

DO & CO AKTIENGESELLSCHAFT

FİNANS RAPORU

2025/2026 MALİ YILI
1 NİSAN 2025 - 30 EYLÜL 2025
HESAP DÖNEMİ



THE GOURMET
ENTERTAINMENT
COMPANY

1 Nisan 2025 - 30 Eylül 2025 tarih aralığını kapsayan 2025/2026 mali yılına ait bağımsız denetimden geçmemiş konsolide finansal tablolara Yönetim Kurulu Faaliyet Raporu'na ilişkin Zorunlu Açıklama ve Genel Bilgiler.

DO & CO Aktiengesellschaft'ın fonksiyonel para birimi Avro'dur. Sermaye Piyasası Kurulu tarafından yayınlanan 23 Ekim 2013 tarih ve VII.128.4 sayılı "Yabancı Sermaye Piyasası Araçları ve Depo Sertifikaları ile Yabancı Yatırım Fonu Payları Tebliği" hükümlerine uygun olarak, aslen Avro cinsinden hazırlanmış olan finansal tablolarımız anılan tebliğ maddesi (14.2) gereklerine uygun şekilde Türk Lirası'na çevrilmiştir.

Çevrim işleminde kullanılan EUR/TRY kuru 30 Eylül 2025 tarihi itibarıyla 48,7117'tir. Bu kur DO & CO Aktiengesellschaft'ın Avrupa Birliği'nde uygulandığı şekli ile UFRS'ye göre hazırlanmış finansal tablolarında gösterilen tutarların Türk Lirası'na çevrilmesinde kullanılmıştır.

Ayrıca, ekteki rapor Almanca dilinde hazırlanmış olan ve tek başına geçerli rapor olan orijinal raporun tercümesidir.

UFRS'ye göre hazırlanmış DO & CO Aktiengesellschaft'a ait söz konusu bağımsız denetimden geçmemiş konsolide finansal rapor aşağıda belirtilen internet adreslerinde yer almaktadır;

İngilizce Finans Raporu:

http://www.doco.com/Portals/8/berichte/jahres-und-quartalsberichte/en/q2_2526.pdf

Almanca Finans Raporu:

http://www.doco.com/Portals/8/berichte/jahres-und-quartalsberichte/de/q2_2526.pdf

İÇİNDEKİLER

2025/2026 Mali Yılı 1. Yarıyıl Konsolide Faaliyet Raporu	1
1. DO & CO Grubu'nun UFRS'ye Göre Temel Göstergeleri	2
2. İş Gelişimi	3
2.1. Satışlar	4
2.2. Gelir	5
2.3. Bilanço	6
2.4. Personel	7
2.5. Havayolu İkram Hizmetleri	7
2.6. Uluslararası Organizasyon İkram Hizmetleri	8
2.7. Restoranlar, Yolcu Salonları & Oteller	10
2.8. Hisse Senedi / Yatırımcı İlişkileri	11
2.9. Sürdürülebilirlik	12
3. Genel Görünüm	14
UFRS'ye göre DO & CO Aktiengesellschaft'ın 2025/2026 Mali Yılı 1. Yarıyıl Özet Konsolide Finansal Tabloları	16
1. 30 Eylül 2025 itibarıyla Konsolide Finansal Durum Tabloları	17
2. 2025/2026 Mali Yılı 1. Yarıyıl Konsolide Kar veya Zarar Tabloları	18
3. Konsolide Diğer Kapsamlı Gelir Tabloları	19
4. Konsolide Nakit Akış Tabloları	20
5. Konsolide Özkaynak Değişim Tabloları	21
2025/2026 Mali Yılı 1. Yarıyıl Özet Konsolide Finansal Tablolarına İlişkin Notlar	22
1. Genel Açıklamalar	23
1.1. Esaslar	23
1.2. Muhasebe ve Değerleme Yöntemleri	23
1.3. Yüksek Enflasyonlu Ülkelerde Finansal Raporlama Standardı	24
1.4. Konsolidasyon Kapsamı	25
1.5. Mevsimsellik ve Ekonomik Etkiler	25
2. Konsolide Finansal Durum Tablolarına İlişkin Dipnotlar	25
2.1. Özkaynaklar	25
2.2. Finansal Yükümlülükler	27
3. Konsolide Kar veya Zarar Tablolarına İlişkin Dipnotlar	28
3.1. Satışlar	28
3.2. Finansal Gelir / Gider	28
3.3. Pay Başına Kazanç	29
4. Bölümlere Göre Raporlama	30
5. Diğer Bilgiler	31
5.1. Finansal Araçlara İlişkin İlave Açıklamalar	31
5.2. Raporlama Döneminden Sonraki Olaylar	33
5.3. İlişkili Taraf Açıklamaları	33
5.4. Üst Yönetim	34
Yönetim Kurulu Beyanı	36
Özet Konsolide Ara Dönem Finansal Bilgilere İlişkin Sınırlı Denetim Raporu	37

2025/2026 Mali Yılı 1. Yarıyıl Konsolide Faaliyet Raporu

1. DO & CO Grubu'nun UFRS'ye Göre Temel Göstergeleri

		1. Yarıyıl 2025/2026	1. Yarıyıl 2024/2025	2. Çeyrek 2025/2026	2. Çeyrek 2024/2025
Satışlar	milyon TL	60.246,72	55.099,74	30.450,54	28.236,77
FAVÖK	milyon TL	7.290,12	5.861,80	3.724,04	3.175,34
FAVÖK Marjı	%	%12,1	%10,6	%12,2	%11,2
FVÖK ¹	milyon TL	5.198,60	4.061,03	2.642,97	2.279,86
FVÖK Marjı	%	%8,6	%7,4	%8,7	%8,1
Vergi Öncesi Kar	milyon TL	4.804,87	3.658,73	2.510,03	2.056,43
Konsolide Kar	milyon TL	2.603,93	2.153,95	1.298,76	1.247,90
Net Kar Marjı	%	%4,3	%3,9	%4,3	%4,4
Faaliyetlerden Kaynaklanan Nakit Akışları (Net Nakit Akış)	milyon TL	5.907,83	5.059,79	4.323,05	4.441,73
Yatırım Faaliyetlerinden Kaynaklanan Nakit Akışları	milyon TL	-656,16	-1.314,08	-190,44	-412,55
Serbest Nakit Akışları	milyon TL	5.251,67	3.745,71	4.132,61	4.029,18
Hisse Başına FAVÖK ³	TL	663,74	533,69	339,06	289,10
Hisse Başına FVÖK ³	TL	473,31	369,74	240,63	207,57
Seyreltilmemiş Hisse Başına Kazanç	TL	237,08	196,11	118,25	113,62
Seyreltilmiş Hisse Başına Kazanç	TL	237,08	195,99	118,25	113,54
Satış Getiri Oranı	%	%8,0	%6,6	%8,2	%7,3

		30 Eylül 2025	31 Mart 2025
Özkaynak ⁴	milyon TL	23.697,07	21.237,47
Özkaynak Oranı ⁴	%	%38,3	%35,8
Net Borçlar (Finansal Borçlar)	milyon TL	5.722,59	8.225,04
Net Borçlar / FAVÖK Oranı ⁵		0,40	0,64
Borç / Özkaynak Oranı ⁴	%	%24,1	%38,7
Net İşletme Sermayesi ⁴	milyon TL	-1.928,78	-1.568,73
Nakit ve Nakit Benzerleri	milyon TL	10.145,23	8.484,07
Hisse Başına Kayıtlı Sermaye ^{3,4}	TL	1.851,30	1.677,77
Yüksek ²	TL	11.447,25	10.716,57
Düşük ²	TL	6.030,51	6.468,91
Dönem Sonu Değeri ²	TL	10.814,00	7.940,01
Dönem Sonu Hisse Senedi Adedi	Bin Adet	10.983	10.983
Dönem Sonu Ağırlıklı Ortalama Hisse Adedi	Bin Adet	10.983	10.981
Dönem Sonu Piyasa Değeri	milyon TL	118.775,09	87.208,73
Personel Sayısı		16.523	15.255

1... FVÖK önemli olmayan bir ölçüde finansman bileşeni içermektedir.

2... Viyana Borsası'ndaki kapanış fiyatı 30 Eylül 2025 Salı günü tarihli döviz kuru (48,7117 EUR/TRY) kullanılarak TL'ye çevrilmiştir.

3... Ağırlıklı hisse sayısı ile hesaplanmıştır.

4... Teklif edilen temettü ödemesinden arındırılmıştır.

5... FAVÖK son dört çeyreği kapsamaktadır (LTM FAVÖK)

2. İş Gelişimi

		1. Yarıyıl				2. Çeyrek			
		2025/2026	2024/2025	Değişim	Yüzdesel Değişim (%)	2025/2026	2024/2025	Değişim	Yüzdesel Değişim (%)
Satışlar	milyon TL	60.246,72	55.099,74	5.146,99	%9,3	30.450,54	28.236,77	2.213,77	%7,8
Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler	milyon TL	232,41	550,78	-318,38	-%57,8	114,47	216,73	-102,26	-%47,2
Ticari Mal Maliyeti ¹	milyon TL	-24.055,94	-23.429,98	-625,95	-%2,7	-11.914,47	-11.965,85	51,38	%0,4
Personel Giderleri	milyon TL	-20.622,73	-18.578,48	-2.044,25	-%11,0	-10.551,65	-9.288,79	-1.262,87	-%13,6
Esas Faaliyetlerden Diğer Giderler	milyon TL	-8.555,62	-7.833,40	-722,22	-%9,2	-4.397,78	-4.053,58	-344,20	-%8,5
Özkaynak Yöntemiyle Değerlenen Yatırımların Kar / Zararlarındaki Paylar	milyon TL	45,28	53,14	-7,86	-%14,8	22,93	30,05	-7,12	-%23,7
FAVÖK -Faiz, Amortisman / İtfa Payları / Değer Düşüklüğü Testlerinin Etkileri ve Vergi Öncesi Kar	milyon TL	7.290,12	5.861,80	1.428,32	%24,4	3.724,04	3.175,34	548,70	%17,3
Amortisman / İtfa Payları ve Değer Düşüklüğü Testlerinin Etkileri	milyon TL	-2.091,52	-1.800,77	-290,75	-%16,1	-1.081,07	-895,47	-185,60	-%20,7
FVÖK - Esas Faaliyet Karı	milyon TL	5.198,60	4.061,03	1.137,57	%28,0	2.642,97	2.279,86	363,10	%15,9
Finansman Gelir / Gideri	milyon TL	-393,73	-402,29	8,56	%2,1	-132,94	-223,43	90,49	%40,5
Sürdürülen Faaliyetler Vergi Öncesi Kar	milyon TL	4.804,87	3.658,73	1.146,14	%31,3	2.510,03	2.056,43	453,59	%22,1
Dönem Vergi Gideri	milyon TL	-1.267,66	-983,77	-283,89	-%28,9	-711,31	-556,50	-154,80	-%27,8
Dönem Karı	milyon TL	3.537,21	2.674,97	862,25	%32,2	1.798,72	1.499,93	298,79	%19,9
Azınlık Payı	milyon TL	933,28	521,01	412,26	%79,1	499,96	252,03	247,93	%98,4
DO&CO AG Hissedarlarına Dağıtılabilir Konsolide Kar / Zarar	milyon TL	2.603,93	2.153,95	449,98	%20,9	1.298,76	1.247,90	50,86	%4,1
FAVÖK Marjı	%	%12,1	%10,6			%12,2	%11,2		
FVÖK Marjı	%	%8,6	%7,4			%8,7	%8,1		
Personel Sayısı		16.523	15.887	636	%4,0	16.971	16.616	355	%2,1

1... Ticari Mal Maliyeti satın alınan hizmetleri de içermektedir.

DO & CO tüm bölümlerde meydana gelen talep artışından faydalanmaya devam etmektedir. DO & CO, 60.246,72 milyon TL (önceki yıl: 55.099,74 milyon TL) tutarındaki satış hasılatıyla Grup tarihinin en güçlü ilk yarıyılını gerçekleştirmiştir ve böylece başarı yolunda ilerlemeye devam etmektedir.

2025/2026 mali yılının ilk yarısında yeniden yüksek seviyede, 10.145,23 milyon TL tutarında nakit ve nakit benzerleri raporlanmıştır.

2.1. Satışlar

DO & CO Grubu'nun satışları 2025/2026 mali yılının ilk yarısında 60.246,72 milyon TL tutarında gerçekleşmiştir. Bu tutar, önceki döneme kıyasla yüzdesel olarak %9,3; tutarsal olarak 5.146,99 milyon TL artışa tekabül etmektedir.

Satışlar		1. Yarıyıl					2. Çeyrek				
		2025/2026	2024/2025	Değişim	Yüzdesel Değişim (%)	2025/2026 UMS 29 hariç	2025/2026	2024/2025	Değişim	Yüzdesel Değişim (%)	2025/2026 UMS 29 hariç
Havayolu İkram Hizmetleri	milyon TL	47.830,09	43.223,89	4.606,20	%10,7	46.906,29	25.073,61	22.785,48	2.288,12	%10,0	24.255,91
Uluslararası Organizasyon İkram Hizmetleri	milyon TL	8.028,31	7.928,64	99,67	%1,3	8.028,31	3.139,15	3.493,34	-354,19	-%10,1	3.139,15
Restoranlar, Yolcu Salonları & Oteller	milyon TL	4.388,32	3.947,20	441,13	%11,2	4.329,49	2.237,78	1.957,94	279,84	%14,3	2.185,96
Grup Satışları		60.246,72	55.099,74	5.146,99	%9,3	59.264,09	30.450,54	28.236,77	2.213,77	%7,8	29.581,02

Grup Satışlarının Yüzdesel Dağılımı		1. Yarıyıl	
		2025/2026	2024/2025
Havayolu İkram Hizmetleri	%	%79,4	%78,4
Uluslararası Organizasyon İkram Hizmetleri	%	%13,3	%14,4
Restoranlar, Yolcu Salonları & Oteller	%	%7,3	%7,2
Grup Satışları		%100,0	%100,0

Havayolu İkram Hizmetleri bölümünün satışları, 2025/2026 mali yılının ilk yarısında 43.223,89 milyon TL'den 4.606,20 milyon TL yükselerek 47.830,09 milyon TL olarak gerçekleşmiştir. Bu durum %10,7'lik bir artışa tekabül etmektedir. Havayolu İkram Hizmetleri'nin toplam konsolide satışlar içerisindeki payı %79,4'tür (önceki yıl: %78,4).

Uluslararası Organizasyon İkram Hizmetleri bölümünün satışları, 2025/2026 mali yılının ilk yarısında 7.928,64 milyon TL'den 99,67 milyon TL yükselerek 8.028,31 milyon TL olarak gerçekleşmiştir. Bu durum %1,3'lik bir artışa tekabül etmektedir. Uluslararası Organizasyon İkram Hizmetleri'nin toplam konsolide satışlar içerisindeki payı %13,3'tür (önceki yıl: %14,4).

Restoranlar, Yolcu Salonları & Oteller bölümünün satışları, 2025/2026 mali yılının ilk yarısında 3.947,20 milyon TL'den 441,13 milyon TL yükselerek 4.388,32 milyon TL olarak gerçekleşmiştir. Bu durum %11,2'lik bir artışa tekabül etmektedir. Restoranlar, Yolcu Salonları & Oteller bölümünün toplam konsolide satışlar içerisindeki payı %7,3'tür (önceki yıl: %7,2).

2.2. Gelir

2022/2023 mali yılının ilk çeyreğinden itibaren Türkiye, UMS 29 Yüksek Enflasyonlu Ülkelerde Finansal Raporlama standardı uyarınca yüksek enflasyonlu bir ülke olarak sınıflandırılmıştır. UMS 29 standardının uygulanmasının konsolide gelir tablosu üzerinde önemli seviyede etkisi bulunmaktadır. Bunlar aşağıdaki tabloda detaylandırılmıştır.

