ARD Grup Bilişim Teknolojileri A.Ş.'nin
İntron Bilişim Yazılım Tanıtım ve Tasarım Hizmetleri San. Tic. A.Ş.'yi
Tüm Aktif ve Pasif Malvarlığı Unsurlarını Bir Bütün Olarak Devralması Suretiyle
ARD Grup Bilişim Teknolojileri A.Ş. Bünyesinde
Birleşilmesine İlişkin Duyuru Metni

Bu duyuru metni, Sermaye Piyasası Kurulu (Kurul)'nca ... /... /2025 tarihinde onaylanmıştır.

ARD Grup Bilişim Teknolojileri A.Ş.'nin İntron Bilişim Yazılım Tanıtım ve Tasarım Hizmetleri San. Tic. A.Ş.'yi tüm aktif ve pasif malvarlığı unsurlarını bir bütün olarak devralması suretiyle, ARD Grup Bilişim Teknolojileri A.Ş. bünyesinde birleşilmesine ilişkin duyuru metnidir.

ARD Grup Bilişim Teknolojileri A.Ş.'nin çıkarılmış sermayesi söz konusu işlem nedeniyle 170.000.000,00 TL'den 322.274.085,57 çıkarılacaktır.

Duyuru metninin onaylanması; duyuru metninde, birleşme sözleşmesi, birleşme raporunda ve değişim oranlarına dayanak teşkil eden uzman kuruluş görüşünde yer alan bilgilerin doğru olduğunun Kurulca tekeffülü anlamına gelmez.

Bu duyuru metni, ARD Grup Bilişim Teknolojileri A.Ş. 'nin www.ardbilisim.com.tr adresli internet sitesi ile Kamuyu Aydınlatma Platformu'nda (KAP) www.kap.org.tr adresli internet sitesinde yayımlanmıştır.

Sermaye Piyasası Kanunu (SPKn)'nun 32. maddesi uyarınca, birleşme işleminde hazırlanacak duyuru metnini imzalayanlar veya bu belge kendi adına imzalanan tüzel kişiler bu belgede yer alan yanlış, yanıltıcı veya eksik bilgilerden kaynaklanan zararlardan müteselsilen sorumludur.

ARD GRUP BİLİŞİM TEKNOLOJİLERİ A.Ş.
Koç Kuleleri Sok. [illegible] A Blok.
Tel. 0212 [illegible]
[illegible] 2 07 29 2
Mersis No: [illegible]

İNTRON BİLİŞİM YAZILIM TANITIM VE TASARIM HİZ. SAN. TİC. A.Ş.
İşçi Blokları Yan Hizmet Binası Kat:2/5
Çankaya / ANKARA
Çankaya Vergi Dairesi - 201 [illegible]
MERSİS NO: [illegible]

İÇİNDEKİLER

1. VARSA BORSAYA YAPILAN BAŞVURU HAKKINDA BİLGİ 4
2. DİĞER KURUMLARDAN ALINAN GÖRÜŞ VE ONAYLAR 4
3. DUYURU METNİNİN SORUMLULUĞUNU YÜKLENEN KİŞİLER 4
4. ÖZET 5
5. BAĞIMSIZ DENETÇİLER 9
6. BİRLEŞMEYE ESAS FİNANSAL TABLOLAR KAPSAMINDA SEÇİLMİŞ FİNANSAL BİLGİLER 9
7. RİSK FAKTÖRLERİ 14
8. BİRLEŞMEYE TARAF ŞİRKETLER HAKKINDA BİLGİLER 24
9. FAALİYETLER HAKKINDA GENEL BİLGİLER 30
10. GRUP HAKKINDA BİLGİLER 35
11. MADDİ DURAN VARLIKLAR HAKKINDA BİLGİLER 37
12. FİNANSAL DURUM VE FAALİYET SONUÇLARINA İLİŞKİN DEĞERLENDİRMELER 37
13. BİRLEŞMEYE TARAF ŞİRKETLERİN FON KAYNAKLARI 41
14. ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME, PATENT VE LİSANSLAR 44
15. İDARİ YAPI, YÖNETİM ORGANLARI, ÜST DÜZEY YÖNETİCİLER VE PERSONEL 45
16. ÜCRET VE BENZERİ MENFAATLER 52
17. ANA ORTAKLAR 52
18. İLİŞKİLİ TARAFLAR VE İLİŞKİLİ TARAFLARLA YAPILAN İŞLEMLER HAKKINDA BİLGİLER 54
19. BİRLEŞMEYE TARAF ŞİRKETLERE İLİŞKİN DİĞER BİLGİLER 55
20. BİRLEŞMEYE TARAF ŞİRKETLERİN ÖNEMLİ SÖZLEŞMELERİ 69
21. BİRLEŞMEYE TARAF ŞİRKETLERİN FİNANSAL DURUMU VE FAALİYET SONUÇLARI HAKKINDA BİLGİLER 69
22. BİRLEŞME İŞLEMİ HAKKINDA BİLGİ 73
23. BİRLEŞME İŞLEMİNE İLİŞKİN DİĞER HUSUSLAR 81
24. İNCELEMEYE AÇIK BELGELER 83
25. EKLER 84

ARD GRUP BİLİŞİM TEKNOLOJİLERİ A.Ş.

İNTRON BİLİŞİM YAZILIM TANITIM VE TASARIM BİL. SAN. TİC. A.Ş.
İŞÇİ DUSKLARI KONUTLARI BULVARI HİDİZER/İ
ÇANKAYA/ANKARA
ÇANKAYA VERİ DAİRESİ – 478 350 0049
MERSİS NO: 0478350049000001

KISALTMA VE TANIMLAR

Borsa, BİST	Borsa İstanbul A.Ş.
Devralan Şirket/ARD Grup Bilişim	ARD Grup Bilişim Teknolojileri A.Ş.
Devrolunan Şirket /İntron	İntron Bilişim Yazılım Tanıtım ve Tasarım Hizmetleri San. Tic. A.Ş.
KAP	Kamuyu Aydınlatma Platformu
Kurul/SPK	Sermaye Piyasası Kurulu
KVK	5520 sayılı Kurumlar Vergisi Kanunu
MKK	Merkezi Kayıt Kuruluşu
SPKn	6362 sayılı Sermaye Piyasası Kanunu
Taraf Şirketler	Birlikte ARD Grup Bilişim Teknolojileri A.Ş. ile İntron Bilişim Yazılım Tanıtım ve Tasarım Hizmetleri San. Tic. A.Ş.
TL	Türk Lirası
TRİ	Teminat/rehin/ipotek
TTK	6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu
TTSG	Türkiye Ticaret Sicil Gazetesi
Uzman Kuruluş, PwC	PwC Yönetim Danışmanlığı A.Ş.
Uzman Kuruluş Raporu	Ek1'de (Uzman Kuruluş Raporu) bir kopyası yer alan ve II-23.2 sayılı Tebliğ'in 7. Maddesi (Uzman Kuruluş Raporu) hükümlerine uygun olarak PwC Yönetim Danışmanlığı A.Ş. tarafından hazırlanan 16.09.2025 tarihli uzman kuruluş raporu
II-23.2 sayılı Tebliğ	SPK'nın II-23.2 sayılı Birleşme ve Bölünme Tebliği
II-23.3 sayılı Tebliğ	II-23.3 sayılı Önemli Nitelikteki İşlemler ve Ayrılma Hakkı Tebliği

ARD GRUP BİLİŞİM TEKNOLOJİLERİ A.Ş.

İNTRON BİLİŞİM YAZILIM TANITIM VE TASARIM HİZ. SAN. TİC. A.Ş.

1. VARSA BORSAYA YAPILAN BAŞVURU HAKKINDA BİLGİ

Yoktur.

2. DİĞER KURUMLARDAN ALINAN GÖRÜŞ VE ONAYLAR

Birleşmeye konu olan şirketlerin Birleşme işlemi "Rekabet Kurulu'ndan İzin Alınması Gereken Birleşme ve Devralmalar Hakkında Tebliğ"in (Tebliğ No: 2010/4) 7. Maddesinin 1. Fıkrasının a) bendinde yer alan "İşlem taraflarının Türkiye ciroları toplamının yedi yüz elli milyon TL'yi ve işlem taraflarından en az ikisinin Türkiye ciralarının ayrı ayrı iki yüz elli milyon TL'yi" aşması nedeniyle birleşmeye konu şirketlerin anılan birleşme işlemine ilişkin olarak Rekabet Kurulu'ndan onay alınması için gerekli başvurular yapılacaktır.

3. DUYURU METNİNİN SORUMLULUĞUNU YÜKLENEN KİŞİLER

Kanuni yetki ve sorumluluklarımız dahilinde ve görevimiz çerçevesinde bu duyuru metni ve eklerinde yer alan sorumlu olduğumuz kısımlarda bulunan bilgilerin ve verilerin gerçeğe uygun olduğunu ve duyuru metninde bu bilgilerin anlamını değiştirecek nitelikte bir eksiklik bulunmaması için her türlü makul özenin gösterilmiş olduğunu beyan ederiz.

ARD Grup Bilişim Teknolojileri A.Ş.	Sorumlu Olduğu Kısım:
ARDA ÖDEMİŞ **Yönetim Kurulu Başkanı** **21.11.2025**	**DUYURU METNİNİN TAMAMI**
DOĞAN ÖDEMİŞ **Yönetim Kurulu Başkan Vekili** **21.11.2025**	**DUYURU METNİNİN TAMAMI**
İntron Bilişim Yazılım Tanıtım ve Tasarım Hizmetleri San. Tic. A.Ş.	**Sorumlu Olduğu Kısım:**
İSMAİL CAN **Yönetim Kurulu Başkanı** **21.11.2025**	**DUYURU METNİNİN TAMAMI**

ARD GRUP BİLİŞİM TEKNOLOJİLERİ A.Ş.

İNTRON BİLİŞİM YAZILIM TANITIM VE TASARIM HİZ. SAN. TİC. A.Ş.
ÇANKAYA VERİGİ DAİRESİ – 473 210 0005

4. ÖZET

Bu bölüm duyuru metninin özeti olup, işleme taraf olan ortaklıkların paylarına yatırım yapıp yapmama kararı duyuru metninin bir bütün olarak değerlendirilmesi sonucunda verilmelidir.

4.1. Birleşmeye Taraf Şirketler Hakkında Genel Bilgiler

a) Devralan Şirket – ARD Grup Bilişim

1- Ticaret Ünvanı	:	**ARD Grup Bilişim Teknolojileri A.Ş.**
2- Merkez ve Şube Adresleri	:	Söğütözü Mah. Söğütözü Cad. No:2 A İç Kapı No:60 ÇANKAYA/ANKARA
3- Ticaret sicil numarası **Ticaret sicil memurluğu**	:	301988 Ankara
4- Süresi	:	Sınırsız
5-Faaliyet Konusu	:	Bilgisayar programlama faaliyetleri ve esas sözleşmede yazılı diğer hususlar
6- Nace Kodu	:	62.01.01- Bilgisayar programlama faaliyetleri (sistem, veri tabanı, network, web sayfası vb. yazılımları ile müşteriye özel yazılımların kodlanması vb)
7- Vergi Dairesi	:	Ankara Kurumlar Vergi Dairesi Müdürlüğü
8- Vergi Numarası	:	073 071 29 12
9- İnternet Sitesi	:	www.ardbilisim.com.tr
10- Bağımsız Denetçi	:	Karar Bağımsız Denetim ve Danışmanlık A.Ş.
11- Sermaye Piyasası Aracının İşlem Gördüğü Pazar	:	Borsa İstanbul A.Ş./ Yıldız Pazar
12 – Ödenmiş Sermaye **Kayıtlı Sermaye Tavanı**	:	170.000.000.- TL 500.000.000.-TL

Son Durum İtibariyle Çıkarılmış Sermayenin Pay Sahipleri Arasındaki Dağılımı:

ARD Grup Bilişim Ortaklık Yapısı, TL					**12.09.2025**
Ortak	**Pay Grubu**	**Nominal Sermaye**	**Sermaye Payı**	**Oy Hakkı**	**Oy Hakkı Payı**
ARD Grup Holding Anonim Şirketi	A	21.361.256	12,57%	106.806.280	41,81%
ARD Grup Holding Anonim Şirketi	B	21.361.256	12,57%	21.361.256	8,36%
Dolaşımdaki Paylar	B	127.277.488	74,87%	127.277.488	49,83%
Toplam		**170.000.000**	**100,00%**	**255.445.024**	**100%**

ARD GRUP BİLİŞİM TEKNOLOJİLERİ A.Ş.

İNYRON BİLİŞİM YAZILIM TANITIM VE TASARIM ... SAN. TİC. A.Ş.

b) Devrolunan Şirket – İntron

1- Ticaret Ünvanı	:	**İntron Bilişim Yazılım Tanıtım ve Tasarım Hizmetleri San. Tic. A.Ş.**
2- Merkez ve Şube Adresleri	:	Merkez: İşçi Blokları Mahallesi Mevlana Bulvarı No:182B/5 Çankaya Ankara Şube : Ankara Teknoloji Geliştirme Bölgesi, Üniversiteler Mah. Şehit Mustafa Tayyarcan Cad. No:5 Cyberpark Tepe Binası No:B09 Bilkent, Çankaya / Ankara İrtibat Ofisi : Mustafa Kemal Mah. 2118 Cad. No:4 Maidan İş ve Yaşam Merkezi B Blok 6. Kat D:65 Çankaya / Ankara Depo : Macunköy Mah. Batı Bulvarı Atlı İş Merkezi G Blok No:149 Yenimahalle / Ankara
3- Ticaret sicil numarası **Ticaret sicil memurluğu**	:	378984 Ankara
4- Süresi	:	Sınırsız
5-Faaliyet Konusu	:	İntron, bünyesindeki satış, teknik ve AR-GE ekibi ile müşterilerine bilişim alt yapıları ile ilgili yazılım ve donanım bütünleşik çözümler üreten IT sektörünün proje ve mühendislik şirketlerindendir. Son yıllarda Bilkent CyberPark'taki AR-GE ofisine yapılan yatırımlarla yenilikçi ve yapay zeka destekli ürünler geliştirerek rekabetçi gücünü artırmıştır.
6- Nace Kodu	:	62.20.00-Bilgisayar danışmanlığı ve bilgisayar birimleri (sistemleri) yönetimi faaliyetleri (siber güvenlik danışmanlığı dahil)
7- Vergi Dairesi	:	Çankaya
8- Vergi Numarası	:	478 090 0006
9- İnternet Sitesi	:	https://www.intronglobal.com/
10- Bağımsız Denetçi	:	Finansal Eksen Bağımsız Denetim ve Danışmanlık A.Ş.
11- Sermaye Piyasası Aracının İşlem Gördüğü Pazar	:	Yoktur.
12 – Ödenmiş Sermaye **Kayıtlı Sermaye Tavanı**	:	20.000.000,00.- TL -

Son durum itibariyle çıkarılmış sermayenin pay sahipleri arasındaki dağılım:

İntron Ortaklık Yapısı, TL			**12.09.2025**
Ortak	**Pay Adedi**	**Nominal Sermaye, TL**	**Sermaye Payı**
İsmail Can	20.000.000	20.000.000	100%
Toplam	**20.000.000**	**20.000.000**	**100%**

ARD GRUP BİLİŞİM TEKNOLOJİLERİ A.Ş.

İNTRON BİLİŞİM YAZILIM TANITIM VE TASARIM HİZ. SAN. TİC. A.Ş.
İŞÇİ BLOKLARI MAH. MEVLANA BULVARI 182B/5
ÇANKAYA / ANKARA
ÇANKAYA VERİ DAİRESİ - 478 090 0006
MERSİS NO: 0478090000400001

4.2. Birleşme İşlemi Hakkında Bilgi

4.2.1.Birleşme İşlemine Taraf Şirketlerin Yönetim Kurulu Kararları

Birleşme işlemine, Devralan ARD Grup Bilişim'in 21/11/2025 tarih ve 2025/031 sayılı, Devrolunan İntron'un 21/11/2025 tarih ve 2025/8 sayılı Yönetim Kurulu Kararları ile karar verilmiştir. İlgili kararların detayı işbu duyuru metninin 22.1 numaralı başlığı altında yer almaktadır.

4.2.2. İşlemin Niteliği

Devrolunan Şirket'in, TTK, SPKn ile Kurul'un II-23.2 sayılı Tebliğ ve 11-23.3 sayılı Tebliğ başta olmak üzere diğer tebliğ ve kararları ve ilgili mevzuat hükümleri doğrultusunda ve ayrıca KVK ile I Seri No'lu Kurumlar Vergisi Genel Tebliği, Ticaret Sicil Yönetmeliği ve ilgili sair mevzuat hükümleri dâhilinde tüm aktif ve pasif malvarlığı unsurlarının bir bütün olarak ARD Grup Bilişim tarafından devralınması suretiyle, ARD Grup Bilişim bünyesinde birleşilmesi işlemidir.

Konuyla ilgili detaylı açıklama 22.2 (İşlemin Niteliği) altında yer almaktadır.

4.2.3.İşlemin Koşulları

Birleşme işlemi, SPK, Ticaret Bakanlığı ve ilgili diğer kurumlardan yasal izinlerin alınması ve birleşmeye Taraf Şirketler'in genel kurullarının birleşme kararı alması şartlarına bağlı olacaktır. Yukarıda belirtilenler dışında birleşme işlemine ait başkaca bir koşul bulunmamaktadır.

Konuyla ilgili detaylı açıklama 22.3 (İşlemin Koşulları) altında yer almaktadır.

4.2.4.Öngörülen Aşamalar

Birleşme işlemine ilişkin öngörülen aşamalar kronolojik sıralama ile aşağıda verilmektedir:

* SPK'ya duyuru metninin onaylanması için başvuruda bulunulması,
* Yasal izin ve onayların alınması,
* Birleşme işlemine ilişkin ortaklara inceleme hakkı duyurusunun yapılması,
* Taraf Şirketler'in genel kurullarının toplantıya çağrılması,
* Birleşme işleminin genel kurul toplantılarında onaylanması,
* Ayrılma hakkının uygulanması,
* Birleşmenin tescil ve ilanı ile taraf şirketlerin alacaklılarına haklarının bildirilmesi ve gerekirse alacaklarının teminat altına alınması.

Konuyla ilgili detaylı açıklama 22.4 (Öngörülen Aşamalar) altında yer almaktadır.

4.2.5.Birleşme Gerekçesi

ARD Grup Bilişim Teknolojileri A.Ş.'nin Yazılım ve Teknoloji sektöründe yeni pazarlara giriş hedefi ile uzun vadeli sürdürülebilir büyüme ve rekabet stratejileri doğrultusunda, her iki şirketin potansiyel müşteri ağını birleştirmesiyle, ürün çeşitliliğine yeni ürün ve hizmetlerin ilavesi sektördeki gücünü artıracak, özellikle satış gelirlerimizin, kaynak ve varlık artışımızın sağlanması, tüm paydaşlarımıza faydalı olacaktır.

ARD GRUP BİLİŞİM TEKNOLOJİLERİ A.Ş.

İNTRON BİLİŞİM YAZILIM TANITIM VE TASARIM SAN. TİC. A.Ş.

Bu amaçla; Kurumsal yazılımlar, e-dönüşüm hizmetleri, hukuk yazılımları, EDS sistemleri, sağlık teknolojileri, donanım ve altyapı çözümleri, bulut teknolojileri, siber güvenlik, (AI) yapay zekâ, AR-VR teknolojileri ve veri analitiği alanlarındaki uzmanlıklarını yurtiçi ve yurtdışı faaliyetlerinde sürdüren şirketimiz ARD Grup Bilişim Teknolojileri A.Ş. ile 15 yıllık sistem entegratörlüğü tecrübesi ile gerçekleştirmiş oldukları kamu kurumları, savunma sanayi ve büyük ölçekli kurumsal müşterilere veri merkezi çözümleri, sistem altyapısı, güvenlik çözümleri, yapay zekâ çözümleri, Akıllı CCTV çözümleri sunan, yazılım alanında üniversiteler için geliştirdiği eğitim yazılımları ile sektörde öne çıkan, güçlü distribütörlük ağına yurt dışı ve Türkiye genelinde 81 ile hizmet verebilen yaygın bayi ağına sahip İntron Bilişim Yazılım Tanıtım ve Tasarım Hizmetleri San. Tic. A.Ş.'nin şirketiniz ARD Grup Bilişim Teknolojileri A.Ş.'ye devrolmak suretiyle birleşme amaçlanmaktadır.

Konuyla ilgili detaylı açıklama 22.5 (Gerekçesi) altında yer almaktadır.

4.2.6.Uzman Kuruluş Görüşü

Birleşme işleminde, birleşme oranının, değiştirme oranının ve bunlarla uyumlu şekilde birleşme nedeniyle ARD Grup Bilişim'in yapacağı sermaye artırım tutarının ilgili mevzuat hükümlerine uygun, adil ve makul bir şekilde tespitinde Uzman Kuruluş Raporu esaş alınmıştır.

Uzman Kuruluş Raporu'na göre birleşme oranı %52,7501 olarak belirlenmiş, bu kapsamda birleşme işlemi nedeniyle yapılacak sermaye artırım tutarının, kullanılacak ayrılma hakları çerçevesinde yeniden belirlenmek üzere 152.274.085,57 TL olacağı ve bu doğrultuda birleşme sonrasındaki sermayenin 322.274.085,57 TL olacağı belirtilmiştir. Uzman Kuruluş Raporu ekte pay sahiplerimizin incelemesine sunulmaktadır.

Uzman Kuruluş Raporu'nda gelir yaklaşımı, piyasa yaklaşımı, net varlık yaklaşımı ve borsa değeri değerlemede dikkate alınmıştır. Tanımlanan yöntemlerin, birleşme ve değişim oranlarının hesaplanmasında karşılaştırmalı bir analiz yapabilmek için yeterli olduğu belirtilmiştir.

Konuyla ilgili detaylı açıklama 22.6 (Uzman Kuruluş Görüşü) altında yer almaktadır.

4.3. Birleşme İşlemine İlişkin Riskler

Birleşme işleminin, yukarıda 4.2.3 (İşlemin Koşulları) altında bahsedilen yasal izin ve onaylarının alınamaması durumunda gerçekleşmeme riski vardır. Bunun yanı sıra, birleşme işleminin genel kurul tarafından onaylanmaması, Taraf Şirketler'in finansal durumunda önemli bir değişiklik olması ve yönetim organlarının birleşme sözleşmesinin değiştirilmesi veya birleşmeden vazgeçilmesi hususlarında karar alması durumunda da birleşme işlemi yapılamayabilir. Öngörülen tarihlerde herhangi bir gecikme yaşanması, işlemin 30.06.2025 finansalları üzerinden yapılmasına engel teşkil edecektir.

Ayrıca, ayrılma hakkının kullanımı durumunda ödenecek bedelin miktarına bağlı olarak finansman sağlanması gündeme gelebilir. Böyle bir finansman ihtiyacı doğar ancak gerekli finansman sağlanamazsa birleşme işleminin tamamlanması mümkün olmayabilir.

Son olarak, mücbir sebep hallerinin varlığı, yeni pandemilerin ortaya çıkması genel kurul toplantısına katılım, ayrılma hakkı kullanımını veya onaylanan birleşme işleminin tescilini zorlaştırabilir, ertelenmesine veya imkânsız hale gelmesine sebep olabilir.

Konuyla ilgili detaylı açıklama 7.6 (Birleşme İşlemine İlişkin Riskler) altında yer almaktadır.

ARD GRUP BİLİŞİM TEKNOLOJİLERİ A.Ş.
Ankara Ticaret Sicil Müdürlüğü Hoş.
No.
Tel.
Ankara Kurumlar Vergi Dairesi
Mersis No:

İNTRON BİLİŞİM YAZILIM TANITIM VE TASARIM HİZ. SAN. TİC. A.Ş.
İŞÇİ BLOKLARI MAH. MEV. BULVARI NO:
ÇANKAYA/ANKARA
ÇANKAYA VERİLİ DAİRESİ – 472 350 0001
MERSİS NO:

5. BAĞIMSIZ DENETÇİLER

5.1. Birleşme işleminde esas alınan finansal tabloların bağımsız denetimini gerçekleştiren bağımsız denetim kuruluşunun ticaret unvanı, adresi ve sorumlu ortak baş denetçinin adı soyadı

a) Devralan Şirket – ARD Grup Bilişim Teknolojileri A.Ş.

Ticaret Ünvanı	: Karar Bağımsız Denetim ve Danışmanlık A.Ş.
Adresi	: Bahçelievler Mahallesi 35.Cadde No:24/8 Çankaya/ANKARA
Sorumlu Ortak Baş Denetçinin, Adı Soyadı	: Ali Osman EFLATUN

b) Devrolunan Şirket – İntron Bilişim Yazılım Tanıtım ve Tasarım Hizmetleri San. Tic. A.Ş.

Ticaret Ünvanı	: Finansal Eksen Bağımsız Denetim ve Danışmanlık A.Ş.
Adresi	: Büyükdere Caddesi No:126 Özseçen İş Merkezi C Blok Kat:8 Şişli / İstanbul
Sorumlu Ortak Baş Denetçinin, Adı Soyadı	: Ufuk DOĞRUER

5.2. Bağımsız denetim kuruluşlarının/sorumlu ortak baş denetçinin görevden alınması, görevden çekilmesi ya da değişmesine ilişkin bilgi:

Yoktur.

6. BİRLEŞMEYE ESAS FİNANSAL TABLOLAR KAPSAMINDA SEÇİLMİŞ FİNANSAL BİLGİLER

6.1. Birleşmeye esas finansal tabloların tarihi: 30/06/2025

6.2. Seçilmiş finansal bilgiler:

KGK'nın 23 Kasım 2023 tarihinde yayımladığı Bağımsız Denetime Tabi Şirketlerin Finansal Tablolarının Enflasyona Göre Düzeltilmesi Hakkında Duyuru kapsamında TFRS'yi uygulayan işletmelerin 31 Aralık 2023 tarihinde veya sonrasında sona eren yıllık raporlama dönemine ait finansal tablolarının TMS 29'da yer alan ilgili muhasebe ilkelerine uygun olarak enflasyon etkisine göre düzeltilerek sunulması gerektiği belirtilmiştir. Bununla birlikte, SPK'nın 28 Aralık 2023 tarihli ve 81/1820 sayılı kararı uyarınca, TFRS'yi uygulayan finansal raporlama düzenlemelerine tabi ihraççılar ile sermaye piyasası kurumlarının, 31 Aralık 2023 tarihi itibarıyla sona eren hesap dönemlerine ait yıllık finansal raporlarından başlamak üzere TMS 29 hükümlerini uygulamak suretiyle enflasyon muhasebesi uygulamasına karar verilmiştir.

Devralan Şirket ve Devrolunan Şirket'in TFRS'ye göre hazırlanmış ve TMS 29 etkilerini içeren mali tabloları aşağıda yer almakta olup TL'nin 30.06.2025 tarihindeki satın alma gücüne göre gösterilmektedir.

ARD GRUP BİLİŞİM TEKNOLOJİLERİ A.Ş.
Koc Kuleleri, Saylıgöl Cad. No: 7/1 Sok.
No:60 Çankaya/ANKARA
Tel. 0312 295 75 00 Fax: 0312 295 75 98
Mersis No: 0703017[illegible]200001

İNTRON BİLİŞİM YAZILIM TANITIM VE TASARIM HİZ. SAN. TİC. A.Ş.
İş/Ticaret Sicil No: [illegible]
ÇANKAYA/ANKARA
ÇANKAYA VERİ DAİRESİ – 3[illegible]
MERSİS NO: [illegible]

a) Devralan Şirket – ARD Grup Bilişim

Ard Bilişim Bilanco, TMS/TFRS, Milyon TL	2022/12	2023/12	2024/12	2025/06
DÖNEN VARLIKLAR	**1.567,24**	**1.719,22**	**1.235,21**	**1.999,60**
Nakit ve Nakit Benzerleri	**68,41**	**24,99**	**57,00**	**88,78**
Finansal Yatırımlar	**114,29**	**120,81**	**32,69**	**0,01**
Gerçeğe Uygun Değer Farkı Kar/Zarara Yansıtılan Finansal Varlıklar	*114,29*	*120,81*	*32,69*	*0,01*
Ticari Alacaklar	**1.282,53**	**1.532,02**	**1.103,98**	**1.500,20**
İlişkili Olmayan Taraflardan Ticari Alacaklar	*1.282,53*	*1.532,02*	*1.103,98*	*1.500,20*
Diğer Alacaklar	**3,89**	**1,30**	**9,38**	**8,98**
İlişkili Taraflardan Diğer Alacaklar	*0,00*	*0,00*	*5,13*	*4,56*
İlişkili Olmayan Taraflardan Diğer Alacaklar	*3,89*	*1,30*	*4,25*	*4,42*
Stoklar	**33,98**	**16,31**	**15,82**	**17,95**
Peşin Ödenmiş Giderler	**51,62**	**10,53**	**10,97**	**375,37**
İlişkili Taraflara Peşin Ödenmiş Giderler	*0,00*	*0,00*	*2,10*	*2,03*
İlişkili Olmayan Taraflara Peşin Ödenmiş Giderler	*51,62*	*10,53*	*8,87*	*373,35*
Cari Dönem Vergisiyle İlgili Varlıklar	**0,00**	**0,19**	**0,49**	**0,92**
Diğer Dönen Varlıklar	**12,52**	**13,06**	**4,89**	**7,40**
İlişkili Olmayan Taraflardan Diğer Dönen Varlıklar	*12,52*	*13,06*	*4,89*	*7,40*
DURAN VARLIKLAR	**1.479,42**	**2.208,73**	**3.501,09**	**3.402,31**
İştirakler, İş Ortaklıkları ve Bağlı Ortaklıklardaki Yatırımlar	**8,95**	**10,66**	**43,42**	**42,66**
Ticari Alacaklar	**0,00**	**150,51**	**0,00**	**0,00**
İlişkili Olmayan Taraflardan Ticari Alacaklar	*0,00*	*150,51*	*0,00*	*0,00*
Diğer Alacaklar	**0,00**	**0,04**	**4,84**	**4,15**
İlişkili Olmayan Taraflardan Diğer Alacaklar	*0,00*	*0,04*	*4,84*	*4,15*
Yatırım Amaçlı Gayrimenkuller	**0,07**	**0,07**	**0,07**	**0,07**
Maddi Duran Varlıklar	**28,56**	**21,00**	**17,26**	**14,42**
Tesis, Makine ve Cihazlar	*0,00*	*0,03*	*0,02*	*0,07*
Taşıtlar	*0,00*	*2,10*	*0,59*	*0,50*
Mobilya ve Demirbaşlar	*0,00*	*19,49*	*16,53*	*13,78*
Özel Maliyetler	*0,00*	*0,19*	*0,12*	*0,12*
Maddi Olmayan Duran Varlıklar	**1.441,84**	**2.025,64**	**3.435,49**	**3.340,91**
Şerefiye	*0,00*	*64,88*	*116,25*	*116,25*
Diğer Haklar	*0,00*	*453,84*	*574,29*	*501,34*
Aktifleştirilen Geliştirme Maliyetleri	*0,00*	*1.506,93*	*2.744,96*	*2.723,33*
TOPLAM VARLIKLAR	**3.046,65**	**3.927,95**	**4.736,30**	**5.401,81**
KISA VADELİ YÜKÜMLÜLÜKLER	**699,74**	**675,14**	**1.050,49**	**1.760,12**
Kısa Vadeli Borçlanmalar	**161,97**	**449,49**	**239,04**	**1.123,59**
İlişkili Olmayan Taraflardan Kısa Vadeli Borçlanmalar	*0,00*	*449,49*	*239,04*	*1.123,59*
Uzun Vadeli Borçlanmaların Kısa Vadeli Kısımları	**0,00**	**0,00**	**412,25**	**210,30**
İlişkili Olmayan Taraflardan Uzun Vadeli Borçlanmaların Kısa Vadeli Kısımları	*0,00*	*0,00*	*412,25*	*210,30*
Diğer Finansal Yükümlülükler	**0,04**	**1,23**	**0,71**	**0,84**
Diğer Muhtelif Finansal Yükümlülükler	*0,00*	*1,23*	*0,71*	*0,84*
Ticari Borçlar	**523,12**	**99,32**	**55,72**	**86,80**
İlişkili Olmayan Taraflara Ticari Borçlar	*0,00*	*99,32*	*55,72*	*86,80*
Çalışanlara Sağlanan Faydalar Kapsamında Borçlar	**9,63**	**16,36**	**91,16**	**116,91**
Diğer Borçlar	**2,90**	**60,30**	**132,43**	**91,21**
İlişkili Taraflara Diğer Borçlar	*0,00*	*0,00*	*2,96*	*2,30*
İlişkili Olmayan Taraflara Diğer Borçlar	*0,00*	*60,30*	*129,47*	*88,91*
Ertelenmiş Gelirler (Müşteri Sözleşmelerinden Doğan Yükümlülüklerin Dışında Kalanlar)	**0,00**	**44,11**	**112,74**	**120,69**
İlişkili Olmayan Taraflardan Ertelenmiş Gelirler (Müşteri Sözleşmelerinden Doğan Yükümlülüklerin Dışında Kalanlar)	*0,00*	*44,11*	*112,74*	*120,69*
Dönem Karı Vergi Yükümlülüğü	**0,10**	**0,23**	**0,06**	**0,00**
Kısa Vadeli Karşılıklar	**1,97**	**4,11**	**6,18**	**9,65**
Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Kısa Vadeli Karşılıklar	*1,97*	*4,11*	*6,13*	*9,64*
Diğer Kısa Vadeli Karşılıklar	*0,00*	*0,00*	*0,00*	*0,01*
Diğer Kısa Vadeli Yükümlülükler	**0,00**	**0,00**	**0,20**	**0,13**

ARD GRUP BİLİŞİM TEKNOLOJİLERİ A.Ş.
Koç Kuleleri, Kavaklıdere Cad. No: 2 Yıldız, No: 06 Çankaya / ANKARA
Tel: 0312 [illegible] 25 50
Ankara Ticaret Sicil No: [illegible]
Vergi Dairesi / No: [illegible]

İNTERDK BİLİŞİM YAZILIM TANITIM VE TASARIM
İNŞ. SAN. TİC. A.Ş.
İçişleri Bakanlığı Mevlana Bulvarı No: [illegible]
Çankaya / ANKARA
Çankaya Vergi Dairesi – [illegible]
MERSİS No: [illegible]

Ard Bilişim Bilanço, TMS/TFRS, Milyon TL	2022/12	2023/12	2024/12	2025/06
İlişkili Olmayan Taraflara Diğer Kısa Vadeli Yükümlülükler	*0,00*	*0,00*	*0,20*	*0,13*
TOPLAM UZUN VADELİ YÜKÜMLÜLÜKLER	**167,48**	**294,26**	**291,92**	**121,43**
Uzun Vadeli Borçlanmalar	**19,99**	**120,07**	**113,19**	**38,21**
İlişkili Olmayan Taraflardan Uzun Vadeli Borçlanmalar	*0,00*	*120,07*	*113,19*	*38,21*
Ticari Borçlar	**0,00**	**17,08**	**9,79**	**0,00**
İlişkili Olmayan Taraflara Ticari Borçlar	*0,00*	*17,08*	*9,79*	*0,00*
Diğer Borçlar	**0,00**	**0,00**	**0,00**	**0,04**
İlişkili Olmayan Taraflara Diğer Borçlar	*0,00*	*0,00*	*0,00*	*0,04*
Ertelenmiş Gelirler (Müşteri Sözleşmelerinden Doğan Yükümlülüklerin Dışında Kalanlar)	**0,00**	**3,92**	**7,55**	**6,47**
İlişkili Olmayan Taraflardan Ertelenmiş Gelirler (Müşteri Sözleşmelerinden Doğan Yükümlülüklerin Dışında Kalanlar)	*0,00*	*3,92*	*7,55*	*6,47*
Uzun Vadeli Karşılıklar	**4,44**	**5,16**	**32,62**	**20,90**
Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Uzun Vadeli Karşılıklar	*4,44*	*5,16*	*32,62*	*20,90*
Ertelenmiş Vergi Yükümlülüğü	**143,06**	**148,03**	**128,78**	**55,79**
TOPLAM YÜKÜMLÜLÜKLER	**867,23**	**969,40**	**1.342,41**	**1.861,55**
TOPLAM ÖZKAYNAKLAR	**2.179,44**	**2.958,54**	**3.393,89**	**3.540,26**
ANA ORTAKLIĞA AİT ÖZKAYNAKLAR	**2.179,44**	**2.892,58**	**3.319,18**	**3.459,54**
Ödenmiş Sermaye	**286,37**	**198,35**	**170,00**	**170,00**
Sermaye Düzeltme Farkları	**582,46**	**670,48**	**698,83**	**698,83**
Geri Alınmış Paylar (-)	**0,00**	**3,33**	**3,33**	**3,33**
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler (Giderler)	**-0,21**	**-1,04**	**-9,88**	**4,62**
Yeniden Değerleme ve Ölçüm Kazançları (Kayıpları)	*-0,21*	*-1,04*	*-9,88*	*4,62*
Karından Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler	**51,72**	**59,15**	**121,02**	**142,24**
Yasal Yedekler	*42,63*	*44,39*	*74,14*	*74,14*
Diğer Kısıtlanmış Yedekler	*9,09*	*14,75*	*46,88*	*68,10*
Geçmiş Yıllar Karları veya Zararları	**788,63**	**1.247,32**	**1.907,10**	**2.321,32**
Net Dönem Kârı veya Zararı	**470,47**	**721,65**	**435,44**	**125,86**
KONTROL GÜCÜ OLMAYAN PAYLAR	**0,00**	**65,96**	**74,71**	**60,71**
TOPLAM KAYNAKLAR	**3.046,65**	**3.927,95**	**4.736,30**	**5.401,81**

