.gov.tr/filc/68eb06dd-f039-4a8b-858c-49f4495cc4f5?download>
- Sivil Havacılık Genel Müdürlüğü Faaliyet Raporu, <https://web.shgm.gov.tr/documents/sivilhavacilik/files/kurumsal/faaliyet/2022-v2.pdf>
- EY Türkiye, OT ve IoT Siber Güvenlik Değerlendirmesi Raporu, Kasım 2020
- Türkiye Cumhuriyeti Cumhurbaşkanlığı Finans Ofisi Türkiye Fin'tech Rehberi 2024, <https://www.cbfo.gov.tr/>
- TÜBİSAD, Deloitte <https://www.tubisad.org.tr/tr/images/pdf/tubisad-bit-2024-tr-2505.pdf>
- World Intellectual Property Organization (WIPO), 2023, <https://www.tubisad.org.tr/tr/images/pdf/dde-2023-raporu-ozet.pdf>
- Savunma ve Havacılık Sanayii İmalatçılar Derneği (SASAD), <https://www.sasad.org.tr/sasad-sektor-performans-raporu-2023>
- Savunma Sanayii Başkanlığı, [https://www.ssb.gov.tr/Images/Uploads/MyContents/F\\_20240917164305314800.pdf](https://www.ssb.gov.tr/Images/Uploads/MyContents/F_20240917164305314800.pdf)

203



- TÜİK, <https://data.tuik.gov.tr/Bulten/Index?p=Donemsel-Gayrisafi-Yurt-Ici-Hasila-IV.-Ceyrek-Ekim-Aralik,-2024-54163>  
<https://data.tuik.gov.tr/Bulten/Index?p=Konut-Satis-Istatistikleri-Aralik-2024-54146>  
<https://data.tuik.gov.tr/Bulten/Index?p=Konut-Satis-Istatistikleri-Temmuz-2025-54142>  
<https://data.tuik.gov.tr/Bulten/Index?p=Yari-Izin-Istatistikleri-II.-Ceyrek-Nisan-Haziran,-2025-54151>  
<https://data.tuik.gov.tr/Bulten/Index?p=Insaat-Maliveti-Endeksi-Haziran-2025-53887>
- TCMB, <https://www.tcmb.gov.tr/wps/wcm/connect/tr/tcmb+tr/main+menu/istatistikler/tecl+sektor+istatistikleri/konut+fiyat+endeksi/>
- SPK Aylık İstatistik Bülteni, <https://spk.gov.tr/istatistikler/aylik-istatistik-bultenleri/2025-yili-istatistik-bultenleri>
- Uluslararası Enerji Ajansı, "2023 yılı Yenilenebilir Enerji Raporu", [https://iea.blob.core.windows.net/assets/96d66a8b-d502-476b-b994-54fda84cf72/Renewables\\_2023.pdf](https://iea.blob.core.windows.net/assets/96d66a8b-d502-476b-b994-54fda84cf72/Renewables_2023.pdf)
- MTA, "Türkiye Bakır-Kurşun-Çinko Madenleri ve Bunların Arama-Değerlendirme Problemleri" raporu, Rüştü Ovalıoğlu, [https://api2.maden.org.tr/uploads/portal/resimler/ekler/52e296dfa59522f\\_ek.pdf](https://api2.maden.org.tr/uploads/portal/resimler/ekler/52e296dfa59522f_ek.pdf)
- MTA, <https://www.mta.gov.tr/v3.0/savfalar/bilgi-merkezi/turkiyede-madencilik/2024-yili-maden-dis-ticaret.pdf>
- PWC, PwC's 21th Annual Mine Report <https://www.pwc.com/ex/en/mine/assets/pwc-global-mine-2024.pdf>
- İstanbul Maden İhracatçıları Birliği, <https://imib.org.tr/wp-content/uploads/MADEN-SEKTOR-GORUNUMU24-1.pdf>
- Polaris Market Research, <https://www.polarismarketresearch.com/industry-analysis/wood-pellet-market>
- <https://www.researchgate.net/publication/366635544> Biyokütle Enerjisi Kullanımında Türkiye İçin Önemli Bir Fırsat: Odun Peleti Muhammed Oral
- USDA, [https://apps.fas.usda.gov/newgainapi/api/Report/DownloadReportByFileName?fileName=Wood%20Pellets%20Annual\\_The%20Hague\\_European%20Union\\_E42023-0034.pdf](https://apps.fas.usda.gov/newgainapi/api/Report/DownloadReportByFileName?fileName=Wood%20Pellets%20Annual_The%20Hague_European%20Union_E42023-0034.pdf)  
[https://apps.fas.usda.gov/newgainapi/api/Report/DownloadReportByFileName?fileName=Wood%20Pellets%20Annual\\_The%20Hague\\_European%20Union\\_E42024-0018.pdf](https://apps.fas.usda.gov/newgainapi/api/Report/DownloadReportByFileName?fileName=Wood%20Pellets%20Annual_The%20Hague_European%20Union_E42024-0018.pdf)

adreslerinde yer alan bilgi ve belgelerden derlenmiştir.

#### 7.6. Personelin ihraççıya fon sağlamasını mümkün kılan her türlü anlaşma hakkında bilgi:

Personelin ihraççıya fon/sermaye sağlamasını mümkün kılan anlaşma bulunmamaktadır.

#### 7.7. Son 12 ayda finansal durumu önemli ölçüde etkilemiş veya etkileyebilecek, işe ara verme haline ilişkin bilgiler:

İzahname tarihinden önceki on iki aylık dönemde işe ara verme durumu bulunmamaktadır.

### 8. GRUP HAKKINDA BİLGİLER

#### 8.1. İhraççının dahil olduğu grup hakkında özet bilgi, grup şirketlerinin faaliyet konuları, ihraççıyla olan ilişkileri ve ihraççının grup içindeki yeri:

PASİVİK İNŞAATİ VE TİCARET A.Ş.  
MERSİS: 08010000900000000000  
KURUMSAL YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.

294  
GİTİTİ  
MERSİS: 08010000900000000000

YATIRIM MENKUL DEĞERLER A.Ş.  
MERSİS: 08010000900000000000



İhraççının yatırım yaptığı şirketlere ilişkin sahiplik yapısına göre tasarlanan tablo sektör ve şirket bazında işbu İzahname tarihi itibarıyla aşağıda sunulmuştur.



İzahname tarihi itibarıyla İhraççı'nın grup içi şirketlerdeki doğrudan ve dolaylı pay sahipliği ile faaliyet konularına ilişkin bilgilere aşağıdaki tabloda yer verilmektedir.

| S.N. |                              | Doğrudan Pay Sahipliği (%) | Dolaylı Pay Sahipliği (%) | Faaliyet Konusu                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |
|------|------------------------------|----------------------------|---------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 1    | Pasifik Yenilenebilir Enerji | 70                         | -                         | Rüzgâr enerjisi ile elektrik enerjisi üretimi için üretim tesislerini kurmak, işletmek, elektrik enerjisi üretimi için gereken güneş pilleri ile güneş panelleri vb. enerji sistemlerine ilişkin her türlü ürünün imalatı, geliştirilmesi, pazarlaması, alım ve satımı, kurulu veya kurulacak hidroelektrik santrallerinden elektrik enerjisi üretimi faaliyetlerinde bulunmak |
| 2    | Aden Pellet                  | 80                         | -                         | Her türlü orman ürünlerinin, ham, mamul, yarı mamul olarak yurt içinden ve yurt dışından temin edilmesi, işlenmesi, yarı mamul veya mamul haline getirilerek veya işlenmeden yurtiçine ve yurtdışına satılması, pazarlanması, ithalatı ve ihracatı faaliyetlerinde bulunmak                                                                                                    |
| 3    | Pasifik Madencilik           | 70                         | -                         | Türk Maden Kanunu ve ilgili mevzuat uyarınca her tür tetkik, işletme öncesi ve                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |



|   |                   |       |    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 |
|---|-------------------|-------|----|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|   |                   |       |    | işletme lisansı alma; her türlü maden ve ocağı devir alma ve devretme faaliyetlerinde bulunmak                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| 4 | Pasifik Teknoloji | 51    | -  | Kurumsal firmalara bilgisayar donanımı ve elektronik ürünleri ile yazılım ürünlerinin alım satımı faaliyetlerinde bulunmak                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      |
| 5 | Pasifik GYO       | 12,67 | -  | Gayrimenkuller, gayrimenkul projeleri, gayrimenkule dayalı haklar, sermaye piyasası araçları ve Sermaye Piyasası Kurulu'na belirlenecek diğer varlık ve haklardan oluşan portföyü işletmek amacıyla paylarını ihraç etmek üzere kurulan ve sermaye piyasası mevzuatında izin verilen diğer faaliyetlerde bulunmak                                                                                                                               |
| 6 | Pasifik Eurasia   | 17,86 | -  | Uluslararası demir yolu, hava yolu, kara yolu, deniz yolu ile yük taşımacılığı, uluslararası sularda çoklu taşıma türüne uygun konteynerlerin konteyner gemileriyle taşınması, demir yolu taşımacılığıyla ilgili kargo yükleme boşaltma hizmetleri, demir yolu yük nakliyatı acenteliği, kara yolu ile şehirler arası yük taşımacılığı, hava yolu yük nakliyatı acenteliği ve hava yolu ile yük taşımacılığı alanlarında faaliyetlerde bulunmak |
| 7 | Genergy           | -     | 14 | Yenilenebilir enerji kaynakları dahil elektrik enerjisi üretimi amacıyla kullanılmak üzere üretim tesislerinin kurulması, işletmeye alınması ve elektrik enerjisi üretimi ile üretilen elektrik enerjisi ve/veya kapasitenin müşterilere satışı faaliyetlerinde bulunmak                                                                                                                                                                        |
| 8 | Windrogen         | -     | 70 | Yurt içinde ve yurt dışında her türlü kaynaktan elektrik ve enerji üretim tesisi kurulması, hidroelektrik santrallerinden ve su kaynaklarından, termik kaynaklardan, yenilenebilir enerji kaynaklarından nükleer yakıt kullanmak suretiyle veya bir başka kaynaktan üretilen enerji başta olmak üzere tüm enerji kaynaklarından enerji üretilmesi kurulan ve devralınan tesislerin, işletmeye alınması işletilmesi faaliyetlerinde bulunmak     |
| 9 | Pasifik Elektron  | -     | 70 | Elektrik piyasasına ilişkin mevzuata uygun olarak, elektrik enerjisi ve/veya kapasitesinin tedariki, toptan satışı                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |

296



|    |                                         |   |       |                                                                                                                                                                                                                                                                          |
|----|-----------------------------------------|---|-------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|    |                                         |   |       | ithalatı, ihracatı ve doğrudan serbest tüketicilere satışı ve ticareti faaliyetlerinde bulunmak                                                                                                                                                                          |
| 10 | Seara                                   | - | 70    | Yenilenebilir enerji kaynakları dahil elektrik enerjisi üretimi amacıyla kullanılmak üzere üretim tesislerinin kurulması, işletmeye alınması ve elektrik enerjisi üretimi ile üretilen elektrik enerjisi ve/veya kapasitenin müşterilere satışı faaliyetlerinde bulunmak |
| 11 | Agronatura                              | - | 23,8  | Yenilenebilir enerji kaynakları dahil elektrik enerjisi üretimi amacıyla kullanılmak üzere üretim tesislerinin kurulması, işletmeye alınması ve elektrik enerjisi üretimi ile üretilen elektrik enerjisi ve/veya kapasitenin müşterilere satışı faaliyetlerinde bulunmak |
| 12 | Merkez Ankara<br>Adi Ortaklığı          | - | 12,54 | Merkez Ankara Projesi'nin gerçekleştirilmesi için faaliyetlerde bulunmak                                                                                                                                                                                                 |
| 13 | Pasifik Levent Adi<br>Ortaklığı         | - | 12,54 | Next Level İstanbul Projesi'nin gerçekleştirilmesi için faaliyetlerde bulunmak                                                                                                                                                                                           |
| 14 | Pasifik<br>Kemerburgaz Adi<br>Ortaklığı | - | 5,26  | Next Level Country Projesi'nin gerçekleştirilmesi için faaliyetlerde bulunmak                                                                                                                                                                                            |
| 15 | Pasifik Göktürk<br>Adi Ortaklığı        | - | 5,26  | Next Level Kemer Projesi'nin gerçekleştirilmesi için faaliyetlerde bulunmak                                                                                                                                                                                              |
| 16 | Pasifik Bodrum<br>Adi Ortaklığı         | - | 12,54 | Next Level Bodrum Projesi'nin gerçekleştirilmesi için faaliyetlerde bulunmak                                                                                                                                                                                             |
| 17 | Pasifik Etiler Adi<br>Ortaklığı         | - | 12,54 | İstanbul/Levent'te yer alan Akademiler Sitesi'nin kentsel dönüşüm projesinin gerçekleştirilmesi için faaliyetlerde bulunmak                                                                                                                                              |
| 18 | Merkez Cadde                            | - | 8,87  | Merkez Ankara Projesi kapsamında yer alan gayrimenkullerin, ortak alanların ve tesislerin yönetimi, işletmesi ve kiralaması faaliyetlerinde bulunmak                                                                                                                     |
| 19 | Pasifik Global<br>Lojistik              | - | 9,11  | Türkiye-Çin ve tersi yönlü parkurda taşımacılık ve lojistik faaliyetlerinde bulunmak                                                                                                                                                                                     |
| 20 | Pasifik Eurasia<br>DTİ                  | - | 17,86 | Demiryolu işletmeciliği ve demiryolu işletmeciliğinin tamamlayıcı nitelikteki her türlü faaliyette bulunmak                                                                                                                                                              |

297

2023

8.11.2025 00:29:35

297

2023

8.11.2025 00:29:35

2023

8.11.2025 00:29:35



|    |                  |   |       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |
|----|------------------|---|-------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 21 | Pasifik ISR      | - | 9,11  | Demiryolu işletmeciliği ve demiryolu işletmeciliğini tamamlayıcı nitelikteki her türlü faaliyette bulunmak                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
| 22 | Pasifik PSF      | - | 17,86 | Gemi satın alımı, satışı ve kiralama hizmeti, gemi operatörlüğü ve işletmeciliği, deniz yolu ticaretine dair idare hizmeti, gemi adamlarına ve yöneticilerine eğitim verme ve sertifikalandırma hizmeti, deniz seyrüsefer hatlarının işletilmesi, denizcilik acentelerinin işletilmesi, denizcilik ile ilgili her türlü denetimin gerçekleştirilmesi, ticari ve turistik deniz aracı imalatı faaliyetlerinde bulunmak |
| 23 | Pasifik Akgünler | - | 8,93  | Kuzey Kıbrıs Türk Cumhuriyeti'nde yük taşımacılığı, lojistik merkez işletmeciliği, depolama, liman ve gemi işletmeciliğinde bulunmak                                                                                                                                                                                                                                                                                  |
| 24 | Destel Bilişim   | - | 51    | Yazılım, bilişim, network ağları ve siber güvenlik alanlarında analiz, optimizasyon ve teknik destek faaliyetlerinde bulunmak                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| 25 | Icredible        | - | 28,05 | Bilgisayar, yazılım, bilişim, iletişim, multimedya ve iletişim ortamı alanlarında mühendislik, müşavirlik, teknoloji geliştirmeleri ve sistem çözümlmeleri faaliyetlerinde bulunmak                                                                                                                                                                                                                                   |
| 26 | Ditravo          | - | 51    | Başta seyahat ve yolcu taşımacılığı alanlarında olmak üzere çeşitli yazılım ürünleri geliştirmek ve bunların pazarlama faaliyetlerinde bulunmak                                                                                                                                                                                                                                                                       |
| 27 | Pasifik Group    | - | 45,90 | İşletmelcri, şirketleri ve diğer tüzel kişileri kurmak, tavsiye ve hizmet vermek ve bunlara finansman sağlamak                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |
| 28 | Destel Connect   | - | 51    | Yurtiçi ve yurtdışında her türlü teknolojik, elektronik ve elektrik altyapı taahhüt işlemleri yapmak, bunları projelendirmek, proje ve araştırma geliştirme uygulamalarında bulunmak ve danışmanlığı faaliyetlerinde bulunmak                                                                                                                                                                                         |
| 29 | Proline          | - | 26,01 | Parmak izi, damar izi, yüz tanıma ve diğer çeşitli kimlik doğrulama araçlarına yönelik faaliyetlerde bulunmak                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |
| 30 | Titra Teknoloji  | - | 24,67 | Yazılım teknolojileri, yapay zekâ, endüstriyel kontrol sistemleri alanlarında yazılım ürünleri geliştirme, üretme, alma, satma ve pazarlama faaliyetlerinde bulunmak                                                                                                                                                                                                                                                  |



|    |                |   |       |                                                                                                                                                                                                                                           |
|----|----------------|---|-------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 31 | Titra Savunma  | - | 24,67 | Savunma sanayii havacılık ve uzay alanında donanın ürünleri üretme faaliyetlerinde bulunmak                                                                                                                                               |
| 32 | Savx Teknoloji | - | 12,58 | Askeri ve sivil kullanım amaçlı insansız hava araçları başta olmak üzere, insanlı ve insansız hava, kara, deniz ve uzay sistemlerinin tasarımı, geliştirilmesi, üretimi, yurt içi ve yurt dışı satış ve kiralama faaliyetlerinde bulunmak |

## 8.2. İhraççının yatırım yaptığı şirketlerin dökümü:

İhraççının 30.06.2025 tarihi itibarıyla doğrudan ve dolaylı önemli bağlı ortaklıklarının dökümü aşağıdaki tabloda sunulmuştur:

| Şirket                       | Kurulduğu Ülke ve Merkezi | Faaliyet Konusu | Pay Sahipliği (%) | Sermaye Tutarı | Geçmiş yıllar karları, zararları ile tüm yedekler toplamı (1) | Net Dönem Kar/Zararı |
|------------------------------|---------------------------|-----------------|-------------------|----------------|---------------------------------------------------------------|----------------------|
| Pasifik Yenilenebilir Enerji | Türkiye/Ankara            | Enerji          | 70                | 30.000.000     | 20.019.614                                                    | 20.273.203           |
| Aden Pellet                  | Türkiye/Ankara            | Enerji          | 80                | 30.000.000     | 64.808.074                                                    | (113.693.800)        |
| Pasifik Teknoloji            | Türkiye/İstanbul          | Teknoloji       | 51                | 600.000.000    | 229.778.622                                                   | 373.632.081          |
| Pasifik Madencilik           | Türkiye/Ankara            | Madencilik      | 70                | 25.000.000     | 7.746.918                                                     | 5.193.148            |
| Pasifik GYO                  | Türkiye/Ankara            | Gayrimenkul     | 12,67             | 5.323.560.210  | 19.477.450.896                                                | 2.175.057.628        |
| Pasifik Eurasia              | Türkiye/Ankara            | Lojistik        | 17,86             | 672.000.000    | 1.474.463.427                                                 | 74.261.552           |

(1)Net dönem kar / zararı ve ödenmiş sermaye tutarı haricinde kalan ana ortaklığa ait diğer tüm özkaynak kalemlerinin toplamını temsil etmektedir.



## 9. MADDİ VE MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR HAKKINDA BİLGİLER

### 9.1. Maddi duran varlıklar hakkında bilgiler:

9.1.1. İzahnamede yer alması gereken son finansal tablo tarihi itibarıyla ihraççının finansal kiralama yolu ile edinilmiş bulunanlar dahil olmak üzere sahip olduğu ve yönetim kurulu kararı uyarınca ihraççı tarafından edinilmesi planlanan önemli maddi duran varlıklara ilişkin bilgi:

30.06.2025 tarihinde sona eren taşınlar, demirbaşlar ve özel maliyetlerden oluşan maddi duran varlık hareket tablosuna aşağıda yer verilmiştir:

|                                                | Taşınlar         | Demirbaşlar      | Özel Maliyetler    | Toplam             |
|------------------------------------------------|------------------|------------------|--------------------|--------------------|
| <b>30.06.2025 (TL)</b>                         |                  |                  |                    |                    |
| <b>Maliyet</b>                                 |                  |                  |                    |                    |
| 01.01.2025 itibarıyla açılış bakiyesi          | 1.262.959        | 931.389          | 20.101.988         | 22.296.336         |
| Alımlar                                        | -                | 1.448.247        | 219.728            | 1.667.975          |
| Çıkışlar                                       | -                | -                | -                  | -                  |
| <b>30.06.2025 itibarıyla kapanış bakiyesi</b>  | <b>1.262.959</b> | <b>2.379.636</b> | <b>20.321.716</b>  | <b>23.964.311</b>  |
| <b>Birikmiş Amortismanlar</b>                  |                  |                  |                    |                    |
| 01.01.2025 itibarıyla açılış bakiyesi          | (242.212)        | (28.266)         | (3.176.370)        | (3.446.848)        |
| Dönem gideri                                   | (125.258)        | (88.735)         | (2.007.217)        | (2.221.210)        |
| Çıkışlar                                       | -                | -                | -                  | -                  |
| <b>30.06.2025 itibarıyla kapanış bakiyesi</b>  | <b>(367.470)</b> | <b>(117.001)</b> | <b>(5.183.587)</b> | <b>(5.668.058)</b> |
| <b>30.06.2025 itibarıyla net defter değeri</b> | <b>895.489</b>   | <b>2.262.635</b> | <b>15.138.129</b>  | <b>18.296.253</b>  |

### 9.1.2. İhraççının yatırım yaptığı şirketlerdeki maddi duran varlıklarının kullanımını etkileyecek çevre ile ilgili tüm hususlar hakkında bilgi:

Ülkemizde çevrenin korunması hakkındaki temel düzenlemeler; 2872 sayılı Çevre Kanunu ile Kanun'a bağlı çeşitli yönetmelikler ile düzenlenmiştir. Çevre Kanunu'nda çevrenin korunmasına ilişkin yükümlülükler ve bu yükümlülüklerle aykırılıkların sonuçlarına ilişkin genel hükümler yer almaktadır. Kanun'un 10. Maddesine dayanılarak; gerçekleştirilmesi planlanan projelerin çevreye olabilecek olumlu ve olumsuz etkilerinin belirlenmesinde, olumsuz yöndeki etkilerin önlenmesi ya da çevreye zarar vermeyecek ölçüde en aza indirilmesi için alınacak önlemlerin, seçilen yer ile teknoloji alternatiflerinin belirlenerek değerlendirilmesinde ve projelerin uygulanmasının izlenmesi ve kontrolünde sürdürülecek çalışmaları düzenlemek üzere ÇED Yönetmeliği yayımlanmıştır. Benzer şekilde Çevre Kanunu uyarınca alınması gereken çevre izni ve lisanslarına tabi işletmeler ise Çevre İzin ve Lisans Yönetmeliği'nde düzenlenmiştir.

Pasifik Grup Şirketleri'nden gayrimenkul sektörü, maden sektörü ile enerji sektöründe faaliyet gösteren şirketler açısından projeler bazında ÇED Yönetmeliği'ne tabiiyet söz konusudur. Pasifik Grup Şirketleri, Çevre, İzin ve Lisans Yönetmeliğinde sayılan hava emisyonu, çevre gürültüsü, atık su tahliyesi ve derin deniz suyu tahliyesi gibi herhangi bir faaliyette bulunmamaktadırlar. Bu bakımdan Pasifik Grup Şirketleri söz konusu yönetmelikte sayılan ruhsat ve izin şartlarına tabi değildir.

ÇED Yönetmeliği madde 6/3 kapsamında Yönetmeliğe tabi projeler için "Çevresel Etki Değerlendirmesi Olumlu" kararı veya "Çevresel Etki Değerlendirmesi Gerekli Değildir" kararı alınmadıkça bu projelerle ilgili teşvik, onay, izin, yapı ve kullanım ruhsatı verilemez, proje için



yatırıma başlanamaz ve ihale edilemez. Bu bakımdan ihraççı ve grup şirketler tarafından projelere bağlı olarak “ÇED olumlu” veya “ÇED gerekli değildir.” kararları temin edilmiştir. Yatırım aşaması devam eden projeler açısından ise ÇED raporu temini süreçleri yürütülmektedir. Proje bazında temin edilen ve süreci devam eden ÇED raporları aşağıda sıralanmıştır.

- Genergy, Mardin İli, Kızıltepe ve Artuklu İlçeleri, Avcılar ve Yüceli Mahallesinde bulunan Taha Doğalgaz Kombine Çevrim Santraline Yardımcı Kaynak Hibrit Güneş Enerji Santrali için T.C. Çevre, Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanlığı, Çevresel Etki Değerlendirmesi, İzin ve Denetim Müdürlüğü’nden 09.07.2024 tarihli “Çevresel Etki Değerlendirmesi Olumlu” onay belgesini temin etmiştir.
- Pasifik GYO’nun ortağı olduğu Pasifik-Levent Adi Ortaklığı, İstanbul İli Beşiktaş İlçesi Ortaköy Mah. 1799 Ada 1 Parsel adresinde yapılması planlanan Next Level İstanbul Projesine ilişkin, İstanbul Valiliği Çevre, Şehircilik ve İklim Değişikliği İl Müdürlüğü tarafından “ÇED gerekli değildir” kararı temin edilmiştir.
- Pasifik GYO’nun ortağı olduğu Pasifik-Göktürk Adi Ortaklığı tarafından İstanbul İli Eyüp Sultan İlçesi Mithatpaşa Mah. 244 Ada 1 parsel adresinde yapılması planlanan Göktürk Konut Projesi kapsamında İstanbul Valiliği Çevre, Şehircilik ve İklim Değişikliği İl Müdürlüğü tarafından “ÇED gerekli değildir” kararı temin edilmiştir.
- Pasifik GYO’nun ortağı olduğu Pasifik-Kemerburgaz Adi Ortaklığı Mithatpaşa Mah. 246 Ada 5 Parsel adresinde yapılması planlanan Next Level Country Projesi kapsamında, İstanbul Valiliği Çevre, Şehircilik ve İklim Değişikliği İl Müdürlüğü tarafından ÇED gerekli değildir” kararı temin edilmiştir.
- Windrogen Edirne ilinde yapılması planlanan “Arel Depolamalı Rüzgâr Enerji Santrali projesi kapsamında ÇED Çevre, T.C. Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanlığı, Çevresel Etki Değerlendirmesi İzin ve Denetim Müdürlüğü’nden 07.11.2024 tarihli “Çevresel Etki Değerlendirmesi Olumlu” onay belgesi temin edilmiştir.
- Aden Pellet’in Giresun İli, Espiye İlçesi, Karadere Mahallesi, 814 Ada 1 Parselde yapılması planan “odun peleti üretim tesisi” projesi için Giresun Valiliği Çevre, Şehircilik ve İklim Değişikliği İl Müdürlüğü’nün 31.05.2023 tarihli kararı ile proje ÇED Yönetmeliği Listelerinde yer almadığından kapsam dışı olduğuna yönelik değerlendirme yapılmıştır.

#### 9.1.3. Pasifik Grup Şirketleri’nin maddi duran varlıkları üzerinde yer alan kısıtlamalar, aynı haklar ve ipotek tutarları hakkında bilgi:

30.06.2025 tarihi itibarıyla Pasifik Grup Şirketleri’nin çeşitli nedenler ile çeşitli taraflara sunmuş olduğu teminat mektuplarına ilişkin gayri nakdi kredileri ve bazı nakdi kredilerini teminat altına almak amacıyla, maddi duran varlıklar üzerinde ipotekler tesis edilmiştir. Söz konusu ipoteklerin, teminat mektuplarının ve nakdi kredilerin detaylarına aşağıdaki tablolarda yer verilmektedir:

#### İpoteklerin Listesi:

| Malik       | İpotek Alacaklısı    | Taşınmaz Bilgileri                                     | İpotek Derecesi ve Miktarı (TL) | Tesis Tarihi/ Yevmiye No. |
|-------------|----------------------|--------------------------------------------------------|---------------------------------|---------------------------|
| Pasifik GYO | T. Halk Bankası A.Ş. | Mithatpaşa Mah. 246 Ada, 5 Parsel Eyüpsultan/ İstanbul | 1/0<br>4.000.000.000            | 18/07/2024<br>66565       |



|               |                      |                                                               |                         |            |
|---------------|----------------------|---------------------------------------------------------------|-------------------------|------------|
| Pasifik GYO   | T. Halk Bankası A.Ş. | Mithatpaşa Mah. 244 Ada, 1 Parsel Eyyüpsultan/ İstanbul       | 1/0                     | 18/07/2024 |
|               |                      |                                                               | 4.000.000.000,00        | 66604      |
| Aden Pellet   | T. Halk Bankası A.Ş. | Giresun İli Espiye İlçesi Karadere Mah. 814 Ada 1 Parsel Arsa | 300.000.000-TL          | 18/05/2023 |
|               |                      |                                                               |                         | 1939       |
| <b>Toplam</b> | -                    | -                                                             | <b>8.300.000.000,00</b> | -          |

#### Gayrinakdi Krediler:

Pasifik Grup Şirketleri; alınan ihaleler sonucu idareye sunma, iş ve işlemlerin yürütülmesi amacıyla teminat verme ve derdest davalarda icranın geri bırakılmasını sağlamak amacıyla Banka Teminat Mektupları almıştır. İcranın geri bırakılmasını sağlamak amacıyla alınan düşük meblağlı teminat mektupları dışında kalan Banka Teminat Mektupları aşağıda tablo halinde gösterilmektedir.

| Lehtar      | Teminat Veren        | Muhatap                        | Miktarı          | Mektup Vadesi |
|-------------|----------------------|--------------------------------|------------------|---------------|
| Pasifik GYO | T. Halk Bankası A.Ş. | Emlak Konut GYO A.Ş.           | 71.550.000-TL    | SÜRESİZ       |
| Pasifik GYO | T. Halk Bankası A.Ş. | Beşiktaş Belediye Başkanlığı   | 48.530,40-TL     | SÜRESİZ       |
| Pasifik GYO | T. Halk Bankası A.Ş. | Boğaziçi Elektrik              | 438.069,03-TL    | SÜRESİZ       |
| Pasifik GYO | T. Halk Bankası A.Ş. | Beşiktaş Belediye Başkanlığı   | 79.479.000-TL    | 24.01.2028    |
| Pasifik GYO | T. Halk Bankası A.Ş. | Emlak Konut GYO A.Ş.           | 12.294.519,18-TL | SÜRESİZ       |
| Pasifik GYO | T. Halk Bankası A.Ş. | Emlak Konut GYO A.Ş.           | 106.350.000-TL   | SÜRESİZ       |
| Pasifik GYO | T. Halk Bankası A.Ş. | Emlak Konut GYO A.Ş.           | 180.000.000-TL   | SÜRESİZ       |
| Pasifik GYO | T. Halk Bankası A.Ş. | Emlak Konut GYO A.Ş.           | 65.270.000-TL    | SÜRESİZ       |
| Pasifik GYO | T. Halk Bankası A.Ş. | Emlak Konut GYO A.Ş.           | 35.280.000-TL    | SÜRESİZ       |
| Pasifik GYO | T. Halk Bankası A.Ş. | Yapı İşleri Genel Müdürlüğü    | 35.000.000-TL    | 31.12.2027    |
| Pasifik GYO | T. Halk Bankası A.Ş. | Toplu Konut İdaresi Başkanlığı | 1.000.000-TL     | 31.12.2025    |
| Pasifik GYO | T. Halk Bankası A.Ş. | Emlak Konut GYO A.Ş.           | 3.000.000-TL     | SÜRESİZ       |



|                 |                             |                                                   |                |            |
|-----------------|-----------------------------|---------------------------------------------------|----------------|------------|
| Pasifik GYO     | T.C. Ziraat Bankası A.Ş.    | Emlak Konut GYO A.Ş.                              | 209.790.000-TL | SÜRESİZ    |
| Pasifik Eurasia | Ziraat Katılım Bankası A.Ş. | IATA Turkey                                       | 25.000-USD     | 12.05.2026 |
| Pasifik Eurasia | Ziraat Katılım Bankası A.Ş. | TCDD İşletmesi Genel Müdürlüğü 1. Bölge Müdürlüğü | 641.000-TL     | 31.12.2025 |
| Pasifik Eurasia | Ziraat Katılım Bankası A.Ş. | TCDD İşletmesi Genel Müdürlüğü 1. Bölge Müdürlüğü | 254.000-TL     | 31.12.2025 |
| Pasifik Eurasia | Ziraat Katılım Bankası A.Ş. | TCDD İşletmesi Genel Müdürlüğü 1. Bölge Müdürlüğü | 88.100-TL      | 31.12.2025 |
| Pasifik Eurasia | Ziraat Katılım Bankası A.Ş. | TCDD İşletmesi Genel Müdürlüğü 1. Bölge Müdürlüğü | 60.000-TL      | 31.12.2025 |
| Pasifik Eurasia | Ziraat Katılım Bankası A.Ş. | TCDD İşletmesi Genel Müdürlüğü 3. Bölge Müdürlüğü | 1.825.000-TL   | 31.03.2026 |
| Pasifik Eurasia | Ziraat Katılım Bankası A.Ş. | TCDD İşletmesi Genel Müdürlüğü 6. Bölge Müdürlüğü | 630.000-TL     | 31.03.2026 |
| Pasifik Eurasia | Ziraat Katılım Bankası A.Ş. | TCDD İşletmesi Genel Müdürlüğü 6. Bölge Müdürlüğü | 141.000-TL     | 31.03.2026 |
| Pasifik Eurasia | Ziraat Katılım Bankası A.Ş. | TCDD İşletmesi Genel Müdürlüğü 6. Bölge Müdürlüğü | 109.500-TL     | 31.03.2026 |
| Pasifik Eurasia | Ziraat Katılım Bankası A.Ş. | TCDD İşletmesi Genel Müdürlüğü 1. Bölge Müdürlüğü | 81.000-TL      | 31.03.2026 |
| Pasifik Eurasia | Ziraat Katılım Bankası A.Ş. | TCDD İşletmesi Genel Müdürlüğü 6. Bölge Müdürlüğü | 25.250-TL      | 31.03.2026 |
| Pasifik Eurasia | Ziraat Katılım Bankası A.Ş. | TCDD İşletmesi Genel Müdürlüğü 4. Bölge Müdürlüğü | 25.000-TL      | 31.03.2026 |
| Pasifik Eurasia | Ziraat Katılım Bankası      | T.C.D.D. Taşımacılık                              | 5.000.000-TL   | SÜRESİZ    |



|                   | A.Ş.                        | A.Ş. Genel Müdürlüğü                                                 |               |            |
|-------------------|-----------------------------|----------------------------------------------------------------------|---------------|------------|
| Pasifik Eurasia   | Ziraat Katılım Bankası A.Ş. | T.C.D.D. Taşımacılık A.Ş. Genel Müdürlüğü                            | 5.000.000-TL  | SÜRESİZ    |
| Pasifik Eurasia   | T. Vakıflar Bankası T.A.O.  | Ticaret Bakanlığı Orta Anadolu Gümrük ve Dış Ticaret Bölge Müdürlüğü | 1.000.000-TL  | SÜRESİZ    |
| Pasifik Eurasia   | T. Vakıflar Bankası T.A.O.  | T.C.D.D. Taşımacılık A.Ş. Genel Müdürlüğü                            | 250.000-TL    | SÜRESİZ    |
| Pasifik Eurasia   | T. Vakıflar Bankası T.A.O.  | T.C.D.D. Taşımacılık A.Ş. Genel Müdürlüğü                            | 500.000-TL    | SÜRESİZ    |
| Pasifik Eurasia   | T. Vakıflar Bankası T.A.O.  | T.C.D.D. Taşımacılık A.Ş. Genel Müdürlüğü                            | 350.000-TL    | SÜRESİZ    |
| Pasifik Eurasia   | T. Halk Bankası A.Ş.        | T.C.D.D. Taşımacılık A.Ş. Genel Müdürlüğü                            | 20.000.000-TL | SÜRESİZ    |
| Pasifik Eurasia   | T. Halk Bankası A.Ş.        | T.C.D.D. Taşımacılık A.Ş. Genel Müdürlüğü                            | 10.000.000-TL | SÜRESİZ    |
| Pasifik Eurasia   | T. Halk Bankası A.Ş.        | T.C.D.D. Taşımacılık A.Ş. Genel Müdürlüğü                            | 10.000.000-TL | SÜRESİZ    |
| Pasifik Eurasia   | T. Halk Bankası A.Ş.        | T.C.D.D. Taşımacılık A.Ş. Genel Müdürlüğü                            | 1.150.000-TL  | SÜRESİZ    |
| Pasifik Eurasia   | T. Vakıflar Bankası T.A.O.  | Enerji Piyasası Düzenleme Kurumu Başkanlığı                          | 6.992.000-TL  | SÜRESİZ    |
| Pasifik Demiryolu | T. Halk Bankası A.Ş.        | T.C.D.D. Taşımacılık A.Ş. Genel Müdürlüğü                            | 8.500.000-TL  | SÜRESİZ    |
| Pasifik Demiryolu | T. Halk Bankası A.Ş.        | T.C.D.D. Taşımacılık A.Ş. Genel Müdürlüğü                            | 2.300.000-TL  | SÜRESİZ    |
| Titra             | Vakıf Katılım Bankası A.Ş.  | Türksat Uydur Haberleşme Kablo TV ve İşletme A.Ş.                    | 155.100-TL    | SÜRESİZ    |
| Titra             | Vakıf Katılım Bankası A.Ş.  | Türksat Uydur Haberleşme Kablo TV ve İşletme A.Ş.                    | 437.400-TL    | SÜRESİZ    |
| Titra             | Vakıf Katılım Bankası A.Ş.  | Türksat Uydur Haberleşme Kablo TV ve İşletme A.Ş.                    | 720.000-TL    | SÜRESİZ    |
| Titra             | Ziraat Katılım Bankası      | Turkoell Finansman A.Ş.                                              | 5.000.000-TL  | 31.12.2026 |



|                |                      |                                                             |               |            |
|----------------|----------------------|-------------------------------------------------------------|---------------|------------|
|                | A.Ş.                 |                                                             |               |            |
| Titra          | T. Halk Bankası A.Ş. | Başkent Doğalgaz Dağıtım Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı A.Ş. | 712.333,31-TL | SÜRESİZ    |
| Titra          | T. Halk Bankası A.Ş. | Esenboğa Gümrük Müdürlüğü                                   | 612.000-TL    | SÜRESİZ    |
| Titra          | T. Halk Bankası A.Ş. | KOSGEB Ankara Sincan Müdürlüğü                              | 72.375-TL     | 10.01.2028 |
| Titra          | T. Halk Bankası A.Ş. | Başkent Doğalgaz Dağıtım Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı A.Ş. | 136.770,02-TL | SÜRESİZ    |
| Destel Bilişim | Garanti Bankası A.Ş. | T.C. Ziraat Bankası A.Ş.                                    | 62.585-USD    | 18.07.2025 |
| Destel Bilişim | Garanti Bankası A.Ş. | T.C. Ziraat Bankası A.Ş.                                    | 15.232-USD    | 28.07.2025 |
| Destel Bilişim | Garanti Bankası A.Ş. | T. Vakıflar Bankası T.A.O Genel Md.                         | 13.324,50-USD | 14.09.2027 |
| Destel Bilişim | Anadolubank A.Ş.     | T.C. Ziraat Bankası A.Ş.                                    | 38.215-USD    | 20.09.2030 |
| Destel Bilişim | Anadolubank A.Ş.     | T.C. Ziraat Bankası A.Ş.                                    | 1872-USD      | 31.12.2030 |
| Destel Bilişim | Anadolubank A.Ş.     | Türkiye Halk Bankası A.Ş.                                   | 1.080-USD     | 26.04.2026 |
| Destel Bilişim | Anadolubank A.Ş.     | T.C. Ziraat Bankası A.Ş. Genel Md.                          | 38.400-USD    | 19.09.2026 |
| Destel Bilişim | Anadolubank A.Ş.     | Türkiye Odalar ve Borsalar Birliği (TOBB)                   | 16.815-USD    | SÜRESİZ    |
| Destel Bilişim | Anadolubank A.Ş.     | Türk Hava Yolları A.Ş.                                      | 6.600-USD     | SÜRESİZ    |
| Destel Bilişim | Anadolubank A.Ş.     | T.C. Ziraat Bankası A.Ş.                                    | 1.140-USD     | 23.06.2025 |
| Destel Bilişim | Anadolubank A.Ş.     | Türksat Uydı Haberleşme Kablotv ve İşletme A.Ş.             | 1.729-USD     | 01.09.2025 |
| Destel Bilişim | Anadolubank A.Ş.     | Türkiye Halk Bankası A.Ş.                                   | 13.500-USD    | 22.02.2026 |
| Destel Bilişim | Anadolubank A.Ş.     | Vakıf Katılım Bankası A.Ş.                                  | 7.200-USD     | 31.03.2029 |
| Destel Bilişim | Kuveyt Türk Katılım  | Sağlık Bilgi Sistemleri Genel Müdürlüğü Sağlık              | 2.511.000-TL  | 31.03.2026 |

305



|                | Bankası A.Ş.                     | Bakanlığı Bakan Yardımcılıkları                                                                  |              |            |
|----------------|----------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------|------------|
| Destel Bilişim | Kuveyt Türk Katılım Bankası A.Ş. | Vakıf Katılım Bankası A.Ş.                                                                       | 2.400-USD    | 2.10.2028  |
| Destel Bilişim | Kuveyt Türk Katılım Bankası A.Ş. | Devlet Malzeme Ofisi Genel Müdürlüğü III Nolu Satınalma Daire Başkanlığı                         | 85.800-TL    | SÜRESİZ    |
| Destel Bilişim | Türkiye Halkbank A.Ş.            | Türk Hava Yolları A.O Genel Yön.Bin.                                                             | 34.110-USD   | SÜRESİZ    |
| Destel Bilişim | T.C. Ziraat Bankası A.Ş.         | Türkiye Halkbank A.Ş.                                                                            | 3.912-USD    | 29.08.2025 |
| Destel Bilişim | T.C. Ziraat Bankası A.Ş.         | Kültür ve Turizm Bakanlığı                                                                       | 114.600-TL   | 02.02.2026 |
| Destel Bilişim | T.C. Ziraat Bankası A.Ş.         | T. Vakıflar Bankası T.A.O                                                                        | 43.000-USD   | 03.03.2026 |
| Destel Bilişim | T.C. Ziraat Bankası A.Ş.         | Türkiye İhracat Kredi Bankası A.Ş.                                                               | 774-USD      | 01.07.2025 |
| Destel Bilişim | T.C. Ziraat Bankası A.Ş.         | Türk Telekomünikasyon A.Ş.                                                                       | 15.255-USD   | 11.02.2026 |
| Destel Bilişim | T.C. Ziraat Bankası A.Ş.         | Türkiye Halk Bankası A.Ş.                                                                        | 612-USD      | 11.05.2027 |
| Destel Bilişim | T.C. Ziraat Bankası A.Ş.         | Orman Genel Müdürlüğü                                                                            | 126.900-TL   | 30.12.2027 |
| Destel Bilişim | T.C. Ziraat Bankası A.Ş.         | İçişleri Bakanlığı Afet ve Acil Durum Yönetimi Başkanlığı Deprem ve Risk Azaltma Genel Müdürlüğü | 1.011.000-TL | 06.04.2028 |
| Destel Bilişim | T.C. Ziraat Bankası A.Ş.         | Emniyet Genel Müdürlüğü                                                                          | 414.000-TL   | 01.06.2028 |
| Destel Bilişim | T.C. Ziraat Bankası A.Ş.         | Tedaş Genel Müdürlüğü                                                                            | 466.200-TL   | 29.12.2028 |
| Destel Bilişim | T.C. Ziraat Bankası A.Ş.         | Türkiye Vakıflar Bankası T.A.O Genel Müdürlüğü                                                   | 8.255-USD    | SÜRESİZ    |
| Destel Bilişim | T.C. Ziraat Bankası              | Uludağ Elektrik Dağıtım                                                                          | 4.500-USD    | SÜRESİZ    |

306



Doğrulama Kodu: 917f3cfd-2a50-426e-87e0-501b719d0225  
<https://spk.gov.tr/dokuman-dogrulama>



|                |                               |                                                                                                         |                 |            |
|----------------|-------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------|------------|
|                | A.Ş.                          | A.Ş.                                                                                                    |                 |            |
| Destel Bilişim | T.C. Ziraat Bankası<br>A.Ş.   | Emniyet Genel<br>Müdürlüğü                                                                              | 3.132-USD       | SÜRESİZ    |
| Destel Bilişim | T.C. Ziraat Bankası<br>A.Ş.   | Türkiye Vakıflar Bankası<br>T.A.O Genel Müdürlüğü                                                       | 3.000-USD       | SÜRESİZ    |
| Destel Bilişim | T.C. Ziraat Bankası<br>A.Ş.   | Türkiye Vakıflar Bankası<br>T.A.O Genel Müdürlüğü                                                       | 2.300-USD       | SÜRESİZ    |
| Destel Bilişim | Vakıf Katılım Bankası<br>A.Ş. | İstanbul Üniversitesi-<br>Cerrahpaşa Rektörlüğü /<br>Cerrahpaşa Tıp Fakültesi<br>Dekanlığı              | 87.000-TL       | 31.10.2025 |
| Destel Bilişim | Vakıf Katılım Bankası<br>A.Ş. | Türk Hava Yolları A.O.                                                                                  | 450.000-USD     | 01.12.2025 |
| Destel Bilişim | Vakıf Katılım Bankası<br>A.Ş. | Türkiye Elektrik İletim<br>A.Ş.                                                                         | 115.490,30-USD  | 31.12.2025 |
| Destel Bilişim | Vakıf Katılım Bankası<br>A.Ş. | Jandarma<br>Ted.Mrkz.K.Lığı(Güverci<br>nlık/Ankara) İçişleri<br>Bakanlığı Jandarma Genel<br>Komutanlığı | 75.300-TL       | 31.12.2025 |
| Destel Bilişim | Vakıf Katılım Bankası<br>A.Ş. | Türkiye Halk Bankası<br>A.Ş.                                                                            | 2.250-USD       | 23.02.2026 |
| Destel Bilişim | Vakıf Katılım Bankası<br>A.Ş. | İstanbul Bilişim<br>Teknolojileri A.Ş.                                                                  | 2.301.000,47-TL | 2.03.2026  |
| Destel Bilişim | Vakıf Katılım Bankası<br>A.Ş. | İstanbul Bilişim<br>Teknolojileri A.Ş.                                                                  | 14.750-USD      | 2.03.2026  |
| Destel Bilişim | Vakıf Katılım Bankası<br>A.Ş. | T.C. Ziraat Bankası A.Ş.<br>Genel Md.                                                                   | 3.060-USD       | 13.03.2026 |
| Destel Bilişim | Vakıf Katılım Bankası<br>A.Ş. | T.C. Ziraat Bankası A.Ş.                                                                                | 18.187-USD      | 25.03.2026 |
| Destel Bilişim | Vakıf Katılım Bankası<br>A.Ş. | T.C. Ziraat Bankası A.Ş.<br>Genel Md.                                                                   | 1.798-USD       | 31.03.2026 |
| Destel Bilişim | Vakıf Katılım Bankası<br>A.Ş. | T.C. Ziraat Bankası A.Ş.                                                                                | 4.655-USD       | 01.04.2026 |
| Destel Bilişim | Vakıf Katılım Bankası<br>A.Ş. | Açık ve Uzaktan Eğ.Fak.<br>Yüksek Öğretim                                                               | 344.307,08-TL   | 15.01.2027 |

307



|                |                                    | Kurumları İst. Üni.                                      |               |            |
|----------------|------------------------------------|----------------------------------------------------------|---------------|------------|
| Destel Bilişim | Vakıf Katılım Bankası A.Ş.         | Türkiye Vakıflar Bankası T.A.O.                          | 31.011-USD    | 3.07.2028  |
| Destel Bilişim | Vakıf Katılım Bankası A.Ş.         | Türk Telekomünikasyon A.Ş.                               | 11.915,28-USD | 02.01.2029 |
| Destel Bilişim | Vakıf Katılım Bankası A.Ş.         | Türk Hava Yolları A.O.                                   | 225.000-USD   | SÜRESİZ    |
| Destel Bilişim | Vakıf Katılım Bankası A.Ş.         | Türk Telekomünikasyon A.Ş.                               | 39.000-TL     | SÜRESİZ    |
| Destel Bilişim | Vakıf Katılım Bankası A.Ş.         | Türk Telekomünikasyon A.Ş.                               | 34.078,08-USD | SÜRESİZ    |
| Destel Bilişim | Vakıf Katılım Bankası A.Ş.         | Türkiye Vakıflar Bankası T.A.O.                          | 27.000-USD    | SÜRESİZ    |
| Destel Bilişim | Vakıf Katılım Bankası A.Ş.         | Türkiye Vakıflar Bankası T.A.O.                          | 21.683,70-USD | SÜRESİZ    |
| Destel Bilişim | Vakıf Katılım Bankası A.Ş.         | Türkiye Vakıflar Bankası T.A.O.                          | 29.682,63-USD | SÜRESİZ    |
| Destel Bilişim | Vakıf Katılım Bankası A.Ş.         | Türkiye Vakıflar Bankası T.A.O.                          | 9.459-USD     | SÜRESİZ    |
| Destel Connect | Vakıf Katılım Bankası A.Ş.         | Türk Prysmian Kablo ve Sistemleri A.Ş.                   | 250.000-USD   | 31.12.2025 |
| Destel Connect | Vakıf Katılım Bankası A.Ş.         | Türk Prysmian Kablo ve Sistemleri A.Ş.                   | 250.000-USD   | 31.12.2025 |
| Destel Connect | Vakıf Katılım Bankası A.Ş.         | Türk Prysmian Kablo ve Sistemleri A.Ş.                   | 250.000-USD   | 07.10.2025 |
| Destel Connect | Vakıf Katılım Bankası A.Ş.         | Türk Prysmian Kablo ve Sistemleri A.Ş.                   | 250.000-USD   | 07.10.2025 |
| Ditravo        | Vakıf Katılım Bankası A.Ş.         | TCDD Teknik Mühendislik ve Müşavirlik A.Ş.               | 3.000.000-TL  | 10.09.2025 |
| Proline        | Albaraka Türk Katılım Bankası A.Ş. | İGA Havalimanları İnşaatı Adi Ortaklığı Ticari İşletmesi | 1.350.000-TL  | SÜRESİZ    |

308



|         |                                     |                                          |               |            |
|---------|-------------------------------------|------------------------------------------|---------------|------------|
| Proline | Albaraka Türk Katılım Bankası A.Ş.  | Anadolu Kurumlar Vergi Dairesi Müdürlüğü | 24.270.000-TL | SÜRESİZ    |
| Proline | Albaraka Türk Katılım Bankası A.Ş.  | T.C. Ziraat Bankası A.Ş. Genel Md.       | 8.400-USD     | 04.01.2026 |
| Proline | Türkiye Emlak Katılım Bankası A.Ş.  | Anadolu Kurumlar Vergi Dairesi Müdürlüğü | 15.860.000-TL | SÜRESİZ    |
| Genergy | Türkiye Finans Katılım Bankası A.Ş. | Türkiye Elektrik İletim A.Ş.             | 52.650,18-TL  | SÜRESİZ    |
| Genergy | Türkiye Finans Katılım Bankası A.Ş. | Mardin İl Tarım Müdürlüğü                | 277.212,61-TL | SÜRESİZ    |

#### Kefalet:

Pasifik Grup Şirketleri'nce verilen kefaletler aşağıda tablo şeklinde yer almaktadır.

| Kefil Şirket                                                    | Kefalet Miktarı         | Kefaletin Kaynağı                                                                                                 |
|-----------------------------------------------------------------|-------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Pasifik Holding                                                 | 300.000.000-TL          | Aden Pellet ile Türkiye Halk Bankası A.Ş. arasında 30.07.2024 tarihinde akdedilen genel kredi sözleşmesidir.      |
| Pasifik Holding                                                 | 500.000.000-TL          | Aden Pellet ile Ziraat Katılım Bankası A.Ş. arasında 31.01.2025 tarihinde akdedilen genel kredi sözleşmesidir.    |
| Destel Connect<br>Destel Bilişim                                | 57.500.000-TL           | Pasifik Teknoloji ile T.C. Ziraat Bankası A.Ş. arasında 08.07.2024 tarihinde akdedilen genel kredi sözleşmesidir. |
| İcredible, Destel Connect,<br>Ditravo, Destel Bilişim           | 30.000.000-TL           | Pasifik Teknoloji ile AnadoluBank A.Ş. arasında 06.03.2025 tarihinde akdedilen genel kredi sözleşmesidir.         |
| İcredible, Destel Connect,<br>Ditravo, Pasifik Teknoloji        | 30.000.000-TL           | Destel Bilişim ile AnadoluBank A.Ş. arasında 06.03.2025 tarihinde akdedilen genel kredi sözleşmesidir.            |
| Destel Bilişim                                                  | 57.500.000-TL           | Destel Connect ile T.C. Ziraat Bankası A.Ş. arasında 08.07.2024 tarihinde akdedilen genel kredi sözleşmesidir.    |
| Destel Connect                                                  | 57.500.000-TL           | Destel Bilişim ile T.C. Ziraat Bankası A.Ş. arasında 08.07.2024 tarihinde akdedilen genel kredi sözleşmesidir.    |
| İcredible, Destel Connect, Pasifik<br>Teknoloji, Destel Bilişim | 30.000.000-TL           | Ditravo ile AnadoluBank A.Ş. arasında 06.03.2025 tarihinde akdedilen sözleşmesidir.                               |
| <b>Toplam</b>                                                   | <b>1.062.500.000-TL</b> |                                                                                                                   |



9.1.4. Maddi duran varlıkların rayiç/gerçeğe uygun değerinin bilinmesi halinde rayiç değer ve dayandığı değer tespit raporu hakkında bilgi:

Yoktur.