		1. Yarıyıl	UMS 29	1. Yarıyıl	1. Yarıyıl
		2025/2026	uygulaması	UMS 29	2024/2025
				hariç	
		2025/2026		2025/2026	2024/2025
Satışlar	milyon TL	60.246,72	982,64	59.264,09	55.099,74
Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler	milyon TL	232,41	123,24	109,17	550,78
Ticari Mal Maliyeti	milyon TL	-24.055,94	-455,86	-23.600,08	-23.429,98
Personel Giderleri	milyon TL	-20.622,73	-328,44	-20.294,29	-18.578,48
Esas Faaliyetlerden Diğer Giderler	milyon TL	-8.555,62	-230,73	-8.324,89	-7.833,40
Özkaynak Yöntemiyle Değerlenen Yatırımların Kar/Zararlarındaki Paylar	milyon TL	45,28	0,00	45,28	53,14
FAVÖK -Faiz, Amortisman / İtfa Payları / Değer Düşüklüğü Testlerinin Etkileri ve Vergi Öncesi Kar	milyon TL	7.290,12	90,84	7.199,28	5.861,80
Amortisman / İtfa Payları ve Değer Düşüklüğü Testlerinin Etkileri	milyon TL	-2.091,52	-152,69	-1.938,84	-1.800,77
FVÖK - Esas Faaliyet Karı	milyon TL	5.198,60	-61,84	5.260,44	4.061,03
Finansman Gelir / Gideri	milyon TL	-393,73	-418,93	25,20	-402,29
Sürdürülen Faaliyetler Vergi Öncesi Kar	milyon TL	4.804,87	-480,77	5.285,64	3.658,73
FAVÖK Marjı	%	%12,1	%0,0	%12,1	%10,6
FVÖK Marjı	%	%8,6	-%0,2	%8,9	%7,4

Esas faaliyetlerden diğer gelirler 232,41 milyon TL olarak gerçekleşmiştir (önceki yıl: 550,78 milyon TL). Bu durum 318,38 milyon TL tutarında azalma anlamına gelmektedir.

Ticari mal maliyeti 625,95 milyon TL artış göstererek 23.429,98 milyon TL'den 24.055,94 milyon TL'ye (%2,7) yükselmiştir. Satışlar da %9,3 oranında artış göstermiştir. Bununla birlikte satışların maliyetinin satışlara oranı ise %42,5'den %39,9'e gerilemiştir.

Personel giderleri 2025/2026 mali yılının ilk yarısında 20.622,73 milyon TL'ye yükselmiştir (önceki yıl: 18.578,48 milyon TL). Personel giderlerindeki artış büyük ölçüde çalışan sayısındaki artıştan kaynaklanmaktadır. Personel giderlerinin satışlara oranı %34,2'dir (önceki yıl: %33,7).

Esas faaliyetlerden diğer giderler 2025/2026 mali yılının ilk yarısında 722,22 milyon TL tutarında ve %9,2 oranında bir yükseliş göstermiştir. Esas faaliyetlerden diğer giderlerin satışlara oranı ise %14,2'tir (önceki yıl: %14,2).

Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımların dönem karından alınan paylar 2025/2026 mali yılının ilk yarısında 45,28 milyon TL olarak gerçekleşmiştir (önceki yıl: 53,14 milyon TL).

FAVÖK Marjı, 2025/2026 mali yılının ilk yarısında %12,1 olarak gerçekleşmiştir (önceki yıl: %10,6).

Amortisman, itfa payları ve değer düşüklüğü testlerinin etkileri 2025/2026 mali yılının ilk yarısında bir önceki döneme göre artış göstererek 2.091,52 milyon TL olarak gerçekleşmiştir (önceki yıl: 1.800,77 milyon TL).

FVÖK marjı, 2025/2026 mali yılının ilk yarısında %8,6 olarak gerçekleşmiştir (önceki yıl: %7,4).

Finansman giderleri, 2025/2026 mali yılının ilk yarısında 402,29 milyon TL'den 393,73 milyon TL'ye yükselmiştir. Faiz ve benzeri giderler, kredilerin ve çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin karşılıkların 165,34 milyon TL tutarındaki faiz giderinden (önceki yıl: 184,28 milyon TL) ve kiralama işlemlerinden kaynaklanan 387,64 milyon TL tutarındaki yükümlülüklerle ilişkin faiz giderlerinden oluşmaktadır (önceki yıl: 364,20 milyon TL). Finansman giderleri ayrıca, 2025/2026 mali yılının ilk yarısında -443,77 milyon TL (önceki yıl: -279,54 milyon TL) olan UMS 29 ile bağlantılı olarak parasal kayıp/kazanca ilişkin net pozisyonu da içermektedir.

2025/2026 mali yılının ilk yarısında dönem vergi gideri bir önceki yıla göre 283,89 milyon TL artış göstererek 1.267,66 milyon TL tutarında gerçekleşmiştir (önceki yıl: 983,77 milyon TL vergi gideri). 2025/2026 mali yılının ilk yarısında efektif vergi oranı (vergi giderinin veya vergi gelirinin vergilendirilmemiş kazançlara oranı) %26,4 olarak gerçekleşmiştir (önceki yıl: %26,9).

2025/2026 mali yılının ilk yarısında Grup'un vergi sonrası konsolide karı 3.537,21 milyon TL olarak gerçekleşmiş olup bir önceki yılın aynı döneminin 862,25 milyon TL üzerindedir. Vergi sonrası karın 933,28 milyon TL tutarındaki kısmı (önceki yıl: 521,01 milyon TL) azınlık paylarını içermektedir.

DO & CO Aktiengesellschaft'ın hissedarlarına dağıtılabılır konsolide karı 2.603,93 milyon TL olarak gerçekleşmiştir (önceki yıl: 2.153,95 milyon TL kar). Dolayısıyla seyreltilmemiş hisse başına kazanç 237,08 TL (önceki yıl: 196,11 TL kar) olmuştur ve seyreltilmiş hisse başına kazanç 237,08 TL tutarındadır (önceki yıl: 195,99 TL).

Net kar marjı 2025/2026 mali yılının ilk yarısında %4,3 olarak gerçekleşmiştir (önceki yıl: %3,9).

2.3. Bilanço

Fonksiyonel para birimi Türk Lirası olan iştiraklerin UMS 29 Yüksek Enflasyonlu Ülkelerde Finansal Raporlama standardı uyarınca muhasebeleştirilmesi sadece konsolide gelir tablosunda değil, aynı zamanda konsolide bilanço üzerinde de etkilere neden olmuştur. UMS 29'un uygulanması sonrasında duran varlıklar 29.220,93 milyon TL'den 30.431,20 milyon TL'ye 1.210,26 milyon TL tutarında artış göstermiştir. Bu durum esas olarak maddi duran varlıkların ve finansal yatırım olarak elde tutulan varlıkların endekslenme etkisinden kaynaklanmaktadır. Aynı zamanda stokların endekslenmesi dönen varlıklarda 81,98 milyon TL'lik artışa neden olmuştur. Bilanço toplamındaki 1.292,25 milyon TL'lik artış, pasif tarafta konsolide özkaynaklarda 1.296,70 milyon TL'lik artışa yol açmaktadır. Ayrıca varlıkların ve konsolide özkaynakların endekslenmesi, 4,45 milyon TL'lik ertelenmiş vergi yükümlülüğü ile sonuçlanmıştır.

30 Eylül 2025 tarihi itibarıyla konsolide özsermaye 23.697,07 milyon TL'dir. Özsermaye oranı 30 Eylül 2025 tarihi itibarıyla %38,3 olarak gerçekleşmiştir (31 Mart 2025: %35,8). Özsermaye oranındaki iyileşme, elde edilen kazançlardaki artıştan kaynaklanmaktadır.

2.4. Personel

Ortalama çalışan sayısı (tam zamanlı), 2025/2026 mali yılının ilk yarısında 16.523 kişidir (31 Mart 2025: 15.255 kişi).

2.5. Havayolu İkram Hizmetleri

Havayolu İkram Hizmetleri		1. Yarıyıl					2. Çeyrek				
		2025/2026	2024/2025	Değişim	Yüzdesel Değişim (%)	2025/2026 UMS 29 hariç	2025/2026	2024/2025	Değişim	Yüzdesel Değişim (%)	2024/2025 UMS 29 hariç
Satışlar	milyon TL	47.830,09	43.223,89	4.606,20	%10,7	46.906,29	25.073,61	22.785,48	2.288,12	%10,0	24.255,91
Ticari Mal Maliyeti	milyon TL	-18.571,71	-17.837,76	-733,96	-%4,1	-18.141,63	-9.601,97	-9.386,72	-215,25	-%2,3	-9.255,89
Personel Giderleri	milyon TL	-17.497,94	-15.616,00	-1.881,94	-%12,1	-17.190,21	-9.157,32	-7.983,56	-1.173,76	-%14,7	-8.885,12
Özkaynak Yöntemiyle Değerlenen Yatırımların Kar / Zararlarındaki Paylar	milyon TL	45,28	53,14	-7,86	-%14,8	45,28	22,93	30,05	-7,12	-%23,7	22,93
FAVÖK	milyon TL	5.644,41	4.476,32	1.168,09	%26,1	5.571,39	2.978,15	2.520,06	458,08	%18,2	2.881,10
Amortisman / İtfa Payları ve Değer Düşüklüğü Testlerinin Etkileri	milyon TL	-1.664,18	-1.438,93	-225,26	-%15,7	-1.519,17	-860,03	-708,21	-151,82	-%21,4	-776,07
Amortisman / İtfa Payları	milyon TL	-1.664,65	-1.461,78	-202,87	-%13,9	-1.519,64	-860,49	-732,36	-128,14	-%17,5	-776,54
Değer Düşüklüğü	milyon TL	-0,11	0,00	-0,11	%0,0	-0,11	-0,11	1,33	-1,44	-%108,6	-0,11
Değer Artışı	milyon TL	0,58	22,85	-22,27	-%97,5	0,58	0,58	22,82	-22,24	-%97,5	0,58
FVÖK	milyon TL	3.980,23	3.037,40	942,83	%31,0	4.052,22	2.118,12	1.811,86	306,26	%16,9	2.105,03
FAVÖK Marjı	%	%11,8	%10,4			%11,9	%11,9	%11,1			%11,9
FVÖK Marjı	%	%8,3	%7,0			%8,6	%8,4	%8,0			%8,7
Grup Satışları İçerisindeki Payı	%	%79,4	%78,4			%79,1	%82,3	%80,7			%40,9

Havayolu İkram Hizmetleri bölümü 2025/2026 mali yılının ilk yarısında güçlü bir performans sergilemiştir.

Havayolu İkram Hizmetleri Bölümü, satışlarında bir önceki yıla göre %10,7 oranında artış kaydetmiştir. 2025/2026 mali yılının ilk yarısında satışlar 47.830,09 milyon TL olmuştur (önceki yıl: 43.223,89 milyon TL). FAVÖK 5.644,41 milyon TL ile bir önceki yılın aynı dönemine kıyasla 1.168,09 milyon TL artış göstermiştir. FVÖK tutarı 3.980,23 milyon TL'dir (önceki yıl: 3.037,40 milyon TL).

SKYTRAX, 2025 yılı Haziran ayı ortasında bir kez daha "havacılık sektörünün Oscarları" olarak da bilinen Dünya Havayolu Ödülleri 2025'i yayınlamıştır. Çeşitli kategorilerdeki birinciler arasında, dokuzuncu kez dünyanın en iyi havayolu şirketi seçilen Qatar Airways gibi birçok DO & CO müşterisi bulunmaktadır. DO & CO, Türk Hava Yolları'nın "Dünyanın En İyi Business Class Uçuş İçerik Hizmetleri" ve "Avrupa'nın En İyi Ekonomi Sınıfı Uçuş İçerik Hizmetleri" ödüllerini yenilemesinden ve British Airways'in "En İyi First Class Uçuş İçerik Hizmetleri" kategorisinde ilk 10'a girmesinden özellikle gurur duymaktadır. Bu ödüller, DO & CO'nun sürekli yenilikçi gücünü ve kalitesini teyit etmekte ve Grup'un gurme ikram hizmetleri şirketi olarak pazardaki yerleşik konumunu güçlendirmektedir. DO & CO, sadece havacılık endüstrisindeki genel büyümeden değil, aynı zamanda havayollarının premium ürün ve hizmetlere devam eden yatırım planlarından da faydalanmaktadır.

Türk Hava Yolları ile 2025/2026 mali yılının ilk yarısında gerçekleşen ortak büyüme, yolcu sayısındaki artışla mümkün olmuştur ve Türk Hava Yolları'nın uçuş rotalarının ve uçak filosunun genişlemesiyle daha da yoğunlaşacaktır. İstanbul'daki yeni son teknoloji DO & CO gurme mutfağı, Avrupa'nın en büyük gurme mutfağı olacaktır ve DO & CO için daha fazla büyüme ve

daha yüksek verimlilik için temel oluşturacaktır. DO & CO, ayrıca güçlü bir üçüncü taraf müşteri işine de odaklanmaktadır, son olarak, İstanbul Havalimanı'ndaki China Southern Airlines ile olan sözleşmesi yenilenmiştir.

DO & CO, tüm A.B.D lokasyonlarında, hem A.B.D. havayolu şirketleri Delta Air Lines ve JetBlue ile hem de diğer kalite odaklı uluslararası havayolu şirketleri ile memnuniyet verici bir hacim artışı kaydetmiştir. 2024/2025'in mali yılı ilk çeyreğinin başında Delta Air Lines ile yaşanan zorlu başlangıç aşamasının ardından, A.B.D.'deki operasyonel faaliyetler konsolide olarak bölümün büyümesine katkıda bulunmuştur. Detroit'teki WestJet ve Şikago'daki Aer Lingus, 2025/2026 mali yılının başlangıcından bu yana yeni lokasyon müşterileri arasında yer almaktadır.

Birleşik Krallık'ta da işler memnuniyet verici bir şekilde gelişmektedir. British Airways'in yükselen uçuş hacminin ve premium segmentte güçlü talebin yanı sıra DO & CO ilk yarıyıl Japonya'nın All Nippon Airways şirketini ve Tayvanlı Eva Air'i yeni müşterileri olarak kazanmaktan gurur duymaktadır. DO & CO, ikinci IAG ortağı Iberia ile Madrid lokasyonunda da mükemmel bir ilk yarıyıl geçirmiştir; işbirliği, kalite ve verimliliğe odaklanarak güçlü bir şekilde devam etmektedir.

Birçok yeni müşteri ve sözleşme uzatmasıyla DO & CO, 2025/2026 yılının ilk yarısını diğer lokasyonlarda da memnuniyet verici bir şekilde tamamlamıştır. Münih'te Air Canada ve Cathay Pacific yeni müşteriler olarak kazanılmıştır. Frankfurt'ta da Air Canada müşteri portföyüne eklenmiştir. İlgili lokasyonlardaki yeni müşteriler ise Viyana'da Scoot, Varşova'da Etihad ve Milano'da Vietnam Airlines'tır.

2.6. Uluslararası Organizasyon İkrar Hizmetleri

Uluslararası Organizasyon İkrar Hizmetleri		1. Yarıyıl					2. Çeyrek				
		2025/2026	2024/2025	Değişim	Yüzdesel Değişim (%)	2025/2026 UMS 29 hariç	2025/2026	2024/2025	Değişim	Yüzdesel Değişim (%)	2024/2025 UMS 29 hariç
Satışlar	milyon TL	8.028,31	7.928,64	99,67	%1,3	8.028,31	3.139,15	3.493,34	-354,19	-%10,1	3.139,15
Ticari Mal Maliyeti	milyon TL	-3.724,37	-3.892,69	168,32	%4,3	-3.724,37	-1.423,05	-1.738,39	315,34	%18,1	-1.423,05
Personel Giderleri	milyon TL	-1.749,53	-1.760,96	11,44	%0,6	-1.749,53	-685,64	-722,02	36,38	%5,0	-685,64
FAVÖK	milyon TL	998,76	887,97	110,79	%12,5	998,76	412,62	390,28	22,34	%5,7	412,62
Amortisman / İtfa Payları ve Değer Düşüklüğü Testlerinin Etkileri	milyon TL	-220,72	-166,34	-54,38	-%32,7	-220,72	-113,14	-87,75	-25,39	-%28,9	-113,14
Amortisman / İtfa Payları	milyon TL	-220,72	-166,34	-54,38	-%32,7	-220,72	-113,14	-87,75	-25,39	-%28,9	-113,14
FVÖK	milyon TL	778,04	721,63	56,41	%7,8	778,04	299,49	302,54	-3,05	-%1,0	299,49
FAVÖK Marjı	%	%12,4	%11,2			%12,4	%13,1	%11,2			%13,1
FVÖK Marjı	%	%9,7	%9,1			%9,7	%9,5	%8,7			%9,5
Grup Satışları İçerisindeki Payı	%	%13,3	%14,4			%13,5	%10,3	%12,4			%5,3

Uluslararası Organizasyon İkrar Hizmetleri bölümündeki iş gelişimi de memnuniyet vericidir.