Ard Bilişim Gelir Tablosu, TMS/TFRS, Milyon TL	2022/12	2023/12	2024/12	2025/06	2025/06
Brüt Satışlar	**1.684,26**	**2.022,33**	**2.440,87**	**1.060,39**	**1.229,84**
Yurtiçi Satışlar	*1.683,86*	*1.990,06*	*2.414,98*	*1.051,45*	*1.227,92*
Yurtdışı Satışlar	*0,01*	*31,24*	*6,84*	*3,42*	*1,92*
Diğer Satışlar	*0,39*	*2,02*	*19,06*	*3,51*	*0,00*
Satışlardan İndirimler (-)	**-18,19**	**-100,95**	**-11,65**	**-0,98**	**-3,17**
Satışın İadeleri (-)	*-18,19*	*-100,95*	*-11,24*	*-0,58*	*3,17*
Satış İskontoları (-)	*0,00*	*0,00*	*-0,42*	*-0,40*	*0,00*
Hasılat	**1.666,07**	**1.921,37**	**2.429,22**	**1.059,41**	**1.226,68**
Yıllık Değişim		*15,3%*	*26,4%*		*15,8%*
Yıllık Değişim					
Satışların Maliyeti	**-657,02**	**-398,16**	**-917,76**	**-331,02**	**-561,76**
Ticari Faaliyetlerden Brüt Kar (Zarar)	**1.009,06**	**1.523,21**	**1.511,46**	**728,39**	**665,91**
Yıllık Değişim		*51,0%*	*-0,8%*		*-8,6%*
Brüt Kar Marjı	*60,6%*	*79,3%*	*62,2%*	*68,8%*	*54,3%*
Brüt Kar (Zarar)	**1.009,06**	**1.523,21**	**1.511,46**	**728,39**	**665,91**
Yıllık Değişim		*51,0%*	*-0,8%*		*-8,6%*
Brüt Kar Marjı	*60,6%*	*79,3%*	*62,2%*	*68,8%*	*54,3%*
Faaliyet Giderleri (-)	**-164,63**	**-151,28**	**-739,29**	**-288,77**	**-407,79**
Yıllık Değişim		*-8,1%*	*388,7%*		*41,2%*
Gelir Oranı	*9,9%*	*7,9%*	*30,4%*	*27,3%*	*33,2%*
Genel Yönetim Giderleri	**-55,21**	**-88,52**	**-567,50**	**-245,46**	**-356,44**

ARD GRUP BİLİŞİM TEKNOLOJİLERİ A.Ş.
Koç Kuleleri, [illegible] Mah. No: [illegible] Çankaya
[illegible]
Tel: 0312 [illegible]
Ankara Ticaret Sicil No: [illegible]
Mersis No: 0[illegible]200001

İNTRON BİLİŞİM YAZILIM TANITIM VE TASARIM A.Ş. SAN. TİC. A.Ş.
İş Elbiseleri [illegible] Yavaş Mah. [illegible]
Çankaya / ANKARA
Çankaya Selçuk Caddesi - [illegible]
Mersis No: [illegible]

Ard Bilişim Gelir Tablosu, TMS/TFRS, Milyon TL	2022/12	2023/12	2024/12	2024/06	2025/06
Yıllık Değişim		*60,3%*	*341,1%*		*45,2%*
Gelire Oranı	*5,3%*	*4,6%*	*23,4%*	*23,2%*	*29,1%*
Pazarlama Giderleri	**0,00**	**0,00**	-0,80	-0,82	-0,83
Yıllık Değişim					*1,1%*
Gelire Oranı	*0,0%*	*0,0%*	*0,0%*	*0,1%*	*0,1%*
Araştırma Ve Geliştirme Giderleri	-109,42	-62,75	-170,97	-42,50	-50,52
Yıllık Değişim		*-42,7%*	*172,5%*		*18,9%*
Gelire Oranı	*6,6%*	*5,3%*	*7,0%*	*4,0%*	*4,5%*
Net Esas Faaliyet Karı/Zararı	**844,42**	**1.371,93**	**772,18**	**439,61**	**258,13**
Yıllık Değişim		*62,5%*	*-43,7%*		*-41,3%*
Gelire Oranı	*50,7%*	*71,4%*	*31,8%*	*41,5%*	*21,0%*
Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler	**21,20**	**65,63**	**162,92**	**45,36**	**53,47**
Esas Faaliyetlerden Diğer Giderler	-30,22	-211,96	-32,66	-15,38	-13,66
Esas Faaliyet Karı (Zararı)	**835,40**	**1.225,60**	**902,24**	**469,59**	**297,94**
Yıllık Değişim		*46,7%*	*-26,4%*		*-36,6%*
Gelire Oranı	*50,1%*	*63,8%*	*37,1%*	*44,3%*	*24,3%*
Yatırım Faaliyetlerinden Gelirler	**1,06**	**45,14**	**2,87**	**0,75**	**0,00**
Yatırım Faaliyetlerinden Giderler	-0,18	**0,00**	-0,60	**0,00**	**0,00**
Finansman Geliri (Gideri) Öncesi Faaliyet Karı (Zararı)	**836,28**	**1.270,74**	**904,51**	**470,34**	**297,94**
Finansman Gelirleri	**47,78**	**36,15**	**11,42**	**10,66**	**13,31**
Finansman Giderleri	-20,74	-148,40	-431,29	-169,39	-297,55
Net Parasal Pozisyon Kazançları (Kayıpları)	-311,29	-412,75	-59,65	-252,81	**20,36**
Sürdürülen Faaliyetler Vergi Öncesi Karı (Zararı)	**552,03**	**745,75**	**425,00**	**58,81**	**34,05**
Yıllık Değişim		*35,1%*	*-43,0%*		*-42,1%*
Gelire Oranı	*33,1%*	*38,8%*	*17,5%*	*3,6%*	*2,8%*
Sürdürülen Faaliyetler Vergi (Gideri) Geliri	-81,87	**0,49**	**22,35**	-19,51	**77,82**
Dönem Vergi (Gideri) Geliri	-0,64	-0,23	-0,06	0,00	0,00
Ertelenmiş Vergi (Gideri) Geliri	-80,93	0,72	22,41	-19,51	**77,82**
Sürdürülen Faaliyetler Dönem Karı (Zararı)	**470,47**	**746,23**	**447,35**	**39,30**	**111,87**
Yıllık Değişim		*58,6%*	*-39,9%*		*184,6%*
Gelire Oranı	*28,2%*	*38,8%*	*18,4%*	*3,7%*	*9,1%*
Dönem Karı (Zararı)	**470,47**	**746,23**	**447,35**	**39,50**	**111,87**
Kontrol Gücü Olmayan Paylar	0,00	24,58	11,91	-8,10	-14,00
Ana Ortaklık Payları	470,47	721,65	435,44	47,60	125,86

b) Devrolunan Şirket – İntron

İntron Bilanço, TMS/TFRS Bazlı, TL	31.12.2022	31.12.2023	31.12.2024	30.06.2025
Dönen Varlıklar	**1.118.282.272**	**419.030.646**	**1.568.918.613**	**797.476.746**
Nakit ve Nakit Benzerleri	189.331.177	62.372.769	26.626.495	58.359.593
Finansal Yatırımlar	77.403.763	42.048.017	226.558.764	32.055.559
Ticari Alacaklar	450.601.529	157.633.976	1.116.830.634	619.454.354
- İlişkili taraflardan Ticari Alacaklar	-	*26.969.754*	-	-
- İlişkili Olmayan Taraflardan Ticari Alacaklar	*450.601.529*	*130.664.222*	*1.116.830.634*	*619.454.354*
Diğer Alacaklar	43.545.559	177.889	30.495.759	357.557
İlişkili taraflardan Diğer Alacaklar	*43.366.481*	-	*30.334.401*	*80.102*
İlişkili Olmayan Taraflardan Diğer Alacaklar	*179.078*	*177.889*	*161.358*	*277.455*
Stoklar	290.679.130	107.153.633	162.761.842	84.453.150
Peşin Ödenmiş Giderler	34.002.554	36.601.435	3.469.679	1.490.183
Diğer Dönen Varlıklar	32.718.560	13.042.927	2.175.140	1.306.350
Duran Varlıklar	**34.968.680**	**35.776.862**	**30.733.066**	**165.036.711**

ARD GRUP BİLİŞİM TEKNOLOJİLERİ A.Ş.

İNTRON BİLİŞİM HİZMETLER TANITIM VE TASARIM SAN. VE TİC. A.Ş.

Yatırım Amaçlı Gayrimenkuller	1.535.312	1.493.729	-	-
Kullanım Hakkı Varlıklar	3.825.306	2.332.340	1.254.892	2.977.962
Maddi Duran Varlıklar	19.848.002	25.784.262	7.161.207	6.284.152
Maddi Olmayan Duran Varlıklar	7.030.492	798.851	22.240.613	155.645.655
Peşin Ödenmiş Giderler	2.729.568	3.750.110	76.354	128.942
Ertelenmiş Vergi Varlığı	-	1.617.576	-	-
TOPLAM VARLIKLAR	**1.153.250.952**	**454.807.508**	**1.599.651.679**	**962.513.457**
Kısa Vadeli Yükümlülükler	**1.054.403.280**	**396.163.945**	**1.366.359.622**	**447.787.598**
Kısa Vadeli Borçlanmalar	51.275.826	53.906.483	26.086.216	1.620.876
- Banka Kredileri	*50.232.122*	*53.161.254*	*25.714.858*	-
- Kiralama İşlemlerinden Borçlar	*1.043.704*	*745.129*	*371.358*	*1.620.876*
Uzun Vadeli Borçlanmaların Kısa Vadeli Kısımları	1.009.014	109.160	-	7.715.180
Diğer Finansal Yükümlülükler	7.116.223	14.200.612	5.436.794	3.954.482
Ticari Borçlar	970.099.078	311.653.907	1.267.826.504	414.924.409
- İlişkili Taraflara Ticari Borçlar	*20.829.299*	*5.778.031*	*20.153.720*	-
- İlişkili Olmayan Taraflara Ticari Borçlar	*949.269.788*	*305.875.876*	*1.247.672.784*	*414.924.409*
Çalışanlara Sağlanan Faydalar Kapsamında Borçlar	3.306.501	567.629	583.252	1.838.590
Diğer Borçlar	3.680.655	1.445.593	4.290	3.791.900
- İlişkili Taraflara Diğer Borçlar	*3.669.124*	*1.445.445*	-	*3.786.640*
- İlişkili Olmayan Taraflara Diğer Borçlar	*21.525*	*146*	*4.290*	*5.260*
Ertelenmiş Gelirler	4.337.226	188.431	8.350.592	7.909.889
Kısa Vadeli Karşılıklar	1.105.669	895.400	1.127.206	1.948.395
- Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin KV Karş.	*1.094.895*	*895.400*	*1.127.206*	*1.948.395*
- Diğer Kısa Vadeli Karşılıklar	*10.774*	-	-	
Diğer Kısa Vadeli Yükümlülükler	12.573.092	10.196.730	56.944.968	4.983.957
Uzun Vadeli Yükümlülükler	**10.702.641**	**4.455.923**	**16.010.153**	**7.644.984**
Uzun Vadeli Borçlanmalar	1.896.295	467.068	-	5.880.651
- Banka Kredileri	*155.566*	-	-	*4.040.316*
- Kiralama İşlemlerinden Borçlar	*1.740.727*	*467.068*	-	*1.760.335*
Diğer Borçlar	-	2.142.760	-	
- İlişkili Olmayan Taraflara Diğer Borçlar	-	*2.142.760*	-	-
Uzun Vadeli Karşılıklar	2.331.773	1.846.095	1.181.287	975.552
Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin UV Karş.	*2.331.773*	*1.846.095*	*1.181.287*	*975.552*
Ertelenmiş Vergi Yükümlülüğü	6.474.575		14.828.866	868.781
ÖZKAYNAKLAR	**88.145.031**	**54.187.640**	**217.281.904**	**507.080.875**
Ödenmiş Sermaye	1.775.000	1.825.000	20.000.000	20.000.000
Sermaye Düzeltme Farkları	19.645.086	19.953.254	30.471.105	30.471.105
Paylara İlişkin Primler (İskontolar)	561.645	561.645	561.645	561.645
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Birikmiş Diğ. Kap. Gel. Gid.	-938.593	-1.675.211	-2.801.359	-2.650.969
-Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm Kazançlar (Kayıplar)	*-938.593*	*-1.675.211*	*-2.801.359*	*-2.650.969*
Karından Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler	1.764.079	2.131.317	2.131.317	2.131.317
Geçmiş Yıllar Karları/Zararları	21.944.300	34.240.749	3.083.075	168.689.058
Net Dönem Kârı veya Zararı	43.393.513	-2.849.114	163.836.421	287.878.719
TOPLAM KAYNAKLAR	**1.153.250.952**	**454.807.508**	**1.599.651.679**	**962.513.457**

ARD GRUP BİLİŞİM TEKNOLOJİLERİ A.Ş.
Koç Kuleler ... Cad. ... Çankaya,
Tel: ... 218 25 55
Ankara Vergi ... 273 071 2917
Mersis No: 0303 0291 2000001

INTRON BİLİŞİM YAZILIM TANITIM VE TASARIM
İNŞ. SAN. TİC. A.Ş.
İşçi Blokları Mah. ... Bulvarı No:128/5
Çankaya/Ankara
Çankaya Vergi Dairesi - 475 350 0035
MERSİS NO: 0475350035000001

İntron Gelir Tablosu, TMS/TFRS, TL	2022/12	2023/12	2024/12	2024/06	2025/06
Hasılat	**1.460.682.514**	**939.475.384**	**2.824.480.215**	**228.276.436**	**999.121.738**
Yıllık Değişim		*-35,7%*	*200,6%*		*337,7%*
Satışların Maliyeti	-1.284.921.297	-824.552.084	-2.450.477.990	-154.594.661	-638.241.687
Yıllık Değişim		*-35,8%*	*197,2%*		*312,8%*
Brüt Kar	**175.761.217**	**114.923.300**	**374.002.225**	**73.681.775**	**360.880.051**
Yıllık Değişim		*-34,6%*	*225,4%*		*389,8%*
Brüt Kar Marjı	*12,0%*	*12,2%*	*13,2%*	*32,3%*	*36,1%*
Genel Yönetim Giderleri	-16.670.609	-21.038.326	-25.296.101	-10.405.039	-26.846.958
Yıllık Değişim		*26,2%*	*20,2%*		*158,0%*
Gelire Oranı	*-1,1%*	*-2,2%*	*-0,9%*	*-4,6%*	*-2,7%*
Pazarlama Giderleri	-42.353.422	-41.388.502	-105.640.681	-28.409.196	-15.598.520
Yıllık Değişim		*-2,3%*	*155,2%*		*-45,1%*
Gelire Oranı	*-2,9%*	*-4,4%*	*3,7%*	*-12,4%*	*-1,6%*
Araştırma ve Geliştirme Giderleri	-398.292	-6.663.574	-1.153.687	0	-8.626.127
Yıllık Değişim		*1573,0%*	*-82,7%*		
Gelire Oranı	*0,0%*	*-0,7%*	*0,0%*	*0,0%*	*-0,9%*
Faaliyet Karı	**116.338.894**	**45.832.898**	**241.911.756**	**34.867.540**	**309.808.446**
Yıllık Değişim		*-60,6%*	*427,8%*		*788,5%*
Gelire Oranı	*8,0%*	*4,9%*	*8,6%*	*15,3%*	*31,0%*
Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler	61.524.466	51.542.262	49.381.030	24.418.845	33.957.863
Esas Faaliyetlerden Diğer Giderler	-93.344.818	-91.433.277	-56.309.686	-38.847.787	-47.942.110
Esas Faaliyet Karı	**84.518.542**	**5.941.883**	**234.983.100**	**20.438.598**	**295.820.199**
Yıllık Değişim		*-93,0%*	*3854,7%*		*1347,4%*
Gelire Oranı	*5,8%*	*0,6%*	*8,3%*	*9,0%*	*29,6%*
Yatırım Faaliyetlerinden Gelirler	1.094.180	6.868.107	11.084.946	3.245.543	13.313.793
Yatırım Faaliyetlerinden Giderler	-	-	-64.370	-	-
Finansman Gideri Öncesi Faaliyet Karı/Zararı	**85.612.722**	**12.809.990**	**246.003.676**	**23.784.141**	**309.133.992**
Finansman Gelirleri	17.155.947	37.585.838	12.876.523	8.643.595	19.492.101
Finansman Giderleri	-32.569.530	-23.757.102	-30.332.986	-13.388.528	-15.221.615
Net Parasal Pozisyon Kazançları (Kayıpları)	-6.809.592	-23.166.434	-6.459.663	-5.329.721	-29.260.416
Sürdürülen Faaliyetler Vergi Öncesi Karı/(Zararı)	**63.389.547**	**3.492.292**	**222.087.550**	**13.709.487**	**284.144.662**
Sürdürülen Faaliyetler Vergi Gideri / Geliri	-19.996.034	-6.341.406	-58.251.129	-3.446.941	3.734.057
Dönem Vergi Gideri / Geliri	-18.107.954	-14.188.020	-41.429.139	-4.538.618	-7.900.290
Ertelenmiş Vergi Gideri / Geliri	-1.888.080	7.846.614	-16.821.990	1.091.677	11.634.347
Dönem Karı (Zararı)	**43.393.513**	**-2.849.114**	**163.836.421**	**10.262.546**	**287.878.719**
Dönem Karının (Zararının) Dağılımı	**43.393.513**	**-2.849.114**	**163.836.421**	**10.262.546**	**287.878.719**

7. RİSK FAKTÖRLERİ

7.1. Devralan şirkete ve faaliyetlerine ilişkin riskler:

ARD Grup Bilişim'e ve faaliyetlerine ilişkin konsolide finansal tablolarında da belirtilen riskler aşağıda yer almaktadır.

Sermaye Risk Yönetimi

Grup sermayeyi yönetirken Grup'un hedefleri, ortaklarına getiri ve sermaye maliyetini azaltmak amacıyla en uygun sermaye yapısını sürdürmek ve Grup'un faaliyetlerinin devamını sağlayabilmektir.

ARD GRUP BİLİŞİM TEKNOLOJİLERİ A.Ş.

İNTRON BİLİŞİM YAZILIM TANITIM VE TASARIM İNŞ. SAN. TİC. A.Ş.

Grup sermayeyi borç/sermaye oranını kullanarak izler. Bu oran net borcun toplam sermayeye bölünmesiyle bulunur. Net borç, nakit ve nakit benzeri değerlerin toplam yükümlülük tutarından düşülmesiyle hesaplanır. Toplam sermaye, bilançoda gösterildiği gibi özsermaye ile net borcun toplanmasıyla hesaplanır.

	30.06.2025	31.12.2024
Toplam Yükümlülükler	1.795.202.448	1.174.778.738
Nakit ve Nakit Benzerleri	-88.775.145	-57.001.825
Net Borç	**1.706.427.303**	**1.117.776.913**
	30.06.2025	**31.12.2024**
Net Borç	**1.706.427.303**	**1.117.776.913**
Toplam Özkaynaklar	3.520.258.909	3.393.894.141
Net Borç/Toplam Sermaye Oranı	**48,47%**	**32,93%**

Kredi Riski

Kredi riski, karşılıklı ilişki içinde olan taraflardan birinin bir finansal araca ilişkin olarak yükümlülüğünü yerine getirememesi sonucu diğer tarafın finansal açıdan zarara uğraması riskidir. Grup'un maruz kaldığı kredi risk faktörleri aşağıda yıllar itibarıyla belirtilmiştir. Vadesi geçen alacakların yaşlandırması aşağıdaki gibidir.

30.06.2025	Alacaklar				Bankalardaki Mevduat	Diğer
	Ticari Alacaklar		Diğer Alacaklar			
	İlişkili Taraf	İlişkili Olmayan Taraf	İlişkili Taraf	İlişkili Olmayan Taraf		
Raporlama tarihi itibarıyla maruz kalınan azami kredi riski (E=A+B+C+D)	-	1.500.196.701	4.560.078	4.415.751	37.070.565	137.883
- Azami riskin teminat, vs. ile güvence altına alınan kısmı	-	-	-	-	-	-
A. Vadesi geçmemiş ya da değer düşüklüğüne uğramamış finansal varlıkların net defter değeri	-	1.500.196.701	4.560.078	4.415.751	37.070.565	137.883
B. Koşulları yeniden görüşülmüş bulunan, aksi takdirde vadesi geçmiş veya değer düşüklüğüne uğramış sayılacak finansal varlıkların defter değeri	-	-	-	-	-	-
C. Vadesi geçmiş ancak değer düşüklüğüne uğramamış varlıkların net defter değeri	-	-	-	-	-	-
- Teminat, vs. ile güvence altına alınan kısmı	-	-	-	-	-	-
D. Değer düşüklüğüne uğrayan varlıkların net defter değerleri	-	-	-	-	-	-
- Vadesi geçmiş (brüt defter değeri)	-	9.233.483	-	-	-	-
- Değer düşüklüğü (-)	-	-9.233.483	-	-	-	-
- Net değerin teminat, vs. ile güvence altına alınan kısmı	-		-	-	-	-

31.12.2024	Alacaklar		Bankalardaki Mevduat	Diğer
	Ticari Alacaklar	Diğer Alacaklar		

ARO GRUP BİLİŞİM TEKNOLOJİLERİ A.Ş.
Koç Üniversitesi Rumeli Feneri Cad. No:2/A Dizdar
Yoğ60 [illegible]
Tel: 0212 [illegible] Fax: [illegible]
Ticaret Sicil No: [illegible]
Mersis No: 0073571213200001

INTRON BİLİŞİM YAZILIM TANITIM VE TASARIM
[illegible] SAN. TİC. A.Ş.
İSGİ BLOK [illegible] NO:[illegible]
ANKARA
DANIŞMA VERİ [illegible] – 478 [illegible]
MERSİS NO: [illegible]

	İlişkili Taraf	İlişkili Olmayan Taraf	İlişkili Taraf	İlişkili Olmayan Taraf		
Raporlama tarihi itibarıyla maruz kalınan azami kredi riski (I=A+B+C+D)	–	1.865.454.013	8.615.004	1.463.366	13.620.836	160.520
- Azami riskin teminat, vs. ile güvence altına alınmış kısmı	-	-	-	-	-	-
A. Vadesi geçmemiş ya da değer düşüklüğüne uğramamış finansal varlıkların net defter değeri	–	1.865.454.013	8.615.004	1.463.366	13.620.836	160.520
B. Koşulları yeniden görüşülmüş bulunan, aksi takdirde vadesi geçmiş veya değer düşüklüğüne uğramış sayılacak finansal varlıkların defter değeri	-	-	-	-	-	-
C. Vadesi geçmiş ancak değer düşüklüğüne uğramamış varlıkların net defter değeri	-	-	-	-	-	-
- Teminat, vs. ile güvence altına alınmış kısmı	-	-	-	-	-	-
D. Değer düşüklüğüne uğrayan varlıkların net defter değerleri	-	-	-	-	-	-
- Vadesi geçmiş (brüt defter değeri)	-	10.386.873	-	-	-	-
- Değer düşüklüğü (-)	-	-10.386.873	-	-	-	-
- Net değerin teminat, vs. ile güvence altına alınmış kısmı	-	-	-	-	-	-

Kur Riski

Aşağıdaki tablolar 30 Haziran 2025 ve 31 Aralık 2024 tarihleri itibarıyla Grup'un yabancı para pozisyonu riskini özetlemektedir. Grup bu riski yabancı para varlık ve yükümlülüklerinin netleştirilmesi yolu ile oluşan doğal bir tedbir yolu ile kontrol etmektedir. Yönetim, Grup'un döviz pozisyonunu analiz ederek takip etmekte ve sınırlandırmaktadır. Grup tarafından tutulan yabancı para varlıkların ve borçların kayıtlı tutarları yabancı para cinslerine göre aşağıdaki gibidir:

Döviz Pozisyonu Tablosu - 30.06.2025	**TL Karşılığı (Fonksiyonel para birimi)**	**ABD Doları**	**Avro**	**GBP**
1. Ticari Alacaklar	3.446.283	40.356	39.532	
2a. Parasal Finansal Varlıklar (Kasa-Banka hesapları dahil)	9.907.061	249.218	62	1
2b. Parasal Olmayan Finansal Varlıklar	-	-	-	-
3. Diğer	-	-	-	-
4. Dönen Varlıklar (1+2+3)	**13.353.344**	**289.574**	**39.594**	**1**
5. Ticari Alacaklar	-	-	-	-
6a. Parasal Finansal Varlıklar	-	-	-	-
6b. Parasal Olmayan Finansal Varlıklar	-	-	-	-
7. Diğer	-	-	-	-
8. Duran Varlıklar (5+6+7)	-	-	-	-
9. Toplam Varlıklar (4+8)	**13.353.344**	**289.574**	**39.594**	**1**
10. Ticari Borçlar	2.253.740	-10.672	61.306	-3.300
11. Finansal Yükümlülükler	-	-	-	-
12a. Parasal Olan Diğer Yükümlülükler	40.054.374	1.007.890	–	–
12b. Parasal Olmayan Diğer Yükümlülükler	-	-	-	-

ARU GRUP BİLİŞİM TEKNOLOJİLERİ A.Ş.
Koç Kuleleri Sarıyer Mah. Kısıklı Cad. No:2 Ü Blok,
34676 Üsküdar/İSTANBUL
Tel: 03 2 23 [illegible]
Mersis No: [illegible]

INTREN BİLİŞİM GELİŞİM TANITIM VE TASARIM HİZMETLERİ TİC. A.Ş.
İşçi Blokları Mah. Devlet Bulvarı No:[illegible]
ÇANKAYA/ANKARA
ÇANKAYA VERİGİ DAİRESİ – [illegible]
MERSİS NO: [illegible]

13. Kısa Vadeli Yükümlülükler (10+11+12)	**42.308.115**	**997.219**	**61.306**	**-3.300**
14. Ticari Borçlar	-	-	-	-
15. Finansal Yükümlülükler	-	-	-	-
16a. Parasal Olan Diğer Yükümlülükler	-	-	-	-
16b. Parasal Olmayan Diğer Yükümlülükler	-	-	-	-
17. Uzun Vadeli Yükümlülükler (14+15+16)	-	-	-	-
18. Toplam Yükümlülükler (13+17)	**42.308.115**	**997.219**	**61.306**	**-3.300**
19. Bilanço Dışı Döviz Cinsinden Türev Araçların Net Varlık/(Yükümlülük) Pozisyonu (19a-19b)	-	-	-	-
19a. Aktif Karakterli Bilanço Dışı Döviz Cinsinden Türev Ürünlerin Tutarı	-	-	-	-
19b. Pasif Karakterli Bilanço Dışı Döviz Cinsinden Türev Ürünlerin Tutarı	-	-	-	-
20. Net Yabancı Para Varlık/(Yükümlülük) Pozisyonu (9-18+19)	-28.954.771	-707.644	21.711	3.301
21. Parasal Kalemler Net Yabancı Para Varlık/(Yükümlülük) Pozisyonu (1+2a+5+6a-10-11-12a-14-15-16a)	**-28.954.771**	**-707.644**	**21.711**	**3.301**
22. Döviz Hedge'i İçin Kullanılan Finansal Araçların Toplam Gerçeğe Uygun Değeri	-	-	-	-
23. Döviz Varlıkların Hedge Edilen Kısmının Tutarı	-	-	-	-
24. Döviz Yükümlülüklerin Hedge Edilen Kısmının Tutarı	-	-	-	-
25. İhracat	-	-	-	-
26. İthalat	-	-	-	-

Döviz Pozisyonu Tablosu- 31.12.2024	**TL Karşılığı (Fonksiyonel para birimi endeksli değerleri)**	**TL Karşılığı (Fonksiyonel para birimi)**	**ABD Doları**	**Avro**	**Diğer (TL Karşılığı)**
1. Ticari Alacaklar	3.176.270	2.722.348	51.143	24.826	
2a. Parasal Finansal Varlıklar (Kasa+Banka hesapları dâhil)	5.360.498	4.594.426	130.122	99	1
2b. Parasal Olmayan Finansal Varlıklar	-	-	-	-	-
3. Diğer	-	-	-	-	-
4. Dönen Varlıklar (1+2+3)	**8.536.768**	**7.316.774**	**181.435**	**24.925**	**1**
5. Ticari Alacaklar	-	-	-	-	-
6a. Parasal Finansal Varlıklar	-	-	-	-	-
6b. Parasal Olmayan Finansal Varlıklar	-	-	-	-	-
7. Diğer	-	-	-	-	-
8. Duran Varlıklar (5+6+7)	-	-	-	-	-
9. Toplam Varlıklar (4+8)	8.536.768	**7.316.774**	**181.435**	**24.925**	1
10. Ticari Borçlar	-1.209.804	-1.036.910	-3.889	-22.504	-1.651
11. Finansal Yükümlülükler	-	-	-	-	-
12a. Parasal Olan Diğer Yükümlülükler	41.612.773	35.665.871	1.009.367	1.500	—
12b. Parasal Olmayan Diğer Yükümlülükler	-	-	-	-	-
13. Kısa Vadeli Yükümlülükler (10+11+12)	40.402.970	**34.628.961**	**1.005.478**	**21.004**	**-1.651**
14. Ticari Borçlar	-	-	-	-	-
15. Finansal Yükümlülükler	-	-	-	-	-
16a. Parasal Olan Diğer Yükümlülükler	-	-	-	-	-

ARD GRUP DİJİTAL TEKNOLOJİLERİ A.Ş.
Koç Kuleleri [illegible] Çankaya
No:60 Çankaya [illegible]
Tel: [illegible]
Mersis No: [illegible]

İNTRON BİLİŞİM YAZILIM TANITIM VE TASARIM
[illegible] SAN. TİC. A.Ş.
İŞÇİ BLOKLARI [illegible] BULVARI NO:[illegible]
ÇANKAYA/ANKARA
ÇANKAYA [illegible] - [illegible]
MERSİS NO: [illegible]

16b. Parasal Olmayan Diğer Yükümlülükler	-	-	-	-	-
17. Uzun Vadeli Yükümlülükler (14+15+16)	-	-	-	-	-
18. Toplam Yükümlülükler (13+17)	40.402.970	**34.628.961**	**1.005.478**	**21.004**	**-1.651**
19. Bilanço Dışı Döviz Cinsinden Türev Araçların Net Varlık/(Yükümlülük) Pozisyonu (19a-19b)	-	-	-	-	-
19a. Aktif Karakterli Bilanço Dışı Döviz Cinsinden Türev Ürünlerin Tutarı	-	-	-	-	-
19b. Pasif Karakterli Bilanço Dışı Döviz Cinsinden Türev Ürünlerin Tutarı	-	-	-	-	-
20. Net Yabancı Para Varlık/(Yükümlülük) Pozisyonu (9-18+19)	-31.866.202	-27.312.187	-824.043	45.929	1.652
21. Parasal Kalemler Net Yabancı Para Varlık/(Yükümlülük) Pozisyonu (1+2a+5+6a-10-11-12a-14-15-16a)	-31.866.202	**-27.312.187**	**-824.043**	45.929	**1.652**
22. Döviz Hedge'i İçin Kullanılan Finansal Araçların Toplam Gerçeğe Uygun Değeri	-	-	-	-	-
23. Döviz Varlıkların Hedge Edilen Kısmının Tutarı	-	-	-	-	-
24. Döviz Yükümlülüklerin Hedge Edilen Kısmının Tutarı	-	-	-	-	-
25. İhracat	-	-	-	-	-
26. İthalat	-	-	-	-	-

7.2. Devralan şirketin içinde bulunduğu sektöre ilişkin riskler:

1. Teknolojik Değişim Riski

Yazılım sektörü, teknolojik gelişmelerin son derece hızlı yaşandığı dinamik bir yapıya sahiptir. Yeni programlama dilleri, platformlar ve yapay zekâ temelli uygulamalar kısa sürede mevcut teknolojilerin yerini alabilmektedir. Bu durum, sürekli yenilik ve adaptasyon gerektirmektedir.

2. Siber Güvenlik Riski

Dijitalleşmenin artmasıyla birlikte, bilgi güvenliği ve veri koruma konuları yazılım sektöründe kritik önem taşımaktadır. Türkiye'de siber saldırıların sayısı artış eğilimindedir ve bu durum sektörde genel bir risk unsuru oluşturmaktadır.

3. Rekabet Riski

Türk yazılım sektörü, hem yerli girişimler hem de uluslararası firmalar açısından yoğun rekabetin yaşandığı bir pazardır. Döviz kurlarındaki dalgalanmalar, ithal yazılım ürünlerinin fiyat avantajını zaman zaman değiştirebilmektedir.

4. İnsan Kaynağı Riski

Yazılım sektöründe nitelikli iş gücüne duyulan ihtiyaç yüksektir. Türkiye'de bilişim alanında yetişmiş personelin yurt dışına yönelme eğilimi, sektörde yetenek bulma ve elde tutma riskini artırmaktadır.

5. Proje Yönetimi Riski

Sektörde, projelerin zamanında ve bütçe dahilinde tamamlanması kritik öneme sahiptir. Enflasyonist ortam ve maliyet değişimleri, proje sürreçlerinde finansal riskler doğurabilmektedir.

6. Müşteri Yoğunlaşma Riski

AKO GRUP BİLİŞİM TEKNOLOJİLERİ A.Ş.
Koçsistem, Sabancı Cad. [illegible]
Kartal [illegible]
Tel: [illegible]
Mersis No: 0313077291[illegible]0001

İNTRON BİLİŞİM YAZILIM TANITIM VE TASARIM
İNŞ. SAN. TİC. A.Ş.
İşçi Mah. [illegible] Bulvarı No:[illegible]
Çankaya / ANKARA
Çankaya Vergi Dairesi - 470 [illegible]
Mersis No: [illegible]

Sektörde bazı firmalar gelirlerinin önemli bölümünü sınırlı sayıdaki müşteriden elde etmektedir. Bu durum, müşteri bağımlılığı riskini beraberinde getirmektedir.

7. Yasal ve Uyumluluk Riski

KVKK, Fikri Mülkiyet Hakları ve benzeri düzenlemelere uyum, sektörde yasal açıdan önceliklı bir konudur. Mevzuatta meydana gelebilecek değişiklikler, süreçlerde uyarlama gerektirebilmektedir.

8. Finansal Risk

Türk ekonomisinde döviz kurlarındaki oynaklık ve enflasyon oranlarındaki değişim, özellikle döviz bazlı giderleri olan yazılım firmaları için finansal risk oluşturmaktadır.

9. Pazar ve Talep Riski

Ekonomik dalgalanmalar, özel sektörün teknoloji yatırımlarını yavaşlatabilmekte veya erteleyebilmektedir. Bununla birlikte, kamu ve özel sektörün dijital dönüşüme olan ilgisi uzun vadede artış eğilimindedir.