9.2. Maddi olmayan duran varlıklar hakkında bilgiler:

9.2.1. İzahnamede yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibarıyla ihraççının sahip olduğu maddi olmayan duran varlıkların kompozisyonu hakkında bilgi:

Yoktur.

9.2.2. Maddi olmayan duran varlıkların, ihraççının faaliyetleri içerisindeki rolü ve faaliyetlerin maddi olmayan duran varlıklara bağımlılık derecesi hakkında bilgiler:

İhraççı faaliyetlerinin olağan akışı içerisinde sürdürülmesi maddi olmayan duran varlıklara bağlı değildir.

9.2.3. İşletme içi yaratılan maddi olmayan duran varlıkların bulunması halinde, ihraççı bilgi dokümanında yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibarıyla bu varlıklar için yapılan geliştirme harcamalarının detayı hakkında bilgi:

Yoktur.

9.2.4. Maddi olmayan duran varlıkların rayiç/gerçeğe uygun değerinin bilinmesi halinde rayiç değer ve dayandığı değer tespit raporu hakkında bilgi:

Yoktur.

9.2.5. Maddi olmayan duran varlıkların kullanımını veya satışını kısıtlayan sözleşmeler veya diğer kısıtlayıcı hükümler hakkında bilgi:

Yoktur.

9.2.6. Maddi olmayan duran varlıklar içerisinde şerefiye kaleminin bulunması halinde, ihraççı bilgi dokümanında yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibarıyla şerefiye edinimine yol açan işlemler hakkında bilgi:

Yoktur.

## 10. FAALİYETLERE VE FİNANSAL DURUMA İLİŞKİN DEĞERLENDİRMELER

### 10.1. Finansal durum:

SPK'nın 13/02/2020 tarih ve 2020/11 sayılı Bülteninde yayınlanan 30.01.2020 tarih ve 8/164 sayılı Kararı ile TFRS 10 kapsamında yatırım işletmesi konsolidasyon istisnası uygulamasına ilişkin olarak TFRS 10 hükümleri esas olmakla birlikte, SPK'nın 11-14.1 sayılı "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği"nin 5'inci maddesinin ikinci fıkrası kapsamında, yatırım işletmesi istisnasının ihraççılar ve sermaye piyasası kurumları bakımından uygulanmasında; TFRS 10'un 27 ve 28'inci maddeleri, TFRS 10 karar gerekçeleri ve TFRS 10'un uygulama rehberi hükümleri uyarınca, aşağıdaki yatırım işletmesi tanımına ilişkin birinci aşama unsurlarının tamamının sağlanması gerektiği, ikinci aşama unsurların ise yatırım işletmesinin belirgin özelliklerinin taşınıp taşınmadığı değerlendirilirken dikkate alınması gerektiği düzenlenmiştir.

Bu kapsamda, İhraççı tarafından SPK'nın 30.01.2020 tarih ve 8/164 sayılı Kararında düzenlenen Birinci ve İkinci Aşama Unsurlar karşısındaki durumuna ilişkin verilen beyan aşağıda yer almaktadır:

SPK'ya sunulan belge

31.12.2023

İBRAHİM KÖKÇÜ



#### A) Birinci Aşama Unsurlar

**1) Yatırım yönetimi hizmeti sunmak amacıyla bir veya birden fazla yatırımcıdan fon elde etmek.**

İhraççı Esas Sözleşmesi'nin "Amaç ve Konu" başlıklı 3'üncü maddesi uyarınca İhraççı'nın esas amacı, kurulmuş veya kurulacak şirketlerin sermaye ve/veya yönetimine katılarak bunların yatırım, finansman, organizasyon ve yönetim meselelerini toplu bir bünye içerisinde yürütmek olup, İhraççı bu amaçla, her türlü sektörde faaliyet gösteren her nevi sermaye şirketini bizzat kurabilir, kurulmuş olanlara pay sahibi sıfatıyla katılabilir, yabancı ve yerli şirketlerle yurt içinde ve yurt dışında iş birliğinde bulunabilir, bunlarla şirket kurabilir, mali mesuliyetin paylaşımına dayanan anlaşmalar yapabilir, yerli ve yabancı şirketlerle veya gerçek kişilerle kısa veya uzun süreli adi ortaklıklar tesis edebilir, kurulmuş şirket ve iş ortaklıklarına iştirak edebilir, bu şirketlerin paylarını devralabilir ve devredebilir.

Bu kapsamda, İhraççı esas sözleşmesine uygun olarak, yatırım yönetimi hizmeti sunmak amacıyla halihazırda gerçekleştirmiş olduğu yatırımlar aşağıdaki tabloda özetlenmektedir:

| Şirket Adı/Unvanı            | Kuruluş Yeri | Faaliyet Konusu       | İlk Yatırım Tarihi |
|------------------------------|--------------|-----------------------|--------------------|
| Pasifik GYO                  | Ankara       | Gayrimenkul           | 27.12.2023         |
| Pasifik Eurasia              | Ankara       | Uluslararası Lojistik | 27.12.2023         |
| Pasifik Teknoloji            | Ankara       | Teknoloji             | 05.04.2024         |
| Pasifik Madencilik           | Ankara       | Maden                 | 18.12.2023         |
| Pasifik Yenilenebilir Enerji | Ankara       | Enerji                | 18.12.2023         |
| Aden Pellet                  | İstanbul     | İmalat                | 29.12.2023         |

İhraççı söz konusu yatırımları sermaye kazancı (değer artış) ve/veya yatırım geliri (kâr payı) elde etmek amacıyla yapmış ve uygun bir vade için çıkış stratejisi oluşturmaktadır.

İhraççı'nın yatırımcısı konumunda olan ve mevcut durumda 3 gerçek kişi ortağı bulunmakta olup, İhraççı yatırımlarını ortaklarından sermaye yoluyla sağladığı finansman ile gerçekleştirmektedir.

Bununla birlikte İhraççı paylarının halka arzının gerçekleşmesi sonrasında yeni bireysel ve kurumsal yatırımcılara sahip olacak ve bunlardan da fon elde edecektir.

Bu kapsamda, İhraççı'nın yatırım yönetimi faaliyetleri ve mevcut ortaklık yapısı göz önünde bulundurulduğunda, SPK'nın 30.01.2020 tarih ve 8/164 sayılı Kararında düzenlenen Birinci Aşama Unsurların ilki olan "Yatırım yönetimi hizmeti sunmak amacıyla bir veya birden fazla yatırımcıdan fon elde etmek" unsuru İhraççı tarafından sağlanmaktadır.

**2) Yatırımcılarına, iş amacının fonları yalnızca sermaye kazancı veya yatırım geliri ya da her ikisini birden elde etmek üzere yatırım yapmak olduğunu taahhüt etmek.**

İhraççı'nın yukarıda detaylarına yer verilen yatırımlardan amacı sermaye (değer artış) kazancı ve/veya yatırım geliri (kâr payı) elde etmek olup, İhraççı, söz konusu yatırım yapılan işletmelerden, sermaye kazancı veya kâr payının ötesine geçen faydalar elde etmemekte ya da bu tür bir amaç gütmemektedir. Bunun yanı sıra, İhraççı'nın yatırım yaptığı söz konusu işletmeler ile ürün geliştirme, üretim ve pazarlama faaliyetlerinde bulunması söz konusu değildir.

İhraççı'nın yatırım stratejisi bilyümlü potansiyeli yüksek, mali yapısını kuvvetlendirmesi gereken şirketlere sermaye koyarak, bunların ihraç ettiği menkul kıymetleri satın alarak veya diğer her türlü yöntemi kullanarak yatırım yapmaktır. Şirket'in yatırım yapmayı hedeflediği ana sektörler bilişim, teknoloji, enerji, savunma sanayii, maden, lojistik, imalat ve finans sektörleridir. Şirket bu sektörlerin dışındaki sektörlerle de yatırım yapabilir. Yatırım yapılabilir şirketlerin seçiminde esas alınacak kriterler; kurumsal yönetim yapısına kavuşturabilir, sorumluluk sahibi, deneyimli ve iş etiği sahibi yönetim kadrosuna sahip olmak, operasyonel gelişime uygun, rekabetçi olmasıdır.



marka değeri oluşturma gücüne ve sürdürülebilir şekilde katma değerli ürün geliştirme potansiyeline sahip bulunmaktadır.

Yapılacak yatırımlarda azınlık paylarının satın alımı, imtiyazlı azınlık paylarının (normal azınlık haklarının üzerinde yönetimde söz sahibi olmaya yarayacak hukuki haklara sahip imtiyazlı paylar) satın alımı, profesyonel yönetim olması durumunda çoğunluk paylarının satın alımı, diğer yatırımcılar ile ortak yatırım yapılması gibi metotlar uygulanmaktadır.

Şirket yapmış olduğu yatırımlardan halka arz veya borsa dışında satış seçeneklerini kullanarak çıkabilir. Yatırım yapmış olduğu şirketlerdeki ortakları veya üçüncü kişilerle hisse satış anlaşmaları yapabilir. Ayrıca yatırım yapılan bir şirketin tasfiye edilmesi suretiyle de yatırım sonlandırılabilir.

İhraççı, yatırım stratejisi çerçevesinde bahse konu yatırımlarını uzun vadeli stratejik yatırımlar kapsamında değerlendirmekte. bu yatırımlardan uygun koşullar oluştuğunda, halka arz/kurumsal yatırımcılara satış/taahhütlü satış gibi yöntemler ile çıkış sağlamayı hedeflemektedir. Şirket yönetim kurulunun 19.07.2024 tarih ve 2024/12 sayılı kararı uyarınca mevcut yatırımlarının yatırım süresini ortalama 5 yıl olarak belirlemiştir. İhraççı yatırım yaptığı şirketlerden çıkış yöntemi olarak payları borsada işlem gören halka açık şirketlerde paylarını borsada satış ve potansiyel yerli ve yabancı yatırımcılara satış, halka açık olmayan şirketlerde ise halka arz suretiyle borsada satış ve potansiyel yerli ve yabancı yatırımcılara doğrudan satış olarak belirlemiştir.

Ayrıca İhraççı, yatırım yapmış olduğu işletmelerin uzun vadeli stratejik yatırım gerektiren sektörlerde (altyapı yatırımları gibi) faaliyet göstermemekte olup, yatırım yapılan işletmelerin faaliyet alanı İhraççı'nın çıkış stratejileri ile uyumludur.

Bu kapsamda, İhraççı'nın yatırım yaptığı işletmelerden beklentisinin sermaye kazancı veya kar payı elde etmek olduğu, İhraççı'nın yatırım yaptığı işletmeler ile birlikte ürün geliştirme, üretim ve pazarlama faaliyetlerinde bulunmadığı, bu işletmelerin uzun vadeli stratejik yatırım gerektiren sektörlerde faaliyet göstermediği ve faaliyet alanlarının İhraççı'nın çıkış stratejileri ile uyumlu olduğu göz önünde bulundurulduğunda, SPK'nın 30.01.2020 tarih ve 8/164 sayılı Kararında düzenlenen Birinci Aşama Unsurların ikincisi olan "Yatırımcılarına, iş amacının fonları yalnızca sermaye kazancı veya yatırım geliri ya da her ikisini birden elde etmek üzere yapmak olduğunu taahhüt etmek" unsuru Şirket tarafından sağlanmaktadır.

**3) Yatırımlarının tamamının (veya tamamına yakınının) performansını gerçeğe uygun değer esasları üzerinden ölçmek ve değerlemek.**

İhraççı'nın halka arz başvurusu kapsamında SPK'ya sunulan 30.06.2025 tarihli özel bağımsız denetimden geçmiş finansal tablolar itibarıyla yatırımlarının gerçeğe uygun değerine ilişkin bilgiler aşağıdaki tabloda sunulmaktadır.

| 30.06.2025                   | Pay Oranı (%) | Gerçeğe Uygun Değer (TL) |
|------------------------------|---------------|--------------------------|
| Pasifik Teknoloji            | 51            | 13.291.786.026           |
| Pasifik Eurasia              | 17,86         | 8.955.381.151            |
| Pasifik GYO                  | 14,06         | 3.546.259.640            |
| Pasifik Yenilenebilir Enerji | 70            | 3.172.199.534            |
| Aden Pellet                  | 80            | 2.067.427.123            |
| Pasifik Madencilik           | 70            | 869.910.230              |
| <b>TOPLAM</b>                |               | <b>31.902.963.704</b>    |



Söz konusu yatırımların gerçeğe uygun değeri SPK tarafından değerlendirme hususunda ile yetkilendirilmiş Bizim Menkul Değerler A.Ş. tarafından tespit edilmiştir.

Bu kapsamda, İhraççı'nın 30.06.2025 tarihli özel bağımsız denetimden geçmiş finansal tablolar itibarıyla faaliyette olan yatırımlarının tamamı gerçeğe uygun değer esası üzerinde ölçüldüğü ve değerlendirildiği dikkate alınarak, SPK'nın 30.01.2020 tarih ve 8/164 sayılı Kararında düzenlenen Birinci Aşama Unsurların üçüncüsü olan "Yatırımlarının tamamının (veya tamamına yakınının) performansını gerçeğe uygun değer esası üzerinden ölçmek ve değerlemek" unsuru İhraççı tarafından sağlanmaktadır.

#### **B) İkinci Aşama Unsurlar**

##### **1) Birden fazla yatırıma sahip olma**

İhraççı'nın yukarıda detaylarına yer verilen yatırımlarından görüldüğü üzere İhraççı'nın mevcut durumda 6 adet yatırımı olduğu dikkate alınarak, SPK'nın 30.01.2020 tarih ve 8/164 sayılı Kararında düzenlenen İkinci Aşama Unsurların ilki olan "Birden fazla yatırıma sahip olma" unsuru İhraççı tarafından sağlanmaktadır.

##### **2) Birden fazla yatırımcıya sahip olma**

İhraççı'nın yatırımcısı konumunda olan ve mevcut durumda 3 gerçek kişi ortağı bulunduğu ve halka arzın gerçekleşmesi durumunda da yeni bireysel ve kurumsal yatırımcıların İhraççı'ya ortak olup fon temin edeceği dikkate alınarak, SPK'nın 30.01.2020 tarih ve 8/164 sayılı Kararında düzenlenen İkinci Aşama Unsurların ikincisi olan "Birden fazla yatırımcıya sahip olma" unsuru İhraççı tarafından sağlanmaktadır.

##### **3) İlişkili tarafı olmayan yatırımcılara sahip olma**

Şirket'in yatırımcısı konumunda olan 3 gerçek kişi ortağı bulunmakla birlikte Şirket halka arz sonrasında ilişkili olmayan yeni bireysel ve kurumsal yatırımcılara da sahip olacaktır. Bu genel durum dikkate alınarak, 30.01.2020 tarih ve 8/164 sayılı Kurul Kararında düzenlenen İkinci Aşama Unsurların üçüncüsü olan "İlişkili taraf olmayan yatırımcılara sahip olma" unsurunun İhraççı tarafından sağlandığı değerlendirilmektedir.

##### **4) Özkaynak veya benzeri paylar şeklinde ortaklık paylarına sahip olma**

İhraççı'nın anonim ortaklık statüsünde olduğu, sermayesinin paylara bölünmüş olduğu ve İhraççı ortaklarının ortaklığı nispetinde sermayede pay sahibi olduğu dikkate alınarak, SPK'nın 30.01.2020 tarih ve 8/164 sayılı Kararında düzenlenen İkinci Aşama Unsurların dördüncüsü olan "Özkaynak veya benzeri paylar şeklinde ortaklık paylarına sahip olma" unsuru İhraççı tarafından sağlanmaktadır.

Sonuç olarak, yatırım işletmesi tanımına ilişkin SPK'nın 30.01.2020 tarih ve 8/164 sayılı Kararında düzenlenen Birinci ve İkinci Aşama Unsurların tamamının İhraççı tarafından sağlandığı dikkate alınarak, İhraççı'nın yatırım işletmesi statüsünde olması nedeniyle TFRS 10 ile SPK'nın söz konusu İlke Kararı kapsamında, İhraççı TFRS 10'daki yatırım işletmesi istisnasını uygulamıştır.

İhraççı'nın gerçeğe uygun değerleri ile raporladığı finansal yatırımlarının, tam konsolidasyon yöntemi ile hazırlanması durumunda oluşacak konsolide finansal tabloları aşağıdaki gibi olacaktır:

| VARLIKLAR (TL)            | 30.06.2025     | 31.12.2024     |
|---------------------------|----------------|----------------|
| Dönen Varlıklar           | 33.512.650.274 | 27.025.906.760 |
| Nakit ve Nakit Benzerleri | 89.909.939     | 401.657.069    |
| Finansal Yatırımlar       | 1.794.131.603  | 5.866.424      |
| Ticari Alacaklar          | 8.108.545.566  | 6.263.662.772  |



|                                                                   |                       |                       |
|-------------------------------------------------------------------|-----------------------|-----------------------|
| Diğer Alacaklar                                                   | 688.601.873           | 505.577.686           |
| Devam Eden İnşaat, Taahhüt veya Hizmet Sözleşmelerinden Alacaklar | 60.744.114            | 126.992.247           |
| Stoklar                                                           | 19.375.735.015        | 17.342.684.001        |
| Peşin Ödenmiş Giderler                                            | 2.836.429.153         | 1.916.312.508         |
| Cari Dönem Vergisiyle İlgili Varlıklar                            | -                     | 24.931                |
| Diğer Dönem Varlıklar                                             | 558.553.011           | 463.169.155           |
| <b>Duran Varlıklar</b>                                            | <b>66.138.652.715</b> | <b>64.272.700.043</b> |
| Diğer Alacaklar                                                   | 86.531.124            | 95.232.347            |
| Finansal Yatırımlar                                               | 304.797.998           | 240.169.009           |
| Özkaynak Yöntemiyle Değerlenen Yatırımlar                         | 5.047.111             | 129.017.512           |
| Stoklar                                                           | 21.260.824.286        | 21.143.983.353        |
| Yatırım Amaçlı Gayrimenkuller                                     | 1.268.228.123         | 1.268.228.123         |
| Maddi Duran Varlıklar                                             | 1.250.485.548         | 1.279.051.524         |
| Kullanım Hakları                                                  | 116.220.876           | 91.818.198            |
| Maddi Olmayan Duran Varlıklar                                     | 25.438.622.025        | 24.986.669.633        |
| Peşin Ödenmiş Giderler                                            | 15.637.206.300        | 14.412.600.102        |
| Ertelenmiş Vergi Varlığı                                          | 59.912.317            | 48.793                |
| Diğer Duran Varlıklar                                             | 710.777.007           | 625.881.449           |
| <b>TOPLAM VARLIKLAR</b>                                           | <b>99.651.302.989</b> | <b>91.298.606.803</b> |

|                                                  |                       |                       |
|--------------------------------------------------|-----------------------|-----------------------|
| <b>KAYNAKLAR (TL)</b>                            | <b>30.06.2025</b>     | <b>31.12.2024</b>     |
| <b>Kısa vadeli yükümlülükler</b>                 | <b>18.813.727.805</b> | <b>13.413.095.893</b> |
| Kısa Vadeli Borçlanmalar                         | 8.939.962.914         | 6.441.455.520         |
| Uzun Vadeli Borçlanmaların Kısa Vadeli Kısımları | 46.875.051            | 62.681.369            |
| Ticari Borçlar                                   | 5.730.995.025         | 5.420.327.844         |
| Çalışanlara Sağlanan Faydalar Kapsamında Borçlar | 93.869.351            | 62.894.612            |
| Diğer Borçlar                                    | 3.580.317.593         | 1.193.171.633         |
| Ertelenmiş Gelirler                              | 358.037.492           | 208.362.567           |
| Dönem Karı Vergi Yükümlülüğü                     | 27.670.130            | 4.368.771             |
| Kısa Vadeli Karşılıklar                          | 35.642.639            | 19.652.055            |
| Diğer Kısa Vadeli Yükümlülükler                  | 357.610               | 181.522               |
| <b>Uzun vadeli yükümlülükler</b>                 | <b>27.765.791.282</b> | <b>30.915.752.738</b> |
| Uzun Vadeli Borçlanmalar                         | 5.913.085.746         | 6.939.693.220         |
| Ticari Borçlar                                   | 1.024.696.907         | 1.078.717.736         |
| Diğer Borçlar                                    | 808.429.682           | 1.695.590.829         |
| Sözleşme Yükümlülükleri                          | 2.026.390.225         | 4.632.482.062         |
| Ertelenmiş Gelirler                              | 15.847.204.696        | 15.226.626.373        |
| Uzun Vadeli Karşılıklar                          | 101.195.177           | 72.279.396            |
| <b>Toplam Yükümlülükler</b>                      | <b>46.579.519.087</b> | <b>44.328.848.631</b> |
| <b>ÖZKAYNAKLAR</b>                               | <b>53.071.783.902</b> | <b>46.969.758.172</b> |
| Ana ortaklığa ait özkaynaklar                    | 25.203.331.199        | 23.658.673.675        |



|                                                                                              |                       |                       |
|----------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------|-----------------------|
| Ödenmiş Sermaye                                                                              | 18.000.000.000        | 18.000.000.000        |
| Sermaye Düzeltme Farkları                                                                    | 9.134.294.801         | 9.134.294.801         |
| Geri Alınmış Paylar (-)                                                                      | (4.301.213)           |                       |
| Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler veya Giderler | (3.949.583)           | (830.625)             |
| Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler veya Giderler    | 28.220.861            | -                     |
| Kardan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler                                                          | 1.656.518             | 1.656.518             |
| Geçmiş Yıllar Karları/Zararları (+/-)                                                        | (3.446.448.067)       | (3.539.873.097)       |
| Dönem Net Karı/Zararı (+/-)                                                                  | 1.493.857.882         | 93.425.030            |
| <b>Kontrol Gücü Olmayan Paylar</b>                                                           | <b>27.868.452.703</b> | <b>23.281.085.545</b> |
| <b>Toplam Kaynaklar</b>                                                                      | <b>99.651.302.989</b> | <b>91.298.606.803</b> |

|                                                                                          |                                   |                              |
|------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------|------------------------------|
| <b>KAR VEYA ZARAR TABLOSU (TL)</b>                                                       | <b>01.01.-01.-<br/>30.06.2025</b> | <b>1.01.-<br/>31.12.2024</b> |
| Hasılat                                                                                  | 2.741.033.358                     | 3.417.689.198                |
| Satışların Maliyeti (-)                                                                  | (2.226.335.837)                   | (2.785.586.121)              |
| <b>Brüt Kar</b>                                                                          | <b>514.697.521</b>                | <b>632.103.077</b>           |
| Araştırma ve Geliştirme Giderleri (-)                                                    | (52.805.096)                      | (21.531.174)                 |
| Pazarlama, Satış ve Dağıtım Giderleri (-)                                                | (52.275.892)                      | (124.937.136)                |
| Genel Yönetim Giderleri (-)                                                              | (453.160.938)                     | (513.440.893)                |
| Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler                                                       | 173.191.066                       | 250.269.411                  |
| Esas Faaliyetlerden Diğer Giderler (-)                                                   | (480.078.846)                     | (251.911.070)                |
| <b>Esas Faaliyet Karı (Zararı)</b>                                                       | <b>(350.432.185)</b>              | <b>(29.447.785)</b>          |
| Yatırım Faaliyetlerinden Gelirler                                                        | 143.629                           | 172.794.312                  |
| Yatırım Faaliyetlerinden Giderler (-)                                                    | (650.952)                         | (196.250)                    |
| TFRS 9 Uyarınca Belirlenen Değ.Düş. Kazançları (Zararları) ve Değ.Düş. Zararlarının İpt. | 1.252.195                         | (1.315.922)                  |
| Özkaynak Yöntemiyle Değerlenen Yatırımların Karlarından Paylar                           | (73.932.443)                      | 92.148.550                   |
| <b>Finansman Geliri (Gideri) Öncesi Faaliyet Karı (Zararı)</b>                           | <b>(423.619.756)</b>              | <b>233.982.905</b>           |
| Finansman Gelirleri                                                                      | 2.585.279.128                     | 1.832.022.969                |
| Finansman Giderleri (-)                                                                  | (1.677.525.502)                   | (2.767.237.142)              |
| Net Parasal Pozisyon Kazanç Kayıpları                                                    | 4.203.892.041                     | 5.110.235.046                |
| <b>Sürdürülen Faaliyetler Vergi Öncesi Karı</b>                                          | <b>4.688.025.911</b>              | <b>4.409.003.778</b>         |
| <b>Sürdürülen faaliyetler vergi geliri/gideri</b>                                        | <b>(1.402.310.691)</b>            | <b>(1.980.013.346)</b>       |
| - Dönem vergi gideri                                                                     | (27.670.130)                      | (11.242.075)                 |
| - Ertelenmiş vergi geliri/gideri                                                         | (1.374.640.561)                   | (1.968.771.271)              |
| <b>Dönem Karı</b>                                                                        | <b>3.285.715.220</b>              | <b>2.428.990.432</b>         |
| Dönem Karının Dağılımı                                                                   |                                   |                              |
| - Kontrol Gücü Olmayan Paylar                                                            | 1.791.857.338                     | 2.335.565.402                |
| - Ana Ortaklık Payları                                                                   | 1.493.857.882                     | 93.425.030                   |

10.1.1. İhraççının izahnamede yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibarıyla finansal durumu, finansal durumunda yıldan yıla meydana gelen değişiklikler ve bu değişikliklerin nedenleri:

315



Şirket'in özel bağımsız denetimden geçmiş 2023 ve 2024 yıllık hesap dönemleri ile 30.06.2025 tarihinde sona eren döneme ilişkin finansal durum tablosu kalemlerine aşağıda yer verilmektedir.

| (TL)                                                             | Cari Dönem<br>Bağımsız<br>Denetimden Geçmiş | Geçmiş Dönem<br>Bağımsız<br>Denetimden Geçmiş | Geçmiş Dönem<br>Bağımsız<br>Denetimden<br>Geçmiş |
|------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------|-----------------------------------------------|--------------------------------------------------|
| <b>VARLIKLAR</b>                                                 | <b>30.06.2025</b>                           | <b>31.12.2024</b>                             | <b>31.12.2023</b>                                |
| <b>Dönen Varlıklar</b>                                           | <b>649.338.919</b>                          | <b>617.422.911</b>                            | <b>12.686.308</b>                                |
| Nakit ve Nakit Benzerleri                                        | 254.401                                     | 21.031.611                                    | 797.101                                          |
| Diğer Alacaklar                                                  | 601.404.897                                 | 587.704.054                                   | 11.838.897                                       |
| - İlişkili Taraflardan Diğer Alacaklar                           | 600.473.953                                 | 586.645.692                                   | 11.838.897                                       |
| - İlişkili Olmayan Taraflardan Diğer Alacaklar                   | 930.944                                     | 1.058.362                                     | -                                                |
| Pcşin Ödenmiş Giderler                                           | 11.691.472                                  | 731.042                                       | 4.619                                            |
| Diğer Dönen Varlıklar                                            | 35.988.149                                  | 7.956.204                                     | 45.691                                           |
| <b>Duran Varlıklar</b>                                           | <b>31.921.259.957</b>                       | <b>30.103.725.517</b>                         | <b>11.969.421.322</b>                            |
| Finansal Yatırımlar                                              | 31.902.963.704                              | 30.084.876.029                                | 11.969.421.322                                   |
| Maddi Duran Varlıklar                                            | 18.296.253                                  | 18.849.488                                    | -                                                |
| <b>Toplam Varlıklar</b>                                          | <b>32.570.598.876</b>                       | <b>30.721.148.428</b>                         | <b>11.982.107.630</b>                            |
| <b>YÜKÜMLÜLÜKLER</b>                                             | <b>30.06.2025</b>                           | <b>31.12.2024</b>                             | <b>31.12.2023</b>                                |
| <b>Kısa Vadeli Yükümlülükler</b>                                 | <b>1.012.066.137</b>                        | <b>968.618.902</b>                            | <b>128.553.704</b>                               |
| Uzun Vadeli Borçlanmaların Kısa Vadeli Kısımları                 | 46.875.051                                  | 62.681.369                                    | -                                                |
| Çalışanlara Sağlanan Faydalar Kapsamında Borçlar                 | 2.080.952                                   | 1.159.568                                     | 108.466                                          |
| Diğer Borçlar                                                    | 962.531.858                                 | 904.485.833                                   | 126.782.801                                      |
| - İlişkili Taraflara Diğer Borçlar                               | 942.986.857                                 | 899.396.349                                   | 126.651.192                                      |
| - İlişkili Olmayan Taraflara Diğer Borçlar                       | 19.545.001                                  | 5.089.484                                     | 131.609                                          |
| Dönem Karı Vergi Yükümlülüğü                                     | -                                           | -                                             | 1.662.437                                        |
| Kısa Vadeli Karşılıklar                                          | 578.276                                     | 292.132                                       | -                                                |
| - Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Kısa Vadeli Karşılıklar | 578.276                                     | 292.132                                       | -                                                |
| <b>Uzun vadeli yükümlülükler</b>                                 | <b>1.356.271.556</b>                        | <b>963.710.059</b>                            | <b>348.290.283</b>                               |
| Uzun Vadeli Borçlanmalar                                         | -                                           | 14.094.787                                    | -                                                |
| - Banka Kredileri                                                | -                                           | 14.094.787                                    | -                                                |
| Uzun Vadeli Karşılıklar                                          | 1.725.472                                   | 1.189.075                                     | 7.479                                            |
| - Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Uzun Vadeli Karşılıklar | 1.725.472                                   | 1.189.075                                     | 7.479                                            |
| Ertelenmiş Vergi Yükümlülüğü                                     | 1.354.546.084                               | 948.426.197                                   | 348.282.804                                      |
| <b>Toplam yükümlülükler</b>                                      | <b>2.368.337.693</b>                        | <b>1.932.328.961</b>                          | <b>476.843.987</b>                               |
| <b>Özkaynaklar</b>                                               | <b>30.202.261.183</b>                       | <b>28.788.819.467</b>                         | <b>11.505.263.643</b>                            |



|                                                                                              |                       |                       |                       |
|----------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------|-----------------------|-----------------------|
| Ödenmiş Sermaye                                                                              | 18.000.000.000        | 18.000.000.000        | 6.000.000.000         |
| Sermaye Düzeltme Farkları                                                                    | 9.134.294.801         | 9.134.294.801         | 4.107.776.113         |
| Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler veya Giderler | (505.906)             | (87.901)              | -                     |
| - Tanımlanmış fayda planları yeniden ölçüm kazanç/kayıpları                                  | (505.906)             | (87.901)              | -                     |
| Kardan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler                                                          | 191.875               | 191.875               | -                     |
| Geçmiş Yıllar Kar veya Zararları                                                             | 1.654.420.692         | 1.397.295.655         | -                     |
| Net Dönem Karı                                                                               | 1.413.859.721         | 257.125.037           | 1.397.487.530         |
| <b>Toplam Kaynaklar</b>                                                                      | <b>32.570.598.876</b> | <b>30.721.148.428</b> | <b>11.982.107.630</b> |

#### Dönen Varlıklar:

İhraççı'nın dönen varlıkları nakit ve nakit benzerleri, diğer alacaklar, peşin ödenmiş giderler ve diğer dönen varlıklardan oluşmaktadır.

İhraççı'nın 30 Haziran 2025, 31 Aralık 2024 ve 31 Aralık 2023 tarihli finansal tablolarında dönen varlıklar bu tarihler itibarıyla sırasıyla 649.338.919 TL, 617.422.911 TL ve 12.686.308 TL olarak gerçekleşmiştir. Dönen varlıklar 30 Haziran 2025 itibarıyla toplam varlıkların %2'sini oluşturmakta olup, bu oran 31 Aralık 2024 ve 31 Aralık 2023 itibarıyla sırasıyla %2 ve %0,1'dir. 30 Haziran 2025 tarihi itibarıyla dönen varlıklar 31 Aralık 2024 tarihine göre %5 artmıştır. Söz konusu artışa en büyük etki diğer dönen varlıklar ve peşin ödenmiş giderlerdeki artış olmuştur. İlişkili taraflardan diğer alacaklar 30 Haziran 2025 tarihinde dönen aktiflerin %92,5'ini oluşturmaktadır. İlişkili taraflardan diğer alacaklar 30 Haziran 2025'te 31 Aralık 2024'e göre %2 artış göstermiştir. İlişkili taraflardan diğer alacakların detayına aşağıdaki tabloda yer verilmektedir.

| (TL)                                             | 30.06.2025         | 31.12.2024         | 31.12.2023        |
|--------------------------------------------------|--------------------|--------------------|-------------------|
| Aden Pellet                                      | 373.097.330        | 212.486.746        | -                 |
| Pasifik Teknoloji                                | 79.901.142         | 359.388.939        | -                 |
| Pasifik Madencilik                               | 81.924.821         | 14.741.169         | -                 |
| Pasifik GYO                                      | 35.841.400         | -                  | 11.838.897        |
| Pasifik Eurasia                                  | 17.920.700         | -                  | -                 |
| Pasifik Yenilenebilir Enerji                     | 11.727.845         | -                  | -                 |
| Pasifik Girişim Sermayesi Yatırım Ortaklığı A.Ş. | 60.000             | 28.004             | -                 |
| Titra Teknoloji                                  | 715                | 834                | -                 |
| <b>İlişkili taraflardan diğer alacaklar</b>      | <b>600.473.953</b> | <b>586.645.692</b> | <b>11.838.897</b> |

Dönen varlıkları oluşturan diğer kalemler olan diğer dönen varlıklar, peşin ödenmiş giderler ve nakit ve nakit benzerleri ise 30 Haziran 2025 tarihi itibarıyla dönen varlıkların sırasıyla %5,5, %1,8 ve %0,04'ünü oluşturmaktadır.

Diğer dönen varlıklar 31.12.2023'te 45.691 TL iken, 31.12.2024'te 7.956.204 TL'ye ve 30.06.2025'te 35.988.149 TL'ye yükselmiştir. Dönemler arası söz konusu artışta devreden KDV artışı etkili olmuştur.

| (TL) | 30.06.2025 | 31.12.2024 | 31.12.2023 |
|------|------------|------------|------------|
|------|------------|------------|------------|



|                                       |                   |                  |               |
|---------------------------------------|-------------------|------------------|---------------|
| Devreden KDV                          | 35.986.049        | 7.950.397        | 45.691        |
| İş avansları                          | -                 | 5.807            | -             |
| Personel avansları                    | 2.100             | -                | -             |
| <b>Diğer Ödenen Varlıklar Toplamı</b> | <b>35.988.149</b> | <b>7.956.204</b> | <b>45.691</b> |

Peşin ödenmiş giderleri ise 31.12.2023'te 4.619 TL iken, 31.12.2024'te 731.042 TL'ye ve 30.06.2025'te ise 11.691.472 TL'ye yükselmiştir. Söz konusu artışın en önemli nedeni 2025 yılı içerisinde gerçekleştirilecek reklam ve tanıtım giderleri için hizmet sağlayıcı firmaya verilen avanslardır. 2024 yılında peşin ödenmiş giderlerin önemli bir kısmı Şirket merkezinin tefrişatı için alınacak demirbaşlar için verilen kısa vadeli avanslardan oluşmaktadır.

| (TL)                                  | 30.06.2025        | 31.12.2024     | 31.12.2023   |
|---------------------------------------|-------------------|----------------|--------------|
| Verilen avanslar- 3. Taraflara        | 10.908.635        | 728.565        | -            |
| Gelecek aylara ait giderler           | 782.837           | 2.477          | 4.619        |
| <b>Peşin Ödenmiş Giderler Toplamı</b> | <b>11.691.472</b> | <b>731.042</b> | <b>4.619</b> |

Nakit ve nakit benzerleri ise 31.12.2023'te 797.101 TL iken, 31.12.2024'te 21.031.611 TL'ye yükselmiş, 30.06.2025'te ise 254.401 TL'ye gerilemiştir. Söz konusu azalıştaki en önemli neden Şirket'in kullandığı kredilere ilişkin yapılan faiz ödemeleridir. Nakit ve nakit benzerlerinin detayı aşağıdaki gibidir.

| (TL)                                     | 30.06.2025     | 31.12.2024        | 31.12.2023     |
|------------------------------------------|----------------|-------------------|----------------|
| Kasa                                     | 8.181          | 2.987             | 6.746          |
| Banka- vadesiz mevduatlar                | 246.220        | 21.028.624        | 790.355        |
| <b>Nakit ve Nakit Benzerleri Toplamı</b> | <b>254.401</b> | <b>21.031.611</b> | <b>797.101</b> |

#### Duran Varlıklar:

İhraççı Holding yapısında olduğu için duran varlıkları sadece yatırım yaptığı şirketlerin gerçeğe uygun değerini ifade eden finansal yatırımlar kalemi ve maddi duran varlıklardan oluşmaktadır.

Duran varlıklar toplam varlıkların 2023 yılında %99,9'unu, 2024 yılında ve 30 Haziran 2025'te %98'ini oluşturmaktadır. Finansal yatırımlar 2023 yılında 11.969.421.322 TL, 2024 yılında 30.084.876.029 TL ve 30 Haziran 2025 tarihinde 31.902.963.704 TL olarak gerçekleşmiştir. Finansal yatırımların gerçeğe uygun değerleri değerlendirme hususunda SPK tarafından yetkilendirilmiş Bizim Menkul Değerler A.Ş. tarafından tespit edilmiş olup, değer tespitine yönelik hazırlanmış raporlara İzahname'nin 6 numaralı ekinde yer verilmektedir.

Finansal yatırımların finansal tablo dönemleri itibarıyla değişimine aşağıda yer verilmiştir.

| Finansal Yatırımlar (TL)     | Pay Oranı (%) | 30.06.2025     | Pay Oranı (%) | 31.12.2024     | Pay Oranı (%) | 31.12.2023    |
|------------------------------|---------------|----------------|---------------|----------------|---------------|---------------|
| Pasifik Teknoloji            | 51            | 13.291.786.026 | 51            | 13.673.311.159 | -             | -             |
| Pasifik Eurasia              | 17,86         | 8.955.381.151  | 17,86         | 6.203.207.008  | 17,86         | 4.635.024.742 |
| Pasifik GYO                  | 12,67         | 3.546.259.640  | 14,06         | 4.719.694.334  | 14,06         | 6.409.527.595 |
| Pasifik Yenilenebilir Enerji | 70            | 3.172.199.534  | 70            | 2.462.694.833  | 100           | 899.197.752   |
| Aden Pellet                  | 80            | 2.067.427.123  | 80            | 2.171.616.304  | 80            | 21.477.679    |



|                    |    |                       |    |                       |    |                       |
|--------------------|----|-----------------------|----|-----------------------|----|-----------------------|
| Pasifik Madencilik | 70 | 869.910.230           | 70 | 854.352.391           | 80 | 4.193.554             |
| <b>TOPLAM</b>      |    | <b>31.902.963.704</b> |    | <b>30.084.876.029</b> |    | <b>11.969.421.322</b> |

Finansal yatırımlar kalemi 2024 yılında 2023 yılına göre %151,3 atmış olup, söz konusu artışın en önemli sebebi 2024 yılı içerisinde Pasifik Teknoloji paylarının Şirket tarafından iktisabı olmuştur. 30 Haziran 2025 itibarıyla 2024 yılına göre finansal yatırımlardaki büyüme %6 olarak gerçekleşmiştir.