Uluslararası Organizasyon İkrar Hizmetleri bölümünün satışları 2025/2026 mali yılının ilk yarısında bir önceki yılın aynı dönemine göre %1,3 artarak 8.028,31 milyon TL'ye ulaşmıştır (önceki yıl: 7.928,64 milyon TL). İkinci çeyrekte gelirin %10,1 ile 3.493,34 milyon TL'den 3.139,15 milyon TL'ye düşmesi, geçen yıl Almanya'da düzenlenen UEFA Avrupa Futbol Şampiyonası'ndan elde edilen hasılatla ilişkilidir. FAVÖK 998,76 milyon TL ile bir önceki yılın aynı dönemine kıyasla 110,79 milyon TL daha yüksek gerçekleşmiştir. FVÖK 778,04 milyon TL olarak gerçekleşmiştir (önceki yıl: 721,63 milyon TL).

Motor sporlarının en üst seviyesi olan Formula 1, popülaritesini sürdürmekte ve dünya çapında büyük ilgi görmeye devam etmektedir. İlk yarıda, Miami, Monaco, Silverstone ve Monza'daki Grand Prix'ler gibi birçok önemli yarış takviminde yer almıştır. Halihazırda gerçekleştirilen yarışlar, Paddock Club'da mükemmel doluluk oranlarını ve ziyaretçi sayısının yüksek olduğu sezonun devam eden eğilimini doğrulamıştır. DO & CO, 1992'den beri Formula 1 Paddock Club'ın güvenilir ve uzun soluklu bir ortağıdır. Aralık 2024'teki sözleşme uzatması ile bu başarılı ortaklık bir sonraki döneme girmiş olup DO & CO'ya bir on yıl daha üst düzey bir segmentte özel bir gurme ikram hizmetleri ortağı olması konusunda olanak sağlamıştır.

Almanya Bundesliga ve Şampiyonlar Ligi sırasıyla Ağustos ve Eylül aylarında yeni bir sezona başladı ve Alman futbol şampiyonu FC Bayern Münih'in evi Allianz Arena'da oynanan maçlar hem VIP hem de genel seyirci alanlarında çok memnun edici doluluk oranları kaydetmiştir. 2025/2026 mali yılının ilk yarısının en önemli spor olaylarından biri UEFA Şampiyonlar Ligi finaliydi. 2012'den bu yana ilk kez Avrupa kulüp futbolunun en büyük etkinliği Münih'e geri dönmüştür. Mayıs ayının sonundaki büyük finalde, yaklaşık 14.000 VIP misafir ve 55.000 genel seyirci DO & CO'nun ikram hizmetlerinden faydalanmıştır.

Sadece birkaç gün sonra Allianz Arena'da bir başka büyük uluslararası etkinlik olan UEFA Uluslar Ligi "Final Four" izlenmiştir. DO & CO, final dahil olmak üzere iki karşılaşmada yaklaşık 1.900 VIP ve 69.000 genel seyirciye ikram hizmeti sunmuştur ve katılımcı ülkelere özel olarak hazırlanan mutfak konseptleriyle büyük beğeni topladı. Her iki büyük etkinliğin de çok kısa bir süre içerisinde gerçekleştirilmesi, Grup'un lojistik ve organizasyon becerisinin altını çizmektedir.

Spor etkinliklerinin yanı sıra Allianz Arena ilk kez bir açık hava konseri için de kullanılmıştır. Efsanevi grup Guns N' Roses, Haziran ayında yaklaşık 55.000 hayranının önünde sahneye çıkmıştır. Allianz Arena böylece kapılarını ilk kez büyük bir müzik etkinliğine açarak tarihe geçmiştir. DO & CO, Olimpiyat Parkı'nda da birçok konseri hizmet verdi, bunlar arasında "Dua Lipa", "John Legend" ve "Robbie Williams" gibi isimlerin konserleri ve Münih'in geleneksel "Sommernachtstraum" etkinliği de yer aldı. Toplamda yaklaşık 530.000 ziyaretçiye ikram hizmetleri sunulmuştur.

DO & CO'nun bir diğer faaliyet verdiği yer olan Münih'teki SAP Garden da memnuniyet verici doluluk oranlarına ve maksimum müşteri memnuniyetine ulaşmıştır. FC Bayern Basketball, EHC Red Bull Münih maçları, iki gün boyunca yaklaşık 20.000 basketbolseverin katıldığı DBB Süper Kupası ve Harlem Globetrotters'in muhteşem gösterisi de dahil olmak üzere çok sayıda etkinlik coşkulu bir izleyici kitlesinin ilgisini çekmiştir. Ayrıca, kadın ve erkek hentbolunda heyecan verici karşılaşmaların yaşandığı Hentbol Süper Kupası büyük bir coşku yaratmıştır ve SAP Garden'ın ev sahipliği yapacağı 2027 Hentbol Dünya Şampiyonası'nın ön izlemesini sunmuştur. Tüm etkinliklerde halka açık alanlar tamamen dolmuştur ve VIP alanlarında DO & CO, her etkinlikte 900 ila 1.100 konuğu yenilikçi kreasyonlar ve en üst düzeyde mutfak lezzetleriyle ağırlamıştır.

DO & CO, A.B.D. pazarındaki varlığını daha da genişletmiştir. Şirket, A.B.D.'de düzenlenen FIFA Kulüpler Dünya Kupası'nda, Miami ve New Jersey'deki toplam on iki maçta yaklaşık 2.000 FIFA VVIP konuğunun ikram hizmetlerinden sorumlu olmuştur.

2025/2026 mali yılının ilk yarısında düzenlenen diğer büyük etkinlikler arasında, on iki gün boyunca 43.000'den fazla VIP konuğun katıldığı, dünyanın en prestijli tenis etkinliklerinden biri olan Madrid'deki ATP turnuvası, Avrupa'nın en büyük kültür ve gastronomi festivali olan Viyana Belediye Binası Meydanı'ndaki Film Festivali Avrupa'nın en büyük kültür ve gastronomi festivali,

100.000'den fazla ziyaretçiyi çeken Superbloom Festivali ve üç hafta boyunca yaklaşık 360.000 konuğu Olimpiyat Parkı'na çeken Münih Yaz Festivali yer aldı.

2.7. Restoranlar, Yolcu Salonları & Oteller

Restoranlar, Yolcu Salonları & Oteller		1. Yarıyıl					2. Çeyrek				
		2025/2026	2024/2025	Değişim	Yüzdesel Değişim (%)	2025/2026 UMS 29 hariç	2025/2026	2024/2025	Değişim	Yüzdesel Değişim (%)	2024/2025 UMS 29 hariç
Satışlar	milyon TL	4.388,32	3.947,20	441,13	%11,2	4.329,49	2.237,78	1.957,94	279,84	%14,3	2.185,96
Ticari Mal Maliyeti	milyon TL	-1.759,85	-1.699,54	-60,31	-%3,5	-1.734,08	-889,45	-840,73	-48,71	-%5,8	-255,45
Personel Giderleri	milyon TL	-1.375,27	-1.201,52	-173,75	-%14,5	-1.354,55	-708,69	-583,21	-125,48	-%21,5	-145,08
FAVÖK	milyon TL	646,95	497,51	149,44	%30,0	629,13	333,27	264,99	68,28	%25,8	312,60
Amortisman / İtfa Payları ve Değer Düşüklüğü Testlerinin Etkileri	milyon TL	-206,62	-195,51	-11,11	-%5,7	-196,96	-107,91	-99,52	-8,39	-%8,4	-102,47
Amortisman / İtfa Payları	milyon TL	-206,62	-195,51	-11,11	-%5,7	-196,96	-107,91	-99,52	-8,39	-%8,4	-102,47
FVÖK	milyon TL	440,33	302,00	138,33	%45,8	432,17	225,36	165,47	59,89	%36,2	210,13
FAVÖK Marjı	%	%14,7	%12,6			%14,5	%14,9	%13,5			%14,3
FVÖK Marjı	%	%10,0	%7,7			%10,0	%10,1	%8,5			%9,6
Grup Satışları İçerisindeki Payı	%	%7,3	%7,2			%7,3	%7,3	%6,9			%7,4

Restoranlar, Yolcu Salonları ve Oteller bölümünde de hasılat ve karlılık, bir önceki yıla göre önemli ölçüde artış göstermiştir. Restoranlar, Yolcu Salonları ve Oteller bölümü, 2025/2026 mali yılının ilk yarısında 4.388,32 milyon TL satış elde etmiştir (önceki yıl: 3.947,20 milyon TL). Bu durum, bir önceki yıla göre %11,2'lik bir artışa tekabül etmektedir. FAVÖK, 646,95 milyon TL ile bir önceki yıla kıyasla tutarsal olarak 149,44 milyon TL; yüzdesel olarak %30,0 artış göstermiştir. FVÖK, 440,33 milyon TL'dir (önceki yıl: 302,00 milyon TL).

Restoranlar, Yolcu Salonları ve Oteller bölümü, DO & CO Grubu'nun inovasyon faaliyetlerinin yaratıcı merkezi ve başlangıç noktasıdır. Marka ve imajın yanı sıra, menüler ve hizmet süreçleri için yenilikçi fikirler merkezi bir rol oynamaktadır. Bunlar, Havayolu İkram Hizmetleri ve Uluslararası Organizasyon İkram Hizmetleri segmentlerinde ölçeklendirilebilir ve Grup'un konumlandırılmasına önemli ölçüde katkıda bulunur.

Devam eden uluslararası seyahat talebi Münih ve Viyana'daki restoran, kafe ve iki butik oteldeki doluluk oranlarının oldukça sevindirici olmasını sağlamıştır.

Bu yarıyılın bir özelliği, DO & CO Hotel Münich'in Michelin Rehberi'ne yeniden girmiş olması ve prestijli "1-Michelin-Key" ile ödüllendirilmiş olmasıydı. Bu prestijli ödül, dünya çapında seçkin otelleri onurlandırmaktadır ve DO & CO Hotel Münich'in yüksek kalitesini ve birinci sınıf hizmetini teyit etmektedir. Ayrıca otel, "Almanya'nın en iyi 101 oteli" listesine yeniden girerek, ülkenin en lüks tasarım otelleri arasında yer almıştır.

Viyana'daki geleneksel Demel Café hem yerel misafirler hem de turistler arasında değişmeyen bir popülerliğe sahiptir. Efsanevi Demel Kaiserschmarrn artık kült statüsüne ulaşmış durumda olup ziyaretçi sayısının istikrarlı bir şekilde yüksek olmasına önemli ölçüde katkıda bulunmaktadır.

Gurme perakende satışlarında da memnuniyet verici bir büyüme kaydedilmiştir. "Henry - the Art of Living" markası ile Grup, paket servis mutfağını tanınmış DO & CO kalitesi ile başarılı bir şekilde birleştirmektedir. Sürekli artan satış rakamları, markanın artan popülaritesini ve konseptin güncelliğini doğrulamaktadır.

DO & CO'nun Havayolu İkram Hizmetleri sektörü de devam eden güçlü seyahat faaliyetlerinden faydalanmıştır. DO & CO'nun Viyana Havalimanı'nda işlettiği restoranlar ve çeşitli uluslararası lokasyonlarda bulunan özel yolcu salonlarının satışlarında memnuniyet verici bir artış kaydedilmiştir. Bu gelişme, havalimanı alanında yüksek kaliteli mutfak hizmetlerine yönelik artan talebi yansıtmakta ve DO & CO'nun kapsamlı hizmet ve ikram konseptinin yolcular için çekiciliğini vurgulamakta olup, uzun süredir devam eden ortaklıklar da bunu teyit etmektedir. DO & CO, Emirates ile dört noktada sürdürdüğü başarılı iş birliğini beş yıl daha uzatmış olmaktan gurur duymaktadır. Ayrıca, DO & CO tarafından işletilen Iberia'nın Madrid ve Türk Hava Yolları'nın İstanbul'daki yolcu salonları, SKYTRAX Awards 2025'te "En İyi Business Class Havayolu Yolcu Salonu İkram Hizmeti" kategorisinde ilk 10'a girmiş olması da özellikle sevindiricidir.

2.8. Hisse Senedi / Yatırımcı İlişkileri

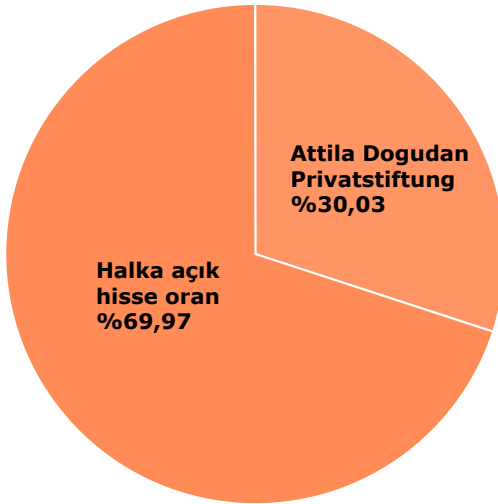
Hisse Başına Veriler

		1. Yarıyıl 2025/2026	1. Yarıyıl 2024/2025	2. Çeyrek 2025/2026	2. Çeyrek 2024/2025
Yüksek ¹	TL	11.447,25	8.232,28	11.447,25	8.232,28
Düşük ¹	TL	6.030,51	6.527,37	8.933,73	6.605,31
Dönem Sonu Değeri ¹	TL	10.814,00	6.605,31	10.814,00	6.605,31
Dönem Sonu Hisse Senedi Adedi	Bin Adet	10.983	10.983	10.983	10.983
Dönem Sonu Piyasa Değeri	milyon TL	118.775,09	72.549,11	118.775,09	72.549,11

1... Viyana Borsası'ndaki kapanış fiyatı 30 Eylül 2025 Salı günü tarihli döviz kuru (48,7117 EUR/TRY) kullanılarak TL'ye çevrilmiştir.

DO & CO Aktiengesellschaft'ın Hissedarlık Yapısı

30 Eylül 2025 tarihi itibarıyla %69,97 oranında halka açık hisse bulunmaktadır. Kalan hisseler Attila Doğudan Privatstiftung'a aittir (%30,03).



DO & CO Hisselerine Ait Bilgiler

ISIN	AT0000818802
Reuters Kodu	DOCO.VI, DOCO.IS
Bloomberg Kodu	DOC AV, DOCO.TI
Endeksler	ATX, ATX Prime, BİST TUM
WKN	081880
Borsalar	Viyana, İstanbul
Para Birimi	Avro, TL

Mali Takvim

12.02.2026 2025/2026 Mali Yılı İlk Üç Çeyreği Sonuçları

Yatırımcı İlişkileri

DO & CO Aktiengesellschaft şirket yönetimi, 2025/2026 mali yılının ilk yarısında birçok kurumsal yatırımcı ve finansal analist ile görüşmelerini sürdürmüştür.

DO & CO hisseleri ile ilgili hazırlanan analiz ve raporlar, aşağıda yer verilen yedi uluslararası kurum tarafından yayınlanmaktadır:

- Berenberg
- Erste Bank
- HSBC
- Jefferies
- Kepler Cheuvreux
- NuWays (önceden HAIB)
- WOOD & Company

Analistlerin ortalama fiyat hedefi 240,08 Avro 'dur. (30 Eylül 2025 itibarıyla).

Tüm duyuruları, kurumsal yönetim raporunu ve hisse senedine ilişkin bilgileri www.doco.com/tr isimli web sayfamızda, "Yatırımcı İlişkileri" başlığı altında bulabilirsiniz.