7.3. Devrolunan şirkete ve faaliyetlerine ilişkin riskler:

İntron'a ve faaliyetlerine ilişkin konsolide olmayan finansal tablolarında da belirtilen riskler aşağıda yer almaktadır.

Sermaye Risk Yönetimi

Sermayeyi yönetirken Şirket'in hedefleri, ortaklarına getiri ve fayda sağlamak ve sermaye maliyetini azaltmak amacıyla en uygun sermaye yapısını sürdürmek için Şirket'in faaliyette bulunabilirliğinin devamını korumaktır.

Şirket sermayeyi net finansal borç/özkaynaklar oranını kullanarak izlemektedir. Net finansal borç, nakit ve nakit benzerlerinin, toplam finansal borç tutarından düşülmesiyle hesaplanmaktadır.

	30 Haziran 2025	31 Aralık 2024
Toplam finansal borç	19.091.109	31.523.010
Nakit değerler ve bankalar	-58.359.593	-26.626.495
Net finansal borç	-39.268.484	4.896.515
Özkaynaklar	607.080.875	217.281.704
Net finansal borç / özkaynaklar oranı	-8%	2%

Kredi riski

Finansal araçları elinde bulundurmak, karşı tarafın anlaşmanın gereklerini yerine getirememe riskini de taşımaktadır.

Şirket yönetimi bu riskleri, her bir müşteri için ayrı ayrı yaptığı ve dönem dönem gözden geçirdiği kredibilite çalışması ile minimize etmektedir. Şirket'in tahsilat riski, esas olarak ticari alacaklarından doğmaktadır. Şirket, müşterilerinden doğabilecek bu riski, müşteriler için belirlenen kredi limitleri ve gerektiğinde alınan teminat mektubu, ipotek, kefalet ve teminat çekleri ile yönetmektedir.

Kredi limitlerinin kullanımı Şirket tarafından sürekli olarak izlenmekte ve müşterinin finansal

pozisyonu, geçmiş tecrübeler ve diğer faktörler göz önüne alınarak müşterinin kredi kalitesi sürekli değerlendirilmektedir. Müşterilere, kredi geçmişleri ve güncel veri ve bilgiler kapsamındaki kredibiliteleri dikkate alınarak limit tanımlanmaktadır. Ticari alacaklar, Şirket politikaları ve prosedürleri dikkate alınarak değerlendirilmekte ve bu doğrultuda şüpheli alacak karşılığı ayrıldıktan sonra finansal tablolarında net olarak gösterilmektedir:

30 Haziran 2025	Alacaklar				Bankalardaki Mevduat	Türev Araçlar	Diğer
	Ticari Alacaklar		Diğer Alacaklar				
	İlişkili Taraf	Diğer Taraf	İlişkili Taraf	Diğer Taraf			
Raporlama tarihi itibarıyla maruz kalınan azami kredi riski (A+B+C+D+E+F)	-	619.454.354	80.102	277.455	58.358.165	-	1.428
- Azami riskin teminat vs. ile güvence altına alınmış kısmı	-	-	-	-	-	-	-
A. Vadesi geçmemiş ya da değer düşüklüğüne uğramamış finansal varlıkların net defter değeri	-	619.454.354	80.102	277.455	58.358.165	-	1.428
B. Koşulları yeniden görüşülmüş bulunan aksi takdirde vadesi geçmiş veya değer düşüklüğüne uğramış sayılacak finansal varlıkların defter değeri	-	-	-	-	-	-	-
C. Vadesi geçmiş ancak değer düşüklüğüne uğramamış varlıkların net defter değeri	-	-	-	-	-	-	-
- Teminat v.s. ile güvence altına alınmış kısmı	-	-	-	-	-	-	-
D. Değer düşüklüğüne uğrayan varlıkların net defter değerleri	-	-	-	-	-	-	-
- Vadesi geçmiş (brüt defter değeri)	-	-	-	-	-	-	-
- Değer düşüklüğü (-)	-	4.377.319	-	-	-	-	-
- Vadesi geçmemiş (brüt defter değeri)	-	(4.377.319)	-	-	-	-	-
- Değer düşüklüğü (-)	-	-	-	-	-	-	
E. Bilanço dışı kredi içeren riskler	-	-	-	-	-	-	-
F. Bakiyeler Kredi Zararı	-	-	-	-	-	-	-

31 Aralık 2024	Alacaklar				Bankalardaki Mevduat	Türev Araçlar	Diğer
	Ticari Alacaklar		Diğer Alacaklar				
	İlişkili Taraf	Diğer Taraf	İlişkili Taraf	Diğer Taraf			
Raporlama tarihi itibarıyla maruz kalınan azami kredi riski (A+B+C+D+E+F)	-	1.116.830.634	30.334.401	161.358	26.624.829	-	1.666
- Azami riskin teminat vs. ile güvence altına alınan kısmı	-	-	-	-	-	-	-
A. Vadesi geçmemiş ya da değer düşüklüğüne uğramamış finansal varlıkların net defter değeri	-	1.116.830.634	30.334.401	161.358	26.624.829	-	1.666
B. Koşulları yeniden görüşülmüş bulunan aksi takdirde vadesi geçmiş veya değer düşüklüğüne uğramış sayılacak finansal varlıkların defter değeri	-	-	-	-	-	-	-

IRD GRUP DİJİTAL TEKNOLOJİLERİ A.Ş.
Koç Kuleleri Kısıklı Cad. No:2 A Blok,
Ataşehir/İSTANBUL
Tel: 0212 290 2[illegible] Fax: 0212 290 2[illegible]
Ankara Ticaret Sicil No: [illegible]
Mersis No: 0[illegible]

İNTRON DİJİTAL YAZILIM TAKTİK VE TASARIM
İNŞ. SAN. TİC. A.Ş.
İSİ BLOKLARI NO: [illegible] BİLİŞİM VADİSİ
ÇANKAYA/ANKARA
ÇANKAYA VERGİ DAİRESİ – [illegible]
MERSİS NO: [illegible]

C. Vadesi geçmiş ancak değer düşüklüğüne uğramamış varlıkların net defter değeri	-	-	-	-	-	-	-
- Teminat v.s. ile güvence altına alınan kısmı	-	-	-	-	-	-	-
D. Değer düşüklüğüne uğrayan varlıkların net defter değerleri	-	-	-	-	-	-	-
- Vadesi geçmiş (brüt defter değeri)	-	-	-	-	-	-	-
- Değer düşüklüğü (-)	-	3.096.810	-	-	-	-	-
- Vadesi geçmemiş (brüt defter değeri)	-	(3.096.810)	-	-	-	-	-
- Değer düşüklüğü (-)	-	-	-	-	-	-	-
E. Bilanço dışı kredi içeren unsurlar	-	-	-	-	-	-	-
F. Bedelsiz Kredi Zararı	-	-	-	-	-	-	-

Likidite riski

Likidite riski, uzun vadeli varlıkların kısa vadeli kaynaklarla fonlanmasının bir sonucu olarak ortaya çıkabilmektedir. Şirket'in faaliyeti gereği aktifinin tamamına yakın kısmını nakit ve benzeri kalemler ile vadeli işlemler ile opsiyon sözleşmesi taahhütlerinden alacaklardan oluşmaktadır. Şirket yönetimi, aktifi özkaynak ile finanse ederek, likidite riskini asgari seviyede tutmaktadır.

Finansal yükümlülüklerin kalan vadelerine göre dağılımı aşağıdaki gibidir:

30 Haziran 2025						
Beklenen Vadeler	**Defter Değeri**	**Sözleşme Uyarınca nakit çıkışlar toplamı (I+II+III+IV)**	**3 Aydan Kısa (I)**	**3-12 Ay arası (II)**	**1-5 Yıl arası (III)**	**5 Yıldan uzun (IV)**
Finansal Borçlar	11.755.416	11.490.463	2.231.587	5.483.514	3.775.362	-
Ticari Borçlar	414.924.409	438.335.238	438.335.238	-	-	-
Diğer Borçlar	3.791.900	3.791.900	3.791.900	-	-	-
Diğer Yükümlülükler	24.492.808	19.149.491	19.236.130	213.361	-	-
Toplam Yükümlülük	**454.964.533**	**449.921.216**	**440.184.026**	**5.696.875**	**4.040.315**	**-**

31 Aralık 2024						
Beklenen Vadeler	**Defter Değeri**	**Sözleşme Uyarınca nakit çıkışlar toplamı (I+II+III+IV)**	**3 Aydan Kısa (I)**	**3-12 Ay arası (II)**	**1-5 Yıl arası (III)**	**5 Yıldan uzun (IV)**
Finansal Borçlar	25.714.858	25.714.858	25.714.858	-	-	-
Ticari Borçlar	1.267.826.504	1.279.783.299	1.279.783.299	-	-	-
Diğer Borçlar	4.290	4.290	4.290	-	-	-
Diğer Yükümlülükler	73.995.457	71.685.755	71.437.256	248.499	-	-
Toplam Yükümlülük	**1.367.541.109**	**1.365.231.408**	**1.364.982.909**	**248.499**	**1.367.541.109**	**-**

Piyasa riski

Piyasa riski, faiz oranı, hisse senedi fiyatları, döviz kurları ve kredi genişlikleri gibi piyasa fiyatlarında olabilecek değişikliklerin Şirket'in gelirini veya elinde bulundurduğu finansal araçların değerini etkileme riskidir. Şirket bu riski, faiz oranına duyarlı olan varlık ve yükümlülüklerini dengelemek suretiyle yönetmektedir.

ARO GRUP BİLİŞİM TEKNOLOJİLERİ A.Ş.

İNTUION BİLİŞİM YAZILIM TANITIM VE TASARIM A.Ş. SAN. TİC. A.Ş.

7.4. Devrolunan şirketin içinde bulunduğu sektöre ilişkin riskler:

- Finansal kısıtlamalar
- Nitelikli yazılım geliştiricileri bulma zorluğu
- Dengesiz Fiyat Rekabeti
- Değişen Ulusal ve Yasal Gereklilikler
- Yurtdışı satış faaliyetlerinin az olması
- İşgücü Piyasasındaki Değişiklikler
- Ekonomik Dalgalanmalar
- Siber Güvenlik Tehditleri
- Global Tedarik Zinciri Sorunları
- Yüksek Rekabet ve Düşük Fiyat Baskısı
- Vergi miktarlarının artması
- Kalitesiz ve ucuz ürün ithalatı
- Hızla değişen teknolojik trendler

7.5. Birleşme nedeniyle ihraç edilecek paylara ilişkin riskler:

Birleşme nedeniyle ihraç edilecek ARD Grup Bilişim paylarıyla ilgili olarak likidite riski veya ortaklık kaynaklı bir risk bulunmamaktadır. Bunun dışında, ARD Grup Bilişim payları halihazırda da Borsa'da işlem görmekte olup, piyasa koşullarına göre piyasa fiyatının düşmesinden ve şirket paylarından temettü kazancının elde edilip edilmemesinden kaynaklanabilecek aşağıda belirtilen başlıca riskler doğabilir.

Kar Payı Gelirine İlişkin Riskler:

Sermaye piyasası mevzuatı dahilinde kâr payı dağıtım işlemleri gerçekleştirilir. Şirket zarar ettiği dönemlerde kar payı geliri elde etmeme riski vardır. Ayrıca kar oluşsa bile Şirket'in geçmiş yıllar zararı bulunduğunda bu zararlar mahsup edilinceye kadar Şirket kar dağıtımı yapamayacaktır. Şirket kar payı dağıtımı için öncelikle geçmiş yıllar zararı tutarlarını kapatması gerekmektedir. Ayrıca dağıtılan bir kar olsa bile sermaye piyasası mevzuatı uyarınca kar dağıtımı zorunlu değilse, ortaklar genel kurulu kar dağıtıp dağıtmama konusunda karar verir. Bu durumda genel kurul kar dağıtmama kararı verirse ortakların kar payı alamama riski vardır.

Dağıtılabilir dönem kârı oluşsa dahi, sermaye piyasası mevzuatının zorunlu tuttuğu haller hariç, kamuya açıklanan kar dağıtım politikası kapsamında kar dağıtımı yapılamayabilir. Faaliyetler sonucunda zarar oluşması da ihtimal dahilindedir. Ayrıca sermaye artırımı sırasında ortakların rüçhan hakkını kullanmaması durumunda mevcut sermayede sahip oldukları pay oranı sermaye artırımı sonucunda düşecektir.

Sermaye Kazancına İlişkin Riskler:

ARD Grup Bilişim'in (konsolide) finansal performansının beklentilerin altında oluşması veya sermaye piyasası koşullarının kötüleşmesi durumunda şirketin paylarının fiyatı düşebilir. Pay değerleri, genel ekonomik ve siyasi ortam kaynaklı fiyat hareketlerinden, spekülatif ve manipülatif nitelikteki işlemlerden etkilenebilir.

Bunlara ek olarak pay sahipleri, ARD Grup Bilişim'in (konsolide) kar ve zararına ortak olmaktadır. Pay sahibi, şirketin tasfiye edilmesi sonucunda bakiye kalması halinde, söz konusu

ARD GRUP BİLİŞİM TEKNOLOJİLERİ A.Ş.
Koç Kuleleri
Tel: 0312
Ankara
Mersis No: 0073

İNTRON BİLİŞİM YAZILIM TANITIM VE TASARIM
PAZ. SAN. TİC. A.Ş.
KOÇ KULELERİ
ÇANKAYA/ANKARA
MERSİS NO:

bakiyeye payı oranında iştirak eder. Şirketin tasfiyesi halinde ancak diğer tüm alacaklılara gerekli ödemeler yapıldıktan sonra pay sahiplerine bir ödeme yapılabilir.

Gelecek dönemlerde şirket tarafından yapılabilecek bedelli sermaye artırımları ve ana pay sahipleri tarafından yapılabilecek pay satışları pay fiyatı üzerinde olumsuz etkiye sebep olabilir ve bu durum payların sermaye kazancını olumsuz etkileyebilir.

Piyasaya İlişkin Riskler:

ARD Grup Bilişim paylarının değeri, ARD Grup Bilişim'in (konsolide) ve rakiplerinin finansal performansında meydana gelecek değişikliklere, küresel makroekonomik koşullara, rakiplerin faaliyetlerine ve diğer değişkenlere tepki olarak önemli dalgalanmalara maruz kalabilir.

Şirket faaliyet sonuçlarında meydana gelecek dalgalanmalar veya analistlerin ya da yatırımcıların beklentilerinin karşılanamaması, ARD Grup Bilişim paylarının işlem gördüğü fiyatın düşmesine yol açabilir. Sonuç olarak pay sahipleri yatırımlarının tamamını veya bir kısmını kaybedebilir.

ARD Grup Bilişim paylarının değeri zaman zaman dalgalanmalara maruz kalabilir. Söz konusu dalgalanmalar ARD Grup Bilişim'in (konsolide) mali performansıyla ya da geleceğe yönelik kazanç beklentisiyle örtüşmeyebilir. Sonuç olarak, piyasada yaşanacak genel bir düşüş ya da benzer sermaye piyasası araçlarına yönelik piyasalarda yaşanacak düşüşler ARD Grup Bilişim paylarına ilişkin oluşan pazarın likiditesi üzerinde olumsuz etki doğurabilir.

7.6. Birleşme işlemine ilişkin riskler:

Birleşme işleminin gerçekleşmesi, yukarıda 4.2.3 (İşlemin Koşulları) altında özel olarak ve aşağıda 22.3 (İşlemin Koşulları) altında detaylı bir şekilde bahsedilen yasal izin ve onaylarının alınmasına bağlıdır.

Birleşme işleminin II-23.2 sayılı Tebliği'nin 6. maddesi (Birleşme ve Bölünme İşlemlerinde Esas Alınacak Finansal Tablolar) uyarınca, 31.12.2025 tarihine kadar Devralan Şirket ve Devrolunan Şirketler'in genel kurulları tarafından onaylanması gerekir. Genel kurulların belirtilen tarihe kadar veya SPK tarafından uygun görülecek daha ileri bir tarihe kadar toplanarak işlemi onaylayamaması halinde birleşme işlemi 30.06.2025 tarihli finansal tablolar üzerinden yapılamayacaktır.

Birleşme Sözleşmesinin imzalandığı tarih ile birleşmenin onaylanacağı genel kurul tarihleri arasında, birleşme işlemine taraf olan şirketlerin finansal durumunda önemli değişiklik meydana getirecek bir durumun ortaya çıkması halinde, birleşme işlemine taraf olan şirketler, birleşme işleminden vazgeçebilirler.

SPK'nın II-23.2 sayılı Tebliğ'inin, "Finansal Durum Değişiklikleri" başlığını taşıyan 10. maddesinin 1. fıkrasına göre *"Birleşmeye katılan şirketlerin herhangi birinin finansal durumunda, birleşme sözleşmesinin imzalandığı tarih ile genel kurulda onayı sunulacağı tarih arasında önemli bir değişiklik meydana gelmiş ise; ilgili şirketin yönetim organı, bu durumu kendi genel kuruluna, birleşmeye katılan diğer şirketlerin yönetim organlarına ve Kurula yazılı olarak bildirir. Bu durumda, birleşmeye katılan şirketlerin yönetim organları, birleşme sözleşmesinin değiştirilmesine veya birleşmeden vazgeçilmesine gerek olup olmadığını inceler. Yapılan inceleme sonucunda* ***birleşmeden vazgeçilmesi veya birleşme sözleşmesinin değiştirilmesine karar verilmesi halinde, birleşme sözleşmesinin genel kurulun onayına sunulması önerisi geri çekilir.*** *Birleşme sözleşmesinin değiştirilmesine karar verilmesi durumunda, birleşme sözleşmesi ve buna bağlı bilgi ve belgeler yeniden düzenlenerek Kurula*

ARD GRUP BİLİŞİM TEKNOLOJİLERİ A.Ş.

İNTRON BİLİŞİM YAZILIM YAYINCILIK VE TASARIM TİC. A.Ş.

başvuruda bulunulur. Birleşme sözleşmesinin güncellenmesine gerek bulunmadığına karar verilmesi durumunda: söz konusu karar, gerekçesi ile birlikte genel kurulda birleşme sözleşmesinin görüşüleceği gündem maddesinden önce ayrı bir gündem maddesi olarak pay sahiplerinin bilgisine sunulur."

denilmektedir.

Buna göre; birleşme sözleşmesinin imzalandığı tarih ile genel kurul toplantısında onaya sunulacağı tarih arasındaki dönemde birleşmeye taraf şirketlerin finansal durumunda önemli bir değişiklik meydana gelirse, birleşme işlemine taraf olan şirketlerin yönetim organlarının birleşme sözleşmesinin değiştirilmesi veya birleşmeden vazgeçilmesi hususlarında karar alması gerekebilir. Bu durumda, birleşmeden vazgeçilmek zorunda kalınması veya birleşme sözleşmesinin değiştirilmesi nedeniyle birleşmeye ilişkin genel kurul toplantısının 31.12.2025 veya SPK'nın uygun göreceği başka bir tarihe kadar yapılamaması riski bulunmaktadır.

Ayrılma hakkının kullanımı sonucunda, genel kurul toplantılarına katılarak-olumsuz oy kullanan ve muhalefet şerhini toplantı tutanağına işleten pay sahipleri veya temsilcilerine yapılacak ayrılma hakkı ödemesi için ayrılma hakkı kullanım miktarına bağlı olarak finansman sağlanması gerekebilecektir. Şirket ayrılma hakkının kullanılması sonucunda ödenmesi gereken finansmanı iç kaynaklardan karşılayamayabilir. Söz konusu finansmanın öngörülen şartlarda veya hiç sağlanamaması birleşme işlemini engelleyebilecektir.

7.7. Diğer riskler:

Makroekonomik Riskler — Şirketler'in satışlarının çoğunluğu Türkiye'de yerleşik müşterilere yapılmakta olup bu yurtiçinde yaşanabilecek makroekonomik sorunlar, şirketlerin ürettikleri ürünlerin talebini düşürebilecek olup, bu talep düşüklüğü Şirketler'in maliyetlerini ciddi bir şekilde olumsuz etkileyerek, karlılığına, değerine ve projeksiyonlarına olumsuz etkide bulunabilir.

Fazla Kapasite —Şirketler'in faal olduğu piyasalarda kapasite fazlalığı sorunu yaşanması riski bulunmaktadır.

Maliyetler mevzuat değişikliklerinden olumsuz etkilenebilmektedir. Fiyatlama konusunda da devletin müdahalesi söz konusu olabilmektedir. Bu durumda Şirketler'in karlılık değeri ve projeksiyonları olumsuz bir şekilde etkilenebilir.

8. BİRLEŞMEYE TARAF ŞİRKETLER HAKKINDA BİLGİLER

8.1. Birleşmeye taraf şirketler hakkında genel bilgi:

8.1.1. Birleşmeye taraf şirketlerin ticaret ünvanları:

a) Devralan Şirket: ARD Grup Bilişim Teknolojileri A.Ş.

b) Devrolunan Şirket: İntron Bilişim Yazılım Tanıtım ve Tasarım Hizmetleri San. Tic. A.Ş.

8.1.2. Birleşmeye taraf şirketlerin kayıtlı olduğu ticaret sicili ve sicil numaraları:

a) Devralan Şirket: ARD Grup Bilişim Teknolojileri A.Ş.-Ankara Ticaret Sicil Müdürlüğü 301988

ARD GRUP BİLİŞİM TEKNOLOJİLERİ A.Ş.

İNTRON BİLİŞİM YAZILIM TANITIM VE TASARIM HİZMETLERİ SAN. TİC. A.Ş.

b) Devrolunan Şirket: İntron Bilişim Yazılım Tanıtım Ve Tasarım Hizmetleri San Tic. A.Ş.- Ankara Ticaret Sicil Müdürlüğü – 378984

8.1.3. Birleşmeye taraf şirketlerin kuruluş tarihleri ve süresiz değilse, öngörülen süreleri:

a) Devralan Şirket: ARD Grup Bilişim Teknolojileri A.Ş. 25/09/2011- Sınırsız

b) Devrolunan Şirket: İntron Bilişim Yazılım Tanıtım ve Tasarım Hizmetleri San. Tic. A.Ş.- 18.09.2009-Sınırsız

8.1.4. Birleşmeye taraf şirketlerin hukuki statüsü, tabi olduğu mevzuat, kurulduğu ülke, kayıtlı merkezinin ve fiili yönetim merkezinin adresi, internet adresi ve telefon ve fax numaraları:

a) Devralan Şirket – ARD Grup Bilişim:

Hukuki Statüsü	: Halka açık anonim şirket
Tabi Olduğu Mevzuat	: Türkiye Cumhuriyeti Kanunları
Kurulduğu Ülke	: Türkiye
Kayıtlı Merkezi ve Fiili Yönetim Merkezi	: Söğütözü Mah. Söğütözü Cad. No:2 A İç Kapı No:60 ÇANKAYA/ANKARA
İnternet Adresi	: www.ardbilisim.com.tr
Telefon ve Fax Numaraları	: Tlf: 0312 299 25 95– Fax: 0312 299 25 96

b) Devrolunan Şirket – İntron:

Hukuki Statüsü	: Halka kapalı anonim şirket
Tabi Olduğu Mevzuat	: Türkiye Cumhuriyeti Kanunları
Kurulduğu Ülke	: Türkiye
Kayıtlı Merkezi ve Fiili Yönetim Merkezi	: Merkez: İşçi Blokları Mahallesi Mevlana Bulvarı No:182B/5 Çankaya / Ankara
İnternet Adresi	: https://intronglobal.com/
Telefon ve Fax Numaraları	: 0 312 473 38 25 Fax: 0 312 473 38 25

8.2. Yatırımlar:

8.2.1. İşleme esas finansal tablo dönemi itibariyle Birleşmeye taraf şirketlerin önemli yatırımları ve bu yatırımların finansman şekilleri hakkında bilgi:

a) Devralan Şirket – ARD Grup Bilişim:

ARD Grup Bilişim, faaliyette bulunduğu sektör itibarıyla insan kaynakları ile araştırma ve geliştirme yatırımlarına ihtiyaç duymakta, buna karşın sabit sermaye yatırım ihtiyacı asgari düzeyde bulunmaktadır. Bu itibarla işleme esas finansal tablo dönemi olan 1 Ocak 2025 – 30 Haziran 2025 itibariyle, en önemli yatırımı mal-hizmet ile Ar-Ge harcamaları olup, tutar itibariyle ifadesi 228.271.819 TL'dir. Şirket tüm bu yatırım harcamalarını öz kaynaklardan karşılamakta olup yabancı kaynak kullanmamaktadır. Bunun dışında maddi (taşınmaz, makine, araç, demirbaş vb.) ya da maddi olmayan (yazılım, hak vb.) önemli tutarda duran varlık yatırımı bulunmamaktadır.

ARD GRUP BİLİŞİM TEKNOLOJİLERİ A.Ş.

İNTRON BİLİŞİM YAZILIM TANITIM VE TASARIM HİZMETLERİ TİC. A.Ş.

b) Devrolunan Şirket – İntron:

İntron Bilişim, faaliyette bulunduğu sektör itibarıyla insan kaynakları ile araştırma ve geliştirme yatırımlarına ihtiyaç duymakta, buna karşın sabit sermaye yatırım ihtiyacı asgari düzeyde bulunmaktadır. Bu itibarla işleme esas finansal tablo dönemi olan 1 Ocak 2025 – 30 Haziran 2025 itibariyle, en önemli yatırımı Ar-Ge harcamaları olup, tutar itibariyle ifadesi 150.825.267 TL'dir. Şirket tüm bu yatırım harcamalarını öz kaynaklardan karşılamakta olup yabancı kaynak kullanmamaktadır. Bunun dışında maddi (taşınmaz, makine, araç, demirbaş vb.) ya da maddi olmayan (yazılım, hak vb.) önemli tutarda duran varlık yatırımı bulunmamaktadır.

8.2.2. Birleşmeye taraf şirketler tarafından yapılmakta olan yatırımların niteliği, tamamlanma derecesi, coğrafi dağılımı ve finansman şekli hakkında bilgi:

a) Devralan Şirket – ARD Grup Bilişim

AYCPLAS V2 – Dijital İkiz ve Blockchain Tabanlı Ulaşım ve Yönetim Platformu Geliştirilmesi Projesi: Şehirlerde artan trafik yoğunluğu, çevresel etkiler ve ulaşım planlamasındaki yetersizliklere yenilikçi çözümler sunmak amacıyla yürütülmektedir. Proje yatırımları: sistem altyapısı, yapay zeka tabanlı veri analitiği çözümleri, dijital ikiz tabanlı simülasyon altyapısı, CRM modülü ve karar destek mekanizmalarının geliştirilmesine yönelktir.

2025 yılı ikinci çeyreği itibarıyla gereksinim analizi ve sistem mimarisi tamamlanmış; yazılım tasarımı, veri yönetim altyapısı, analitik modellerin geliştirilmesi ve simülasyon sistemlerinin kurulumu aşamalarında önemli ilerleme sağlanmıştır. Proje faaliyetleri Türkiye sınırları içerisinde yürütülmekte olup, ülke genelinde farklı şehirlerde uygulanabilir olacak şekilde ölçeklenebilir nitelikte tasarlanmaktadır. Yatırımlar tamamen özkaynaklardan finanse edilmekte olup, yabancı kaynak kullanımına başvurulmamıştır. Projenin %25'i tamamlanmıştır.

AIDRap – Yapay Zekâ Destekli Doğal Afet Risk ve Değerlendirme Platformu Geliştirme Projesi: İklim değişikliğinin yol açtığı orman yangınları, ani seller ve kuraklık gibi doğal afetlerin etkilerini azaltmak, risk değerlendirmelerini güçlendirmek ve afet yönetim süreçlerini hızlandırmak amacıyla yürütülmektedir. Proje kapsamında uydu ve İHA görüntüleme, yapay zekâ tabanlı veri analitiği ve biyofiziksel parametre çıkarımı gibi teknolojiler entegre edilerek, afet risklerinin önceden tespiti, izlenmesi, simülasyonu ve operasyonel planlaması hedeflenmektedir.

2025 yılı ikinci çeyreği itibarıyla proje yönetimi ve koordinasyon faaliyetleri kapsamında iletişim planları hazırlanmış, maliyet tahminleri yapılmış, satın alma listeleri belirlenmiş ve bütçe kontrol süreçleri yürütülmüştür. Kullanıcı ihtiyaçlarının analiz edilmesi ve pilot uygulama senaryolarının belirlenmesi tamamlanmış; platformun teknik altyapısı kurulmuş, özel çözüm bileşenlerinin geliştirilmesi ve entegrasyonu gerçekleştirilmiştir. Veri toplama, uyumlaştırma ve yapay zekâ destekli analiz süreçlerinde ilerleme sağlanmış; test, doğrulama ve saha zemin doğrulama çalışmaları gerçekleştirilmiştir. Pilot bölgelerde NADIR prototipleri kurulmuş ve sistemin çalışabilirliği test edilmiştir.

Proje faaliyetleri Türkiye sınırları içerisinde seçilen pilot bölgelerde yürütülmekte olup, ülke genelinde farklı coğrafi alanlara uygulanabilir ölçeklenebilir bir yapıda tasarlanmıştır. Yatırımların tamamı

ARD GRUP BİLİŞİM TEKNOLOJİLERİ A.Ş.
Kaş Kalkanlı Mah. Ataşehir Bulvarı No:2 Ataşehir/İSTANBUL
Tel: 0216 299 25 00 Fax: 0216 299 25 93
Ankara Kurumsal Vergi Dairesi 1270 290 0000
Mersis No: 0270 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0 0

İNTRON BİLİŞİM YAZILIM TANITIM VE TASARIM SAN. TİC. A.Ş.
İGDAŞ BULGURLU MAH. VEYSİ KİP CADDESİ NO:29/B/5
ÇAMLICA / İSTANBUL
ÇAMLICA VERGİ DAİRESİ – 298 031 8005
MERSİS NO: 0298031800500001

özkaynaklarla finanse edilmekte, yabancı kaynak kullanımına gidilmemektedir. Projenin %50'si tamamlanmıştır.

UHAP V2 – Ulusal Hukuk Ağı Projesi, Türkiye'nin ilk Online Baro Otomasyon Sistemi olan UHAP BYS'nin geliştirilmiş versiyonu olup, avukatlık mesleğine giriş ve staj süreçlerini dijitalleştirmek, baro işleyişinde verimliliği artırmak ve evrak yükünü azaltmak amacıyla yürütülmektedir. Proje, baroların yasal yükümlülüklerinin dijital ortamda daha etkin ve hızlı bir şekilde yerine getirilmesine katkı sağlamayı hedeflemektedir.

2025 yılı ikinci çeyreği itibarıyla yazılım tasarımı geliştirme faaliyetleri kapsamında; ödeme ve e-imza modülünün geliştirilmesi, belge doğrulama modülünün oluşturulması, muhasebe entegrasyon modülü ile disiplin modülünün sistem mimarisine entegrasyonuna yönelik çalışmalar devam etmektedir. Test süreçlerinde birim testleri, entegrasyon ve kullanılabilirlik testleri gerçekleştirilmiş; performans ve güvenlik testleri uygulanmış, hata tespitlerine bağlı iyileştirme faaliyetleri sürdürülmüştür.

Proje yönetimi çerçevesinde aktiviteler düzenli olarak izlenmiş ve dokümante edilmiş, proje yönetim ve iletişim planı oluşturulmuş, risk yönetimi süreçleri yürütülmüş ve proje personel dağılımları yapılmıştır. Ayrıca maliyet tahminleri gerçekleştirilmiş, satın alma listeleri hazırlanmış ve bütçe takibi yapılmıştır.

Proje faaliyetleri Türkiye genelindeki tüm baroları kapsayacak şekilde ulusal ölçekte yürütülmekte olup, farklı illerde uygulanabilir modüler bir yapı üzerine inşa edilmektedir. Yatırımlar tamamen özkaynaklardan finanse edilmekte, yabancı kaynak kullanımına gidilmemektedir. Projenin %50'si tamamlanmıştır.

DERPOAI – Depo Yönetimine Yönelik Yapay Zekâ Destekli Kurumsal Kaynak Planlaması (ERP) Sistemi Geliştirilmesi

DERPOAI Projesi, depo yönetimi süreçlerini modernize etmek, verimliliği artırmak ve işletmelere rekabet avantajı sağlamak amacıyla yürütülmektedir. Proje kapsamında yapay zekâ destekli entegre bir ERP sistemi geliştirilmekte olup, depo içi ürünlerin yerleşimi ve hareketinin gerçek zamanlı izlenmesi, çevresel koşulların takip edilmesi ve optimal depolama stratejilerinin uygulanması sağlanmaktadır. Bu kapsamda Veri Toplama ve Yönetim Modülü, Yapay Zekâ Modülü, Kaza Önleme ve Uyarı Modülü, Haritalama ve Tespit Modülü, Analiz ve Tahminleme Modülü ile Raporlama ve Öneri Modülü geliştirme ve test faaliyetleri yürütülmektedir. Ayrıca IoT sensörleri, görüntü işleme sistemleri ve siber güvenlik önlemleri ile veri bütünlüğü ve güvenliği sağlanmaktadır. 2025 yılı ikinci çeyreği itibarıyla sistem mimarisi ve modül geliştirme çalışmaları sürdürülmüş, entegrasyon, performans ve test süreçlerinde ilerleme kaydedilmiştir. Proje faaliyetleri Türkiye genelindeki depo operasyonlarını kapsayacak şekilde planlanmış olup, pilot saha uygulamaları belirlenen depo merkezlerinde yürütülmektedir. Yatırımlar tamamen özkaynaklardan finanse edilmekte ve yabancı kaynak kullanımına gidilmemektedir. Projenin %25'i tamamlanmıştır.

İNTRON BİLİŞİM YAZILIM TANITIM VE TASARIM HİZ. SAN. TİC. A.Ş.

BİYOSECURE – Biyometrik Doğrulama ve Çok Faktörlü Kimlik Doğrulama İçeren Siber Güvenlik Online Erişim Kontrolü ve Raporlama Sistemi Geliştirilmesi

BİYOSECURE Projesi, kurumsal ağlar ve veri merkezlerinde yetkisiz erişimleri önlemek, veri ihlallerini engellemek ve siber güvenliği artırmak amacıyla yürütülmektedir. Proje kapsamında biyometrik doğrulama ve çok faktörlü kimlik doğrulama (MFA) entegrasyonu ile kullanıcıların yalnızca yetkili erişim sağlaması hedeflenmektedir. Bu kapsamda yüz tanıma, parmak izi, retina taraması gibi biyometrik doğrulama yöntemleri ile mobil cihazlar üzerinden tek seferlik şifreler (OTP) ve diğer MFA yöntemleri kullanılmaktadır. Sistem altyapısı, bulut entegrasyonu, veri şifreleme ve güvenlik önlemleri ile donatılmış olup, olay yönetimi, dinamik erişim politikası, risk analizi, loglama, veri arşivleme, API tabanlı güvenlik arayüzü ve otomatik yedekleme modüllerinin geliştirilmesi sürdürülmektedir. 2025 yılı ikinci çeyreği itibarıyla sistem altyapısı kurulmuş, yazılım gereksinimleri belirlenmiş, modüller üzerinde geliştirme, test ve doğrulama faaliyetleri yürütülmüş, güvenlik ve performans testleri gerçekleştirilmiştir. Proje yönetimi süreçleri kapsamında aktiviteler izlenmiş, dokümante edilmiş, risk yönetimi ve personel dağılımları planlanmış, maliyet ve bütçe takibi yapılmıştır. Proje faaliyetleri Türkiye genelinde yürütülmekte olup, farklı kurumlar ve veri merkezlerinde uygulanabilir nitelikte tasarlanmıştır. Yatırımlar tamamen özkaynaklarla finanse edilmekte, yabancı kaynak kullanılmamaktadır. Projenin %25'i tamamlanmıştır.