Duran varlıkların diğer kalemi olan maddi duran varlıklar ise 30 Haziran 2025 ve 31 Aralık 2024 tarihleri itibarıyla sırasıyla 18.296.253 TL ve 18.849.488 TL'dir. Maddi duran varlıklar Şirket aktifindeki taşıt ve demirbaşlar ile özel maliyetlerden oluşmaktadır.

| 30.06.2025 (TL)                                | Taşıtlar         | Demirbaşlar      | Özel Maliyetler    | Toplam             |
|------------------------------------------------|------------------|------------------|--------------------|--------------------|
| <b>Maliyet</b>                                 |                  |                  |                    |                    |
| 01.01.2025 itibarıyla açılış bakiyesi          | 1.262.959        | 931.389          | 20.101.988         | 22.296.336         |
| Alımlar                                        | -                | 1.448.247        | 219.728            | 1.667.975          |
| Çıkışlar                                       | -                | -                | -                  | -                  |
| <b>30.06.2025 itibarıyla kapanış bakiyesi</b>  | <b>1.262.959</b> | <b>2.379.636</b> | <b>20.321.716</b>  | <b>23.964.311</b>  |
| <b>Birlikte Amortismanlar</b>                  |                  |                  |                    |                    |
| 01.01.2025 itibarıyla açılış bakiyesi          | (242.212)        | (28.266)         | (3.176.370)        | (3.446.848)        |
| Dönem gideri                                   | (125.258)        | (88.735)         | (2.007.217)        | (2.221.210)        |
| Çıkışlar                                       | -                | -                | -                  | -                  |
| <b>30.06.2025 itibarıyla kapanış bakiyesi</b>  | <b>(367.470)</b> | <b>(117.001)</b> | <b>(5.183.587)</b> | <b>(5.668.058)</b> |
| <b>30.06.2025 itibarıyla net defter değeri</b> | <b>895.489</b>   | <b>2.262.635</b> | <b>15.138.129</b>  | <b>18.296.253</b>  |

#### Kısa Vadeli Yükümlülükler:

İhraççı'nın kısa vadeli yükümlülükleri uzun vadeli borçlanmaların kısa vadeli kısımları, çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında borçlar, ticari olmayan diğer borçlar, dönem karı vergi yükümlülüğü, kısa vadeli karşılıklar ve diğer kısa vadeli yükümlülüklerden oluşmaktadır.

Kısa vadeli yükümlülükler 30 Haziran 2025, 31 Aralık 2024 ve 31 Aralık 2023 tarihleri itibarıyla sırasıyla 1.012.066.137 TL, 968.618.902 TL ve 128.553.704 TL tutarındadır. Kısa vadeli yükümlülükler toplam yükümlülüklerin aynı tarihler itibarıyla %42,7, %50,1 ve %27'sini oluşturmaktadır.

30 Haziran 2025 tarihi itibarıyla kısa vadeli yükümlülüklerin %84,8'i diğer borçlardan, %10,3'ü diğer kısa vadeli yükümlülüklerden, %4,6'sı uzun vadeli borçlanmaların kısa vadeli kısımlardan, %0,2'si çalışanlara sağlanan faydalar kapsamındaki borçlardan ve %0,1'i kısa vadeli karşılıklardan kaynaklanmaktadır.

Kısa vadeli diğer borçlar 30 Haziran 2025, 31 Aralık 2024 ve 31 Aralık 2023 tarihleri itibarıyla sırasıyla 962.531.858 TL, 904.485.833 TL ve 126.782.801 TL tutarında olup, detayı aşağıdaki gibidir.

| (TL) | 30.06.2025 | 31.12.2024 | 31.12.2023 |
|------|------------|------------|------------|
|------|------------|------------|------------|



|                              |                    |                    |                    |
|------------------------------|--------------------|--------------------|--------------------|
| İlişkili taraflara borçlar   | 862.952.720        | 806.017.376        | 25.589.636         |
| Ortaklara borçlar            | 80.034.137         | 93.378.973         | 101.061.556        |
| Ödenecek vergi ve fonlar     | 938.894            | 664.121            | 96.793             |
| Diğer                        | 18.606.107         | 4.425.363          | 34.816             |
| <b>Diğer Borçlar Toplamı</b> | <b>962.531.858</b> | <b>904.485.833</b> | <b>126.782.801</b> |

İlişkili taraflara borçlar 2024 yılında 2023 yılına kıyasla %3050 oranında, 30 Haziran 2025 itibarıyla diğer borçlar 31.12.2024'e göre %7,1 artmıştır. Pasifik İnşaat'tan alınan borç ilişkili taraflara diğer borçların 31.12.2024 ve 30.06.2025 tarihi itibarıyla en büyük kalemidir. İlişkili taraflara diğer borçların detayına aşağıda yer verilmektedir.

| (TL)                                            | 30.06.2025         | 31.12.2024         | 31.12.2023         |
|-------------------------------------------------|--------------------|--------------------|--------------------|
| Pasifik Gayrimenkul Yatırım İnşaat A.Ş.         | 835.352.138        | 787.002.964        | 4.078.778          |
| Pasifik Eurasia                                 | 27.118.035         | -                  | -                  |
| Gerçek Kişi Ortaklara Borçlar                   | 80.034.137         | 93.378.973         | 101.061.555        |
| Pasifik GYO                                     | -                  | 18.450.478         | -                  |
| Pasifik Teknoloji                               | 246.668            | 2.569              | 33.181             |
| Mainiy Teknoloji A.Ş.                           | 90.219             | 46.273             | -                  |
| Pasifik Perakende Yiyecek ve İçecek Hiz.A.Ş.    | 144.040            | 233.186            | -                  |
| Destel Connect                                  | 1.620              | 1.889              | 21.477.678         |
| Keifi Yiyecek ve İçecek Hiz.Tic.A.Ş.            | -                  | 280.017            | -                  |
| <b>İlişkili Taraflara Diğer Borçlar Toplamı</b> | <b>942.986.857</b> | <b>899.396.349</b> | <b>126.651.192</b> |

Kısa vadeli yükümlülüklerin diğer bir önemli kalemi olan uzun vadeli borçlanmaların kısa vadeli kısımları 31.12.2024'te 62.681.369 TL iken 30.06.2025'te %25 azalarak 46.875.051 TL olarak gerçekleşmiştir.

| (TL)                                                  | 30.06.2025        | 31.12.2024        | 31.12.2023 |
|-------------------------------------------------------|-------------------|-------------------|------------|
| Uzun vadeli kredilerin anapara taksitleri ve faizleri | 46.875.051        | 62.681.369        | -          |
| <b>Kısa Vadeli Finansal Borçlar Toplamı</b>           | <b>46.875.051</b> | <b>62.681.369</b> | <b>-</b>   |

Çalışanlara sağlanan faydalar kapsamındaki borçlar ve kısa vadeli karşılıklar ise 30 Haziran 2025 tarihinde sırasıyla 2.080.952 TL ve 578.276 TL tutarındadır.

#### Uzun Vadeli Yükümlülükler:

İhraççı'nın uzun vadeli yükümlülükleri banka kredileri, çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin uzun vadeli karşılıklar ve ertelenmiş vergi yükümlülüğünden oluşmaktadır. Uzun vadeli yükümlülükler 30 Haziran 2025, 31 Aralık 2024 ve 31 Aralık 2023 tarihleri itibarıyla sırasıyla 1.356.271.556 TL, 963.710.059 TL ve 348.290.283 TL tutarındadır. Uzun vadeli yükümlüler aynı tarihlerde toplam yükümlülüklerin %57,3, %49,9 ve %73'ünü oluşturmaktadır.

30 Haziran 2025 itibarıyla uzun vadeli yükümlülüklerin %99,8'i ertelenmiş vergi yükümlülüğünden oluşmaktadır.

Ertelenmiş vergi yükümlülüğüne etki eden en önemli kalemler finansal yatırımların değer artışı olup, 30 Haziran 2025 tarihinde değer artışı dolayısıyla 1.353.896.630 TL ertelenmiş vergi yükümlülüğü oluşmuştur (31.12.2024: (949.072.005) TL, 31.12.2023: (348.284.524 TL)).

| Geçici farkın niteliği (TL) | 30.06.2025 | 31.12.2024 | 31.12.2023 |
|-----------------------------|------------|------------|------------|
|-----------------------------|------------|------------|------------|



|                                               |                 |               |               |
|-----------------------------------------------|-----------------|---------------|---------------|
| Finansal yatırımlar gerçeğe uygun değer farkı | (1.353.896.630) | (949.072.005) | (348.284.524) |
| İlişkili taraflardan diğer alacaklar          | -               | -             | -             |
| Maddi duran varlıklar                         | (1.613.247)     | (258.155)     | -             |
| Finansal borçlar                              | 366.487         | 593.114       | -             |
| İlişkili taraflara diğer borçlar              | -               | -             | -             |
| Çalışanlara sağlanan kısa vadeli karşılıklar  | 144.569         | 73.033        | -             |
| Çalışanlara sağlanan uzun vadeli karşılıklar  | 452.737         | 237.816       | 1.720         |
| Ertelenen Vergi Varlıkları /(Yükümlülüğü)     | (1.354.546.084) | (948.426.197) | (348.282.804) |

Uzun vadeli yükümlülüklerin diğer bir kalemi olan uzun vadeli finansal borçlar 31.12.2024'te 14.094.787 TL iken 30.06.2025'te uzun vadeli finansal borç bulunmamaktadır.

| (TL)                                        | 30.06.2025 | 31.12.2024        | 31.12.2023 |
|---------------------------------------------|------------|-------------------|------------|
| Banka kredileri                             | -          | 14.094.787        | -          |
| <b>Uzun Vadeli Finansal Borçlar Toplamı</b> | -          | <b>14.094.787</b> | -          |

Çalışanlara sağlanana faydalara ilişkin uzun vadeli karşılıklar ise 30 Haziran 2025, 31 Aralık 2024 ve 31 Aralık 2023 itibarıyla sırasıyla 1.725.472 TL, 1.189.075 TL ve 7.479 TL tutarındadır.

#### Özkaynaklar:

Şirket'in özkaynakları ödenmiş sermaye, sermaye düzeltme farkları, diğer kapsamlı gider, kardan ayrılan kısıtlanmış yedekler, geçmiş yıl karları ve net dönem karından oluşmaktadır. Şirket'in özkaynakları 2024 yılında 2023'e göre %150 artarak 11.505.263.643 TL'den 31.12.2024 itibarıyla 28.788.819.467 TL'ye, 30.06.2025'te 2024 yılına göre ise %4,9 artarak 30.202.261.183 TL'ye yükselmiştir.

| (TL)                                                                                         | 30.06.2025            | 31.12.2024            | 31.12.2023            |
|----------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------|-----------------------|-----------------------|
| <b>Özkaynaklar</b>                                                                           | <b>30.202.261.183</b> | <b>28.788.819.467</b> | <b>11.505.263.643</b> |
| Ödenmiş Sermaye                                                                              | 18.000.000.000        | 18.000.000.000        | 6.000.000.000         |
| Sermaye Düzeltme Farkları                                                                    | 9.134.294.801         | 9.134.294.801         | 4.107.776.113         |
| Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler veya Giderler | (505.906)             | (87.901)              | -                     |
| - Tanımlanmış fayda planları yeniden ölçüm kazanç/(kayıpları)                                | (505.906)             | (87.901)              | -                     |
| Kardan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler                                                          | 191.875               | 191.875               | -                     |
| Geçmiş Yıllar Kar veya Zararları                                                             | 1.654.420.692         | 1.397.295.655         | -                     |
| Net Dönem Karı                                                                               | 1.413.859.721         | 257.125.037           | 1.397.487.530         |

31.12.2024 itibarıyla İhraççı'nın ödenmiş sermayesi 2023 sonuna göre 12.000.000.000 TL artarak 6.000.000.000 TL'den 18.000.000.000 TL'ye yükselmiştir. Enflasyon muhasebesinden kaynaklı sermaye düzeltme farkları da aynı tarihlerde 4.107.776.113 TL'den 9.134.294.801 TL'ye yükselmiştir. Net dönem karı 30.06.2025, 31.12.2024 ve 31.12.2023 itibarıyla sırasıyla 1.413.859.721 TL, 257.125.037 TL ve 1.397.487.530 TL olarak gerçekleşmiştir.

#### Bilanço Oranı Analizleri:



**Likidite Oranları:** Ortaklıkların kısa vadeli borç ödeme gücünün ölçülmesi amacıyla hesaplanan oranlardır. Likidite oranları hesaplanırken aktiflerde yer alan dönen varlıklar ve pasiflerde yer alan kısa vadeli yükümlülükler baz alınmaktadır.

a) **Cari Oran:** İşletmenin kısa vadeli borçlarını ödemesinde bir zorluğunun olup olmadığını gösterir.

b) **Asit-Test Oranı:** Dönen varlıklardan stokların çıkarılması sonucu elde edilen değerlerin kısa vadeli yabancı kaynaklara bölünmesi ile bulunur.

İhraççı'nın İzahname'de yer alan finansal tablo dönemleri itibarıyla likidite oranlarına ilişkin bilgiler aşağıdaki tabloda yer almaktadır.

| A- Likidite Oranları | 30.06.2025 | 31.12.2024 | 31.12.2023 |
|----------------------|------------|------------|------------|
| Cari Oran            | 0,64       | 0,64       | 0,10       |
| Asit Test Oranı      | 0,64       | 0,64       | 0,10       |

**Mali Yapı Oranları:** Şirketlerin kaynak yapısını analiz etmek için kullanılır. Şirket finansal durum tablosundaki varlıkların kaynağının ne olduğu ve kaynak kırımının anlaşılması için kullanılan oranlardır.

a) **Kaldıraç Oranı (Toplam Yükümlülükler/Toplam Varlıklar):** Şirket'in toplam yükümlülüklerinin yani borçlarının Şirket'in toplam varlıklarına bölünmesiyle bulunur. Şirket'in varlıkların ne kadarını borçla finanse ettiğini gösterir.

b) **Özkaynaklar/Toplam Varlıklar:** Varlıkların yüzde kaçının özkaynaklar ile fonlandığını gösterir.

c) **Özkaynaklar/Yabancı Kaynaklar:** Özkaynakların kısa ve uzun vadeli yükümlülük toplamlarına oranını gösterir.

d) **Kısa Vadeli Yabancı Kaynaklar/Pasif Toplamı:** Kısa vadeli yükümlülüklerin toplam kaynaklara oranını gösterir.

e) **Uzun Vadeli Yabancı Kaynaklar/Pasif Toplamı:** Uzun vadeli yükümlülüklerin toplam kaynaklara oranını gösterir.

f) **Duran Varlıklar/Özkaynaklar:** Duran varlıkların özkaynaklara oranını gösterir.

İhraççı'nın İzahname'de yer alan finansal tablo dönemleri itibarıyla mali oranlarına ilişkin bilgiler aşağıdaki tabloda yer almaktadır.

| B- Finansal Yapı Oranları                     | 30.06.2025 | 31.12.2024 | 31.12.2023 |
|-----------------------------------------------|------------|------------|------------|
| Kaldıraç Oranı                                | 0,07       | 0,06       | 0,04       |
| Özkaynaklar / Aktif Toplamı                   | 0,93       | 0,94       | 0,96       |
| Özkaynaklar / Yabancı Kaynaklar               | 12,75      | 14,90      | 24,13      |
| Kısa Vadeli Yabancı Kaynaklar / Pasif Toplamı | 0,03       | 0,03       | 0,01       |
| Uzun Vadeli Yabancı Kaynaklar / Pasif Toplamı | 0,04       | 0,03       | 0,03       |
| Duran Varlıklar / Özkaynaklar                 | 1,06       | 1,05       | 1,04       |

## 10.2. Faaliyet sonuçları:

10.2.1. İhraççının izahnamede yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibarıyla faaliyet sonuçlarına ilişkin bilgi:

| Şirket'in özel bağımsız denetimden geçmiş 2023 ve 2024 yıllık hesap dönemleri | Cari Dönem Bağımsız | Geçmiş Dönem Bağımsız | Geçmiş Dönem Bağımsız | Geçmiş Dönem Bağımsız |
|-------------------------------------------------------------------------------|---------------------|-----------------------|-----------------------|-----------------------|
|-------------------------------------------------------------------------------|---------------------|-----------------------|-----------------------|-----------------------|



| ile 30.06.2025 tarihinde<br>sona eren döneme ilişkin<br>konsolide olmayan kar<br>veya zarar tablosu<br>kalemlerine aşağıda yer<br>verilmektedir. (TL) | Denetimden<br>Geçmiş  | Denetimden<br>Geçmiş  | Denetimden<br>Geçmiş  | Denetimden<br>Geçmiş  |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------|-----------------------|-----------------------|-----------------------|
|                                                                                                                                                       | 01.01.-<br>30.06.2025 | 01.01.-<br>31.12.2024 | 01.01.-<br>30.06.2024 | 13.06.-<br>31.12.2023 |
| Hasılat                                                                                                                                               | 1.903.540.990         | 1.223.252.607         | 700.077.260           | 1.753.262.265         |
| Satışların Maliyeti (-)                                                                                                                               | -                     | (658.797.038)         | (658.797.038)         | -                     |
| <b>Brüt Kar (Zarar)</b>                                                                                                                               | <b>1.903.540.990</b>  | <b>564.455.569</b>    | <b>41.280.222</b>     | <b>1.753.262.265</b>  |
| Genel Yönetim Giderleri (-)                                                                                                                           | (82.013.284)          | (78.170.903)          | (38.908.532)          | (5.198.123)           |
| Esas Faaliyetlerden Diğer<br>Gelirler                                                                                                                 | 52.142                | 38.648                | 14.170                | -                     |
| Esas Faaliyetlerden Diğer<br>Giderler (-)                                                                                                             | (58.243)              | -                     | (399.220)             | -                     |
| <b>Esas Faaliyet Karı (Zararı)</b>                                                                                                                    | <b>1.821.521.605</b>  | <b>486.323.314</b>    | <b>1.986.640</b>      | <b>1.748.064.142</b>  |
| Yatırım Faaliyetlerinden<br>Gelirler                                                                                                                  | -                     | -                     | -                     | -                     |
| <b>Finansman Geliri (Gideri)<br/>Öncesi Faaliyet Karı<br/>(Zararı)</b>                                                                                | <b>1.821.521.605</b>  | <b>486.323.314</b>    | <b>1.986.640</b>      | <b>1.748.064.142</b>  |
| Finansman Gelirleri                                                                                                                                   | 68.637.954            | 103.261.351           | 3.602.346             | -                     |
| Finansman Giderleri (-)                                                                                                                               | (123.721.683)         | (254.842.828)         | (103.423.916)         | (29.963)              |
| Net parasal pozisyon<br>kazançları/(kayıpları)                                                                                                        | 189.189.442           | 629.602.831           | 636.816.128           | (601.408)             |
| <b>Sürdürülen Faaliyetler<br/>Vergi Öncesi Karı (Zararı)</b>                                                                                          | <b>1.955.627.318</b>  | <b>964.344.668</b>    | <b>538.981.198</b>    | <b>1.747.432.771</b>  |
| <b>Sürdürülen faaliyetler vergi<br/>gelir/gideri</b>                                                                                                  | <b>(541.767.597)</b>  | <b>(707.219.631)</b>  | <b>(173.609.962)</b>  | <b>(349.945.241)</b>  |
| - Dönem vergi gideri                                                                                                                                  | -                     | -                     | -                     | (1.662.437)           |
| - Ertelenmiş vergi geliri/gideri                                                                                                                      | (541.767.597)         | (707.219.631)         | (173.609.962)         | (348.282.804)         |
| <b>Dönem Karı (Zararı)</b>                                                                                                                            | <b>1.413.859.721</b>  | <b>257.125.037</b>    | <b>365.371.236</b>    | <b>1.397.487.530</b>  |
| <b>Pay Başına Kazanç</b>                                                                                                                              | <b>0,0785</b>         | <b>0,0174</b>         | <b>0,0631</b>         | <b>11,6659</b>        |

İhraççı holding işletmesi olması nedeniyle çeşitli şirketlere yatırım yapmıştır. Yatırım yapılan şirketler bilançoda "Finansal Yatırımlar" olarak raporlanmıştır. Finansal Yatırımların gerçeğe uygun değerinde meydana gelen değişimler, holdingin iştirak ve bağlı ortaklıklarına yansıtılan hizmet gelirleri, hisse satışı ve bu şirketlerden elde edilen temettüler hasılat olarak raporlanmıştır. 2023 yıl sonu itibarıyla 1.753.262.265 TL hasılatın 1.741.423.369 TL'si finansal yatırımlar değer artışından, 11.838.896 TL'si ise Pasifik GYO'dan gelen temettü gelirlerinden oluşmaktadır. 2024 sonu itibarıyla ise 1.223.252.607 TL hasılatın 506.776.103 TL'si finansal yatırımlar değer artışından ve 700.077.260 TL'si Titra Teknoloji hisselerinin satışından ve 16.399.244 TL'si Pasifik GYO'dan gelen temettü gelirlerinden meydana gelmektedir.

2025 yılının ilk yarısında ise 1.903.540.990 TL hasılat elde edilmiş olup, bunun 1.818.087.675 TL'si finansal yatırımlar değer artışından 85.453.315 TL'si ise holdingin iştirak ve bağlı ortaklıklarına yansıtılan hizmet gelirlerinden oluşmaktadır.



| (TL)                             | 01.01.-<br>30.06.2025 | 01.01.-<br>31.12.2024 | 01.01.-<br>30.06.2024 | 13.06.-<br>31.12.2023 |
|----------------------------------|-----------------------|-----------------------|-----------------------|-----------------------|
| Finansal Yatırımlar Değer Artışı | 1.818.087.675         | 506.776.103           | -                     | 1.741.423.369         |
| Holding Hizmet Geliri            | 85.453.315            | -                     | -                     | -                     |
| Hisse Satışı                     | -                     | 700.077.260           | 700.077.260           | -                     |
| Temettü Geliri                   | -                     | 16.399.244            | -                     | 11.838.896            |
| Net satış hasılatı               | 1.903.540.990         | 1.223.252.607         | 700.077.260           | 1.753.262.265         |
|                                  | 01.01.-<br>30.06.2025 | 01.01.-<br>31.12.2024 | 01.01.-<br>30.06.2024 | 13.06.-<br>31.12.2023 |
| Satışların maliyeti (-)          | -                     | (658.797.038)         | (658.797.038)         | -                     |
|                                  | -                     | (658.797.038)         | (658.797.038)         | -                     |

2024 yılı ile 2024 ilk yarısında satışların maliyeti 658.797.038 TL olarak gerçekleşmiş olup, söz konusu maliyet Titra Teknoloji paylarının satışına ilişkin maliyetlerden oluşmaktadır.

| (TL)                       | 01.01.-<br>30.06.2025 | 01.01.-<br>31.12.2024 | 01.01.-<br>30.06.2024 | 13.06.-<br>31.12.2023 |
|----------------------------|-----------------------|-----------------------|-----------------------|-----------------------|
| Genel yönetim giderleri    | (82.013.284)          | (78.170.903)          | (38.908.532)          | (5.198.123)           |
| Faaliyet Giderleri Toplamı | (82.013.284)          | (78.170.903)          | (38.908.532)          | (5.198.123)           |

Şirket'in genel yönetim giderleri 2025 yılı ilk yarısında 2024 yılı ilk yarısına göre %111'lik artış ile 38.908.532 TL'den 82.013.284 TL'ye yükselmiştir. Genel yönetim giderleri yıllık dönemler itibarıyla ise 2023 yılında 5.198.123 TL ve 2024 yılında ise 78.170.903 TL olmuştur.

Genel yönetim giderlerindeki artışın en önemli unsurları kira giderleri ile ilan ve reklam giderleri olmuştur. Şirket 2023 yılının ortasında kurulmuş operasyonel ihtiyaçlarını ve tanıtım faaliyetlerini 2024 yılının ilk yarısından sonra artırmıştır.

Genel yönetim giderlerinin detayı aşağıdaki tabloda yer almaktadır.

| (TL)                            | 01.01.-<br>30.06.2025 | 01.01.-<br>31.12.2024 | 01.01.-<br>30.06.2024 | 13.06.-<br>31.12.2023 |
|---------------------------------|-----------------------|-----------------------|-----------------------|-----------------------|
| Personel giderleri              | (14.597.302)          | (24.508.087)          | (14.735.618)          | (816.262)             |
| Kira gideri                     | (13.368.394)          | (14.742.920)          | (4.797.841)           | -                     |
| İlan ve Reklam Giderleri        | (38.495.249)          | (11.004.540)          | -                     | -                     |
| Vergi, resim ve harçlar         | (652.103)             | (7.418.130)           | (6.900.789)           | (4.157.134)           |
| Ağırlama giderleri              | (2.230.035)           | (5.694.076)           | (214.937)             | -                     |
| Danışmanlık giderleri           | (6.658.023)           | (4.187.059)           | (1.971.710)           | (47.170)              |
| Amortisman giderleri            | (1.637.873)           | (3.446.848)           | (1.174.491)           | -                     |
| Ofis ve malzeme giderleri       | (1.660.550)           | (2.460.682)           | (1.184.826)           | (15.268)              |
| Diğer giderler                  | (2.713.755)           | (4.708.561)           | (7.928.320)           | (162.289)             |
| Genel yönetim giderleri toplamı | (82.013.284)          | (78.170.903)          | (38.908.532)          | (5.198.123)           |

Şirket'in 2025 yılı ilk yarısında esas faaliyetlerinden diğer gelirleri 52.142 TL, diğer giderleri ise 58.243 TL'dir.



| (TL)                                             | 01.01.-<br>30.06.2025 | 01.01.-<br>31.12.2024 | 01.01.-<br>30.06.2024 | 13.06.-<br>31.12.2023 |
|--------------------------------------------------|-----------------------|-----------------------|-----------------------|-----------------------|
| <b>Diğer Gelirler</b>                            |                       |                       |                       |                       |
| Kira geliri                                      | 15.901                | 23.893                | -                     | -                     |
| Diğer                                            | 36.241                | 14.755                | 14.170                | -                     |
| <b>Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler Toplam</b> | <b>52.142</b>         | <b>38.648</b>         | <b>14.170</b>         | -                     |
| <b>Diğer Giderler</b>                            |                       |                       |                       |                       |
| Kur Farkları                                     | (44.639)              | -                     | (385.351)             | -                     |
| Diğer                                            | (13.604)              | -                     | (13.869)              | -                     |
| <b>Esas Faaliyetlerden Diğer Giderler Toplam</b> | <b>(58.243)</b>       | -                     | <b>(399.220)</b>      | -                     |

Şirket'in 2025 yılı ilk yarısında faiz gelirleri 2024 yılı ilk yarısına göre 3.602.346 TL'den 68.504.328 TL'ye artmıştır. 2024 yılında ise Şirket 103.193.052 TL faiz geliri elde etmiştir. Bu dönemlerdeki faiz gelirleri grup içi şirketlere kullandırılan kredilerden elde edilen adat ve faiz yansımalarından oluşmaktadır.

Şirket'in finansman giderleri içindeki en büyük kalemler adat yansıtma giderleri olup, bu giderlerin tamamı grup içi şirketlerden temin edilen kredilere ilişkin ödenen adatlardan oluşmaktadır. 2025 ilk yarısında 2024 ilk yarısına göre adat yansıtma giderleri %1,1 artarak 103.345.611 TL'den 104.506.814 TL'ye yükselmiştir. 2025 yılı ilk yarısında diğer önemli finansman giderleri banka kredilerine ilişkin faiz ve kur farkı giderleri olmuştur. 2024 ilk yarısında banka kredilerine ilişkin faiz ve kur farkı gideri oluşmamışken 2025 ilk yarısında banka kredilerine ilişkin faiz ve kur farkı giderleri sırasıyla 13.671.030 TL ve 2.437.499 TL olmuştur.

2024 yılında finansman giderleri 254.842.828 TL olarak gerçekleşmiş, söz konusu tutarın %84,8'i (216.209.789 TL) adat yansıtma giderlerinden, %12,8'i (32.628.784 TL) banka kredilerine ilişkin faiz giderlerinden, %1,2'si (3.137.795 TL) banka kredilerine ilişkin kur farkı giderlerinden ve %1,1'i (2.866.460 TL) diğer finansman giderlerinden oluşmaktadır.

| (TL)                                        | 01.01.-<br>30.06.2025 | 01.01.-<br>31.12.2024 | 01.01.-<br>30.06.2024 | 13.06.-<br>31.12.2023 |
|---------------------------------------------|-----------------------|-----------------------|-----------------------|-----------------------|
| <b>Finansman Gelirleri</b>                  |                       |                       |                       |                       |
| Faiz gelirleri                              | 68.504.328            | 103.193.052           | 3.602.346             | -                     |
| Menkul kıymet satış karları                 | 49.174                | 68.299                | -                     | -                     |
| <b>Toplam</b>                               | <b>84.452</b>         | -                     | -                     | -                     |
| <b>Finansman Giderleri</b>                  |                       |                       |                       |                       |
| Adat Yansıtma Giderleri                     | (104.506.814)         | (216.209.789)         | (103.345.611)         | (29.934)              |
| Faiz giderleri- krediler ile ilgili olanlar | (13.671.030)          | (32.628.784)          | -                     | -                     |
| Kur farkları- krediler ile ilgili olanlar   | (2.437.499)           | (3.137.795)           | -                     | -                     |
| Diğer finansman giderleri                   | (3.106.340)           | (2.866.460)           | (78.305)              | (29)                  |
| <b>Toplam</b>                               | <b>(123.721.683)</b>  | <b>(254.842.828)</b>  | <b>(103.423.916)</b>  | <b>(29.963)</b>       |

Şirket 2023 yılında 1.662.437 TL, kurumlar vergisi giderine katlanırken, 2024 yılında kurumlar vergisi gideri oluşmamıştır. Ayrıca, 2023 yılında 348.282.804 TL, 2024 yılında 707.219.551 TL



ve 2025 yılının ilk yarısında 541.767.597 TL ertelenmiş vergi gideri oluşmuştur. Ertelenmiş vergi giderinin en önemli unsuru Şirket'in yatırım yaptığı şirketlerin gerçeğe uygun değer farkları olmuştur.

| (TL)                           | 30.06.2025    | 31.12.2024    | 31.12.2023    |
|--------------------------------|---------------|---------------|---------------|
| Kurumlar vergisi gideri        | -             | -             | (1.662.437)   |
| Ertelenmiş vergi geliri/gideri | (541.767.597) | (707.219.631) | (348.282.804) |
| Vergi gelir/(gideri)           | (541.767.597) | (707.219.631) | (349.945.241) |

Şirket yukarıdaki gerçekleştirmelerin sonucu olarak 2025 yılı ilk yarısında 1.413.859.721 TL ve 2024 yılının aynı döneminde 365.371.236 TL kar elde etmiştir. Şirket 2023 yılını 1.397.487.530 TL ve 2024 yılını 257.125.037 TL karla kapatmıştır.

#### 10.2.2. Net satışlar veya gelirlerde meydana gelen önemli değişiklikler ile bu değişikliklerin nedenlerine ilişkin açıklama:

İhraççının net satışlarında finansal yatırımların değer artış gelirlerinin önemli etkisi bulunmaktadır. Şirket karlılığında görülen önemli artışların temel sebebi ise finansal yatırımlar değer artış gelirleri, temettü gelirleri, holding hizmet gelirleri ve hisse satış gelirleridir.

#### 10.2.3. İhraççının, izahnamede yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibarıyla meydana gelen faaliyetlerini doğrudan veya dolaylı olarak önemli derecede etkilemiş veya etkileyebilecek kamusal, ekonomik, finansal veya parasal politikalar hakkında bilgiler:

Şirket'in faaliyetleri kredi riski, likidite riski, kur riski ve faiz oranı riskine maruz kalabilmektedir. Söz konusu risklerin gerçekleşme durumuna göre Şirket faaliyetleri olumlu ya da olumsuz yönde etkilenebilmektedir. Bu risklere ilişkin detaylı bilgiye işbu İzahnamenin 5 numaralı bölümünde yer verilmiştir.

#### 10.3. İhraççının borçluluk durumu

İhraççı'nın 30.06.2025 tarihi itibarıyla borçluluk durumu aşağıdaki gibidir:

| Borçluluk Durumu (30.06.2025)                                                                | Tutar (TL)            |
|----------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------|
| <b>Kısa vadeli yükümlülükler</b>                                                             | <b>1.012.066.137</b>  |
| Garantili                                                                                    | -                     |
| Teminatlı                                                                                    | -                     |
| Garantisiz/Teminatsız                                                                        | 1.012.066.137         |
| <b>Uzun vadeli yükümlülükler (uzun vadeli borçların kısa vadeli kısımları hariç)</b>         | <b>1.356.271.556</b>  |
| Garantili                                                                                    | -                     |
| Teminatlı                                                                                    | -                     |
| Garantisiz/Teminatsız                                                                        | 1.356.271.556         |
| <b>Kısa ve Uzun Vadeli Yükümlülükler Toplamı</b>                                             | <b>2.368.337.693</b>  |
| <b>Özkaynaklar</b>                                                                           | <b>30.202.261.183</b> |
| Çıkarılmış Sermaye                                                                           | 18.000.000.000        |
| Sermaye Düzeltme Farkları                                                                    | 9.134.294.801         |
| Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler veya Giderler | -505.906              |
| Kârdan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler                                                          | 191.875               |
| Geçmiş Yıl Kar/(Zararları)                                                                   | 1.654.420.692         |
| <b>Net Dönem Kar/(Zararı)</b>                                                                | <b>1.413.859.721</b>  |



|                                                     |                       |
|-----------------------------------------------------|-----------------------|
| <b>TOPLAM KAYNAKLAR</b>                             | <b>32.570.598.876</b> |
| <b>Net Borçluluk Durumu (30.06.2025)</b>            |                       |
| A. Nakit                                            | 254.401               |
| B. Nakit Benzerleri                                 | -                     |
| C. Alım Satım Amaçlı Finansal Varlıklar             | -                     |
| D. Likidite (A+B+C)                                 | 254.401               |
| E. Kısa Vadeli Finansal Alacaklar                   | -                     |
| F. Kısa Vadeli Banka Kredileri                      | -                     |
| G. Uzun Vadeli Banka Kredilerinin Kısa Vadeli Kısım | 46.875.051            |
| H. Diğer Kısa Vadeli Finansal Borçlar               | -                     |
| I. Kısa Vadeli Finansal Borçlar (F+G+H)             | 46.875.051            |
| J. Kısa Vadeli Net Finansal Borçluluk (I-E-D)       | 46.620.650            |
| K. Uzun Vadeli Banka Kredileri                      | -                     |
| L. Tahviller                                        | -                     |
| M. Diğer Uzun Vadeli Krediler                       | -                     |
| N. Uzun Vadeli Finansal Borçluluk (K+L+M)           | -                     |
| O. Net Finansal Borçluluk (J+N)                     | 46.620.650            |

30.06.2025 tarihi sonrasında Şirket'in borçluluk durumunda önemli bir değişiklik meydana gelmemiştir.

#### 11. İHRAÇÇININ FON KAYNAKLARI

##### 11.1. İhraççının kısa ve uzun vadeli fon kaynakları hakkında bilgi:

İhraççı'nın finansal tablo dönemleri itibarıyla fon kaynakları aşağıdaki gibidir:

| KAYNAKLAR (TL)                                                   | 30.06.2025           | 31.12.2024         | 31.12.2023         |
|------------------------------------------------------------------|----------------------|--------------------|--------------------|
| <b>Kısa Vadeli Yükümlülükler</b>                                 | <b>1.012.066.137</b> | <b>968.618.902</b> | <b>128.553.704</b> |
| Uzun Vadeli Borçlanmaların Kısa Vadeli Kısımları                 | 46.875.051           | 62.681.369         | -                  |
| Çalışanlara Sağlanan Faydalar Kapsamında Borçlar                 | 2.080.952            | 1.159.568          | 108.466            |
| Diğer Borçlar                                                    | 962.531.858          | 904.485.833        | 126.782.801        |
| - İlişkili Taraflara Diğer Borçlar                               | 942.986.857          | 899.396.349        | 126.651.192        |
| - İlişkili Olmayan Taraflara Diğer Borçlar                       | 19.545.001           | 5.089.484          | 131.609            |
| Dönem Karı Vergi Yükümlülüğü                                     | -                    | -                  | 1.662.437          |
| Kısa Vadeli Karşılıklar                                          | 578.276              | 292.132            | -                  |
| - Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Kısa Vadeli Karşılıklar | 578.276              | 292.132            | -                  |
| <b>Uzun vadeli yükümlülükler</b>                                 | <b>1.356.271.556</b> | <b>963.710.059</b> | <b>348.290.283</b> |
| Uzun Vadeli Borçlanmalar                                         | -                    | 14.094.787         | -                  |
| - Banka Kredileri                                                | -                    | 14.094.787         | -                  |
| Uzun Vadeli Karşılıklar                                          | 1.725.472            | 1.189.075          | 7.479              |



|                                                                                              |                       |                       |                       |
|----------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------|-----------------------|-----------------------|
| - Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Uzun Vadeli Karşılıklar                             | 1.725.472             | 1.189.075             | 7.479                 |
| Ertelenmiş Vergi Yükümlülüğü                                                                 | 1.354.546.084         | 948.426.197           | 348.282.804           |
| <b>Toplam yükümlülükler</b>                                                                  | <b>2.368.337.693</b>  | <b>1.932.328.961</b>  | <b>476.843.987</b>    |
| <b>Özkaynaklar</b>                                                                           | <b>30.202.261.183</b> | <b>28.788.819.467</b> | <b>11.505.263.643</b> |
| Ödenmiş Sermaye                                                                              | 18.000.000.000        | 18.000.000.000        | 6.000.000.000         |
| Sermaye Düzeltme Farkları                                                                    | 9.134.294.801         | 9.134.294.801         | 4.107.776.113         |
| Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler veya Giderler | (505.906)             | (87.901)              | -                     |
| - Tanımlanmış fayda planları yeniden ölçüm kazanç/(kayıpları)                                | (505.906)             | (87.901)              | -                     |
| Kardan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler                                                          | 191.875               | 191.875               | -                     |
| Geçmiş Yıllar Kar veya Zararları                                                             | 1.654.420.692         | 1.397.295.655         | -                     |
| Net Dönem Karı                                                                               | 1.413.859.721         | 257.125.037           | 1.397.487.530         |
| <b>Toplam Kaynaklar</b>                                                                      | <b>32.570.598.876</b> | <b>30.721.148.428</b> | <b>11.982.107.630</b> |

İhraççı'nın fon kaynaklarının önemli unsurları aşağıdaki gibidir:

| Fon Kaynakları (TL)         | 30.06.2025            | 31.12.2024            | 31.12.2023            |
|-----------------------------|-----------------------|-----------------------|-----------------------|
| Kısa Vadeli Yükümlülükler   | 1.012.066.137         | 968.618.902           | 128.553.704           |
| Toplam Kaynaklara Oranı %   | 3,11%                 | 3,15%                 | 1,07%                 |
| Uzun Vadeli Yükümlülükler   | 1.356.271.556         | 963.710.059           | 348.290.283           |
| Toplam Kaynaklara Oranı %   | 4,16%                 | 3,14%                 | 2,91%                 |
| <b>Toplam Yükümlülükler</b> | <b>2.368.337.693</b>  | <b>1.932.328.961</b>  | <b>476.843.987</b>    |
| <b>Özkaynaklar</b>          | <b>30.202.261.183</b> | <b>28.788.819.467</b> | <b>11.505.263.643</b> |
| Toplam Kaynaklara Oranı %   | 92,73%                | 93,71%                | 96,02%                |
| <b>Toplam Kaynaklar</b>     | <b>32.570.598.876</b> | <b>30.721.148.428</b> | <b>11.982.107.630</b> |



### 11.2. Nakit akımlarına ilişkin değerlendirme:

Şirket'in nakit akımlarına ilişkin tabloya aşağıda yer verilmektedir.

| Hesaplar (TL)                                                                                                          | 01.01-<br>30.06.2025 | 01.01-<br>31.12.2024 | 13.06-<br>31.12.2023 | 01.01-<br>30.06.2024 |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------|----------------------|----------------------|----------------------|
| Dönem Net Karı (Zararı) (i)                                                                                            | 1.413.859.721        | 257.125.037          | 1.397.487.530        | 365.371.236          |
| Dönem Net Karı (Zararı)<br>Mutabakatı ile İlgili Düzeltmeler<br>(ii)                                                   | -1.359.561.170       | -356.253.439         | -1.525.215.909       | -453.241.747         |
| İşletme Sermayesinde Gerçekleşen<br>Değişimler (iii)                                                                   | 5.982.296            | 192.589.606          | 115.002.060          | 112.433.214          |
| Faaliyetlerden Elde Edilen Nakit<br>Akışları (A) = (i) + (ii) + (iii)                                                  | 60.280.847           | 93.461.204           | -12.726.319          | 24.562.703           |
| B. Yatırım Faaliyetlerinden<br>Kavınaklanan Nakit Akışları (B)                                                         | -1.667.975           | -5.897.093           | 11.838.896           | -22.124.332          |
| C. Finansman Faaliyetlerinden<br>Nakit Akışları (C)                                                                    | -79.390.082          | -67.329.600          | 1.684.524            | 9.103.210            |
| Yabancı para çevrim farklarının<br>etkisinden önce nakit ve nakit<br>benzerlerindeki net artış (azalış)<br>(A + B + C) | -20.777.210          | 20.234.511           | 797.101              | 11.541.581           |
| D. Yabancı Para Çevrim<br>Farklarının Nakit ve Nakit<br>Benzerleri Üzerindeki Etkisi                                   |                      | -                    | -                    | -                    |
| Nakit ve nakit benzerlerindeki<br>net artış (azalış) (A + B + C + D)                                                   | -20.777.210          | 20.234.511           | 797.101              | 11.541.581           |
| Dönem başı nakit ve nakit<br>benzerleri                                                                                | 21.031.611           | 797.100              | -                    | 797.100              |
| Dönem sonu nakit ve nakit<br>benzerleri                                                                                | 254.401              | 21.031.611           | 797.101              | 12.338.681           |

### 11.3. Fon durumu ve borçlanma ihtiyacı hakkında değerlendirme:

Net Finansal Borç / Sermaye oranının yüksekliği Şirketin finansal borçlarını ödeme riskini göstermektedir. Net finansal borç, nakit ve nakit benzeri değerlerin toplam finansal borç tutarından düşülmesiyle hesaplanır.

Şirket'in finansal tablo dönemleri itibarıyla Net Finansal Borç / Sermaye oranı aşağıdaki gibidir:

| (TL)                                 | 30.06.2025     | 31.12.2024     | 31.12.2023     |
|--------------------------------------|----------------|----------------|----------------|
| Finansal borçlar                     | 46.875.051     | 76.776.156     | -              |
| Nakit ve nakit benzerleri            | (254.401)      | (21.031.611)   | (797.101)      |
| Net finansal borç                    | 46.620.650     | 55.744.545     | (797.101)      |
| Özkaynaklar                          | 30.202.261.183 | 28.788.819.467 | 11.505.263.643 |
| Net Finansal Borç/ Sermaye Oranı (%) | 0,1544%        | 0,1936%        | (0,0069%)      |

Şirket'in finansal yükümlülükleri banka kredilerinden oluşmaktadır. Aşağıdaki tabloda banka kredilerinden kaynaklanacak nakit çıkışlarına ilişkin vade yapılarına yer verilmektedir.

| Kredi Borçlarına İlişkin Likidite Pozisyonu (TL) | 30.06.2025 | 31.12.2024 | 31.12.2023 |
|--------------------------------------------------|------------|------------|------------|
| 1 Yılda Kısa                                     | 46.875.051 | 62.681.369 |            |
| 1-5 Yıl Arası                                    | -          | 14.094.787 |            |
| Toplam                                           | 46.875.051 | 76.776.156 |            |



#### 11.4. İşletme sermayesi beyanı:

| Likidite Oranları          | 30.06.2025    | 31.12.2024   | 31.12.2023   |
|----------------------------|---------------|--------------|--------------|
| Dönen Varlıklar            | 649.338.919   | 617.422.911  | 12.686.308   |
| Kısa Vadeli Yükümlülükler  | 1.012.066.137 | 968.618.902  | 128.553.704  |
| Cari Oran                  | 0,64          | 0,64         | 0,10         |
| Net İşletme Sermayesi (TL) | -362.727.218  | -351.195.991 | -115.867.396 |

Net işletme sermayesi, İhraççı'nın dönen varlıklarından kısa vadeli yabancı kaynaklarının çikartılması ile hesaplanmaktadır.

Pasifik Holding, holding işletmesi olması sebebiyle grup şirketlerinden borç almakta ve diğer grup şirketlerine borç vermektedir.

Şirket'in İzahname tarihinden itibaren 12 aylık dönem için yeterli işletme sermayesi bulunmamaktadır. Yatırım yapılan şirketlerden elde edilecek nakit temettü gelirleri ile Şirket'in borçlu olduğu ilişkili taraf şirketlerine borcunu kapatması ile net işletme sermayesi pozitifte dönecektir.

#### 11.5. Faaliyetlerini doğrudan veya dolaylı olarak önemli derecede etkilemiş veya etkileyebilecek fon kaynaklarının kullanımına ilişkin sınırlamalar hakkında bilgi:

Yoktur.

#### 11.6. Yönetim kurulunca karara bağlanmış olan planlanan yatırımlar ile finansal kiralama yolu ile edinilmiş bulunanlar dahil olmak üzere mevcut ve edinilmesi planlanan önemli maddi duran varlıklar için öngörülen fon kaynakları hakkında bilgi:

9.1.1.'de yer alan ve edinilmesi planlanan varlıkların özkaynaklar ve/veya banka kredileri ile finanse edilmesi planlanmaktadır.

#### 12. ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME, PATENT VE LİSANSLAR

12.1. İzahnamede yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibarıyla ihraççının araştırma ve geliştirme politikaları ile sponsorluk yaptığı araştırma ve geliştirme etkinlikleri için harcanan tutarlar da dahil olmak üzere bu etkinlikler için yapılan ödemeler hakkında bilgi:

Holding'in finansal varlığı olan Pasifik Teknoloji şirketi ve bağlı ortaklıkları tarafından geliştirilen AR-Ge projelerine ilişkin bilgiler aşağıda sunulmaktadır.

| No | Proje Sahibi Şirket | Proje Adı                                                                                                | Finansman Şekli | Tamamlanma Tarihi |
|----|---------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------|-------------------|
| 1  | Pasifik Teknoloji   | Otomatik Dinamik Fiyat Yönetimi Çözümü                                                                   | Özkaynak        | 01.11.2026        |
| 2  | Titra Teknoloji     | İnsansız Hava Araçlarında Otomatik Uçuş Kontrol Algoritmalarının (Yazılımlarının) Geliştirilmesi Projesi | Özkaynak        | 12.05.2027        |
| 3  | Titra Teknoloji     | Döner Kanatlı Kargo İha Geliştirilmesi                                                                   | Özkaynak        | 21.02.2026        |

330



|   |                 |                                                                                                                |          |            |
|---|-----------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------|------------|
| 4 | Titra Teknoloji | İnsansız Hava Araçlarında Uçuş Emniyetine Yönelik Sistem Yedekliliğinin Artırılması                            | Özkaynak | 08.03.2026 |
| 5 | Proline         | Oküler Biyometri Verisi ile Yapay Zeka Destekli Sağlık Durum Tespiti                                           | Özkaynak | 31.10.2025 |
| 6 | Proline         | Güvenli Belge Kişiselleştirme Sistemlerinin Yenilikçi Teknolojiler ve Algoritmalar Kullanılarak Geliştirilmesi | Özkaynak | 30.06.2026 |
| 7 | Ditravo         | TCDD T YTP Projesi Uluslararası Bilet Ek Modül ve Fazlarının Yazılım Geliştirilmesi                            | Özkaynak | 5.10.2026  |
| 8 | Ditravo         | TCDD T YTP Projesi Ticari Platform Ek Modül ve Fazlarının Yazılım Geliştirilmesi                               | Özkaynak | 18.06.2027 |

### 13. EĞİLİM BİLGİLERİ

**13.1. Üretim, satış, stoklar, maliyetler ve satış fiyatlarında görülen önemli en son eğilimler hakkında bilgi:**

#### *İnşaat ve Gayrimenkul Sektörü*

##### **Ekonomik Koşullara Uyum:**

- **Yüksek Enflasyon ve Finansman Maliyetleri:** Enflasyon ve artan finansman maliyetleri hem inşaat maliyetlerini yükseltmekte hem de konut alıcılarının satın alma gücünü düşürmektedir. Bu durum, sektörün büyüme hızını yavaşlatmakta ve projelerin gecikmesine yol açabilmektedir. Grup, bu zorluklara uyum sağlamak için alternatif finansman modelleri kullanma, uygun fiyatlı konut projelerine odaklanma, inşaat süreçlerini optimize etme gibi yeni stratejilere başvurmaktadır.