Daha fazla bilgi için, aşağıdaki e-posta adresi yoluyla iletişime geçebilirsiniz:

Yatırımcı İlişkileri:

e-posta: investor.relations@doco.com

2.9. Sürdürülebilirlik

DO & CO'nun büyüme stratejisi, sürekli bir şekilde güçlendirilen ESG performansı ile desteklenmektedir. Şirket stratejisi ve ESG stratejisi, operasyonel verimliliği artırmak, uzun vadeli değer yaratmak ve sürdürülebilir büyümeyi teşvik etmek için birbiriyle yakından bağlantılıdır. 2025/2026 mali yılının geçtiğimiz altı ayında kaydedilen ilerlemeler, üç temel alana odaklanmaktadır: İnsanlar, Kalite ve İnovasyon. İyileştirilen ESG derecelendirmeleri, uygulanan önlemlerin etkinliğini teyit ederken, sürdürülebilirlik girişimleri inovasyonun itici gücü olarak işlev görmektedir. Bu gelişmeler, yalnızca uluslararası standartlara uyumu değil, aynı zamanda ESG'yi Grup stratejisinin ayrılmaz bir parçası haline getirme hedefini de yansıtmaktadır.

Küresel uyum ve kontrol stratejisi kapsamında, üç aylık raporlamanın ayrıntı düzeyi daha da arttırılmıştır. Merkezi ESG performans göstergeleri birleştirilmektedir ve yerel ekiplere sistematik olarak raporlanmaktadır. Bireysel olarak yapılandırılmış göstergeler, operasyonel performans göstergelerinin hedefli bir şekilde kontrol edilmesini ve lokasyon düzeyinde sürekli optimizasyonu teşvik etmektedir. Bu durum, karşılaştırılabilirliği arttırmaktadır ve stratejik kararlar için sağlam bir temel oluşturmaktadır. Ayrıca, tüm yasal gerekliliklerin yerine getirilmesini sağlamak için tedarik zincirinde şeffaflık tutarlı bir şekilde arttırılmaktadır. Bu girişim, kontrol mekanizmalarının uygulanmasını, tedarikçilerin sürekli olarak denetlenmesini ve süreçlerin izlenmesi için dijital araçların entegre edilmesini kapsamaktadır.

Bu girişimler sürekli olarak yeni değer yaratma potansiyeli ortaya çıkarmakta ve DO & CO'nun rekabet gücünü arttırmaktadır. CSA puanı 42'den 49'a yükselmiştir ve uluslararası en iyi uygulamalara daha güçlü bir odaklanma ve ESG raporlamasında artan şeffaflığı yansıtmaktadır. Bu gelişme, DO & CO'yu sektördeki değerlendirilen şirketlerin en iyi %23'ü arasına yerleştiriyor ve sürdürülebilir kurumsal yönetişime olan sürekli bağlılığını vurgulamaktadır. Buna paralel olarak, EcoVadis değerlendirmesi kapsamında bronz madalya kazanılmıştır. 66 puanlık (önceki puan 54) iyileştirilmiş toplam puanla, çevre, çalışma ve insan hakları, etik ve sürdürülebilir tedarik gibi tüm ESG kategorilerinde ilerleme kaydedilmiştir. Bu takdir, DO & CO'yu dünya çapında değerlendirilen tüm kuruluşlar arasında en üst yüzdeye yerleştirmektedir ve uygulanan sürdürülebilirlik ve uyum önlemlerinin etkinliğini teyit etmektedir.

Operasyonel süreçlerin geçerli çevre standartlarına uyumlaştırılması konusunda da ilerleme kaydedilmiştir. Madrid'deki üretim birimi, ISO 14001 çevre yönetimi sertifikası almaya giden yolda önemli bir kilometre taşı geride bırakmıştır. Bu ilerleme, küresel faaliyetlerin %70'ini tanınmış çevre yönetimi standartlarıyla uyumlu hale getirme stratejik hedefine doğru atılmış bir adımdır. Buna paralel olarak, Avrupa Birliği, Birleşik Krallık ve Türkiye pazarlarında elektrik tüketiminde yenilenebilir enerji payı % x'e yükseltilmiştir. Bu ilerleme, 2030 yılına kadar elektrik tedarikinin tamamen yenilenebilir enerjiyle sağlanması hedefine önemli bir katkı sağlamaktadır.

Operasyonel süreçlerin geçerli çevre standartlarıyla uyumlu hale getirilmesinde daha fazla ilerleme kaydedilmiştir. Madrid'deki üretim birimi, çevre yönetimi için ISO 14001'e göre başarılı sertifikasyona giden yolda önemli bir kilometre taşına ulaştı. Bu ilerleme, küresel faaliyetlerin %70'ini tanınmış çevre yönetimi standartlarıyla uyumlu hale getirme stratejik hedefine doğru atılmış bir adıma işaret etmektedir.

İnsan sermayesi alanında, 2025/2026 yılının ilk yarısında küresel işgücü genişletilmiştir. 30 Eylül 2025 tarihi itibarıyla, Grup tam zamanlı eşdeğer (FTE) çalışan sayısında %13,1'lik büyüme kaydederken, personel sayısı 31 Mart 2025'e kıyasla %12,6 artmıştır. Buna paralel olarak, çalışanların gelişimine yönelik hedefli yatırımlar da yoğunlaştırılmıştır. Bu gelişme, ölçeklenebilir bir dijital öğrenme ortamı sağlayan küresel Öğrenme Yönetim Sisteminin başarılı bir şekilde tanıtılmasıyla desteklenmiştir. DO & CO, bu önlemlerle sürdürülebilir personel gelişimi ve mükemmel hizmet kalitesine olan açık taahhüdünü vurgulamaktadır.

ESG göstergelerinin mevcut çevre yönetimi ve finans sistemlerine entegrasyonu, izole ESG raporlamasından Grup çapında, sürdürülebilirlik performansını yönetmek için bir yaklaşıma geçişi sağlamaktadır. Tam uygulama halen devam etmekte olsa da, bu değişim operasyonel gerçek zamanlı verileri stratejik yönetimle birleştirmektedir. Bu durum, sadece şeffaflığı artırmakla kalmamaktadır, aynı zamanda verimlilik potansiyellerinin belirlenmesi, proaktif risk yönetimi ve gelecekteki düzenleyici gerekliliklerin yerine getirilmesi için sağlam bir temel oluşturmaktadır. ESG performans ölçümü ve raporlaması, böylece uzun vadeli değer yaratmanın itici gücü haline gelmektedir.

Tanımlanan hedefler ve belirlenen önlemler hakkında ayrıntılı bilgiler, Grup'un internet sitesinde yayınlanan 2024/2025 mali yılı ESG raporunda bulunabilir.

3. Genel Görünüm

Seyahat sektörü, 2025 takvim yılının başından bu yana oldukça sağlam bir performans sergilemektedir ve ikinci yarıya olumlu bir başlangıç yapmıştır. Genel olarak, DO & CO'nun tüm iş kolları ve tüm bölgeleri, talebin güçlü seyrini sürdürdüğünü görmektedir. DO & CO, sürekli yenilikler ve ürün ve kişisel hizmetlerde en iyi kalite ile güvenilir bir kalite tedarikçisi ve küresel bir ortak olarak çok iyi bir itibar kazanmıştır. Bu, premium segmentte daha da güçlü bir büyümenin temelini oluşturmaktadır. Bu sadece havayolu catering alanında değil, aynı zamanda Uluslararası Etkinlik Catering ve Restoranlar, Lounge'lar ve Oteller bölümleri için de geçerlidir.

Bireysel, müşteri odaklı hareket etme ve benzersiz ve ayırt edici bir "misafir deneyimi" yaratma, DO & CO'yu ortak olarak seçmenin temel faktörleridir. Buna ek olarak, dünyanın her yerinde tutarlı ve en iyi kaliteyi sunma ve böylece müşteriler için katma değer yaratma konusunda büyük deneyime sahiptir.

Önümüzdeki altı ay için sektör trendlerine daha yakından bakıldığında, tüm alanlarda premium segmentin büyük talep gördüğü ve büyüme ve kârlılığın temel itici gücü olduğu görülmektedir. High-end konaklama ve gurme catering alanında dünyadaki birkaç global tedarikçiden biri olan DO & CO, bu gelişmelerden önemli ölçüde yararlanmaktadır. Bu nedenle, bu mali yılda inovasyon ve çalışanların eğitimi ve gelişimine özellikle büyük önem verilmektedir. Yönetim, bu net strateji sayesinde gelecekte de çok güçlü bir büyüme kaydetmek için en iyi koşulların mevcut olduğunu düşünmektedir.

Havayolu İkram Hizmetleri bölümünde işler güçlü seyrini sürdürmektedir

Artan yolcu ve yük faktörü rakamları ile premium ürün ve hizmetlere yönelik artan talep, bu mali yılın geri kalanında ve sonrasında satışların büyümesini sağlayacaktır. DO & CO bu amaçla tesislerine yatırım yapmaya devam edecektir.

DO & CO, yoğun bir ihale takvimi ve birçok uzatılmış sözleşmenin yanı sıra, Miami'deki Aer Lingus, Viyana'daki Air Dolomiti ve Milano'daki Egypt Air gibi yeni kazanılan lokasyon müşterilerini de önümüzdeki aylarda gurme ağına dahil etmekten memnuniyet duymaktadır.

DO & CO'nun araştırma ve geliştirme departmanı, özelleştirilmiş yeni hizmet konseptleri geliştirmek ve bunları mümkün olan en kısa sürede uygulamak için çok sayıda havayolu şirketi ile çok yakın bir şekilde çalışmaktadır. DO & CO müşterileri sadece en yüksek kaliteyi değil, aynı zamanda bu kombinasyonda piyasada nadiren bulunan yenilikleri de beklemektedir. Restoran, organizasyon ve havayolu uzmanlığının benzersiz kombinasyonu, benzersiz bir performans profili yaratmakta ve sektördeki en önemli rekabet avantajını oluşturmaktadır.

Uluslararası Organizasyon İkram Hizmetleri bölümünde yüksek sezon

DO & CO, uluslararası Organizasyon İkram Hizmetleri sektöründe uzun yıllar boyunca çok sadık bir müşteri portföyü oluşturmuştur. Formula 1, UEFA veya tenis dalında ATP Madrid ile olan ilişkiler gibi ilişkiler, DO & CO'nun çok uzun bir süre boyunca güvenilir bir kalite ortağı olarak algılandığını ve görevlendirildiğini ve bu nedenle büyük etkinliklerin her organizatörü için önemli bir katma değer sağladığını göstermektedir. Yenilikçilik, üstün kalite ve DO & CO ekibinin hizmet odaklı ruhundan oluşan bu benzersiz satış noktası, memnun müşteriler

yaratmakta ve bir sonraki iş anlaşması için seçenekler sunmaktadır. Nihayetinde, „Word of Mouth“tan daha iyi bir pazarlama ve satış argümanı bulunmamaktadır.

Etkinlik takvimi, mali yılın kalan altı ayı için şimdiden oldukça yoğundur. Etkinlik yelpazesi, tanınmış büyük uluslararası spor etkinlikleri ve konserlerden büyük konferanslara ve şirket etkinliklerine kadar uzanıyor.

Formula 1, bu sezon da önemli ve çekici bir spor etkinliği olarak talep artışını sürdürüyor ve DO & CO'nun hizmet verdiği Paddock Club da bundan yararlanıyor. İkinci yarıyıl da Austin, Meksika, Las Vegas, Katar ve Abu Dabi'de heyecan verici yarışlar bekleniyor.

Avusturya'da etkinlik ekipleri sonbahar ve kış sezonuna hazırlanmaktadır. Red Bull Salzburg'un çok sayıda Bundesliga ve dostluk maçı ile devam eden sezonu, DO & CO tarafından Erste Bank Open Viyana Tenis Turnuvası'nda dünyanın en iyi oyuncularına sunulan ikram hizmetleri ile desteklenmektedir. Ayrıca, Avusturya'nın çeşitli yerlerinde düzenlenecek uluslararası kayak yarışlarının yer aldığı kış sezonu için hazırlıklar da şimdiden başlamıştır. Madrid'de DO & CO, Ekim ayında Madrid Open Golf 2025'in konuklarına ikram hizmetleri sunulacaktır.

Almanya'da SAP Garden, Olympiapark ve Allianz Arena gibi seçkin mekanlarda DO & CO, VIP ve halka açık çeşitli etkinliklerde ikram hizmetleri sunmaya devam edecektir. EHC Red Bull München ve FC Bayern Basketball'un uluslararası buz hokeyi ve basketbol etkinliklerinin yanı sıra, SAP Garden'da Padel Open, MMA etkinlikleri ve 2.000'den fazla konunun beklendiği Databricks AI World Tour gibi özel etkinlikler de düzenlenecektir. Olympiahalle ve çevresinde, ikinci yarıyıl da 700.000'den fazla ziyaretçinin katılacağı 79 konser, müzikal etkinlikler, spor ve şirket etkinlikleri planlanmaktadır. Ekim ayında biatlon sezonunun açılışında düzenlenecek LOOP ONE Festivali de özel bir etkinliktir. Allianz Arena'da ise Bundesliga ve Şampiyonlar Ligi maçları odak noktası olacaktır. Bunun yanı sıra, DO & CO'nun ikram hizmetini üstlendiği çok çeşitli şirket etkinlikleri de burada düzenlenecektir.

Restoranlar, Kafeler, Gurme Perakende ve Havaalanı Gastronomisi

DO & CO Grubunun yaratıcı merkezini oluşturan Restoranlar, Yolcu Salonları ve Oteller bölümünde de sağlam büyüme ve yüksek gelirler elde edilmesi beklenmektedir.

Restoranlar ve Viyana ile Münih'teki iki butik otel çok iyi doluluk oranlarına sahip ve her iki şehirdeki sonbahar ve kış etkinliklerinden faydalananacaktır.

Aynı şekilde, yolcu sayısında bir artış beklenen havayolu yolcu salonlarında da gelişmeler memnuniyet vericidir ve Londra'daki Qatar Lounge ile olan sözleşme, mali yılın ilk çeyreğinde uzatılmıştır.

DO & CO, 2026 yazında açılması planlanan Demel'in New York'taki açılışını da heyecanla beklemektedir.

Genel olarak görünüm bu nedenle olumludur. Yönetim, pazar ortamının değişmemesi halinde Grup'un hedeflerine ulaşabileceğine inanmaktadır.