AKTAR – Akıllı Şehirlerde Sürdürülebilir Tarım ve İnovatif Dijital Çözüm Platformu Geliştirilmesi

AKTAR Projesi, akıllı şehir uygulamalarının bir parçası olarak tarım sektöründe dijital dönüşümü sağlamayı ve tarımsal alanların verimli yönetimini hedeflemektedir. Proje kapsamında tarım alanlarının izlenmesi, su ve enerji kaynaklarının etkin kullanımı, drone ile ilaçlama süreçlerinin takibi ve optimizasyonu ile gıda güvenliği sağlanmaktadır. Coğrafi Bilgi Sistemi (CBS) entegrasyonu ile tarım alanlarının toprak yapısı, arazi eğimi, su kaynaklarına yakınlık ve doğal afet riski gibi verileri analiz edilmekte ve üreticilere veri odaklı karar destek sistemleri sunulmaktadır. 2025 yılı ikinci çeyreği itibarıyla sistem mimarisi ve veri toplama altyapısı tamamlanmış, CBS entegrasyonu, IoT ve görüntüleme modülleri geliştirilmiş, analiz ve tahminleme modülü ile enerji ve su tüketim verilerinin izlenmesine yönelik altyapılar kurulmuştur. Proje yönetimi kapsamında aktiviteler izlenmiş, kontrol edilmiş ve dokümante edilmiş, personel dağılımları ve efor planlamaları yapılmış, risk analizleri ve mali yönetim faaliyetleri sistematik biçimde yürütülmüştür. Yatırımlar tamamen özkaynaklardan finanse edilmektedir. Projenin %25'i tamamlanmıştır.

Fintegrity – Yeni Nesil Blockchain ve Yapay Zeka Destekli Finansal Entegrasyon Platformu Geliştirilmesi

Fintegrity Projesi, kamu ve özel sektörün e-dönüşüm, banka entegrasyonu ve muhasebe süreçlerini blockchain altyapısı ile modernize etmeyi ve yapay zekâ destekli finansal analiz ve uyarı sistemleri sunmayı hedeflemektedir. Proje kapsamında akıllı sözleşmeler, gelişmiş güvenlik protokolleri ve kullanıcı dostu arayüzler geliştirilmekte olup, finansal risk yönetimi ve dijital dönüşüm süreçlerinin etkinliği artırılmaktadır. 2025 yılı ikinci çeyreği itibarıyla blockchain ağ altyapısı ve protokoller geliştirilmiş, akıllı sözleşme modülü kodlanmış ve birim testleri tamamlanmıştır. Güvenlik protokolleri ve risk analizleri entegre edilmiş, kullanıcı arayüzleri ve API geliştirme çalışmaları sürdürülmüştür.

ARD GRUP BİLİŞİM TEKNOLOJİLERİ A.Ş.

Yapay zekâ modülünde veri toplama, ön işleme, doküman sınıflandırması ve anomali tespiti faaliyetleri devam etmiş, entegrasyon ve test süreçleri yürütülmüştür. Proje yönetimi ve koordinasyonu kapsamında aktiviteler izlenmiş, riskler analiz edilmiş, bütçe ve mali dokümantasyon düzenli olarak yürütülmüştür. Tüm yatırımlar özkaynaklardan finanse edilmektedir. Projenin %40'ı tamamlanmıştır.

LegalMind – Yapay Zekâ Destekli Hukuk ve Uyuşmazlık Çözümleme Platformu Geliştirilmesi

LegalMind Projesi, hukuk büroları ve kurumsal hukuk birimlerinin iş süreçlerini dijitalleştirmek ve optimize etmek amacıyla geliştirilen yapay zekâ destekli bir platform olup, yatırımlar ağırlıklı olarak araştırma-geliştirme faaliyetlerine yönelmiştir. 2025 yılı ikinci çeyreği itibarıyla proje kapsamında araştırma ve analiz çalışmaları gerçekleştirilmiş, literatür taramaları ve SOTA dokümanı hazırlanmış, kullanıcı gereksinimleri tanımlanmış ve donanım-yazılım gereksinimlerine ilişkin dokümantasyon tamamlanma aşamasına gelmiştir. Sistem altyapısının oluşturulması ve mimari tasarımına yönelik faaliyetler başlatılmış, yazılım tasarımı ve ERP uyumlu süreçlerin geliştirilmesi için gerekli kodlama altyapısı kurulmuştur. Proje yönetimi çerçevesinde risk analizleri yapılmış, görev dağılımları belirlenmiş, maliyet tahminleri ve bütçe takibi düzenli biçimde yürütülmektedir. Faaliyetler Türkiye genelinde merkezden koordine edilmekte olup, yatırımların tamamı şirket özkaynaklarıyla finanse edilmektedir. Projenin %25'i tamamlanmıştır.

b) Devralınan Şirket – İntron

Cobidu Yapay Zekâ Destekli Kişiselleştirilmiş Eğitim Analiz ve Öneri Sistemi Projesi, online eğitim platformlarının mevcut eksikliklerini gidermeyi hedefleyen yenilikçi bir girişimdir. Günümüzde video tabanlı içeriklere odaklanan platformlarda kullanıcıların öğrenme materyallerini etkin şekilde kullanamaması, düşük tamamlanma oranları ve verimsiz öğrenme süreçleri ortaya çıkarmaktadır. Eğitimciler açısından ise içeriklerin dijital platformlara taşınması, teknik bilgi ve ekipman eksikliği nedeniyle ciddi bir engel teşkil etmekte, bilgi ve deneyim paylaşımını zorlaştırmaktadır. Buna karşılık hızla büyüyen podcast ve sesli kitap pazarları, kullanıcılara hızlı erişim sağlarken eğitimciler için içerik üretimini kolaylaştırsa da bireysel öğrenme alışkanlıklarına uyum sağlayamaması nedeniyle potansiyelini tam olarak yansıtamamaktadır. Bu doğrultuda geliştirilen sistem, e-öğrenme ve ses tabanlı içeriklerin güçlü yönlerini bir araya getirerek, kullanıcıların eğitim tüketim davranışlarını yapay zekâ algoritmalarıyla analiz etmeyi ve bireysel ihtiyaçlara göre optimize edilmiş öğrenme süreçleri sunmayı amaçlamaktadır. Proje ile kullanıcıların eksik olduğu alanların belirlenmesi, güçlü ve yatkın oldukları konuların tespit edilmesi ve bireysel performans ile öğrenme eğilimlerine dayalı özelleştirilmiş öğrenme yol haritalarının oluşturulması hedeflenmektedir. Projenin %70'i tamamlanmıştır.

Yapay Zekâ Destekli Fiziksel Güvenlik Bilgi Yönetim Yazılımı Geliştirilmesi Projesi, fiziksel güvenlik sistemlerinde mevcut olan dağınık yapı, manuel müdahale gerekliliği ve reaktif yaklaşımlardan kaynaklanan operasyonel verimsizliklere çözüm üretmeyi amaçlamaktadır. Günümüzde farklı marka ve modeldeki güvenlik cihazlarının (kamera, DVR, sensör vb.) uyumsuz çalışması, manuel veri analizi ve reaktif bakım yöntemleri, güvenlik ekiplerinin cihaz arızalarını geç fark etmesine, operasyonel kesintilere, yanlış alarm oranlarının artmasına ve güvenlik risklerinin yükselmesine yol açmaktadır. Geliştirilecek PSIM (Physical Security Information Management) platformu, tüm güvenlik cihazlarının merkezi bir yazılım sistemi üzerinden yönetilmesini sağlayarak operasyonel verimliliği artıracak ve manuel müdahaleleri en aza indirecektir. Platformun **Health Check** özelliği sayesinde cihazların sağlık durumu gerçek zamanlı olarak izlenecek, potansiyel arızalar önceden tespit edilerek kesintilerden önce müdahale edilebilecektir. Ayrıca, yapay zekâ destekli analiz algoritmaları güvenlik verilerini değerlendirerek anormallikleri tespit edecek, erken uyarı mekanizmaları ile güvenlik ekiplerinin hızlı ve etkin aksiyon almasına imkân tanıyacaktır. Modüler ve uyarlanabilir yapısıyla farklı sektörlerin

ARD GRUP BİLİŞİM TEKNOLOJİLERİ A.Ş.
Ada Kule... No: ...
Tel: ...
Ankara Kur... 371 ...
Mersis No: ...

İNTRON BİLİŞİM YAZILIM TANITIM VE TASARIM
... SAN. TİC. A.Ş.
İŞÇİ BLOKLARI VARNE-LARA BULVARI NO:22/5
ÇANKAYA-ANKARA
ÇANKAYA VERİ DAİRESİ - 018 011 3004
NE-İŞ NO: 0470003320030001

(bankacılık, perakende, lojistik, kamu vb.) ihtiyaçlarına cevap verecek olan bu proje, güvenlik yönetiminde dijital dönüşüme katkıda bulunan yenilikçi bir çözüm sunmayı hedeflemektedir. Projenin %60'ı tamamlanmıştır.

SENTRY – Güvenlik Tehditlerinin Tespiti için Akıllı Olay ve Ağ Verisi İzleme Sistemi Projesi, kurum içi ve kurumlar arası elektronik haberleşme, sistem yönetimi ve erişim işlemleri gibi kritik süreçler sonucu oluşan log verilerinin merkezi bir yapıda toplanması, sınıflandırılması ve analiz edilmesi için geliştirilmekte olan bütünleşik bir çözümü ifade etmektedir. Günümüzün genişleyen ağ yapıları, artan kullanıcı çeşitliliği ve sistem bağımlılıkları, log verilerinin yalnızca depolanmasının ötesinde, gerçek zamanlı ve anlamlı bilgiye dönüştürülmesini zorunlu kılmaktadır. Mevcut çözümler genellikle logları yalnızca saklamakla sınırlı kalırken, SENTRY projesi logların standartlaştırılarak kaynak bazlı kategorize edilmesini, zaman damgalı olarak düzenlenmesini ve ileri seviye analizlerle güvenlik tehditlerinin tespitini mümkün kılacaktır. Proje kapsamında geliştirilecek modüler, ölçeklenebilir ve uyarlanabilir yazılım mimarisi; ağ cihazları, sunucular, erişim denetim sistemleri, güvenlik duvarları ve benzeri bilgi sistemlerinden gelen verilerin işlenmesini sağlayarak kurumların operasyonel verimliliğini artıracak, denetim süreçlerini kolaylaştıracak ve bilgi sistemleri altyapısının yönetilebilirliğini güçlendirecektir. Ayrıca, sistemin farklı sektörlerde uygulanabilirliği dikkate alınarak kamu kurumları, eğitim kuruluşları, sağlık sektörü, enerji tesisleri ve büyük ölçekli özel şirketler gibi alanlarda da kullanılabilecek esneklikte olması hedeflenmektedir. Projenin %35'i tamamlanmıştır.

8.2.3. Birleşmeye taraf şirketlerin yönetim organı tarafından geleceğe yönelik önemli yatırımları hakkında bağlayıcı olarak alınan kararlar, yapılan sözleşmeler ve diğer girişimler hakkında bilgi:

Birleşmeye taraf şirketlerin yönetim organı tarafından geleceğe yönelik olarak alınmış önemli yatırımları ve buna bağlı olarak yapılan sözleşmeleri henüz bulunmamaktadır.

9. FAALİYETLER HAKKINDA GENEL BİLGİLER

9.1. Birleşmeye taraf şirketlerin ana faaliyet alanları:

a) Devralan Şirket – ARD Grup Bilişim

ARD Grup Bilişim'in ana faaliyet konusu, bilişim teknolojileri ve bu alana bağlı altyapı yatırımlarıdır. Şirket; bilgisayar yazılımları ve donanımları, telekomünikasyon ve internet çözümleri, sistem entegrasyonu, kablolu ve kablosuz haberleşme ağları ile ilgili geliştirme, üretim, mühendislik, Ar-Ge ve danışmanlık faaliyetleri yürütmektedir. Bu kapsamda teknik destek, bakım-onarım, servis, montaj ve belgelendirme süreçlerini üstlenmektedir.

Ayrıca, elektronik ve mekanik güvenlik sistemleri, savunma ve korunma teknolojileri, güvenlik ve kamera çözümleri, sağlık bilişim sistemleri ve enerji teknolojilerinde yazılım ve donanım geliştirme, üretim, teknik servis ve danışmanlık faaliyetleri gerçekleştirmektedir. Avrupa Birliği, TÜBİTAK, KOSGEB, üniversiteler, teknoparklar ve kamu kurumlarıyla ortak Ar-Ge projeleri yürütürek teknoloji transferine katkıda bulunmaktadır.

Ulusal ve uluslararası ölçekte teknik müşavirlik, distribütörlük, acentelik, yetkili satıcılık gibi faaliyetler üstlenen ARD Grup Bilişim; resmi ve özel sektör ihalelerine katılarak büyümesini desteklemekte, belgelendirme (TS EN ISO IEC, CE vb.) süreçlerindeki yetkinliği ve güçlü iş ortaklıkları ile yatırımcılara güven veren sürdürülebilir bir iş modeli sunmaktadır.

ARD GRUP BİLİŞİM TEKNOLOJİLERİ A.Ş.
Koç Üniversitesi ... Mah. ... Sok.
No: ... Sarıyer/İSTANBUL
Tel: ... 229 ... 96
Ankara Kurumlar V.D. ... 1171 5910
Mersis No: 0730... 0001

ENTRON BİLİŞİM YAZILIM TANITIM VE TASARIM
İNŞ. SAN. TİC. A.Ş.
İSO OLOKLARI ... MEVLANA B. KAR: No:328/9
ÇANKAYA/ANKARA
ÇANKAYA VERİLİ DAİRESİ – 018 092 3004
MERSİS NO: 0478090172800010

b) Devrolunan Şirket – İntron

İntron Bilişim Yazılım Tanıtım Ve Tasarım Hizmetleri Sanayi Ticaret A.Ş., "Keşfet, Geliştir, Uygula" slogan ile 2009'da yola çıkan İNTRON, IT sektörünün öncü, yenilikçi ve özgün ürünler geliştirme ve uygulama vizyonu ile müşterilerine zamanın teknolojik yenilikleri ile tanıştırmayı ve hayatlarını kolaylaştırmayı hedeflemektedir.

INTRON, bünyesindeki satış, teknik ve AR-GE ekibi ile müşterilerine bilişim alt yapıları ile ilgili yazılım ve donanım bütünleşik çözümler üreten IT sektörünün öncü proje ve mühendislik şirketlerindendir.

Son yıllarda Bilkent CyberPark'taki AR-GE ofisine yapılan yatırımlarla yenilikçi ve yapay zeka destekli ürünler geliştirerek rekabetçi gücünü arttırmıştır

9.1.1. İşleme esas finansal tablo dönemi itibariyle ana ürün/hizmet kategorilerini de içerecek şekilde Birleşmeye taraf şirketlerin faaliyetleri hakkında bilgi:

a) Devralan Şirket – ARD Grup Bilişim

NET SATIŞLAR (TL)	1 Ocak-30 Haziran 2025	%
Ürünler		
Ar-Ge Proje Gelirleri	452.655.643	37
Mal ve Hizmetler		
Mal ve Hizmetler	774.019.627	63
TOPLAM	**1.226.675.270**	**100**

b) Devrolunan Şirket – İntron

NET SATIŞLAR (TL)	1 Ocak-30 Haziran 2025	%
Ürünler		
Ar-Ge Proje Gelirleri	277.338.710	28
Mal ve Hizmetler		
Mal ve Hizmetler	721.783.028	72
TOPLAM	**999.121.738**	**100**

9.1.2. Araştırma ve geliştirme süreci devam eden önemli nitelikte ürün ve hizmetler ile söz konusu ürün ve hizmetlere ilişkin araştırma ve geliştirme sürecinde gelinen aşama hakkında ticari sırrı açığa çıkarmayacak nitelikte kamuya duyurulmuş bilgi:

a) Devralan Şirket – ARD Grup Bilişim

Proje Adı	Başlama Tarihi	Toplam Modül Sayısı	Tamamlanma Yüzdesi	Planlanan Tamamlanma Tarihi	Açıklama
AYUPLAS V2 – Dijital İkiz ve Blockchain Tabanlı Ulaşım ve Yönetim Platformu Geliştirilmesi Projesi	1.12.2024	10	35%	1.12.2027	Devam ediyor

ARD GRUP BİLİŞİM TEKNOLOJİLERİ A.Ş.

İNTRON BİLİŞİM YAZILIM TANITIM VE TASARIM HİZ. SAN. TİC. A.Ş.

AIDRap – Yapay Zekâ Destekli Doğal Afet Risk ve Değerlendirme Platformu Geliştirme Projesi;	1.01.2024	9	50%	1.01.2027	Devam ediyor
UHAP V2 – Ulusal Hukuk Ağı Projesi	1.03.2024	7	50%	1.12.2026	Devam ediyor
DERPOAT – Depo Yönetimine Yönelik Yapay Zekâ Destekli Kurumsal Kaynak Planlaması (ERP) Sistemi Geliştirilmesi	1.06.2024	9	25%	1.06.2027	Devam ediyor
BİYOSECURE – Biyometrik Doğrulama ve Çok Faktörlü Kimlik Doğrulama İçeren Siber Güvenlik Online Erişim Kontrolü ve Raporlama Sistemi Geliştirilmesi	1.06.2024	13	25%	1.06.2027	Devam ediyor
AKTAR – Akıllı Şehirlerde Sürdürülebilir Tarım ve İnovatif Dijital Çözüm Platformu Geliştirilmesi	1.08.2024	10	25%	1.08.2027	Devam ediyor
Fintegrity – Yeni Nesil Blockchain ve Yapay Zeka Destekli Finansal Entegrasyon Platformu Geliştirilmesi	1.01.2025	6	40%	1.01.2026	Devam ediyor
LegalMind – Yapay Zekâ Destekli Hukuk ve Uyuşmazlık Çözümleme Platformu Geliştirilmesi	1.04.2025	10	25%	1.11.2027	Devam ediyor

b) Devrolunan Şirket – İntron

Proje Adı	Başlama Tarihi	Toplam Modül Sayısı	Tamamlanan Modül Sayısı	Planlanan Tamamlanma Tarihi	Açıklama
Cobidu Projesi Giderleri	1.12.2024	4	3	1.12.2026	Devam ediyor
Fiziksel ve Bilgi Güvenliği Yazılımı Giderleri	13.01.2025	7	4	1.06.2026	Devam ediyor
Sentry Projesi Giderleri	1.06.2025	6	0	1.06.2028	Devam ediyor

9.2. Başlıca sektörler/pazarlar:

9.2.1. Faaliyet gösterilen sektörler/pazarlar ve Birleşmeye taraf şirketlerin bu sektörlerdeki/pazarlardaki yeri ile avantaj ve dezavantajları hakkında bilgi:

a) Devralan Şirket – ARD Grup Bilişim

ARD Grup Bilişim, bilişim ve yazılım teknolojileri alanında faaliyet göstermektedir. 2011 yılından bu yana çeşitli sektörlere yönelik yazılım çözümleri geliştirmektedir. Şirket, hukuk, sağlık, lojistik, finans, savunma, akıllı şehirler, oyun ve sanal dünya, yapay zekâ, siber güvenlik, bulut bilişim ve e-dönüşüm alanlarında ürün ve hizmet sunmaktadır. Geliştirdiği projeler arasında Ulusal Hukuk Projeleri (UHAP, AYAS, OCAS), TOKSVETA toksikoloji veritabanı, sterilizasyon ve takip sistemleri, akıllı şehir ve trafik yönetim sistemleri, e-dönüşüm çözümleri ve yapay zekâ tabanlı risk yönetimi yazılımları yer almaktadır.

Şirket, faaliyetlerini Ar-Ge odaklı yürütmekte olup Ar-Ge Merkezi Yetki Belgesi'ne sahiptir. Ayrıca SPICE (TS ISO/IEC 15504) Seviye II kalite sertifikası, Milli Gizli ve NATO Gizli Tesis

ARD GRUP BİLİŞİM TEKNOLOJİLERİ A.Ş.

İNTRON BİLİŞİM YAZILIM TARTIM VE TASARIM HİZ. SAN. TİC. A.Ş.

Güvenlik Belgeleri, EYDEP B seviye yetkinlik belgesi, Kamu Bilişim ve Yazılım Yetki Belgeleri gibi çeşitli ulusal ve uluslararası sertifikalara sahiptir. Bu belgeler, şirketin kamu ve özel sektör projelerinde faaliyet gösterebilmesine imkân sağlamaktadır. Şirket, Askeri Fabrikalar Genel Müdürlüğü onaylı tedarikçi olarak kayıtlıdır ve Havelsan tarafından "öncelikli tercih edilebilir iş ortağı" listesinde yer almaktadır.

ARD Grup Bilişim, Deloitte Teknoloji Fast 50 Türkiye ve Deloitte Technology Fast 500 EMEA programlarında listelenmiş, Türkiye'nin 500 Büyük Hizmet İhracatçısı araştırmalarında yer almıştır. Bilişim 500 araştırmalarında lojistik, yapay zekâ, IoT ve veri güvenliği kategorilerinde sıralamalara girmiştir. Şirket, "Great Place to Work" sertifikasına da sahiptir.

Şirket, sistem entegratörü olarak kamu kurumları ve özel sektör için uçtan uca çözümler sunmaktadır. Yazılım projelerini ağ altyapısı, veri merkezi, bulut bilişim, güvenlik ve donanım hizmetleriyle birlikte yürütmektedir. Elektronik Denetleme Sistemleri, akıllı trafik çözümleri, video güvenlik ve gözetim sistemleri alanlarında projeler gerçekleştirmiştir.

Faaliyet gösterdiği bilişim ve yazılım teknolojileri sektörü, yüksek rekabetin ve hızlı teknolojik değişimin bulunduğu bir alandır. Bu durum, Ar-Ge ve inovasyon yatırımlarının sürdürülebilir şekilde devam ettirilmesini gerektirmektedir. Şirket, ABD, İngiltere, Birleşik Arap Emirlikleri, Bahreyn ve Özbekistan'da ofisleri aracılığıyla uluslararası pazarlarda da faaliyet göstermektedir.

ARD Grup Bilişim, sahip olduğu ürün portföyü, sertifikalar, ödüller, entegrasyon kabiliyeti ve uluslararası ofisleriyle yerel ve küresel düzeyde bilişim teknolojileri alanında faaliyetlerine devam etmektedir.

b) Devrolunan Şirket – İntron

İntron Bilişim Yazılım Tanıtım ve Tasarım Hizmetleri Sanayi ve Ticaret A.Ş., 2009 yılında kurulmuş olup bilişim ve yazılım teknolojileri alanında faaliyet göstermektedir. Şirketin faaliyet alanı; veri merkezi çözümleri, sistem altyapısı, ağ ve güvenlik çözümleri, yapay zekâ uygulamaları, bulut tabanlı yazılımlar ve eğitim yazılımlarını kapsamaktadır. Kuruluş vizyonu, kurumların bilişim altyapılarını geliştirmek ve dijital dönüşüm süreçlerini desteklemek üzerine şekillenmiştir.

Şirket, kamu kurumları, savunma sanayii kuruluşları ve büyük ölçekli kurumsal müşteriler için projeler yürütmektedir. Kamu projelerinde edindiği deneyim, uzun vadeli proje yönetimi kapasitesini artırmıştır. İntron Bilişim, Türkiye genelinde 81 ilde hizmet sunabilmekte ve distribütörlük ağı aracılığıyla farklı bölgelerdeki müşterilerine teknik destek sağlamaktadır.

Şirketin sunduğu entegre çözümler; veri güvenliği, iş süreçlerinin dijitalleştirilmesi ve operasyonel verimliliğin artırılması gibi alanlarda kurumların ihtiyaçlarını karşılamaya yöneliktir. İntron Bilişim, teknolojik gelişmeleri takip etmekte ve Ar-Ge çalışmalarına yatırım yapmaktadır. Bu kapsamda, yazılım ürünlerinin güncelliğini ve güvenliğini sürdürmeyi hedeflemektedir.

Bilişim sektörü, yüksek rekabetin ve hızlı teknolojik değişimin yaşandığı bir alandır. Şirket, bu koşullar doğrultusunda stratejik planlama ve yatırım kararlarını düzenli olarak gözden geçirmektedir. Kamu projelerinde karşılaşılan idari süreçler ve rekabet koşulları, şirketin operasyonel süreçlerinde dikkate alınan unsurlar arasındadır.

ARD GRUP BİLİŞİM TEKNOLOJİLERİ A.Ş.

İNTRON BİLİŞİM YAZILIM TANITIM VE TASARIM HİZ. SAN. TİC. A.Ş.

İntron Bilişim'in hedefleri arasında, teknoloji ve yazılım alanındaki faaliyetlerini genişletmek, müşteri memnuniyetini sürdürmek, Ar-Ge çalışmalarını artırmak ve uluslararası pazarlarda daha etkin bir varlık göstermek yer almaktadır. Şirket, dijital dönüşüm ve yazılım geliştirme alanlarındaki çalışmalarına devam etmektedir.

9.2.2. İşleme esas finansal tablo dönemi itibariyle birleşmeye taraf şirketlerin net satış tutarının faaliyet alanına ve pazarın coğrafi yapısına göre dağılımı hakkında bilgi:

a) Devralan Şirket – ARD Grup Bilişim

ARD Grup Bilişim'in net satış tutarının gelir gruplarına göre dağılımı aşağıdaki gibidir.

Net satış tutarlarının yaklaşık **%37'si Teknokent projelerinden** kaynaklanmaktadır (UHAP V2-Ulusal Hukuk Ağı Projesi V2, CitYap Tech, BiyoSecure, DERPOAI, RiskFolio, UÇAM vb.), kalan **%63'ü** ise **mal ve hizmet satışlarından** (Yurtiçi Satışlar – Hizmet ve Malzeme) oluşmaktadır.

NET SATIŞLAR (TL)	1 Ocak-30 Haziran 2025	%
Ürünler		
Ar Ge Proje Gelirleri	-452.655.643	37
Mal ve Hizmetler		
Mal ve Hizmetler	-774.019.627	63
TOPLAM	**-1.226.675.270**	**100**

b) Devrolunan Şirket – İntron

İntron'un işleme esas finansal tablo dönemi olan 01.01.2025-30.06.2025 itibariyle 999.121.738 (31 Aralık 2024: 2.824.480.215) TL'lik net satış hasılatının %2'i yurt içi Yazılım Geliştirme ve Proje satışlarından %72'si Eğitim, Bakım, Yazılım ve Donanım satışlarından oluşmaktadır.

9.3. Madde 9.1. ve 9.2.'de sayılan bilgilerin olağanüstü unsurlardan etkilenme durumu hakkında bilgi:

a) Devralan Şirket – ARD Grup Bilişim

Faaliyet gösterilen sektör ve faaliyetler genel ekonomik koşonktüre paralel olarak etkilenebilmektedir. Birleşmeye taraf şirketlerin olağan üstü unsurlardan etkilenmesi durumunda tüketici güveninde ve satışlarda azalmaya sebep olabilir. Terör, doğal afet, deprem, savaş gibi olağanüstü durumların ve ekonomide yaşanacak öngörülemeyen dalgalanmaların birleşmeye taraf şirketlerin faaliyetlerini etkileme olasılığı bulunmaktadır.

9.4. Birleşmeye taraf şirketlerin ticari faaliyetleri ve karlılığı açısından önemli olan patent, lisans, sınai-ticari, finansal vb. anlaşmalar ile Birleşmeye taraf şirketlerin faaliyetlerinin ve finansal durumunun ne ölçüde bu anlaşmalara bağlı olduğuna ya da yeni üretim süreçlerine ilişkin özet bilgi:

ARD GRUP BİLİŞİM TEKNOLOJİLERİ A.Ş.

İNTRON BİLİŞİM YAZILIM TANITIM VE TASARIM [illegible] SAN. TİC. A.Ş.
İŞÇİ BLOKLARI [illegible] BULVARI NO:[illegible]
ÇANKAYA/ANKARA
MERSİS NO: [illegible]

Birleşmeye taraf şirketlerin faaliyetlerini ve finansal durumunu etkileyecek patent, lisans, finansal vb. önemli bir anlaşma bulunmamaktadır.

9.5. Birleşmeye taraf şirketlerin rekabet durumlarına ilişkin olarak yaptığı açıklamaların dayanağı:

Yoktur.

9.6. Son 12 ayda finansal durumu önemli ölçüde etkilemiş veya etkileyebilecek, işe ara verme haline ilişkin bilgiler:

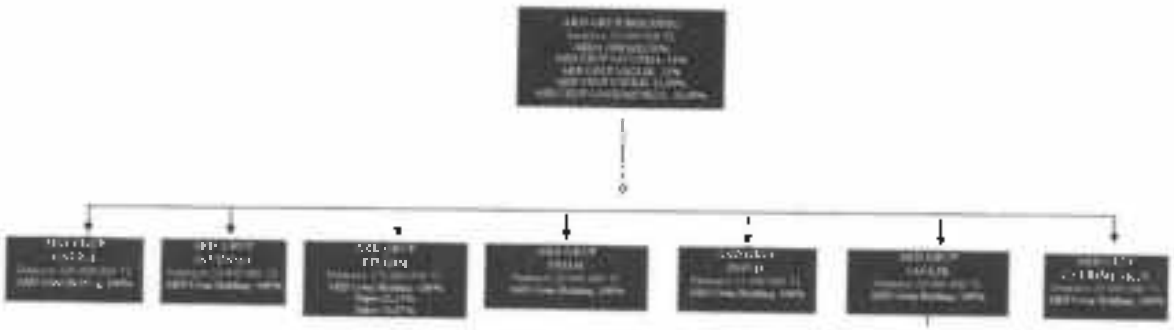
Yoktur.

10. GRUP HAKKINDA BİLGİLER

10.1. Birleşmeye taraf şirketlerin dahil olduğu grup hakkında özet bilgi, grup şirketlerinin faaliyet konuları, Birleşmeye taraf şirketlerle olan ilişkileri ve Birleşmeye taraf şirketlerin grup içindeki yeri:

a) Devralan Şirket – ARD Grup Bilişim

ARD Grup Bilişim'in yönetim kontrolüne sahip tek bir ortağı bulunmakta olup ARD Grup Holding yönetimdeki payların çoğunluğuna sahiptir. ARD Grup Holding A.Ş.'nin sahip olduğu şirketler aşağıdaki gibidir:



b) Devrolunan Şirket – İntron

İntron'un dahil olduğu grup bulunmamaktadır.

10.2. Birleşmeye taraf şirketlerin doğrudan veya dolaylı önemli bağlı ortaklıklarının dökümü:

a) Devralan Şirket – ARD Grup Bilişim

Açılımsoft Yazılım Teknolojileri A.Ş.

Grup, 30 Aralık 2021 tarihinde imzalanan hisse devir sözleşmesi ile Açılımsoft Yazılım Teknoloji A.Ş. ("Açılımsoft") hisselerinin tamamını, 12.000.000 TL karşılığında satın almıştır. Açılımsoft 18 Eylül 2003 tarihinde tescil edilmiş olup, ana faaliyet konusu; üretim, dağıtım, satış ve satış sonrası destek sektörlerinde faaliyet gösteren firmalara planlama, yürütme, izleme, tahminleme ve kontrol

ARD GRUP Bilişim Teknolojileri A.Ş.
Koç Kuleleri, Kısıklı Mah. 1. Cad.
No:
Tel: 0212 [illegible] 235 75
Ankara Sicil No: [illegible]
Mersis No: 0307[illegible]091200001

İNTRON BİLİŞİM YAZILIM TANITIM VE TASARIM
TİC. A.Ş.
İçel İlçesi [illegible]
ÇANKAYA/ANKARA
ÇANKAYA VERİ DAİRESİ – 478 090 0036
MERSİS NO: 0438[illegible]

süreçlerinde Sanal Gerçeklik ("VR") platformları, Yapay Zekâ ("AI") algoritmaları, Büyük Veri İşleme ("Big Data") yazılımları gibi teknolojileri de kullanarak uçtan uca ticari ve mobil uygulama yazılımları geliştirmektir. Şirket; 30 Haziran 2025 tarihi itibarıyla Açılımsoft'un sermayesinin %100'ünü temsil eden payların tamamına sahiptir.

Dallmeier Turkey Elektronik Sanayi ve Ticaret A.Ş.

Dallmeier Turkey Elektronik Sanayi ve Ticaret A.Ş. (Dallmeier), 11 Mayıs 2022 tarihinde ARD Grup Bilişim Teknolojileri A.Ş. tarafından Ankara'da kurulmuştur. Şirket'in merkez adresi: Üniversiteler Mahallesi, 1596. Cadde, No:97/2 Çankaya, Ankara'dır. Şirket'in kuruluşu 11 Mayıs 2022 tarihli ve 10575 sayılı Türkiye Ticaret Sicili Gazetesinde ilan edilmiş olup, ana faaliyet konusu; her türlü elektronik ürün, güvenlik, kamera sistemleri ve teknolojileri konusunda alım satım ve üretim faaliyetleri ile, bunun için gerekli her türlü bilişim, yazılım, bilgisayar, internet hizmeti vermek ve ilgili malzemelerin ticaretini, ithal ya da ihracatını gerçekleştirmektir. Şirket; 30 Haziran 2025 tarihi itibarıyla Dallmeier'in sermayesinin %100'ünü sahiptir.

Argedor Bilişim Teknolojileri Sanayi ve Ticaret A.Ş.

Grup, Argedor Bilişim Teknolojileri Sanayi ve Ticaret A.Ş.'yi (Argedor) 31.01.2023 tarihinde yapmış oldukları protokol ile hisselerinin %60'ını "Pazarlık Usulüyle İskontolu Yöntem" ile satın almıştır. İlgili satın alım 7 Şubat 2023 tarihinde 10764 sayılı Ticaret Sicil Gazetesi'nde tescil edilmiştir. Söz konusu satın alma 1.830.000 USD karşılığında gerçekleşmiştir. Edinilen Finansal Duran Varlığın Faaliyet Konusu Blockchain, Metaverse, Yapay Zekâ, Web3 ve Oyun teknolojilerini kullanarak yazılımlar geliştirmektir. Şirket; 30 Haziran 2025 tarihi itibarıyla Argedor'un sermayesinin %60'ına sahiptir

Signum Teknoloji Tanıtım ve Eğitim A.Ş.

Grup, Signum Teknoloji Tanıtım ve Eğitim A.Ş.'nin (Signum) 28 Aralık 2022 tarihinde "Pazarlık Usulüyle İskontolu Yöntem" ile satın alınmasına karar verilmiştir. İlgili satın alma dair hisse devirleri 3 Ocak 2023 tarihinde yapılmıştır. Satın alım işlemi 3 Ocak 2023 tarihli ve 10739 sayılı Ticaret Sicil Gazetesi'nde tescil edilmiştir. Söz konusu satın alımın ilk ödemesi Ocak 2023 tarihinde 200.000 USD, İkinci ödemesi Temmuz 2023 tarihinde 100.000 USD, üçüncü ödemesi Şubat 2024 tarihinde 100.000 USD, Dördüncü ödemesi Şubat 2025 tarihinde 300.000 USD, beşinci ve son ödeme Şubat 2026 tarihinde 400.000 USD olmak toplamda 1.100.000 USD olarak satın alma gerçekleşmiştir. Grup 31 Mayıs 2023 tarihinde Signum Teknoloji Tanıtım ve Eğitim A.Ş. paylarının %49'unu Kontrolmatik Teknoloji Enerji ve Mühendislik A.Ş.'ye "pazarlık yöntemi" ile satmıştır. Satılan 84.280 adet payın nominal tutarı 2.107.000 TL'dir. Satılan paylara karşılık olarak Ard Grup Bilişim Teknolojileri A.Ş.'ye Borsa İstanbul Piyasasında işlem gören 175.000 adet Kontrolmatik Teknoloji Enerji ve Mühendislik A.Ş. (KONTR) hissesi devredilmiştir. Söz konusu finansal duran varlığın faaliyet konusu tüm sektörlerde tesis, kampüs, sağlık kurumu, kamu binası, liman, havaalanı, lojistik merkezi gibi yerleşkelerin yönetimi ve operasyonel süreçler yazılımı (Facility Management System) geliştirmektir. Şirket; 30 Haziran 2025 tarihi itibarıyla Signum'un sermayesinin %51'ine sahiptir.

ARD GRUP BİLİŞİM TEKNOLOJİLERİ A.Ş.

INTRON BİLİŞİM YAZILIM TANITIM VE TASARIM HİZ. SAN. TİC. A.Ş.

Oxivo Grup Bilişim A.Ş.