##### **Talep ve Tercihlerdeki Değişimler:**

- **Uygun Fiyatlı Konut Talebi:** Ekonomik belirsizlik ortamında, uygun fiyatlı konut projelerine talep artmakta, özellikle orta gelir grubuna yönelik, daha küçük ve işlevsel daireler tercih edilmektedir. Grup projelerinde bu eğilimleri dikkate alarak satış miktarını yükseltmeyi hedeflemektedir.
- **Sürdürülebilirlik ve Yeşil Binalar:** Çevre bilinciyle birlikte, enerji verimliliği yüksek, çevre dostu ve sürdürülebilir bina ve projelere ilgi artmaktadır. Bu tür projeler, hem uzun vadeli maliyet tasarrufu sağlamakta hem de çevresel etkiyi azaltmaktadır. Grup projelerinde sürdürülebilirliği ön planda tutup, maliyet tasarrufu sağlamayı hedeflemektedir.
- **Karma Kullanımlı Projeler:** Konut, ofis, alışveriş merkezi ve sosyal alanları bir arada sunan karma kullanımlı projeler, şehir hayatının yoğunluğuna çözüm olarak popülerlik kazanıyor.

##### **Teknolojik Gelişmeler:**

- **Dijitalleşme ve İnşaat Teknolojileri:** İnşaat süreçlerinde dijitalleşme ve yeni teknolojilerin kullanımı artmaktadır. 3D modelleme, BIM (Yapı Bilgi Modelleme),



yapay zekâ ve drone gibi teknolojiler, inşaat projelerinin daha hızlı, verimli ve güvenli bir şekilde tamamlanmasını sağlamakta, inşaat maliyetleri azaltıcı etki göstermektedir.

#### Kentsel Dönüşüm ve Yenileme:

- **Kentsel Dönüşümün Devamı:** Özellikle yaşadığımız Kahramanmaraş merkezli deprem felaketi ile depreme dayanıklı ve modern yaşam alanları oluşturmak amacıyla kentsel dönüşüm projeleri artan bir hızla devam etmektedir. Bu projeler, eski ve riskli yapıların yerine güvenli ve yaşanabilir konutlar inşa edilmesini sağlamakta ve gruba yeni yatırım imkanları sunmaktadır.

#### Diğer Trendler:

- **Yabancı Yatırımcıların İlgişi:** Türkiye'nin stratejik konumu ve büyüme potansiyeli, yabancı yatırımcıların gayrimenkul sektörüne ilgisini çekmeye devam etmektedir. Körfez ülkeleri ve Avrupa'dan yatırımcıların Türkiye'de gayrimenkul yatırımları yapmaya devam etmesi satış beklentilerini olumlu yönde etkilemektedir.

#### Kaynaklar:

• PwC Türkiye- Gayrimenkulde Gelişen Trendler: Avrupa 2024  
<https://www.pwc.com.tr/gayrimenkulde-gelis-en-trendler-2024>

• KPMG Türkiye- İnşaat ve Gayrimenkul Sektörel Bakış  
<https://kpmg.com/tr/tr/home/yokusler/2024/02/insaat-ve-gayrimenkul-sektorel-bakis.html>

#### Uluslararası Taşımacılık Sektörü

##### 1. Sürdürülebilirlik ve Karbon Nötr Hedefler:

- **Çevre Dostu Taşımacılık Modu:** Demiryolu taşımacılığı, karayolu taşımacılığına göre daha düşük karbon emisyonu ürettiği için çevre dostu bir alternatif olarak öne çıkmakta ve karbon ayak izlerini azaltmak ve sürdürülebilirlik hedeflerine ulaşmak için demiryolu taşımacılığı ön plana çıkmaktadır. Demiryolu taşımacılığının uluslararası taşımacılıktaki payının artması beklenmektedir.
- **Elektrifikasyon ve Alternatif Yakıtlar:** Demiryolu hatlarının elektrifikasyonu ve hidrojen gibi alternatif yakıtların kullanımının yaygınlaşması ile demiryolu taşımacılığının çevresel etkisi daha da azaltılmakta, birçok ülke demiryolu taşımacılığını teşvik etmektedir.

##### 2. Yük Taşımacılığında Büyüme:

- **Küresel Tedarik Zincirlerindeki Rol:** Demiryolu taşımacılığı, küresel tedarik zincirlerinde önemli bir rol oynakta olup, özellikle Asya ile Avrupa arasındaki yük taşımacılığında demiryolu hatları giderek daha fazla tercih edilmektedir.
- **İntermodal Taşımacılık:** Demiryolu taşımacılığı, denizyolu ve karayolu taşımacılığı ile entegre edilerek intermodal çözümler sunmaktadır. Bu sayede daha hızlı, verimli ve esnek taşımacılık imkânı sağlanmaktadır.

##### 3. Altyapı Yatırımları ve Uluslararası Projeler:

- **Hızlı Tren Hatları:** Birçok ülke, hızlı tren hatlarına yatırım yaparak şehirler arası yolculuk sürelerini kısaltmakta ve ulaşımı daha konforlu hale getirmektedir. Söz konusu eğilim demiryolu taşımacılığına olan talehi artırmaktadır.

332



- **Uluslararası Demiryolu Koridorları:** Asya ile Avrupa arasında demiryolu ağını güçlendirmek için büyük ölçekli projeler hayata geçirilmekte olup, bu projeler, uluslararası ticareti ve ekonomik entegrasyonu desteklemektedir.

*Kaynak:*

[https://www.researchgate.net/publication/357743025\\_Pandemi\\_Sonrası\\_Yeni\\_Dunya\\_Duzeninde\\_Demiryolu\\_Yuk\\_Tasimaciligi\\_Surdurulebilir\\_Tedarik\\_Zincirleri](https://www.researchgate.net/publication/357743025_Pandemi_Sonrası_Yeni_Dunya_Duzeninde_Demiryolu_Yuk_Tasimaciligi_Surdurulebilir_Tedarik_Zincirleri)

### **Teknoloji sektörü**

#### **1. Dijital Dönüşümün Hızlanması:**

- **İşletmelerin Dijitalleşmesi:** Covid-19 pandemisi, işletmelerin dijital dönüşümünü hızlandırmış, şirketlerin, online satış kanalları oluşturma, uzaktan çalışma imkanları sunma ve bulut bilişim çözümlerini benimseme gibi alanlarda yatırım yapmasını beraberinde getirmiştir.
- **Kamu Hizmetlerinin Dijitalleşmesi:** E-Devlet uygulamaları ve online hizmetler kamu hizmetlerinin daha verimli ve erişilebilir olmasını sağlamaktadır.

#### **2. Siber Güvenlik Yatırımlarının Artması:**

- **Artan Siber Tehditler:** İşletmeler ve bireyler için büyük bir risk teşkil eden siber saldırılar ve veri ihlalleri, siber güvenlik çözümlerine yapılan yatırımların artmasına sebep olmaktadır.

#### **3. Bulut Bilişimin Yaygınlaşması:**

- **Esneklik ve Ölçeklenebilirlik:** Bulut bilişim, işletmelere daha esnek ve ölçeklenebilir altyapı çözümleri sunarak rekabet avantajı sağlamakta olup, bulut tabanlı veri depolama ve analitik çözümlere duyulan ihtiyaç artmaktadır.

#### **4. 5G Teknolojisinin Gelişimi:**

- **Daha Hızlı ve Güvenilir İnternet:** 5G teknolojisi, daha hızlı ve güvenilir internet bağlantısı sağlayarak yeni nesil uygulamaların önünü açmakta olup, endüstriyel otomasyon, akıllı fabrikalar ve uzaktan izleme gibi Endüstri 4.0 uygulamalarının yaygınlaşmasına katkı sağlamaktadır.

*Kaynak:* Deloitte-Teknoloji, Medya ve Telekomünikasyon Öngörülleri 2023

<https://www2.deloitte.com/tr/tr/pages/technology-media-and-telecommunications/articles/tmt-predictions-2023.html>

### **Yenilenebilir Enerji Sektörü**

#### **1. Artan Yatırımlar ve Kapasite Büyümesi:**

- **Yenilenebilir Enerji Kaynaklarına Yönelik İlgi:** Türkiye, güneş ve rüzgâr enerjisi başta olmak üzere yenilenebilir enerji kaynaklarına yönelik yatırımlarda önemli bir artış yaşamaktadır. Özellikle lisanssız güneş enerjisi santralleri (GES) ve büyük ölçekli rüzgâr enerjisi santralleri (RES) projelerine ilgi artmaktadır.
- **Kapasite Hedefleri:** Türkiye, 2035 yılına kadar elektrik enerjisi üretiminde yenilenebilir kaynakların payını %50'ye çıkarmayı hedeflemektedir. Bu hedef doğrultusunda yeni projeler hayata geçirilmekte ve mevcut kapasite artırılmaktadır.



## 2. Teknolojik Gelişmeler ve Verimlilik Artışı:

- **Güneş Enerjisi Teknolojileri:** Güneş enerjisi panellerinin verimliliği artmakta ve maliyetleri düşmektedir. Çift taraflı güneş panelleri ve yüzer güneş enerjisi santralleri gibi yeni teknolojiler de kullanıma girmektedir.
- **Rüzgâr Enerjisi Teknolojileri:** Daha yüksek verimliliğe sahip rüzgâr türbinleri ve rüzgar enerjisi depolama sistemleri geliştirilmektedir.
- **Hidroelektrik Santrallerinin Modernizasyonu:** Mevcut hidroelektrik santrallerinin (HES) modernizasyonu ve rehabilitasyonu çalışmalarıyla enerji üretim verimliliği artırılmaktadır.

## 3. Hibrit Enerji Sistemleri:

- **Farklı Kaynakların Birleşimi:** Güneş ve rüzgâr enerjisi gibi farklı yenilenebilir kaynakların bir arada kullanıldığı hibrit enerji sistemleri yaygınlaşmakta, bu sistemler, enerji üretiminin sürekliliğini sağlamak ve verimliliği artırıcı etki yaratmaktadır.

## 4. Düzenleyici Çerçeve ve Destek Mekanizmaları:

- **Yenilenebilir Enerjiye Teşvikleri ve Yasal Düzenlemeler:** Türkiye, yenilenebilir enerji yatırımlarını teşvik etmek için çeşitli destek mekanizmaları sunmakta, yenilenebilir enerji sektörüne ilişkin yasal düzenlemeler sektörün büyümesini ve yatırımların artmasını destekleyici şekilde geliştirilmektedir.

### Kaynaklar:

- Uluslararası Enerji Ajansı (IEA)–Renewables 2023 <https://www.iea.org/reports/renewables-2023>
- SHURA Enerji Dönüşümü Merkezi – Türkiye Yenilenebilir Enerji Sektör Raporu 2023 [https://shura.org.tr/wp-content/uploads/2024/04/SHURA-2024-04\\_Rapor-qrilock-2023-rev.pdf](https://shura.org.tr/wp-content/uploads/2024/04/SHURA-2024-04_Rapor-qrilock-2023-rev.pdf)

### Madencilik Sektörü

#### 1. Sürdürülebilir Madencilik ve Çevresel Duyarlılık:

- **Çevresel Etkiyi Azaltma Çabaları:** Madencilik faaliyetlerinin çevresel etkilerini en aza indirmek için yeni teknolojiler ve yöntemler benimsenmekte, atık yönetimi, su kullanımı ve rehabilitasyon çalışmaları gibi konularda daha fazla özen gösterilmektedir.

#### 2. Dijitalleşme ve Otomasyon:

- **Veri Analitiği ve Yapay Zekâ:** Maden arama, üretim ve işletme süreçlerinde veri analitiği ve yapay zekâ teknolojileri kullanımı artmaktadır. Bu sayede verimlilik artırılmakta, maliyetler düşürülmekte ve güvenlik sağlanmaktadır.
- **Otonom Madencilik Araçları:** Otonom kamyonlar, sondaj makineleri ve diğer madencilik araçları, insan gücüne olan bağımlılığı azaltarak daha güvenli ve verimli bir çalışma ortamı sunmaktadır.

#### 3. Kritik Mineraller ve Tedarik Güvenliği:

- **Kritik Minerallere Talep:** Elektrikli araç bataryaları, güneş panelleri ve rüzgâr türbinleri gibi yeşil teknolojilerde kullanılan kritik minerallere olan talep artmakta olup, Türkiye, bu minerallerin bazılarını sahip olması nedeniyle önemli bir potansiyel taşımaktadır.



- **Tedarik Zincirlerinin Güçlendirilmesi:** Küresel tedarik zincirlerindeki aksamalar, Türkiye'nin kendi kritik mineral kaynaklarını daha etkin bir şekilde değerlendirmesi ve yerli üretimi artırması gerektiğini gösteriyor.

#### 4. Maden Arama ve İşletme Ruhsatları:

- **Ruhsatlandırma Süreçlerindeki Değişiklikler:** Maden arama ve işletme ruhsatlarına ilişkin mevzuatla hem yatırımları teşvik etmeyi hem de çevresel ve sosyal standartları korumayı amaçlayan güncellemeler yapılmaktadır.
- **Yerli ve Yabancı Yatırımlar:** Türkiye'de, madencilik sektörüne hem yerli hem de yabancı yatırımları çekmek için çalışmalar yapılmakta, özellikle kritik mineraller alanında uluslararası iş birlikleri geliştirilmektedir.

#### 5. İş Sağlığı ve Güvenliği:

- **Daha Sıkı Denetimler:** Madenlerde iş sağlığı ve güvenliği standartlarına uyum konusunda daha sıkı denetimler yapılmakta, iş kazalarını önlemek ve çalışanların güvenliğini sağlamak için yeni önlemler alınmaktadır.

#### 6. Maden İhracatı ve Katma Değerli Ürünler:

- **İşlenmemiş Maden İhracatının Azaltılması:** Türkiye, işlenmemiş maden ihracatını azaltarak katma değerli ürünler üretmeye ve ihraç etmeye odaklanmaktadır.
- **Maden İşleme Tesisleri:** Madenleri işleyerek nihai ürünlere dönüştürecek tesislerin sayısı artırılmaktadır.

#### Kaynaklar:

- Türkiye Madencilik Sektörü Gelişim Raporu 2020  
<https://enerji.gov.tr/Media/Dizin/TKDB/tr/Belgeler/TMSGK2020.pdf>
- Ticaret Bakanlığı Madencilik Ürünleri Sektör Raporu 2021  
<https://ticaret.gov.tr/data/5b87000813b8761450e18d7b/Madencilik%20%C3%9Cr%C3%BAlar%C3%9Cleri%20Sekt%C3%B6r%20Raporu%202021.pdf>

#### Pelet ve orman ürünleri sektörü

##### 1. Artan Talep ve Üretim Kapasitesi:

- **Enerji Fiyatlarındaki Artış:** Doğalgaz ve elektrik gibi enerji kaynaklarının fiyatlarındaki artış, pelet yakıtına olan talebi yükseltmekte, ısınma ve endüstriyel kullanım alanlarında pelet, daha ekonomik bir alternatif olarak görülmeye başlanmaktadır.
- **Yerli Üretim Teşviki:** Pelet, biyokütle kaynaklarından üretilen bir yakıt olduğu için düşük karbon ayak izine sahip olup, pelet üretimi, orman atıklarının ve tarımsal artıkların değerlendirilmesine imkan vererek atık yönetimine katkı sağlamaktadır. Türkiye, pelet üretimini artırmak ve dışa bağımlılığı azaltmak için çeşitli teşvikler sunmakta, bu teşvikler, yeni pelet tesislerinin kurulmasını ve mevcut kapasitenin artırılmasını desteklemektedir.

##### 2. Teknolojik Gelişmeler ve Verimlilik Artışı:

- **Pelet Sobaları ve Kazanları:** Pelet yakıtını daha verimli kullanan yeni nesil pelet sobaları ve kazanları geliştirilmekte, bu ürünler, daha az yakıt tüketimi ve daha yüksek ısı verimliliği sunmaktadır.
- **Otomasyon ve Kontrol Sistemleri:** Pelet üretim tesislerinde otomasyon ve kontrol sistemleri kullanımı yaygınlaşmakta, bu sayede üretim süreçleri daha verimli hale getirilip, kalite standartları yükseltilmektedir.



#### 4. İhracat Potansiyeli:

- **Avrupa Pazarına Açılım:** Türkiye, pelet üretiminde önemli bir potansiyele sahip ve Avrupa pazarına ihracat yapma konusunda avantajlı bir konumda bulunmaktadır. Avrupa'nın Rusya'ya olan enerji bağımlılığının azaltılması ve karbon ayak izinin azaltılması politikaları çerçevesinde artan pelet talebi, Türkiye için önemli bir fırsat sunmaktadır.

#### 5. Yasal Düzenlemeler ve Standartlar:

- **Pelet Üretim ve Kullanımına İlişkin Mevzuat:** Türkiye'de pelet üretimi ve kullanımına ilişkin yasal düzenlemeler sektörün sağlıklı bir şekilde büyümesini ve tüketicilerin güvenliğini sağlama amacıyla geliştirilmektedir.
- **Pelet Kalite Standartları:** Türkiye, uluslararası pelet kalite standartlarına uyum sağlamayı hedeflemekte olup, bu sayede hem iç pazarda hem de ihracat pazarında kaliteli pelet arzı sağlanması hedeflenmektedir.

#### 6. Sektördeki Zorluklar:

- **Hammadde Temini:** Pelet üretiminde kullanılan orman atıkları ve tarımsal artıkların temininde zorluklar yaşanabilmektedir.
- **Lojistik Maliyetleri:** Pelet, hacimli bir yakıt olduğu için lojistik maliyetleri yüksek bir üründür. Bu durum, pelet fiyatlarına yansımaktadır.

#### Kaynaklar:

- Türkiye Biyokütle Enerjisi Strateji Belgesi (2018-2023)
- Pelet Türkiye Derneği (PELTDER)

#### 13.2. Pasifik Grup Şirketleri'nin beklentilerini önemli ölçüde etkileyebilecek eğilimler, belirsizlikler, talepler, taahhütler veya olaylar hakkında bilgiler:

##### Yurt içi ve yurt dışı pazar belirsizlikleri

Son dönemde normal seyrinden uzaklaşarak artış trendine giren hammadde fiyatları, uluslararası deniz ve kara navlun fiyatlarındaki artışlar, satış birim fiyatları üzerinde baskı kuran dış kaynaklı etkenlerdir. Asgari ücretlerdeki potansiyel artışlar da satış birim fiyatları üzerinde etki yaratan en önemli iç etkenlerden biridir.

##### Pasifik Grup Şirketleri'nin hizmet verdiği sektörlerin durumu

Global ve yerel bazda yaşanabilecek değişikliklerden kaynaklı talep dalgalanmaları veya müşterileri ilgilendirebilecek yürtlüğe girebilecek olumlu/olumsuz mevzuat değişiklikleri nedeniyle, müşterilerin konjonktürel olarak operasyonel ve finansal açıdan rahatlatma veya zorlanma yaşayan müşteriler Pasifik Grup Şirketleri'nin faaliyetleri üzerinde etki yaratabilir.

##### Pasifik Grup Şirketleri'nin operasyonlarının finansmanı

Pasifik Grup Şirketleri'nin faaliyet gösterdiği sektörler işletme sermayesi ihtiyacı doğurmaktadır. Pasifik Grup Şirketleri'nin ticari alacaklarının ve stoklarının bir kısmı ticari borçlar ile finanse edilirken geri kalan kısmı özkaynaklar ve faaliyetlerden elde edilen nakit ile finanse edilmektedir. Bunların yeterli olmadığı durumlarda ilave banka kredisi kullanılması gerekebilir.

##### Döviz kurlarında dalgalanmalar

Pasifik Grup Şirketleri'nin faaliyetleri döviz kurundaki dalgalanmalardan etkilenmektedir. Pasifik Grup Şirketleri mevcut durumda döviz kurundaki dalgalanmalara rağmen önemli bir zarara uğramadan faaliyetlerine devam edebilmektedir.



#### **Makroekonomik ve politik gelişmeler**

İstihdam seviyeleri, enflasyon, brüt büyüme dahil olmak üzere küresel, bölgesel ve yerel ekonomik ve politik koşullar, hükümet değişimleri, vergi politikası ve bunlarla sınırlı olmamak üzere salgın hastalıklar, terör saldırıları, deprem, sel baskını gibi doğal afetler, döviz ve faiz oranlarının artışı, Pasifik Grup Şirketleri'nin faaliyet sonuçlarını etkileyen faktörler arasında yer almaktadır. Pasifik Grup Şirketleri'nin faaliyetleri Türkiye'de ve Avrupa'da yaşanan ekonomik koşullardan etkilenmekte olup, Dünyada ve Türkiye'de yaşanabilecek ekonomik ve siyasi gelişmeler rekabet ve yatırım koşullarını olumlu/olumsuz etkileyebilir.

Bunlara ek olarak, Dünya ticaretinde son yıllarda yaşanan ve büyük ülkeler ya da ticari bloklar tarafından karşılıklı yürürlüğe koyulan serbest ticareti engeller nitelikteki korumacı ticari bariyerler, artırılan gümrük vergileri, birbirlerine yüksek oranda eklenmiş pazarlardaki belirsizlikleri tetiklemektedir. Bu global belirsizlik ortamı, tüm ticari faaliyetleri zincirleme olarak etkilemekte, talep ve arz üzerinde belirleyici etkiye sahiptir.

#### **14. KAR TAHMİNLERİ VE BEKLENTİLERİ**

**14.1. İhraççının kar beklentileri ile içinde bulunulan ya da takip eden hesap dönemlerine ilişkin kar tahminleri:**

Yoktur.

**14.2. İhraççının kar tahminleri ve beklentilerine esas teşkil eden varsayımlar:**

Yoktur.

**14.3. Kar tahmin ve beklentilerine ilişkin bağımsız güvence raporu:**

Yoktur.

**14.4. Kar tahmini veya beklentilerinin, geçmiş finansal bilgilerle karşılaştırılabilecek şekilde hazırlandığına ilişkin açıklama:**

Yoktur.

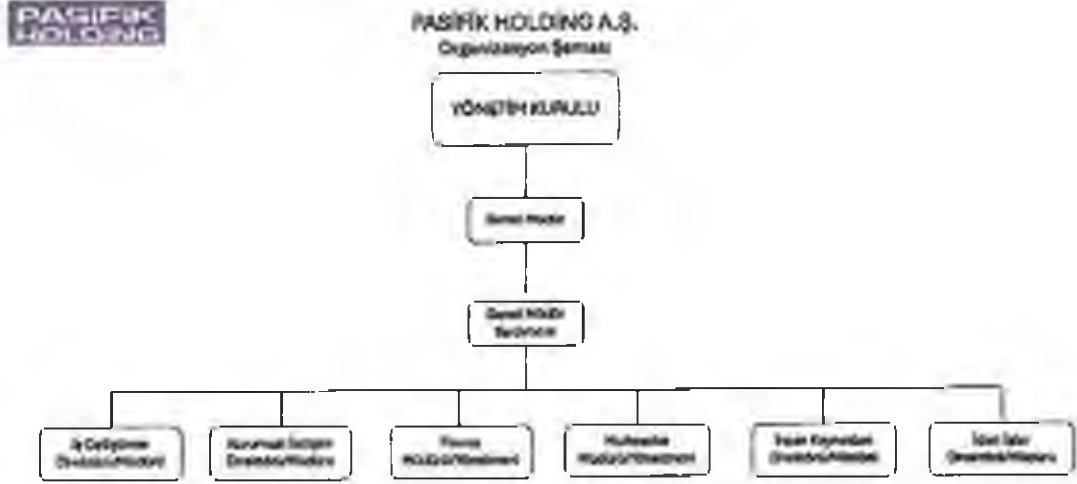
**14.5. Daha önce yapılmış kar tahminleri ile bu tahminlerin işbu izahname tarihi itibarıyla hala doğru olup olmadığı hakkında bilgi:**

Yoktur.



## 15. İDARİ YAPI, YÖNETİM ORGANLARI VE ÜST DÜZEY YÖNETİCİLER

### 15.1. İhraççının genel organizasyon şeması:



### 15.2. İdari yapı:

#### 15.2.1. İhraççının yönetim kurulu üyeleri hakkında bilgi:

| Adı Soyadı       | Görevi                       | İş Adresi                                                                    | Son 5 Yılda<br>İhraççıda<br>Üstlendiği<br>Görevler | Görev<br>Süresi/Kalan<br>Görev<br>Süresi | Sermaye Payı  |       |
|------------------|------------------------------|------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------|------------------------------------------|---------------|-------|
|                  |                              |                                                                              |                                                    |                                          | (TL)          | (%)   |
| Fatih Erdoğan    | Yönetim Kurulu Başkanı       | Kızılırmak Mah. Dumlupınar Bul. Next Level No:3A İç Kapı No:1 Çankaya/ANKARA | Yönetim Kurulu Başkanı                             | 3 yıl/2 yıl 1 ay                         | 6.000.000.002 | 33.34 |
| Abdulkerim Fırat | Yönetim Kurulu Başkan Vekili | Kızılırmak Mah. Dumlupınar Bul. Next Level No:3A İç Kapı No:1 Çankaya/ANKARA | Yönetim Kurulu Başkan Vekili                       | 3 yıl/2 yıl 1 ay                         | 5.999.999.999 | 33.33 |
| Mehmet Erdoğan   | Yönetim Kurulu Üyesi         | Kızılırmak Mah. Dumlupınar Bul. Next Level No:3A İç Kapı No:1 Çankaya/ANKARA | Yönetim Kurulu Üyesi                               | 3 yıl/2 yıl 1 ay                         | 5.999.999.999 | 33.33 |
| Fatih Nusret Dur | Yönetim Kurulu Üyesi         | Kızılırmak Mah. Dumlupınar Bul. Next Level No:3A İç Kapı No:1 Çankaya/ANKARA | Yönetim Kurulu Üyesi                               | 3 yıl/2 yıl 1 ay                         | -             | -     |
| Mahmut Kutlucan  | Yönetim Kurulu Üyesi         | Kızılırmak Mah. Dumlupınar Bul. Next Level No:3A İç Kapı No:1 Çankaya/ANKARA | Yönetim Kurulu Üyesi                               | 3 yıl/2 yıl 1 ay                         | -             | -     |

338



|               |                      |                                                                              |                      |                  |  |
|---------------|----------------------|------------------------------------------------------------------------------|----------------------|------------------|--|
| Ercan Demirci | Yönetim Kurulu Üyesi | Kızılırmak Mah. Dumlupınar Bul. Next Level No:3A İç Kapı No:1 Çankaya/ANKARA | Yönetim Kurulu Üyesi | 3 yıl/2 yıl 1 ay |  |
| İrfan Güvendi | Yönetim Kurulu Üyesi | Kızılırmak Mah. Dumlupınar Bul. Next Level No:3A İç Kapı No:1 Çankaya/ANKARA | Yönetim Kurulu Üyesi | 3 yıl/2 yıl 1 ay |  |

Yönetim kurulu üyelerinin ihraççı dışında yürüttükleri önemli nitelikteki görevler aşağıdaki tabloda yer almaktadır.

| Adı Soyadı       | Şirket Unvanı                                       | Görevi                       |
|------------------|-----------------------------------------------------|------------------------------|
| Fatih Erdoğan    | Pasifik Gayrimenkul Yatırım İnşaat A.Ş.             | Yönetim Kurulu Başkanı       |
|                  | Pasifik Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı A.Ş.          | Yönetim Kurulu Başkanı       |
|                  | Pasifik Girişim Sermayesi Yatırım Ortaklığı A.Ş.    | Yönetim Kurulu Başkanı       |
|                  | Pasifik Perakende Yiyecek ve İçecek Hizmetleri A.Ş. | Yönetim Kurulu Başkanı       |
|                  | 3RG Enerji Sanayi ve Ticaret A.Ş.                   | Yönetim Kurulu Başkanı       |
| Abdulkerim Fırat | Merkez Ankara Gayrimenkul Yatırım İnşaat A.Ş.       | Yönetim Kurulu Başkanı       |
|                  | Pasifik Gayrimenkul Yatırım İnşaat A.Ş.             | Yönetim Kurulu Başkan Vekili |
|                  | AKF Yatırım İnşaat A.Ş.                             | Yönetim Kurulu Başkanı       |
|                  | Pasifik Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı A.Ş.          | Yönetim Kurulu Başkan Vekili |
|                  | 3RG Enerji Sanayi ve Ticaret A.Ş.                   | Yönetim Kurulu Başkan Vekili |
|                  | Pasifik Girişim Sermayesi Yatırım Ortaklığı A.Ş.    | Yönetim Kurulu Başkan Vekili |
| Mehmet Erdoğan   | Pasifik Perakende Yiyecek ve İçecek Hizmetleri A.Ş. | Yönetim Kurulu Başkan Vekili |
|                  | Pasifik Gayrimenkul Yatırım İnşaat A.Ş.             | Yönetim Kurulu Üyesi         |
|                  | Pasifik Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı A.Ş.          | Yönetim Kurulu Üyesi         |
|                  | Orçay Ortaköy Çay Sanayi Tic A.Ş.                   | Yönetim Kurulu Başkanı       |
|                  | 3RG Enerji Sanayi ve Ticaret A.Ş.                   | Yönetim Kurulu Üyesi         |
|                  | Pasifik Girişim Sermayesi Yatırım Ortaklığı A.Ş.    | Yönetim Kurulu Üyesi         |
| Fatih Nusret Dur | Pasifik Perakende Yiyecek ve İçecek Hizmetleri A.Ş. | Yönetim Kurulu Üyesi         |
|                  | Pasifik Teknoloji A.Ş.                              | Yönetim Kurulu Başkanı       |
|                  | Orçay Ortaköy Çay Sanayi Tic A.Ş.                   | Yönetim Kurulu Başkan Vekili |
|                  | Pasifik Eurasia Lojistik Dış Ticaret A.Ş.           | Yönetim Kurulu Başkanı       |
|                  | Pasifik Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı A.Ş.          | Yönetim Kurulu Üyesi         |
| Mahmut Kutlucan  | Pasifik Gayrimenkul Yatırım İnşaat A.Ş.             | Genel Müdür                  |
|                  | Pasifik Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı A.Ş.          | Yönetim Kurulu Üyesi         |



|                       |                                            |                      |
|-----------------------|--------------------------------------------|----------------------|
| Ercan Demireci        | Pasifik Teknoloji A.Ş.                     | Yönetim Kurulu Üyesi |
| Alparslan Cemal Batuk | Pasifik Eurasia Lojistik Dış Ticaret A.Ş.  | Yönetim Kurulu Üyesi |
| İrfan Güvendi         | Orçay Ortaköy Çay Sanayi Tic A.Ş.          | Yönetim Kurulu Üyesi |
|                       | Pasifik Eurasia Lojistik Dış Ticaret A.Ş.  | Yönetim Kurulu Üyesi |
|                       | Pasifik Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı A.Ş. | Yönetim Kurulu Üyesi |

#### 15.2.2. Yönetimde söz sahibi olan personel hakkında bilgi:

Şirket yönetiminde söz sahibi olan personele ilişkin bilgiler aşağıdaki tabloda yer almaktadır.

| Adı Soyadı            | Görevi      | İş Adresi                                                                    | Son 5 Yılda İhraççıda Üstlendiği Görevler | Sermaye Payı |     |
|-----------------------|-------------|------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------|--------------|-----|
|                       |             |                                                                              |                                           | (TL)         | (%) |
| Alparslan Cemal Batuk | Genel Müdür | Kızılırmak Mah. Dumlupınar Bul. Next Level No:3A İç Kapı No:1 Çankaya/ANKARA | Genel Müdür                               | -            | -   |

#### 15.2.3. İhraççı son 5 yıl içerisinde kurulmuş ise ihraççının kurucuları hakkında bilgi:

| Adı Soyadı    | Görevi                 | İş Adresi                                                                    | Son 5 Yılda İhraççıda Üstlendiği Görevler | İhraççı dışında yürüttükleri önemli faaliyetler                                                                                                                                                                                                           | Sermaye Payı  |       |
|---------------|------------------------|------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------|-------|
|               |                        |                                                                              |                                           |                                                                                                                                                                                                                                                           | (TL)          | (%)   |
| Fatih Erdoğan | Yönetim Kurulu Başkanı | Kızılırmak Mah. Dumlupınar Bul. Next Level No:3A İç Kapı No:1 Çankaya/ANKARA | 15.2.1. bölümünde yer verilmiştir.        | Pasifik Gayrimenkul Yatırım İnşaat A.Ş., Pasifik Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı A.Ş., Pasifik Girişim Sermayesi Yatırım Ortaklığı A.Ş., Pasifik Perakende Yiyecek ve İçecek Hizmetleri A.Ş. ve 3RG Enerji Sanayi ve Ticaret A.Ş.'de Yönetim Kurulu Başkanı | 6.000.000.002 | 33.34 |

|                         |                              |                                                                              |                                    |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |               |       |
|-------------------------|------------------------------|------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------|-------|
| <b>Abdulkerim Fırat</b> | Yönetim Kurulu Başkan Vekili | Kızılırmak Mah. Dumlupınar Bul. Next Level No:3A İç Kapı No:1 Çankaya/ANKARA | 15.2.1. bölümünde yer verilmiştir. | Merkez Ankara Gayrimenkul Yatırım İnşaat A.Ş., AKF Yatırım İnşaat A.Ş.'de yönetim kurulu başkanı, Pasifik Gayrimenkul Yatırım İnşaat A.Ş., Pasifik Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı A.Ş., 3RG Enerji Sanayi ve Ticaret A.Ş., Pasifik Girişim Sermayesi Yatırım Ortaklığı A.Ş. ve Pasifik Perakende Yiyecek ve İçecek Hizmetleri A.Ş.'de Yönetim Kurulu Başkan Vekili | 5.999.999.999 | 33,33 |
| <b>Mehmet Erdoğan</b>   | Yönetim Kurulu Üyesi         | Kızılırmak Mah. Dumlupınar Bul. Next Level No:3A İç Kapı No:1 Çankaya/ANKARA | 15.2.1. bölümünde yer verilmiştir. | Orçay Ortaköy Çay Sanayi Tic. A.Ş.'de yönetim kurulu başkanı, Pasifik Gayrimenkul Yatırım İnşaat A.Ş., Pasifik Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı A.Ş., 3RG Enerji Sanayi ve Ticaret A.Ş., Pasifik Girişim Sermayesi Yatırım Ortaklığı A.Ş. ve Pasifik Perakende Yiyecek ve İçecek Hizmetleri A.Ş.'de yönetim kurulu üyesi                                             | 5.999.999.999 | 33,33 |

**15.2.4. İhraççının mevcut yönetim kurulu üyeleri ve yönetimde söz sahibi olan personel ile ihraççı son 5 yıl içerisinde kurulmuş ise kurucuların birbiriyle akrabalık ilişkileri hakkında bilgi:**

Fatih Erdoğan ile Mehmet Erdoğan kardeşlerdir. Abdulkerim Fırat ise Fatih Erdoğan ve Mehmet Erdoğan'ın kan bağı olmayan 3. derece akrabasıdır. Diğer yönetim kurulu üyeleri ve genel müdürün herhangi bir akrabalık bağı bulunmamaktadır.

**15.3. İhraççının yönetim kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi olan personelin yönetim ve uzmanlık deneyimleri hakkında bilgi:**

Yönetim kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi olan kişilerin özgeçmişlerine aşağıda yer verilmektedir.

**Yönetim Kurulu Üyelerinin Özgeçmişleri**

**Fatih ERDOĞAN**

1977 yılında Rize'de doğan Fatih Erdoğan, 1999 yılında Gazi Üniversitesi Mühendislik Fakültesi, Makine Mühendisliği Bölümünden mezun olmuştur. Fatih Erdoğan Pasifik Gayrimenkul Yatırım İnşaat A.Ş., Pasifik Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı A.Ş. ve Pasifik Perakende Yiyecek ve İçecek A.Ş., Pasifik Girişim Sermayesi Yatırım Ortaklığı'nda Yönetim Kurulu Başkanı olarak görev yapmaktadır.



### **Abdulkerim FIRAT**

1977 yılında Rize’de doğmuş ve 2000 yılında Karadeniz Teknik Üniversitesi İnşaat Mühendisliği bölümünden mezun olmuştur. Abdulkerim Fırat; Merkez Ankara Gayrimenkul Yatırım İnşaat A.Ş., AKF Yatırım A.Ş.’de Yönetim Kurulu Başkanı, Pasifik Gayrimenkul Yatırım İnşaat A.Ş., Pasifik Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı A.Ş., Pasifik Perakende Yiyecek ve İçecek A.Ş.’de Yönetim Kurulu Başkan Vekili, Gencergy Enerji A.Ş., Next Dizayn Mobilya İnşaat Ltd. Şti., Pasifik Girişim Sermayesi Yatırım Ortaklığı’nda Yönetim Kurulu Üyesi olarak görev yapmaktadır.

### **Mehmet ERDOĞAN**

1967 yılında Rize’de doğan Mehmet Erdoğan, Rize İmam Hatip Lisesinden 1988 yılında mezun olmuştur. Orçay Ortaköy Çay Sanayi Tic. A.Ş.’de Yönetim Kurulu Başkanı, Pasifik Gayrimenkul Yatırım İnşaat A.Ş., Pasifik Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı A.Ş., Pasifik Perakende Yiyecek ve İçecek A.Ş.’de Yönetim Kurulu Üyesi olarak görev yapmaktadır.

### **Fatih Nusret DUR**

1977 yılında Ankara’da doğmuş ve 1999 yılında Gazi Üniversitesi Mühendislik Fakültesi bölümünden mezun olmuş ve yine aynı üniversitede yüksek lisansını tamamlamıştır. Nusret Dur finans sektöründe çeşitli kademelerde yöneticilik görevi yapmıştır. Finans sektöründeki kariyerine 2000 yılında Ziraat bankasında başlamış olup 2018 yılına kadar bankada çeşitli kademelerde müdür ve yöneticilik yaptıktan sonra en son Banka Genel Müdürlüğü’nde Daire Başkanı olarak görev almış ve 2018 yılında bu görevinden ayrılarak Pasifik Gayrimenkul Yatırım İnşaat A.Ş.’de Genel Müdür olarak çalışmaya başlamıştır. Grupta son 5 yılda üst düzey yöneticilik yapmakta olup, Pasifik Gayrimenkul Yatırım İnşaat A.Ş., Genel Müdür, Keifi Yiyecek ve İçecek Hizm. Tic. A.Ş., Orçay Ortaköy Çay Sanayi ve Tic. A.Ş.’de Yönetim Kurulu Başkan Vekili, Pasifik Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı A.Ş., Pasifik Eurasia Terminal Hizmetleri ve Tic. A.Ş., Avrasya Trading Dış Tic A.Ş., Pasifik Eurasia Lojistik Dış Tic. A.Ş., Pasifik Eurasia Demiryolu Tren İşletmeciliği A.Ş.’de Yönetim Kurulu Üyesi, Pasifik Tesis Yönetim A.Ş., Merkez Cadde Yönetimi Hizmetleri A.Ş., Aden Pellet Yenilenebilir Enerji Sanayi ve Ticaret A.Ş., NL Proje Yönetim A.Ş., Pasifikgold Madencilik Ticaret A.Ş., Ditravo Dijital Hizmet Platformu A.Ş., Pasifik Eurasia Demiryolu Tren İşletmeciliği A.Ş., Pasifik Güvenlik ve Koruma Hizmetleri A.Ş. Yönetim Kurulu Başkanı olarak görevlerini sürdürmektedir.

### **Ercan DEMİRCİ**

1976 Antalya doğumludur. 1994 yılında Antalya Lisesi’nden mezun oldu. Lisans eğitimini Ankara Üniversitesi DTCF – Tarih, Yüksek Lisans eğitimini Konya Selçuk- Sosyoloji Ana Bilim Dalında gerçekleştirdi.

2000-2008 yılları arasında farklı sektörlerde faaliyet gösteren bir şirkette genel müdürlük yaptı. 2000-2010 yılları arasında birden fazla Radyo ve Televizyon Kurumlarında tarih ve siyaset temalı programlar yaptı.

2011-2013 yılları arasında T.C. Gençlik ve Spor Bakanlığı Bakan Danışmanlığı, KYK Eğitim Programları Genel Koordinatörlüğü, Türkiye Gençlik Şurası koordinatörlüğü yaptı.

2013-2018 yılları arasında T.C. Millî Eğitim Bakanlığı’nda Bakan Danışmanlığı ve Müsteşar Yardımcılığı görevlerinde bulundu.

Aynı tarihlerde Türkiye Mesleki Eğitim Kurulu Başkanlığı görevini ifa etti. Mesleki Yeterlilik Kurumu’nda MEB’i temsilen bulundu.

Sığınmacı Mali Yardımı (FRIT) kapsamındaki Avrupa Birliği projelerinin genel koordinatörlüğünü gerçekleştirdi. UNESCO Türkiye Milli Komisyonu Üyeliği görevinde bulundu, halen serbest olarak uluslararası projeler yürütmektedir.



### **İrfan GÜVENDİ**

1991 yılında Ankara Üniversitesi Siyasal Bilgiler Fakültesinden mezun olmuştur. Kamu Yönetimi bölümünde yüksek lisans yapmıştır. 1992 yılında Denetçi olarak Sayıştay Başkanlığında çalışmaya başlamış 2003 yılına kadar bu görevi devam ettirmiştir. Bu dönemde çeşitli kamu kurumlarının denetimini yürütmüştür. Ayrıca Sayıştay Başkanlığı Uzman Denetçisi olarak TBMM KİT komisyonu adına PTT/ Türksat/ Mili piyango idaresi/ Devlet Malzeme Ofisinin finansal / mali ve idari denetimini yapmıştır. 2003-2009 yılları arasında Türkiye Tarım ve Kredi Kooperatifleri Genel Müdür Yardımcılığına (Kredi-finance sorumluluğu) atanmıştır. 2003- 2007 yılları arasında Güven Sigorta Yönetim Kurulu Başkan Vekili, 2006-2007 yılları arasında Tarım Sigortaları A.Ş. Yönetim Kurulu Başkan yardımcılığı, 2009-2014 Lokman Hekim Engürüsağ A.Ş. Genel Müdürü, 2014-2016 yılları arasında Tarım Kredi Genel Müdürü, 2014-2016 Groupama sigorta Yönetim Kurulu Başkan Vekili, 2016-2020 yılları arasında Sayıştay Başkanlığı Uzman Denetçisi olarak çalıştı. 2021 yılından itibaren Lokman Hekim Engürüsağ A.Ş. Yönetim Kurulu Üyesi sürdüren İrfan Güvendi aynı zamanda Konkordato Komiseri olup Yeminli Mali Müşavirlik Ruhsatına da sahiptir.

### **Mahmut KUTLUCAN**

1949 yılında Ankara İli, Şereflikoçhisar İlçesi. Büyükkışla Köyünde doğdu. Eğitimini Büyükkışla İlkokulu, Ankara Ticaret Lisesi (1967) ve Ankara İktisadi ve Ticari İlimler Akademisinde (1971) tamamlamıştır. 1971 yılında T.C. Hazine ve Maliye Bakanlığı Gelirler Kontrolörlüğü sınavını kazanarak mesleki hayatına başlamış ve 1981 yılına kadar Bakanlık görevini sürdürmüştür. 1981 yılından itibaren danışmanlık yapmaya başlamış ve ayrıca Yeminli Mali Müşavir olarak profesyonel hayatına devam etmektedir. Buna ek olarak TOBB Etü Üniversitesi Sağlık Eğitimi Uygulama ve Araştırma Merkezi Yönetim Kurulu Başkanı olarak görevini sürdürmektedir

### **Yönetimde Söz Sahibi Personellerin Özgeçmişleri**

#### **Alparslan Cemal BATUK**

Alparslan Cemal Batuk, 1974 İstanbul doğumludur. 1993 yılında İtalyan Lisesinden mezun olup, 1998 yılında ise İstanbul Üniversitesi Elektronik Mühendisliğini bitirdi. Daha sonra 1998 – 1999 yıllarında İstanbul Üniversitesinde İşletme Yüksek Lisansı yaptı. 1999 yılında ise Bank Ekspres'te Yönetici Adaylığı programını ve stajını tamamladı. 1999-2002 yılları arasında Bank Ekspres'te Hazine Yönetimi biriminde Uzman olarak çalışmış, 2003-2008 yılları arasında Orjin Grubunda Genel Müdür Yardımcılığı yapmıştır. 2008-2015 yılları arasında Türkiye ve İsviçre'de fon yönetimi, portföy yönetimi ve özel bankacılık işlerinde çalışmış, Logos Portföy Yönetimi kurucu ortağı olmuş ve Yönetim Kurulu Üyeliği yapmıştır. RCR Holding A.Ş. Maden işleri yönetimi Yönetim Kurulu Üyeliği ile firmanın Toronto Borsası işlerini aktif olarak yönetmiştir. Alparslan Cemal Batuk, 2015 yılında Nurol Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı Genel Müdür Yardımcısı olarak görev almıştır. 2016-2019 yıllarında Orjin Gayrimenkul Genel Müdürlüğü, 2021-2022 yıllarında Prive Sigorta A.Ş. Yönetim Kurulu üyeliği yapmıştır. 2023 yılı itibariyle Pasifik Holding bünyesine katılmış olup, Pasifik Teknoloji A.Ş. yanı sıra birçok alt şirkette Yönetim kurulu üyesi ve Genel Koordinatör olarak görevlerini sürdürmektedir.