UFRS'ye göre DO & CO Aktiengesellschaft'ın 2025/2026 Mali Yılı 1. Yarıyıl Özet Konsolide Finansal Tabloları

1. 30 Eylül 2025 itibarıyla Konsolide Finansal Durum Tabloları

Dipnot	VARLIKLAR	30 Eylül 2025	31 Mart 2025
Referansları	milyon TL		
	Maddi Olmayan Duran Varlıklar	1.137,34	1.148,22
	Maddi Duran Varlıklar	26.017,90	26.846,86
	Yatırım Amaçlı Gayrimenkuller	112,60	119,12
	Özkaynak Yöntemi ile Değerlenen Yatırımlar	302,00	268,73
	Diğer Finansal Varlıklar	698,23	657,06
	Ertelenmiş Vergi Varlığı	1.473,99	1.464,92
	Diğer Duran Varlıklar	689,14	788,92
	Duran Varlıklar	30.431,20	31.293,84
	Stoklar	2.466,13	2.394,71
	Ticari Alacaklar	15.100,38	13.254,10
	Diğer Finansal Varlıklar	479,34	631,37
	Cari Dönem Vergisiyle İlgili Varlıklar	42,38	40,80
	Diğer Finansal Olmayan Varlıklar	3.251,71	3.210,84
	Nakit ve Nakit Benzerleri	10.145,23	8.484,07
	Dönen Varlıklar	31.485,16	28.015,88
	TOPLAM VARLIKLAR	61.916,36	59.309,71
Dipnot	YÜKÜMLÜLÜKLER	30 Eylül 2025	31 Mart 2025
Referansları	milyon TL		
	Sermaye	1.070,05	1.070,05
	Sermaye Yedekleri	8.350,06	8.350,06
	Geçmiş Yıllar Karları	15.929,81	14.402,04
	Diğer Kapsamlı Gelir	-5.016,29	-4.329,23
	Ana Ortaklığa Ait Özkaynaklar	20.333,63	19.492,92
	Azınlık Payı	3.363,44	2.814,59
2.1.	Özkaynaklar	23.697,07	22.307,51
2.2.	Finansal Yükümlülükler	10.642,58	11.504,75
	Karşılıklar	1.357,15	1.428,12
	Diğer Ticari Borçlar	0,51	0,52
	Ertelenmiş Vergi Yükümlülüğü	608,49	729,35
	Uzun Vadeli Yükümlülükler	12.608,73	13.662,75
2.2.	Finansal Yükümlülükler	5.283,08	5.269,99
	Ticari Borçlar	10.226,88	10.261,13
	Karşılıklar	1.917,39	1.167,28
	Cari Dönem Vergisiyle İlgili Yükümlülükler	749,38	763,08
	Diğer Yükümlülükler	7.433,82	5.877,98
	Kısa Vadeli Yükümlülükler	25.610,55	23.339,45
	TOPLAM YÜKÜMLÜLÜKLER	61.916,36	59.309,71

2. 2025/2026 Mali Yılı 1. Yarıyıl Konsolide Kar veya Zarar Tabloları

Dipnot	1. Yarıyıl	1. Yarıyıl	2. Çeyrek	2. Çeyrek
Referansları milyon TL	2025/2026	2024/2025	2025/2026	2024/2025
3.1. Satışlar	60.246,72	55.099,74	30.450,54	28.236,77
Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler	232,41	550,78	114,47	216,73
Ticari Mal Maliyeti	-24.055,94	-23.429,98	-11.914,47	-11.965,85
Personel Giderleri	-20.622,73	-18.578,48	-10.551,65	-9.288,79
Esas Faaliyetlerden Diğer Giderler	-8.555,62	-7.833,40	-4.397,78	-4.053,58
Özkaynak Yöntemiyle Değerlenen Yatırımların Kar / Zararlarındaki Paylar	45,28	53,14	22,93	30,05
FAVÖK -Faiz, Amortisman / İtfa Payları / Değer Düşüklüğü Testlerinin Etkileri ve Vergi Öncesi Kar	7.290,12	5.861,80	3.724,04	3.175,34
Amortisman, İtfa Payları ve Değer Düşüklüğü Testlerinin Etkileri	-2.091,52	-1.800,77	-1.081,07	-895,47
FVÖK - Esas Faaliyet Karı	5.198,60	4.061,03	2.642,97	2.279,86
Finansman Gelirleri	771,02	410,27	435,15	216,16
Finansman Giderleri	-552,98	-548,39	-278,49	-271,73
Hiperenflasyon Düzeltmelerinden Elde Edilen Sonuç	-443,77	-279,54	-274,74	-168,38
Diğer Finansal Gelir / Gideri	-168,00	15,37	-14,86	0,52
3.2. Finansal Gelir / Gider	-393,73	-402,29	-132,94	-223,43
Sürdürülen Faaliyetler Vergi Öncesi Kar	4.804,87	3.658,73	2.510,03	2.056,43
Dönem Vergi Gideri	-1.267,66	-983,77	-711,31	-556,50
Dönem Karı	3.537,21	2.674,97	1.798,72	1.499,93
Azınlık Payı	933,28	521,01	499,96	252,03
DO & CO AG Hissedarlarına Dağıtılabilir Konsolide Kar/Zarar	2.603,93	2.153,95	1.298,76	1.247,90
	1. Yarıyıl	1. Yarıyıl	2. Çeyrek	2. Çeyrek
	2025/2026	2024/2025	2025/2026	2024/2025
Konsolide Kar (milyon TL)	2.603,93	2.153,95	1.298,76	1.247,90
Çıkarılmış Hisse Senetlerinin Ağırlıklı Ortalama Adedi (Adet)	10.983.458	10.983.458	10.983.458	10.983.458
3.3. Seyreltilmemiş Hisse Başına Kazanç (TL)	237,08	196,11	118,25	113,62
	1. Yarıyıl	1. Yarıyıl	2. Çeyrek	2. Çeyrek
	2025/2026	2024/2025	2025/2026	2024/2025
Konsolide Kar (Seyreltilmiş Hisse Başına Kar Hesabında Kullanılan) (milyon TL)	2.603,93	2.153,88	1.298,76	1.247,75
Mevcut Hisselerin Ağırlıklı Ortalaması + Potansiyel Hisselerin Ağırlıklı Ortalaması (Adet)	10.983.458	10.989.710	10.983.458	10.989.710
3.3. Seyreltilmiş Hisse Başına Kazanç (TL)	237,08	195,99	118,25	113,54

3. Konsolide Diğer Kapsamlı Gelir Tabloları

milyon TL	1. Yarıyıl 2025/2026	1. Yarıyıl 2024/2025	2. Çeyrek 2025/2026	2. Çeyrek 2024/2025
Dönem Karı	3.537,21	2.674,97	1.798,72	1.499,93
Hiperenfilyon Düzeltmeleri	752,08	502,25	396,64	291,70
Yabancı Para Çevrim Farkları	-1.705,22	-458,15	-335,02	-432,96
Dönem Vergi Gideri	140,38	33,23	12,82	53,06
Nakit Akış Riskinden Korunma Amaçlı Yedekler	9,05	-73,93	7,80	-38,56
Dönem Vergi Gideri	-2,08	17,00	-1,79	8,87
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılacaklar	-805,79	20,40	80,45	-117,90
Kıdem Tazminatı ve Emeklilik Yükümlölükleri	-27,40	-45,00	9,59	11,65
Dönem Vergi Gideri	5,58	10,66	-2,55	-6,83
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacaklar	-21,82	-34,33	7,03	4,83
Vergi Sonrası Diğer Kapsamlı Gelir/Gider	-827,61	-13,93	87,48	-113,07
Toplam Kapsamlı Gelir/Gider	2.709,61	2.661,03	1.886,20	1.387,20
Azınlık Payı	792,74	550,96	581,08	274,90
DO & CO AG Hissedarlarına Dağıtılabilir Konsolide Kar	1.916,87	2.110,08	1.305,12	1.112,30

4. Konsolide Nakit Akış Tabloları

milyon TL	1. Yarıyıl 2025/2026	1. Yarıyıl 2024/2025
Vergi Öncesi Kar	4.804,87	3.658,73
+/- Amortisman, İtfa Payı ve Değer Düşüklüğü Testlerinin Etkileri	2.091,52	1.800,77
-/+ Duran Varlıkların Elden Çıkarılmasından Kaynaklanan Kazanç / Kayıplar	-64,41	-69,78
-/+ Özkaynak Yöntemi ile Değerlenen Yatırımların Dağıtılmamış Karları	-45,28	-53,14
+/- Kar Zarar Mutabakatı ile İlgili Diğer Düzeltmeler	28,94	5,29
+/- Faiz Gelirleri / Giderleri	-192,81	145,02
+/- Hiperenfasyon Düzeltmelerinden Elde Edilen Sonuç	443,77	279,54
Brüt Nakit Akışları	7.066,60	5.766,43
-/+ Stoklar ve Diğer Dönen Varlıklardaki Artış / Azalış	-3.245,25	-3.727,96
+/- Karşılıklardaki Artış / Azalış*	736,83	-839,61
+/- Ticari Borçlar ve Diğer Yükümlülüklerdeki Artış / Azalış*	2.635,06	4.696,39
- Ödenen Vergi	-1.285,41	-835,47
Faaliyetlerden Elde Edilen Nakit Akışları (Net Nakit Akış)	5.907,83	5.059,79
+ Maddi ve Maddi Olmayan Duran Varlıkların Satışından Kaynaklanan Nakit Girişleri	66,51	97,70
+ Diğer Finansal Varlıkların Elden Çıkarılmasından Kaynaklanan Nakit Girişleri	6,02	7,72
- Maddi Duran Varlıkların Alımından Kaynaklanan Nakit Çıkışları	-1.420,25	-1.778,31
- Maddi Olmayan Duran Varlıkların Alımından Kaynaklanan Nakit Çıkışları	-20,07	-6,08
- Diğer Finansal Varlık Alımından Kaynaklanan Nakit Çıkışları	-17,63	-26,29
+ Alınan Faizler	729,26	391,18
Yatırım Faaliyetlerinden Kaynaklanan Nakit Akışları	-656,16	-1.314,08
- DO & CO Aktiengesellschaft Hissedarlarına Temettü Ödemesi	-1.070,05	0,00
- Azınlık Pay Sahiplerine Ödenen Temettüler	-250,00	0,00
- Finansal Borçların Geri Ödenmesi	-1.184,20	-3.732,31
- Ödenen Faizler	-446,11	-365,66
Finansman Faaliyetlerinden Elde Edilen Nakit Akışları	-2.950,35	-4.097,97
Nakit ve Nakit Benzerlerindeki Net Artış / Azalış	2.301,32	-352,26
Dönembaşı Nakit ve Nakit Benzerleri	8.484,07	13.478,89
Kur Değişiminin Nakit ve Nakit Benzerleri Üzerindeki Etkisi (Açılış Bakiyesi)	-624,49	-260,34
Kur Değişiminin Nakit ve Nakit Benzerleri Üzerindeki Etkisi (Dönem İçi Hareketi)	-15,67	-24,51
Dönem Sonu Nakit ve Nakit Benzerleri	10.145,23	12.841,78
Nakit ve Nakit Benzerlerindeki Değişim	2.301,32	-352,26

* Kısa vadeli karşılıklar altında yer alan 'Diğer Karşılıklar' kaleminde, 1 Nisan 2024 tarihi itibarıyla UMS 1 uyarınca 476,35 milyon TL tutarında bir yeniden sınıflandırma yapılmış; bu tutarın 127,62 milyon TL'si 'Diğer Yükümlülükler' ve 348,78 milyon TL'si 'Ticari Borçlar' hesabına aktarılmıştır.

5. Konsolide Özkaynak Değişim Tabloları

DO & CO AG Özkaynaklar Değişim Tablosu

milyon TL	Kapsamlı Gelir Dağıtımı							Toplam	Azınlık Payları	Toplam Özkaynaklar
	Sermaye	Sermaye Yedekleri	Dönüştürülebilir Tahvil Borçları (Özkaynak Oranı)	Geçmiş Yıllar Karları	Yabancı Para Çevirim Farkları	UMS-19 Standardında ki Değişiklik Etkisi	Nakit Akış Riskinden Korunma Amaçlı Yedekler			
1 Nisan 2025 itibarıyla bakiye	1.070,05	8.350,06	0,00	14.402,04	-3.795,75	-518,05	-15,43	19.492,92	2.814,59	22.307,51
Temettü Ödemeleri				-1.070,05				-1.070,05	-250,00	-1.320,05
Toplam Kapsamlı Gelir				2.603,93	-672,21	-21,82	6,97	1.916,87	792,74	2.709,61
Diğer Pay Sahipleri ile Gerçekleştirilen İşlemler				-6,12				-6,12	6,12	0,00
30 Eylül 2025 itibarıyla bakiye	1.070,05	8.350,06	0,00	15.929,81	-4.467,96	-539,87	-8,46	20.333,63	3.363,44	23.697,07
1 Nisan 2024 itibarıyla bakiye	1.067,85	7.696,74	573,53	9.956,98	-4.461,38	-508,16	128,33	14.453,90	1.451,05	15.904,95
Dönüştürülebilir Tahvil Borçları	2,19	80,09						82,29		82,29
Toplam Kapsamlı Gelir				2.153,95	29,32	-16,27	-56,93	2.110,08	550,96	2.661,03
Diğer Pay Sahipleri ile Gerçekleştirilen İşlemler				-8,93				-8,93	8,93	0,00
30 Eylül 2024 itibarıyla bakiye	1.070,05	7.776,83	573,53	12.101,99	-4.432,05	-524,43	71,41	16.637,33	2.010,94	18.648,27

2025/2026 Mali Yılı 1. Yarıyıl Özet Konsolide Finansal Tablolarına İlişkin Notlar

1. Genel Açıklamalar

1.1. Esaslar

Stephansplatz 12, 1010 Viyana'da yerleşik DO & CO Aktiengesellschaft (DO & CO, Şirket), uluslararası ikram hizmetleri veren şirketler grubunun ana ortaklığıdır. Grup, Havayolu İkram Hizmetleri, Uluslararası Organizasyon İkram Hizmetleri ve Restoranlar, Yolcu Salonları & Oteller olmak üzere üç alanda faaliyet göstermektedir.

Bilanço tarihi 31 Mart'tır.

Ara dönem finansal tablolar 30 Eylül 2025 tarihi itibarıyla UMS 34 (Ara Dönem Finansal Raporlama) standardına uygun olarak hazırlanmıştır. Ara dönem konsolide finansal tablolar yıllık finansal tablolarda yer alan tüm bilgi ve açıklamaları içermemektedir ve 31 Mart 2025 tarihli konsolide finansal tablolar ile birlikte değerlendirilmelidir.

Ara dönem konsolide finansal tablolar aksi belirtilmedikçe milyon TL olarak hazırlanmış ve sunulmuştur. Aksi belirtilmedikçe, finansal tablolarda ve dipnotlarda gösterilen tüm tutarlar on binlere yuvarlanmıştır. Tek ve toplam tutarlar yuvarlama farkları içermektedir. Bu nedenle tek tek tutarların toplanmasından dolayı ufak farklılıklar oluşabilir.

1.2. Muhasebe ve Değerleme Yöntemleri

Ara dönem konsolide finansal tabloların hazırlanmasında uygulanan muhasebe ve değerleme politikaları, 31 Mart 2025 tarihinde sona eren yıla ait konsolide finansal tabloların hazırlanması sırasında kullanılan muhasebe ve değerleme politikaları ile tutarlıdır. 31 Mart 2025 tarihinden sonra yeniden değerleme veya tahminlerde herhangi bir değişiklik yapılmamıştır.

2025/2026 mali yılının ilk yarısında DO & CO Grubu'nun varlık, finans veya gelir durumunu etkileyen ilk kez uygulanması gereken yeni veya revize edilmiş standartlar ve yorumlar bulunmamaktadır. Erken uygulanan bir standart bulunmamaktadır.

Avusturya'da 1 Ocak 2024 tarihinden beri yürürlükte olan Asgari Vergilendirme Kanunu (MinBestG), OECD model kurallarını ve şirket grupları için küresel asgari vergilendirmeye ilişkin AB düzenlemelerini ("Pillar II") Avusturya yasalarına aktarmaktadır. Çok sayıda başka ülke de asgari vergilendirmeye ilişkin ilgili düzenlemeleri yürürlüğe koymuştur.

DO & CO, satış hasılatı eşiğinin aşılması nedeniyle Asgari Vergilendirme Kanunu kapsamına girmektedir. Pillar II mevzuatı uyarınca, GloBE efektif vergi oranının minimum vergi oranı olan %15'in altına düşmesi durumunda, her bir vergi alanı için ek vergi uygulanmaktadır. Grup, bu mevzuatın etkilerini değerlendirmektedir.

Geçici güvenli liman düzenlemelerinin DO & CO Grubu'nun gelir vergileri üzerinde önemli bir etkisi olması beklenmemektedir. 30 Eylül 2025 tarihi itibarıyla, Fransa ve İtalya'da özkaynak hesaplarına eklenmemiş zararların taşınması nedeniyle güvenli liman kuralları uygulanamayacaktır. Ancak, Asgari Vergilendirme Kanunu uyarınca yapılan detaylı hesaplama herhangi bir ek vergi yükümlülüğü göstermemektedir. Bu nedenle, 30 Eylül 2025 tarihi itibarıyla vergi gideri, Pillar II kapsamındaki ek vergiler için herhangi bir karşılık içermemektedir.

Uygulanması gereken muhasebe ve değerleme uygulamalarına ilişkin bilgi almak için ara dönem özet konsolide finansal tabloların esasını teşkil eden, 31 Mart 2025 tarihli konsolide finansal tablolara bakınız.

1.3. Yüksek Enflasyonlu Ülkelerde Finansal Raporlama Standardı

DO & CO, 2022/2023 mali yılının ilk çeyreğinden itibaren fonksiyonel para birimi Türk Lirası olan bağlı ortaklıkların mali tablolarının konsolidasyonunda UMS 29 "Yüksek Enflasyonlu Ülkelerde Finansal Raporlama" standardını dikkate almaktadır.