Oxivo Grup Bilişim A.Ş. (Oxivo); insansız ve akıllı perakende zincirleri ve ödeme teknolojileri alanına odaklanmıştır. İnsansız Akıllı Satış Terminalleri (Smart Vending Retail Machine) olarak adlandırılan; Hızlı Tüketim Ürünleri, Elektrikli Araç Şarj Üniteleri, Yiyecek ve İçecek Terminalleri, Otomotiv Sektörü Hizmetleri, Paylaşımlı Mobilite, Self Servis Kiosk, Toplu Taşıma Biletleme Kioskları, Mobil Ödeme Sistemleri (POS Cihazları vb.) gibi tüm insansız akıllı satış terminalleri (kendi kendine çalışan akıllı cihazlar) için gömülü ödeme cihazlarını donanımsal ve yazılımsal olarak Türkiye ve Avrupa'da ki birçok bankayla entegre ve bütünleşik şekilde sunmaktadır. Yapay zeka destekli geliştirmiş olduğu yazılım ile de marka sahiplerine müşteri sadakat uygulamalarını ve operasyon için stok/tüketim/lojistik tahminlemelerini merkezi bir platformda sunmaktadır. Oxivo Grup Bilişim A.Ş, Ürünlerini Hollanda, İngiltere ve Almanya başta olmak üzere Avrupa'ya ihraç etmektedir. Şirket; 30 Haziran 2025 tarihi itibarıyla Oxivo Bilişim'in sermayesinin %51'ine sahiptir. Oxivo Bilişim, finansal teknolojiler alanında faaliyet gösteren, insansız ve akıllı, bütünleşik ve gömülü finans ekosistem altyapısını sağlayan Oxivo Finansal Teknolojiler A.Ş.'nin (Oxivo Finansal) %100'üne sahiptir.

b) Devrolunan Şirket – İntron

İntron'un doğrudan veya dolaylı bir iştiraki, bağlı ortaklığı veya finansal duran varlığı bulunmamaktadır.

11. MADDİ DURAN VARLIKLAR HAKKINDA BİLGİLER

11.1. İşleme esas finansal tablo dönemi itibariyle birleşmeye taraf şirketlerin finansal kiralama yolu ile edinilmiş bulunanlar dahil olmak üzere sahip olduğu önemli maddi duran varlıklara ilişkin bilgi:

Birleşmeye taraf şirketlerin finansal kiralama yolu ile edinilmiş bulunanlar dahil olmak üzere sahip olduğu önemli maddi duran varlıkları bulunmamaktadır.

11.2. Maddi duran varlıklar üzerinde yer alan kısıtlamalar, ayni haklar ve ipotek tutarları hakkında bilgi:

Birleşmeye taraf şirketlerin maddi duran varlıklar üzerinde yer alan kısıtlamalar, ayni haklar ve ipotekler bulunmamaktadır.

11.3. Maddi duran varlıkların rayiç/gerçeğe uygun değerinin bilinmesi halinde bu değer ve dayandığı değer tespit raporu hakkında bilgi:

Birleşmeye taraf şirketlerin sahip olduğu önemli maddi duran varlıkları bulunmamaktadır.

12. FİNANSAL DURUM VE FAALİYET SONUÇLARINA İLİŞKİN DEĞERLENDİRMELER

12.1. Finansal durum ve faaliyet sonuçları

a) Devralan Şirket – ARD Grup Bilişim

ARD GRUP BİLİŞİM TEKNOLOJİLERİ A.Ş.
Mersis No. 0[illegible]91200001

İNTRON BİLİŞİM YAZILIM TANITIM VE TASARIM
İNŞ. SAN. TİC. A.Ş.
İŞÇİ BLOKLARI VAN. [illegible] BULVARI [illegible]
ÇANKAYA/ANKARA
ÇANKAYA VERİLİ DAİRESİ - [illegible]
MERSİS NO: [illegible]

ARD Grup Bilişim'in finansal verilerine www.www.ardbilisim.com.tr internet sitesinden ve KAP'da yayınlanmış finansal tablolarından ulaşılabilir.

- **Dönen Varlıklar,** 2024 sonunda 1.235,21 milyon TL iken 2025/06'da 1.999,60 milyon TL'ye yükselerek yaklaşık %62 artış göstermiştir. Bu yükselişte özellikle ticari alacaklardaki artış ve peşin ödenmiş giderlerdeki artış belirleyici olmuştur.
- **Nakit ve Nakit Benzerleri**, 2024'te 57,00 milyon TL iken 2025/06'da 88,78 milyon TL seviyesine çıkarak %56 oranında artmıştır. Bu durum likidite pozisyonunun güçlendiğini göstermektedir.
- **Ticari Alacaklar,** 2024 sonunda 1.103,98 milyon TL iken 2025/06'da 1.500,20 milyon TL'ye ulaşarak %36 artış kaydetmiştir. Şirketin satış hacmindeki genişleme ve alacak yönetiminden kaynaklanan büyüme bu artışı açıklamaktadır.
- **Peşin Ödenmiş Giderler**, 2024'te 10,97 milyon TL iken 2025/06'da 375,37 milyon TL seviyesine çıkarak olağanüstü bir artış göstermiştir. Bu kalemdeki sıçrama, özellikle uzun dönemli hizmet ve proje sözleşmelerine ilişkin yapılan ödemelerden kaynaklanmıştır.
- **Toplam Duran Varlıklar**, 2024 sonunda 3.501,09 milyon TL'den 2025/06'da 3.402,21 milyon TL'ye gerileyerek yaklaşık %3 düştü göstermiştir. Bu düşüşün temel nedeni maddi olmayan duran varlıkların azalmasıdır.
- **Toplam Yükümlülükler**, 2024 sonunda 1.342,41 milyon TL iken 2025/06'da 1.881,55 milyon TL'ye yükselerek %40 artış göstermiştir. Bu yükseliş, büyük ölçüde kısa vadeli borçlanmalardaki artıştan kaynaklanmaktadır.
- **Kısa Vadeli Borçlanmalar**, 2024 sonunda 239,04 milyon TL iken 2025/06'da 1.123,59 milyon TL'ye çıkarak yaklaşık 4,7 kat artmıştır. Bu durum, şirketin finansman ihtiyacını kısa vadeli kaynaklarla karşıladığını göstermektedir.
- **Toplam Özkaynaklar**, 2024 sonunda 3.393,89 milyon TL iken 2025/06'da 3.520,26 milyon TL'ye ulaşarak %4 artış kaydetmiştir. Artış daha sınırlı olmakla birlikte, özkaynakların güçlü yapısı korunmuştur.
- **Geçmiş Yıllar Karları**, 2024 sonunda 1.907,10 milyon TL iken 2025/06'da 2.321,32 milyon TL'ye yükselmiş ve %22 artış göstermiştir. Bu artış, şirketin kârlarının önemli bir kısmını dağıtmayarak bünyede tuttuğunu göstermektedir.

b) Devrolunan Şirket — İntron

Duyuru metninin 6. başlığında yer alan birleşmeye esas finansal tablolarda görülecegi üzere, İntron'un 2023 yılı toplam varlıkları 454,8 milyon TL iken 2024 yılında 1.599,6 milyon TL'ye çıkarak %351,71 oranında artış göstermiştir. Bu artışın en önemli nedeni dönen varlıklara yapılan yatırımlardır. Şirket'in özkaynakları 54,2 milyon TL iken 163,10 milyon TL artış göstererek 217,30 milyon TL olarak gerçekleşmiştir.

Şirket'in 2024 yılında net satışları 2.824.480.215 TL olup bir önceki yıla göre %300 oranında artmıştır.

12.2. Birleşmeye taraf şirketlerin borçluluk durumu

a) Devralan Şirket — ARD Grup Bilişim

Borçluluk Durumu, TL	30.06.2025	31.12.2024
Kısa vadeli yükümlülükler	1.760.123,612	1.050.485,343

ARD GRUP BİLİŞİM TEKNOLOJİLERİ A.Ş.
Koç Kulesi [illegible]
[illegible] ANKARA
Tel: 0312 [illegible] 2 295 25 66
Ankara Ticaret Sicil No: [illegible]
Mersis No: 0750071291200001

İNTRON BİLİŞİM YAZILIM TANITIM VE TASARIM
SAN. TİC. A.Ş.
İŞCİ BLOKLARI MAH. [illegible] SK. [illegible]
ÇANKAYA/ANKARA
ÇANKAYA VERİLİ DAİRESİ [illegible]
MERSİS NO: [illegible]

Garantili	1.333.893.611	651.295.928
Teminatlı	-	-
Garantisiz/Teminatsız	426.230.001	399.189.415
Uzun vadeli yükümlülükler (uzun vadeli borçların kısa vadeli kısımları hariç)	**121.427.439**	**291.924.636**
Garantili	38.210.193	113.188.529
Teminatlı	-	-
Garantisiz/Teminatsız	83.217.246	178.736.107
Kısa ve Uzun Vadeli Yükümlülükler Toplamı	**1.881.551.051**	**1.342.409.979**
Özkaynaklar	**3.520.258.909**	**3.393.894.141**
Ödenmiş/çıkarılmış sermaye	170.000.000	170.000.000
Sermaye Düzeltmesi Olumlu Farkları	698.829.822	698.829.822
Geri Alınmış Payları(-)	-3.326.451	-3.326.451
Kar Veya Zararda Sınıflandırılmayacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler	4.622.091	-9.876.735
Kardan Kısıtlanmış Yedekler	142.238.764	121.017.699
Geçmiş Yıllar Karları	2.321.315.282	1.907.096.617
Dönem Net Karı	125.864.830	435.439.730
Kontrol Gücü Olmayan Paylar	60.714.571	74.713.459
TOPLAM KAYNAKLAR	**5.401.809.960**	**4.736.304.120**

Net Borçluluk Durumu, TL	**30.06.2025**	**31.12.2024**
A. Nakit	88.611.920	56.922.911
B. Nakit Benzerleri	163.225	78.914
C. Alım Satım Amaçlı Finansal Varlıklar	-	-
D. Likidite (A+B+C)	**88.775.145**	**57.001.825**
E. Kısa Vadeli Finansal Alacaklar	-	-
F. Kısa Vadeli Banka Kredileri	1.123.590.123	239.043.188
G. Uzun Vadeli Banka Kredilerinin Kısa Vadeli Kısmı	210.303.488	412.252.740
H. Diğer Kısa Vadeli Finansal Borçlar	-	-
I. Kısa Vadeli Finansal Borçlar (F+G+H)	**1.333.893.611**	**651.295.928**
J. Kısa Vadeli Net Finansal Borçluluk (I-E-D)	**1.245.118.466**	**594.294.103**
K. Uzun Vadeli Banka Kredileri	38.210.193	113.188.529
L. Tahviller	-	-
M. Diğer Uzun Vadeli Krediler	-	-
N. Uzun Vadeli Finansal Borçluluk (K+L+M)	**38.210.193**	**113.188.529**
O. Net Finansal Borçluluk (J+N)	**1.283.328.659**	**707.482.632**

ARD GRUP BİLİŞİM TEKNOLOJİLERİ A.Ş.
Koç Kuleleri
Tel: 03
Ankara
Mersis:

İNTRON BİLİŞİM YAZILIM TANITIM VE TASARIM
SAN. TİC. A.Ş.
İşletme Adresi:
ANKARA
Ankara Vergi Dairesi - 478 031 0026
MERSİS No:

b) Devrolunan Şirket — İntron

Borçluluk Durumu, TL	**30.06.2025**	**31.12.2024**
Kısa vadeli yükümlülükler	**447.787.598**	**1.366.359.822**
Garantili	9.335.976	26.086.216
Teminatlı	-	-
Garantisiz/Teminatsız	438.451.622	1.340.273.606
Uzun vadeli yükümlülükler (uzun vadeli borçların kısa vadeli kısımları hariç)	**7.644.984**	**16.010.153**
Garantili	5.800.651	-
Teminatlı	-	-
Garantisiz/Teminatsız	-	
Kısa ve Uzun Vadeli Yükümlülükler Toplamı	**455.432.582**	**1.382.369.975**
Özkaynaklar	**507.080.875**	**217.281.704**
Ödenmiş/çıkarılmış sermaye	20.000.000	20.000.000
Sermaye Düzeltmesi Olumlu Farkları	30.471.105	30.471.105
Kar Veya Zararda Sınıflandırılmayacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler	-2.650.969	-2.801.859
Paylara İlişkin Primler (İskontolar)	561.645	561.645
Aktüeryal Kayıp/Kazanç		
Kardan Kısıtlanmış Yedekler	2.131.317	2.131.317
Geçmiş Yıllar Karları	168.689.058	3.083.075
Dönem Net Karı	287.878.719	163.836.421
TOPLAM KAYNAKLAR	**962.513.457**	**1.599.651.679**

Net Borçluluk Durumu, TL	**30.06.2025**	**31.12.2024**
A. Nakit	58.359.593	26.626.495
B. Nakit Benzerleri	-	-
C. Alım Satım Amaçlı Finansal Varlıklar	-	-
D. Likidite (A+B+C)	**58.359.593**	**26.626.495**
E. Kısa Vadeli Finansal Alacaklar	-	-
F. Kısa Vadeli Banka Kredileri	1.620.876	26.086.216
G. Uzun Vadeli Banka Kredilerinin Kısa Vadeli Kısmı	7.715.100	-
H. Diğer Kısa Vadeli Finansal Borçlar	-	-
I. Kısa Vadeli Finansal Borçlar (F+G+H)	**9.335.976**	**26.086.216**
J. Kısa Vadeli Net Finansal Borçluluk (I-E-D)	**-49.023.617**	**-540.279**
K. Uzun Vadeli Banka Kredileri	5.800.651	-
L. Tahviller	-	-
M. Diğer Uzun Vadeli Krediler	-	-
N. Uzun Vadeli Finansal Borçluluk (K+L+M)	**5.800.651**	
O. Net Finansal Borçluluk (J+N)	**-43.222.966**	**-540.279**

ARD GRUP Bilişim Teknolojileri A.Ş.

İNTRON BİLİŞİM YAZILIM TANITIM VE TASARIM HİZ. SAN. TİC. A.Ş.

13. BİRLEŞMEYE TARAF ŞİRKETLERİN FON KAYNAKLARI

13.1. Kısa ve uzun vadeli fon kaynakları hakkında bilgi:

a) Devralan Şirket — ARD Grup Bilişim

ARD Grup Bilişim Fon Kaynakları	2023/12	2024/12	2025/06
Kısa Vadeli Fon Kaynakları	**675.142.544**	**1.050.485.343**	**1.760.123.612**
Kısa Vadeli Borçlanmalar	449.485.540	239.013.188	1.123.590.123
Uzun Vadeli Borçlanmaların Kısa Vadeli Kısımları	0	412.252.740	210.303.488
Diğer Finansal Yükümlülükler	1.232.944	712.012	835.912
Ticari Borçlar	99.317.892	55.717.533	86.799.536
Çalışanlara Sağlanan Faydalar Kapsamında Borçlar	16.362.529	91.162.290	116.905.022
Diğer Borçlar	60.299.242	132.424.796	91.213.666
Ertelenmiş Gelirler (Müşteri Sözleşmelerinden Doğan Yükümlülüklerin Dışında Kalanlar)	44 106.193	112.741.251	120.692.276
Dönem Karı Vergi Yükümlülüğü	231.363	58.996	0
Kısa Vadeli Karşılıklar	4.106.840	6.176.567	9.650.376
Diğer Kısa Vadeli Yükümlülükler	0	195.970	133.213
Uzun Vadeli Fon Kaynakları	**294.261.362**	**291.924.636**	**121.427.439**
Uzun Vadeli Borçlanmalar	120.070.754	113.188.529	38.210.193
Ticari Borçlar	17.076.385	9.786.609	0
Diğer Borçlar	0	0	44.719
Ertelenmiş Gelirler (Müşteri Sözleşmelerinden Doğan Yükümlülüklerin Dışında Kalanlar)	3.924.940	7.553.820	6.474.300
Uzun Vadeli Karşılıklar	5.155.130	32.615.966	20.904.152
Ertelenmiş Vergi Yükümlülüğü	148.034.153	128.779.712	55.794.075
Toplam Fon Kaynakları	**969.403.906**	**1.342.409.979**	**1.881.551.051**

b) Devrolunan Şirket — İntron

İNTRON FON KAYNAKLARI	31.Ara.23	31.Aru.24	30.Haz.25
Kısa Vadeli Yükümlülükler	**396.163.945**	**1.366.359.822**	**447.787.598**
Kısa Vadeli Borçlanmalar	53.506.483	26.086.216	1.626.876
- Banka Kredileri	*53.161.284*	*25.714.858*	-
- Kiralama İşlemlerinden Borçlar	*345.199*	*371.358*	*1.626.876*
Uzun Vadeli Borçlanmaların Kısa Vadeli Kısımları	109.160	-	7.715.100
Diğer Finansal Yükümlülükler	14.200.612	5.436.794	3.554.482
Ticari Borçlar	311.653.907	1.267.826.504	414.924.409
- İlişkili Taraflara Ticari Borçlar	*5.778.031*	*20.153.750*	-
- İlişkili Olmayan Taraflara Ticari Borçlar	*305.875.876*	*1.247.672.754*	*414.924.409*
Çalışanlara Sağlanan Faydalar Kapsamında Borçlar	567.629	583.252	1.838.590
Diğer Borçlar	4.445.592	4.290	3.791.900
- İlişkili Taraflara Diğer Borçlar	*4.445.445*	-	*3.786.640*
- İlişkili Olmayan Taraflara Diğer Borçlar	*146*	*1.290*	*5.260*
Ertelenmiş Gelirler	138.431	8.350.592	7.909.850
Kısa Vadeli Karşılıklar	895.409	1.127.906	1.048.395
- Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Kısa Vadeli Karşılıklar	*895.409*	*1.127.206*	*1.048.395*
- Diğer Kısa Vadeli Karşılıklar	-	-	-
Diğer Kısa Vadeli Yükümlülükler	10.196.730	56.044.968	4.985.957
Uzun Vadeli Yükümlülükler	**4.455.923**	**16.010.153**	**7.644.984**
Uzun Vadeli Borçlanmalar	467.068	-	5.800.651
- Banka Kredileri	-	-	*4.040.316*
- Kiralama İşlemlerinden Borçlar	467.068	-	*1.760.335*
Diğer Borçlar	2.142.760	-	-
- İlişkili Olmayan Taraflara Diğer Borçlar	*2.142.760*	-	-

ARD GRUP BİLİŞİM TEKNOLOJİLERİ A.Ş.
Koç Ku[illegible]
[illegible] ANKARA
Tel: [illegible] 2 235 21 [illegible]
Ankara [illegible] V.D. [illegible] 371 2812
Mersis No: [illegible]

İNTRON BİLİŞİM YAZILIM KURUTUM VE TASARIM
[illegible] SANL TİC. A.Ş.
İŞÇİ BLOKLARI [illegible] BULVARI NO:[illegible]
ÇANKAYA/ANKARA
ÇANKAYA VERİLİ [illegible] – [illegible]
MERSİS NO: [illegible]

Uzun Vadeli Karşılıklar	1.846.095	1.181.287	975.552
- Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Uzun Vadeli Karşılıklar	1.846.095	1.181.287	975.552
Ertelenmiş Vergi Yükümlülüğü	-	14.828.866	968.781

13.2. Nakit akımlarına ilişkin değerlendirme:

a) Devralan Şirket — ARD Grup Bilişim

	1.01.2025 30.06.2025	1.01.2024 30.06.2024
İŞLETME FAALİYETLERİNDEN NAKİT AKIŞLARI	-334.891.501	216.563.094
Dönem kârı/zararı (+/-)	111.865.942	29.124.750
-Sürdürülen Faaliyetlerden Dönem Kârı (Zararı)	111.865.942	29.124.750
Dönem kârı/zararı mutabakatıyla ilgili düzeltmeler	255.829.686	121.999.668
Amortisman ve itfa gideriyle ilgili düzeltmeler	227.842.170	137.300.554
Karşılıklarla ilgili düzeltmeler (+/-)	5.021.045	-559.969
Faiz geliri ve giderleriyle ilgili düzeltmeler (+/-)	3.108.670	-28.724.205
Gerçeğe uygun değer kayıp ve (kazançları) ile ilgili düzeltmeler	-	-51.563
Vergi (Geliri) Gideri ile ilgili Düzeltmeler	-72.135.839	24.698.258
Duran Varlıkların Elden Çıkarılmasından Kaynaklanan Kayıplar (Kazançlar) İle İlgili Düzeltmeler	-	-555.507
İşletme Sermayesinde Gerçekleşen Değişimler	-714.374.140	53.561.313
Finansal Yatırımlardaki Azalış (Artış)	32.681.675	89.457.763
Ticari Alacaklardaki Azalış (Artış) İle İlgili Düzeltmeler	-394.209.375	-99.303.982
Faaliyetlerle İlgili Diğer Alacaklardaki Azalış (Artış) ile İlgili Düzeltmeler	529.372	-6.488.790
-İlişkili Taraflardan Faaliyetlerle İlgili Diğer Alacaklardaki Azalış (Artış)	-	-
-İlişkili Olmayan Taraflardan Diğer Alacaklardaki Azalış (Artış)	529.372	-6.488.790
Stoklardaki Azalışlar (Artışları) ile İlgili Düzeltmeler	-2.127.981	-721.227
Peşin Ödenmiş Giderlerdeki Azalış (Artış)	-364.406.795	-10.164.944
Ticari Borçlardaki Artış (Azalış) ile İlgili Düzeltmeler	-9.786.609	-7.555.735
Çalışanlara Sağlanan Faydalar Kapsamında Borçlardaki Artış (Azalış)	-	-
Faaliyetler ile İlgili Diğer Borçlardaki Artış (Azalış) ile İlgili Düzeltmeler	13.702.372	70.088.799
Ertelenmiş Gelirlerdeki Artış (Azalış)	-6.871.505	16.657.043
İşletme Sermayesinde Gerçekleşen Diğer Artış (Azalış) ile ilgili Düzeltmeler	2.571.036	-6.418.774
Faaliyetlerden Elde Edilen Nakit Akışları (+/-)	-346.679.512	204.688.711
Net Parasal Pozisyon Kazançları (Kayıpları)	12.138.396	1.908.976
Vergi İadeleri (Ödemeleri)	-341.374	31.033
YATIRIM FAALİYETLERİNDEN KAYNAKLAN NAKİT AKIŞLARI	-229.614.139	- 189.814.364
Maddi ve Maddi Olmayan Duran Varlıkların Satışından Kaynaklanan Nakit Girişleri	-	968.738
Maddi ve Maddi Olmayan Duran Varlıkların Alımından Kaynaklanan Nakit Çıkışları	-229.614.139	- 190.783.102
FİNANSMAN FAALİYETLERİNDEN KAYNAKLANAN NAKİT AKIŞLARI	687.650.937	98.891.360
Borçlanmadan Kaynaklanan Nakit Girişleri	884.607.035	98.891.360
Borç Ödemelerine İlişkin Nakit Çıkışları	-276.927.288	-
İlişkili Taraflardan Alınan Diğer Borçlardaki Artış	566.513	-
İlişkili Taraflara Ödenen Diğer Borçlardaki Azalış	-657.921	-
YABANCI PARA ÇEVRİM FARKLARININ ETKİSİNDEN ÖNCE NAKİT VE NAKİT BENZERLERİNDEKİ NET ARTIŞ (AZALIŞ)	43.146.198	125.640.030
Yabancı Para Çevrim Farklarının Nakit ve Nakit Benzerleri Üzerindeki Etkisi	-	
NAKİT VE NAKİT BENZERLERİNDEKİ NET ARTIŞ (AZALIŞ)	43.146.198	125.640.030
DÖNEM BAŞI NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ	57.001.825	10.422.725
Nakit Üzerindeki Parasal Kayıp Etkisi	-11.372.878	-8.726.703
DÖNEM SONU NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ	88.775.145	135.336.052

b) Devralınan Şirket — İntron

Dönem	1 Ocak 30 Haz 25	1 Ocak - 31 Ara 24
İŞLETME FAALİYETLERİNDEN NAKİT AKIŞLARI	185.912.964	6.054.183
Dönem kârı/zararı (+/-)	157.878.719	163.836.421
- Sürdürülen Faaliyetlerden Dönem Kârı (Zararı)	157.878.719	163.836.421
Dönem Net Kârı (Zararı) Mutabakatı İle İlgili Düzeltmeler	-45.291.759	43.605.919
- Amortisman ve İtfa Gideri ile İlgili Düzeltmeler	20.238.361	10.251.479
- Karşılıklar İle İlgili Düzeltmeler	-991.548	-133.008
- Faiz (Gelirleri) ve Giderleri İle İlgili Düzeltmeler	-4.640.790	25.890.905
- Gerçekleşmemiş Yabancı Para Çevrim Farkları İle İlgili Düzeltmeler	-157.770	621.268
- Gerçeğe Uygun Değer Kayıpları (Kazançları) İle İlgili Düzeltmeler	7.705.837	-4.236.010

ARD GRUP BİLİŞİM TEKNOLOJİLERİ A.Ş.
Koç Kuleleri A Blok Kat:12 K:3 04
Ataşehir/İSTANBUL
Tel: 0212 [illegible] Fax: 0212 399 25 00
Ankara Kurumlar Vergi Dairesi 073 071 291[illegible]
Mersis No: 0[illegible]

İNTRON BİLİŞİM YAZILIM TANITIM VE TASARIM
SAN. TİC. A.Ş.
İŞÇİ BLOKLARI MAH. MENEMEN BULVARI NO:223B/6
ÇANKAYA/ANKARA
ÇANKAYA VERİLİ DAİRESİ - 498 023 3018
MERSİS NO: 0[illegible]

- Vergi (Gelir) Gideri İle İlgili Düzeltmeler	5.323.325	58.221.131
- Parasal Kazanç / Kayıp	59.421.834	-46.269.760
İşletme Sermayesinde Gerçekleşen Değişimler	**-48.429.503**	**-157.768.259**
- Finansal Yatırımlardaki Azalış (Artış)	194.509.205	-184.210.746
- Ticari Alacaklardaki Azalış (Artış) İle İlgili Düzeltmeler	520.965.582	-952.475.879
- Faaliyetlerle İlgili Diğer Alacaklardaki Azalış (Artış) İle İlgili Düzeltmeler	21.007.292	-19.450.085
- Stoklardaki Azalışlar (Artışlar) İle İlgili Düzeltmeler	58.308.592	-22.608.209
- Peşin Ödenmiş Giderlerdeki Azalış (Artış)	1.929.908	26.805.512
- Ticari Borçlardaki Artış (Azalış) İle İlgili Düzeltmeler	-327.782.519	968.129.387
- Çalışanlara Sağlanan Faydalar Kapsamında Borçlardaki Artış (Azalış)	1.255.308	15.623
- Faaliyetler İle İlgili Diğer Borçlardaki Artış (Azalış) İle İlgili Düzeltmeler	-48.173.401	40.161.175
- Ertelenmiş Gelirlerdeki Artış (Azalış)	-440.703	8.162.182
Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Karşılıklar Kapsamında Yapılan Ödemeler	-341.160	-2.220.650
Vergi İadeleri (Ödemeler)	-7.900.250	-41.429.139
YATIRIM FAALİYETLERİNDEN KAYNAKLAN NAKİT AKIŞLARI	**-149.325.922**	**-4.342.574**
Maddi ve Maddi Olmayan Duran Varlıkların Satışından Kaynaklanan Nakit Girişleri	1.974.045	25.681.097
- Maddi Duran Varlıkların Satışından Kaynaklanan Nakit Girişleri	1.974.045	24.408.073
- Maddi Olmayan Duran Varlıkların Satışından Kaynaklanan Nakit Girişleri	-	272.024
Maddi ve Maddi Olmayan Duran Varlıkların Alımından Kaynaklanan Nakit Çıkışları	-151.132.967	-30.706.874
- Maddi Duran Varlık Alımından Kaynaklanan Nakit Çıkışları	-207.700	-3.607.141
- Maddi Olmayan Duran Varlık Alımından Kaynaklanan Nakit Çıkışları	-150.925.267	-27.099.733
Yatırım Amaçlı Gayrimenkul Satışından Kaynaklanan Nakit Girişleri	-	1.683.203
FİNANSMAN FAALİYETLERİNDEN KAYNAKLANAN NAKİT AKIŞLARI	**-4.860.944**	**-37.457.893**
Borçlanmadan Kaynaklanan Nakit Girişleri	12.580.800	63.820.640
- Krediler: Nakit Girişleri	12.580.800	63.820.640
Borç Ödemelerine İlişkin Nakit Çıkışları	-19.576.537	-79.036.035
- Kredi Geri Ödemelerine İlişkin Nakit Çıkışları	-19.576.537	-79.036.035
Kiralama Sözleşmelerinden Kaynaklanan Borç Ödemelerine İlişkin Nakit Çıkışları	-283.319	-446.285
Ödenen Faiz	-6.034.278	-29.894.143
Alınan Faiz	8.543.690	8.119.942
YABANCI PARA ÇEVRİM FARKLARININ İLİŞİKİSİNDEN ÖNCE NAKİT VE NAKİT BENZERLERİNDEKİ NET ARTIŞ (AZALIŞ)	**31.733.098**	**-35.746.274**
Yabancı Para Çevrim Farklarının Nakit ve Nakit Benzerleri Üzerindeki Etkisi		
NAKİT VE NAKİT BENZERLERİNDEKİ NET ARTIŞ (AZALIŞ)	**31.733.098**	**-35.746.274**
DÖNEM BAŞI NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ	**26.626.495**	**62.372.769**
DÖNEM SONU NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ	**58.359.593**	**26.626.495**

13.3. Fon durumu ve borçlanma ihtiyacı hakkında değerlendirme:

Birleşmeye Taraf Şirketler'in fon kaynaklarını faaliyetlerinden sağlanan nakit akışları ve borçlanmalar oluşturmaktadır. Taraf Şirketler'in mevcut durum itibarıyla olağan iş akışı dışında borçlanma ve/veya yabancı kaynak kullanma ihtiyacı henüz bulunmamaktadır.

13.4. İşletme sermayesi beyanı:

a) Devralan Şirket— ARD Grup Bilişim

ARD Grup Bilişim'in 30 Haziran 2025 tarihi itibarıyla dönen varlıkları 1.999.598.059- TL, kısa vadeli yükümlülükleri 1.760.123.612- TL olup, net işletme sermayesi 239.474.447- TL'dir. Şirketin işletme sermayesi açığı bulunmamaktadır.

b) Devrolunan Şirket— İntron

İntron'nın 30 Haziran 2025 tarihi itibarıyla dönen varlıkları 797.476.746 TL, kısa vadeli yükümlülükleri 447.787.598 TL olup, net işletme sermayesi 349.689.148'dir.Net işletme sermayesi açığı bulunmamaktadır.

13.5. Faaliyetlerini doğrudan veya dolaylı olarak önemli derecede etkilemiş veya etkileyebilecek fon kaynaklarının kullanımına ilişkin sınırlamalar hakkında bilgi:

a) Devralan Şirket— ARD Grup Bilişim
Yoktur.

ARD GRUP BİLİŞİM TEKNOLOJİLERİ A.Ş.
Koç Kuleleri, [illegible] Mah. [illegible] Cadd.
No: [illegible] ANKARA
Tel: [illegible]
Ankara Kurumlar [illegible] 671 9817
Mersis No: [illegible]

İNTRON BİLİŞİM YAZILIM TANITIM VE TASARIM
[illegible] ŞAH. İNŞ. A.Ş.
İSCİ PLAZALARI [illegible] BULVARI NO:[illegible]/5
ÇANKAYA / ANKARA
ÇANKAYA VERGİ DAİRESİ – [illegible]
MERSİS NO: [illegible]

b) Devrolunan Şirket— İntron
Yoktur.

13.6. Yönetim kurulunca karara bağlanmış olan planlanan yatırımlar ile finansal kiralama yolu ile edinilmiş bulunanlar dahil olmak üzere mevcut ve edinilmesi planlanan önemli maddi duran varlıklar için öngörülen fon kaynakları hakkında bilgi:

a) Devralan Şirket— ARD Grup Bilişim
Yoktur.

b) Devrolunan Şirket— İntron
Yoktur.

14. ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME, PATENT VE LİSANSLAR

14.1. İşleme esas finansal tablo dönemi itibariyle birleşmeye taraf şirketlerin araştırma ve geliştirme politikaları ile sponsorluk yaptığı araştırma ve geliştirme etkinlikleri için harcanan tutarlar da dahil olmak üzere bu etkinlikler için yapılan ödemeler hakkında bilgi:

a) Devralan Şirket— ARD Grup Bilişim
ARD Grup Bilişim, bilişim sektörü alt gruplarından yazılım sektöründe faaliyet göstermekte olup, işletmelerin üretim, ticaret ve muhasebe işlemlerinin entegre olarak bilgisayar ortamında gerçekleştirilmesini sağlayan yazılımlar (bilgisayar programları) geliştirmektedir.

Ortaklığımız 01.01.2025-30.06.2025 döneminde devam eden Ar-Ge projelerine ayırmış ve kullanmış olduğu toplam kaynak 228.271.819 TL'dir. Gerçekleştirilen Ar-Ge harcamalarının ilgili kısımları gider hesaplarına aktarılmış, diğer tutarlar da aktifleştirilmiş olup, 5 ve 12 taksit olmak üzere eşit taksitlerle gider yazılmaktadır.

ARD Grup Bilişim, insan kaynakları ile araştırma ve geliştirme yatırımlarına ihtiyaç duymakla birlikte, sabit sermaye yatırım ihtiyacı asgari düzeydedir. Bu nedenle, birleşme işlemine esas finansal tablo dönemi itibariyle önemli tutarda bir maddi (taşınmaz, makine, araç, demirbaş vb.) ya da maddi olmayan (yazılım, hak vb.) duran varlık yatırımı bulunmamaktadır.

b) Devrolunan Şirket— İntron

İntron Bilişim, faaliyette bulunduğu sektör itibarıyla insan kaynakları ile araştırma ve geliştirme yatırımlarına ihtiyaç duymakta, buna karşın sabit sermaye yatırım ihtiyacı asgari düzeyde bulunmaktadır. Bu itibarla işleme esas finansal tablo dönemi olan 1 Ocak 2025 – 30 Haziran 2025 itibariyle, en önemli yatırımı Ar-Ge harcamaları olup, tutar itibariyle ifadesi 150.825.267 TL'dir. Şirket tüm bu yatırım harcamalarını öz kaynaklardan karşılamakta olup yabancı kaynak kullanmamaktadır. Bunun dışında maddi (taşınmaz, makine, araç, demirbaş vb.) ya da maddi olmayan (yazılım, hak vb.) önemli tutarda duran varlık yatırımı bulunmamaktadır.

30 Haziran 2025 bilanço dönemi içerisinde Akıllı Tesis Güvenliği ve Yönetim Sistemi VI-TECH https://tesis.intronglobal.com/ web adresi üzerinden müşterilerin veri merkezlerinin envanterlerini takip etmek ve yönetmek amacıyla ve Healt Check Yazılımı Modülü (VTL-

ARD GRUP BİLİŞİM TEKNOLOJİLERİ A.Ş.
Koç Kulesi, Çağlayan Mah. 2. Cadde, No:2 Çankaya
Ankara
Tel: 0312 266 25 00 Fax: 0312 266 25 01
Ankara Kurumlar Vergi Dairesi 7310073 071 9910
Mersis No: 0731007107100001

İNTRON BİLİŞİM YAZILIM TANITIM VE TASARIM
İNŞ. SAN. TİC. A.Ş.
İşçi Blokları Mah. Vekil Ana Bulvarı No:020/9
Çankaya / ANKARA
Çankaya Vergi Dairesi – 476 090 0024
Mersis No: 0476009000040001

SOFTDIGICO) https://health.intronglobal.com/ web adresi üzerinden satılan ve uzaktan desteği verilen tüm aktif cihazların 7/24 monitör etmek ve sorun olduğunda uyarı sistemi olarak kullanılmak amacıyla aktife girmiş bulunmaktadır.