15.4. Yönetim kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi olan personelin son durumu da dahil olmak üzere son beş yılda, yönetim ve denetim kurullarında bulunduğu veya ortağı olduğu bütün şirketlerin unvanları, bu şirketlerdeki sermaye payları ve bu yönetim ve denetim kurullarındaki üyeliğinin veya ortaklığının halen devam edip etmediğine dair bilgi:

| Adı-Soyadı              | Görevi                 | Son Beş Yılda Görev Aldığı Şirket                   | Göreve Devam Edip Etmediği | Pay Sahipliği Durumu (%) |
|-------------------------|------------------------|-----------------------------------------------------|----------------------------|--------------------------|
| <b>Fatih Erdoğan</b>    | Pay Sahibi             | Merkez Ankara Gayrimenkul Yatırım İnşaat A.Ş.       | Devam etmektedir.          | 33,33                    |
|                         | Yönetim Kurulu Başkanı | Pasifik Holding A.Ş.                                | Devam etmektedir.          | 33,34                    |
|                         | Yönetim Kurulu Başkanı | Pasifik Gayrimenkul Yatırım İnşaat A.Ş.             | Devam etmektedir.          | 33,34                    |
|                         | Pay Sahibi             | Pasifik Tesis Yönetimi A.Ş.                         | Devam etmektedir.          | 33,34                    |
|                         | Pay Sahibi             | Pasifik Teknoloji A.Ş.                              | Devam etmemektedir.        | 33,34                    |
|                         | Yönetim Kurulu Başkanı | Pasifik Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı A.Ş.          | Devam etmektedir.          | 22,29                    |
|                         | Pay Sahibi             | Pasifik Yenilenebilir Enerji Sanayi ve Ticaret A.Ş. | Devam etmemektedir.        | 33,34                    |
|                         | Pay Sahibi             | Avrasya Trading Dış Tic. A.Ş.                       | Devam etmemektedir.        | 33,34                    |
|                         | Pay Sahibi             | Pasifik Eurasia Terminal Hizmetleri ve Ticaret A.Ş. | Devam etmemektedir.        | 33,33                    |
|                         | Pay Sahibi             | Pasifik Eurasia Lojistik Dış Ticaret A.Ş.           | Devam etmemektedir.        | 13,73                    |
|                         | Pay Sahibi             | Orçay Ortaköy Çay Sanayi Ticaret A.Ş.               | Devam etmemektedir.        | 16,19                    |
|                         | Yönetim Kurulu Başkanı | Pasifik Girişim Sermayesi Yatırım Ortaklığı         | Devam etmektedir.          | 33,34                    |
| <b>Abdülkerim Fırat</b> | Pay Sahibi             | Herleyen İnşaat ve Madencilik A.Ş.                  | Devam etmemektedir.        | 100                      |

ANKARA

344



|                              |                                                     |                     |        |
|------------------------------|-----------------------------------------------------|---------------------|--------|
| Yönetim Kurulu Başkanı       | Merkez Ankara Gayrimenkul Yatırım İnşaat A.Ş.       | Devam etmektedir.   | 33,33  |
| Yönetim Kurulu Başkan Vekili | Pasifik Holding A.Ş.                                | Devam etmektedir.   | 33,33  |
| Yönetim Kurulu Başkan Vekili | Pasifik Gayrimenkul Yatırım İnşaat A.Ş.             | Devam etmektedir.   | 33,33  |
| Pay Sahibi                   | Pasifik Tesis Yönetimi A.Ş.                         | Devam etmemektedir. | 33,33  |
| Yönetim Kurulu Başkan Vekili | Pasifik Teknoloji A.Ş.                              | Devam etmemektedir. | 33,33  |
| Yönetim Kurulu Başkanı       | AKF Yatırım A.Ş.                                    | Devam etmektedir.   | 100,00 |
| Yönetim Kurulu Başkan Vekili | Pasifik Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı A.Ş.          | Devam etmektedir.   | 22,29  |
| Pay Sahibi                   | Next Dizayn Mobilya İnşaat Ltd. Şti.                | Devam etmektedir.   | 40,00  |
| Yönetim Kurulu Başkan Vekili | Pasifik Yenilenebilir Enerji Sanayi ve Ticaret A.Ş. | Devam etmektedir.   | 33,33  |
| Pay Sahibi                   | Pasifik Eurasia Terminal Hizmetleri A.Ş.            | Devam etmemektedir. | 33,33  |
| Pay Sahibi                   | Avrasya Trading Dış Ticaret A.Ş.                    | Devam etmemektedir. | 33,33  |
| Pay Sahibi                   | Pasifik Eurasia Lojistik Dış Ticaret A.Ş.           | Devam etmemektedir. | 13,73  |
| Yönetim Kurulu Başkan Vekili | Pasifik Girişim Sermayesi Yatırım Ortaklığı         | Devam etmektedir.   | 33,33  |
| Pay Sahibi                   | Merkez Ankara Gayrimenkul Yatırım İnşaat A.Ş.       | Devam etmektedir.   | 33,33  |
| Yönetim Kurulu Üyesi         | Pasifik Holding A.Ş.                                | Devam etmektedir.   | 33,33  |

Mehmet Erdoğan



|                        |                                                  |                     |       |
|------------------------|--------------------------------------------------|---------------------|-------|
| Yönetim Kurulu Üyesi   | Pasifik Gayrimenkul Yatırım İnşaat A.Ş.          | Devam etmektedir.   | 33,33 |
| Pay Sahibi             | Pasifik Tesis Yönetimi A.Ş.                      | Devam etmemektedir. | 33,33 |
| Yönetim Kurulu Üyesi   | Pasifik Teknoloji A.Ş.                           | Devam etmemektedir. | 33,33 |
| Yönetim Kurulu Üyesi   | Pasifik Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı A.Ş.       | Devam etmektedir.   | 22,29 |
| Pay Sahibi             | Pasifik Yenilenebilir Enerji San.ve Tic A.Ş.     | Devam etmemektedir. | 33,33 |
| Pay Sahibi             | Avrasya Trading Dış Ticaret A.Ş.                 | Devam etmektedir.   | 33,33 |
| Pay Sahibi             | Pasifik Eurasia Terminal Hizmetleri A.Ş.         | Devam etmektedir.   | 33,33 |
| Pay Sahibi             | Pasifik Eurasia Lojistik Dış Ticaret A.Ş.        | Devam etmektedir.   | 13,72 |
| Yönetim Kurulu Başkanı | Orçay Ortaköy Çay Sanayi Tic A.Ş.                | Devam etmektedir.   | 16,19 |
| Yönetim Kurulu Üyesi   | Pasifik Girişim Sermayesi Yatırım Ortaklığı A.Ş. | Devam etmektedir.   | 33,33 |

15.5. Son 5 yılda, ihraççının yönetim kurulu üyeleri ile yönetimde yetkili olan personelden alınan, ilgili kişiler hakkında sermaye piyasası mevzuatı, 5411 sayılı Bankacılık Kanunu ve/veya Türk Ceza Kanununun 53 üncü maddesinde belirtilen süreler geçmiş olsa bile; kasten işlenen bir suçtan dolayı beş yıl veya daha fazla süreyle hapis cezasına ya da zimmet, irtikâp, rüşvet, hırsızlık, dolandırıcılık, sahtecilik, güveni kötüye kullanma, hileli iflas, ihaleye fesat karıştırma, verileri yok etme veya değiştirme, banka veya kredi kartlarının kötüye kullanılması, kaçakçılık, vergi kaçaklığı veya haksız mal edinme suçlarından dolayı alınmış cezai kovuşturma ve/veya hükümlülüğünün ve ortaklık işleri ile ilgili olarak taraf olunan dava konusu hukuki uyuşmazlık ve/veya kesinleşmiş hüküm bulunup bulunmadığına dair bilgi:

Yoktur.

15.6. Son 5 yılda, ihraççının mevcut yönetim kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi olan personele ilişkin yargı makamlarınca, kamu idarelerince veya meslek kuruluşlarınca kamuya duyurulmuş davalar/suç duyuruları ve yaptırımlar hakkında bilgi:

Yoktur.

346



15.7. Son 5 yılda, ortaklığın mevcut yönetim kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi olan personelin, yönetim ve denetim kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi olduğu şirketlerin iflas, kayyuma devir ve tasfiyeleri hakkında ayrıntılı bilgi:

Yoktur.

15.8. Son 5 yılda, ortaklığın mevcut yönetim kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi olan personelin herhangi bir ortaklıktaki yönetim ve denetim kurulu üyeliğine veya ihraççıdaki diğer yönetim görevlerine, mahkemeler veya kamu otoriteleri tarafından son verilip verilmediğine dair ayrıntılı bilgi:

Yoktur.

15.9. Yönetim kurulu üyeleri, yönetimde söz sahibi personel ile ihraççı son 5 yıl içerisinde kurulmuş ise kurucuların ihraççıya karşı görevleri ile şahsi çıkarları arasındaki çıkar çatışmalarına ilişkin bilgi:

Yoktur.

15.9.1. Yönetim kurulu üyeleri, yönetimde söz sahibi personel ile ihraççı son 5 yıl içerisinde kurulmuş ise kurucuların yönetim kurulunda veya üst yönetimde görev almaları için, ana hissedarlar, müşteriler, tedarikçiler veya başka kişilerle yapılan anlaşmalar hakkında bilgi:

Yoktur.

15.9.2. İhraççının çıkardığı ve yönetim kurulu üyeleri, yönetimde söz sahibi personel ile ihraççı son 5 yıl içerisinde kurulmuş ise kurucuların sahip olduğu sermaye piyasası araçlarının satışı konusunda belirli bir süre için bu kişilere getirilmiş sınırlamalar hakkında ayrıntılı bilgi:

Yoktur.

## 16. ÜCRET VE BENZERİ MENFAATLER

16.1. Son yıllık hesap dönemi itibarıyla ihraççının yönetim kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi personelinin; ihraççı ve bağlı ortaklıklarına verdikleri her türlü hizmetler için söz konusu kişilere ödenen ücretler (şarta bağlı veya ertelenmiş ödemeler dahil) ve sağlanan benzeri menfaatler:

Yoktur.

16.2. Son yıllık hesap dönemi itibarıyla ihraççının yönetim kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi personeline emeklilik aylığı, kıdem tazminatı veya benzeri menfaatleri ödeyebilmek için ihraççının veya bağlı ortaklıklarının ayırmış olduğu veya tahakkuk ettirdikleri toplam tutarlar:

Yoktur.

## 17. YÖNETİM KURULU UYGULAMALARI

17.1. İhraççının yönetim kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi olan personelin görev süresi ile bu görevde bulunduğu döneme ilişkin bilgiler:

İhraççının yönetim kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi olan personele ilişkin bilgiler aşağıdaki tabloda yer almaktadır.

| Adı Soyadı | Görevi | İş Adresi | Son 5 Yılda İhraççıda | Görev Süresi / | Sermaye Payı |
|------------|--------|-----------|-----------------------|----------------|--------------|
|------------|--------|-----------|-----------------------|----------------|--------------|



|                              |                              |                                                                                                          | Üstlendiği Görevler                                | Kalan Görev Süresi | (TL)          | (%)   |
|------------------------------|------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------|--------------------|---------------|-------|
| <b>Fatih Erdoğan</b>         | Yönetim Kurulu Başkanı       | Kızılırmak Mah. Dumlupınar Bul. Next Level No:3A İç Kapı No:1 Çankaya/ANKARA                             | Yönetim Kurulu Üyesi/ Yönetim Kurulu Başkanı       | 3 yıl/2 yıl 1 ay   | 6.000.000.002 | 33,34 |
| <b>Abdulkerim Fırat</b>      | Yönetim Kurulu Başkan Vekili | Kızılırmak Mah. Dumlupınar Bul. Next Level No:3A İç Kapı No:1 Çankaya/ANKARA                             | Yönetim Kurulu Üyesi/ Yönetim Kurulu Başkan Vekili | 3 yıl/2 yıl 1 ay   | 5.999.999.999 | 33,33 |
| <b>Mehmet Erdoğan</b>        | Yönetim Kurulu Üyesi         | Kızılırmak Mah. Dumlupınar Bul. Next Level No:3A İç Kapı No:1 Çankaya/ANKARA                             | Yönetim Kurulu Üyesi                               | 3 yıl/2 yıl 1 ay   | 5.999.999.999 | 33,33 |
| <b>Fatih Nusret Dur</b>      | Yönetim Kurulu Üyesi         | Ayazağa Mah. Kemerburgaz Cad. Vadi İstanbul Park Sitesi 7A Blok No: 7B İç Kapı No: 32 Sarıyer / İstanbul | Yönetim Kurulu Üyesi                               | 3 yıl/2 yıl 1 ay   | -             | -     |
| <b>Mahmut Kutlucaan</b>      | Yönetim Kurulu Üyesi         | Kızılırmak Mah. Dumlupınar Bul. Next Level No:3A İç Kapı No:1 Çankaya/ANKARA                             | Yönetim Kurulu Üyesi                               | 3 yıl/2 yıl 1 ay   | -             | -     |
| <b>İrfan Güvendi</b>         | Yönetim Kurulu Üyesi         | Kızılırmak Mah. Dumlupınar Bul. Next Level No:3A İç Kapı No:1 Çankaya/ANKARA                             | Yönetim Kurulu Üyesi                               | 3 yıl/2 yıl 1 ay   | -             | -     |
| <b>Ercan Demirel</b>         | Yönetim Kurulu Üyesi         | Kızılırmak Mah. Dumlupınar Bul. Next Level No:3A İç Kapı No:1 Çankaya/ANKARA                             | Yönetim Kurulu Üyesi                               | 3 yıl/2 yıl 1 ay   | -             | -     |
| <b>Alparslan Cemal Batuk</b> | Genel Müdür                  | Kızılırmak Mah. Dumlupınar Bul. Next Level No:3A İç Kapı No:1 Çankaya/ANKARA                             | Genel Müdür                                        | 3 yıl/2 yıl 1 ay   | -             | -     |

17.2. Tamamlanan son finansal tablo dönemi itibarıyla ihraççı ve bağlı ortaklıkları tarafından, yönetim kurulu üyelerine ve yönetimde söz sahibi personele, iş ilişkisi sona erdirildiğinde yapılacak ödemelere/sağlanacak faydalara ilişkin sözleşmeler hakkında bilgi veya bulunmadığına dair ifade:

Yoktur.



**17.3. İhraççının denetimden sorumlu komite üyeleri ile diğer komite üyelerinin adı, soyadı ve bu komitelerin görev tanımları:**

Kurumsal Yönetim ilkeleri çerçevesinde oluşturulacak komitelere ilişkin olarak; Şirket paylarının halka arzını ve Borsa'da işlem görmesini takiben Kurul tarafından dahil olduğu grup ilan edilinceye kadar SPK'nın II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği'nin 5. maddesi çerçevesinde Şirket üçüncü grupta yer alan ortaklıkların yükümlülüklerine tabi olacak olup, Şirket paylarının Borsa'da işlem görmeye başlaması sonrasında yapılacak ilk genel kurul tarihi itibarıyla zorunlu ilkelere gerekli uyum sağlanacaktır.

Şirket'in İzahname tarihi itibarıyla mevcut yönetim kurulu üyelerine ilişkin bilgiye yukarıda yer verilmektedir. Şirket tarafından denetim komitesi, riskin erken saptanması komitesi ve kurumsal yönetim komitesi kurulacaktır. Söz konusu komitelerin kurulmasına ilişkin olarak henüz Yönetim Kurulu kararı alınmamış olup, ilgili komitelerin Şirket paylarının halka arzını takiben SPK'nın II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği'ne uyum çerçevesinde ve bu Tebliğ'de belirtilen sürelerle uyularak ve her halükârda en geç halka arzdan sonra gerçekleştirilecek ilk genel kurul toplantısına kadar faaliyete geçmesi planlanmaktadır.

**17.4. İhraççının Kurulu kurumsal yönetim ilkeleri karşısındaki durumunun değerlendirilmesi hakkında açıklama:**

Şirket esas sözleşmesinin "Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum" başlıklı 23'üncü maddesi uyarınca, Sermaye Piyasası Kurulu tarafından uygulaması zorunlu tutulan kurumsal yönetim ilkelerine uymaktadır. Zorunlu kurumsal yönetim ilkelerine uyulmaksızın yapılan işlemler ve alınan yönetim kurulu kararları geçersiz olup, esas sözleşmeye aykırı sayılmaktadır.

Şirket, II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği uyarınca dahil olduğu grup SPK tarafından ilan edilinceye kadar üçüncü grup içinde yer alacaktır. Kurumsal Yönetim Tebliği kapsamındaki söz konusu yükümlülükler Şirket'in paylarının borsada işlem görmeye başlaması sonrasında yapılacak ilk genel kurul tarihi itibarıyla gerekli uyumu sağlaması gerekmektedir. Bu bağlamda, Şirket paylarının borsada işlem görmeye başlamasından sonra yapılacak ilk genel kurul tarihi itibarıyla II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği'ne uyum sürecini tamamlamış olacaktır.

**17.5. Kurul düzenlemeleri uyarınca kurulması zorunlu olan ihraççının pay sahipleri ile ilişkiler biriminin faaliyetleri ile bu birimin yöneticisi hakkında bilgi:**

Yatırımcı ilişkileri bölümü tüm çalışmalarında elektronik haberleşme ortamlarını ve Şirket'in internet sitesini kullanmaya özen göstererek aşağıdaki temel faaliyetleri yerine getirmeyi amaçlayacaktır.

- Yatırımcılar ile ortaklık arasında yapılan yazışmalar ile diğer bilgi ve belgelere ilişkin kayıtların sağlıklı, güvenli ve güncel olarak tutulmasını sağlamak.
- Ortaklık pay sahiplerinin ortaklık ile ilgili yazılı bilgi taleplerini yanıtlamak.
- Genel kurul toplantısı ile ilgili olarak pay sahiplerinin bilgi ve incelemesine sunulması gereken dokümanları hazırlamak ve genel kurul toplantısının ilgili mevzuata, esas sözleşmeye ve diğer ortaklık içi düzenlemelere uygun olarak yapılmasını sağlayacak tedbirleri almak.
- Toplantı tutanaklarının usulüne uygun tutulması amacıyla gerekli önlemleri almak.
- Kurumsal yönetim ve kamuyu aydınlatma ile ilgili her türlü husus da dahil olmak üzere sermaye piyasası mevzuatından kaynaklanan yükümlülüklerin yerine getirilmesini gözetmek ve izlemek.

Şirket'in II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği kapsamında paylarının ilk defa halka arz edilmesi ve borsada işlem görmeye başlaması için Kurul'a başvuran ortaklık olarak, yatırımcı



İlişkileri bölümlü oluşturarak, bu kapsamdaki yükümlülüklerine paylarının borsada işlem görmeye başlamasında itibaren 6 ay içerisinde yerine getirmesi gerekmektedir. Şirket bu doğrultuda payların borsada işlem görmeye başlamasından itibaren 6 ayı geçmeyecek şekilde en kısa sürede mevzuatta yer alan şartları sağlayan personel atamasını gerçekleştirecektir.

## 18. PERSONEL HAKKINDA BİLGİLER

18.1. İzahnamede yer alan her bir finansal tablo dönemi için ortalama olarak veya dönem sonları itibarıyla personel sayısı, bu sayıda görülen önemli değişiklikler ile mümkün ve önemli ise belli başlı faaliyet alanları ve coğrafi bölge itibarıyla personelin dağılımı hakkında açıklama:

İzahnamede yer verilen finansal tablo dönemleri itibarıyla İhraççı'nın çalışanlarının sayısı aşağıdaki tabloda yer verilmektedir.

| Şirketler       | Konsolidasyon Yöntemi | Coğrafi Dağılım  | 31.12.2023 | 31.12.2024 | 30.06.2025 |
|-----------------|-----------------------|------------------|------------|------------|------------|
| Pasifik Holding | Ana ortaklık          | İstanbul- Ankara | 1          | 14         | 22         |

İzahnamede yer alan her bir finansal dönemin sonunda Pasifik Grup Şirketleri'nde çalışan dönem sonu toplam personel sayısı aşağıdaki tabloda sunulmuştur.

| Gruplar               | Coğrafi Dağılım           | 31.12.2023 | 31.12.2024 | 30.06.2025 |
|-----------------------|---------------------------|------------|------------|------------|
| Teknoloji             | İstanbul- Ankara          | 183        | 391        | 452        |
| İnşaat ve Gavrimenkul | İstanbul – Ankara         | 269        | 212        | 192        |
| Uluslararası Lojistik | İstanbul- Ankara – Mersin | 41         | 64         | 89         |
| Madencilik            | İstanbul – Sivas          | -          | 9          | 9          |
| Enerji                | Ankara                    | 3          | 11         | 12         |
| Orman Ürünleri        | Ankara -Giresun           | 5          | 17         | 18         |

## 18.2. Pay sahipliği ve pay opsiyonları:

18.2.1. Yönetim kurulu üyelerinin ihraççının paylarına yönelik sahip oldukları opsiyonlar hakkında bilgi:

Yoktur.

18.2.2. Yönetimde söz sahibi olan personelin ihraççının paylarına yönelik sahip oldukları opsiyonlar hakkında bilgi:

Yoktur.

18.2.3. Personelin ihraççıya fon sağlamasını mümkün kılan her türlü anlaşma hakkında bilgi:

Yoktur.



## 19. ANA PAY SAHİPLERİ

19.1. İhraççının bilgisi dahilinde son genel kurul toplantısı ve son durum itibarıyla sermayedeki veya toplam oy hakkı içindeki payları doğrudan veya dolaylı olarak %5 ve fazlası olan gerçek ve tüzel kişiler ayrı olarak gösterilmek kaydıyla ortaklık yapısı veya böyle kişiler yoksa bulunmadığına dair ifade:

Şirket'in 18.000.000.000 TL tutarındaki çıkarılmış sermayesinin ortaklar arasındaki dağılımına son genel kurul toplantı tarihi ve izahname tarihi itibarıyla gösteren tabloya aşağıda yer verilmektedir.

| İhraççı'nın Doğrudan Pay Sahipliğine İlişkin Bilgi |            |                                          |            |                         |            |
|----------------------------------------------------|------------|------------------------------------------|------------|-------------------------|------------|
| Ortağın Adı Soyadı                                 | Pay Grubu* | Sermaye Payı ve Oranı                    |            |                         |            |
|                                                    |            | Son Genel Kurul Toplantısı<br>01.10.2024 |            | Son Durum<br>24.10.2025 |            |
|                                                    |            | (TL)                                     | (%)**      | (TL)                    | (%)**      |
| Fatih ERDOĞAN                                      | A          | 1.000.000.000                            | 5,56       | 1.000.000.000           | 5,56       |
|                                                    | B          | 5.000.000.002                            | 27,78      | 5.000.000.002           | 27,78      |
| Abdulkerim FIRAT                                   | A          | 1.000.000.000                            | 5,56       | 1.000.000.000           | 5,56       |
|                                                    | B          | 4.999.999.999                            | 27,78      | 4.999.999.999           | 27,78      |
| Mehmet ERDOĞAN                                     | A          | 1.000.000.000                            | 5,56       | 1.000.000.000           | 5,56       |
|                                                    | B          | 4.999.999.999                            | 27,78      | 4.999.999.999           | 27,78      |
| <b>TOPLAM</b>                                      |            | <b>18.000.000.000</b>                    | <b>100</b> | <b>18.000.000.000</b>   | <b>100</b> |

\*A Grubu payların 5 oy hakkı bulunmaktadır.

\*\* Yüzdele, kısıratlarından yuvarlanmasından dolayı toplamda %100 etmeyebilir.

Pasifik Holding'in dolaylı ortaklık yapısına ilişkin bilgiler aşağıdaki tabloda yer almaktadır.

| Pasifik Holding'in Dolaylı Ortaklık Yapısı |            |                                          |            |                         |            |
|--------------------------------------------|------------|------------------------------------------|------------|-------------------------|------------|
| Ortağın Adı Soyadı                         | Pay Grubu* | Son Genel Kurul Toplantısı<br>01.10.2024 |            | Son Durum<br>24.10.2025 |            |
|                                            |            | (TL)                                     | (%)**      | (TL)                    | (%)**      |
|                                            |            | (TL)                                     | (%)**      | (TL)                    | (%)**      |
| Fatih ERDOĞAN                              | A          | 1.000.000.000                            | 5,56       | 1.000.000.000           | 5,56       |
|                                            | B          | 5.000.000.002                            | 27,78      | 5.000.000.002           | 27,78      |
| Abdulkerim FIRAT                           | A          | 1.000.000.000                            | 5,56       | 1.000.000.000           | 5,56       |
|                                            | B          | 4.999.999.999                            | 27,78      | 4.999.999.999           | 27,78      |
| Mehmet ERDOĞAN                             | A          | 1.000.000.000                            | 5,56       | 1.000.000.000           | 5,56       |
|                                            | B          | 4.999.999.999                            | 27,78      | 4.999.999.999           | 27,78      |
| <b>TOPLAM</b>                              |            | <b>18.000.000.000</b>                    | <b>100</b> | <b>18.000.000.000</b>   | <b>100</b> |

\*A Grubu payların 5 oy hakkı bulunmaktadır.

\*\* Yüzdele, kısıratlarından yuvarlanmasından dolayı toplamda %100 etmeyebilir.

19.2. Sermayedeki veya toplam oy hakkı içindeki doğrudan payları %5 ve fazlası olan gerçek ve tüzel kişi ortakların sahip oldukları farklı oy haklarına ilişkin bilgi veya bulunmadığına dair ifade:

Şirket'in 18.000.000.000 TL olan çıkarılmış sermayesi her biri 1 TL nominal değerli 3.000.000.000 adet (A) Grubu nama yazılı ve 15.000.000.000 adet (B) Grubu nama yazılı paya ayrılmıştır. Şirket esas sözleşmesinin "Genel Kurul" başlıklı 10'uncu maddesi uyarınca genel kurul toplantılarında (A) Grubu paylar sahibine 5 oy hakkı tanırken; (B) Grubu paylar 1 oy hakkı tanımaktadır.



### 19.3. Sermayeyi temsil eden paylar hakkında bilgi:

| Grubu         | Nama/<br>Hamiline<br>Olduğu | İmtiyazların türü                                                        | Bir Payın<br>Nominal<br>Değeri (TL) | Toplam<br>(TL)        | Sermayeye<br>Oranı<br>(%) |
|---------------|-----------------------------|--------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------|-----------------------|---------------------------|
| A             | Nama                        | Oy Hakkında İmtiyaz ve<br>Yönetim Kurulu Üyesi<br>Aday Gösterme İmtiyazı | 1                                   | 3.0000.000.000        | 16,67                     |
| B             | Nama                        | Bulunmamaktadır                                                          | 1                                   | 15.000.000.000        | 83,33                     |
| <b>TOPLAM</b> |                             |                                                                          |                                     | <b>18.000.000.000</b> | <b>100</b>                |

Şirket sermayesini temsil eden 3.000.000.000 TL nominal değerli (A) Grubu paylar Fatih Erdoğan, Mehmet Erdoğan ve Abdulkerim Fırat'a ait olup, (A) Grubu payların sahibine tanıdığı imtiyazlara ilişkin detaylı bilgiye işbu izahnamenin 21.15 numaralı bölümünde yer verilmektedir.

**19.4. İhraççının bilgisi dahilinde doğrudan veya dolaylı olarak ihraççının yönetim hakimiyetine sahip olanların ya da ihraççıyı kontrol edenlerin adı, soyadı, ticaret unvanı, yönetim hakimiyetinin kaynağı ve bu gücün kötüye kullanılmasını engellemek için alınan tedbirler:**

Şirket'in yönetim hakimiyetine doğrudan veya dolaylı olarak sahip olan tek bir kişi bulunmamaktadır. Bununla birlikte, sahip oldukları A ve B grubu paylar nedeniyle, birlikte hareket eden Fatih Erdoğan, Abdulkerim Fırat ve Mehmet Erdoğan birlikte Şirket'in yönetim hakimiyetine sahip olup, söz konusu hakimiyetin kaynağı, işbu İzahname tarihi itibarıyla, Şirket'in sermayesini temsil eden payların tamamına sahip olmalarıdır.

İhraççı'nın yönetim kontrolünün/hakimiyetinin kötüye kullanılması konusunda mevzuatta ve esas sözleşmede yer alan düzenlemeler dışında herhangi bir tedbir alınmamıştır.

**19.5. İhraççının yönetim hakimiyetinde değişikliğe yol açabilecek anlaşmalar/düzenlemeler hakkında bilgi:**

Şirket'in yönetim hakimiyetinde değişikliğe yol açabilecek bir anlaşma bulunmamakta birlikte, SPKn'nun 28'inci maddesinin ikinci fıkrasında belirtilen durumların ortaya çıkması halinde paylar üzerindeki imtiyazların Kurul kararı doğrultusunda kalkarak yönetim hakimiyetinin kaybedilmesi de gerçekleşebilecektir.

**19.6. Sermayedeki veya toplam oy hakkı içindeki doğrudan payları %5 ve fazlası olan gerçek kişi ortakların birbiriyle akrabalık ilişkileri:**

Fatih Erdoğan ile Mehmet Erdoğan kardeşlerdir. Abdulkerim Fırat ise Fatih Erdoğan ve Mehmet Erdoğan'ın kan bağı olmayan 3. derece akrabasıdır.

## 20. İLİŞKİLİ TARAFLAR VE İLİŞKİLİ TARAFLARLA YAPILAN İŞLEMLER HAKKINDA BİLGİLER

**20.1. İzahnamede yer alan hesap dönemleri ve son durum itibarıyla ilişkili taraflarla yapılan işlemler hakkında UMS 24 çerçevesinde ayrıntılı açıklama:**

Pasifik Holding bir holding şirketi olup, çeşitli şirketlere yatırım yapmıştır. Yatırım yapılan şirketler bilançoda "Finansal Yatırım" olarak raporlanmıştır. Gerek yatırım yapmış olduğu şirketler gerekse diğer ilişkili taraflar ile çeşitli işlemler yapabilmektedir. İhraççının ilişkili tarafları ile ilgili bilgiler 30.06.2025, 31.12.2024 ve 31.12.2023 tarihli finansal tabloların 5 numaralı dipnotunda açıklanmaktadır.

İhraççı ile ilişkili tarafları arasındaki işlemlerin detayları aşağıda açıklanmıştır. İhraççı'nın ilişkili taraflardan diğer alacakları aşağıdaki gibidir:



| (TL)                                             | 30.06.2025         | 31.12.2024         | 31.12.2023        |
|--------------------------------------------------|--------------------|--------------------|-------------------|
| Aden Pellet                                      | 373.097.330        | 212.486.746        | -                 |
| Pasifik Teknoloji                                | 79.901.142         | 359.388.939        | -                 |
| Pasifik Madencilik                               | 81.924.821         | 14.741.169         | -                 |
| Pasifik GYO                                      | 35.841.400         | -                  | 11.838.897        |
| Pasifik Eurasia                                  | 17.920.700         | -                  | -                 |
| Pasifik Yenilenebilir Enerji                     | 11.727.845         | -                  | -                 |
| Pasifik Girişim Sermayesi Yatırım Ortaklığı A.Ş. | 60.000             | 28.004             | -                 |
| Titra Teknoloji                                  | 715                | 834                | -                 |
| <b>Toplam</b>                                    | <b>600.473.953</b> | <b>586.645.692</b> | <b>11.838.897</b> |

İhraççı'nın ilişkili taraflara diğer borçları aşağıdaki gibidir:

| (TL)                                         | 30.06.2025         | 31.12.2024         | 31.12.2023         |
|----------------------------------------------|--------------------|--------------------|--------------------|
| Pasifik Gayrimenkul Yatırım İnşaat A.Ş.      | 730.845.324        | 787.002.964        | 4.078.778          |
| Pasifik Eurasia                              | 27.118.035         | -                  | -                  |
| Gerçek Kişi Ortaklara Borçlar                | 80.034.137         | 93.378.973         | 101.061.555        |
| Pasifik GYO                                  | -                  | 18.450.478         | -                  |
| Pasifik Teknoloji                            | 246.668            | 2.569              | 33.181             |
| Maintv Teknoloji A.Ş.                        | 90.219             | 46.273             | -                  |
| Pasifik Perakende Yiyecek ve İçecek Hiz.A.Ş. | 144.040            | 233.186            | -                  |
| Destel Connect                               | 1.620              | 1.889              | 21.477.678         |
| Keifi Yiyecek ve İçecek Hiz.Tic.A.Ş.         | -                  | 280.017            | -                  |
| <b>Toplam</b>                                | <b>838.480.043</b> | <b>899.396.349</b> | <b>126.651.192</b> |

İhraççı'nın ilişkili taraflarla olan işlemleri aşağıdaki gibidir:

| 1 Ocak- 30 Haziran 2025                       |                    |                         |                                    |                                    |                    |
|-----------------------------------------------|--------------------|-------------------------|------------------------------------|------------------------------------|--------------------|
| İlişkili taraflarla olan işlemler (TL)        | Yansıtma Gelirleri | Genel Yönetim Giderleri | Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler | Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler | Adat Gideri        |
| Pasifik Teknoloji                             | 21.359.579         | 158.509                 | -                                  | -                                  | -                  |
| Pasifik Girişim Sermayesi Yat. Ort. A.Ş.      | -                  | -                       | 15.901                             | -                                  | -                  |
| Pasifik Madencilik                            | 10.769.329         | -                       | -                                  | -                                  | -                  |
| Aden Pellet                                   | 64.570.064         | -                       | -                                  | -                                  | -                  |
| Pasifik Gayrimenkul Yatırım İnşaat A.Ş.       | -                  | 208.038                 | -                                  | -                                  | 104.506.814        |
| Keifi Yiyecek ve İçecek Hizmetleri A.Ş.       | -                  | 696.487                 | -                                  | -                                  | -                  |
| Gerçek Kişi Ortak ve Aile Birevleri           | -                  | 11.623.593              | -                                  | -                                  | -                  |
| Pasifik Eurasia                               | 17.087.663         | -                       | -                                  | -                                  | -                  |
| Pasifik Yenilenebilir Enerji                  | 5.980.682          | -                       | -                                  | -                                  | -                  |
| Pasifik GYO                                   | 34.175.326         | -                       | -                                  | -                                  | -                  |
| Maintv Teknoloji A.Ş.                         | -                  | -                       | -                                  | -                                  | -                  |
| Pasifik Perakende Yiyecek ve İçecek Hiz. A.Ş. | -                  | 501.972                 | -                                  | -                                  | -                  |
| <b>Toplam</b>                                 | <b>65.962.439</b>  | <b>5.149.548</b>        | <b>49.850</b>                      | <b>12.724</b>                      | <b>104.506.814</b> |

353



| 1 Ocak- 31 Aralık 2024                        |                                  |                          |                         |                                    |                     |                    |
|-----------------------------------------------|----------------------------------|--------------------------|-------------------------|------------------------------------|---------------------|--------------------|
| İlişkili taraflarla olan işlemler (TL)        | Hisse Satışı / Temettü Gelirleri | Adat- Yansılma Gelirleri | Genel Yönetim Giderleri | Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler | Finansman Giderleri | Adat Gideri        |
| Pasifik Teknoloji A.Ş.                        | 700.077.261                      | 54.753.812               | 2.248                   | -                                  | -                   | -                  |
| Pasifik Girişim Sermayesi Yat. Ort. A.Ş.      | -                                | -                        | -                       | 23.892                             | -                   | -                  |
| Pasifik Madencilik A.Ş.                       | -                                | 8.205.577                | -                       | -                                  | -                   | -                  |
| Aden Pellet A.Ş.                              | -                                | 40.233.662               | -                       | -                                  | -                   | -                  |
| Pasifik Gayrimenkul Yatırım İnşaat A.Ş.       | -                                | -                        | 118.591                 | -                                  | -                   | 216.209.788        |
| Pasifik Perakende Yiyecek ve İçecek Hiz. A.Ş. | -                                | -                        | -                       | -                                  | -                   | -                  |
| Keifi Yiyecek ve İçecek Hizmetleri A.Ş.       | -                                | -                        | 2.721.593               | -                                  | -                   | -                  |
| Gerçek Kişi Ortak ve Aile Bireyleri           | -                                | -                        | 13.735.541              | -                                  | -                   | -                  |
| Orçay Ortaköy Çay Sanayi ve Ticaret A.Ş.      | -                                | -                        | -                       | -                                  | 1.538.406           | -                  |
| Pasifik Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı A.Ş.    | 16.399.243                       | -                        | 1.110.346               | -                                  | -                   | -                  |
| Mainis Teknoloji A.Ş.                         | -                                | -                        | 4.487                   | -                                  | -                   | -                  |
| <b>Toplam</b>                                 | <b>716.476.504</b>               | <b>103.193.051</b>       | <b>17.692.806</b>       | <b>23.892</b>                      | <b>1.538.406</b>    | <b>216.209.788</b> |

| 13 Haziran - 31 Aralık 2023            |                   |
|----------------------------------------|-------------------|
| İlişkili taraflarla olan işlemler (TL) | Temettü Gelirleri |
| Pasifik GYO                            | 11.838.896        |
| <b>Toplam</b>                          | <b>11.838.896</b> |

## 20.2. İlişkili taraflarla yapılan işlerin ihraççının net satış hasılatı içindeki payı hakkında bilgi:

İhraççı holding işletmesi olması nedeniyle çeşitli şirketlere yatırım yapmıştır. Yatırım yapılan şirketler bilançoda "Finansal Yatırımlar" olarak raporlanmıştır. Finansal Yatırımların gerçeğe uygun değerinde meydana gelen değişimler, hisse satışı, holding hizmet gelirleri ve bu şirketlerden elde edilen temettüleri hasılat olarak raporlanmıştır. 2023 yıl sonu itibarıyla 1.753.262.265 TL hasılatın 1.741.423.369 TL'si finansal yatırımlar değer artışından, 11.838.896 TL'si ise Pasifik GYO'dan gelen temettü gelirlerinden oluşmaktadır. 2024 yıl sonu itibarıyla 1.223.252.607 TL hasılatın 506.776.103 TL'si finansal yatırımlar değer artışından, 700.077.261 TL'si Titra Teknoloji hisselerinin satışından ve 16.399.243 TL'si ise Pasifik GYO'dan gelen temettü gelirlerinden meydana gelmektedir. 2025 ilk yarısında ise 1.903.540.990 TL hasılat elde edilmiş olup, bunun 1.818.087.675 TL'si finansal yatırımlar değer artışından ve 85.453.315 TL'si ise bağlı ortaklık ve iştiraklere sağlanan hizmet gelirlerinden oluşmaktadır.

Finansal yatırımlar değer artışı ilişkili taraflara göre aşağıdaki şekilde gerçekleşmiştir:

| İlişkili Taraf Unvanı | Değer Artışı (TL)<br>30.06.2025 | Değer Artışı (TL)<br>31.12.2024 | Değer Artışı (TL)<br>31.12.2023 |
|-----------------------|---------------------------------|---------------------------------|---------------------------------|
| Pasifik Teknoloji     | (381.525.133)                   | (1.689.833.260)                 | -                               |
| Pasifik Eurasia       | 2.752.174.143                   | 1.568.182.266                   | 2.007.674.49                    |



|                              |                      |                    |                      |
|------------------------------|----------------------|--------------------|----------------------|
| Pasifik GYO                  | (1.173.434.694)      | 1.563.497.081      | (1.162.397.340)      |
| Pasifik Yenilenebilir Enerji | 709.504.701          | 850.158.835        | 897.513.228          |
| Aden Pellet                  | (104.189.181)        | 2.150.138.625      | -                    |
| Pasifik Madencilik           | 15.557.839           | (3.935.367.444)    | (860.017)            |
| <b>TOPLAM</b>                | <b>1.818.087.675</b> | <b>506.776.103</b> | <b>1.741.423.369</b> |

## 21. DİĞER BİLGİLER

### 21.1. Sermaye Hakkında Bilgiler

Şirket'in esas sözleşmesinin "Sermaye" başlıklı 6'ncı maddesi uyarınca Şirket'in 18.000.000.000 TL tutarında olan çıkarılmış sermayesi, beheri 1 TL nominal değerli 3.000.000.000 adet A Grubu ve 15.000.000.000 adet B Grubu olmak üzere paylara ayrılmıştır. Bu sermaye muvazaadan arı bir şekilde tamamen ödenmiştir.

### 21.2. Kayıtlı Sermaye Tavanı:

Şirket'in kayıtlı sermaye tavanı tutarı 90.000.000.000 TL'dir.

21.3. Donem başı ve dönem sonundaki fiili dolaşımdaki pay sayısının mutabakatı ve izahnamede yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibarıyla sermayenin %10'undan fazlası aynı olarak ödenmişse konu hakkında bilgi:

Yoktur.

21.4. Sermayeyi temsil etmeyen kurucu ve intifa senetleri vb. hisselerin sayısı ve niteliği hakkında bilgi:

Yoktur.

21.5. İhraççının paylarından, kendisi tarafından bizzat tutulan veya onun adına tutulan veya bağlı ortaklıklarının sahip oldukları ihraççı paylarının adedi, defter değeri ve nominal değeri:

Yoktur.

21.6. Varanlı sermaye piyasası araçları, paya dönüştürülebilir tahvil, pay ile değiştirilebilir tahvil vb. sermaye piyasası araçlarının miktarı ve dönüştürme, değişim veya talep edilme esaslarına ilişkin bilgi:

Yoktur.

21.7. Grup şirketlerinin opsiyona konu olan veya koşullu ya da koşulsuz bir anlaşma ile opsiyona konu olması kararlaştırılmış sermaye piyasası araçları ve söz konusu opsiyon hakkında ilişkili kişileri de içeren bilgi:

Yoktur.



**21.8. İzahnamede yer alması gereken finansal tablo dönemleri itibarıyla yapılan sermaye artırımları ve kaynakları ile sermaye azaltımları, yaratılan/iptal edilen pay grupları ve pay sayısında değişikliğe yol açan diğer işlemlere ilişkin bilgi:**

Şirket 13.06.2023 tarihinde 1.000.000 TL sermaye ile kurulmuş olup akabinde Şirket sermayesi 27.12.2023 tarihinde tamamı ortaklara borçlar hesabından karşılanmak suretiyle 6.000.000.000 TL'ye, 05.04.2024 tarihinde ise yine tamamı ortaklara borçlar hesabından karşılanmak suretiyle 18.000.000.000 TL'ye artırılmıştır. Sermaye artırımlarına ilişkin bilgiler aşağıdaki tabloda özetlenmiştir.

| Tescil Tarihi | Mevcut Sermaye   | Ulaşılan Sermaye  | Artırım Kaynağı          |
|---------------|------------------|-------------------|--------------------------|
| 13.06.2023    | 0 TL             | 1.000.000 TL      | Kuruluş                  |
| 27.12.2023    | 1.000.000 TL     | 6.000.000.000 TL  | Ortaklara borçlar hesabı |
| 05.04.2024    | 6.000.000.000 TL | 18.000.000.000 TL | Ortaklara borçlar hesabı |

27.12.2023 tarihinde 5.999.000.000 TL'lik sermaye artırımının kaynağı olan Ortaklara Borçlar hesabı:

a) Pasifik GYO'nun %14,06'sına isabet eden A grubu payların pay başı 19,5 TL'den 19.12.2023 tarihinde satışı suretiyle 4.494.994.137,07 TL

b) Pasifik Eurasia'nın %17,86'sına isabet eden A grubu payların pay başı 52 TL'den 19.12.2023 tarihinde satışı suretiyle 1.560.000.000 TL

c) Pasifik Madencilik'in %100'üne isabet eden payların pay başı 1 TL'den 18.12.2023 tarihinde satışı suretiyle 3.000.000 TL

d) Pasifik Yenilenebilir Enerji %100'üne isabet payların pay başı 1 TL'den 18.12.2023 tarihinde satışı suretiyle 1.000.000 TL

olmak üzere toplam 6.058.994.137,07 TL'den oluşmakta olup, ortaklara borçlar hesabının 5.999.000.000 TL'sinin 27.12.2023 tarihinde tescil edilmesi suretiyle Pasifik Holding'in sermayesi 6.000.000.000 TL'ye artırılmıştır.

07.11.2023 tarihinde Kamuyu Aydınlatma Platformu'nda açıklanan Halka Arz Fiyatının Belirlenmesinde Esas Alınan Varsayımlara İlişkin Denetimden Sorumlu Komite Tarafından Hazırlanan Gerçekleşme ve Değerleme Raporu'nda tespit edilen pay başına net aktif değer 19,69 TL'dir. Pasifik GYO'nun hisse bedeli olan 19,5 TL bu raporda yer verilen pay başı net aktif değer baz alınmak suretiyle belirlenmiştir.

Pasifik Eurasia'nın hisse bedeli ise BİST'de işlem gördüğü 11.12.2023-26.12.2023 tarihleri arasındaki kapanış fiyatlarının ortalaması olan 52 TL olarak belirlenmiştir.

Pasifik Maden ve Pasifik Yenilenebilir Enerji'nin satışları nominal bedel üzerinden gerçekleşmiştir.

05.04.2024 tarihinde 12.000.000.000 TL'lik sermaye artırımının kaynağı olan Ortaklara Borçlar hesabı ise Pasifik Teknoloji'nin 24.000.000 TL nominal değerli A grubu ve 44.340.000 TL nominal değerli B grubu paylarının pay başı 176 TL'den devri suretiyle oluşan 12.027.840.000 TL bakiyeden meydana gelmektedir.

Pasifik Teknoloji ortaklarından Fatih ERDOĞAN, Mehmet ERDOĞAN ve Abdulkemir FIRAT tarafından 06.03.2024 tarihinde SPK'ya yapılan başvuruda Pasifik Teknoloji sermayesinde sahip oldukları payların Pasifik Holding'e Borsa İstanbul A.Ş.'nin "Toptan Alış Satış İşlemlerine İlişkin

356



Prosedür"ü çerçevesinde belirlenecek fiyat dikkate alınmak suretiyle devredilmesi talep edilmiş olup, Kurul Karar Organı'nın 04.04.2024 tarih ve 19/513 sayılı toplantısında üç ortağın toplam 24.000.000 TL nominal değerli A grubu ve 44.340.000 TL nominal değerli B grubu paylarının Pasifik Holding'e 176 TL'den devredilmesi işlemine onay verildiği hususu 05.04.2024 tarih ve 52406 sayılı Kurul yazısı ile tebliğ edilmiştir.

Bilindiği üzere, Borsa İstanbul A.Ş.'nin "Toptan Alış Satış İşlemlerine İlişkin Prosedür"ün "Borsa'da İşlem Gören Ortaklıkların Payları İçin İşlem Fiyatı" başlıklı 7.1. maddesinde;

*"Payları Borsa'da işlem gören ortaklıkların dahil oldukları aynı grup içinde ve grup içi ortaklar arasında yapılacak işlemler ile şirket yönetiminin el değiştirmesine yol açmayacak işlemlerde; işleme baz alınacak fiyat;*

- başvuru tarihi itibarıyla bir önceki haftanın son iş gününden geriye doğru veya
- başvuru tarihinden önceki iş gününden başlamak üzere

*geçmiş 10 iş günü boyunca oluşmuş ağırlıklı ortalama fiyatların ortalaması alınıp en yakın fiyat adımına yuvarlanması suretiyle tespit edilir. İşlem fiyatı, baz fiyata +/- %20 uygulanarak bulunan fiyat aralığında serbestçe belirlenir."*

hükmüne yer verilmiştir.