Daha sonrasında bu bağlı ortaklıkların finansal tabloları Türk Lirası'nın satın alma gücündeki değişimleri yansıtacak şekilde yeniden düzenlenir. İtfa edilmiş maliyeti üzerinden ölçülen parasal olmayan bilanço kalemleri, Grup'un fonksiyonel para birimine çevrilmeden önce bir fiyat endeksi kullanılarak yeniden düzenlenmektedir. Bilançodaki parasal kalemler endekslenmemektedir. Ayrıca gelir tablosu, kapsamlı gelir tablosu ve özkaynaklardaki tüm kalemler de yeniden düzenlenmiştir. Parasal kalemlerin net pozisyonundan kaynaklanan kazanç ve kayıplar konsolide gelir tablosunun finansal sonuçlarında ayrı bir kalem olarak sunulmaktadır.

Bilanço ve gelir tablosunda yer alan tüm kalemler kapanış kurundan Grup'un fonksiyonel para birimine çevrilmiştir. Endeksleme ve yabancı para çevriminden kaynaklanan tüm farklar, diğer kapsamlı gelir tablosunda yabancı para çevrim farkları hesabında muhasebeleştirilmektedir.

Fonksiyonel para birimi Türk Lirası olan bağlı ortaklıkların yıllık mali tabloları tarihi maliyet kavramına dayanmaktadır. Endeksleme için Türkiye İstatistik Kurumu tarafından yayınlanan tüketici fiyat endeksleri kullanılmaktadır. 30 Eylül 2025 (2003=100) itibarıyla fiyat endeksi 3.367,22'dir (31 Mart 2025: 2.954,69).

Aşağıdaki tablo raporlama döneminde endeksteği değişikliği göstermektedir:

Tüketici Fiyat Endeksindeki Aylık Değişim		
% olarak	2025/2026	2024/2025
Nisan	%3,00	%3,18
Mayıs	%1,53	%3,37
Haziran	%1,37	%1,64
Temmuz	%2,06	%3,23
Ağustos	%2,04	%2,47
Eylül	%3,23	%2,97

Parasal olmayan kalemlerin endekslenmesi, DO & CO Grubu'nun bilanço toplamını 30 Eylül 2025 tarihi itibarıyla 1.292,25 milyon TL tutarında artırmaktadır. Bu artış, maddi duran varlıkların (1.135,49 milyon TL), atırım amaçlı gayrimenkullerin (104,18 milyon TL) ve ayrıca stokların endekslenmesinden (68,10 milyon TL) kaynaklanmaktadır. Yükümlülükler tarafında konsolide özkaynaklar 1.296,70 milyon TL artış göstermiştir. Bu tutarın 1.170,66 milyon TL tutarındaki kısmı kontrol gücü olmayan paylara ilişkindir. Ertelenmiş vergi yükümlülüğü -4,45 milyon TL tutarında artış göstermiştir.

Parasal kalemlerin net pozisyonu 2025/2026 mali yılının ilk yarısında 443,77 milyon TL tutarında zarara neden olmuştur. Ayrıca UMS 29'un uygulanması özellikle ticari mal maliyet ve

amortisman kalemlerini etkilemektedir. 2025/2026 mali yılının ilk yarısında ticari mal maliyeti 455,86 milyon TL ve amortisman giderleri 152,69 milyon TL artış göstermiştir.

1.4. Konsolidasyon Kapsamı

DO & CO tarafından tam konsolide edilen Sky Gourmet Slovensko s.r.o'nun tasfiyesi, 8 Nisan 2025 tarihli karar ile geriye dönük olarak 31 Mart 2025 tarihinden itibaren onaylanmıştır. Şirket 1 Mayıs 2025 tarihinde tasfiye edilmiştir ve 2025/2026 mali yılının ilk çeyreğinde konsolidasyon dışı bırakılmıştır.

1.5. Mevsimsellik ve Ekonomik Etkiler

Havayolu İkram Hizmetleri ve Uluslararası Organizasyon İkram Hizmetleri bölümlerinde iş hacmindeki mevsimsel dalgalanmalar önem teşkil etmektedir. Mali yılın özellikle ilk yarısında, tatiller ve charter seferlerinden kaynaklanan havayollarındaki yolcu ve sefer sayısındaki artış Havayolu İkram Hizmetlerini etkilerken, büyük ölçekli spor organizasyonlarının farklı tarihlerde gerçekleşmesi Uluslararası Organizasyon İkram Hizmetleri bölümünü etkilemektedir.

Yoğun döviz kuru dalgalanmaları ve özellikle ABD Doları, İngiliz Sterlini ve Türk Lirasının Avro karşısında değer kaybetmesi nedeniyle, 2025/2026 mali yılının ilk yarısında bilanço kalemleri üzerinde etkiler oluşmuştur.

2. Konsolide Finansal Durum Tablolarına İlişkin Dipnotlar

2.1. Özkaynaklar

Yönetim Kurulu, ilgili ana sözleşme değişikliğinin ticaret siciline tescilinden itibaren beş yıl süreyle, Anonim Şirketler Kanunu'nun 169. Maddesi uyarınca, Denetim Kurulu'nun onayı ile, halihazırda 21.966.916 Avro olan sermayeyi ilave 2.196.691 Avro nakit ve / veya aynı katkılara karşı 1.098.345 adede kadar yeni adi hamiline hisse senedi (nominal olmayan hisse) birkaç dilim halinde artırmaya yetkilendirilmiştir.

Yönetim Kurulu, 10 Temmuz 2025 tarihinden itibaren 30 ay süreyle aşağıdaki konularda yetkilendirilmiştir:

a) Şirket'in nominal sermayesinin azami %10'una kadar Şirket'in nominal değeri olmayan hamiline yazılı hisselerini borsa veya halka arz yoluyla veya başka herhangi bir şekilde, ancak sadece münferit hissedarlardan veya tek bir hissedardan hisse başına asgari 2,00 Avro (iki Avro) ve azami 300,00 Avro (üç yüz Avro) fiyatla satın alabilir, münferit hissedarlardan veya tek bir hissedardan dahi, borsa veya halka arz yoluyla ya da başka herhangi bir şekilde satın almak, ve geri alım koşullarını belirlemek için yetkilendirilmiştir. Yönetim Kurulu, Yönetim Kurulu kararını ve buna dayanan ilgili geri alım programını, süresi de dahil olmak üzere, yasal hükümlere uygun olarak (her durumda) yayınlaması gerekir. Yönetim Kurulu, yasal hükümler çerçevesinde, izin verilen en yüksek kendi hissesi sayısına ilişkin bu yetkiyi, bir veya birden fazla kez, toplamda sermayenin %10'una kadar kullanabilir. Yetki, tamamen veya kısmen ya da birden fazla taksitte ve bir veya birden fazla amaç doğrultusunda şirket tarafından, bir bağlı şirket (§ 189a Z 7 UGB) tarafından veya şirket adına üçüncü şahıslar tarafından kullanılabilir, özellikle (i) şirketin veya bağlı şirketlerinin yönetim kurulu üyeleri ve üst düzey yöneticileri dahil olmak üzere çalışanların katılımına yönelik bir programın uygulanması amacıyla (§ 189a Ziffer 8 UGB) ve yönetim kurulu üyeleri için uzun vadeli teşvik planları için veya (ii) yurt içinde veya yurt dışında bir veya birden fazla şirketin, işletmenin, işletme bölümünün veya hisselerinin satın alınması karşılığında. Satın alma, yasal gerekliliklere uygun olarak borsa

veya borsa dışı olarak gerçekleştirilebilir. Kendi hisselerinin alım satımı, satın alma amacı olarak hariç tutulmuştur.

DO & CO Aktiengesellschaft yönetim kurulu, borsa veya halka arz yoluyla satın almaya karar verebilir, ancak bu karar daha sonra gözetim kuruluna bildirilmelidir. Diğer her türlü satın alma, Gözetim Kurulu'nun önceden onayına tabidir. Borsada veya halka arz yoluyla olmayan bir satın alma durumunda, bu satın alma, hissedarların orantılı satış hakkının hariç tutulmasıyla da gerçekleştirilebilir (tersine ön alım hakkını hariç tutma).

b) Yönetim Kurulu, 10 Temmuz 2025 tarihinde alınan karara göre, § 65 (1b) AktG uyarınca, 20 Temmuz 2023 tarihli ilgili genel kurul kararının aynı zamanda iptal edilmesi ile birlikte, beş yıl süreyle gözetim kurulunun onayı ile şirketin kendi hisselerini borsa veya halka arz yoluyla satmak dışında başka şekillerde de satma veya kullanma yetkisine sahiptir ve bu durumda hissedarların orantılı satın alma hakkını da hariç tutabilir (satın alma hakkının hariç tutulması) ve satış koşullarını belirleyebilir. Yetki, tamamen veya kısmen veya birden fazla taksitte ve bir veya birden fazla amaç doğrultusunda şirket tarafından, bir bağlı şirket (§ 189a Z 7 UGB) tarafından veya şirket adına üçüncü şahıslar tarafından kullanılabilir.

c) Yönetim Kurulu ayrıca, 20 Temmuz 2023 tarihli genel kurul kararını aynı anda iptal ederek, denetim kurulunun onayı ile, gerekirse, § 65 (1) Z 8 son cümle ile § 192 AktG uyarınca, başka bir Genel Kurul kararı olmaksızın bu kendi hisselerini geri alarak sermayeyi azaltma yetkisine sahiptir. Gözetim kurulu, hisselerin itfası nedeniyle ortaya çıkan tüzük değişikliklerini kararlaştırma yetkisine sahiptir.

DO & CO Aktiengesellschaft'ın 10 Temmuz 2025 tarihinde yapılan 27. Yıllık Olağan Genel Kurul Toplantısında alınan kararla 2024/2025 mali yılı için temettüye hak kazanan hisse başına 2,00 Avro temettü ödenmesi onaylanmış olup, 21 Temmuz 2025 tarihinde temettü ödemesi yapılmıştır.

UMS 29 "Yüksek Enflasyonlu Ülkelerde Finansal Raporlama" standardının uygulanmasından kaynaklanan etkiler Bölüm 1.3. Yüksek Enflasyonlu Ülkelerde Finansal Raporlama Standardı'nda yer almaktadır.

2.2. Finansal Yükümlülükler

Aşağıdaki tablolar, cari ve önceki raporlama dönem başı ve sonundaki finansal yükümlülüklerin mutabakatını göstermektedir:

Finansal Yükümlülüklerin Başlangıçtaki ve Raporlama Tarihindeki Tutarlarının Mutabakatı	
milyon TL	
1 Nisan 2025 itibarıyla bakiye	16.729,14
Girişler	
Kira Yükümlülükleri - Yeni Sözleşmeler	1.057,03
Kira Yükümlülükleri - Faiz	378,28
Kira Yükümlülükleri - Faiz Tahakkukları ve Peşin Ödenmiş Giderler	-4,84
Kredileri - Faiz	2,19
Yeniden Değerleme	
Türev Araçlardan Yükümlülükler	-9,05
Kredileri	3,64
Döviz Kuru Etkileri	
Kira Yükümlülükleri	-602,51
Kira Yükümlülükleri - Faiz Tahakkukları ve Peşin Ödenmiş Giderler	-8,07
Kredileri	-34,52
Çıkışlar	
Kira Yükümlülükleri	-58,99
Kira Yükümlülükleri - Tahakkuk Eden Ödemeler	-10,99
Geri ödemeler	
Kredileri	-398,55
Kira Yükümlülükleri	-1.163,93
30 Eylül 2025 itibarıyla bakiye	15.878,80

Finansal Yükümlülüklerin Başlangıçtaki ve Raporlama Tarihindeki Tutarlarının Mutabakatı	
milyon TL	
1 Nisan 2024 itibarıyla bakiye*	24.011,03
Girişler	
Kira Yükümlülükleri - Yeni Sözleşmeler	2.530,06
Kira Yükümlülükleri - Faiz	736,71
Kira Yükümlülükleri - Faiz Tahakkukları ve Peşin Ödenmiş Giderler	17,80
Kredileri - Faiz	0,75
Yeniden Sınıflandırmalar	
Türev Araçlardan Yükümlülükler	20,04
Kredileri	30,35
Döviz Kuru Etkileri	
Kira Yükümlülükleri	98,26
Kira Yükümlülükleri - Faiz Tahakkukları ve Peşin Ödenmiş Giderler	-1,62
Çıkışlar	
Kira Yükümlülükleri	-194,43
Kira Yükümlülükleri - Tahakkuk Eden Ödemeler	-18,02
Geri ödemeler	
Kredileri	-8.368,07
Kira Yükümlülükleri	-2.133,73
31 Mart 2025 itibarıyla bakiye	16.729,14

* Önceki yılın rakamları UMS 1 uyarınca düzeltilmiştir.

Konsolide bilançodaki finansal yükümlülükler ile yukarıdaki tablolar arasındaki 46,85 milyon TL (önceki yıl: 45,60 milyon TL) tutarındaki fark diğer muhtelif kısa vadeli finansal yükümlülüklerden kaynaklanmaktadır.

3. Konsolide Kar veya Zarar Tablolarına İlişkin Dipnotlar

3.1. Satışlar

Müşterilerle yapılan sözleşmelerden elde edilen satışların bölümlere ve coğrafi bölgelere göre dağılımı aşağıdaki gibidir:

milyon TL				
Ülkeler	Havayolu İkam Hizmetleri	Uluslararası Organizasyon İkam Hizmetleri	Restoranlar, Yolcu Salonları & Oteller	Toplam
Türkiye	16.392,10	4,16	1.097,43	17.493,68
İngiltere	10.279,42	4.475,12	393,09	15.147,63
ABD	12.692,60	618,39	0,00	13.310,98
Almanya	2.072,02	1.961,98	705,72	4.739,72
Avusturya	2.466,50	468,03	1.656,22	4.590,75
İspanya	2.404,31	308,79	356,69	3.069,78
Diğer Ülkeler	1.523,16	191,84	179,19	1.894,18
Toplam	47.830,09	8.028,31	4.388,32	60.246,72

3.2. Finansal Gelir / Gider

Finansman gelirleri ve giderleri aşağıdaki tabloda verildiği gibidir:

milyon TL	1. Yarıyıl	1. Yarıyıl	2. Çeyrek	2. Çeyrek
	2025/2026	2024/2025	2025/2026	2024/2025
Finansman Gelirleri	771,02	410,27	435,15	216,16
Faiz ve Benzeri Giderler	-552,98	-548,39	-278,49	-271,73
Hiperenflasyon Düzeltmelerinden Elde Edilen Sonuç	-443,77	-279,54	-274,74	-168,38
Diğer Finansman Gelir/Gideri	-168,00	15,37	-14,86	0,52
Toplam	-393,73	-402,29	-132,94	-223,43

Finansal gelirler temel olarak Türkiye'deki nakit benzerlerinden elde edilen faiz gelirini içermektedir.

Faiz ve benzeri giderler, kredilerin, istihdam sonrası faydalar ve diğer uzun vadeli yükümlülükler için tahakkuk eden faizlerin yanı sıra kira yükümlülükleri için tahakkuk eden faizleri de içermektedir.

Hiperenflasyon düzeltmelerinden elde edilen sonuç, fonksiyonel para birimi Türk Lirası olan bağlı ortaklıklar için UMS 29'un uygulanmasından kaynaklanmaktadır. Daha fazla bilgi için Bölüm 1.3. Yüksek Enflasyonlu Ülkelerde Finansal Raporlama Standardı'na bakınız.

Diğer finansal gelirler, Grup'un yabancı para cinsinden finansmanından kaynaklanan kur etkilerini içermektedir.

3.3. Pay Başına Kazanç

Seyreltilmemiş pay başına kazanç DO & CO'nun dönem sonunda elde ettiği konsolide kar veya zararın çıkarılan hisselerin ortalama sayısına oranı alınarak hesaplanır.