15. İDARİ YAPI, YÖNETİM ORGANLARI, ÜST DÜZEY YÖNETİCİLER VE PERSONEL

15.1. Birleşmeye taraf şirketlerin genel organizasyon şeması:

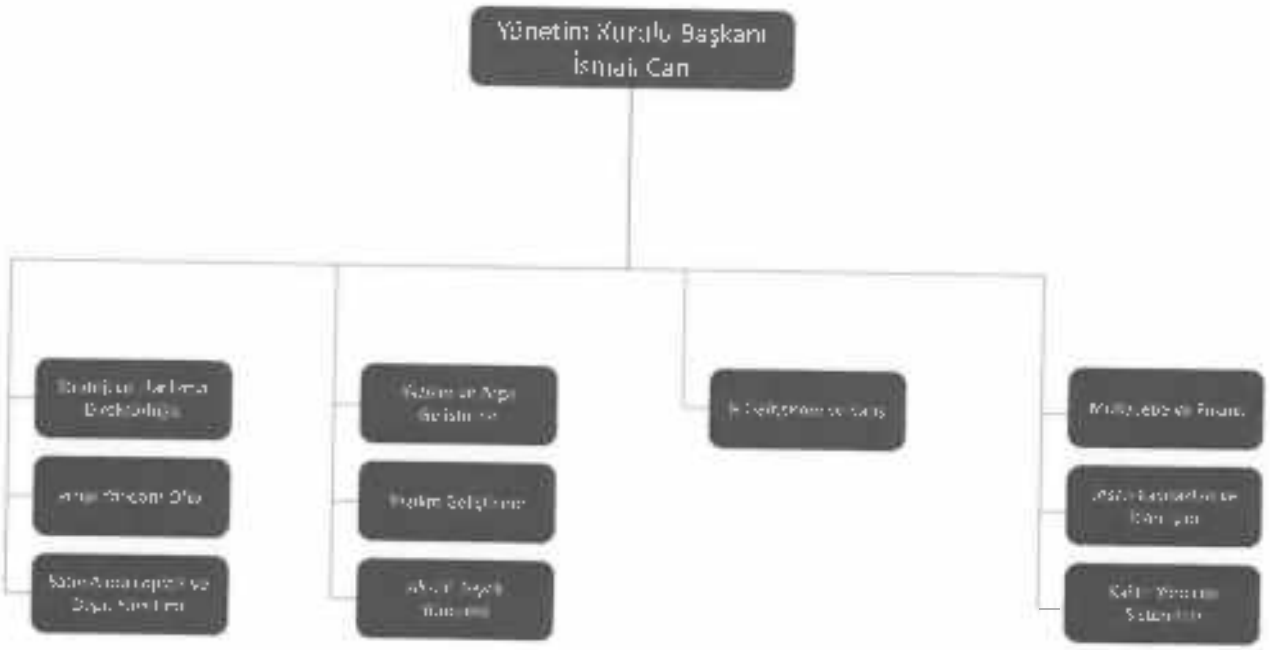
Birleşmeye taraf olan şirketlerin organizasyon şeması aşağıda sunulmaktadır.

a) Devralan Şirket— ARD Grup Bilişim

ARD GRUP BİLİŞİM TEKNOLOJİLERİ A.Ş.

İNTRON BİLİŞİM YAZILIM TANITIM VE TASARIM A.Ş.

b) Devrolunan Şirket— İntruo



15.2. İdari yapı:

15.2.1. Birleşmeye taraf şirketlerin yönetim kurulu üyeleri hakkında bilgi:

a) Devralan Şirket - ARD Grup Bilişim:

Adı Soyadı	Görevi	Son 5 Yılda Şirkette Üstlendiği Görevler	Görev Süresi / Kalan Görev Süresi	Sermaye Payı	
				(TL)	(%)
ARDA ÖDEMİŞ	YK Başkanı	YK Başkanı	3 Yıl / 2 yıl 11 ay	42.722.512	25,13
DOĞAN ÖDEMİŞ	YK Başkan Vekili	YK Başkan Vekili	3 Yıl / 2 yıl 11 ay	0	0
GÜRKAN BİLGİN	YK Üye	YK Üye	3 Yıl / 2 yıl 11 ay	0	0
UTKU BAYRAKTAR	YK Üye	YK Üye	3 Yıl / 2 yıl 11 ay	0	0
TALAT ULUSSEVER	YK Üye	YK Üye	3 Yıl / 2 yıl 11 ay	0	0
HÜSEYİN KARSLIOĞLU	YK Üye	YK Üye	3 Yıl / 2 yıl 11 ay	0	0

(*) 03.10.2025 tarihli 11429 no'lu Ticaret Sicil Gazetesi ilanı ile Nilkhet Doğan'ın görevi sona ermiştir. Yerine Hüseyin Karslıoğlu göreve başlamıştır.

ARD GRUP BİLİŞİM TEKNOLOJİLERİ A.Ş.
Koç Bilgiler İş Merkezi Cad. No: 2/A Dok.
Ankara
Ticaret Sicil No: 0 [illegible]
Mersis No: 0172071201200001

İNTRUO BİLİŞİM YAZILIM TANITIM VE DAĞITIM
İNŞ. SAN. TİC. A.Ş.
İŞÇİ BLOKLARI MAH. NECİP FAZIL BULVARI NO:182/A/9
ÇANKAYA/ANKARA
ÇANKAYA VERİLİ DAİRESİ - 478 071 0508
MERSİS NO: 0478071050800320

3b). Devrolunan Şirket – İntron

Adı Soyadı	Görevi	Son 5 Yılda Şirkette Üstlendiği Görevler	Görev Süresi / Kalan Görev Süresi	Sermaye Payı	
				(TL)	(%)
İSMAİL CAN	Yönetim Kurulu Başkanı	-	3 Yıl / 1 Yıl 3 ay	20.000.000	100

25 Ocak 2025 tarihli ve 11008 sayılı Ticaret Sicil Gazetesinde tescil olunduğu üzere ve İntron Bilişim Yazılım Tanıtım Ve Tasarım Hizmetleri San. Tic. A.Ş.' nin tek pay sahibi 44716256252 TC Kimlik numaralı İsmail CAN dır.

15.2.2. Yönetimde söz sahibi olan personel hakkında bilgi:

a) Devralan Şirket - ARD Grup Bilişim:

Adı Soyadı	Görevi	Son 5 Yılda Şirkette Üstlendiği Görevler	Görev Süresi / Kalan Görev Süresi	Sermaye Payı	
				(TL)	(%)
SAVAŞ BARLAS	MALİ İŞLER DİREKTÖRÜ	06-2021 / 01-2023	-	0	0%
	CFO	01-2023 /-			
BERK CENGİZ	CTO	10-2022 /-	-	0	0%
OSMAN ARABACI	PROJE YÖNETİCİSİ	01-2020 / 01-2024	-	0	0%
	PROJELER DİREKTÖRÜ	01-2024 /-			
ERKAN ŞAHİN	İDARİ İŞLER MÜDÜRÜ	04.2023 /-	-	0	0%

b) Devrolunan Şirket – İntron

İntron Bilişim Yazılım Tanıtım ve Tasarım Hizmetleri San. Tic. A.Ş. tarafında yoktur.

15.2.3. Birleşmeye taraf şirketler son 5 yıl içerisinde kurulmuş ise kurucuları hakkında bilgi:

Birleşmeye taraf şirketler son 5 yıl içerisinde kurulmamıştır.

15.2.4. Birleşmeye taraf şirketlerin mevcut yönetim kurulu üyeleri ve yönetimde söz sahibi olan personel ile birleşmeye taraf şirketlerin son 5 yıl içerisinde kurulmuş ise kurucuların birbiriyle olan akrabalık ilişkileri hakkında bilgi:

Birleşmeye taraf şirketler son 5 yıl içerisinde kurulmamıştır.

ARD GRUP BİLİŞİM TEKNOLOJİLERİ A.Ş.

İNTRON BİLİŞİM YAZILIM TANITIM VE TASARIM HİZ. SAN. TİC. A.Ş.

15.3. Birleşmeye taraf şirketlerin yönetim kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi olan personelin son durum da dahil olmak üzere son beş yılda, yönetim kurullarında bulunduğu veya ortağı olduğu bütün şirketlerin unvanları, bu şirketlerdeki sermaye payları ve bu yönetim kurullarındaki üyeliğinin veya ortaklığının halen devam edip etmediğine dair bilgi:

a) Devralan Şirket - ARD Grup Bilişim

Son 5 Yılda ARD Grup Bilişim YK Üyelerinin ortağı olduğu ya da yönetim kurulunda bulunduğu şirketler			
ADI SOYADI	**ORTAĞI OLDUĞU VA DA YK ÜYELİĞİ OLAN ŞİRKETLER**	**SERMAYE PAYI**	**YK ÜYELİĞİ**
ARDA ÖDEMİŞ	ARD GRUP HOLDİNG A.Ş.	100%	YK BAŞKANI
ARDA ÖDEMİŞ	TÜRK BİLGİ TEKNOLOJİLERİ A.Ş.	100%	YK BAŞKANI
ARDA ÖDEMİŞ	ARDTECH WLL BAHREYN	50%	YK BAŞKANI
ARDA ÖDEMİŞ	ARDVENTURE GSYO A.Ş.	100%	YK BAŞKANI
ARDA ÖDEMİŞ	ARDVENTURE KİTLE FONLAMA A.Ş.	100%	YK BAŞKANI
ARDA ÖDEMİŞ	ARDVENTURE YATIRIM HOLDİNG A.Ş.	100%	YK BAŞKANI
ARDA ÖDEMİŞ	ARDVENTURE GAYRİMENKUL A.Ş.	100%	YK BAŞKANI
ARDA ÖDEMİŞ	ARDVENTURE TEKMER ANKARA A.Ş.	100%	YK BAŞKANI
ARDA ÖDEMİŞ	ARDVENTURE TEKMER İSTANBUL A.Ş.	100%	YK BAŞKANI
ARDA ÖDEMİŞ	ARD GRUP GAYRİMENKUL A.Ş.	100%	YK BAŞKANI
ARDA ÖDEMİŞ	ARD GRUP ENERJİ A.Ş.	100%	YK BAŞKANI
ARDA ÖDEMİŞ	ARD GRUP SAVUNMA A.Ş.	100%	YK BAŞKANI
ARDA ÖDEMİŞ	ARD GRUP BİLİŞİM A.Ş.	25.13%	YK BAŞKANI
ARDA ÖDEMİŞ	ARD GRUP PROJE A.Ş.	100%	YK BAŞKANI
ARDA ÖDEMİŞ	ARD GRUP DÖVİZ VE KIYMETLİ MADEN A.Ş.	100%	YK BAŞKANI
ARDA ÖDEMİŞ	ARD GRUP SAĞLIK A.Ş.	100%	YK BAŞKANI
ARDA ÖDEMİŞ	HUMAN HEALTH CARE TİC. A.Ş.	75.5%	YK BAŞKANI
ARDA ÖDEMİŞ	AÇILIMSOFT YAZILIM A.Ş.	25.13%	YK BAŞKANI
ARDA ÖDEMİŞ	SİGNUM TEKNOLOJİ A.Ş.	12.81%	YK BAŞKANI
ARDA ÖDEMİŞ	ARGEDOR BİLİŞİM A.Ş.	25.13%	YK BAŞKANI
ARDA ÖDEMİŞ	DALLMEIER TURKEY ELEKTRONİK A.Ş.	25.13%	YK BAŞKANI
ARDA ÖDEMİŞ	ARDTECH LTD.LONDRA	55.07%	YK BAŞKANI
ARDA ÖDEMİŞ	ARDTECH INFORMATICS-ÖZBEKİSTAN	25.13%	YK BAŞKANI
ARDA ÖDEMİŞ	JAVTECH TEKNOLOJİ	6.15%	YK ÜYESİ
ARDA ÖDEMİŞ	OXİVO GRUP BİLİŞİM A.Ş.	12.81%	YK BAŞKANI
ARDA ÖDEMİŞ	OXİVO GRUP FİNANSAL A.Ş.	12.81%	YK BAŞKANI
ARDA ÖDEMİŞ	PAYMART ÖDEME VE ELEKTRONİK PARA KURULUŞU A.Ş	-	YK ÜYESİ
DOĞAN ÖDEMİŞ	ARD GRUP BİLİŞİM A.Ş.	-	YK Başkan Vekili

ARD GRUP BİLİŞİM TEKNOLOJİLERİ A.Ş.
Koç Kuleleri Kat:17 No:1 Çankaya/ANKARA
Tel: 0312 [illegible] 25 90
Ankara Kurumlar Vergi Dairesi [illegible]
Mersis No: [illegible]

İNTRON BİLİŞİM YAZILIM TANITIM VE TASARIM
[illegible] SAN. TİC. A.Ş.
İSGİ BLOKLARI [illegible] NO:128/3
ÇANKAYA/ANKARA
ÇANKAYA VERİLİ DAİRESİ – [illegible]
MERSİS NO: [illegible]

DOĞAN ÖDEMİŞ	ARBİTEX KRİPTO VARLIK ALIM SATIM PLATFORMU A.Ş.	-	YK ÜYESİ
DOĞAN ÖDEMİŞ	ARDVENTURE GSYO A.Ş.	-	YK ÜYESİ
GÜRKAN BİLGİN	ARD GRUP BİLİŞİM A.Ş.	-	YK ÜYESİ
GÜRKAN BİLGİN	ARDVENTURE KİTLE FONLAMA A.Ş.	-	YK ÜYESİ
GÜRKAN BİLGİN	ARDVENTURE GSYO A.Ş.	-	YK ÜYESİ
UTKU BAYRAKTAR	ARD GRUP BİLİŞİM A.Ş.	-	YK ÜYESİ
UTKU BAYRAKTAR	ARDVENTURE KİTLE FONLAMA A.Ş.	-	YK ÜYESİ
UTKU BAYRAKTAR	ARDVENTURE GSYO A.Ş.	-	YK ÜYESİ
NÜKHET DOĞAN	ARDVENTURE GSYO A.Ş.	-	YK ÜYESİ
NÜKHET DOĞAN	BEETOLIA ÜRÜNLER VE ARICILIK SAN.TİC.LTD.ŞTİ.	25%	YK ÜYESİ
NÜKHET DOĞAN	EMEK ELEKTRİK		BAĞIMSIZ YÖNETİM KURULU ÜYESİ
NÜKHET DOĞAN	ARD GRUP BİLİŞİM A.Ş.		BAĞIMSIZ YÖNETİM KURULU ÜYESİ
TALAT ULUSSEVER	ARD GRUP HOLDİNG A.Ş.		YK ÜYESİ
TALAT ULUSSEVER	ARDVENTURE GSYO A.Ş.	-	YK ÜYESİ
TALAT ULUSSEVER	EPİAŞ		YK ÜYESİ
TALAT ULUSSEVER	MİNKA KRİPTO VARLIK ALIM SATIM PLATFORMU A.Ş.		YK ÜYESİ
TALAT ULUSSEVER	PAYMART ÖDEME VE ELEKTRONİK PARA KURULUŞU A.Ş.	100%	YK BAŞKANI
HÜSEYİN KARSLIOĞLU	SİSTEM GLOBAL TEKNOLOJİ VE İNOVASYON YÖNETİMİ A.Ş.		YK Başkan Vekili
HÜSEYİN KARSLIOĞLU	KALTA DİJİTAL SERVİSLER VE DANIŞMANLIK A.Ş.		YK Başkanı
HÜSEYİN KARSLIOĞLU	SİSTEM GLOBAL DANIŞMANLIK A.Ş.	42.40%	YK Başkanı
HÜSEYİN KARSLIOĞLU	SİSTEM GLOBAL AKADEMİ EĞİTİM ARAŞTIRMA YATIRIM VE YÖNETİM DANIŞMANLIĞI A.Ş.		YK Başkanı
HÜSEYİN KARSLIOĞLU	ARGA FİNTECH YAZILIM ÇÖZÜMLERİ A.Ş.		YK Üyesi
HÜSEYİN KARSLIOĞLU	SG GİRİŞİM YÖNETİM VE GLOBAL HİZMETLERİ A.Ş.	90%	YK Başkanı
HÜSEYİN KARSLIOĞLU	SGLOBE GİRİŞİM DANIŞMANLIK HİZMETLERİ A.Ş.		YK Başkanı
HÜSEYİN KARSLIOĞLU	ECHO BİLGİ YÖNETİM SİSTEMLERİ A.Ş.	-	YK Üyesi
HÜSEYİN KARSLIOĞLU	LEGALMATIK DİJİTAL TEKNOLOJİLER A.Ş.		YK Başkanı

(*) 03.10.2025 tarihli 11429 no'lu Ticaret Sicil Gazetesi ilanı ile Nükhet Doğan'ın görevi sona ermiştir. Yerine Hüseyin Karslıoğlu göreve başlamıştır.

ARD GRUP BİLİŞİM TEKNOLOJİLERİ A.Ş.
Aşağı Öveçler Mah. Öğretmenler Cad. No: 2 Çankaya/ANKARA
Tel: 0312 [illegible] 25 00
Ticaret Sicil No: [illegible]
Vergi No: [illegible]

İNTRON BİLİŞİM YAZILIM TANITIM VE TASARIM İNŞ. SAN. TİC. A.Ş.
İşçi Blokları Mah. Menekşe Bulvarı No: 30/B
Çankaya/ANKARA
Çankaya Vergi Dairesi - 472 350 0005
MERSİS NO: 0472350005[illegible]

b) Devrolunan Şirket – İntron

ADI SOYADI	ORTAĞI OLDUĞU YA DA YK ÜYELİĞİ OLAN ŞİRKETLER	SERMAYE PAYI	YK ÜYELİĞİ	PAY SAHİPLİĞİ
İSMAİL CAN	İntron Bilişim Yazılım Tanıtım Ve Tasarım Hizmetleri San. Tic. A.Ş.	100	Vardır.	Devam ediyor.

15.4. Son 5 yılda, birleşmeye taraf şirketlerin yönetim kurulu üyeleri ile yönetimde yetkili olan personelden alınan, ilgili kişiler hakkında sermaye piyasası mevzuatı, 5411 sayılı Bankacılık Kanunu ve/veya Türk Ceza Kanununun 53 üncü maddesinde belirtilen süreler geçmiş olsa bile; kasten işlenen bir suçtan dolayı beş yıl veya daha fazla süreyle hapis cezasına ya da zimmet, irtikâp, rüşvet, hırsızlık, dolandırıcılık, sahtecilik, güveni kötüye kullanma, hileli iflas, ihaleye fesat karıştırma, verileri yok etme veya değiştirme, banka veya kredi kartlarının kötüye kullanılması, kaçakçılık, vergi kaçakçılığı veya haksız mal edinme suçlarından dolayı alınmış cezai kovuşturma ve/veya hükümlülüğün ve ortaklık işleri ile ilgili olarak taraf olunan dava konusu hukuki uyuşmazlık ve/veya kesinleşmiş hüküm bulunup bulunmadığına dair bilgi:

Yoktur.

15.5. Son 5 yılda, birleşmeye taraf şirketlerin mevcut yönetim kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi olan personele ilişkin yargı makamlarınca, kamu idarelerince veya meslek kuruluşlarınca kamuya duyurulmuş davalar/suç duyuruları ve yaptırımlar hakkında bilgi:

Yoktur.

15.6. Son 5 yılda, birleşmeye taraf şirketlerin mevcut yönetim kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi olan personelin, yönetim kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi olduğu şirketlerin iflas, kayyuma devir ve tasfiyeleri hakkında ayrıntılı bilgi:

Yoktur.

15.7. Son 5 yılda, birleşmeye taraf şirketlerin mevcut yönetim kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi olan personelin herhangi bir ortaklıktaki yönetim kurulu üyeliğine veya şirketteki diğer yönetim görevlerine, mahkemeler veya kamu otoriteleri tarafından son verilip verilmediğine dair ayrıntılı bilgi:

Yoktur.

15.8. Son yıllık hesap dönemi itibariyle Birleşmeye taraf şirketler ve bağlı ortaklıkları tarafından, yönetim kurulu üyelerine ve yönetimde söz sahibi personele, iş ilişkisi sona erdirildiğinde yapılacak ödemelere/sağlanacak faydalara ilişkin sözleşmeler hakkında bilgi:

Yoktur.

15.9. Kurul düzenlemeleri uyarınca Birleşmeye taraf şirketlerin yatırımcı ilişkileri bölümü yöneticisinin veya konuya ilişkin görevli personelin adı, soyadı ve iletişim bilgileri ve sermaye piyasası faaliyet lisanslarının türü:

ARD GRUP Bilişim Teknolojileri A.Ş.
Kuş Kulesi İş Merkezi Büyükdere Cad. No: 2 Şişli
Tel: [illegible]
Ankara Ticaret Sicil No: [illegible]
Mersis No: 0027307[illegible]91200001

İNTRON BİLİŞİM YAZILIM TANITIM VE TASARIM HİZ. SAN. TİC. A.Ş.
İşçi Blokları Mahallesi Bulvarı No: 16/2/5
Çankaya/Lefkoşa
Çankaya Vergi Dairesi: [illegible] – 473 250 0031
MERSİS NO: 0473250031000001

a) Devralan Şirket - ARD Grup Bilişim

Ad soyad	Görevi	Görevlendirme Tarihi	Telefon	E-posta	Lisans Belgesi Türü
Ceyhun YAVAŞ	Yatırımcı İlişkileri Birim Sorumlusu	05.06.2024	0312-299 25 95	yatirimciilliskileri@www.ardbilisim.com.tr	Sermaye Piyasası Faaliyetleri Düzey 3 Kurumsal Yönetim Derecelendirme Lisansı

b) Devrolunan Şirket — İntron

İntron Bilişim Yazılım Tanıtım ve Tasarım Hizmetleri San. Tic. A.Ş.'nin yatırımcı ilişkileri ile ilgili personeli bulunmamaktadır.

15.10. Birleşme işlemine taraf şirketlerin komitelerinde yer alan üyelerin adı, soyadı ve bu komitelerin görev tanımı:

a) Devralan Şirket – ARD Grup Bilişim:

Yönetim Kurulu Komitelerinin Adları	Komite Üyelerinin Adı-Soyadı	Komite Başkanı Olup Olmadığı	Yönetim Kurulu Üyesi Olup Olmadığı
Denetim Komitesi (Audit Committee)	Hüseyin Karaloğlu	Evet (Yes)	Yönetim kurulu üyesi (Board member)
Denetim Komitesi (Audit Committee)	Talat Ülüsoy	Hayır (No)	Yönetim Kurulu Üyesi (Board member)
Riskin Erken Saptanması Komitesi (Committee of Early Detection of Risk)	Hüseyin Karaloğlu	Evet (Yes)	Yönetim kurulu üyesi (Board member)
Riskin Erken Saptanması Komitesi (Committee of Early Detection of Risk)	Talat Ülüsoy	Hayır (No)	Yönetim kurulu üyesi (Board member)
Riskin Erken Saptanması Komitesi (Committee of Early Detection of Risk)	Ülkü Bayraktar	Hayır (No)	Yönetim kurulu üyesi (Board member)
Kurumsal Yönetim Komitesi (Corporate Governance Committee)	Talat Ülüsoy	Evet (Yes)	Yönetim kurulu üyesi (Board member)
Kurumsal Yönetim Komitesi (Corporate Governance Committee)	Hüseyin Karaloğlu	Hayır (No)	Yönetim kurulu üyesi (Board member)
Kurumsal Yönetim Komitesi (Corporate Governance Committee)	Ceyhun Yavaş	Hayır (No)	Yönetim kurulu üyesi değil (Not board member)

Yönetim Kurulu Üyeleri 03.10.2022 ve 04.06.2024 tarihinde yapılan olağan genel kurul toplantısı ile 09.04.2025 tarihli Yönetim Kurulu toplantısı neticesinde görevlendirilmişlerdir

KYK yılda 1 kereden, DESK yılda 4 kereden az olmamak üzere ve RESK her iki ayda bir olmak üzere çalışmaların etkinliği için gerekli görülen sıklıkta toplanmaktadırlar. Komiteler yaptıkları tüm çalışmaları yazılı hale getirir ve kaydını tutar. Çalışmaları hakkındaki bilgiyi ve toplantı sonuçlarını içeren raporları yönetim kuruluna sunar. Yönetim kurulu kreteryası, komitelerin toplantı tutanaklarının tutulması, arşivlenmesi ve komite üyelerinin etkin bilgilendirilmesinin sağlanması amacıyla görev yapar.
Komitelerin görevlerini yerine getirebilmesi için gereken her türlü kaynak ve destek yönetim kurulu tarafından sağlanır. Komiteler, gerekli gördükleri yöneticiyi toplantılarına davet edebilir ve görüşlerini alabilirler.
Komitelerin, faaliyetleriyle ilgili olarak ihtiyaç gördüğü konularda bağımsız uzman görüşlerinden yararlanır. Komitelerin ihtiyaç duyduğu danışmanlık hizmetlerinin bedeli şirket tarafından karşılanır.

ARD GRUP BİLİŞİM TEKNOLOJİLERİ A.Ş.
Kızılay Mah. [illegible] No: [illegible] Çankaya/Ankara
Tel: 0312 299 25 96
Ankara Ticaret Sicil No: [illegible]
Mersis No: 0307007291200001

İNTRON BİLİŞİM YAZILIM TANITIM VE TASARIM HİZ. SAN. TİC. A.Ş.
İşçi Blokları Mah. Mevlana Bulvarı No: 102/B/A
Çankaya/Ankara
Çankaya V.D. [illegible] – 472 [illegible] 2000
MERSİS No: 0472009[illegible]

b) Devrolunan Şirket — İntron

İntron'de Yönetim Kurulu bağlı olarak görev yapan komite bulunmamaktadır.

15.11. Birleşmeye taraf şirketlerin işleme esas finansal tablo dönemi itibariyle personel sayısı, belli başlı faaliyet alanları ve coğrafi bölge itibariyle dağılımı ile bu bilgilerde görülen önemli değişiklikler hakkında açıklama:

a) Devralan Şirket — ARD Grup Bilişim:
ARD Grup Bilişim'in finansal raporlama tarihi itibariyle personel sayısı 949 olup ARD Grup Bilişim tarafından istihdam edilen personelin tamamı Türkiye'de çalışmaktadır.

b) Devrolunan Şirket — İntron
Şirket'in 30 Haziran 2025 tarihi itibarıyla personel sayısı 16 kişidir (31 Aralık 2024: 15 personel).

16. ÜCRET VE BENZERİ MENFAATLER

16.1. Son yıllık hesap dönemi itibariyle birleşmeye taraf şirketlerin yönetim kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi personelinin; birleşmeye taraf şirketler ve bağlı ortaklıklarına verdikleri her türlü hizmetler karşılığında aldıkları ücretler (şarta bağlı veya ertelenmiş ödemeler dahil) ve bu kişilere sağlanan benzeri menfaatler:

a) Devralan Şirket — ARD Grup Bilişim:
Son yıllık hesap dönemi itibarıyla üst yönetime sağlanan menfaat tutarı 7.822.115 TL'dir.

b) Devrolunan Şirket — İntron
Son yıllık hesap dönemi itibarıyla, İntron'un üst yönetime sağladığı menfaat tutarı 1.173.740 TL dir.

16.2. Son yıllık hesap dönemi itibariyle birleşmeye taraf şirketlerin yönetim kurulu üyeleri ile yönetimde söz sahibi personeline emeklilik aylığı, kıdem tazminatı veya benzeri menfaatleri ödeyebilmek için şirket veya bağlı ortaklıklarının ayırmış olduğu veya tahakkuk ettirdikleri toplam tutarlar:

Taraf şirketlerin yönetim kurulu üyeleri ve yönetimde söz sahibi olan personeline emeklilik aylığı, kıdem tazminatı veya benzeri menfaatleri ödeyebilmek için kanunen ödenmesi gereken menfaatler dışında ayırdığı ilave bir tutar yoktur.

17. ANA ORTAKLAR

17.1. Birleşmeye taraf şirketlerin son genel kurul toplantısı ve son durum itibariyle sermayedeki veya toplam oy hakkı içindeki payları doğrudan veya dolaylı olarak % 5 ve fazlası olan gerçek ve tüzel kişiler ayrı olarak gösterilmek kaydıyla ortaklık yapısı:

a) Devralan Şirket — ARD Grup Bilişim

Doğrudan Pay Sahipliğine İlişkin Bilgi - ARD Grup Bilişim		
Ortağın;	Sermaye Payı	
Ticaret Ünvanı/ Adı Soyadı	(TL)	(%)

ARD GRUP BİLİŞİM TEKNOLOJİLERİ A.Ş.
Koç Kuleler ... Cad. No: ...
... ANKARA
Tel: ...
Ankara Kurumlar ... 07...
Mersis No: 0732712...0001

İNTRON BİLİŞİM YAZILIM TANITIM VE TASARIM HİZ. SAN. TİC. A.Ş.
İŞÇİ BLOKLARI MAH. ... BULVARI NO:...
ÇANKAYA/ANKARA
ÇANKAYA VERİ DAİRESİ – 8710000031
MERSİS NO: 0450010000100001

ARD Grup Holding A.Ş. (A Grubu)	21.361.256,54	12,565
ARD Grup Holding A.Ş (B Grubu)	21.361.256,54	12,565
Diğer (Halka Açık)	127.277.487,2	74,87
TOPLAM	**170.000.000,00**	**100,00**

Dolaylı Pay Sahipliğine İlişkin Bilgi - ARD Grup Bilişim		
Ortağın;	**Sermaye Payı**	
Ticaret Ünvanı/ Adı Soyadı	**(TL)**	**(%)**
Arda ÖDEMİŞ	42.722.513,08	25,13
Diğer	127.277.486,92	74,87
TOPLAM	**170.000.000,00**	**100,00**

b) Devrolunan Şirket — İntron

İntron Teknoloji Doğrudan Ortaklık Yapısı, TL		
Ortak	**Nominal Sermaye, TL**	**Sermaye Payı**
İsmail Can	20.000.000,00	%100
Toplam	**20.000.000,00**	**100,00%**

17.2. Birleşmeye taraf şirketlerin sermayelerindeki veya toplam oy hakları içindeki payları %5 ve fazlası olan gerçek kişi ortakların birbiriyle akrabalık ilişkileri:

Yoktur.

17.3. Birleşmeye taraf şirketlerin sermayelerini temsil eden paylar hakkında bilgi:

a) Devralan Şirket — ARD Grup Bilişim

Grubu	**Nama/ Hamiline Olduğu**	**İmtiyazların türü (Kimin sahip olduğu)**	**Bir Payın Nominal Değeri (TL)**	**Toplam (TL)**	**Sermayeye Oranı (%)**
A	Nama	İmtiyazlı	1,00	21.361.256	12,56
B	Hamiline	İmtiyazsız	1,00	148.638.744	87,44
			TOPLAM	**170.000.000**	**100,00**

b). Devrolunan Şirket — İntron

Grubu	**Nama/ Hamiline Olduğu**	**İmtiyazların türü (Kimin sahip olduğu)**	**Bir Payın Nominal Değeri (TL)**	**Toplam (TL)**	**Sermayeye Oranı (%)**
-	Nama	İmtiyazsız	1 TL	20.000.000,00-	100,00
			TOPLAM	**20.000.000,00-**	**100,00**

ARD GRUP BİLİŞİM TEKNOLOJİLERİ A.Ş.

İNTRON BİLİŞİM YAZILIM TANITIM VE TASARIM İNŞ. SANL TİC. A.Ş.

18. İLİŞKİLİ TARAFLAR VE İLİŞKİLİ TARAFLARLA YAPILAN İŞLEMLER HAKKINDA BİLGİLER

18.1. İşleme esas finansal tablo dönemi ve son durum itibariyle Birleşmeye taraf şirketlerin ilişkili taraflarla yapılan işlemleri hakkında UMS 24 çerçevesinde ayrıntılı açıklama:

a) Devralan Şirket — ARD Grup Bilişim

İlişkili taraflardan alacak ve borçların detayları aşağıdaki gibidir;

	30.06.2025
Diğer alacaklar;	**4.560.078**
Ortaklardan alacaklar	4.560.078
Peşin Ödenmiş Giderler;	**2.026.780**
Ardtech Informaties Oz	2.026.780
Diğer borçlar;	**-2.300.509**
Ortaklara borçlar	-2.300.509
Toplam	**4.286.349**

b). Devrolunan Şirket — İntron

	30.06.2025
İlişkili Taraflardan Diğer Alacaklar	**80.102**
İsmail Can	41.702
E Kampüs Eğitim Yazılım ve Danışmanlık A.Ş.	38.400
İlişkili Taraflara Diğer Borçlar	**3.786.640**
İsmail Can	3.786.640
Toplam	**3.866.742**

18.2. İlişkili taraflarla yapılan işlemlerin Birleşmeye taraf şirketlerin net satış hasılatı içindeki payı hakkında bilgi:

a) Devralan Şirket — ARD Grup Bilişim

İlişkili taraflardan elde edilen gelirlerin detayları aşağıdaki gibidir;

	1.01.2025-30.06.2025
Diğer Gelir;	**82.760**
Ardventure Kitle Fonlama A.Ş.	82.760
Kira Geliri;	**72.000**
Ardventure Kitle Fonlama A.Ş.	72.000
Toplam	**154.760**

ARD GRUP BİLİŞİM TEKNOLOJİLERİ A.Ş.

İNTRON BİLİŞİM YAZILIM TANITIM VE TASARIM SAN. TİC. A.Ş.

b) Devrolunan Şirket — İntron

		01.01.2025-30.06.2025
İlişkili Taraflara Satışlar		**4.279.500**
Nextdata Bilgi İletişim Dan. A.Ş.		4.279.500
İlişkili Taraflardan Diğer Gelirler		**194.000**
Nextdata Bilgi İletişim Dan. A.Ş.		114.000
E Kampüs Eğitim Yazılım ve Danışmanlık A.Ş.		80.000
	Toplam	**4.473.500**

19. BİRLEŞMEYE TARAF ŞİRKETLERE İLİŞKİN DİĞER BİLGİLER

19.1. Birleşmeye taraf şirketlerin sermayesi hakkında bilgiler:

a) ARD Grup Bilişim : 170.000.000 TL
b) İntron : 20.000.000 TL

19.2. Birleşmeye taraf şirketlerin kayıtlı sermaye tavanı:

a) ARD Grup Bilişim : 500.000.000 TL
b) İntron : -

19.3. Birleşmeye taraf şirketlerin sermayelerini temsil etmeyen kurucu ve intifa senetleri vb. hisselerin sayısı ve niteliği hakkında bilgi:

Yoktur.

19.4. Birleşmeye taraf şirketlerin paylarından, kendileri tarafından bizzat tutulan veya onların adına tutulan veya bağlı ortaklıklarının sahip oldukları birleşmeye taraf şirket paylarının adedi, defter değeri ve nominal değeri:

Yoktur.

19.5. Birleşmeye taraf şirketlerin varant, paya dönüştürülebilir tahvil, pay ile değiştirilebilir tahvil vb. sermaye piyasası araçlarının miktarı ve dönüştürme, değişim veya talep edilme esaslarına ilişkin bilgi:

Yoktur.

19.6. Birleşmeye taraf şirketlerin son on iki ay içinde yaptığı sermaye artırımları ve kaynakları ile sermaye azaltımları, yaratılan/iptal edilen pay grupları ve pay sayısında değişikliğe yol açan diğer işlemlere ilişkin bilgi:

Yoktur.

ARD GRUP BİLİŞİM TEKNOLOJİLERİ A.Ş.

İNTRON BİLİŞİM YAZILIM TANITIM VE TASARIM HİZ. SAN. TİC. A.Ş.

19.7. Birleşmeye taraf şirketlerin son on iki ay içinde halka arz veya tahsisli satış suretiyle pay ihracının bulunması halinde, bu işlemlerin niteliğine, bu işlemlere konu olan payların tutarı ve niteliklerine ilişkin açıklamalar:

Yoktur.

19.8. Birleşmeye taraf şirketlerin mevcut durum itibariyle paylarının borsada işlem görmesi durumunda, hangi grup payların borsada işlem gördüğüne veya bu hususlara ilişkin bir başvurusunun bulunup bulunmadığına ilişkin bilgi:

ARD Grup Bilişim A.Ş.'ye ait B tipi paylar, ARDYZ kodu ile Borsa İstanbul'da Yıldız Pazar'da işlem görmektedir.

İntron Bilişim Yazılım Tanıtım ve Tasarım Hizmetleri San. Tic. A.Ş. Borsa da işlem görmemektedir.

19.9. Birleşme sonucunda ihraç edilecek yeni payların/işleme taraf şirketlerin paylarının borsada işlem görüp görmeyeceği ve işlem görmesinin şartları, borsanın hangi piyasa/pazar/platformunda işlem göreceği veya bu hususlara ilişkin borsaya bir başvurusunun bulunup bulunmadığına ilişkin bilgi:

Birleşme sonucunda ihraç edilecek B Grubu ARDYZ payları Borsa İstanbul düzenlemeleri doğrultusunda ilgili pazarda işlem görecektir.