Pay devrine esas pay başına fiyat olan 176 TL söz konusu hükmün kıyasen uygulanması neticesinde SPK'ya iletilen 25.03.2024 tarihli yönetim kurulu kararının bir önceki iş günü olan 22.03.2024 tarihinden itibaren geriye dönük 10 iş günü içerisinde oluşmuş ağırlıklı ortalama fiyatların ortalaması olan 154,57 TL baz fiyata +/- %20 uygulanarak hesaplanan fiyat aralığında (123,656-185,484) yer almaktadır.

Pasifik Teknoloji'nin 24.000.000 TL nominal değerli A grubu ve 44.340.000 TL nominal değerli B grubu paylarının Pasifik Holding'e pay başı 176 TL'den devrinden kaynaklanan toplam 12.027.840.000 TL ortaklara borçlar hesabının 12.000.000.000 TL'si 05.04.2024 tarihinde tescil edilerek Pasifik Holding'in sermayesi 18.000.000.000 TL'ye yükseltilmiştir.

Pasifik Holding'in sermaye piyasası mevzuatına uyum sağlamak amacıyla gerçekleştirdiği esas sözleşme değişikliği sırasında, 18.000.000.000 TL olan çıkarılmış sermayesini temsil eden paylar beheri 1 TL nominal değerli 3.000.000.000 adet (A) Grubu ve 15.000.000.000 adet (B) Grubu paylara ayrılmıştır. Söz konusu esas sözleşme değişikliği 02.10.2024 tarihinde tescil edilmiştir.

**21.9. İhraççının son on iki ay içinde halka arz, tahsisli veya nitelikli yatırımcıya satış suretiyle pay ihracının bulunması halinde, bu işlemlerin niteliğine, bu işlemlere konu olan payların tutarı ve niteliklerine ilişkin açıklamalar:**

Yoktur.

**21.10. İhraççının mevcut durum itibarıyla paylarının horsada işlem görmesi durumunda hangi payların horsada işlem gördüğüne veya bu hususlara ilişkin bir başvurusunun bulunup bulunmadığına ilişkin bilgi:**

Yoktur.

**21.11. İzahnamenin hazırlandığı yıl ve bir önceki yılda eğer ihraççı halihazırda halka açık bir ortaklık ise ihraççının payları üzerinde üçüncü kişiler tarafından gerçekleştirilen ele geçirme teklifleri ile söz konusu tekliflerin fiyat ve sonuçları hakkında bilgi:**

Yoktur

357



#### 21.12. Esas sözleşme ve iç yönergeye ilişkin önemli bilgiler:

Tek bir metin haline getirilmiş ve yetkili kişilerce imzalanmış Şirket'in esas sözleşmesi ile TTK hükümleri uyarınca hazırlanan Şirket iç yönergesi izahname ekinde yer almaktadır. Esas sözleşmeye ve iç yönergeye ilişkin özet bilgiler aşağıda yer almaktadır.

Şirket'in faaliyet konusu ve faaliyet konusunu gerçekleştirmek amacıyla yapabileceği iş ve işlemler "Amaç ve Konu" başlıklı 3'üncü maddesinde düzenlenmiş olup, izahnamenin 21.13 numaralı bölümünde ayrıntılı olarak açıklanmıştır.

Şirket'in sermayesi, kayıtlı sermaye tavanı ve süresi ile payların devrine ilişkin esaslar Şirket esas sözleşmesinin 6 ve 17'nci maddelerinde düzenlenmiş olup, izahnamenin 21.15, 21.16 ve 21.19 numaralı bölümlerinde ayrıntılı olarak açıklanmıştır.

Şirket yönetim kurulunun yapısı, çalışma esasları, temsil yetkisi ve oluşturulacak komitelere ilişkin hükümler esas sözleşmenin 7, 8, 9, 20, 21 ve 22'nci maddelerinde düzenlenmiş olup, izahnamenin 21.14 numaralı bölümünde ayrıntılı olarak açıklanmıştır.

Şirket'in genel kurulunun toplanma ve karar almasına ilişkin esaslar ile genel kurul toplantılarının yapılacağı yere ilişkin hükümler esas sözleşmenin "Genel Kurul" başlıklı 10'uncu maddesinde düzenlenmiş olup, izahnamenin 21.17 numaralı bölümünde konu hakkında ayrıntılı bilgi verilmiştir.

02.09.2024 tarihinde yürürlüğe giren iç yönergeye göre, Şirket genel kurulu çalışma esas ve usulleri TTK hükümlerine göre düzenlenmektedir.

#### 21.13. Esas sözleşmenin ilgili maddesinin referans verilmesi suretiyle ihraççının amaç ve faaliyetleri:

İhraççı, yatırım holding olmasının bir gereği olarak esas sözleşmesinin yer alan amaç ve faaliyet konusuna uygun bir şekilde, kar yaratma yeteneğine veya potansiyeline sahip sermaye şirketlerinin sermayelerine yatırım yapmaktadır. İhraççının esas sözleşmesine göre amacı; kurulmuş veya kurulacak şirketlerin sermaye veya yönetimine katılarak bunların yatırım, finansman, organizasyon ve yönetim meselelerini toplu bir bünye içerisinde yönetmektir. Bu suretle ekonomik dalgalanmalara karşı yatırımların güvenliği artırmak, böylece bu şirketlerin sağlıklı bir şekilde milli ekonominin gereklerini uygun olarak gelişmelerinin ve devamlılıklarını teminat altına almak ve bu amaca uygun ticari, sınai ve mali işlerde bulunmaktır.

#### 21.14. Yönetim kuruluna ve komitelere ilişkin önemli hükümlerin özetleri:

Şirket esas sözleşmesinin "Yönetim Kurulu ve Süresi" başlıklı 7'nci maddesi uyarınca;

- Şirket'in işleri ve idaresi genel kurul tarafından TTK ve SPKn hükümleri çerçevesinde ve TTK ve sermaye piyasası mevzuatında belirtilen şartları haiz olacak şekilde seçilecek en az 5 (beş) en çok 9 (dokuz) üyeden oluşan bir yönetim kurulu tarafından yürütülür.
- Yönetim kurulu üyelerinin pay sahibi olması zorunlu değildir.
- Yönetim kuruluna, Kurul'un kurumsal yönetim ilkelerinde belirtilen yönetim kurulu üyelerinin bağımsızlığına ilişkin esaslar çerçevesinde yeterli sayıda bağımsız yönetim kurulu üyesi genel kurul tarafından seçilir.
- Yönetim Kurulu üyeleri en çok 3 (üç) yıl için seçilebilirler. Görev süresi sona eren yönetim kurulu üyeleri yeniden seçilebilirler.
- Genel kurul lüzum görürse, yönetim kurulu üyelerini her zaman görevden alabilir.

Şirket esas sözleşmesinin "Şirket'in Yönetimi ve Temsili" başlıklı 8'inci maddesi uyarınca;

- Şirket'in yönetimi ve dışarıya karşı temsili yönetim kuruluna aittir.



- Şirket tarafından verilecek ve Şirket'i taahhüt altına sokacak her türlü evrak ve yapılacak sözleşmelerin geçerli olabilmesi için, bunların şirket unvanı altına konmuş ve yönetim kurulunun alacağı karar ile TTK'nın 373. maddesine uygun olarak şirketi temsile yetkili kişi veya kişilerin imzasını taşıması gereklidir.

Şirket esas sözleşmesinin "Yönetim Kurulunun Yetkisi" başlıklı 20'nci maddesi uyarınca;

- Gerek yasalar ve gerekse Şirket'in esas sözleşme düzenlemelerine göre genel kurul kararını gerektirmeyen tüm iş ve işlemler yönetim kurulu tarafından yerine getirilir.
- Yönetim kurulu, görev süresini aşan sözleşmeler ve sair işlemler akdedebilir.

Şirket esas sözleşmesinin "Komiteler" başlıklı 21'inci maddesi uyarınca;

- Yönetim kurulu, görev ve sorumluluklarının en iyi şekilde yerine getirilmesini sağlamak üzere Şirket'in gereksinimlerini de dikkate alarak, TTK ve SPKn ve Kurul düzenlemelerine uygun olarak, başta zorunlu tutulan komiteler olmak üzere yeterli sayıda sair komite oluşturur.

Şirket esas sözleşmesinin "Yönetim Kurulu Toplantıları" başlıklı 9'uncu maddesi uyarınca;

- Yönetim kurulu toplantılarında toplantı ve karar nisaplarına ilişkin olarak TTK ve sermaye piyasası mevzuatı hükümleri uygulanır.
- Yönetim kurulu toplantıları, Türk Ticaret Kanunu'nun 390/1 hükmü uyarınca üye tam sayısının çoğunluğu ile toplanır ve kararlarını toplantıda hazır bulunan üyelerin çoğunluğu ile alır.
- Şirket'in yönetim kurulu toplantısına katılma hakkına sahip olanlar bu toplantılara, TTK'nın 1527'nci maddesi uyarınca elektronik ortamda da katılabilir.

Şirket esas sözleşmesinin "Yönetim Kurulu Üyelerinin Mali Hakları" başlıklı 22'nci maddesi uyarınca;

- Yönetim kurulu üyelerine huzur hakkı, ücret, yıllık kardan pay ödenmesi, ikramiye ve prim ödenmesi ve sağlanacak diğer mali haklara ilişkin kararlar genel kurul tarafından alınır.
- Yönetim kurulu üyelerinin, yönetim kurulunda üstlenmiş oldukları görev, yetki ve sorumluluklarına bağlı olarak, mali haklarında farklılaşma yapılabilir.
- Şirket yönetim kurulu üyeleri ve üst düzey yöneticilere sağlanacak mali haklar ile ilgili olarak oluşturulan ve Şirket'in kurumsal internet sitesinde kamuya açıklanan "ücret politikası" ayrı bir gündem maddesi olarak genel kurulda pay sahiplerinin bilgisine sunulur.

**21.15. Her bir pay grubunun sahip olduğu imtiyazlar, bağlam ve sınırlamalar hakkında bilgi:**

Şirket'in 18.000.000.000 TL olan çıkarılmış sermayesi her biri 1 TL nominal değerli 3.000.000.000 adet (A) Grubu nama yazılı ve 15.000.000.000 adet (B) Grubu nama yazılı paylara ayrılmıştır.

Şirket esas sözleşmesinin "Yönetim Kurulu ve Süresi" başlıklı 7'nci maddesi uyarınca yönetim kurulu en az 5 (beş) en çok 9 (dokuz) üyeden oluşmakta olup, 5 (beş) üyeden oluşması durumunda, 2 (iki) yönetim kurulu üyesi; 6 (altı) veya 7 (yedi) üyeden oluşması halinde 3 (üç) yönetim kurulu üyesi, 8 (sekiz) veya 9 (dokuz) üyeden oluşması halinde ise 4 (dört) yönetim kurulu üyesi A Grubu pay sahipleri tarafından belirlenecek adaylar arasından genel kurul tarafından seçilir.

Diğer yandan, esas sözleşmenin "Genel Kurul" başlıklı 10'uncu maddesinde Şirket'in yapılacak olağan ve olağanüstü genel kurul toplantılarında her bir adet (A) Grubu payın 5 (beş), her bir adet (B) Grubu payın 1 (bir) oy hakkı olduğu hüküm altına alınmıştır.



Esas sözleşmenin "Payların Devri" başlıklı 17'nci maddesi uyarınca payların devrinde, Türk Ticaret Kanunu, Sermaye Piyasası Kanunu, Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemeleri ve payların kaydıleştirilmesi ile ilgili sair düzenlemeler uygulanmaktadır.

A Grubu payların üçüncü kişilere ya da Şirket'te pay sahibi olan gerçek ve tüzel kişilere devri söz konusu olması halinde ilgili paylar öncelikli olarak diğer A Grubu pay sahiplerine önerilecektir. Yönetim kurulu, Şirket'in faaliyet konusunun gerçekleşmesi, işletme konusu veya ekonomik bağımsızlık bakımından Şirket'in bağlı ortaklıklarının veya iştiraklerinin ticari faaliyetine zarar verme potansiyeli bulunan kişilere yapılan A Grubu pay devirlerini reddetme hakkına sahiptir. A Grubu payların devri halinde devralan, payları kendi adına ve hesabına aldığını açıkça beyan etmezse veya devralınan ödeme yeterliliği şüpheliyse ve Şirketçe istenen teminat verilmemişse Şirket devre onay vermeyi reddedebilir. Devralan, payların gerçek değerinin belirlenmesini isterse Şirket ile sözleşme ilişkisi olan bağımsız denetim firması dışındaki uluslararası alanda tanınmış ve SPK'dan denetim lisansı almış bağımsız denetim firmaları arasından seçilecek bir denetim firmasının Uluslararası Değerleme Standartları kapsamında yer verilen değerlendirme yöntemi esas alınarak hesaplanacaktır. Devralan gerçek değeri öğrendiği tarihten itibaren 1 ay içinde bu fiyatı reddetmezse devralma önerisini kabul etmiş sayılır.

Şirket esas sözleşmesinde (B) Grubu paylara tanınan herhangi bir imtiyaz bulunmamakla birlikte, borsada işlem görecekt payların devrine kısıtlama getirilemez.

#### 21.16. Pay sahiplerinin haklarının ve imtiyazlarının değiştirilmesine ilişkin esaslar:

Şirket esas sözleşmesinin "Sermaye" başlıklı 6'ncı maddesi uyarınca;

- Yönetim kurulu, Sermaye Piyasası Kanunu hükümlerine uygun olarak gerekli gördüğü zamanlarda kayıtlı sermaye tavanına kadar yeni pay ihraç ederek çıkarılmış sermayenin artırılması, imtiyazlı pay sahiplerinin haklarının kısıtlanması ve pay sahiplerinin yeni pay alma hakkının sınırlandırılması ile primli veya nominal değerinin altında pay ihracı konularında karar almaya yetkilidir. Yeni pay alma haklarını kısıtlama yetkisi pay sahipleri arasında eşitsizliğe yol açacak şekilde kullanılamaz.
- Yeni pay çıkarılırken, yönetim kurulu tarafından aksine karar verilmemiş ise, A grubu paylar karşılığında A grubu, B grubu paylar karşılığında B grubu paylar çıkartılır.
- Yönetim Kurulu pay sahiplerinin yeni pay alma hakkını kısıtladığı takdirde çıkarılacak yeni payların tümü B grubu ve hamiline yazılı olarak çıkarılır.
- Yönetim kurulu sermaye artırımlarında A grubu paylar karşılığında B grubu nama pay çıkarmaya da yetkilidir.

Şirket sermayesini temsil eden A Grubu paylar üzerindeki imtiyazların kapsamının genişletilmesi veya kaldırılması ve/veya yeni imtiyazlar öngörülmesinde TTK ve SPK'n ile sermaye piyasası mevzuatında yer alan düzenlemelere uyulur.

#### 21.17. Olağan ve olağanüstü genel kurul toplantısının yapılmasına ilişkin usuller ile toplantılara katılım koşulları hakkında bilgi:

Genel Kurul Türk Ticaret Kanunu, Sermaye Piyasası Kanunu ve ilgili sair mevzuatın kendisine tanıdığı yetkileri kullanır ve görevleri yerine getirir. Şirket esas sözleşmesini "Genel Kurul" başlıklı 10'uncu maddesi uyarınca Genel Kurul toplantılarında aşağıdaki esaslar uygulanır.

- Şirket Genel Kurul toplantılarında Türk Ticaret Kanunu'nun 413. maddesi ile Esas Sözleşme'de yazılı hususlar müzakere edilerek gerekli kararlar alınır.



- Genel Kurullar olağan ve olağanüstü olarak toplanır. Bu toplantılara davette Sermaye Piyasası Kanunu, Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemeleri ve yürürlükte bulunan ilgili sair mevzuat hükümleri uygulanır.
- Genel kurul toplantılarına dair ilanlar, mevzuat ile öngörülen usullerin yanı sıra, mümkün olan en fazla sayıda pay sahibine ulaşmayı sağlayacak, elektronik haberleşme dahil, her türlü iletişim vasıtası ile ilan ve toplantı günleri hariç olmak üzere genel kurul toplantı tarihinden asgari üç hafta önceden yapılır.
- Şirket'in kurumsal internet sitesinde, Şirket'in mevzuat gereği yapması gereken bildirim ve açıklamaların yanı sıra, genel kurul toplantı ilanı ile birlikte, Sermaye Piyasası Kanunu, Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemeleri ve yürürlükte bulunan sair mevzuat hükümleri gereğince yapılması gereken bildirim ve açıklamalara da yer verilir.
- Olağan Genel Kurul, Şirket'in hesap dönemi sonundan itibaren üç ay içerisinde ve senede en az bir defa; Olağanüstü Genel Kurullar Şirket işlerinin icap ettirdiği hallerde ve zamanlarda toplanır.
- Şirket yönetim kurulu, genel kurulun çalışma esas ve usullerine ilişkin kuralları içeren, ilgili Bakanlık tarafından, asgari unsurları belirlenecek olan bir iç yönerge hazırlar ve genel kurulun onayından sonra yürürlüğe koyar. Bu iç yönerge tescil ve ilan edilir.
- Toplantı Yeri: Genel kurullar Şirket Merkezi'nde veya Şirket Merkezi'nin bulunduğu şehirde, yönetim kurulunun uygun gördüğü elverişli bir yerde toplanır.
- Bakanlık Temsilcisi: Şirket'in tüm genel kurul toplantılarında Bakanlık Temsilcisi bulunması şart olup, Bakanlık Temsilcisi'nin yokluğunda alınacak kararlar geçerli değildir.
- Oy Hakkı ve Oyların Kullanma Şekli: Şirket'in yapılacak olağan ve olağanüstü genel kurul toplantılarında her bir adet A Grubu payın 5 (beşi), her bir adet B Grubu payın 1 (bir) oy hakkı vardır. Pay sahibi genel kurul toplantılarına kendisi katılabileceği gibi pay sahibi olan veya olmayan bir temsilci de yollayabilir. Vekaleten oy kullanılmasında ve önemli nitelikteki işlemlerin müzakeresinde Sermaye Piyasası Kurulu'nun konuya ilişkin düzenlemelerine uyulur. Bir payın intifa hakkı ile tasarruf hakkı başka kimselere ait bulunduğu takdirde, bunlar aralarında anlaşarak kendilerini uygun gördükleri şekilde temsil ettirebilirler. Anlaşamazlarsa genel kurul toplantılarına katılmak ve oy vermek hakkını intifa hakkı sahibi kullanır.
- Pay sahibinin genel kurula katılma ve oy kullanma hakkı, pay sahibinin payların sahibi olduğunu kanıtlayan belgelerin veya pay senetlerini bir kredi kuruluşuna veya başkaca bir yere depo edilmesi şartına bağlanamaz.
- Sermaye Piyasası Kanunu ve ilgili mevzuat hükümleri uyarınca düzenlenen önemli nitelikteki işleme TTK'nın 436'ncı maddesinin birinci fıkrasına göre taraf olan nihai kontrol eden pay sahibi statüsündeki gerçek kişiler veya bunların yönetim kontrolüne sahip olduğu şirketler, bu işlemin gerçek kişilerin kendileri için doğrudan kişisel nitelikte sonuç doğurması halinde, söz konusu önemli nitelikteki işlemin onaylanacağı genel kurul toplantılarında oy kullanamazlar.
- Genel kurul toplantısına elektronik ortamda katılım: Şirketin genel kurul toplantılarına katılma hakkı bulunan hak sahipleri bu toplantılara, Türk Ticaret Kanunu'nun 1527'nci maddesi uyarınca elektronik ortamda da katılabilir. Şirket, Anonim Şirketlerde Elektronik Ortamda Yapılacak Genel Kurullara İlişkin Yönetmelik hükümleri uyarınca hak sahiplerinin genel kurul toplantılarına elektronik ortamda katılmalarına, görüş açıklamalarına, öneride bulunmalarına ve oy kullanmalarına imkân tanıyacak elektronik genel kurul sistemi ni



kurabileceği gibi bu amaç için oluşturulmuş sistemlerden de hizmet satın alabilir. Yapılacak tüm genel kurul toplantılarında esas sözleşmenin bu hükmü uyarınca, kurulmuş olan sistem üzerinden hak sahiplerinin ve temsilcilerinin, anılan Yönetmelik hükümlerinde belirtilen haklarını kullanabilmesi sağlanır.

**21.18. İhraççının yönetim hakimiyetinin el değiştirmesinde gecikmeye, ertelemeye ve engellemeye neden olabilecek hükümler hakkında bilgi:**

Esas sözleşmenin "Payların Devri" başlıklı 17'nci maddesi uyarınca payların devrinde, Türk Ticaret Kanunu, Sermaye Piyasası Kanunu, Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemeleri ve payların kaydılaştırılması ile ilgili sair düzenlemeler uygulanmaktadır.

A Grubu payların üçüncü kişilere ya da Şirket'te pay sahibi olan gerçek ve tüzel kişilere devri söz konusu olması halinde ilgili paylar öncelikli olarak diğer A Grubu pay sahiplerine öncülecektir. Yönetim kurulu, Şirket'in faaliyet konusunun gerçekleşmesi, işletme konusu veya ekonomik bağımsızlık bakımından Şirket'in bağlı ortaklıklarının veya iştiraklerinin ticari faaliyetine zarar verme potansiyeli bulunan kişilere yapılan A Grubu pay devirlerini reddetme hakkına sahiptir. A Grubu payların devri halinde devralan, payları kendi adına ve hesabına aldığını açıkça beyan etmezse veya devralınan ödeme yeterliliği şüpheliyse ve Şirketçe istenen teminat verilmemişse Şirket devre onay vermeyi reddedebilir. Devralan, payların gerçek değerinin belirlenmesini isterse Şirket ile sözleşme ilişkisi olan bağımsız denetim firması dışındaki uluslararası alanda tanınmış ve SPK'dan denetim lisansı almış bağımsız denetim firmaları arasından seçilecek bir denetim firmasının Uluslararası Değerleme Standartları kapsamında yer verilen değerlendirme yöntemi esas alınarak hesaplanacaktır. Devralan gerçek değeri öğrendiği tarihten itibaren 1 ay içinde bu fiyatı reddetmezse devralma önerisini kabul etmiş sayılır.

Şirket esas sözleşmesinde (B) Grubu paylara tanınan herhangi bir imtiyaz bulunmamakla birlikte, borsada işlem görecekt payların devrine kısıtlama getirilemez.

**21.19. Payların devrine ilişkin esaslar:**

Şirket Esas Sözleşmesi'nin "Payların Devri" başlıklı 17'nci maddesinde A ve B grubu payların devrine ilişkin yer verilen çeşitli sınırlamalar yukarıda 21.15 numaralı başlık altında açıklanmıştır.

**21.20. Sermayenin artırılmasına ve azaltılmasına ilişkin esas sözleşmede öngörülen koşulların yasanın gerektirdiğinden daha ağır olması halinde söz konusu hükümler hakkında bilgi:**

Şirket esas sözleşmesinin "Sermaye" başlıklı 6'ncı maddesi uyarınca Şirket'in sermayesi, gerektiğinde TTK ve sermaye piyasası mevzuatı hükümleri çerçevesinde artırılabilir veya azaltılabilir.

**22. ÖNEMLİ SÖZLEŞMELER**

Pasifik Grup Şirketleri için önem arz eden sözleşmeler aşağıda izah edilmiştir.

**PASİFİK HOLDİNG**

**1. Finansman Sözleşmeleri**

Pasifik Holding ile Ziraat Katılım Bankası A.Ş. arasında 21.03.2024 tarihinde 100.000.000-TL limitli genel kredi sözleşmesi akdedilmiştir. Anılan genel kredi sözleşmesi tahtında Pasifik Holding'in borçlarının teminatını teşkil etmek üzere, 21.03.2024 tarihi itibarıyla Fatih ERDOĞAN'ın, Abdulkirim FIRAT'ın ve Mehmet ERDOĞAN'ın 100.000.000-TL tutarına kadar ayrı ayrı müteselsil kefaletleri söz konusudur.

Pasifik Holding ile T. Vakıflar Bankası T.A.O arasında 16.01.2025 tarihinde 500.000-TL limitli genel kredi sözleşmesi akdedilmiştir. Anılan genel kredi sözleşmesi tahtında Pasifik Holding'in



borçlarının teminatını teşkil etmek üzere, 16.01.2025 tarihi itibarıyla Fatih ERDOĞAN'ın, Abdülkerim FIRAT'ın ve Mehmet ERDOĞAN'ın 500.000.000-TL tutarına kadar ayrı ayrı müteselsil kefaletleri söz konusudur.

## **PASİFİK GAYRİMENKUL YATIRIM ORTAKLIĞI ANONİM ŞİRKETİ**

### **1. Adi Ortaklık Sözleşmeleri**

#### **1.1. Pasifik GYO-Pasifik İnşaat Kemerburgaz Adi Ortaklığı Sözleşmesi**

Pasifik GYO ve Pasifik İnşaat arasında 19.01.2022 tarihinde Pasifik GYO-Pasifik İnşaat Kemerburgaz Adi Ortaklığı Sözleşmesi akdedilmiştir. İşbu adi ortaklığın amacı "Eyüpsultan İlçesi Kemerburgaz Mithatpaşa Mahallesi 244 Ada 1 Parsel Sayılı Taşınmazın 2886 Sayılı Devlet İhale Kanunu'na Göre Satışı İş" ihalesine, ortak girişim olarak verilen teklif kapsamında tüm iş ve işlemlerin ifasıdır. Adi ortaklıkta pilot ortak Pasifik GYO, özel ortak Pasifik İnşaat'tır. Ortaklığın sermayesi 10.000,00-TL olup Pasifik GYO'un hisse oranı %99, Pasifik İnşaat'ın %1'dir. Taraflar ortaklıkla ilgili meydana gelecek tüm borç ve alacaklara, kar ve zarara hisseleri oranında iştirak edecektir. 23.05.2022 tarihli tadil metniyle söz konusu adi ortaklığın ismi Pasifik Göktürk Adi Ortaklığı olarak değiştirilmiştir.

24.06.2025 tarihinde Pasifik GYO, Pasifik Kemerburgaz Adi Ortaklığı'ndaki %99 hissesinden %57,5'lik kısmını Halk GYO'ya "Adi Ortaklık Pay Devir Sözleşmesi" kapsamında devretmiş olup, söz konusu pay devir bedeli 575.000.000 TL olarak belirlenmiştir. Arsa sahibi olan Pasifik GYO (%99) ve Pasifik İnşaat (%1) ile Pasifik-Kemerburgaz Adi Ortaklığı arasında %35 Arsa Sahibi Hasılat Payı ve %65 Adi Ortaklık Hasılat Payı olacak şekilde hasılat paylaşımı yöntemiyle sözleşme imzalanacaktır.

#### **1.2. Pasifik GYO-Pasifik İnşaat Göktürk Adi Ortaklığı Sözleşmesi**

Pasifik GYO ve Pasifik İnşaat arasında 19.01.2022 tarihinde Pasifik GYO-Pasifik İnşaat Göktürk Adi Ortaklığı Sözleşmesi akdedilmiştir. İşbu adi ortaklığın amacı "Eyüpsultan İlçesi Kemerburgaz Mithatpaşa Mahallesi 246 Ada 5 Parsel Sayılı Taşınmazın 2886 Sayılı Devlet İhale Kanunu'na Göre Satışı İş" ihalesine, ortak girişim olarak verilen teklif kapsamında tüm iş ve işlemlerin ifasıdır. Adi ortaklıkta pilot ortak Pasifik GYO, özel ortak Pasifik İnşaat'tır. Ortaklığın sermayesi 10.000,00-TL olup Pasifik GYO'un hisse oranı %99, Pasifik İnşaat'ın %1'dir. Taraflar ortaklıkla ilgili meydana gelecek tüm borç ve alacaklara, kar ve zarara hisseleri oranında iştirak edecektir. 23.05.2022 tarihli tadil metniyle söz konusu adi ortaklığın ismi Pasifik Kemerburgaz Adi Ortaklığı olarak değiştirilmiştir.

24.06.2025 tarihinde Pasifik GYO, Pasifik Göktürk Adi Ortaklığı'ndaki %99 hissesinden %57,5'lik kısmını Halk GYO'ya "Adi Ortaklık Pay Devir Sözleşmesi" kapsamında devretmiş olup, söz konusu pay devir bedeli 280.000.000 TL olarak belirlenmiştir.

Arsa sahibi olan Pasifik GYO (%99) ve Pasifik İnşaat (%1) ile Pasifik Göktürk Adi Ortaklığı arasında %35 Arsa Sahibi Hasılat Payı ve %65 Adi Ortaklık Hasılat Payı olacak şekilde hasılat paylaşımı yöntemiyle sözleşme imzalanacaktır.

#### **1.3. Pasifik-Çiftay Adi Ortaklığı Sözleşmesi**

Pasifik GYO İnşaat ve Çiftay İnşaat arasında 08.07.2015 tarihinde Pasifik-Çiftay Adi Ortaklığı Sözleşmesi akdedilmiştir. İşbu adi ortaklığın amacı Emlak Konut GYO'nun tasarrufundaki taşınmaz üzerine yapılacak "Ankara Yenimahalle İstasyon Arsa Satışı Karşılığı Gelir Paylaşımı İş"nin, verilen teklif kapsamında Emlak Konut ile imzalanan sözleşme hükümlerine uygun olması, ortaklığın yönetim ve temsil usulü, iş bitiminde kâr zarar dağıtımı ile adi ortaklığın tasfiye usulünün belirlenmesidir. Ortaklık sermayesi 10.000,00-TL olup Pasifik GYO İnşaat'ın hisse oranı %50,10, Çiftay İnşaat'ın %49,90'dır.



Pasifik GYO aşağıda belirtilen pay devirleri ve adi ortaklık tadil sözleşmeleri ile (yeni ünvan) Pasifik-Merkez Adi Ortaklığı'nın kurulduğu 08.07.2015 tarihinden itibaren sözleşmeler kapsamında adi ortaklığın tüm hak ve alacaklarını hissesi oranında üstlenmiştir.

### 1.3.1 Pasifik-Merkez (Eski Ünvan: Pasifik-Çiftay) Pay Devri Sözleşmeleri

1.3.1.1. Çiftay İnşaat ve Merkez Ankara Gayrimenkul Yatırım İnşaat A.Ş. arasında 30.10.2019 tasdik tarihli adi ortaklık pay devri sözleşmesi akdedilmiştir. İşbu sözleşmenin konusu Çiftay İnşaat'ın, Pasifik-Çiftay Adi Ortaklığı'nda bulunan tüm hisselerini aktif ve pasifi ile birlikte Merkez Ankara'ya devretmesidir.

1.3.1.2. Pasifik GYO ve Merkez Ankara arasında 29.12.2020 tasdik tarihli adi ortaklık pay devri sözleşmesi akdedilmiştir. İşbu sözleşmenin konusu Merkez Ankara'nın Pasifik-Merkez Adi Ortaklığı'nda bulunan tüm hisselerini (%49,90) aktif ve pasifi ile birlikte Pasifik GYO'ya devretmesidir.

1.2.1.3. Pasifik GYO ve Merkez Ankara arasında 09.04.2021 tasdik tarihli adi ortaklık pay devri sözleşmesi akdedilmiştir. İşbu sözleşmenin konusu, Pasifik GYO'nun, Pasifik-Merkez Adi Ortaklığı'nda bulunan %49 hissesinden %1'ini aktif ve pasifi ile birlikte Merkez Ankara'ya devretmesidir.

1.2.1.4. Pasifik GYO ve Pasifik İnşaat arasında 05.04.2021 tarihinde Kısmi Bölünme Sözleşmesi/Raporu akdedilmiştir. İşbu sözleşmenin amacı Pasifik İnşaat'ın, Pasifik-Merkez Adi Ortaklığı'nda bulunan %50,10 oranındaki hissesinin tamamını Pasifik GYO'ya kısmi bölünme yolu ile devredilmesidir. Anılan kısmi bölünme sözleşmesi sonucunda Pasifik GYO, 08.04.2021 tarihli Genel Kurul kararı ile sermaye artışı yapmış, sermaye artışına ilişkin esas sözleşme değişikliği Ankara Ticaret Sicil Müdürlüğüne 26.04.2021 tarihinde tescil edilerek TTSG'nin 27.04.2021 tarih ve 10317 sayılı nüshasında yayınlanmıştır. Belirtilen kısmi bölünme yoluyla devralma sonucu Pasifik GYO'nun, Pasifik-Merkez Adi Ortaklığı pay oranı %99 olmuştur.

1.2.1.5. Pasifik İnşaat ve Merkez Ankara arasında 05.05.2021 tasdik tarihli adi ortaklık pay devri sözleşmesi akdedilmiştir. İşbu sözleşmenin konusu; Merkez Ankara'nın, Pasifik-Merkez Adi Ortaklığı'nda bulunan %1 oranındaki hissesinin tamamının aktif ve pasifi ile birlikte (Pasifik GYO muvafakati ile) Pasifik İnşaat'a devretmesidir.

### 1.2.2. Pasifik-Merkez (Eski Ünvan: Pasifik-Çiftay) Adi Ortaklık Sözleşmeleri Tadil Metinleri

1.2.2.1. Pasifik İnşaat ve Merkez Ankara İnşaat arasında 30.10.2019 tarihinde Pasifik-Merkez Adi Ortaklık Sözleşmesi Tadil Metni akdedilmiştir. İşbu tadil sözleşmesinin amacı 08.07.2015 tarihli Pasifik-Çiftay Adi Ortaklık Sözleşmesinin unvanının Pasifik-Merkez Adi Ortaklığı olarak tadil edilmesidir.

1.2.2.2. Pasifik GYO ve Pasifik İnşaat arasında 29.12.2019 tasdik tarihli Pasifik-Merkez Adi Ortaklığı Tadil Metni akdedilmiştir. İşbu tadil sözleşmesinin amacı 08.07.2015 tarihli Merkez Ankara Adi Ortaklığı (Eski Ünvan: Pasifik-Çiftay Adi Ortaklığı) sözleşmesinde birtakım değişiklikler yapılmasıdır.

1.2.2.3. Pasifik GYO (09.04.2021 tarihli pay devri sonrası; %48,90 hissedar), Pasifik İnşaat (%50,10 hissedar) ve Merkez Ankara (pay devirleri sonrası; %1 hissedar) arasında 09.04.2021 tarihinde Pasifik-Merkez Adi Ortaklık Sözleşmesi Tadil Metni akdedilmiştir. İşbu tadil sözleşmesinin amacı 08.07.2015 tarihli Merkez Ankara Adi Ortaklığı sözleşmesinde birtakım değişiklikler yapılmasıdır.

1.2.2.4. Pasifik GYO (05.05.2021 tarihli pay devri sonrası; %99 hissedar) ve Pasifik İnşaat (pay devirleri sonrası; %1 hissedar) arasında 05.05.2021 tasdik tarihli Pasifik-Merkez Adi Ortaklığı

364



Sözleşmesi Tadil Metni akdedilmiştir. İşbu tadil sözleşmesinin amacı 08.07.2015 tarihli Merkez-Ankara Adi Ortaklık Sözleşmesi ve 30.10.2019 tarihli tadil metninde yer alan birtakım hususların değiştirilmesidir. Anılan tadil metni sonrasında Pasifik-Merkez Adi Ortaklığı'nda ortaklık yapısı; Pasifik GYO %99 pay ile Pilot Ortak, Pasifik İnşaat ise %1 pay ile Özel Ortak şeklindedir.

### 1.3. Pasifik-Levent Adi Ortaklık Sözleşmesi

Pasifik GYO ve Pasifik İnşaat arasında 28.04.2021 tarihinde Pasifik-Levent Adi Ortaklık Sözleşmesi akdedilmiştir. İşbu adi ortaklık sözleşmesinin amacı; Emlak Konut tasarrufundaki taşınmaz üzerinde yapılacak "İstanbul Beşiktaş Ortaköy Arsa Satışı Karşılığı Gelir Paylaşımı İş'i" nin, verilen teklif kapsamında Emlak Konut ile imzalanan sözleşme hükümlerine uygun olması, ortaklığın yönetim ve temsil usulü, iş bitiminde kâr zarar dağıtımı ile adi ortaklığın tasfiye usulünün belirlenmesidir. Adi ortaklık sermayesi 10.000,00-TL'dir. Pasifik GYO'nun hisse oranı; %99, Pasifik İnşaat'ın hisse oranı %1 şeklindedir. Ortaklar, ortaklık borç ve alacaklarından hisseleri oranında sorumludur.

Anılan sözleşme ile, adi ortaklığın yönetim kurulu tarafından yönetileceğini, yönetim kurulunun ortakları temsil eden birer gerçek kişiden oluşacağı, yönetim kurulunun adi ortaklığı müşterek imzaları ile temsil ve ilzam edeceklerini, tüm kararların oybirliği ile alınacağı, ortakların üçüncü kişilere karşı müşterek ve müteselsilen sorumlu olduğu, işin yürütülmesinde, bütün risk ve masraflarda, paylaşımında hisseleri oranında sorumluluk ve hakları olduğu düzenlenmiştir.

### 1.4. Pasifik- Bodrum Adi Ortaklık Sözleşmesi

Pasifik GYO ve Pasifik İnşaat arasında Pasifik-Bodrum Adi Ortaklığı Sözleşmesi akdedilmiştir. İşbu adi ortaklığın amacı "Muğla Bodrum Türkbükü Arsa Satışı Karşılığı Gelir Paylaşımı İş'i" ihalesine, ortak girişim olarak verilen teklif kapsamında tüm iş ve işlemlerin ifasıdır. Adi ortaklıkta pilot ortak Pasifik GYO, özel ortak Pasifik İnşaat'tır. Ortaklığın sermayesi 10.000,00-TL olup Pasifik GYO'un hisse oranı %99, Pasifik İnşaat'ın %1'dir. Taraflar ortaklıkla ilgili meydana gelecek tüm borç ve alacaklara, kar ve zarara hisseleri oranında iştirak edecektir.

### 1.5. Pasifik – Etiler Adi Ortaklık Sözleşmesi

Pasifik GYO ve Pasifik İnşaat arasında 06.12.2024 tarihinde Pasifik-Etiler Adi Ortaklık Sözleşmesi akdedilmiştir. İşbu adi ortaklık sözleşmesinin amacı; İstanbul İli, Beşiktaş İlçesi, Ortaköy Mahallesi, 30 Ada, 21 Parsel'de kain 12.557 m2 yüzölçümüne sahip arsa için "Kat Karşılığı İnşaat İş'i" nin, ortak girişim olarak verilen teklif kapsamında ve arsa sahipleri ile imzalanacak sözleşme hükümlerine uygun olarak yapılması, ortaklığın yönetim ve temsil usulü, iş bitiminde kâr zarar dağıtımı ile adi ortaklığın tasfiye usulünün belirlenmesidir. Adi ortaklık sermayesi 10.000-TL'dir. Pasifik GYO'nun hisse oranı; %99, Pasifik İnşaat'ın hisse oranı %1 şeklindedir. Ortaklar, ortaklık borç ve alacaklarından hisseleri oranında sorumludur.

## 2. Arsa Satışı Karşılığı Gelir Paylaşımı İş'i Sözleşmesi

### 2.1. Ankara Yenimahalle İstasyon Arsa Satışı Karşılığı Gelir Paylaşımı İş'i Sözleşmesi

Pasifik-Çiftay Adi Ortaklığı ile Emlak Konut arasında 08.07.2015 tarihinde "Ankara Yenimahalle İstasyon Arsa Satışı Karşılığı Gelir Paylaşımı İş'i" sözleşmesi akdedilmiştir. İşbu sözleşmenin konusu Ankara ili, Yenimahalle İlçesi, İstasyon Mahallesi, 63865 Ada, 2 Numaralı Parselde bulunan bağımsız bölümlerin üzerinde yüklenici tarafından geliştirilecek projenin inşa edilmesi ve satışı yapılacak bağımsız bölümlerin tanıtımı, pazarlanması, satış ve satış toplam gelirin paylaşılması işlerini düzenlemektir. Anılan sözleşmede; projenin yürütülmesi, ruhsatlarının alınması, yer teslimi, inşaat süresi, işin yapılması, inşa edilen bağımsız bölümlerin, nitelikli ticari/ticari ünitelerin satışı, kiraya verilmesi, gelirin paylaşılması, elde kalan bağımsız bölümlerin paylaşılması konuları düzenlenmiştir.



Yüklenici Adi Ortaklık tarafından anılan sözleşmede belirtilen şartlar çerçevesinde konvansiyonel konut, otel, teras ofisi, kule, AVM, kamu ofisi, cami, şehir süliti ve kapalı otopark inşaatının yapılması, arsa karşılığında gelir paylaşımı esasına göre paylaşılması, toplam gelirin sözleşmede belirtilen Adi Ortaklık tarafından Emlak Konut'a ödenecek sözleşmede belirtilen asgari tutardan az olmamak üzere hisseleri oranında (Adi Ortaklık ve Emlak Konut arasında) paylaşılması konuları düzenlenmiştir. Yüklenici Adi Ortaklık'ın pay oranı %70, Emlak Konut'un pay oranı %30 olarak belirlenmiştir. Sözleşme konusu projenin bitim süresi, yer tesliminden itibaren 1460 (bindörtüzyaltmış) gün olarak öngörülmüştür.

Pasifik GYO, bahsi geçen sözleşmenin Yüklenicisi olan Pasifik-Merkez (Eski Ünvanı: Pasifik-Çiftay) Adi Ortaklığı'nda 29.12.2020 tarihinde aktif ve pasifi ile hisse devralmış, sözleşmenin ilk akdedildiği tarihten itibaren sözleşmenin tarafı haline gelmiştir.

**2.1.1. Ankara Yenimahalle İstasyon Arsa Satışı Karşılığı Gelir Paylaşımı İş (Merkez Ankara Projesi) Proje ve İnşaat Yönetimi ve Pilotaj Hizmetleri Sözleşmesi**

Pasifik-Merkez Adi Ortaklığı ile Pasifik İnşaat arasında 01.05.2021 tarihinde; Merkez Ankara Projesi, Proje ve İnşaat Yönetimi ve Pilotaj Hizmetleri Sözleşmesi akdedilmiştir. İşbu sözleşmenin amacı; Pasifik İnşaat tarafından, projeye ilişkin alt yapı, kazı, elektrik tesisatı, mekanik tesisatı, çevre düzenleme ve peyzaj işleri ve bu kapsamda yapılması gereken satın alma işlerinin, proje ve hesap raporu ile idari ve teknik şartname, birim fiyat tarifeleri ve keşif özetinde belirtilen detaylara uygun olarak yapılması ve/veya alt yüklenicilere yaptırılmasının koordinasyonu gibi tasarım, inşaat ve inşaat yönetimi, danışmanlık hizmetlerinin verilmesini düzenlemektir. Anılan sözleşmenin, Merkez Ankara Projesi'nin tamamlanmasına kadar yürürlükte kalacağı taraflarca kararlaştırılmıştır.

**2.1.2. Ankara Yenimahalle İstasyon Arsa Satışı Karşılığı Gelir Paylaşımı İş'i'ne Ait Ek Sözleşmeye Ek Protokol (Mutabakat Metni) No:11**

Pasifik- Merkez Adi Ortaklığı (Eski unvan: Pasifik- Çiftay Adi Ortaklığı) ile Emlak Konut arasında 01.03.2024 tarihinde 08.07.2015 tarihli Ankara Yenimahalle İstasyon Arsa Satışı Karşılığı Gelir Paylaşımı İş Sözleşmesi'ne ilişkin ek protokol akdedilmiştir.

**2.1.3. Ankara Yenimahalle İstasyon Arsa Satışı Karşılığı Gelir Paylaşımı İş'i'ne Ait Ek Sözleşmeye Ek Protokol (Mutabakat Metni) No:10**

Pasifik- Merkez Adi Ortaklığı (Eski unvan: Pasifik- Çiftay Adi Ortaklığı) ile Emlak Konut arasında 30.10.2023 tarihinde 08.07.2015 tarihli Ankara Yenimahalle İstasyon Arsa Satışı Karşılığı Gelir Paylaşımı İş Sözleşmesi'ne ilişkin ek protokol akdedilmiştir.

**2.1.4. Ankara Yenimahalle İstasyon Arsa Satışı Karşılığı Gelir Paylaşımı İş'i'ne Ait Ek Sözleşmeye Ek Protokol (Mutabakat Metni) No:8**

Pasifik- Merkez Adi Ortaklığı (Eski unvan: Pasifik- Çiftay Adi Ortaklığı) ile Emlak Konut arasında 22.04.2022 tarihinde 08.07.2015 tarihli Ankara Yenimahalle İstasyon Arsa Satışı Karşılığı Gelir Paylaşımı İş Sözleşmesi'ne ilişkin ek protokol akdedilmiştir.

**2.1.5. Ankara Yenimahalle İstasyon Arsa Satışı Karşılığı Gelir Paylaşımı İş'i'ne Ait Ek Sözleşmeye Ek Protokol (Mutabakat Metni) No:7**

Pasifik- Merkez Adi Ortaklığı (Eski unvan: Pasifik- Çiftay Adi Ortaklığı) ile Emlak Konut arasında 16.03.2021 tarihinde 08.07.2015 tarihli Ankara Yenimahalle İstasyon Arsa Satışı Karşılığı Gelir Paylaşımı İş Sözleşmesi'ne ilişkin ek protokol akdedilmiştir.



**2.1.6. Ankara Yenimahalle İstasyon Arsa Satış Karşılığı Gelir Paylaşımı İşine Ait Ek Sözleşmeye Ek Protokol No:10**

Pasifik- Merkez Adi Ortaklığı (Eski unvan: Pasifik- Çiftay Adi Ortaklığı) ile Emlak Konut arasında 08.07.2015 tarihli Ankara Yenimahalle İstasyon Arsa Satış Karşılığı Gelir Paylaşımı İş Sözleşmesi'ne ilişkin ek protokol akdedilmiştir.

**2.1.7. Ankara Yenimahalle İstasyon Arsa Satış Karşılığı Gelir Paylaşımı İşine Ait Ek Sözleşmeye Ek Protokol No:9**

Pasifik- Merkez Adi Ortaklığı (Eski unvan: Pasifik- Çiftay Adi Ortaklığı) ile Emlak Konut arasında 08.07.2015 tarihli Ankara Yenimahalle İstasyon Arsa Satış Karşılığı Gelir Paylaşımı İş Sözleşmesi'ne ilişkin ek protokol akdedilmiştir.