	1. Yarıyıl 2025/2026	1. Yarıyıl 2024/2025	2. Çeyrek 2025/2026	2. Çeyrek 2024/2025
Konsolide Kar (milyon TL)	2.603,93	2.153,95	1.298,76	1.247,90
Çıkarılmış Hisse Senetlerinin Ağırlıklı Ortalama Adedi (Adet)	10.983.458	10.983.458	10.983.458	10.983.458
Seyreltilmemiş Hisse Başına Kazanç (TL)	237,08	196,11	118,25	113,62

Seyreltilmiş hisse başına kazanç, potansiyel hisse senetlerinin ağırlıklı ortalamasına göre ihraç edilen hisse senetlerinin ortalama sayısı artırılarak hesaplanır. Dönüştürülebilir tahvillerin hisse senetleri ile dönüştürüldüğü ve net karın faiz gideri ve vergi etkisi için düzeltildiği varsayılmaktadır.

	1. Yarıyıl 2025/2026	1. Yarıyıl 2024/2025	2. Çeyrek 2025/2026	2. Çeyrek 2024/2025
Konsolide Kar (Seyreltilmiş Hisse Başına Kar Hesabında Kullanılan) (milyon TL)	2.603,93	2.153,88	1.298,76	1.247,75
Mevcut Hisselerin Ağırlıklı Ortalaması + Potansiyel Hisselerin Ağırlıklı Ortalaması (Adet)	10.983.458	10.989.710	10.983.458	10.989.710
Seyreltilmiş Hisse Başına Kazanç (TL)	237,08	195,99	118,25	113,54

Aşağıdaki tablo, konsolide sonuçların seyreltilmiş hisse başına kazancı belirlemek için kullanılan konsolide sonuçla mutabakatını göstermektedir:

milyon TL	1. Yarıyıl 2025/2026	1. Yarıyıl 2024/2025	2. Çeyrek 2025/2026	2. Çeyrek 2024/2025
Konsolide Kar	2.603,93	2.153,95	1.298,76	1.247,90
Faiz	0,00	-0,10	0,00	-0,19
%23 Vergi	0,00	0,02	0,00	0,04
Konsolide Kar (Seyreltilmiş Hisse Başına Kar Hesabında Kullanılan)	2.603,93	2.153,88	1.298,76	1.247,75

Aşağıdaki tablo, ihraç edilen ağırlıklı ortalama hisse senedi sayısının potansiyel hisse senetlerinin ağırlıklı ortalaması dahil olmak üzere ihraç edilen ağırlıklı ortalama hisse sayısına mutabakatını göstermektedir:

	1. Yarıyıl 2025/2026	1. Yarıyıl 2024/2025	2. Çeyrek 2025/2026	2. Çeyrek 2024/2025
Mevcut Hisselerin Ağırlıklı Ortalaması	10.983.458	10.983.458	10.983.458	10.983.458
Potansiyel Hisselerin Ağırlıklı Ortalaması	0	6.252	0	6.252
Mevcut Hisselerin Ağırlıklı Ortalaması + Potansiyel Hisselerin Ağırlıklı Ortalaması	10.983.458	10.989.710	10.983.458	10.989.710

4. Bölümlere Göre Raporlama

Bölümlere göre yapılan raporlama ile 2025/2026 mali yılının ilk yarısında ve 2024/2025 mali yılının ilk yarısında karşılaştırılması aşağıdaki tabloda görüldüğü gibidir:

1. Yarıyıl 2025/2026		Havayolu İkram Hizmetleri	Uluslararası Organizasyon İkram Hizmetleri	Restoranlar, Yolcu Salonları & Oteller	Toplam
Satışlar	milyon TL	47.830,09	8.028,31	4.388,32	60.246,72
Ticari Mal Maliyeti	milyon TL	-18.571,71	-3.724,37	-1.759,85	-24.055,94
Personel Giderleri	milyon TL	-17.497,94	-1.749,53	-1.375,27	-20.622,73
Özkaynak Yöntemiyle Değerlenen Yatırımların Kar / Zararlarındaki Paylar	milyon TL	45,28	0,00	0,00	45,28
FAVÖK	milyon TL	5.644,41	998,76	646,95	7.290,12
Amortisman / İtfa Payları ve Değer Düşüklüğü Testlerinin Etkileri	milyon TL	-1.664,18	-220,72	-206,62	-2.091,52
Amortisman / İtfa Payları	milyon TL	-1.664,65	-220,72	-206,62	-2.091,99
Değer Düşüklüğü	milyon TL	-0,11	0,00	0,00	-0,11
Değer Artışı	milyon TL	0,58	0,00	0,00	0,58
FVÖK	milyon TL	3.980,23	778,04	440,33	5.198,60
FAVÖK Marjı	%	%11,8	%12,4	%14,7	%12,1
FVÖK Marjı	%	%8,3	%9,7	%10,0	%8,6
Grup Satışları İçindeki Payı	%	%79,4	%13,3	%7,3	%100,0
Toplam Yatırımlar (UFRS 16 dahil)	milyon TL	1.947,89	138,99	423,99	2.510,87

1. Yarıyıl 2024/2025		Havayolu İkram Hizmetleri	Uluslararası Organizasyon İkram Hizmetleri	Restoranlar, Yolcu Salonları & Oteller	Toplam
Satışlar	milyon TL	43.223,89	7.928,64	3.947,20	55.099,74
Ticari Mal Maliyeti	milyon TL	-17.837,76	-3.892,69	-1.699,54	-23.429,98
Personel Giderleri	milyon TL	-15.616,00	-1.760,96	-1.201,52	-18.578,48
Özkaynak Yöntemiyle Değerlenen Yatırımların Kar / Zararlarındaki Paylar	milyon TL	53,14	0,00	0,00	53,14
FAVÖK	milyon TL	4.476,32	887,97	497,51	5.861,80
Amortisman / İtfa Payları ve Değer Düşüklüğü Testlerinin Etkileri	milyon TL	-1.438,93	-166,34	-195,51	-1.800,77
Amortisman / İtfa Payları	milyon TL	-1.461,78	-166,34	-195,51	-1.823,63
Değer Artışı	milyon TL	22,85	0,00	0,00	22,85
FVÖK	milyon TL	3.037,40	721,63	302,00	4.061,03
FAVÖK Marjı	%	%10,4	%11,2	%12,6	%10,6
FVÖK Marjı	%	%7,0	%9,1	%7,7	%7,4
Grup Satışları İçindeki Payı	%	%78,4	%14,4	%7,2	%100,0
Toplam Yatırımlar (UFRS 16 dahil)	milyon TL	1.891,60	428,40	230,91	2.550,92

Üst Yönetim, karar verirken FVÖK ve FAVÖK oranlarını kullanmaktadır. Kaynak dağılımını doğru yapabilmek amacıyla ve UFRS 8'e göre bölüm kar veya zararını açıklamak amacıyla yönetim öncelikle FVÖK oranını kullanmaktadır. Bölümlere göre raporlanan tutarlar UFRS konsolide finansal tabloların hazırlanması için uygulanan muhasebe politikaları ile tutarlıdır. Esas faaliyet karı (FVÖK) bölümlere göre kar veya zarar rakamı olarak raporlanır. Transfer fiyatlandırması, OECD kurallarına uygun olarak belirlenir.

DO & CO yurtdışı satışlarının hizmet veren bağlı ortaklığının merkezine göre coğrafi bölgelere göre dağılımı aşağıdaki gibidir:

1. Yarıyıl 2025/2026		Türkiye	İngiltere	ABD	Almanya	Avusturya	İspanya	Diğer Ülkeler	Toplam
Satışlar	milyon TL	17.493,68	15.147,63	13.310,98	4.739,72	4.590,75	3.069,78	1.894,18	60.246,72
Grup Satışları İçerisindeki Payı	%	%29,0	%25,1	%22,1	%7,9	%7,6	%5,1	%3,1	%100,0

1. Yarıyıl 2024/2025		Türkiye	İngiltere	ABD	Almanya	Avusturya	İspanya	Diğer Ülkeler	Toplam
Satışlar	milyon TL	14.715,04	13.781,60	12.219,80	5.426,83	4.307,55	3.100,89	1.548,08	55.099,80
Grup Satışları İçerisindeki Payı	%	%26,7	%25,0	%22,2	%9,8	%7,8	%5,6	%2,8	%100,0

UFRS 8'e göre toplam varlıklar coğrafi bölgelere göre dağılımı 30 Eylül 2025 ve 31 Mart 2025 tarihleri itibarıyla aşağıda görüldüğü gibidir:

30 Eylül 2025		Türkiye	ABD	İngiltere	Avusturya	Almanya	İspanya	Diğer Ülkeler	Toplam
Toplam Varlıklar	milyon TL	15.208,42	15.159,95	14.509,98	6.222,48	5.835,22	1.789,46	3.190,84	61.916,36
% Yüzdesel Dağılım		%24,6	%24,5	%23,4	%10,0	%9,4	%2,9	%5,2	%100,0

31 Mart 2025		Türkiye	ABD	İngiltere	Avusturya	Almanya	İspanya	Diğer Ülkeler	Toplam
Toplam Varlıklar	milyon TL	13.020,98	16.127,26	12.979,35	5.374,04	5.954,19	1.831,70	4.022,20	59.309,71
% Yüzdesel Dağılım		%22,0	%27,2	%21,9	%9,1	%10,0	%3,1	%6,8	%100,0

5. Diğer Bilgiler

5.1. Finansal Araçlara İlişkin İlave Açıklamalar

30 Eylül 2025 tarihi itibarıyla finansal araçların UFRS 9'a göre finansal araçların değerlendirme kategorilerine ayrılmış defter değerleri ve gerçeğe uygun değerlerinin (gerçeğe uygun değer hiyerarşisine göre) gösterimi aşağıdaki gibidir:

milyon TL	Defter Değeri 30 Eylül 2025	UFRS 9'a Göre Değerleme Kategorisi	Gerçeğe Uygun Değer	Seviye
Diğer Duran Finansal Varlıklar	698,23			
Yatırımlar ve Diğer Menkul Değerler ¹	8,67	AC		
Türev Araçlar	140,73	FVTPL	140,73	3
Diğer Duran Varlıklar	278,87	AC	278,87	3
Diğer Duran Varlıklar	269,96	FVTPL	269,96	3
Ticari Alacaklar ¹	15.100,38	AC		
Diğer Kısa Vadeli Finansal Varlıklar ¹	479,34	AC		
Nakit ve Nakit Benzerleri ¹	10.145,23	AC		
Toplam Varlıklar	26.423,18			
Diğer Uzun Vadeli Finansal Yükümlülükler	10.642,58			
Krediler	143,28	FLAC	126,99	3
UFRS 16 Kiralama Yükümlülükleri	10.499,29	FLAC		
Diğer Kısa Vadeli Finansal Borçlar	5.283,08			
Krediler ¹	3.305,92	FLAC	3.305,92	3
Krediler	260,64	FVTPL	260,64	3
UFRS 16 Kiralama Yükümlülükleri	1.658,67	FLAC		
Türev Araçlar	10,99	FVOCI	10,99	2
Diğer Muhtelif Kısa Vadeli Finansal Yükümlülükler ¹	46,85	FLAC		
Ticari Borçlar ¹	10.226,88	FLAC		
Toplam Borçlar	26.152,54			

1... Bu varlıkların (/ yükümlülüklerin) itfa edilmiş maliyeti üzerinden ölçülen defter değerine karşılık gelen gerçeğe uygun değeri

milyon TL	Defter Değeri 31 Mart 2025	UFRS 9'a Göre Değerleme Kategorisi	Gerçeğe Uygun Değer	Seviye
Diğer Duran Finansal Varlıklar	657,06			
Yatırımlar ve Diğer Menkul Değerler ¹	8,67	AC		
Türev Araçlar	140,73	FVTPL	140,73	3
Diğer Duran Varlıklar	220,43	AC	220,43	3
Diğer Duran Varlıklar	287,24	FVTPL	287,24	3
Ticari Alacaklar ¹	13.254,10	AC		
Diğer Kısa Vadeli Finansal Varlıklar ¹	631,37	AC		
Nakit ve Nakit Benzerleri ¹	8.484,07	AC		
Toplam Varlıklar	23.026,60			
Diğer Uzun Vadeli Finansal Yükümlülükler	11.504,75			
Krediler	554,12	FLAC	525,15	3
UFRS 16 Kiralama Yükümlülükleri	10.950,63	FLAC		
Diğer Kısa Vadeli Finansal Borçlar	5.269,99			
Krediler ¹	3.303,33	FLAC	3.303,33	3
Krediler	279,64	FVTPL	279,64	3
UFRS 16 Kiralama Yükümlülükleri	1.621,39	FLAC		
Türev Araçlar	20,04	FVOCI	20,04	2
Diğer Muhtelif Kısa Vadeli Finansal Yükümlülükler ¹	45,60	FLAC		
Ticari Borçlar ¹	10.261,13	FLAC		
Toplam Borçlar	27.035,87			

1... Bu varlıkların (/ yükümlülüklerin) itfa edilmiş maliyeti üzerinden ölçülen defter değerine karşılık gelen gerçeğe uygun değeri

AC: Financial assets measured at amortised cost (İtfa Edilmiş Maliyetinden Ölçülen Finansal Varlıklar)

FLAC: Financial Liabilities at Amortised Cost (Etkin Faiz Yöntemi Kullanılarak Değerlenmiş Finansal Yükümlülükler)

FVTPL: Financial assets mandatorily at fair value through profit or loss (Zorunlu Olarak Gerçeğe Uygun Değer Farkı Kar Zarara Yansıtılan Finansal Varlıklar)

FVOCI: Financial assets and liabilities at fair value through other comprehensive income (Gerçeğe Uygun Değer Farkı Diğer Kapsamlı Gelire Yansıtılan Finansal Varlık ve Yükümlülükler)

Gerçeğe uygun değer, bir şirketin bir varlığı satmak veya bir yükümlülüğü devretmek için ölçüm tarihinde emsallere uygun bir işlemde başka bir piyasa katılımcısından alacağı tutar olarak tanımlanmaktadır. DO & CO, gerçeğe uygun değeri, diğer piyasa katılımcılarının da varlığı veya yükümlülüğü ölçerken kullanacağı varlığın veya yükümlülüğün özelliklerini dikkate alarak ölçer.

DO & CO Grubu'nda gerçeğe uygun değerın ölçülmesinde aşağıdaki kategoriler (seviyeler) kullanılmaktadır:

Seviye 1	Ölçüm tarihinde benzer varlıklar ya da borçlar için aktif piyasalardaki kayıtlı fiyatlar
Seviye 2	Gözlemlenebilir piyasa verilerine dayalı parametreleri içeren değerleme yöntemleri
Seviye 3	Gözlemlenemeyen piyasa verilerine dayalı parametreler içeren değerleme yöntemleri

Aksi belirtilmedikçe, Seviye 3'te muhasebeleştirilen ve önemli olarak gözlemlenemeyen girdilerin kullanıldığı gerçeğe uygun değerler, gelecekteki nakit akışlarının mevcut ekonomik ortamı yansıtacak şekilde hesaplanan bir borçlanma oranı kullanılarak iskonto edildiği indirgenmiş nakit akışı yöntemi kullanılarak hesaplanır. Gelecekteki nakit akışlarını iskonto etmek için kullanılan faiz oranı, risksiz faiz oranı, ülke ve hisse senedi risk primi ve hisse senedinin kredi notu dahil olmak üzere çeşitli faktörler kullanılarak hesaplanır.

Uzun vadeli kredi yükümlülüklerinin gerçeğe uygun değeri, gelecekteki nakit akışlarının iskonto edilmesiyle belirlenir. İskonto oranı olarak DO & CO Aktiengesellschaft'ın borçlanma oranı veya yurtdışındaki krediler için ekonomik ortama göre düzeltilmiş borçlanma oranları kullanılmaktadır. Uluslararası bağlamda finansman araçları kullanıldığında, borçlanma

maliyetinin hesaplaması için ilgili ülkeye özgü parametreler kullanılmaktadır. 30 Eylül 2025 tarihi itibarıyla bu oran %2,5'tür (31 Mart 2025: %2,7).