19.10. Birleşmeye taraf şirketlerin esas sözleşmeleri ve iç yönergelerine ilişkin önemli bilgiler:

a) Devralan Şirket – ARD Grup Bilişim

ARD Grup Bilişim'in esas sözleşmesi TTK, SPKn, SPK'nın yayımladığı kurumsal yönetim ilkeleri ve sermaye piyasası mevzuatına uygundur. ARD Grup Bilişim'in genel kurulunun çalışma esas ve usulleri hakkında iç yönergesi 06.08.2020 tarihli olağan genel kurul toplantısında kabul edilerek 13.08.2020 tarihli ve 10137 sayılı Türkiye Ticaret Sicil Gazetesi'nde ilan edilmiş olup, esas sözleşmesi ile birlikte ARD Grup Bilişim'in kurumsal web sayfasında ve KAP'ta sunulmaktadır.

b) Devrolunan Şirket – İntron

İntron'un esas sözleşmesi TTK'ya uyumludur. İlgili esas sözleşme işbu metnin eklerinde yer almaktadır.

İntron'un, genel kurulunun çalışma esas ve usulleri hakkında iç yönergesi için esas sözleşmeye ek olarak aldığı bir karar bulunmamaktadır.

19.11. Esas sözleşmenin ilgili maddesinin referans verilmesi suretiyle Birleşmeye taraf şirketlerin amaç ve faaliyetleri:

ARD GRUP BİLİŞİM TEKNOLOJİLERİ A.Ş.
Koç Kuleleri ... Çankaya/Ankara
Tel: 0312 ... 26 96
Ankara Ticaret Sicil No: 373071 ...
Mersis No: 0372007691200001

İNTRON BİLİŞİM YAZILIM TANITIM VE TASARIM HİZ. SAN. TİC. A.Ş.
İşçi 1 Ankara Nüf. Müd. ... Ankara
Çankaya Vergi Dairesi - 038 090 0316
MERSİS NO: 0470003700001001

a) Devralan Şirket — ARD Grup Bilişim

ARD Grup Bilişim'in Esas Sözleşmesinin 3 üncü maddesinde yer alan amaç ve konusu aşağıdaki gibidir:

Amaç ve Konu:

Madde 3:

Şirketin ana faaliyet konusu bilişim teknolojileri ve buna bağlı altyapı yatırımları olup her türlü bilgisayar yazılımı, donanımı, bilişim, iletişim, telekomünikasyon, internet ve sistem entegrasyonu alanlarında geliştirme, üretim, mühendislik, müşavirlik ve Ar-Ge, projesi çalışmaları yapmak; her türlü teknik destek, bakım, tamir, servis, montaj hizmetlerini yürütmek, gerektiğinde bunlarla ilgili teknik servisler kurmak, tüm bilişim teknolojisi geliştirme hizmetlerini üretmek, pazarlamasını yapmak, belgelendirme süreçlerini yürütmek, danışmanlık ve müşavirliğini yapmak; yurt içi ve yurt dışı alım ve satımını yapmak.

-Bilgisayar Yazılımları, Bilgisayar donanımları, Bilgisayar ağları, Telekom ağları, haberleşme sistemleri, kablosuz ağ cihazları, kablolu veya kablosuz veri iletişim cihazları, uydu cihazları, yerel ve geniş alan ağları, kablolama ve network cihazlarının geliştirilmesi, üretimi, kurulumu, bakım onarım, teknik servis, internet servisleri, ham madde, mamul, yarı mamul ile sarf malzemeleri, yedek parçaları ve bunların montajı, makine ekipman ve cihazlarına temsilciliğini almak,

- Elektronik veya mekanik güvenlik sistemleri, sistemlerle ilgili analiz ve fizibilite tasarımı, anten sistemlerinin malzeme ve yedek parçalarının yurt içinde ve yurt dışında alışını ve satışını yapmak, kiralamak. Bu alanlarda Projelendirme ve danışmanlık hizmetleri sunmak, ihale komisyonuna teklif vermek, taahhütlerde bulunmak.

- Savunma ve Korunma Teknolojileri, Güvenlik ve Kamera Sistemleri, Sağlık Bilişim Sistemleri, Enerji Teknolojilerinin yazılım ve donanımın geliştirilmesi ve üretilmesi, yedek parçalarının imalatı, bakım, onarım ve teknik desteğini sağlamak, danışmanlığını ve müşavirliğini yapmak, yurt içi ve yurt dışı alım satımını yapmak,

- Avrupa Birliği, Tübitak, Kosgeb, Üniversiteler, Teknoparklar, Kamu Kurum ve Kuruluşları ile ortak Araştırma- Geliştirme (Ar-Ge) projelerini yürütmek ve danışmanlığını yapmak. Her konuda ihtiyaç duyulan teknolojik Ar- ge faaliyetleri ile ilgili teknoloji transferi yapmak.

- Ulusal ve uluslararası ürün ve hizmet üretimi yapan firmaların teknik müşavirliğini, mümessilliğini, acenteliğini, distribütörlüğünü, yetkili satıcılığını yapmak, resmi ve özel sektörde konusuyla ilgili her türlü ihalelere girmek, ulusal ve uluslararası firmalar ile iş birliği yapmak,

- Her türlü Belgelendirme (TS EN ISO IEC, CE, vb.) süreçlerini yürütmek ve danışmanlığını yapmak.

Şirketin Bu Amaç ve Konularını Gerçekleştirebilmesi İçin;

1. İç ve dış bankalardan devletten ve piyasadan uzun orta ve kısa vadeli krediler temin etmek leasing almak çok yönlü ve her kredi ile aval ve kefalet kredileri sağlamak ve gerekliği takdirde şirketin taşınmaz mallarını rehin ve ipotek vermek.

ARD GRUP BİLİŞİM TEKNOLOJİLERİ A.Ş.
Koç Ku... Ankara,
...ANKARA
Tel: 03... 0312 ... 25 99
Ankara K... V.D. 073 071 ...
Mersis No: 0...

İNTRON BİLİŞİM YAZILIM TANITIM VE TASARIM
İNŞ. SAN. TİC. A.Ş.
İŞÇİ BLOKLARI SAN. MEYLANA BULVARI NO:182/A/C
ÇANKAYA/ANKARA
ÇANKAYA VERİ DAİRESİ - A.Ş. (NO: 3036
MERSİS NO: 0458101...

2. Temsilcilik komisyonculuk acentalık toptancılık bayilik ithalat ihracat imalat taahhüt pazarlamacılık ve ticaret işlemleri ile iştigal etme,

3. Her türlü taşınabilir ve taşınmaz mal satın almak, bunları işletmek aracılık yapmamak kaydıyla kiraya vermek, satmak, devretmek, ferağ ve rızai taksim etmek, şirkete ait veya başkalarına ait taşınabilir ve taşınmaz malları ipotek, rehin ve kendi üstüne tescil ettirmek, ipotek vermek ve almak, bunlar üzerinde doğmuş ve her türlü hakları iktisap etmek,

Şirketin kendi adına ve 3. kişiler lehine, garanti, kefalet, teminat vermesi veya ipotek dahil rehin hakkı tesis etmesi hususlarında Sermaye Piyasası mevzuatı çerçevesinde belirlenen esaslara uyulur.

4. SPK'nın örtülü kazanç aktarımına ilişkin hükümleri saklı kalmak kaydıyla, Şirketin ele aldığı konularda iş yapmakta olan gerçek ve tüzel kişilerle ortak girişimlerde bulunmak, gerekirse ortaklıklar kurmak, konusu ile ilgili faaliyet gösteren şirketlere ayni ve nakdi sermaye vaz etmek suretiyle iştirak etmek, ticari ve sınai işletmelere katılmak,

5. Konusu ile ilgili faaliyet gösteren yurt dışındaki gerçek ve tüzel kişilerle kanun hükümleri çerçevesinde her türlü ortak faaliyetlere girişmek ve ortaklıklar tesis etmek, şirketçe tesis edilen kuruluşları işletme karşılığı aracılık yapmamak kaydıyla kiraya vermek konusu ile ilgili olarak meydana getirilen veya edinilen her çeşit ortaklık veya sahiplik haklarını gerektiğinde aracılık, yapmamak kaydı ile satmak, devretmek veya elden çıkartmak,

6. Kanunlar ve mevzuat hükümleri dahilinde şirketin amaç ve konularına giren işler ile ilgili yerli ve yabancı sermaye ortaklıkları kurabilir, aynı mevzuu ile iştigal eden ortakların aracılık yapmamak şartı ile pay ve bu şekilde iktisap edilmiş olan payları ve tahvilleri satabilir, lisans ve imtiyaz telif, ihtiraf beraatı, ticaret unvanı ve fabrikasyon, marka ve alameti farikalar gibi gayri maddi hakları ihtisap edebilir, kullanabilir, devredebilir, satabilir, ihara icra verebilir ve abardan kiralayabilir. Ayrıca Yatırım hizmetleri ve faaliyetleri niteliğinde olmamak kaydıyla konusu ile ilgili işletmeler kurabilir, kurulmuş veya kurulacak işletmeleri kısmen veya tamamen devir ve satın alabilir. Yerli ve yabancı gerçek ve tüzel kişilerle iş birliği yapabilir. Yeni sermaye şirketleri ile iştirak edebilir.
Şirket konusu ile ilgili işlerini yürütebilmek için banka kredilerinde yararlanabilir. Bu kredileri temin edebilmek için taahhütnameler kredi mukavelelerı imzalayabilir. Teminat verebilir. Şirket lehine ve aleyhine rehin, ipotek tesis edebilir, fekke edebilir, kurulmuş ipotekleri tapudan fek edebilir. Kefalet verir, alabilir ve kefil olabilir.

7. Şirketin amacı ile ilgili olarak marka, ihtira beraatı, ustalık ve diğer mülkiyet haklarını elde, etmek, devretmek, ferağ ve bunlar üzerinde lisans anlaşmaları yapmak.

8. İştigal konularının geçekleştirebilmesi amacı ile nakil ve vasıtaları iktisap etmek, kiralamak, işletmek, şirket adına tescil ettirmek, kiraya vermek ve satmak.

9. Şirketin amaç ve konuları ile ilgili araştırma geliştirme, etüd, plan, proje, taahhüt, kontrollük, teknik müşavirlik, mümessillik, danışmanlık yapmak.

10. Şirket amaç ve konusuna giren her türlü mal ve hizmetleri ithal edebilir, gerektiğinde konusu ile ilgili her türlü mal ve hizmetlerin ihracatını yapabilir.

11. Konusuyla ilgili AB, Tübitak, Teknogirişim gibi hibe ve destek platformları için projeler

ARD GRUP BİLİŞİM TEKNOLOJİLERİ A.Ş.
Koç Kuleleri, Sarıyer/İSTANBUL A Blok
No 6[illegible]
Tel: 03[illegible] 212 286 25 58
Ankara Kurumlar V.D. 0[illegible]
Mersis No: 0[illegible]1291200001

İNTRON BİLİŞİM YAZILIM YAYIMLIK VE TASARIM
A.Ş. SAN. TİC. A.Ş.
İŞÇİ BLOKLARI MAH. [illegible] BULVARI NO:[illegible]
ÇANKAYA/ANKARA
ÇANKAYA VERİLİŞ DAİRESİ [illegible]
MERSİS NO: [illegible]

yapmak. Konusuyla ilgili sunum, animasyon, simülasyon gibi çoklu ortam ürünlerinin hazırlanması, alım satımını eğitim ve konusuyla ilgili araştırma-geliştirme ve danışmanlık hizmetlerini yapmak, konusuyla ilgili, toplantı, seminer ve eğitim amaçlı konferanslar düzenlemek.

b) Devrolunan Şirket – İntron

İntron'un amaç ve faaliyetlerine ilişkin düzenlemeleri esas sözleşmesinin 3. maddesinde yer almakta olup, söz konusu madde aşağıdadır.

AMAÇ VE KONU

Madde 3 -Şirketin amaç ve konusu şunlardır:

1.Bilişim,Yazılım

• Her türlü ve her marka bilgisayarların, bilgisayar sistemlerinin, bilgisayar donanımlarının, sarf malzemesinin toptan ve perakende alım satımını, ithalatını, ihracatını, bunların montajını, tamirini, bakımını ve onarımını yapmak.
• Tüm bilgisayar yan donanımlarının, mikrofilm, faksim ile bunlar gibi tüm bilişim sistemleri, endüstriyel büro otomasyonları ve sair tüm yazılım ve donanım faaliyetleri için servis büro hizmetleri vermek.
• Her türlü ve her marka alt mikro işlemcileri ile bilgi kaydedici, saklayıcı, yazıcı, çizici, iletici, gösterici, tahvil edici, yorumlayıcı cihaz aksesuar donanım ünite parça ve yedek parçalarının üretimi, toptan ve perakende alımı satımı, ithalat ve ihracatını yapmak, montaj ve servisini yapmak.
• İnternet üzerinden her türlü bilgi, ses ve görüntü hizmeti vermek, internet sitesi hazırlamak, hazırlatmak ve internet servis sağlayıcılığı yapmak.
• Ticari amaçlı bilgi işlem merkezleri kurmak, bu merkezlerin yurtiçi ve yurtdışı data şebekeleri ile irtibatını sağlamak.
• Veri hazırlama, onarma, düzenleme işlemleri veya hizmetlerini yapmak, satmak, ya da bunları kiraya vermek, internet üzerinde yayınlamak.
• Her türlü bilgisayar sistemleri, yazılım ve donanım destek ve danışmanlık hizmetlerini sağlamak.
• Bilgisayar programlarının ve bilgisayar kontrolü sistemlerin üretimi, toptan ve perakende alımı satımı, dağıtımı, ithalat ve ihracatı, montajı, bakımı için gerekli ham mamul yarı mamul sistemlerinin ünitelerin parçaların ve yedeklerinin ve bunlara uygun her türlü bilgisayarlar ile kontrol edilebilecek ve gelecekte uygulanabilecek teknolojide imal edilmiş mamul ve yarı mamul parça sistem ve üniteler olarak üretimi, toptan ve perakende alımı satımı, dağıtımı, ithalat ve ihracatını yapmak.
• Kamu, özel ve tüzel kişilere bilgisayar yazılım ve donanım seçiminde fizibilite raporları hazırlamak, mühendislik, müşavirlik, destek ve servis hizmeti almak, vermek.
• Her türlü bilgisayar donanımı içine işlenmiş yazılımların, işletim sistemi yazılımlarının, uygulama yazılımlarının veritabanı, verimlilik artıran yazılımların, multi medya (çoklu ortam) yazılım ürünü ve benzeri sair her türlü yazılım üretimi, geliştirilmesi, işlenmesi, çoğaltılması, her türlü liziki ve elektronik ortamda yayılması,

ARD GRUP BİLİŞİM TEKNOLOJİLERİ A.Ş.
Koç Kuleler, Çankaya/Ankara
No:6
Ankara Ticaret Sicili No: 207317 Vergi No: 2090201

İNTRON BİLİŞİM YAZILIM TANITIM VE TİCARET A.Ş.
İşyeri Adresi: Mevlana Bulvarı No:102/5
Çankaya/Ankara
Çankaya Vergi Dairesi – Vergi No: 8900260220

• Her türlü elektronik bilgi işlem ve iletişim makinaları ve bunlarla ilgili cihazları almak, kiralamak, ithal etmek, sistem tasarımı, montaj ve satışını yapmak. Bu makinalar ve cihazlar ile ilgili yedek parça, işletme malzemesi, kullanıcı programları ve yazılım ithalatını yapmak, kiralamak, satın almak ve satmak.
• Toplam kalite yönetimi bilgi işlem ve iletişim teknolojileri ve iş yönetimi ve ilgili taahhüt işi ve yönetim danışmanlığı yapmak,
• Üretilen, geliştirilen, kullanma lisansı alınıp satılan, ithal veya ihraç edilen her türlü yazılımı öğretmek, kullanıcıların eğitimi ile her türlü teknik destek gibi yazılım ve donanım için satış öncesi ve sonrası her türlü hizmeti vermek
• İletişim servisleri vermek için hat kiralamak, ilgili cihazları ve programları ve yazılımları ithal etmek, satın almak, sistem entegrasyonu ve geliştirilmesini yapmak,
• Bilgi toplama, işleme ve dağıtma merkezleri kurmak, bunları işletmek, bilgi ve enformasyon satın almak ve satmak,
• Komple iletişim sistemlerinin, bunlarla ilgili makine ve cihazların ithalatını yapmak, kiralamak, satın almak, satmak, ihraç etmek ve bu konuda proje ve taahhüt işi yapmak,
• Her türlü bilgisayar yazılım ürünleri, bilgisayar, bilişim, iletişim, elektronik iletişim ortamını, internet, çoklu ortam (multi medya) ürünleri alanlarında, mühendislik, mimarlık, müşavirlik, etüt, proje, fizibilite çalışmaları yapmak, her türlü destek, tamir, servis, montaj hizmetlerini yürütmek, gerektiğinde bunlarla ilgili teknik servisler kurmak, sistem çözümleme, bilgisayar teknolojisini geliştirme hizmetlerini üretmek, pazarlamasını yapmak, aynı hizmetleri internet üzerinden de vermek, satmak, pazarlamasını yapmak, gerekli yasal prosedürler yerine getirildikten sonra, internet servis sağlayıcısı bir firma olarak internet son kullanıcısına internet servis sağlama hizmeti sunmak, veya internet hosting hizmeti sağlayıcısı müşterilerine bu hizmeti sunmak veya internet üzerinden elektronik ticaret hizmetlerini son kullanıcılara sunmak,
• Bütün bu hizmetleri için bakım ve onarım hizmetleri kiralamak, satın almak ve satmak,
• Tanıtım ve tasarım alanında, yurt içinde ve yurt dışında reklamcılık, reklam aracılık hizmetleri, ajans hizmetleri yapmak, konusu ile ilgili her türlü afiş, billboard ve kamu kurum ve kuruluşların belirlemiş olduğu yerlerde teşhir ve reklam mahiyetli hizmet verebilir, bunları kiralayabilir, aracılık yapabilir, tabela ve organizasyonları imal edebilir, kiralayabilir, kiraya verebilir.

2.Eğitim

• Her türlü eğitim kademesine cevap verebilecek özel okullar, özel dershaneler ile öğrenci yurtları açmak, işletmek. Yabancı dil, bilgisayar programcılık ve kullanma kursları ile daktilo, muhasebe ve benzeri kursları açmak, işletmek. Her türlü laboratuvar malzemeleri ile eğitim ve öğretimle ilgili video, bant-kayıt, basın-yayın, dağıtım ve pazarlama işlerini yapmak.

3.Temizlik

• Özel, resmi ve yarı resmi kuruluşların, evlerin her türlü temizliğini, bakımını ve ilaçlama işlerini yapmak. Her türlü temizlik malzemeleri ve makinelerinin alımı satımını yapmak, ilaçlama makinelerini elektrik süpürgesi, halı yıkama makinesi robot temizlik makineleri, temizlik el aletleri vb. makinelerin alımı ve satımını yapmak, ihalelere girmek her türlü bina işyeri kamu kuruluş hastane otel motel turistik tesisi fabrika ve kuruluşun temizlik ve ilaçlama işleri boş ve dolu ambarlar depo ve fabrikalardan ilaçlama ve lumigasyon hizmetleri bahçe park ve tarım alanlarda zirai mücadele hizmetleri kapalı alanlarda haşere ile mücadele hizmetleri tuvalet kanalizasyon baca sıhhi tesisat ve bütün tıkanıklıklara ekiple makineler ile giderilmesi hizmetlerini yapmak ihale girmek, temizlik ve ilaçlama ile ilgili her türlü sarf malzeme ve

ARD GRUP BİLİŞİM TEKNOLOJİLERİ A.Ş.
Koç Kuleleri, Çankaya Mah. Ankara
Tel: 0312 [illegible] 299 25 56
Ankara Kurumlar V.D. 1072 071 2017
Mersis No: 0373[illegible]2917001021

INTERON BİLİŞİM TASARIM TANITIM VE TASARIM
İNŞ. SAN. TİC. A.Ş.
İşçi Sendikaları Mah. [illegible] Bulvarı No:60
ÇANKAYA/ANKARA
ÇANKAYA VERİ DAİRESİ - 7760[illegible]
MERSİS NO: 0[illegible]

maddeleri araç ve gereçlerin alımı toptan ve perakende satımı, pazarlamasını bayiliğini tamir bakımı ve servis hizmetlerini yapmak.

4.İnşaat

Yurt içinde ve yurt dışında her türlü inşaat işleri yapmak ihale artırma ve eksiltmelere katılma özel inşaatlar yapmak. Her türlü bina dış cephe kaplama işleri ile her türlü inşaat dekorasyon işleri yapmak. Her türlü inşaat malzeme ve makinelerini alımını ve satımını yapmak. Her türlü yapı inşaat ve mühendislik konusu ile ilgili olarak yurt içinde ve yurt dışında bina yol köprü baraj gölet hafriyat inşaatlarını yapmak bu işlerle ilgili gerekli şantiyeler ve bürolar kurmak. Şirket ahşap yapı ahşap ve betonarme toplu konut özel konut her türlü devlet inşaatları yapabilir. Kendi adına yapmış olduğu inşaatları pazarlayabilir. Kat karşılığı mesken ve iş yerleri inşaatları yapmak sözleşmeler yapmak bu mesken ve işyerlerinin tadilat ve montaj işleri peyzaj ve çevre düzenlemelerini yapmak.

5.Medikal

• Her türlü tıbbi, medikal, kimyevi, madde malzeme cihaz ve ekipmanlar ile sarf malzemesi alım satımı, ithalat ve ihracatı yapmak ve taahhütlere girmek

• Medikal ve tıbbi her türlü mekanik elektronik dijital cihaz ve el aletleri ticareti yapmak.

• Sağlık hizmetlerine yönelik her türlü ürünün (Sağlık Bakanlığı tarafından izin verilmiş olan) araç ve gereçin alım satımı, ithalat ve ihracatını yapmak.

• Her türlü tıbbi, medikal, kimyevi, madde malzeme cihaz ve ekipmanlar ile sarf malzemesi distribütörlüğünü yapmak, bayilikler almak bayilikler vermek. Tıbbi cihazların teknik servislerini kurmak, bakımı ve onarımlarını yapmak.

• Hastane ve Sağlık ocaklarının her türlü medikal tıbbi ve cerrahi aletlerin ve sağlık malzemelerinin temini için ihalelere girmek.

• Hastane, klinik, poliklinik, laboratuvar ve doktor muayenehaneleri ile sağlık kuruluşlarının ihtiyaçları olan her türlü tıbbi cihaz malzemeleri, laboratuvar malzemeleri, ortopedik alet ve malzemelerin, röntgen alet ve malzemeleri, cerrahi malzemeler, radyoloji ve nükleer tıp malzemeleri, steril malzemeler, maske, dezenfektan, eldiven, önlük toptan ve perakende alım satımı, dağıtımı, ithalat ve ihracatını yapmak, servis ve bakım, hizmetlerinin verilmesi, ayrıca bütün bunların aksam ve yedek parçalarının pazarlanması, alınıp satılması, ithalat ve ihracatı.

• Her türlü tıbbi cam ve plastik malzemelerin alım satımı, ithalat ve ihracat, komisyonculuğunu yapmak, taahhütlere girmek.

• Tıbbi ortopedik ve cerrahi malzemelerin yerli ve yabancı kökenli alçılar ve sargılardan mevi adi ve kıymetli madenlerin diş hekimi ve tedavisinde kullanılan diğer alet ve cihazların ve bunların aksam teferruat ve yedek parçalarının ve diğer yardımcı malzemelerin ithalat, ihracat, alım satımı, yurt içinde ve dışında pazarlanması ve ticareti.

...RO GRUP BİLİŞİM TEKNOLOJİLERİ A.Ş.
Koç Kule... Sok. No: ... A. Blok.
No: ...
Ankara Ticaret Sicil No: 073...
Mersis No: 0073...

INTRON BİLİŞİM YAZILIM TANITIM VE TASARIM
İNŞ. SAN. TİC. A.Ş.
İÇİŞİ... ANKARA
CANKAYA VERGİ DAİRESİ - ...
MERSİS NO: ...

• Ortopedik ayakkabı, bot, sandalet, tabanlık, protezler, cihazlar, korseler, varis çorabı, suni diz mafsalı, dirsek çalışır estetik eller, yürüme cihazı, koltuk değneği ve bilumum ortopedik ürünlerin toptan ve perakende alım satımı dağıtımı ithalat ve ihracatını yapmak.

• Konusu ile ilgili resmi ve özel ihalelere iştirak edebilir, taahhüt ilerini derubte edebilir,

Şirket yukarıda sıralanan amaç ve konuları gerçekleştirmek için aşağıda sıralanan faaliyetlerde bulunabilir:

1) Şirket amacı ve konuları ile ilgili olarak, her türlü menkul ve gayrimenkul malları alabilir ve kendi üstüne tescil ettirebilir, tesis edebilir, satabilir, kiralayabilir, kiraya verebilir, işletebilir, yapılmış olanları devralabilir, devir edebilir, ferağ ve rızai taksim edebilir, tapuya şerh verdirebilir, satış vadi sözleşmesi yapabilir, şerh ettirmek, bunlar üzerinde doğmuş her türlü hakları iktisap edebilir, şirketin veya üçüncü kişilerin borçları için mülkiyeti şirkete veya üçüncü kişilere ait gayrimenkuller üzerine ayni haklar başta olmak üzere ipotek tesis edebilir fesih edebilir, ayrıca şirket kendi ve üçüncü şahısların borçları için kefil olabilir, üçüncü şahısların kefaletini kabul eder. Toprak, maden, tapu kütüğüne gayrimenkul olarak yazılan haklar kat mülkiyeti kütüğüne yazılı gayrimenkullerin üzerindeki ayni ve şahsi haklarla ilgili her türlü hukuki tasarrufta bulunabilir.

2) Konusuna giren her türlü ham, yarı mamul ve mamul madde, yazılım ve donanımı ile işlenmiş ve işlenmemiş malzemelerin, motorlu motorsuz araç ve makineler ile elektrikli ve elektronik aletlerin ve bunların yedek parçaları ile gerekli malzemelerin alım satımı ile bunların ithalatını ihracatını yapabilir. Yazılım üretme, mobil ve web tabanlı servisler sunma, çağrı merkezi kurarak danışmanlık sağlama, bilgi üretme ve satma faaliyetleri ile uğraşabilir.

3) Her türlü nakil vasıtası, makine ekipmanı, acentelik mümessillik bayilik servis yetkisi alabilir devredebilir.

4) Şirket amacı ve konuları ile ilgili gümrükleme, depolama hizmetleri yapabilir, yaptırabilir, ithalat ve ihracat yapabilir.

5) Şirket amacı ve konuları ile ilgili olarak her türlü pazarlama faaliyetinde bulunabilir, bunun için satış mağazaları, bürolar açabilir, bayilik ve mümessillikler alıp verebilir, yurt içinde yurt dışında şubeler açabilir, acenteler temsilcilikler, depolar ile benzeri yerleri açabilir, satın alabilir, kiralayabilir, devredebilir, ortaklıklar kurabilir, internet sitesi kurabilir, çağrı merkezleri oluşturabilir.

6) Şirket amacı ve konuları ile ilgili olarak, yurt içinde ve yurt dışında iş yapmakta olan gerçek ve tüzel kişilerle gerekirse ortaklık kurabilir, daha önce kurulmuş şirketlere ayni ve nakdi sermaye vazetmek suretiyle iştirak edebilir. Aracılık yapmamak kaydı ile bunların hisse senetlerini devir ve tahvillerini satın alabilir.

7) Şirket amacı ve konuları ile ilgili olarak, yurt içi ve yurt dışı firmalarla lisans, patent, marka, know-how, ihtira beratı anlaşmaları yapabilir, bu hakları kazanabilir, kiralayabilir, kiraya verebilir, devredebilir.

8) Şirket işleri için iç ve dış piyasalarda uzun, orta ve kısa vadeli istikrazlar akdetmek, emval ve kefalet kredileri, emtia ve akreditif kredileri, açık krediler, esham ve tahvilat üzerine avans kredileri, senet üzerine avans kredileri, benzer krediler temin edebilir.

9) Konuları ile ilgili devlet-kamu iktisadi müteşebbisleri ve özel teşebbüs ihalelerine girebilir, taahhüt işleri alabilir ve yapabilir.

ASO GRUP BİLİŞİM TEKNOLOJİLERİ A.Ş.
Koç Kuleleri Söğütözü Cad. No:[illegible] Çankaya
Ankara
Tel: 0312 [illegible]
Mersis No: [illegible]001

İNTRON BİLİŞİM YAZILIM TANITIM VE TASARIM SAN. TİC. A.Ş.
İSTİKLİLİK MAH. [illegible] BULVARI NO:[illegible]
ÇANKAYA/ANKARA
ÇANKAYA VERGİ DAİRESİ – [illegible]
MERSİS NO: [illegible]

19.12. Birleşmeye taraf şirketlerin yönetim kurullarına ve komitelerine ilişkin önemli hükümlerin özetleri:

a) Devralan Şirket ARD Grup Bilişim

ARD Grup Bilişim'in yönetim kuruluna ilişkin esaslar esas sözleşmesinin; "Yönetim Kurulu Süresi" başlıklı 7 inci maddesi, "Şirketin Temsil Ve İlzamı İle Yönetim Kurulu Toplantıları" 8 inci maddesi ve "Yönetim Kurulu Üyelerinin Görevleri Ve Yetki Devri" başlıklı 9 uncu maddesinde yer alan hususlar verilmektedir:

YÖNETİM KURULU VE SÜRESİ

Şirketin işleri ve idaresi Genel Kurul tarafından Türk Ticaret Kanunu hükümleri dairesinde seçilen ve en az 5, en fazla 9 kişiden oluşan Yönetim Kurulu tarafından yürütülür. Yönetim kurulunun beş üyeden oluşması durumunda, iki yönetim kurulu üyesi; altı veya yedi üyeden oluşması halinde üç yönetim kurulu üyesi, sekiz veya dokuz üyeden oluşması halinde ise dört yönetim kurulu üyesi (A) grubu pay sahipleri tarafından belirlenecek adaylar arasından genel kurul tarafından seçilir. Diğer yönetim kurulu üyeleri; genel kurul tarafından, genel hükümlere göre seçilir. (A) grubu pay sahiplerinin yönetim kuruluna aday göstermemeleri durumunda seçim Sermaye Piyasası Mevzuatı ve Türk Ticaret Kanunu hükümleri çerçevesinde genel kurul tarafından yapılır. Yönetim Kurulu üyeleri en çok üç yıl için seçilebilirler. Seçim süresi sona eren Yönetim Kurulu üyeleri yeniden seçilebilirler. Genel Kurul lüzum görürse, Yönetim Kurulu üyelerini her zaman azledebilir, değiştirebilir. Yönetim kurulu Başkanı (A) grubu hissedarların teklif ettiği yönetim kurulu üyeleri arasından seçilir. Yönetim kurulu üyelerinden birinin iflasına karar verilir veya ehliyeti kısıtlanır ya da bir üye üyelik için gerekli kanuni şartları yahut esas sözleşmede öngörülen nitelikleri kaybederse, bu kişinin üyeliği, herhangi bir işleme gerek olmaksızın kendiliğinden sona erer.

Yönetim kurulunda herhangi bir sebeple bir üyelik boşalırsa, yönetim kurulu, kanuni şartları haiz birini, geçici olarak yönetim kurulu üyeliğine seçip ilk genel kurulun onayına sunar. Bu yolla seçilen üye, onaya sunulduğu genel kurul toplantısına kadar görev yapar ve onaylanması halinde selefinin süresini tamamlar.

Yönetim Kurulunda görev alacak bağımsız üyelerin sayısı ve nitelikleri Sermaye Piyasası Kurulu'nun kurumsal yönetime ilişkin düzenlemelerine göre tespit edilir.

Bağımsız Yönetim Kurulu üyesinin görev süresi dolmadan bağımsızlığını kaybetmesi veya başka nedenlerden dolayı istifa etmesi veya görevini yapamayacak hale gelmesi durumunda, Yönetim Kurulu tarafından asgari bağımsız üye sayısının yeniden sağlanması için, Sermaye Piyasası Kanunu ve Sermaye Piyasası Kurulu düzenlemelerine bağlı olarak boşalan üyeliklere yeniden bağımsız üye seçilir.

Boşalan A grubu hissedarlar tarafından önerilmiş Yönetim Kurulu üyesi yerine, yine (A) grubu hissedarların önerisiyle seçilen Yönetim Kurulu üyelerinden göreve devam edenlerin tamamının müştereken önerdiği aday atanır.

Yönetim kurulu üyelerine Türk Ticaret Kanunu hükümleri uyarınca huzur hakkı verilebilir. Bağımsız yönetim kurulu üyelerinin ücretlendirilmesinde şirket performansına dayalı ödeme planları uygulanmaz. Yönetim kurulu üyelerine veya kurulacak komite üyelerine ödenecek ücretler genel kurul tarafından belirlenir. Yönetim kurulu üyelerine ücret dışında verilecek mali haklar konusunda genel kurul yetkilidir. Müdürlerin ücretleri yönetim kurulunca saptanır.

ŞİRKETİN TEMSİL VE İLZAMI İLE YÖNETİM KURULU TOPLANTILARI

Şirketin yönetim ve dışarıya karşı temsili Yönetim kuruluna aittir. Şirket Yönetim Kurulunun alacağı kararlar dairesinde Şirketin temsil ve ilzamı konuları ile Yönetim Kurulu Üyelerinin yetki ve sınırları belirlenir, usulüne uygun olarak tescil ve ilan edilir.

ARD GRUP BİLİŞİM TEKNOLOJİLERİ A.Ş.
Koç Kuleleri, Ş... Ünl. M... Çubuk,
No: ... Ankara
Tel: 0312 ...
Ankara Kurumlar Vergi Dairesi: ... 271 0812
Mersis No: 0730 ... 0001

ENTRON BİLİŞİM YAZILIM TANITIM VE TASARIM HİZMETLERİ İHİ. A.Ş.
İŞÇİ BULVARI NO: 2 İŞÇİ BULVARI NO:202B/5
ÇANKAYA/ANKARA
ÇANKAYA VERGİ DAİRESİ - 409 350 0035
MERSİS NO: 0410350000200001

Bir tüzel kişi, yönetim kuruluna üye seçildiği takdirde, tüzel kişiyle birlikte, tüzel kişi adına, tüzel kişi tarafından belirlenen, sadece bir gerçek kişi de tescil ve ilan olunur; ayrıca, tescil ve ilanın yapılmış olduğu, Şirketin internet sitesinde hemen açıklanır. Tüzel kişi adına sadece, bu tescil edilmiş kişi toplantılara katılıp oy kullanabilir. Tüzel kişi kendi adına belirlenen bu gerçek kişiyi her zaman değiştirebilir.

Yönetim kurulu, Şirket işleri açısından gerekli olması halinde Yönetim Kurulu Başkanının çağrısı, Yönetim Kurulu Başkanının yokluğunda ise, Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısının çağrısı ile her zaman toplanır. Yönetim kurulu üyelerinden herhangi biri de Yönetim Kurulu başkanına yazılı talepte bulunarak Yönetim Kurulunu toplantıya çağırabilir.

Yönetim kurulu Şirket merkezinde toplanır ve karar alır. Yönetim kurulu toplantı zamanı, gündemi, 7 gün önceden taahhütlü mektup, faks veya elektronik posta yoluyla bildirilebilir.

Üyelerden hiçbiri toplantı yapılması isteminde bulunmadığı takdirde, yönetim kurulu kararları, kurul üyelerinden birinin belirli bir konuda yaptığı karar şeklinde yazılmış önerisine yönetim kurulu üyelerinin tamamının yazılı onayı alınmak suretiyle de verilebilir. Aynı önerinin tüm yönetim kurulu üyelerine yapılmış olması ve herhangi bir üye tarafından toplantı talebinde bulunulmamış olması, bu yolla alınacak kararın geçerlilik şartıdır. Onayların aynı kağıtta bulunması şart değildir; ancak onay imzalarının bulunduğu kağıtların tümünün yönetim kurulu karar defterine yapıştırılması veya kabul edenlerin imzalarını içeren bir karara dönüştürülüp karar defterine geçirilmesi kararın geçerliliği için gereklidir.