**2.2. İstanbul Beşiktaş Ortaköy Arsa Satış Karşılığı Gelir Paylaşımı Sözleşmesi**

Pasifik-Levent Adi Ortaklığı ile Emlak Konut arasında 29.04.2021 tarihinde İstanbul Beşiktaş Ortaköy Arsa Satış Karşılığı Gelir Paylaşımı Sözleşmesi akdedilmiştir. İşbu sözleşmenin konusu; Emlak Konut tasarrufundaki İstanbul İli, Beşiktaş İlçesi, Ortaköy Mahallesi, 30 Ada, 74-75-76-77-78-104 parselde kayıtlı taşınmaz üzerine yapılacak "İstanbul Beşiktaş Ortaköy Arsa Satış Karşılığı Gelir Paylaşımı İş" adlı rezidans, ofis ve ticari birimler niteliğinde inşaat projesinin birlikte ifasıdır. Anılan sözleşmenin amacı toplam gelirin, belirtilen asgari tutardan az olmamak üzere Emlak Konut'a ödenerek hisseleri oranında Adi Ortaklık ile paylaşılmasıdır. Yüklenici Adi Ortaklık'ın pay oranı %55, Emlak Konut'un pay oranı %45 olarak belirlenmiştir. Sözleşme konusu projenin bitim süresi, yer tesliminden itibaren 1460 (bindörtüüzaltmış) gün olarak öngörülmüştür.

**2.2.1. İstanbul Beşiktaş Ortaköy Arsa Satış Karşılığı Gelir Paylaşımı İş (Next Level İstanbul Projesi) Proje ve İnşaat Yönetimi ve Pilotaj Hizmetleri Sözleşmesi**

Pasifik-Levent Adi Ortaklığı ve Pasifik İnşaat arasında 01.06.2021 tarihinde Next Level İstanbul Projesi, Proje ve İnşaat Yönetimi ve Pilotaj Hizmetleri Sözleşmesi imzalanmıştır. İşbu sözleşmenin amacı; Pasifik İnşaat tarafından, projeye ilişkin alt yapı, kazı, elektrik tesisatı, mekanik tesisatı, çevre düzenleme ve peyzaj işleri ve bu kapsamda yapılması gereken satın alma işlerinin, proje ve hesap raporu ile idari ve teknik şartname, birim fiyat tarifeleri ve keşif özetinde belirtilen detaylara uygun olarak yapılması ve/veya alt yüklenicilere yaptırılmasının koordinasyonu gibi tasarım, inşaat ve inşaat yönetimi, danışmanlık hizmetlerinin verilmesini düzenlemektir. Anılan sözleşmenin, Next Level İstanbul Projesi'nin tamamlanmasına kadar yürürlükte kalacağı taraflarca kararlaştırılmıştır.

**2.2.2. İstanbul Beşiktaş Ortaköy Arsa Satış Karşılığı Gelir Paylaşımı İşine Ait Sözleşmeye Ek Protokol (Mutabakat Metni) No:1**

Pasifik-Levent Adi Ortaklığı ile Emlak Konut arasında 29.04.2021 tarihli İstanbul Beşiktaş Ortaköy Arsa Satış Karşılığı Gelir Paylaşımı İşine ilişkin ek protokol akdedilmiştir.

**2.2.3 İstanbul Beşiktaş Ortaköy Arsa Satış Karşılığı Gelir Paylaşımı İşine Ait Sözleşmeye Ek Protokol (Mutabakat Metni) No:2**

Pasifik-Levent Adi Ortaklığı ile Emlak Konut arasında 29.04.2021 tarihli İstanbul Beşiktaş Ortaköy Arsa Satış Karşılığı Gelir Paylaşımı İşine ilişkin ek protokol akdedilmiştir.

**2.2.4 İstanbul Beşiktaş Ortaköy Arsa Satış Karşılığı Gelir Paylaşımı İşine Ait Sözleşmeye Ek Protokol (Mutabakat Metni) No:3**

Pasifik-Levent Adi Ortaklığı ile Emlak Konut arasında 29.04.2021 tarihli İstanbul Beşiktaş Ortaköy Arsa Satış Karşılığı Gelir Paylaşımı İşine ilişkin ek protokol akdedilmiştir.



**2.2.5 İstanbul Beşiktaş Ortaköy Arsa Satışı Karşılığı Gelir Paylaşımı İş'i'ne Ait Sözleşmeye Ek Protokol (Mutabakat Metni) No:4**

Pasifik-Levent Adi Ortaklığı ile Emlak Konut arasında 29.04.2021 tarihli İstanbul Beşiktaş Ortaköy Arsa Satışı Karşılığı Gelir Paylaşımı İş'i'ne ilişkin ek protokol akdedilmiştir.

**2.3. Muğla Bodrum Türkbükü Arsa Satışı Karşılığı Gelir Paylaşımı İş'i Sözleşmesi**

Pasifik Bodrum Adi Ortaklığı ile Emlak Konut arasında 12.05.2023 tarihinde Muğla Bodrum Türkbükü Arsa Satışı Karşılığı Gelir Paylaşımı İş'i Sözleşmesi akdedilmiştir. İşbu sözleşmenin konusu; Emlak Konut tasarrufundaki Muğla İli, Bodrum İlçesi, Türkbükü Mahallesinde bulunan taşınmaz üzerine yapılacak inşaat projesinin Pasifik Bodrum Adi Ortaklığı tarafından inşa edilmesine ve bağımsız bölümlerin satışının gerçekleştirilmesine ilişkindir. Anılan sözleşmenin amacı toplam gelirin, belirtilen asgari tutardan az olmamak üzere Emlak Konut'a ödenerek hisseleri oranında Adi Ortaklık ile paylaşılmasıdır. Yüklenici Adi Ortaklık'ın pay oranı %55, Emlak Konut'un pay oranı %45 olarak belirlenmiştir. Sözleşme konusu projenin bitim süresi, yer tesliminden itibaren 1.095 (bindoksanbeş) gün olarak öngörülmüştür.

**3. Taksitli Satış Sözleşmeleri**

**3.1. Eyüpsultan İlçesi Kemerburgaz Mithatpaşa Mahallesi 244 Ada 1 Parsel Sayılı Taşınmaza Ait Taksitli Satış Sözleşmesi**

Eyüpsultan Belediye Başkanlığı ile Pasifik Göktürk Adi Ortaklığı (Eski Ünvan Pasifik GYO-Pasifik İnşaat Kemerburgaz Adi Ortaklığı) arasında 15.12.2021 tarihinde yapılan ihale neticesinde Kemerburgaz Mithatpaşa Mahallesi 244 Ada 1 Parsel sayılı taşınmazın 2886 sayılı Kanun gereği kapalı teklif usulü ile gerçekleşen arsa satım ihalesi sonucuna uygun olarak akdedilmiştir.

**3.2. Eyüpsultan İlçesi Kemerburgaz Mithatpaşa Mahallesi 246 Ada 5 Parsel Sayılı Taşınmaza Ait Taksitli Satış Sözleşmesi**

Eyüpsultan Belediye Başkanlığı ile Pasifik Kemerburgaz Adi Ortaklığı (Eski Ünvan Pasifik GYO-Pasifik İnşaat Göktürk Adi Ortaklığı) arasında 15.12.2021 tarihinde yapılan ihale neticesinde Kemerburgaz Mithatpaşa Mahallesi 246 Ada 5 Parsel sayılı taşınmazın 2886 sayılı Kanun gereği kapalı teklif usulü ile gerçekleşen arsa satım ihalesi sonucuna uygun olarak akdedilmiştir.

**4. Grup İçi Müteahhitlik Sözleşmeleri**

**4.1. Pasifik Levent Adi Ortaklığı ile Pasifik İnşaat arasında İstanbul İli, Beşiktaş İlçesi, Ortaköy Mahallesi, 1799 Ada, 1 Parselde (Eski 30/ 74-75-76-77-78-104 ada/parsel) kayıtlı taşınmaz üzerine inşa edilecek "İstanbul Beşiktaş Ortaköy Arsa Satışı Karşılığı Gelir Paylaşımı İş'i"ne dair 01.02.2023 tarihli Yapım İşleri Yüklenici Ana Sözleşmesi akdedilmiştir. Sözleşmenin konusu bahsi geçen işin proje ve teknik şartnamelere uygun şekilde yapımına ilişkindir.**

**4.2. Pasifik Kemerburgaz Adi Ortaklığı ile Pasifik İnşaat arasında Kemerburgaz Mithatpaşa Mahallesi 246 Ada 5 Parsel sayılı taşınmaz üzerine inşa edilecek konut projesine ilişkin 01.03.2023 tarihli Yapım İşleri Yüklenici Ana Sözleşmesi akdedilmiştir. Sözleşmenin konusu bahsi geçen işin proje ve teknik şartnamelere uygun şekilde yapımına ilişkindir.**

**4.3. Pasifik Göktürk Adi Ortaklığı ile Pasifik İnşaat arasında Kemerburgaz Mithatpaşa Mahallesi 244 Ada 1 Parsel sayılı taşınmaz üzerine inşa edilecek konut projesine ilişkin 01.03.2023 tarihli Yapım İşleri Yüklenici Ana Sözleşmesi akdedilmiştir. Sözleşmenin konusu bahsi geçen işin proje ve teknik şartnamelere uygun şekilde yapımına ilişkindir.**



## 5. Finansman Sözleşmeleri

### 5.1. Genel Kredi Sözleşmeleri

5.1.1. Pasifik GYO ile Halkbank arasında 29.11.2021 tarihinde 750.000.000,00-TL limitli genel kredi sözleşmesi akdedilmiştir. Anılan genel kredi sözleşmesi tahtında Pasifik GYO'nun borçlarının teminatını teşkil etmek üzere, 29.11.2021 tarihi itibarıyla Fatih ERDOĞAN'ın, Abdulkerim FIRAT'ın ve Mehmet ERDOĞAN'ın 750.000.000,00-TL tutarına kadar ayrı ayrı müteselsil kefaletleri söz konusudur.

5.1.2. Pasifik GYO ile Halkbank arasında 25.04.2022 tarihinde 1.050.000.000,00-TL limitli genel kredi sözleşmesi akdedilmiştir. Anılan genel kredi sözleşmesi tahtında Pasifik GYO'nun borçlarının teminatını teşkil etmek üzere, 25.04.2022 tarihi itibarıyla Fatih ERDOĞAN'ın, Abdulkerim FIRAT'ın ve Mehmet ERDOĞAN'ın 1.050.000.000,00-TL tutarına kadar ayrı ayrı müteselsil kefaletleri söz konusudur.

5.1.3 Pasifik GYO ile Halkbank arasında 22.12.2022 tarihinde 900.000.000,00-TL limitli genel kredi sözleşmesi akdedilmiştir. Anılan genel kredi sözleşmesi tahtında Pasifik GYO'nun borçlarının teminatını teşkil etmek üzere, 22.12.2022 tarihi itibarıyla Fatih ERDOĞAN'ın, Abdulkerim FIRAT'ın ve Mehmet ERDOĞAN'ın 900.000.000,00-TL tutarına kadar ayrı ayrı müteselsil kefaletleri söz konusudur.

5.1.4. Pasifik GYO ile Halkbank arasında 09.05.2023 tarihinde 2.000.000.000,00-TL limitli genel kredi sözleşmesi akdedilmiştir. Anılan genel kredi sözleşmesi tahtında Pasifik GYO'nun borçlarının teminatını teşkil etmek üzere, 09.05.2023 tarihi itibarıyla Fatih ERDOĞAN'ın, Abdulkerim FIRAT'ın ve Mehmet ERDOĞAN'ın 2.000.000.000,00-TL tutarına kadar ayrı ayrı müteselsil kefaletleri söz konusudur.

5.1.5. Pasifik GYO ile Halkbank arasında 07.09.2023 tarihinde 7.000.000.000,00-TL limitli genel kredi sözleşmesi akdedilmiştir. Anılan genel kredi sözleşmesi tahtında Pasifik GYO'nun borçlarının teminatını teşkil etmek üzere, 07.09.2023 tarihi itibarıyla Fatih ERDOĞAN'ın, Abdulkerim FIRAT'ın ve Mehmet ERDOĞAN'ın 7.000.000.000,00-TL tutarına kadar ayrı ayrı müteselsil kefaletleri söz konusudur.

5.1.6. Pasifik GYO ile T. Halkbank A.Ş. arasında 09.10.2024 tarihinde 50.000.000-ABD Doları limitli genel kredi sözleşmesi akdedilmiştir. Anılan genel kredi sözleşmesi tahtında Pasifik GYO'nun borçlarının teminatını teşkil etmek üzere, 09.10.2024 tarihi itibarıyla Fatih ERDOĞAN'ın, Abdulkerim FIRAT'ın, Mehmet ERDOĞAN'ın, Pasifik Gayrimenkul Yat. İnş. A.Ş.'nin 50.000.000-ABD Doları tutarına kadar ayrı ayrı müteselsil kefaletleri söz konusudur.

5.1.7. Pasifik GYO ile T.C. Ziraat Bankası A.Ş. arasında 01.04.2024 tarihinde 1.500.000.000-TL limitli genel kredi sözleşmesi akdedilmiştir. Anılan genel kredi sözleşmesi tahtında Pasifik GYO'nun borçlarının teminatını teşkil etmek üzere, 01.04.2024 tarihi itibarıyla Fatih ERDOĞAN'ın, Abdulkerim FIRAT'ın ve Mehmet ERDOĞAN'ın 1.650.000.000-TL tutarına kadar ayrı ayrı müteselsil kefaletleri söz konusudur.

5.1.8. Pasifik GYO ile T. Vakıflar Bankası T.A.O. arasında 15.10.2024 tarihinde 70.000.000-ABD Doları limitli genel kredi sözleşmesi akdedilmiştir. Anılan genel kredi sözleşmesi tahtında Pasifik GYO'nun borçlarının teminatını teşkil etmek üzere, 15.10.2024 tarihi itibarıyla Fatih ERDOĞAN'ın, Abdulkerim FIRAT'ın, Mehmet ERDOĞAN'ın, Pasifik Gayrimenkul Yat. İnş. A.Ş.'nin 91.000.000-ABD Doları tutarına kadar ayrı ayrı müteselsil kefaletleri söz konusudur.



## 6. Kiralama Sözleşmeleri

6.1. Pasifik GYO ile tüzel kişi Kiralayan arasında 11.12.2020 tarihinde Kızılırmak Mah. Dumlupınar Bulvarı No:3A/1 Çankaya, Ankara adresinde bulunan taşınmazı merkez ofisi olarak kullanılmak üzere 1 yıl süreli kira sözleşmesi akdedilmiştir.

6.2. Pasifik GYO'nun ortağı olduğu Pasifik Kemerburgaz Adi Ortaklığı ile Bast Tr Gayrimenkul A.Ş. arasında kira sözleşmesi akdedilmiştir. Sözleşmeye konu mecur Pasifik GYO- Kemerburgaz Konut Projesi Satış Ofisi olarak kullanılmak üzere kiralanmıştır.

## PASİFİK EURASIA DIŞ LOJİSTİK ANONİM ŞİRKETİ

### 1. Taşımacılık Faaliyetine İlişkin Sözleşmeler

1.1. TCDD Taşımacılık A.Ş. Genel Müdürlüğü ile Pasifik Eurasia arasında 30.12.2019 tarihinde Taşıma Organizatörlü (Forwarder) sözleşmesi imzalanmıştır. Sözleşme uyarınca, Şirketin uluslararası taşımalarda gümrük işlemleri, kapıdan kapıya nakliye hizmetleri, yükleme/boşaltma operasyonları gibi birtakım işlemleri yapması, böylelikle lojistik işlemlerinin entegrasyonu ve ülke ihracatına katkıda bulunulması, ithalat maliyetlerini düşürmek misyonu ile demiryolu taşımacılığının geliştirilmesi, taşınan toplam yük miktarlarının artırılması amaçlanmıştır. Sözleşmenin 31.12.2020 tarihine kadar geçerli olacağı, sözleşme süresinin bitiminden en az 30 (otuz) gün önce taraflardan birinin fesih bildiriminde bulunmaması halinde sözleşmenin 1 (bir) yıl süreyle uzayacağı düzenlenmiştir.

1.2. TCDD Taşımacılık A.Ş. Genel Müdürlüğü ile Pasifik Eurasia arasında akdedilen Taşıma Organizatörlü (Forwarder) Sözleşmesi'nin 5.5. maddesi uyarınca, BTK hatı kullanılarak Türkiye ile Rusya- Azerbaycan, Gürcistan, Kazakistan, Türkmenistan, Özbekistan, Tacikistan, Kırgızistan, Afganistan, Pakistan ve Çin arasında ithalat/ihracat taşımaları ile Türkiye'den transit geçmek üzere bu ülkeler çıkışlı veya varışlı konvansiyonel eşya (sarnıç vagon hariç) ve konteyner taşımalarının geliştirilmesini sağlamak üzere TCDD Taşımacılık A.Ş. ile Forwarder olan Şirket arasında 25.03.2020 tarihli Mali Sözleşme imzalanmıştır. Sözleşme içeriğinde taşıma ücretleri ve taşıma koşulları düzenlenmiştir. Akabinde TİTR (Trans-Hazar Uluslararası Taşıma Güzergahı Uluslararası Birliği) üyelerinin birtakım ülke yönlerinden taşıma ücretlerini tenzil etmesi sebebiyle, Mali Sözleşmeye ek olarak 31.12.2022 tarihinde 1 No'lu Ek Sözleşme imzalanmıştır. Sözleşmenin 31.12.2023 tarihinde sona ereceği düzenlenmiş olsa da 09.01.2023 tarihinde imzalanan 2 No'lu Ek sözleşme ile sözleşmenin geçerlilik süresi 31.12.2028 tarihine uzatılmıştır.

1.3. TCDD Taşımacılık A.Ş. Genel Müdürlüğü ile Pasifik Eurasia arasında, şirketin demiryolu ile yapacağı uluslararası taşımalardan tahakkuk edecek taşıma ücreti ile ek masraflarının (ardiye ücreti hariç) kredili olarak ödenmesi ve ödemeye ilişkin diğer hususları kapsayan 12.12.2019 tarihli Uluslararası Taşımalara İlişkin Kredili Ödeme Protokolü imzalanmıştır. Sözleşme taşıma ücretleri ve masrafların ödenmesine dair yükümlülükleri düzenlemektedir. Protokol 12.12.2019-11.12.2020 tarihleri arasında geçerli olmakla birlikte, taraflarca fesih bildiriminde bulunulmaması sebebiyle halihazırda yürürlüktedir. Sözleşme uyarınca, süresinin bitiminden 1 (bir) ay öncesine kadar taraflarca fesih bildiriminde bulunmazsa, sözleşme her yıl uzatılmış sayılacaktır.

1.4. TCDD Taşımacılık A.Ş. Genel Müdürlüğü ile Pasifik Eurasia arasında, 01.01.2022 tarihinde, COTIF ve ilgili uluslararası ve ulusal mevzuat ve yönetmelikler kapsamında, Şirket tarafından Türkiye'den Avrupa'ya ve ters yönde yapılacak konvansiyonel (sarnıç vagon hariç) ve konteyner blok tren taşımaları için uygulanacak ücretler ile Taşımacılık A.Ş.'nin alacaklarının ödenmesine ilişkin düzenlemeleri içeren Blok Tren Taşıma Sözleşmesi akdedilmiştir. Şirket 01.01.2022-31.12.2022 tarihleri arasında ve uzayan her yeni yıl boyunca yılda 20 adet blok tren gerçekleştirmeyi taahhüt etmiştir. Sözleşme uyarınca, sürenin bitiminden bir ay öncesine kadar fesih bildiriminde bulunulmazsa, sözleşme süresinin bir yıl uzayacağı düzenlenmiştir.

370



1.5. Pasifik Eurasia ile Russian Railways Logistics Joint Stock Company 17.10.2019 tarihinde Taşımacılık sözleşmesi (Freight Forwarding Contract) akdedilmiştir. Sözleşme şirketin Rusya demiryolu ağı üzerinde taşımacılık yapmasına ilişkin şart ve koşulları düzenlemektedir. Sözleşme taraflardan birinin sözleşme süresinin bitiminden 30 (otuz) gün önce fesih bildiriminde bulunmadığı sürece devam edecektir.

1.6. Pasifik Eurasia ile Ady Express LLC arasında 01.02.2020 arasında akdedilen taşıma sözleşmesi uyarınca, Şirket Ady Express'e ait yükün TCDD vagonlarına aktarıldığı demiryolu istasyonundan vagon üstü teslim alınarak bildireceği demiryolu istasyonuna, demiryolu aracı /vagon) ile nakliye işini üstlenmiştir. Sözleşme süresi bir yıl olmakla birlikte, sözleşmenin 3. Maddesi gereği 30 (otuz) gün önce taraflarca fesih bildiriminde bulunulmadığı sürece, sözleşmenin bir (bir) yıl süre ile uzayacağı düzenlenmiştir. Bu kapsamda sözleşme halen yürürlüktedir.

1.7. Pasifik Eurasia ile Ady Container LLC arasında akdedilen 01.12.2022 tarihli 2021/M- 189 numaralı taşıma hizmet sözleşmesine göre, Ady Container masrafları Pasifik Eurasia'ya ait olmak üzere yurtiçi ve uluslararası nakliye taşımacılığı hizmetini üstlenmiştir. Sözleşme süresi 31.12.2023 tarihinde sona ermektedir. Sözleşme akabinde 30.11.2023 tarihinde imzalanan 1 No'lu ek sözleşme uyarınca sözleşmesinin süresi 31.12.2027 tarihine kadar uzatılmıştır. Tarafların sözleşme süresinin bitiminden 30 (otuz) gün önce fesih iradelerini ortaya koymamaları halinde, sözleşmenin 1 (bir) yıl süre için kendiliğinden yenileneceği düzenlenmiştir.

1.8. Pasifik Eurasia ile Ady Container LLC arasında akdedilen 01.04.2020 tarihli sözleşme uyarınca, Şirket, Ady Container şirketinin talep ettiği mallara yönelik lojistik ve taşımacılık hizmeti vermeyi taahhüt etmiştir. Sözleşmede, sürenin bitiminden 30 (otuz) gün önce taraflardan biri fesih bildiriminde bulunmadığı takdirde sözleşme süresinin 1 (bir) yıl uzayacağı düzenlenmiştir.

1.9. Pasifik Eurasia ile Ady Container LLC arasında 06.01.2020 tarihinde Ady Container kendi kullanımındaki 1000 adet konteyneri geçici kullanım ile Pasifik Eurasia'ya devretmeyi taahhüt ettiği ARE2020/01 numaralı Konteyner kullanım sözleşmesi imzalamıştır. Sözleşme süresinin 31.12.2025 tarihinde sona ereceği düzenlenmiştir. Sözleşme gereği taraflar fesih bildiriminde bulunmadığı takdirde, sözleşme her yıl otomatik olarak yenilenecektir.

1.10. Pasifik Eurasia ile Ady Container LLC arasında 06.01.2020 tarihinde Ady Container kendi kullanımındaki 1000 adet konteyneri geçici kullanım ile Pasifik Eurasia'ya devretmeyi taahhüt ettiği ARE2020/02 numaralı Konteyner kullanım sözleşmesi imzalamıştır. Sözleşme süresinin 31.12.2025 tarihinde sona ereceği düzenlenmiştir. Sözleşme gereği taraflar fesih bildiriminde bulunmadığı takdirde, sözleşme her yıl otomatik olarak yenilenecektir.

1.11. Pasifik Eurasia ile KTZ Express arasında 23.01.2023 tarihli 59-23 numaralı Demiryolu ile Nakliye Hizmetleri Sözleşmesi imzalanmıştır. Özlemeye göre KTZ Express, belirli bir ücret karşılığında, masrafları Şirket'e ait olmak üzere, Şirket mallarını demiryolu vasıtasıyla taşımayı taahhüt etmiştir. Sözleşme ile belirlenen süre 23.01.2024 tarihinde sona ermektedir. Taraflar arasında imzalanan ek sözleşme ile yürürlük süresi 23.01.2025 tarihine kadar uzatılmıştır.

1.12. Pasifik Eurasia ile KTZ Express arasında 23.01.2023 tarihli 54-23 numaralı Nakliye Hizmetlerinin Sunulmasına İlişkin Sözleşme imzalanmıştır. Sözleşme ile Pasifik Eurasia masrafları KTZ Express'e ait olmak üzere, KTZ Express mallarının taşınmasıyla ilgili nakliye hizmetlerini organize etmeyi, demiryolu vasıtasıyla taşıma yapmayı taahhüt etmiştir. Sözleşmenin 31.12.2023 tarihine kadar yürürlükte olması kararlaştırılmışsa da taraflar arasında imzalanan 24.03.2023 tarihli ek sözleşme ile sözleşme süresi 31.12.2027 tarihine kadar uzatılmıştır.



1.13. Pasifik Eurasia ile KTZ Express arasında 253-24 numaralı 19.09.2024 tarihinde Demiryolu ile Nakliye Hizmetleri Sözleşmesi akdedilmiştir. Sözleşme ile Pasifik masrafları KTZ Express'e ait olmak üzere, KTZ Express mallarının taşınmasıyla ilgili nakliye hizmetlerini organize etmeyi, demiryolu vasıtasıyla taşıma yapmayı taahhüt etmiştir. Sözleşmenin imza tarihi ile yürürlüğe girmesi ve 18.09.2025 tarihine kadar geçerli olması kararlaştırılmıştır.

1.14. Pasifik Eurasia ile Rail Cargo Logistic Uluslararası Taşımacılık Lojistik ve Tic. Ltd. Şti arasında, 02.01.2024 tarihinde, Avrupa'dan ülkemize ve tersi yönde ülkemizi transit olarak geçen tüm taşımalar için uygulanacak konteyner, blok tren ve münferit taşıma ücretleri ile Pasifik Eurasia'nın taşımalardan kaynaklanan alacaklarının ödenmesi konularını düzenleyen Türkiye-Avrupa – Türkiye Blok Tren Sözleşmesi akdedilmiştir. Sözleşmenin geçerlilik süresi 31.12.2024 tarihi olmakla birlikte taraflardan biri fesih talebinde bulunmaz ise sözleşme 1 (bir) yıl daha uzamış sayılacaktır.

1.15. Pasifik Eurasia ile MS Agency L.L.C arasında 03.07.2024 tarihinde MS Agency'nin masraflar Pasifik Eurasia'ya ait olmak üzere karayolu, denizyolu ve/veya demiryolu kullanmak suretiyle navlun sevkiyatını gerçekleştirme sorumluluğunu üstlendiği Navlun Taşımacılığı sözleşmesi akdedilmiştir. Sözleşmenin geçerlilik süresi 1 (bir) yıl olarak düzenlenmekle birlikte taraflardan biri 1 (bir) ay önce fesih iradesini diğer tarafa bildirmezse sözleşme bir yıl daha uzatılmış sayılır.

1.16. Pasifik Eurasia ile Metrans Danubia A.Ş. arasında 02.01.2024 tarihinde, Avrupa'dan ülkemize ve tersi yönde ülkemizi transit olarak geçen tüm taşımalar için uygulanacak konteyner, blok tren ve münferit taşıma ücretleri ile Pasifik Eurasia'nın taşımalardan kaynaklanan alacaklarının ödenmesi konularını düzenleyen Türkiye-Avrupa – Türkiye Blok Tren Sözleşmesi akdedilmiştir. Sözleşme 01.01.2024- 31.12.2024 tarihleri arasında geçerli olmakla birlikte taraflardan biri sözleşmenin sona erdiği tarihten 1 (bir) ay önce fesih talebinde bulunmaz ise sözleşme 1 (bir) yıl daha uzamış sayılacaktır.

1.17. Pasifik Eurasia ile Alliance Multimodal L.L.C. arasında 23.02.2024 tarihinde, 2023/M-PSF00701 numaralı taşıma sözleşmesi imzalanmıştır. Sözleşmeye göre Pasifik Eurasia sözleşmede düzenlenen teklif ve tarifelere göre, masrafları Alliance şirketine ait olmak üzere yurtiçi ve uluslararası nakliye hizmeti sağlamayı üstlenmiştir. Sözleşme 31.12.2024 tarihine kadar geçerlidir. Taraflardan biri sözleşmenin sona erdiği tarihten 1 (bir) ay önce fesih talebinde bulunmaz ise sözleşme 1 (bir) yıl daha uzamış sayılacaktır.

1.18. Pasifik Eurasia ile Alliance Multimodal Georgia L.L.C. arasında 23.02.2024 tarihinde, 2023/M-PSF00702 numaralı taşıma sözleşmesi imzalanmıştır. Sözleşmeye göre Pasifik Eurasia sözleşmede düzenlenen teklif ve tarifelere göre, masrafları Alliance şirketine ait olmak üzere yurtiçi ve uluslararası nakliye hizmeti sağlamayı üstlenmiştir. Sözleşme 31.12.2024 tarihine kadar geçerlidir. Taraflardan biri sözleşmenin sona erdiği tarihten 1 (bir) ay önce fesih talebinde bulunmaz ise sözleşme 1 (bir) yıl daha uzamış sayılacaktır.

1.19. Pasifik Eurasia ile Xinjiang KTZ International Logistics Co. Ltd. Xian Branch arasında 05.02.2024 tarihinde taşıma sözleşmesi akdedilmiştir. Sözleşmeye göre KTZ şirketi Pasifik Eurasia'ya sözleşmede belirlenen bedel karşılığı taşıma işlerini yürütmeyi taahhüt etmiştir. Sözleşmenin geçerlilik süresi 31.12.2024 tarihidir. Sözleşme taraflardan biri sözleşmenin bitiş tarihinden 30 (otuz) gün önce fesih iradesini diğer tarafa bildirmediği takdirde en fazla 2 (iki) dönem olmak üzere 1 (bir) yıl süreyle uzayacaktır.

## 2. İş Birliği Sözleşmeleri

2.1. Pasifik Eurasia ile GR Lojistik ve Terminaller Ltd. Şti. arasında 17.06.2019 tarihli mutabakat zaptı imzalanmıştır. Söz konusu mutabakat demiryolu taşımacılığında iş birliğine ilişkindir. İş



birliği kapsamında özellikle Gürcistan ve Türkiye arasında ithalat ve ihracatın kolaylaştırılması, tren yolu ile yük taşımacılığı operasyonları için makul tarifelerin alınması amaçlanmıştır. Söz konusu mutabakat taraflara yasal veya finansal herhangi bir sorumluluk yüklememektedir. Mutabakata yapılan ek sözleşme ile sözleşme süresi 31.12.2028 tarihine kadar uzatılmıştır.

2.2. Pasifik Eurasia ile Logitrans Intermodal Taşımacılık A.ř. arasında 24.08.2020 tarihinde stratejik işbirliği ve gizlilik anlaşması imzalanmıştır. Söz konusu anlaşma; Türkiye ve Rusya arasında demiryolu ve demiryoluna bağlı modlarda yapılacak her türlü yük taşımacılığı konusunda ortak çalışmalar ile iş birliği yapılması amacını taşımaktadır. Sözleşmenin süresi iki ay olarak belirlenmiş iki ay sonunda taraflarca fesih iradesi gösterilmezse sözleşmenin bir yıl süreyle uzayacağı düzenlenmiştir.

2.3. Pasifik Eurasia ile BTK Express Lojistik Hizmetleri A.ř. arasında 27.05.2022 tarihinde stratejik işbirliği ve gizlilik sözleşmesi akdedilmiştir. BTK Express Lojistik Hizmetleri A.ř. ticaret unvanı 01.11.2023 tarihinde IK Lojistik A.ř. şeklinde değiştirilmiştir. Sözleşmenin amacı KTZ Express'e ait Türkiye'ye gelen konteynerlerin; Türkiye- Rusya, Orta Asya ~ Çin arasında demiryolu ve demiryoluna bağlı modlarla yapılacak olan her türlü yük taşımacılığı konusunda ortak çalışma ile stratejik iş birliği yapılmasını amaçlamaktadır. Tarafların sözleşme süresinin sona ermesinden 2 (iki) hafta öncesine kadar fesih bildiriminde bulunmadığı durumda; sözleşmenin 1 (bir) yıl süre ile uzayacağı, ilgili uzama işleminin en fazla 2 (iki) kere tekrarlanacağı, toplam 3 (  ) yılın sonunda uzama istenirse yeni bir sözleşme imzalanacağı düzenlenmiştir.

2.4. Pasifik Eurasia ile Xi'an Kıtalararası Köprü Uluslararası Lojistik Limited şirketi ve TCDD arasında 06.11.2019 tarihinde kaynakların ortak kullanımı konusunda fikir birliğine vararak ve böylece birbirini tamamlayarak, verimli, ucuz, tanınmış ve etkili yük taşımacılığı markası şeklinde Xi'an limanından Hazar Denizi  zerinden Türkiye'ye kadar ve devamında Türkiye parkurundan transit geçen yüksük kaliteli konteyner blok-tren hizmetini oluşturmak için iş birliği sözleşmesi akdedilmiştir. Sözleşme taraflardan birinin iş birliğinden vazgeçtiğini bildirdiği tarihe kadar geçerlidir.

2.5. Pasifik Eurasia ile JSC Uztemiry Konteyner arasında 2022 yılında malları demiryolu ile zamanında ve kaliteli teslim etmek ve y k cirosu artırmak için yük taşımacılığı alanında iş birliğini daha da geliştirmeye ve ayrıca lojistik terminallerin geliştirilmesine daha fazla yatırım yapmaya yönelik karşılıklı arzuların ortaya konulması amacıyla iş birliği sözleşmesi imzalanmıştır. Sözleşme taraflarca fesih bildiriminde bulunulmadığı sürece geçerlidir.

2.6. Pasifik Eurasia ile DHL Global Forwarding Taşımacılık A.ř. arasında 04.07.2022 tarihinde, demiryolu sevkıyatlarına öncelik tanınarak, taşımacılığın desteklenmesi ve geliştirilmesi konusunda birlikte çalışma koşullarının düzenlendiği iş birliği anlaşması imzalanmıştır. Sözleşme 04.07.2022 tarihinden başlamak üzere 5 yıllığına akdedilmiştir. Sözleşme gereği, sözleşme süresinin bitiminden 1 (bir) ay öncesine kadar taraflar fesih bildiriminde bulunmadığı takdirde, sözleşme süre sonunda kendiliğinden 1 (bir) yıl süreler halinde uzayacaktır.

2.7. Pasifik Eurasia, Xi'an Uluslararası Ticaret & Lojistik Parkı, Gürcistan Demiryolları Lojistik ve Terminaller Ltd. şti., ADY Konteyner Ltd. şti., KTZ Express A.ř., ve TCDD Taşımacılık A.ř. arasında 06.11.2019 tarihinde Çin Demiryolu Ekspresinin Trans-Hazar güzergahının kalite gelişimini desteklenerek birlikte oluşturulmasına ilişkin sözleşme akdedilmiştir. Sözleşmeyle tüm taraflar bölgeler arası iş birliğine ilişkin yeni modeller ve kanallar kurulması, ticaret ve endüstrinin birbirine bağlanması ve etkin düşük maliyetli yüksük markalı ve geniş kapsamlı bir Çin Demiryolu Ekspresi işletilmesi konusunda mutabık kalmışlardır. Sözleşme imza tarihinden itibaren 3 yıl geçerlidir. Sözleşmenin sona ermesi akabinde taraflar yenilenmesini yeniden müzakere edeceklerdir.

373



2.8. Pasifik Eurasia ile Kırgız Temir Jolu arasında 17.05.2022 tarihinde, Asya-Pasifik ülkeleri, Çin, Kırgızistan, Özbekistan, Türkmenistan, Türkiye, Avrupa uluslararası multimodal rota ile kargo taşımacılığının gelişimi ve konteyner taşımacılığının geliştirilmesine ilişkin sözleşme akdedilmiştir.

### 3. Finansman Sözleşmeleri

3.1. Pasifik Eurasia ile Halkbank arasında 07.09.2023 tarihinde 1.000.000.000,00-TL limitli genel kredi sözleşmesi akdedilmiştir. Genel kredi sözleşmesi tahtında Pasifik Eurasia'nın borçlarının teminatını teşkil etmek üzere, 07.09.2023 tarihi itibarıyla Pasifik Gayrimenkul Yat. İnş. A.Ş.'nin, Fatih ERDOĞAN'ın, Abdulkerim FIRAT'ın ve Mehmet ERDOĞAN'ın 1.000.000.000,00-TL tutarına kadar ayrı ayrı müteselsil kefaletleri söz konusudur.

3.2. Pasifik Eurasia ile Halkbank arasında 27.02.2023 tarihinde 100.000.000,00-TL limitli genel kredi sözleşmesi akdedilmiştir. Genel kredi sözleşmesi tahtında Pasifik Eurasia'nın borçlarının teminatını teşkil etmek üzere, 27.02.2023 tarihi itibarıyla Pasifik Gayrimenkul Yat. İnş. A.Ş.'nin 100.000.000,00-TL tutarına kadar müteselsil kefaletleri söz konusudur.

3.3. Pasifik Eurasia ile Ziraat Katılım Bankası A.Ş. arasında 31.01.2025 tarihinde 1.000.000.000-TL limitli Genel kredi sözleşmesi akdedilmiştir. Genel kredi sözleşmesi tahtında Pasifik Eurasia'nın borçlarının teminatını teşkil etmek üzere, 31.01.2025 tarihi itibarıyla Fatih ERDOĞAN'ın, Abdulkerim FIRAT'ın ve Mehmet ERDOĞAN'ın 1.000.000.000-TL tutarına kadar ayrı ayrı müteselsil kefaletleri söz konusudur.

### 4. Kiralama Sözleşmeleri

4.1. Pasifik Eurasia ile Keifi Yiyecek İçecek Hizmetleri A.Ş. arasında Pasifik Eurasia'nın şirket merkezi olarak kullandığı Kızılırmak Mahallesi Dumlupınar Bulvarı No:3A-1 Çankaya Ankara adresinde bulunan mecurun kiralanması amacıyla 01.01.2024 tarihli 1 (bir) yıl süreli kira sözleşmesi akdedilmiştir. Sözleşme gereği, sözleşme süresinin bitiminden 15 (on beş) gün taraflar fesih iradesi göstermezse, sözleşme 1 (bir) yıl daha uzayacaktır.

4.2. Pasifik Eurasia şirket amaç ve konusunu gerçekleştirmek, lojistik sektörüne ilişkin operasyonel faaliyetleri yürütmek ve koordinasyonu sağlamak amacıyla merkez dışındaki birtakım illerde mecurlar kiralamıştır. Söz konusu sözleşmeler;

4.2.1. Şirket ofisi olarak kullanılmak üzere akdedilen 08.05.2023 tarihli İstanbul İli Ataşehir İlçesinde bulunan 3 (üç) adet ofis niteliğindeki bağımsız bölüme ilişkin 5 (beş) yıllık kira sözleşmesi (iş yeri),

4.2.2. Şirket irtibat, ofis, satış ve pazarlama amacıyla akdedilen 01.07.2020 kira başlangıç tarihli Mersin ili Akdeniz İlçesinde bulunan bağımsız bölüme dair 1 (bir) yıl süreli kira sözleşmesi (iş yeri),

4.2.3. Şirket irtibat, ofis, satış ve pazarlama amacıyla akdedilen 01.06.2021 kira başlangıç tarihli İzmir ili Bayraklı İlçesinde bulunan bağımsız bölüme dair 1 (bir) yıl süreli kira sözleşmesi (iş yeri),

Yukarıda yer verilen sözleşmeler, kiracı ile kiralayan arasında, kiralanın yere ilişkin mevzuat ve sözleşmesel kaynaklı hak ve yükümlülükleri içermektedir.

### 5. Hizmet Sözleşmeleri

5.1. Pasifik Eurasia ile MR Yeminli Mali Müşavirlik A.Ş. arasında; şirketin Kurumlar Vergi Beyannamesi ve eki mali tablolar ile bildirimlerinin denetlenmesi ve tasdik kapsamına giren konuların doğruyu yansıtır yansıtmadığının imzalı ve mühürlü olarak tespit edilmesi amacıyla, 20.01.2025 tarihli 1 (bir) yıl süreli Yeminli Mali Denetim ve Tasdik Sözleşmesi akdedilmiştir.



5.2. Pasifik Eurasia ile YK Ajans Reklam ve Yazılım Hizmetleri Tic. Ltd. Şti. arasında 01.01.2022 – 01.01.2023 tarihleri arasında geçerli olmak üzere Reklam Ajansı Hizmet sözleşmesi akdedilmiştir. Sözleşme taraflardan birinin fesih tarihinden en az 30 (otuz) gün önce fesih bildiriminde bulunmaması halinde uzayacaktır.

5.3. Pasifik Eurasia ile Arge Tanıtım Danışmanlık Eğitim Organizasyon Taahhüt Ltd. Şti. arasında 01.08.2020 tarihli bir danışmanlık sözleşmesi akdedilmiştir. Sözleşme Arge şirketi tarafından Pasifik Eurasia şirketine iş ve sosyal güvenlik hukuku alanında danışmanlık verilmesine ilişkindir. Sözleşmenin geçerlilik süresi taraflar arasında uzamamasına yönelik bir anlaşma olmadıkça 1(bir) yıldır.

## 6. Diğer Sözleşmeler

6.1. Pasifik Eurasia ile KTZ Express A.Ş. arasında 20.01.2023 tarihinde akdedilen acente sözleşmesi uyarınca, KTZ Express, şirkete Türkiye Cumhuriyeti topraklarında boş konteynerleri ücret karşılığında vermeyi taahhüt etmiştir. Şirket, KTZ Express tarafından sağlanan konteynerlerin, Türkiye Cumhuriyeti topraklarından Kazakistan Cumhuriyeti, Özbekistan, Türkmenistan, Kırgızistan ve Tacikistan varış istasyonlarına demiryolu vasıtasıyla iadesini üstlenmiştir. 31.12.2023 tarihine kadar sözleşme hüküm ve şartlarıyla yürürlükte olacaktır.

6.2. Pasifik Eurasia ile SIA SJGIS şirketi arasında 20.05.2020 tarihinde, Pasifik Eurasia'nın vagon konumlarını [www.railwagonlocation.com](http://www.railwagonlocation.com) adresi üzerinden takip etmesine olanak sağlamaktadır. Sözleşme taraflardan biri fesih iradesi gösterene kadar süresiz olarak devam edecektir.

6.3. Pasifik Eurasia ile Trans Kafkasya Uluslararası Taşımacılık Yolu Demeği (TMTM) arasında 27.01.2022 tarihinde bir birlik toplantısı ve birliğe katılım sözleşmesi akdedilmiştir. Birlik bölgesel ve uluslararası taşımacılık ve lojistik ağlarını geliştirmeyi hedefleyen bir organizasyondur.

## PASİFİK TEKNOLOJİ ANONİM ŞİRKETİ

### 1. Kira Sözleşmeleri

#### 1.1. Taşınmaz Kira Sözleşmeleri

Pasifik Teknoloji ile Bilişim Vadisi Teknopark arasında 01.11.2023 tarihli, Kira Sözleşmesi akdedilmiştir. Sözleşmenin konusu 4691 sayılı Teknoloji Geliştirme Bölgesi Kanunu'na göre Bakanlar Kurulu'nun 11.06.2011 tarih ve 27961 sayılı Resmî Gazete'de yayımlanan kararı ile kurulan Bilişim Vadisi Teknopark Yönetici A.Ş. tarafından Pasifik Teknoloji'ye bölgede faaliyet göstermek üzere ilgili kanun ve yönetmeliğe uyacak şekilde; AR-GE/Yazılım amacıyla kullanılacak yerin kiralanmasıdır. Sözleşme 4 yıllık süreyle imzalanmıştır.

### 2. Finansman Sözleşmeleri

#### 2.1. Genel Kredi Sözleşmeleri

2.1.1. Pasifik Teknoloji, Destel Bilişim, Destel Connect ve Ditravo ile Vakıf Katılım arasında 11.10.2024 tarihinde 200.000.000,00-TL limitli genel kredi sözleşmesi akdedilmiştir.

2.1.2. Pasifik Teknoloji ile Ziraat Bankası arasında 08.07.2024 tarihinde 50.000.000,00-TL limitli genel kredi sözleşmesi akdedilmiştir. Anılan genel kredi sözleşmesi tahtında Pasifik Teknoloji'nin borçlarının teminatını teşkil etmek üzere, 08.07.2024 tarihi itibarıyla Destel Connect ve Destel Bilişim'in 57.500.000,00-TL tutarına kadar ayrı ayrı müteselsil kefaletleri söz konusudur.

2.1.3. Pasifik Teknoloji ile T. Halk Bankası A.Ş. arasında 08.08.2024 tarihinde 300.000.000-TL limitli genel kredi sözleşmesi akdedilmiştir. Anılan genel kredi sözleşmesi tahtında Pasifik Teknoloji'nin borçlarının teminatını teşkil etmek üzere, 08.08.2024 tarihi itibarıyla T. Halk Bankası'nın 300.000.000-TL tutarına kadar ayrı ayrı müteselsil kefaletleri söz konusudur.



ERDOĞAN'ın, Abdulkerim FIRAT'ın, Mehmet ERDOĞAN'ın, Pasifik Gayrimenkul Yat. İnş. A.Ş.'nin 300.000.000-TL tutarına kadar ayrı ayrı müteselsil kefaletleri söz konusudur.

2.1.4. Pasifik Teknoloji ile AnadoluBank A.Ş. arasında 06.03.2025 tarihinde 30.000.000-TL limitli genel kredi sözleşmesi akdedilmiştir. Anılan genel kredi sözleşmesi tahtında Pasifik Teknoloji'nin borçlarının teminatını teşkil etmek üzere, 06.03.2025 tarihi itibarıyla Icredible, Destel Connect, Ditravo, Destel Bilişim, 30.000.000-TL tutarına kadar müteselsil kefaleti söz konusudur.

### 3. Hizmet Sözleşmeleri

3.1. Pasifik Teknoloji ile AselsanNet arasında 03.01.2025 tarihinde NVİGM Merkez ve Taşra Genel Bakım, Geliştirme ve Güncelleme İşleri Hizmeti Sözleşmesi akdedilmiştir. Sözleşmenin konusu, T.C. İçişleri Bakanlığı Nüfus ve Vatandaşlık İşleri Genel Müdürlüğü'ne Oracle, Dell ve Cisco ile ilgili yazılım, lisans, bakım ve tüm hizmetlerin temin edilmesine ilişkindir.

3.2. Pasifik Teknoloji ile Pasifik Eurasia arasında 02.01.2023 tarihinde IT Danışmanlık, Yazılım, donanım ve Bakım Destek Hizmeti Sözleşmesi akdedilmiştir. Sözleşmenin konusu, Pasifik Eurasia'ya çağrı bazlı yürütülen/yönetilen tüm BT operasyonları hizmetinin sağlanması ve raporlanmasına ilişkindir. Sözleşmenin süresi 12 aydır. Sözleşme süresinin bitiminden en az 3 ay önce tarafların bildirimde bulunmaması halinde sözleşmenin bir yıl süre ile uzayacağı kararlaştırılmıştır.