Nakit ve nakit benzerleri, tedarik ve hizmet karşılığı elde edilen alacaklar ve diğer kısa vadeli varlıkların defter değeri, kısa vadeli varlıklar oldukları için gerçeğe uygun değerlerine yakınsamaktadır. Bu durum aynı zamanda ticari borçlar ve diğer kısa vadeli finansal yükümlülükler için de geçerlidir. UFRS 7.29(a) hükümlerine göre gerçeğe uygun değeri açıklanmamıştır.

5.2. Raporlama Döneminden Sonraki Olaylar

Bilanço tarihinden sonra önemli sayılabilecek bir olay bulunmamaktadır

5.3. İlişkili Taraf Açıklamaları

DO & CO Aktiengesellschaft, konsolidasyona dahil olmayan bağlı ortaklıkları, özkaynak yönetime göre muhasebeleştirilen yatırımları ve iştirakleri ile doğrudan ya da dolaylı olarak iş ilişkisi içindedir.

İlişkili taraflar ya da şirketler öncelikle Denetim Komitesi ve Yönetim Kurulu üyelerinden veya onların kontrol ettiği şirketlerden oluşmaktadır.

İlişkili taraflar ile olan iş ilişkileri normal piyasa şartlarında gerçekleştirilmektedir.

	1. Yarıyıl 2025/2026				1. Yarıyıl 2024/2025			
	Diğer İlişkili Kişiler ve Şirketler	İlişkili Şirketler	Müşterek Yönetime Tabi Ortaklıklar	Konsolidasyona Dahil Edilmeyen Bağlı Ortaklıklar	Diğer İlişkili Kişiler ve Şirketler	İlişkili Şirketler	Müşterek Yönetime Tabi Ortaklıklar	Konsolidasyona Dahil Edilmeyen Bağlı Ortaklıklar
milyon TL								
Verilen Teslimatlar ve Hizmetler	0,00	0,00	1,81	0,42	0,00	0,00	0,85	0,43
Faiz Geliri	0,00	0,00	1,00	0,00	0,00	0,00	3,97	0,00
Kiralama Gideri (Amortisman ve Faiz)	144,02	0,00	0,00	0,00	142,22	0,00	0,00	0,00
Alınan Teslimatlar ve Hizmetler	41,48	0,00	0,19	22,11	38,08	0,00	0,26	18,82

	30 Eylül 2025				31 Mart 2025			
	Diğer İlişkili Kişiler ve Şirketler	İlişkili Şirketler	Müşterek Yönetime Tabi Ortaklıklar	Konsolidasyona Dahil Edilmeyen Bağlı Ortaklıklar	Diğer İlişkili Kişiler ve Şirketler	İlişkili Şirketler	Müşterek Yönetime Tabi Ortaklıklar	Konsolidasyona Dahil Edilmeyen Bağlı Ortaklıklar
milyon TL								
Alacaklar	46,28	0,00	6,80	0,08	46,28	0,00	36,75	0,17
Borçlar	1.761,44	0,00	0,01	4,53	1.248,55	0,00	0,10	5,67
Verilen Krediler	0,00	0,00	48,71	0,00	0,00	0,00	73,57	0,00

Müşterek yönetime tabi iş ortaklıklarına verilen kredilerden yıllık %3,25 (önceki yıl: %3,25) faizli alacaklar bulunmaktadır.

Kira sözleşmelerinden doğan 1.755,96 milyon TL tutarındaki (31 Mart 2025: 1.224,11 milyon TL) yükümlülükler, diğer ilişkili taraflara olan yükümlülüklerinin içinde yer almaktadır.

Alınan mal ve hizmetler kapsamında, uçuş ve ulaşım hizmetlerinin karşılığı olarak 29,98 milyon TL (önceki yıl: 23,47 milyon TL), gözetim kurulu üyelerine ödenen ücretler olarak 5,48 milyon TL (önceki yıl: 5,48 milyon TL) ve diğer ilişkili kişi ve şirketler tarafından sağlanan hukuk ve danışmanlık giderleri olarak 6,02 milyon TL (önceki yıl: 9,13 milyon TL) yer almaktadır.

Üst yönetime ve Gözetim Komitesi'ne grup içi kredi veya kredilerden kaynaklı bir yükümlülük bulunmamaktadır.

5.4. Üst Yönetim

2025/2026 mali yılının ilk yarısında DO & CO Aktiengesellschaft'ın üst yönetiminde aşağıdaki kişiler görev almıştır:

Yönetim Kurulu:

Attila DOĞUDAN

Yönetim Kurulu Başkanı | Chief Executive Officer; 1959 doğumlu

İlk atanması 3 Haziran 1997 tarihinde yapılmıştır

Yürürlükte bulunan görev süresinin sonu: 31 Temmuz 2026

Grup dışındaki halka açık şirketlerde denetim veya başka bir görevi bulunmamaktadır.

Attila Mark DOĞUDAN

Yönetim Kurulu Üyesi | Chief Commercial Officer; 1984 doğumlu

İlk atanması 10 Haziran 2021 tarihinde yapılmıştır

Yürürlükte bulunan görev süresinin sonu: 10 Haziran 2027

Grup dışındaki halka açık şirketlerde denetim veya başka bir görevi bulunmamaktadır.

Mag. Johannes ECHEVERRIA

Yönetim Kurulu Üyesi | Chief Financial Officer; 1982 doğumlu

İlk atanması 1 Eylül 2023 tarihinde yapılmıştır

Yürürlükte bulunan görev süresinin sonu: 31 Ağustos 2026

Grup dışındaki halka açık şirketlerde denetim veya başka bir görevi bulunmamaktadır.

Mag. Bettina HÖFINGER

Yönetim Kurulu Üyesi | Chief Legal Officer; 1973 doğumlu

İlk atanması 1 Eylül 2023 tarihinde yapılmıştır

Yürürlükte bulunan görev süresinin sonu: 31 Ağustos 2026

Grup dışındaki halka açık şirketlerde denetim veya başka bir görevi bulunmamaktadır.

2025/2026 mali yılının ilk yarısında Yönetim Kurulu'na ödenen ücretlerin toplamı 169.284,56 bin TL olup (önceki yıl: 85.324,88 bin TL), aşağıdaki tabloda özetlenmiştir:

Bin TL	1. Yarıyıl 2025/2026	1. Yarıyıl 2024/2025*
Sabit Prim	63.192,52	78.319,65
Değişken Prim	98.592,48	0,00
Şirketler Grubundaki Diğer Şirketlerde Ücretlendirme	3.906,09	3.640,71
Aynı Faydalar	3.593,46	3.364,03
Toplam	169.284,56	85.324,88

* 2024/2025 mali yılının ilk yarısına ait ücretler, Yönetim Kurulu üyesi Serdar M. Erden'in ücretini de içermektedir. Sayın Erden, 6 Ağustos 2024 tarihinde Yönetim Kurulundan ayrılmıştır.

Temmuz 2025'te, Yönetim Kurulu'na 2024/2025 mali yılında oluşturulan performans bazlı ücret bileşenleri (Kısa Vadeli Teşvik, STI) için ayrılan karşılık tutarının %80'i oranında özel bir ödeme yapılmıştır. Karşılıktaki kalan %20'lik kısım, uzun vadeli teşviklerin değişken, başarıya bağlı ücret unsuruna bağlıdır ve Yönetim Kurulu tarafından bu amaçla tanımlanan hedefler ulaşıldığında ödenecektir.

Yönetim Kurulu için halihazırda işletme tarafından ödenecek bir emekli maaşı hakkında bir anlaşma mevcut değildir. Yönetim Kurulu Başkanı, Çalışanlar Yasası'nın analog uygulanması suretiyle bir tazminat hakkına sahiptir.

Gözetim Kurulu:

Dr. Andreas BIERWIRTH

Başkan; bağımsız üye, 1971 doğumlu

Halka açık hisse senetlerinin temsilcisi

28. Olağan Genel Kurul'a (2026) kadar atanmıştır. İlk defa 21 Temmuz 2016 tarihinde seçilmiştir.

- Finlandiya'da faaliyet gösteren Finnair Oyj Denetim Kurulu Üyesi
- Avusturya'da faaliyet gösteren Casinos Austria AG Yönetim Kurulu Üyesi

Dr. Peter HOFFMANN-OSTENHOF

1. Başkan Vekili; bağımsız üye, 1955 doğumlu

29. olağan Genel Kurul'a (2027) kadar atanmıştır. İlk defa 27 Temmuz 2017 tarihinde seçilmiştir.

Gözetim Kurulu üyeliği veya benzer görevlerde bulunduğu borsada işlem gören diğer şirketler bulunmamaktadır.

Dr. Cem KOZLU

2. Başkan Vekili; bağımsız, 1946 doğumlu

Halka arz edilen hisse senetlerinin temsilcisi

28. olağan Genel Kurul'a (2026) kadar atanmıştır. İlk defa 21 Temmuz 2016 tarihinde seçilmiştir.

Gözetim Kurulu üyeliği veya benzer görevlerde bulunduğu Grup dışındaki diğer borsada işlem gören şirketler:

- Türkiye'de faaliyet gösteren Pegasus Hava Yolları A.Ş. Yönetim Kurulu Üyesi
- Türkiye'de faaliyet gösteren Koç Holding A.Ş. Yönetim Kurulu Üyesi
- Türkiye'de faaliyet gösteren Tüpraş Türkiye Petrol Rafinerileri A. Ş. Yönetim Kurulu Üyesi

Mag. Daniela NEUBERGER

Üye; bağımsız üye, 1961 doğumlu

31. Olağan Genel Kurul'a (2029) kadar atanmıştır. İlk defa 18 Temmuz 2019 tarihinde seçilmiştir.

Gözetim Kurulu üyeliği veya benzer görevlerde bulunduğu borsada işlem gören diğer şirketler bulunmamaktadır.

Gözetim Kurulu'nun ücretleri, 10 Temmuz 2025'teki Yıllık Genel Kurul Toplantısında kararlaştırılmış ve 2024/2025 mali yılı için 10,96 milyon TL (önceki yıl: 10,96 milyon TL) olarak belirlenmiştir.

Yönetim Kurulu Beyanı

Bildiğimiz kadarıyla,

1. DO & CO Aktiengesellschaft'ın, yasal muhasebe standartları ile uyum içerisinde tanzim edilen ara dönem özet konsolide finansal tablolarının, şirketin varlık, finans ve gelir durumunu mümkün mertebe güvenilir bir şekilde sunduğunu, ve
2. Grup'un yarıyıl konsolide finansal raporunun, Grup'un net varlıkları, finansal durumu ve faaliyet sonuçlarını, mali yılın ilk altı ayındaki önemli olaylar ve bunların özet konsolide ara dönem finansal tabloları üzerindeki etkileri ile yılın geri kalan altı ayındaki belirsizlikler ve maddi risklerini mümkün mertebe güvenilir bir görüntü oluşturacak şekilde sunduğunu teyit ederiz.

Viyana, 3 Kasım 2025

Yönetim Kurulu:

Attila Dogudan e.h.
Yönetim Kurulu Başkanı
Chief Executive Officer

Mag. Johannes Echeverria e.h.
Yönetim Kurulu Üyesi
Chief Financial Officer

Mag. Bettina Höfinger e.h.
Yönetim Kurulu Üyesi
Chief Legal Officer

Attila Mark Dogudan e.h.
Yönetim Kurulu Üyesi
Chief Commercial Officer

Özet Konsolide Ara Dönem Finansal Bilgilere İlişkin Sınırlı Denetim Raporu

Giriş

DO & CO Aktiengesellschaft, Viyana'nın 1 Nisan 2025 – 30 Eylül 2025 dönemine ait ilişikteki ara dönem özet konsolide finansal tabloların sınırlı denetimini yürütmüş bulunuyoruz. Ara dönem özet konsolide finansal tablolar, 30 Eylül 2025 tarihli özet konsolide finansal durum tablosu, 1 Nisan - 30 Eylül 2025 dönemine ait özet konsolide gelir tablosu, özet konsolide kapsamlı gelir tablosu, özet konsolide nakit akış tablosu ve özet konsolide özkaynak değişim tablosu ile önemli muhasebe ve değerlendirme politikalarının özeti ve diğer açıklayıcı notlardan oluşan ara dönem özet konsolide finansal tablo notlarından oluşmaktadır.

Şirket yönetimi ara dönem özet konsolide finansal tabloların Avusturya'da Genel Kabul Görmüş Muhasebe İlkelerine ve AB tarafından benimsenen ara dönem finansal raporlamaya ilişkin Uluslararası Finansal Raporlama Standartlarına (UFRS'ler) uygun olarak hazırlanmasından sorumludur.

Denetçi olarak sorumluluğumuz, yaptığımız sınırlı denetime dayanarak bu ara dönem özet konsolide finansal tablolar hakkında görüş bildirmektir. Şirkete ve üçüncü taraflara karşı sorumluluğumuzla ilgili olarak, UGB'nin 275 (2) maddesi geçerlidir.

Sınırlı denetimin kapsamı

Sınırlı denetimimiz, Avusturya'da yürürlükte bulunan kanun ve düzenlemeler ile Avusturya Denetim Standartları'na, özellikle KFS/PG 11 "Finansal Tabloların Sınırlı Denetimine İlişkin Esaslar" ve Uluslararası Sınırlı Denetim Standardı (ISRE 2410) "Ara Dönem Finansal Bilgilerin İşletmenin Bağımsız Denetçisi Tarafından Sınırlı Denetimi"ne uygun olarak gerçekleştirilmiştir. Ara dönem finansal bilgilerin sınırlı denetimi, başta finans ve muhasebe konularından sorumlu kişiler olmak üzere sorgulama yapılması ve analitik inceleme ile diğer sınırlı denetim prosedürlerinin uygulanmasından oluşmaktadır. Sınırlı denetimin kapsamı Avusturya Denetim Standartları ve Uluslararası Denetim Standartları'na uygun olarak yürütülen bir denetime kıyasla önemli ölçüde dardır ve dolayısıyla bir denetimde tespit edilebilecek tüm önemli hususlara vakıf olabileceğimize ilişkin güvence elde etmemizi sağlamaz. Bu nedenle, bir denetim görüşü bildirmiyoruz.

Sonuç

İncelememiz sonucunda, ilişikteki ara dönem özet konsolide finansal tabloların, tüm önemli yönleriyle, Avusturya'da Genel Kabul Görmüş Muhasebe İlkelerine ve AB tarafından kabul edilen ara dönem finansal raporlamaya ilişkin Uluslararası Finansal Raporlama Standartlarına (UFRS'ler) uygun olarak hazırlanmadığı kanaatine varmamıza sebep olacak herhangi bir husus dikkatimizi çekmemiştir.

2025/2026 döneminin ilk yarısına ilişkin faaliyet raporu ve Avusturya Sermaye Piyasası Kanunu'nun 125. Maddesine Göre Yönetim Beyanı

2025/2026 mali yılının ilk yarısına ilişkin faaliyet raporunu okumuş bulunmaktayız ve ara dönem faaliyet raporunda yer alan finansal bilgilerin sınırlı denetimden geçmiş ara dönem özet konsolide finansal tablolar ve açıklayıcı notlarda verilen bilgiler ile tüm önemli yönleriyle, tutarlı olmadığına dair herhangi bir hususa rastlanılmamıştır.

2025/2026 mali yılının ilk yarısına ilişkin finansal rapor, Avusturya Sermaye Piyasası Kanunu'nun 125. maddesi 1. fıkrası 3. bendi gereğince yasal temsilcilerin beyanını içermektedir.

İnceleme raporumuzla birlikte ara dönem konsolide finansal tablolar sadece tarafımızca onaylanan versiyonda yayınlanabilir veya dağıtımı yapılabilir. Farklı versiyonlar için (örneğin kısaltılmış veya başka bir dile çevrilmiş), UGB Madde 281 (2) hükümlerine uyulmalıdır.



Viyana, 4 Kasım 2025

KPMG Austria GmbH
Wirtschaftsprüfungs- und Steuerberatungsgesellschaft

Mag. Yann Georg Hansa
Denetçi

Not: Ara dönem özet konsolide finansal tablolar, inceleme raporumuz ile birlikte sadece tarafımızca onaylanan versiyonu ile basılabilir ya da dağıtılabilir. Bu belge elektronik olarak imzalanmıştır ve sadece bu versiyonda geçerlidir.