### DESTEL BİLİŞİM ÇÖZÜMLERİ ANONİM ŞİRKETİ

#### 1. Kira Sözleşmeleri

##### 1.1. Taşınmaz Kira Sözleşmeleri

Destel Bilişim ile Kuleport arasında 15.11.2022 tarihli, kira sözleşmesi akdedilmiştir. Sözleşmenin konusu Nidakule Ataşehir Güney adıyla bilinen ofis binasının ilgili bağımsız bölümünün kiralanmasıdır. Sözleşme 5 yıllık süreyle imzalanmıştır.

#### 2. Finansman Sözleşmeleri

##### 2.1. Genel Kredi Sözleşmeleri

2.1.1. Destel Bilişim, Destel Connect, Pasifik Teknoloji ve Ditravo ile Vakıf Katılım Bankası A.Ş. arasında 11.10.2024 tarihinde 200.000.000-TL limitli genel kredi sözleşmesi akdedilmiştir.

2.1.2. Destel Bilişim ile T.C. Ziraat Bankası A.Ş. arasında 08.07.2024 tarihinde 50.000.000-TL limitli genel kredi sözleşmesi akdedilmiştir. Anılan genel kredi sözleşmesi tahtında Destel Bilişim'in borçlarının teminatını teşkil etmek üzere, 08.07.2024 tarihi itibarıyla Destel Connect 57.500.000-TL tutarına kadar müteselsil kefaleti söz konusudur.

2.1.3. Destel Bilişim ile AnadoluBank A.Ş. arasında 06.03.2025 tarihinde 30.000.000-TL limitli genel kredi sözleşmesi akdedilmiştir. Anılan genel kredi sözleşmesi tahtında Destel Bilişim'in borçlarının teminatını teşkil etmek üzere, 06.03.2025 tarihi itibarıyla Icredible, Destel Connect, Ditravo, Pasifik Teknoloji, 30.000.000-TL tutarına kadar müteselsil kefaleti söz konusudur.

#### 3. Lisans Sözleşmeleri

##### 3.1. Çerçeve Lisans Sözleşmeleri

3.1.1. Destel Bilişim ile AlternatifBank arasında sözleşme genelinde bahsedilen yazılımların ve hizmetlerin, garanti, bakım hizmetinin ve belirlenen diğer hizmetlerin Banka tarafından, sözleşme şartlarına göre satın alınmasına ilişkin akdedilmiştir.



3.1.2. Destel Bilişim ile Bankalararası Kart Merkezi arasında 09.03.2024 tarihinde FortiAnalyzer, FortiGate, FortiManager lisans yenilemeleri ile lisanslara ilişkin üretici bakım ve destek hizmetlerinin sağlanmasına ilişkin FortiNet Firewall Lisans Sözleşmesi akdedilmiştir.

3.1.3. Destel Bilişim ile Galeta arasında 31.08.2023 tarihi itibarıyla APP-STATIC-SUBS, ES-T-LIC-ST, SE-T-LIC-ST, XUMB-DNS-ADV-K9, FG-COTERM, FC-F34E1, 928-02-36FG-3401E, FC-F11E1-928-02, FCLV0VM-248-02-36 ve F5-SVC-BIG-PRE-1.1-3 lisanslarının satın alınmasına ilişkindir.

3.1.4. Destel Bilişim ile Ofistfinans arasında 29.01.2024 tarihi itibarıyla Filcorbis Link Suit yazılım lisansının verilmesi, kurulumu ve konfigürasyon için servis hizmeti verilmesine ilişkin taraflar arasında akdedilmiştir.

3.1.5. Destel Bilişim ile Bankalararası Kart Merkezi arasında 25.09.2024 tarihinde, 21.09.2024-22.09.2027 tarihleri boyunca Splunk markalı lisansların sağlanmasına ilişkin sözleşme akdedilmiştir.

3.1.6. Destel Bilişim ile Bankalararası Kart Merkezi arasında 13.09.2024 tarihinde F5 donanım satış sözleşmesi akdedilmiştir. Sözleşmenin konusu; F5 markalı donanım lisanslarının Bankalararası Kart Merkezi'ne devrine ilişkindir.

#### 4. Hizmet Sözleşmeleri

4.1. Destel Bilişim ile Burgan Yatırım arasında Seri VII-128.9 Sayılı Bilgi Sistemleri Yönetimi Tebliği ile diğer mevzuat koşulları ile sınırlı olmak üzere sunulacak hizmet seviyesi tanımlarına (SLA) ilişkin hizmetin sunulması adına akdedilmiştir.

4.2. Destel Bilişim ile Burgan Yatırım arasında Fortinet Firewall ve Fortinet Switch donanım listelerindeki donanımların ve yazılımların mülkiyetinin Burgan Yatırım'a devredilmesi (satışı) ve bunlara bakım/destek hizmetinin verilmesine ilişkin dış hizmet sözleşmesi akdedilmiştir.

4.3. Destel Bilişim ile Halk Yatırım arasında Firewall Bakım Destek Hizmeti Sözleşmesi akdedilmiştir. Bu sözleşme kapsamında; hizmete ilişkin operasyonel seviyelerin neler olacağı, yönetmeliğe uygun olarak görevlerin takibinin nasıl olacağı ve çalışmalar ile ilgili verilecek raporlara ilişkin açıklamalara yer verilmiştir. Sözleşme 3 yıllığına imzalanmıştır.

4.4. Destel Bilişim ile Inform Elektronik arasında 22.09.2024 tarihinde yürürlüğe girecek olup kesintisiz güç kaynaklarının genel kontrol/bakımlarının yapılması ve arıza durumunda sözleşmeye uygun şekilde ücretsiz servis hizmetinin verilmesine ilişkin akdedilmiştir. Sözleşme 1 yıllığına imzalanmıştır.

4.5. Destel Bilişim ile İstanbul AUZEF arasında 16.01.2024 tarihinde Güvenlik Sistemi Duvarı (Firewall) alımına ilişkin akdedilmiştir. Sözleşmenin süresi, işe başlama tarihinden itibaren 36 ay olarak belirlenmiştir.

4.6. Destel Bilişim ile Kredi Kayıt Bürosu arasında işin konusuna uygun yerel destek, 7/24 premium support desteğinin verilmesi ve bakımların yerine getirilmesine ilişkin akdedilmiştir.

4.7. Destel Bilişim ile Odeabank arasında 15.05.2024 tarihinde Fortinet markalı donanımların ve lisansların satışı ve bunlara bakım/destek hizmetinin verilmesine ilişkin akdedilmiştir. Sözleşme 3 yıllığına imzalanmıştır.

4.8. Destel Bilişim ile Vakıfbank arasında 05.01.2024 tarihinde Internet Router Temin sözleşmesi akdedilmiştir. Bu sözleşme kapsamında; cihazların çalışır şekilde temini ve bu cihazlara ilişkin bakım/destek hizmetlerinin dair garanti hükümleri belirlenmiştir.



4.9. Destel Bilişim ile Bankalararası Kart Merkezi arasında 13.09.2024 tarihinde Fortinet markalı donanımların ve lisansların, Bankalararası Kart Merkezi'ne satışı ve bunlara bakım/destek hizmetinin verilmesine ilişkin sözleşme akdedilmiştir. Sözleşme süresi 1 yıldır.

#### 5. Gizlilik Sözleşmeleri

5.1. Destel Bilişim ile Mercer arasında 11.07.2024 tarihinde Mercer tarafından hizmet/ürünler sağlanması ve/veya bunlara ilişkin olarak taraflar arasında yapılacak görüşme ve müzakereler öncesinde ve sırasında gizli bilgi paylaşımı yapılacağı ve bu gizli bilgilerin ifşa edilmeyeceği, üçüncü kişi ve/veya kurumlara sızdırılmayacağına dair akdedilmiştir.

5.2. Destel Bilişim ile Halk Yatırım arasında hizmet kapsamında yürütülen çalışmalar çerçevesinde; açıklanan, aktarılan ve/veya erişim sağlanan gizli bilgilerin güvenliği ve gizliliğinin gerektirdiği en uygun şekilde korunmasına dair akdedilmiştir.

### DESTEL CONNECT ELEKTRİK ELEKTRONİK SANAYİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ

#### 1. Hizmet Sözleşmeleri

1.1. Destel Connect ve AYT Yatırım arasında 14.11.2023 tarihinde Aden Orman Ürünleri Giresun Fabrikası Elektrik Tesisat İşleri sözleşmesi akdedilmiştir. Anılan sözleşmede A, B ve C Bloklar elektrik tesisat işlerinin iş programına, onaylı uygulama projelerine ve detaylarına uygun olarak sabit birim fiyatlı anahtar teslimi götürü bedelle Destel Connect tarafından yapılması ve AYT Yatırım'a teslim edilmesi konusunu oluşturmaktadır.

1.2. Destel Connect ve Yankı Haberleşme arasında 13.03.2024 tarihinde Kuvvetli Akım Kabloları Malzeme Tedarik İşleri Sözleşmesi akdedilmiştir. İşbu sözleşmede malzemelerin temini, şantiyeye nakli, sigortaları, işin yapılmasına dair hükümleri oluşturmaktadır.

1.3. Destel Connect ve Pasifik İnşaat arasında 18.03.2024 tarihinde Next Level Kemer Projesi kapsamında; İstanbul İli, Eyüpsultan İlçesi, Kemerburgaz Mahallesi, 244 Ada 1 Parsel adresinde kain şantiyesinde yapacağı binalara ait tüm bloklar elektrik tesisat işlerinin yapılması konusunu oluşturmaktadır.

#### 2. Finansman Sözleşmeleri

##### 2.1. Genel Kredi Sözleşmeleri

2.1.1. Destel Bilişim, Destel Connect, Pasifik Teknoloji ve Ditravo ile Vakıf Katılım arasında 11.10.2024 tarihinde 200.000.000,00-TL limitli genel kredi sözleşmesi akdedilmiştir.

2.1.2. Destel Connect ile Ziraat Bankası arasında 08.07.2024 tarihinde 50.000.000,00-TL limitli genel kredi sözleşmesi akdedilmiştir. Anılan genel kredi sözleşmesi tahtında Destel Connect'in borçlarının teminatını teşkil etmek üzere, 08.07.2024 tarihi itibarıyla Destel Bilişim 57.500.000,00-TL tutarına kadar müteselsil kefaleti söz konusudur.

### DİTRAVO DİJİTAL HİZMETLER PLATFORMU ANONİM ŞİRKETİ

#### 1. Kira Sözleşmeleri

##### 1.1. Taşınmaz Kira Sözleşmeleri

Ditravo ile Bilişim Vadisi Teknopark arasında 22.08.2022 tarihli, Kira Sözleşmesi akdedilmiştir. Sözleşmenin konusu; 4691 sayılı Teknoloji Geliştirme Bölgesi Kanunu'na göre Bakanlar Kurulu'nun 11.06.2011 tarih ve 27961 sayılı Resmî Gazete'de yayımlanan kararı ile kurulan Bilişim Vadisi Teknopark Yönetici A.Ş. tarafından Pasifik Teknoloji'ye bölgede faaliyet göstermek üzere ilgili kanun ve yönetmeliğe uyacak şekilde; AR-GE/Yazılım amacıyla kullanılacak yerin kiralanmasıdır. Sözleşme 5 yıllık süreyle imzalanmıştır.

378



## 2. Hizmet Sözleşmeleri

2.1. Ditravo ile Yolcu360 arasında 29.09.2023 tarihli, Acente İş Ortaklığı ve Rezervasyon Hizmetleri Sözleşmesi akdedilmiştir. Sözleşmenin konusu; şirket müşterilerinin Yolcu360 platform ve/veya sistemine yönlendirilerek genel rezervasyon hizmetinin verilmesi ve buna ilişkin kesin satışın gerçekleşmesi durumunda kâr payı almaya hak kazanmasına ilişkindir.

2.2. Ditravo ile FDNSoft arasında 01.12.2022 tarihli, Uygulama Geliştirme Teknik Eleman Tedarik Sözleşmesi akdedilmiştir. Sözleşmenin konusu; alınacak hizmet, şirket tarafından geliştirilmekte olan Eybis ve YTP mobil uygulamalarının bakımı ve bu uygulamanın geliştirilmesinde ihtiyaç duyulacak teknik eleman desteği sağlanmasına ilişkindir.

2.3. Ditravo ile Mind and Byte arasında 01.08.2023 tarihli, Yazılım Danışmanlık Sözleşmesi akdedilmiştir. Sözleşmenin konusu; şirketin yürüttüğü projeler kapsamındaki yazılım geliştirme işlerine ait ihtiyaç duyduğu yazılım danışmanlık ve eğitim gibi hususlara ilişkindir.

2.4. Ditravo ile Mobit arasında 01.07.2022 tarihli, Yazılım Hizmet Sözleşmesi akdedilmiştir. Sözleşmenin konusu; Mobit tarafından verilen kurulum, analiz, uyarılma, danışmanlık, eğitim, geliştirim, sürüm yükseltme, yerinde ve uzaktan danışmanlık, yazılım destek hizmetleri ve bu hizmetlerin uygulama esaslarına ilişkindir.

## 3. Finansman Sözleşmeleri

### 3.1. Genel Kredi Sözleşmeleri

3.1.1. Destel Bilişim, Destel Connect, Pasifik Teknoloji ve Ditravo ile Vakıf Katılım Bankası A.Ş. arasında 11.10.2024 tarihinde 200.000.000-TL limitli genel kredi sözleşmesi akdedilmiştir.

3.1.2. Ditravo ile AnadoluBank A.Ş. arasında 06.03.2025 tarihinde 30.000.000-TL limitli genel kredi sözleşmesi akdedilmiştir. Anılan genel kredi sözleşmesi tahtında Ditravo'nun borçlarının teminatını teşkil etmek üzere, 06.03.2025 tarihi itibarıyla İcredible, Destel Connect, Pasifik Teknoloji, Destel Bilişim, 30.000.000-TL tutarına kadar müteselsil kefaleti söz konusudur.

## İCREDİBLE YAZILIM TEKNOLOJİ ANONİM ŞİRKETİ

### 1. Kira Sözleşmeleri

#### 1.1. Taşınmaz Kira Sözleşmeleri

İcredible ile Dijitalpark arasında 01.05.2024 tarihli, kira sözleşmesi akdedilmiştir. Sözleşmenin konusu Recep Tayyip Erdoğan Üniversitesi ve Türk Alman Üniversitesi Teknoloji Geliştirme Bölgelerinde faaliyet göstermek adına ilgili bölümünün kiralanmasıdır. Sözleşme belirsiz süreli imzalanmıştır.

## TİTRA TEKNOLOJİ ANONİM ŞİRKETİ

### 1. Kira Sözleşmeleri

#### 1.1. Taşınmaz Kira Sözleşmeleri

1.1.1 Titra Teknoloji ile Erciyes Teknopark arasında 01.12.2023 tarihli, kira sözleşmesi akdedilmiştir. Sözleşmenin konusu; Erciyes Üniversitesi Teknoloji Geliştirme Bölgesinde faaliyet göstermek adına ARGE Alanı kiralanmasıdır. Sözleşme 1 yıl süreli imzalanmıştır.

1.1.2. Titra Teknoloji ile Uygur Savunma arasında 01.03.2024 tarihli, kira sözleşmesi akdedilmiştir. Sözleşmenin konusu Ankara/Kahramankazan Sara Organize Sanayi Bölgesinde fabrika kiralanmasıdır. Sözleşme 5 yıllık süreyle imzalanmıştır.

379



## 2. Hizmet Sözleşmeleri

2.1. Titra Teknoloji ile FZY Energy arasında 08.06.2023 tarihli, Elektrikli Araç Şarj İstasyonu İşletmecisi Sözleşmesi akdedilmiştir. Sözleşmenin konusu; elektrikli araç şarj ünitesinin istasyon işletmecisi tarafından izlenebilir yazılım, donanım, destek ve danışmanlık hizmetlerinin sağlanması, müşterilerin mobil uygulama hizmetinden yararlanmasına ilişkindir.

2.2. Titra Teknoloji ile İşbil İSG arasında 01.01.2024 tarihli, Ortak Sağlık Güvenlik Birimi Hizmet sözleşmesi akdedilmiştir. Sözleşmenin konusu; 6331 Sayılı İş Sağlığı ve Güvenliği Kanunu kapsamında iş sağlığı ve iş güvenliği danışmanlık hizmetinin yürütülmesine ilişkindir.

2.3. Titra Teknoloji ile Sağlık Bilgi Sistemleri Genel Müdürlüğü arasında 2022 yılında, Laboratuvar Bilgi Yönetim Sistemi Yazılım Geliştirme, Güncelleme ve Bakım Destek sözleşmesi akdedilmiştir. Sözleşmenin konusu; LBYS için analiz, tasarım, yazılım geliştirme, test, eğitim ve devreye alma çalışmalarına ilişkindir.

2.4. Titra Teknoloji ile Sorentum arasında 18.08.2022 tarihli, Tedarik sözleşmesi akdedilmiştir. Sözleşmenin konusu; Titra Teknoloji'nin daha evvel sözleşme imzaladığı ilgili idarelere hizmet sunabilmesi adına hizmetin kesintisiz ve sorunsuz bir şekilde devam edebilmesi için hizmete ilişkin her türlü ayıbın giderilmesine ilişkindir.

2.5. Titra Teknoloji ile PiData arasında 15.02.2024 tarihli, Tales ERP Hizmet sözleşmesi akdedilmiştir. Sözleşmenin konusu; satın alınan hizmetlerin (sözleşmenin ilgili eklerinde yer almaktadır) alım sonrası ürünlerin kurulumu, sürüm yükseltme, bakım/destek/güncelleme hizmetlerinin sunulmasına ilişkindir.

2.6. Titra Teknoloji ile Türksat arasında 26.04.2021 tarihli, Varlık Yönetim Sistemi Yazılım Geliştirme ve Bakım Destek Hizmet Alımı sözleşmesi akdedilmiştir. Sözleşmenin konusu; Bakanlık ve bağlı kuruluşlarının merkez ve taşra teşkilatları tarafından teknik şartnamede belirtilen ihtiyaç ve malzeme yönetimi (ihtiyaç planlama, sözleşme, sipariş, lojistik ve stok süreçleri) ile bütçe ve muhasebe yönetimine dair süreçlerin etkin bir şekilde yürütülmesi ve izlenmesi için Varlık Yönetim Sisteminin geliştirilmesine ilişkindir.

2.7. Titra Teknoloji ile Ankara Uzay ve Havacılık İhtisas Organize Sanayi Bölgesi arasında 17.05.2024 tarihli, Elektrik Enerjisi Tedarik Sözleşmesi akdedilmiştir. Sözleşmenin konusu; yeni veya mevcut bir tüketim tesisi ve/veya kullanım yerine ilişkin tarihi ve numarası sözleşmenin Ek'inde belirtilen Bağlantı Anlaşmasına istinaden tüketiciye elektrik enerjisi ve/veya kapasite teminine ilişkindir.

## 3. Danışmanlık Sözleşmeleri

3.1. Titra Teknoloji ile TRTEST arasında 01.11.2020 tarihli, Test Uçuş Danışmanlık sözleşmesi akdedilmiştir. Sözleşmenin konusu; Kalcık/Ankara'da bulunan İnsansız Hava Aracı Test ve Değerlendirme Merkezinde, gerçekleştirilecek insansız hava aracı uçuşları için verilecek danışmanlık hizmetine ilişkindir.

3.2. Titra Teknoloji ile YouPlus arasında 01.06.2023 tarihli danışmanlık sözleşmesi akdedilmiştir. Sözleşmenin konusu; Kosgeb, T.C. Ticaret Bakanlığı, Tübitak ve Kalkınma Ajanslarının destek programları kapsamındaki hibe, destek, kredi ve teşviklerden yararlanması için gereken danışmanlık hizmetine ilişkindir.

3.3. Titra ile Cypoint arasında 30.04.2024 tarihli danışmanlık sözleşmesi akdedilmiştir. Sözleşmenin konusu; Titra'nın sözleşmede belirlenen konularla sınırlı olmak üzere Kazakistan'da Cypoint tarafından temsil edilmesi, pazarlama alanında faaliyetlerinin yürütülmesi ve raporlar sunulmasına ilişkindir.



3.4. Titra ile danışman gerçek kişi arasında 09/09/2024 tarihli danışmanlık sözleşmesi akdedilmiştir. Sözleşmenin konusu; insansız hava aracı elektro-optik güdüm görüntü işleme işi kapsamında gerçekleştirilecek danışmanlık hizmetine ilişkindir.

#### 4. Satış Sözleşmeleri

4.1. Titra Teknoloji ile Arjantin adresine mükim Cicarc S.A. arasında 16.02.2024 tarihli, satış sözleşmesi akdedilmiştir. Sözleşmenin konusu Cicarc S.A. tarafından Rotax 915is motoruna uygun helikopter KIT'i yedek parçalarının Titra Teknoloji'ye satışı ve teminine ilişkindir.

### PROLINE BİLİŞİM SİSTEMLERİ ve TİCARET ANONİM ŞİRKETİ

#### 1. Kira Sözleşmeleri

1.1. Proline ile Ekol Otomotiv arasında 15.11.2024 tarihinde Araç Kiralama Sözleşmesi akdedilmiştir. Sözleşmenin konusu kiraya konu aracın/araçların "Teslim, Tesellüm ve Yeddi Eminlik Tutanak" ile teslim edilmesi ve kiralanmasına ilişkindir. Sözleşmenin süresi imza tarihinden itibaren 36 aydır.

1.2. Proline ile Naz Lojistik arasında 01.01.2023 tarihinde Depolama Kira Sözleşmesi akdedilmiştir. Sözleşmenin konusu; ürünlerin Kazan/Ankara adresindeki depoya indirilmesi ve stoklanmasına ilişkin deponun kiralanmasıdır. Sözleşme süresi 1 yıldır. Sözleşme süresinin bitiminden 15 gün öncesinde yazılı bildirimde bulunulması halinde sözleşme süresi uzayacaktır.

#### 2. Hizmet Sözleşmeleri

2.1. Proline ile Akkurtlar Turizm arasında 10.10.2024 tarihinde Personel Taşıma Hizmeti Sözleşmesi akdedilmiştir. Sözleşmenin konusu, taraflar arasında mevcut hizmet ilişkisinin sağlanabilmesi adına yol belgesinin ve servis güzergahlarının hazırlanması ve teminine ilişkindir. Sözleşme, 30.09.2025 tarihine kadar yürürlükte kalacaktır.

2.2. Proline ile Bizim Menkul Değerler arasında 13.01.2025 tarihli Değerleme Hizmet Sözleşmesi akdedilmiştir. Sözleşmenin konusu Sermaye Piyasası Mevzuatı kapsamında şirket değerinin tespit edilebilmesi amacıyla değerlendirme yapılması ve değerlendirme raporunun hazırlanmasına ilişkindir. Sözleşmenin imza tarihinden itibaren geçerli olacağı ve imza tarihinden itibaren 180 gün sonra sona ereceği kararlaştırılmıştır.

2.3. Proline ile Wcaddwise Danışmanlık arasında 15.01.2025 tarihli Danışmanlık Hizmetleri Sözleşmesi akdedilmiştir. Sözleşmenin konusu; T.C. Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı tarafından Ar-Ge merkezi belgesi verilen şirkete, 5746 sayılı Kanun çerçevesinde belirtilen destek, teşvik, mali ve teknik süreçlere ilişkin danışmanlık hizmeti sunulmasıdır.

2.4. Proline ile Yıldızlar OSGB arasında 01.01.2023 tarihinde İş Sağlığı ve Güvenliği Hizmetleri Sözleşmesi akdedilmiştir. Sözleşme konusu; 28713 sayılı İşyeri Hekimlerinin Görev, Yetki, Sorumluluk ve Eğitimleri Hakkında Yönetmelik çerçevesinde işyerinde hizmet vermek üzere hekim istihdam edilmesine ilişkindir. Sözleşme süresi 2 yıldır.

2.5. Proline ile Ersan Asansör arasında 22.05.2024 tarihinde Asansör Bakım Servis Sözleşmesi akdedilmiştir. Sözleşmenin konusu insan asansörünün ayda 1 bakım-kontrol servis hizmeti ve 7/24 sınırsız arıza hizmetinin verilmesine ilişkindir. Sözleşme, 01.06.2024 ile 31.05.2025 tarihleri arasında geçerlidir. Sözleşmenin bitiş tarihinden 30 gün önce taraflarca fesih bildiriminde bulunulmaması halinde, sözleşmenin 1 yıl süre ile uzayacağı kararlaştırılmıştır.



### 3. Diğer Sözleşmeler

3.1. Proline ile Ece Petrol arasında 30.09.2024 tarihli Taşıt Tanıma Sistemi Sözleşmesi akdedilmiştir. Sözleşmenin konusu elektronik kontrol edilen yakıt dolum sistemi olan STPAŞ TTS'nin çalışması için gerekli ünitelerin temini ve taşıtlara akaryakıt sağlanmasına ilişkindir. Sözleşmenin imza tarihinden itibaren 3 yıl süre ile geçerli olacağı, sona erme tarihinden en geç 30 gün önce fesih bildiriminde bulunulmaması halinde kendiliğinden 2 yıl uzayacağı, uzama sürelerinin 5 yılı geçemeyeceği kararlaştırılmıştır.

### PASİFİK YENİLENEBİLİR ENERJİ SANAYİ ve TİCARET ANONİM ŞİRKETİ

#### 1.Hisse Devir Sözleşmeleri

1.1. Pasifik Yenilenebilir Enerji ile Romanya vatandaşı gerçek kişi arasında 13.08.2024 tarihinde hisse devir sözleşmesi akdedilmiştir. Pasifik Yenilenebilir Enerji, satıcıya belirli bir bedeli ödemiştir. Satıcı da bunun karşılığında sahibi olduğu Scara La Cetate Şirketi'nin tüm paylarını Pasifik Yenilenebilir Enerji'ye devretmiştir.

1.2. Pasifik Yenilenebilir Enerji ile Agronatur Geco SRL arasında 11.03.2025 tarihinde hisse devir sözleşmesi akdedilmiştir. Pasifik Yenilenebilir Enerji, satıcıya belirli bir bedeli ödemiştir. Satıcı da bunun karşılığında sahibi olduğu Agronatura Green Energy SRL Şirketi'nin %34'lük payını Pasifik Yenilenebilir Enerji'ye devretmiştir.

#### 2.Hizmet Sözleşmeleri

##### 2.1. Danışmanlık Sözleşmeleri

2.1.1. Pasifik Yenilenebilir Enerji ile Econos Danışmanlık A.Ş. arasında 10.07.2024 tarihinde danışmanlık hizmet sözleşmesi akdedilmiştir. Sözleşmenin konusu, Pasifik Yenilenebilir Enerji'nin, ortaklarının ya da bağlı iştiraklerinin Romanya'da 18+42 MWp gücünde kurulacak CETATE Güneş Enerjisi Santrali projesinin finansman ihtiyacının yerli veya yabancı kuruluşlarca teminidir. Econos Danışmanlık A.Ş., bu kapsamda finansal danışmanlık ve aracılık hizmeti verecektir.

2.1.2. Pasifik Yenilenebilir Enerji ile Dentos Europe -Zizzi Caradja si Asociatii SPARL arasında 26.06.2024 tarihinde hukuki danışmanlık hizmet sözleşmesi akdedilmiştir. Sözleşmenin konusu; Dentons tarafından Cetate, Dolj ilçesinde bulunan toplam 41 MW kapasiteli yenilenebilir enerji projesinin satın alınması için arazi, izinler ve şirket hakkında hukuki, teknik ve mali durum tespiti yapılmasıdır. Dentons, bu kapsamda Romanya yasalarına ilişkin hukuki ve finansal danışmanlık hizmeti verecektir.

##### 2.2. Müşavirlik Sözleşmeleri

Pasifik Yenilenebilir Enerji ile Esa Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş. arasında 07.02.2023 tarihinde 20.01.2023-31.12.2023 arası döneme ilişkin "Bağımsız Denetim Sözleşmesi" akdedilmiştir. İşbu sözleşmelerin konusu Türkiye Muhasebe Standartları, Kamu Gözetimi Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu Kurul İlke Kararları, Türk Ticaret Kanunu ve SPK'nın bağımsız denetim hükümleri çerçevesinde anılan dönemlere ilişkin Pasifik Yenilenebilir Enerji'nin bağımsız denetiminin yapılmasıdır. Tarafların sözleşme bitim süresinde 15 gün önceye kadar fesih bildirimini yapılmaması halinde sözleşmenin 1 yıl süre ile uzacağı kararlaştırılmıştır. Halihazırda taraflarca yapılmış fesih bildirimini yoktur.



## GENERGY ENERJİ ANONİM ŞİRKETİ

### 1.Hizmet Sözleşmeleri

1.1. Genergy ile Eser Avukatlık Ortaklığı arasında 01.05.2023 tarihinde avukatlık sözleşmesi imzalanmıştır. Sözleşmenin amacı, Eser Avukatlık Ortaklığının belirli bir bedel karşılığında Genergy'e hukuki danışmanlık hizmeti sunumundan ibarettir.

1.2. Genergy ile Av. Muhsin Fatih ERSOY arasında 20.03.2024 tarihinde avukatlık sözleşmesi imzalanmıştır. Sözleşmenin amacı, avukatın belirli bir bedel karşılığında Genergy'e kamulaştırma konusunda hukuki danışmanlık hizmeti sunumundan ibarettir.

1.3. Genergy ile Hakan Döviz Yetkili Mülhisse Anonim Şirketi arasında, 04.07.2023 tarihli Yabancı Para/Kıymetli Maden Alım-Satım Çerçeve Sözleşmesi akdedilmiştir. Sözleşmenin amacı, taraflar arasındaki alım-satım işlemlerinde, her işlemten önce ayrı ayrı sözleşme imzalamaması adına işbu çerçeve sözleşme ile tarafların hak ve yükümlülüklerinin belirlenmesidir.

1.4. Genergy ile Mazçev Çevre Danışmanlık Hizmetleri Taahhütlü Tarım Hayvancılık Enerji Sanayi ve Ticaret Limited Şirketi arasında, 01.01.2024 tarihli Çevre Danışmanlık Sözleşmesi akdedilmiştir. Sözleşmenin konusu, Genergy'nin Mazçev'den 01.11.2022 tarihli ve 32000 sayılı Resmi Gazetede yayımlanan Çevre Yönetimi Hizmetleri Hakkında Yönetmelik gereğince çevre danışmanlık hizmeti almasıdır.

1.5. Genergy ve Özay Denetim ve Danışmanlık Mühendislik Limited Şirketi arasında Kamulaştırma Haritaları ve İmar Planı Sözleşmesi akdedilmiştir. Sözleşmenin konusu Genergy'nin Mardin'de bulunan doğalgaz kombine çevrim santrali ve güneş enerjisi santralinin yapımında gerekli inşaat ve çevre izinlerinin alınması konusunda danışmanlık ve hizmet alınmasıdır.

1.6. Genergy ve Yolcu Uluslararası Mühendislik ve Danışmanlık Hizmetleri Anonim Şirketi arasında 21.10.2023 tarihli Mühendislik Hizmetleri İş Sözleşmesi akdedilmiştir. Sözleşme kapsamında Yolcu Mühendislik, Genergy'nin Mardin'de bulunan doğalgaz kombine çevrim santrali ve güneş enerjisi santrali proje alanlarında derelerin su akışını tesislerin zarar görmemesi için ıslah edecektir. Yolcu mühendislik söz konusu ıslah için gerekli izinleri alıp, izinlere bağlı çalışma yapacaktır.

### 2. Kira Sözleşmeleri

#### 2.1. Taşınmaz Kira Sözleşmeleri

Genergy ile gerçek kişi arasında 15.11.2023 tarihinde kira sözleşmesi akdedilmiştir. Sözleşmenin konusu, Ankara'da bulunan, gerçek kişiye ait taşınmazın Genergy'e kiralanmasından ibarettir.

#### 2.2. Denetim ve Tasdik Sözleşmeleri

Genergy ile Ventera Yeminli Mali Müşavirlik A.Ş. arasında 03.01.2024 tarihinde 01.01.2024-31.12.2024 arası döneme ilişkin "Denetim ve Tasdik Sözleşmesi" akdedilmiştir. İşbu sözleşmelerin konusu Genergy'nin amlan döneme ilişkin gelir ve kurumlar vergisi beyannamesi ile bunlara ekli mali tabloların ve bildirimlerin denetim, tasdik işlemlerinin yapılmasıdır.

#### 2.3. Gizlilik Sözleşmeleri

2.3.1. Genergy ve Profesyonel Personel Hizmetleri Ticaret Anonim Şirketi arasında 24.08.2023 tarihinde gizlilik sözleşmesi akdedilmiştir. Sözleşmenin amacı, tarafların birlikte yürüten/yürütülen planladıkları bir iş için yapılacak çalışmada vakıf olunan bilgi ve belgelerin muhafaza edilmesidir. Taraflar gizli bilgilerin paylaşılmasını taahhüt etmektedir.



2.3.2. Genergy ve Efor Endüstriyel Tesisler Montaj ve İmalat Anonim Şirketi arasında 25.08.2023 tarihinde gizlilik sözleşmesi akdedilmiştir. Sözleşmenin amacı, tarafların birlikte yürütmeyi planladıkları bir iş için yapılacak çalışmada vakıf olunan bilgi ve belgelerin muhafaza edilmesidir. Taraflar gizli bilgilerin paylaşılmasını taahhüt etmektedir.

## **WINDROGEN ELEKTRİK ÜRETİM DEPOLAMA SANAYİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ**

### **1.Hizmet Sözleşmeleri**

1.1 Windrogen ve Teknam Teknoloji ve Enerji Sanayi Ticaret Anonim Şirketi arasında 02.01.2024 tarihli Ölçüm Direkleri Sevk, Tedarik, Montaj, Kurulum, Bakım ve İşletim sözleşmesi akdedilmiştir. Sözleşmenin konusu, Teknam'ın sözleşme ekipman listesinde belirtilen 1 adet 100 metre kafes tipi rüzgâr ölçüm direğini Windrogen için imal etmesidir. Teknam imal edilen direği, Windrogen'in belirteceği alan nakliye etmek ve kurulumunu gerçekleştirmek ile sorumludur. Kurulumun akabinde 1 yıl boyunca bakım işlemleri de Teknam tarafından yapılacaktır.

1.2.Windrogen ve Türksöy Enerji Mühendislik ve Danışmanlık Limited Şirketi arasında 26.12.2023 tarihli Rüzgâr Enerjisi Santrali ile İlgili Teknik Bağımsız Danışmanlık Hizmetleri Sözleşmesi akdedilmiştir. Sözleşmenin konusu, Windrogen'in Türksöy'dan yapacağı yatırım projesi ile alakalı bağımsız teknik danışmanlık hizmetleri almasıdır.

1.3. Windrogen ve Damla Yapı Sanayi Proje ve Ticaret Limited Şirketi arasında 26.02.2025 tarihli 1/5000 Ölçekli Nazım İmar Planı ve 1/1000 Ölçekli Uygulama İmar Planlarının Hazırlanmasına İlişkin Hizmet Sözleşmesi akdedilmiştir. Sözleşmenin konusu Edirne İli, Keşan İlçesi sınırları içerisinde 39,9 MWe/39,9 MWh kurulu güçte Arel Depolamalı RES'e ilişkin 1/5000 ölçekli nazım imar planı ve 1/1000 ölçekli uygulama imar planlarının hazırlanmasına ve onaylanmak üzere T.C. Çevre Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanlığı'na sunulmasıdır.

1.4. Windrogen ve Gülen Danışmanlık Çevre bilimleri Mühendislik Sondaj Enerji İnşaat Ticaret ve Sanayi Limited Şirketi arasında 10.02.2025 tarihli Jeoteknik Etüt Raporunun Hazırlanması ve Onaylanması ile Zemin ve Temel Etüt Veri Raporunun Hazırlanması Sözleşmesi akdedilmiştir. Sözleşmenin konusu; Edirne İli, Keşan İlçesi sınırlarında yapılacak "Arel RES Projesi" kapsamında 7 türbin alanı, depolama tesisi, şalt binası ve ulaşım yolları için plan sınırları verilen RES alanına ilişkin İmar Planına Esas Jeolojik ve Jeoteknik Etüt Raporunun hazırlanması, onaylatılması işi, Zemin ve Temel Etüt Uygulama Esasları ve Rapor Formatına Dair Tebliği kapsamında Zemin ve Temel Etüt Veri Raporu ve Geoteknik Raporunun hazırlanması işidir.

1.5. Windrogen ve Albayrak Ormancılık Mühendislik ve Danışmanlık Hizmetleri Ticaret Limited Şirketi arasında 02.01.2025 tarihli Hizmet Alım Sözleşmesi akdedilmiştir. Sözleşmenin konusu, Edirne, Keşan'da bulunan Arel RES projesi için gereken orman ön izni, sondaj ve yol izni alınması için rapor tanzimi, Memleket-Meyser ve Kadastro harita altlıklarının temin edilmesi, incelenmesi, kurum görüşlerinin alınması ve Orman Müdürlüğü'nün onayına sunulması işidir.

1.6. Windrogen ve Düzey Çevre Madencilik Limited Şirketi arasında 13.12.2024 tarihli Yatırımın Başlangıç ve İnşaat Dönemine İlişkin Proje İlerleme Raporu Sözleşmesi akdedilmiştir. Sözleşmenin konusu, Edirne İli, Keşan İlçesi sınırları içinde yapılması planlanan Arel Depolamalı RES Projesine ilişkin Çevre Kanunu, Çevresel Etki Değerlendirmesi Yönetmeliği, Çevresel Etki Değerlendirmesi Yeterlilik Belgesi Tebliği başta olmak üzere proje ilerleme raporunun tüm yasal mevzuata uyularak tanzim edilmesi ve belirlenen periyotlarda T.C. Çevre, Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanlığına teslim edilmesidir.

kapsamaktadır.



## 2. Kira Sözleşmeleri

### 2.1. Taşınmaz Kira Sözleşmeleri

Windrogen ve gerçek kişi arasında 16.02.2024 tarihinde akdedilen kira sözleşmesinin konusu, Keşan/Edirne'de bulunan ve gerçek kişinin maliki olduğu arazinin kiralınmasına ilişkindir. Windrogen, kiralanan yeri rüzgâr ölçüm direğini dikmek için kullanmaktadır.

\* Windrogen ve yukarıda belirtilen dışında bir gerçek kişi arasında 16.02.2024 tarihinde akdedilen kira sözleşmesinin konusu, Keşan/Edirne'de bulunan ve gerçek kişinin maliki olduğu arazinin kiralınmasına ilişkindir. Windrogen, kiralanan yeri rüzgâr ölçüm direğini dikmek için kullanmaktadır.

## AGRONATURA GREEN ENERGY S.R.L.

### 1.Hizmet Sözleşmeleri

Agroatura ile Operatör Romanya Elektrik arasında 07.02.2025 tarihinde akdedilen sözleşmenin konusu, üretim yerindeki kullanım tesisinde 01.10.2024 tarih ve 3010240605961 numaralı teknik bağlantı onayı kapsamında bağlantı noktasındaki elektrik şebekesinin güçlendirilmesi, onaylanan gücün tüketimi/şebekeye verilmesi işidir. Sözleşme, kullanım tesisinin son aşamasının enerjilendirilmesi ile sona erecektir. Her halde sözleşmenin, düzenlendiği tarihten itibaren 48 ay sonra sonlanacağı, tarafların ek sözleşme ile süre uzatımı yapabileceği kararlaştırılmıştır.

## PASİFİK MADENCİLİK ANONİM ŞİRKETİ

### 1. Kira Sözleşmeleri

#### 1.1. İş Makinesi Kiralama Sözleşmeleri

Pasifik Madencilik ile Pasifik İnşaat arasında 01.08.2024 tarihli, Uzun Dönemli İş Makinesi Kiralama Sözleşmesi akdedilmiştir. Sözleşmenin konusu; Pasifik İnşaat'ın sahip olduğu ve sözleşmede belirtilen kazıyıcı ve yükleyici iş makinesinin kiralınmasıdır. Pasifik Madencilik, sözleşme kapsamındaki araçları her türlü projesinde kullanabilecektir. İş makinesinin operatör ücreti, bakım, onarım ve masrafları Pasifik Madencilik'e aittir. Sözleşme 1 yıllık süreyle imzalanmıştır.

### 2.Hizmet Sözleşmeleri

#### 2.1. İş Güvenliği ve İşyeri Hekimliği Sözleşmeleri

Pasifik Madencilik ile Simurg İş Sağlığı ve İş Güvenliği Eğitim Danışmanlık Gıda Mühendislik Madencilik Tic. ve San. Ltd. Şti. ("Simurg") arasında 03.04.2024 tarihinde hizmet sözleşmesi akdedilmiş, sözleşmenin başlangıcı 05.04.2024 tarihidir. İşbu sözleşme kapsamında Simurg tarafından; 20.07.2023 tarih, 28713 sayılı Resmî Gazete kapsamında işyeri hekimliği hizmeti ve 29.12.2012 tarih, 28512 sayılı Resmî Gazete kapsamında iş güvenliği hizmeti verilecektir.

#### 2.2 Danışmanlık Sözleşmeleri

2.2.1. Pasifik Madencilik ile CAKA Madencilik Ltd. Şti. arasında 26.04.2024 tarihli Teknik Danışmanlık Sözleşmesi akdedilmiştir. Sözleşmenin konusu Sivas İli, İmranlı İlçesi sınırlarında bulunan "Maden Köy Pb-Zn Projesi" için CAKA'nın, Pasifik Madencilik'e danışmanlık vermesidir. İşbu danışmanlık sözleşmesi kapsamında CAKA tarafından, arama çalışmalarına başlamadan önce saha ziyareti ve veritabanı kontrolü yapılacak, tonaj ve tenör tahmin raporu, UMREK Maden Kaynak Tahmin raporu düzenlenerek Pasifik Madencilik'e sunulmuştur.

2.2.2. Pasifik Madencilik ile Karataş Bir Grup Madencilik Müh. Dan. İnş. Tic. Ltd. Şti. arasında 29.01.2025 tarihli Yetkilendirilmiş Tüzel Kişilik Sözleşmesi akdedilmiştir. İşbu sözleşme kapsamında Sivas İli, Zara ilçesinde bulunan 202001559 sicil numaralı altın + gümüş + bakır +



kurşun + çinko maden cinsleri mevcut ruhsat sahası ile ilgili YTK, Pasifik Madencilik'e hukuki süreçler için danışmanlık verecek, Maden Hukuku konusunda bilgilendirme yapacak, Maden ve Petrol İşleri Genel Müdürlüğü'ne sunulacak her türlü belgeyi tanzim ve takip edecektir. Anılan sözleşme 31.12.2025 tarihinde sona erecektir.

**2.2.3. Pasifik Madencilik ile Karataş Bir Grup Madencilik Müh. Dan. İnş. Tic. Ltd. Şti. arasında** 01.01.2025 tarihli Yetkilendirilmiş Tüzel Kişilik Sözleşmesi akdedilmiştir. İşbu sözleşme kapsamında Sivas İlinde bulunan 202100792, 202101072, 202101134 sicil numaralı altın + bakır + demir + kurşun + çinko maden cinsleri mevcut ruhsat sahaları ile ilgili YTK, Pasifik Madencilik'e hukuki süreçler için danışmanlık verecek, Maden Hukuku konusunda bilgilendirme yapacak, Maden ve Petrol İşleri Genel Müdürlüğü'ne sunulacak her türlü belgeyi tanzim ve takip edecektir. Anılan sözleşme 31.12.2025 tarihinde sona erecektir.

**2.2.4. Pasifik Madencilik ile Karataş Bir Grup Madencilik Müh. Dan. İnş. Tic. Ltd. Şti. arasında** 15.05.2025 tarihli Yetkilendirilmiş Tüzel Kişilik Sözleşmesi akdedilmiştir. İşbu sözleşme kapsamında Sivas İlinde bulunan 202500408 sicil numaralı bakır + demir + kurşun + çinko maden cinsleri mevcut ruhsat sahaları ile ilgili YTK, Pasifik Madencilik'e hukuki süreçler için danışmanlık verecek, Maden Hukuku konusunda bilgilendirme yapacak, Maden ve Petrol İşleri Genel Müdürlüğü'ne sunulacak her türlü belgeyi tanzim ve takip edecektir. Anılan sözleşme 31.12.2025 tarihinde sona erecektir.

## **ADEN PELLET YENİLENEBİLİR ENERJİ SANAYİ ve TİCARET ANONİM ŞİRKETİ**

### **1. Müteahhitlik Sözleşmesi**

**1.1. Aden Pellet ile Pasifik Gayrimenkul Yatırım İnşaat A.Ş. arasında,** Aden Pellet şirketine ait Giresun İli Espiye İlçesi sınırlarında bulunan pelet fabrikasının müteahhitlik işlerinin yapılması amacıyla 04.09.2023 tarihli "Giresun Espiye 814 Ada 1 Parsel Pelet Fabrikası Yapımı Müteahhitlik İşleri" sözleşmesi akdedilmiştir.

### **2. Genel Kredi Sözleşmeleri**

**2.1. Aden Pellet ile Türkiye Halk Bankası A.Ş. arasında** 30.07.2024 tarihinde 300.000.000,00-TL limitli genel kredi sözleşmesi akdedilmiştir. Genel kredi sözleşmesi tahtında Aden Pellet'in borçlarının teminatını teşkil etmek üzere, Serap ERBAŞ'ın, Tuğba YILMAZ'ın, Pasifik Holding A.Ş.'nin Pasifik Gayrimenkul Yatırım İnşaat A.Ş.'nin 300.000.000,00-TL tutarına kadar ayrı ayrı müteselsil kefaletleri söz konusudur.

**2.2. Aden Pellet ile Türkiye Halk Bankası A.Ş. arasında** 08.05.2024 tarihinde 150.000.000,00-TL limitli genel kredi sözleşmesi akdedilmiştir. Genel kredi sözleşmesi tahtında Aden Pellet'in borçlarının teminatını teşkil etmek üzere, Serap ERBAŞ'ın, Tuğba YILMAZ'ın, Orçay Ortaköy Çay Sanayi ve Ticaret A.Ş.'nin 150.000.000,00-TL tutarına kadar ayrı ayrı müteselsil kefaletleri söz konusudur.

**2.3. Aden Pellet ile Ziraat Katılım Bankası A.Ş. arasında** 31.01.2025 tarihinde 500.000.000-TL limitli genel kredi sözleşmesi akdedilmiştir. Genel kredi sözleşmesi tahtında Aden Pellet'in borçlarının teminatını teşkil etmek üzere, Pasifik Holding A.Ş.'nin 500.000.000-TL tutarına kadar müteselsil kefaleti söz konusudur.

Pasifik Holding tarafından verilen teminat, rehin, ipotek ve kefaletlerin listesine aşağıda yer verilmektedir.

**30.06.2025**

**TL TL Karşılığı**

A. Kendi Tüzel Kişiliği Adına Vermiş Olduğu TRİK'lerin Toplam Tutarı

B. Tam konsolidasyon kapsamına dahil edilen ortaklıklar lehine verilmiş olan TRİK'lerin toplam tutarı

386