Yönetim Kurulu toplantı nisabı (ertelenen toplantılar da dahil olmak üzere) çoğunluk yönetim kurulu üyesinin katılımı ile sağlanır.

Yönetim Kurulu toplantılarında karar alınabilmesi için (ertelenen toplantılar da dahil olmak üzere), Sermaye Piyasası Mevzuatı ve Kurumsal Yönetim İlkeleri uyarınca bağımsız yönetim kurulu üyelerinin olumlu oyunun aranması gerektiği haller saklı kalmak ve bu kurallara halel gelmemek kaydıyla, yönetim kurulu üyesinin çoğunluğunun olumlu oyu gerekir.

Yönetim kurulu üyeleri başka şirketlerin de yönetim kurulu üyeliği görevini üstlenebilir.

Yönetim kurulu, görev ve sorumluluklarını sağlıklı bir biçimde yerine getirmesini teminen Türk Ticaret Kanunu, Sermaye Piyasası Kanunu, Sermaye Piyasası Kurulu'nun kurumsal yönetime ilişkin düzenlemeleri ve ilgili diğer mevzuat hükümlerine göre uygun bulduğu komite ve birimleri oluşturur, üye sayılarını belirler ve üyelerini seçer. Yönetim Kurulu, komite ve birim üyelerini her zaman değiştirebilir ve azledebilir.

YÖNETİM KURULU ÜYELERİNİN GÖREVLERİ VE YETKİ DEVRİ

Yönetim Kurulu Türk Ticaret Kanunu ve Sermaye Piyasası Mevzuatı hükümleri ile işbu esas sözleşme hükümleri çerçevesinde karar almaya, şirketi idare, temsil ve ilzama yetkilidir. Şirket işlerinin Şirket amaç ve konusuna uygun olarak yürütülmesi, Şirket defter ve kayıtlarının tutulması, bilanço ve yıllık raporlarının düzenlenmesi, Şirket genel müdür ve hizmetlilerinin tayini denetimi ve işten çıkarılması gibi kanun ve bu esas sözleşme ile verilmiş olan bütün görevlerin yapılması ve yetkilerinin kullanılması Şirket Yönetim Kuruluna aittir.

Yönetim kurulu, yönetim yetki ve sorumluluklarını kısmen veya tamamen bir veya birden fazla yönetim kurulu üyesine veya üçüncü bir kişiye devretmeye yetkilidir. Bu durumda, yönetim kurulu Türk Ticaret Kanunu'nun 367/1'inci maddesine uygun bir yönerge düzenler.

Yönetim Kurulunun alacağı karar üzerine, Şirketin temsil yetkisi tek imza ile bir veya daha fazla muraltılıas üyeye veya müdür olarak üçüncü kişilere devredilebilir. En az bir yönetim kurulu üyesinin temsil yetkisini haiz olması şarttır. Temsile yetkili kişileri ve bunların temsil şekillerini gösterir kararın noterce onaylanmış sureti ticaret sicilinde tescil ve ilan edilmedikçe, temsil yetkisinin devri geçerli olmaz. Türk Ticaret Kanunu'nun 371, 374. ve 375.'inci maddesi hükümleri saklıdır.

ARD GRUP BİLİŞİM TEKNOLOJİLERİ A.Ş.
Koç Kuleleri, Sabancı Yapı Merkezi, Kat:11,
No:8 [illegible]
Tel: [illegible] 286 2[illegible]
Ankara [illegible] 0 [illegible] 0 [illegible] 9510
Mersis No: 0[illegible]7 [illegible] 2000001

İNTRON BİLİŞİM YAZILIM TANITIM VE TASARIM
İTİ. SAN. TİC. A.Ş.
İşçi Sendikaları Mevkii [illegible] Kavaklıdere/Ş
Çankaya/ANKARA
Çankaya Vergi Dairesi – 023 090 0036
Mersis No: 0230900036000001

b) Devrolunan Şirket – İntron

İntron'un yönetim kurullarına ve komitelerine ilişkin düzenlemeleri esas sözleşmesinin 7. maddesinde yer almakta olup, söz konusu madde aşağıdadır.

YÖNETİM KURULU VE SÜRESİ:

Madde7- Şirketin işleri ve idaresi genel kurul tarafından Türk Ticaret Kanunu Hükümleri çerçevesinde seçilecek 1 üyeden oluşan bir yönetim kurulu tarafından yürütülür. Yönetim kurulu süresi 1-3 yıl arasıdır. İlk Yönetim Kurulu üyesi olarak 3 yıllığına aşağıdakiler seçilmiştir.

Yönetim Kurulu Üyesi olarak:

44********52 T.C. No'lu Ankara / Çankaya adresinde ikamet eden, İsmail Can Yönetim Kurulu Üyesi olarak seçilmiştir.

19.13. Birleşmeye taraf şirketlerde her bir pay grubunun sahip olduğu imtiyazlar, bağlam ve sınırlamalar hakkında bilgi:

a) Devralan Şirket — ARD Grup Bilişim

ARD Grup Bilişim Esas Sözleşmesinin 6 ıncı maddesi uyarınca; payları nama yazılı A ve payları hamiline yazılı B grubu paylar olmak üzere iki gruba ayrılmış olup, A ve B grubu payların sahip olduğu imtiyazlara ilişkin açıklamalar aşağıda verilmektedir:

(A) grubu payların yönetim kurulu üyelerinin belirlenmesi ve genel kurulda oy hakkı kullanımında imtiyazı bulunmaktadır. (B) Grubu payların imtiyazı bulunmamaktadır. (A) grubu paylar işbu Esas sözleşmenin 7 nci, 8 inci 9 uncu ve 10 uncu maddeleri (yönetim kurulu ve süresi, şirketi temsil ve ilzam ile yönetim kurulu toplantıları, yönetim kurulu üyelerinin görevleri ve yetki devri, genel kurul) çerçevesinde Yönetim Kurulu üyelerinin belirlenmesi ve genel kurulda oy hakkı kullanımında imtiyaza sahiptir. (B) Grubu paylara ise özel hak veya imtiyaz tanınmamıştır.

Sermayeyi temsil eden paylar kaydileştirme esasları çerçevesinde kayden izlenir.

Yönetim kurulu, gerektiğinde Türk Ticaret Kanunu ve Sermaye Piyasası Kanunu hükümleri çerçevesinde kayıtlı sermaye tavanına kadar (A) grubu nama ve/veya (B) grubu hamiline paylar ihraç ederek çıkarılmış sermayeyi arttırmaya yetkilidir. Sermaye artırımlarında, artan sermayeyi temsil etmek üzere, (A) grubu paylar oranında (A) grubu pay, (B) grubu paylar oranında (B) grubu pay ihraç edilecektir. Yapılan sermaye artırımlarında yeni pay alma haklarının kısıtlanmamasına ve sadece (B) grubu pay ihraç edilmesine Yönetim Kurulunca karar verilmesi durumunda (A) grubu pay sahiplerine de sermayeleri oranında (B) grubu pay alma hakkı verilir. Yeni pay alma haklarının kısıtlanması durumunda ihraç edilecek paylar (B) grubu olacaktır.

Yönetim Kurulu, 2022-2026 yılları arasında Sermaye Piyasası Kanunu hükümlerine uygun olarak gerekli gördüğü zamanlarda kayıtlı sermaye tavanına kadar yeni pay ihraç ederek çıkarılmış sermayeyi arttırmaya, imtiyazlı pay sahiplerinin haklarının kısıtlanması ve pay sahiplerinin yeni pay alma hakkının sınırlandırılması ile primli veya nominal değerinin altında pay ihracı konularında karar almaya yetkilidir. Yeni pay alma haklarını kısıtlama yetkisi pay sahipleri arasında eşitsizliğe yol açacak şekilde kullanılamaz. Yönetim kurulunca bu fıkra kapsamında alınan kararlar, Sermaye Piyasası Kurulu'nun belirlediği esaslar çerçevesinde kamuya duyurulur.

ARD GRUP BİLİŞİM TEKNOLOJİLERİ A.Ş.
Koç Quantum ... Çankaya/Ankara
Tel: 0312 ... 25 56
Mersis No: 0973017091200001

İNTRON BİLİŞİM YAZILIM TARTIŞIM VE TASARIM HİZ. SAN. İHİ. A.Ş.
İŞÇİ BLOKLARI MAH. ... BULVARI NO:128/A
ÇANKAYA/ANKARA
ÇANKAYA VERİLİ DAİRESİ - Cari no: 2006
MERSİS NO: 0976022006000001

b) Devrolunan Şirket – İntron
İntron'nun sermayesine ilişkin 6 numaralı maddesinde belirtildiği üzere,

Şirketin sermayesi, beher, 1 Türk Lirası değerinde 20.000.000 paya ayrılmış toplam 20.000.000 Türk Lirası değerindedir. Bu payların tamamı nama yazılıdır.

İsmail CAN: Beheri 1 Türk Lirası değerinde 20.000.000 adet paya karşılık gelen 20.000.000 Türk Lirası, tarafından tamamı taahhüt edilmiş ve ödenmiştir. Hisse senetleri nama yazılıdır. Sermayenin tamamı ödenmedikçe hamiline yazılı hisse senedi çıkarılamaz.

19.14. Birleşmeye taraf şirketlerde pay sahiplerinin haklarının ve imtiyazlarının değiştirilmesine ilişkin esaslar:

Esas sözleşme, SPKn ve TTK hükümlerine göre değiştirilebilmektedir.

19.15. Birleşmeye taraf şirketlerde olağan ve olağanüstü genel kurul toplantılarının yapılmasına ilişkin usuller ile toplantılara katılım koşulları hakkında bilgi:

a) Devralan Şirket — ARD Grup Bilişim

ARD Grup Bilişim'in olağan ve olağanüstü genel kurul toplantılarının yapılmasına ilişkin usuller ile toplantılara katılım koşullarının genel esasları Esas Sözleşmenin 10 uncu maddelerinde aşağıdaki şekilde belirlenmiştir.

GENEL KURUL

Genel kurul olağan ve olağanüstü olarak Türk Ticaret Kanunu ve Sermaye Piyasası Mevzuatı uyarınca toplanır ve karar alır.

Olağan Genel Kurul, Şirketin hesap devresinin sonundan itibaren 3 ay içinde ve senede en az bir defa toplanarak Türk Ticaret Kanunu ve Sermaye Piyasası Mevzuatına uygun olarak hazırlanacak gündemde belirlenen konuları görüşüp karara bağlar.

Olağanüstü genel kurul Şirket işlerinin gerektirdiği hallerde ve zamanlarda veya Türk Ticaret Kanunu ve Sermaye Piyasası Mevzuatında belirtilen hallerde yapılır. Türk Ticaret Kanunu ve Sermayesi Piyasası Mevzuatına uygun olarak hazırlanacak gündemde belirlenen konuları görüşüp karara bağlar.

Şirketin genel kurullarında, gündeme bağlılık ilkesine uyulmaksızın, Sermaye Piyasası Kurulu'nun görüşülmesini veya ortaklara duyurulmasını istediği hususların genel kurul gündemine alınması zorunludur.

Genel Kurula davet, Ticaret Kanunu hükümlerine ve Sermaye Piyasası Mevzuatına uygun olarak yapılır.

Genel Kurulda görüşmeleri yönetmeye yetkili Başkan, oy toplamaya yetkili Üye ve tutanak yazmanı, pay sahipleri arasından seçilir veya dışarıdan tayin edilebilir.

Varsa muafiyet üyelerle en az bir yönetim kurulu üyesinin ve bağımsız denetçinin genel kurul toplantısında hazır bulunması şarttır.

ARD GRUP BİLİŞİM TEKNOLOJİLERİ A.Ş.
Koç Kuleleri ... Çiçek,
Tel: ... 25 95
Ankara Ticaret ...
Mersis: ... 200001

İNTRON BİLİŞİM YAZILIM TASARIM VE TASARIM
İHR. SAN. TİC. A.Ş.
İÇİ ELİ ... BULVARI ...
ÇANKAYA / ANKARA
ANKARA VERİ DAİRESİ – ...
MERSİS NO: ...

Genel kurul toplantı ve karar nisaplarında Türk Ticaret Kanunu ve sermaye piyasası mevzuatı hükümleri ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun kurumsal yönetim ilkeleri hükümlerine uyulur. İmtiyazlı pay sahipleri özel kuruluna ilişkin toplantı ve karar nisapları, Türk Ticaret Kanunu'nda yer alan düzenlemelere tabidir.

Şirketin yapılacak olağan ve olağanüstü genel kurul toplantılarında (A) grubu pay sahipleri her bir pay için 5 oy hakkına, (B) grubu pay sahipleri her bir pay için 1 oy hakkına sahiptirler.

Genel Kurul, Şirketin merkez adresinde veya yönetim merkezinin bulunduğu il sınırları içerisinde toplanır.

Şirketin genel kurul toplantılarına katılma hakkı bulunan hak sahipleri bu toplantılara, Türk Ticaret Kanunu'nun 1527'nci maddesi uyarınca elektronik ortamda da katılabilir. Şirket, Anonim Şirketlerde Elektronik Ortamda Yapılacak Genel Kurullara İlişkin Yönetmelik hükümleri uyarınca hak sahiplerinin genel kurul toplantılarına elektronik ortamda katılmalarına, görüş açıklamalarına, öneride bulunmalarına ve oy kullanmalarına imkan tanıyacak elektronik genel kurul sistemini kurabileceği gibi bu amaç için oluşturulmuş sistemlerden de hizmet satın alabilir. Yapılacak tüm genel kurul toplantılarında esas sözleşmenin bu hükmü uyarınca, kurulmuş olan sistem üzerinden hak sahiplerinin ve temsilcilerinin, anılan yönetmelik hükümlerinde belirtilen haklarını kullanabilmesi sağlanır.

Şirket Genel Kurul çalışma esas ve usulleri Şirket Genel Kurulunun onayından geçen İç Yönergesi ile belirlenir.

Ayrıca ARD Grup Bilişim'in 30.07.2013 tarihinde yapılan Olağan Genel Kurulu toplantısında, "ARD Grup Bilişim Teknolojileri A.Ş. Genel Kurulunun Çalışma Esas Ve Usulleri Hakkında İç Yönerge" kabul edilerek 29.08.2013 tarih ve 8394 sayılı Türkiye Ticaret Sicil Gazetesinde yayımlanmıştır. Toplam 20 maddeden oluşan İç Yönerge'de başlıca aşağıdaki hususlarda düzenlemeler yer almaktadır;

- Uyulacak hükümler
- Toplantı yerine giriş ve hazırlıklar
- Toplantının açılması
- Toplantı başkanlığının oluşturulması
- Toplantı başkanlığının görev ve yetkileri
- Gündemin görüşülmesine geçilmeden önce yapılacak işlemler
- Gündem ve gündem maddelerinin görüşülmesi
- Toplantıda söz alma
- Oylama ve oy kullanma usulü
- Toplantı tutanağının düzenlenmesi
- Toplantı sonunda yapılacak işlemler
- Toplantıya elektronik ortamda katılma
- Bakanlık temsilcisinin katılımı ve genel kurul toplantısına ilişkin belgeler

Öte yandan ARD Grup Bilişim'in halka açık anonim ortaklık niteliğinde olması nedeniyle, genel kurul toplantıları SPKn ile SPK Kurumsal Yönetim İlkeleri ve ilgili Tebliğleri, ilke kararları, duyuruları ve düzenlemelerine uygun olarak gerçekleştirmektedir.

Bunun yanında, ARD Grup Bilişim Ticaret Bakanlığı'nın 28.08.2012 tarihli Resmi Gazetede yayımlanan "Anonim Şirketlerde Elektronik Ortamda Yapılacak Genel Kurullara İlişkin Yönetmelik" ile 29.08.2012 tarihli Resmi Gazetede yayımlanan "Anonim Şirketlerin Genel Kurullarında Uygulanacak Elektronik Genel Kurul Sistemi Hakkında Tebliğ"e uygun olarak genel kurullarını elektronik ortamda gerçekleştirmiştir. Genel kurul toplantılarına katılma hakkı bulunan hak sahipleri bu toplantılara elektronik ortamda da katılabilmektedirler.

ARD GRUP BİLİŞİM TEKNOLOJİLERİ A.Ş.

DATRON BİLİŞİM YAZILIM TANITIM VE PAZARLAMA SAN. TİC. A.Ş.

b) Devrolunan Şirket – İntron
İntron'nun genel kurul toplantılarına ilişkin düzenlemeleri Esas Sözleşmesinin 10. maddesinde yer almakta olup, söz konusu madde aşağıdadır.

GENEL KURUL:

Madde 10- Genel Kurullar, olağan ve olağanüstü toplanırlar. Olağan toplantı her faaliyet dönemi sonundan itibaren üç ay içinde yapılır; olağanüstü toplantı ise, Şirket işlerinin gerektirdiği hallerde ve zamanlarda toplanır.

Genel kurul toplantılarında, her pay sahibinin oy hakkı, sahip olduğu payların itibari değerleri toplamının, şirket sermayesinin itibari değerinin toplamına oranlanmasıyla hesaplanır. Pay sahibi genel kurul toplantılarına kendisi katılabileceği gibi pay sahibi olan veya olmayan bir temsilci de yollayabilir.

Şirket genel kurul toplantılarında, Türk Ticaret Kanunu'nun 409. maddesinde yazılı hususlar müzakere edilerek gerekli kararlar alınır. Genel kurul toplantıları ve bu toplantılardaki karar nisabı, Türk Ticaret Kanunu hükümlerine tabidir.

Genel kurul, şirketin merkez adresinde veya yönetim merkezinin bulunduğu şehrin elverişli bir yerinde toplanır.

19.16. Birleşmeye taraf şirketlerin yönetim hakimiyetinin el değiştirmesinde geciktirmeye, ertelemeye ve engellemeye neden olabilecek hükümler hakkında bilgi:

Yoktur.

19.17. Birleşmeye taraf şirketlerde payların devrine ilişkin esaslar:

a) Devralan Şirket — ARD Grup Bilişim

Payların devrine ilişkin olarak ARD Grup Bilişim'in Esas Sözleşmesinde yer alan hükümler şöyledir.

Hisse Senetlerinin Devir ve Feragı

Madde 9 :

Hisse Senetlerinin devir ve feragı durumunda, Türk Ticaret Kanunu ve Sermaye Piyasası Kanunu ve ilgili hükümleri uygulanır.

b) Devrolunan Şirket – İntron
İntron'un Esas Sözleşmesinde pay devirlerine ilişkin düzenlemeler bulunmamaktadır.

19.18.Birleşmeye taraf şirketlerde sermayenin artırılmasına ve azaltılmasına ilişkin esas sözleşmede öngörülen koşulların yasanın gerektirdiğinden daha ağır olması halinde söz konusu hükümler hakkında bilgi:

ARD GRUP BİLİŞİM TEKNOLOJİLERİ A.Ş.

İNTRON BİLİŞİM YAZILIM TANITIM VE TASARIM İNŞ. SAN. TİC. A.Ş.

a) Devralan Şirket — ARD Grup Bilişim
Sermayenin artırılmasına ve azaltılmasına ilişkin olarak, ARD Grup Bilişim'in Esas Sözleşmesinde öngörülen koşullar yasanın gerektirdiğinden daha ağır olmayıp TTK, SPKn ve ilgili mevzuat hükümlerine tabidir.

b) Devrolunan Şirket – İntron
İntron tarafında yoktur.

20. BİRLEŞMEYE TARAF ŞİRKETLERİN ÖNEMLİ SÖZLEŞMELERİ

Birleşmeye taraf şirketlerin önemli sözleşmesi bulunmamaktadır.

21. BİRLEŞMEYE TARAF ŞİRKETLERİN FİNANSAL DURUMU VE FAALİYET SONUÇLARI HAKKINDA BİLGİLER

21.1. Birleşmeye taraf şirketlerin Kurul düzenlemeleri uyarınca karşılaştırmalı olarak hazırlanan işleme esas finansal tabloları ile bunlara ilişkin bağımsız denetim raporları:

a) Devralan Şirket — ARD Grup Bilişim
ARD Grup Bilişim'in birleşmeye esas 30 Haziran 2025 tarihli finansal tabloları ve bağımsız denetim raporu KAP'ta yayımlanmış olup, ayrıca işbu Duyuru Metninin ekinde verilmektedir.

b) Devrolunan Şirket – İntron
İntron'un birleşmeye esas 30 Haziran 2025 tarihli finansal tabloları ve bağımsız denetim raporu işbu Duyuru Metninin ekinde sunulmaktadır.

21.2. Birleşme işlemine esas finansal tablo tarihinden sonra meydana gelen, birleşmeye taraf şirketlerin ve/veya grubun finansal durumu veya ticari faaliyetleri üzerinde etkili olabilecek önemli değişiklikler (üretim, satış, stoklar, siparişler, maliyet ve satış fiyatları hakkındaki gelişmeleri de içermelidir):

a) Devralan Şirket — ARD Grup Bilişim

ARD Grup Bilişim'in 30.06.2025 tarihli bağımsız denetimden geçmiş finansal tablolarında bu tarihten sonra meydana gelen önemli bir değişiklik bulunmamaktadır.

b) Devrolunan Şirket – İntron

İntron tarafında birleşme işlemine esas finansal tablo tarihinden sonra meydana gelen, birleşmeye taraf şirketlerin veya grubun finansal durumu veya ticari faaliyetleri üzerinde etkili olabilecek önemli bir gelişme olmamıştır.

21.3. Birleşme işlemine ilişkin proforma finansal bilgiler:

Yoktur.

21.4. Proforma finansal bilgilere ilişkin bağımsız güvence raporu:

Yoktur.

ARD GRUP BİLİŞİM TEKNOLOJİLERİ A.Ş.

İNTRON BİLİŞİM YAZILIM TANITIM VE TASARIM SAN. TİC. A.Ş.

21.5. Birleşmeye taraf şirketlerin esas sözleşmesi ile kamuya açıkladığı diğer bilgi ve belgelerde yer alan kar payı dağıtım esasları ile işleme esas finansal tablo dönemleri itibariyle kar dağıtımı konusunda almış olduğu kararlara ilişkin bilgi:

a) Devralan Şirket — ARD Grup Bilişim

Kar payı dağıtım esasları ilişkin olarak ARD Grup Bilişim'in esas sözleşmesinde yer alan hükümler şöyledir:

KARIN TESPİTİ VE DAĞITIMI

Şirket kar dağıtımı ve yedek akçe ayrılması konusunda Türk Ticaret Kanunu ve Sermaye Piyasası Mevzuatında yer alan düzenlemelere uyar.

Şirketin faaliyet dönemi sonunda tespit edilen gelirlerden, Şirketin genel giderleri ile muhtelif amortisman gibi şirketçe ödenmesi veya ayrılması zorunlu olan miktarlar ile Şirket tüzel kişiliği tarafından ödenmesi zorunlu vergiler düşüldükten sonra geriye kalan ve yıllık bilançoda görülen net dönem karı, varsa geçmiş yıl zararlarının düşülmesinden sonra, sırasıyla aşağıda gösterilen şekilde tevzi olunur

Genel Kanuni Yedek Akçe

(a) Net dönem karının %5'i Türk Ticaret Kanunu'nun 519'uncu maddesi hükümlerine göre çıkarılmış sermayenin %20'sine ulaşıncaya kadar genel kanuni yedek akçeye ayrılır.

Birinci Kar Payı

(b) Kalandan, varsa yıl içinde yapılan bağış tutarının ilavesi ile bulunacak meblağ üzerinden, Şirketin kar dağıtım politikası çerçevesinde Türk Ticaret Kanunu ve Sermaye Piyasası Mevzuatına uygun olarak birinci kar payı ayrılır.

© Yukarıdaki indirimler yapıldıktan sonra, genel kurul, kar payının, yönetim kurulu üyelerine, Şirket çalışanlarına, pay sahibi dışındaki kişilere dağıtılmasına karar verme hakkına sahiptir.

İkinci Kar Payı

(d) Net dönem karından, (a), (b) ve (c) bentlerinde belirtilen meblağlar düşülükten sonra kalan kısmı, genel kurul, kısmen veya tamamen ikinci kar payı olarak dağıtmaya veya Türk Ticaret Kanunu'nun 521'inci maddesi uyarınca kendi isteği ile ayırdığı yedek akçe olarak ayırmaya yetkilidir.

Genel Kanuni Yedek Akçe

Pay sahipleriyle kara iştirak eden diğer kimselere dağıtılması kararlaştırılmış olan kısmından, sermayenin %5'i oranında kar payı düşüldükten sonra bulunan tutarın %10'u, Türk Ticaret Kanunu'nun 519'uncu maddesinin 2'nci fıkrası uyarınca genel kanuni yedek akçeye eklenir.

Türk Ticaret Kanunu'na göre ayrılması gereken yedek akçeler ile esas sözleşmede pay sahipleri için belirlenen kar payı ayrılmadıkça; başka yedek akçe ayrılmasına, ertesi yıla kâr aktarılmasına ve yönetim kurulu üyelerine, Şirket çalışanlarına ve pay sahibi dışındaki kişilere kardan pay

ARD GRUP BİLİŞİM TEKNOLOJİLERİ A.Ş.

İNTRON BİLİŞİM YAZILIM FAKTORİNG VE TASARIM A.Ş. SAN. TİC. A.Ş.

dağıtılmasına karar verilemeyeceği gibi, pay sahipleri için belirlenen kar payı nakden ödenmedikçe bu kişilere kardan pay dağıtılamaz.

Kâr payı, dağıtım tarihi itibarıyla mevcut payların tümüne, bunların ihraç ve iktisap tarihleri dikkate alınmaksızın eşit olarak dağıtılır.

Dağıtılmasına karar verilen karın dağıtım şekli ve zamanı, yönetim kurulunun bu konudaki teklifi üzerine genel kurulca kararlaştırılır.

Bu esas sözleşme hükümlerine göre genel kurul tarafından verilen kar dağıtım kararı geri alınamaz.

Kar Payı Avansı Yönetim kurulu, genel kurul tarafından yetkilendirilmiş olmak ve Sermaye Piyasası mevzuatına uymak şartı ile, ilgili yıl ile sınırlı kalmak üzere, kâr payı avansı dağıtabilir.

Genel kurul tarafından, yönetim kuruluna verilen kâr payı avansı dağıtılması yetkisi, bu yetkinin verildiği yıl ile sınırlıdır. Bir önceki yılın kâr payı avansları tamamen mahsup edilmediği sürece, ilave kar payı avansı verilmesine ve kar payı dağıtılmasına karar verilemez.

b) Devrolunan Şirket – İntron

İntron'un kar payı dağıtımına ilişkin düzenlemeleri Esas Sözleşmesinin 13. maddesinde yer almakta olup, söz konusu madde aşağıdadır.

KARIN TESPİTİ VE DAĞITIMI:

Madde 13-

Şirketin net dönem karı yapılmış her çeşit masrafların çıkarılmasından sonra kalan miktardır. Net dönem kârından her yıl %5 genel kanuni yedek akçe ayrılır; kalan miktarın %5'i pay sahiplerine kâr payı olarak dağıtılır. Kar payı, pay sahibinin esas sermaye payı için şirkete yaptığı ödemelerle orantılı olarak hesaplanır.

Net dönem karının geri kalan kısmı, genel kurulun tespit edeceği şekil ve surette dağıtılır. Pay sahiplerine yüzde beş oranında kâr payı ödendikten sonra kardan pay alacak kişilere dağıtılacak toplam tutarın yüzde onu genel kanuni yedek akçeye eklenir.

21.6. Son 12 ayda birleşmeye taraf şirketlerin ve/veya grubun finansal durumu veya karlılığı üzerinde önemli etkisi olmuş veya izleyen dönemlerde etkili olabilecek davalar, hukuki takibatlar ve tahkim işlemleri:

Son 12 ayda birleşmeye taraf şirketlerin finansal durumu veya karlılığı üzerinde önemli etkisi olmuş veya izleyen dönemlerde etkili olabilecek davalar, hukuki takibatlar ve tahkim işlemleri bulunmamaktadır.

KRD GRUP BİLİŞİM TEKNOLOJİLERİ A.Ş.
Koç Kuleleri

İNTRON BİLİŞİM YAZILIM TANITIM VE TASARIM HİZ. GAM. TİC. A.Ş.
İŞÇİ BULVARI NO:
ÇANKAYA/ANKARA
MERSİS NO:

21.7.Birleşme işlemi sonrası açılış bilançosu:

ARD Grup Bilişim Birleşme Sonrası Tahmini Açılış Bilançosu			30.06.2025
TMSFTFRS Bazlı, TL	ARD Grup Bilişim	Intron	Proforma
DÖNEN VARLIKLAR	1.999.598.059	797.476.746	2.797.074.805
Nakit ve Nakit Benzerleri	88.775.145	58.359.593	147.134.738
Finansal Yatırımlar	11.135	32.055.559	32.066.694
Ticari Alacaklar	1.500.196.701	619.454.354	2.119.651.055
Diğer Alacaklar	8.975.829	357.557	9.333.386
Stoklar	17.948.384	84.453.150	102.401.334
Peşin Ödenmiş Giderler	375.373.941	1.490.183	376.864.124
Cari Dönem Vergisiyle İlgili Varlıklar	919.408	0	919.408
Diğer Dönen Varlıklar	7.397.516	1.306.350	8.703.866
DURAN VARLIKLAR	3.402.211.901	165.036.711	3.567.248.612
İştirakler, İş Ortaklıkları ve Bağlı Ortaklıklardaki Yatırımlar	42.661.154		42.661.154
Kullanım Hakkı Varlıklar	0	2.977.962	2.977.962
Diğer Alacaklar	4.150.892		4.150.892
Yatırım Amaçlı Gayrimenkuller	72.500		72.500
Maddi Duran Varlıklar	14.417.068	6.284.152	20.701.220
Maddi Olmayan Duran Varlıklar	3.340.910.287	155.645.655	3.496.555.942
Peşin Ödenmiş Giderler		128.942	128.942
TOPLAM VARLIKLAR	5.401.809.960	962.513.457	6.364.323.417
KISA VADELİ YÜKÜMLÜLÜKLER	1.760.123.612	447.787.598	2.207.911.210
Kısa Vadeli Borçlanmalar	1.123.590.123	1.620.876	1.125.210.999
Uzun Vadeli Borçlanmaların Kısa Vadeli Kısımları	210.303.488	7.715.100	218.018.588
Diğer Finansal Yükümlülükler	835.912	3.954.482	4.790.394
Ticari Borçlar	86.799.536	414.924.409	501.723.945
Çalışanlara Sağlanan Faydalar Kapsamında Borçlar	116.905.022	1.838.590	118.743.612
Diğer Borçlar	91.213.666	3.791.900	95.005.566
Ertelenmiş Gelirler	120.692.276	7.909.889	128.602.165
Dönem Kârı Vergi Yükümlülüğü	0		0
Kısa Vadeli Karşılıklar	9.650.376	1.048.395	10.698.771
Diğer Kısa Vadeli Yükümlülükler	133.213	4.983.957	5.117.170
TOPLAM UZUN VADELİ YÜKÜMLÜLÜKLER	121.427.439	7.644.984	129.072.423
Uzun Vadeli Borçlanmalar	38.210.193	5.800.651	44.010.844
Diğer Borçlar	44.719	0	44.719
Ertelenmiş Gelirler	6.474.300	0	6.474.300
Uzun Vadeli Karşılıklar	20.904.152	975.552	21.879.704
Ertelenmiş Vergi Yükümlülüğü	55.794.075	868.781	56.662.856
TOPLAM ÖZKAYNAKLAR	3.520.258.909	507.080.875	4.027.339.784
ANA ORTAKLIĞA AİT ÖZKAYNAKLAR	3.459.544.338	507.080.875	3.966.625.213
Ödenmiş Sermaye	170.000.000	20.000.000	332.539.989
Sermaye Düzeltme Farkları	698.829.822	30.471.105	729.300.927
Geri Alınmış Paylar (-)	3.326.451		3.326.451
Paylara İlişkin Primler (İskontolar)		561.645	561.645
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Bir. Diğ. Kap. Gel.	4.622.091	-2.650.969	1.971.122
Karından Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler	142.238.764	2.131.317	144.370.081
Birleşme Denkleştirme Hesabı			-149.192.891
Geçmiş Yıllar Karları veya Zararları	2.321.315.282	168.689.058	2.490.004.340
Net Dönem Kârı veya Zararı	125.864.830	287.878.719	413.743.549
KONTROL GÜCÜ OLMAYAN PAYLAR	60.714.571		60.714.571
TOPLAM KAYNAKLAR	5.401.809.960	962.513.457	6.364.323.417

ARD GRUP BİLİŞİM TEKNOLOJİLERİ A.Ş.
Koç Üniversitesi [illegible] ANKARA
Tel: 0312 [illegible] 5 Faks: 0312 259 25 96
Ankara Ticaret Sicil No: [illegible]
Mersis No: 0273[illegible]0291001

İNTRON BİLİŞİM YAZILIM DANIŞMANLIK VE TASARIM HİZ. SAN. TİC. A.Ş.
İŞ İ BLOKLARI [illegible] ANKARA
ANKARA VERGİ DAİRESİ - 429 [illegible]
MERSİS NO: 0450[illegible]

22. BİRLEŞME İŞLEMİ HAKKINDA BİLGİ

22.1. Yönetim organı kararları

a) Devralan Şirket — ARD Grup Bilişim: 21/11/2025 tarihli 2025/031 sayılı yönetim kurulu toplantısında:

"Şirketimiz Yönetim Kurulu yukarıda belirtilen tarihte toplanmış ve toplantıya katılanların oybirliği ile aşağıda belirtilen hususlarda karar almıştır:

1. Yönetim Kurulumuz 25.08.2025 tarihinde **İntron Bilişim Yazılım Tanıtım ve Tasarım Hizmetleri San. Tic. A.Ş.** ile bağlayıcı olmayan görüşmelerin olumlu sonuçlanması neticesinde, Sermaye Piyasası Kurulu'ndan ("**SPK**") gerekli onayın alınması ve Genel Kurulumuzca Birleşme Sözleşmesinin onaylanması şartıyla, 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun ("**TTK**") 134'üncü ve devamı ilgili maddeleri, 5520 sayılı Kurumlar Vergisi Kanunu'nun ("**KVK**") 18, 19 ve 20'nci maddeleri ile **ARD Grup Bilişim Teknolojileri A.Ş.** ("**Şirket**") 6362 sayılı Sermaye Piyasası Kanunu'na ("**SPKn**") tabi şirket olması ve paylarının Borsa İstanbul A.Ş.'de ("**BİST**") halka arz edilmiş ve işlem görüyor olması nedeniyle SPKn'nin 23 ve 24'üncü maddeleri ve ilgili sair hükümleri, SPK'nın II-23.2 sayılı Birleşme ve Bölünme Tebliği ("**Birleşme ve Bölünme Tebliği**") ve SPK'nın II-23.3 sayılı Önemli Nitelikteki İşlemler ve Ayrılma Hakkı Tebliği ("**Önemli Nitelikteki İşlemler ve Ayrılma Hakkı Tebliği**") ile diğer ilgili mevzuat hükümleri dahilinde; İntron Bilişim Yazılım Tanıtım ve Tasarım Hizmetleri San. Tic. A.Ş.'nin Şirketimiz tarafından tüm aktif ve pasifleriyle birlikte bir bütün halinde devralınması suretiyle iki şirketin birleşmesine ("**Birleşme İşlemi**"),

2. Birleşme İşleminde, her iki şirketin ilgili düzenlemelere göre hazırlanan ve bağımsız denetimden geçmiş 30.06.2025 tarihli konsolide finansal tablolarının esas alınmasına,

3. Şirketimizce öncelikle Birleşme İşleminin genel kurulda onaylanması şartıyla, Birleşme ve Bölünme Tebliği'nin 7. maddesi (Uzman Kuruluş Raporu) hükümlerine uygun olarak PwC Yönetim Danışmanlığı A.Ş. tarafından hazırlanan 16.09.2025 tarihli Uzman Kuruluş Raporu'nda tespit edilen birleşme oranı (%52,7501) ve değişim oranı (7,61370) esas alındığında, her biri 1 TL nominal değerde 1 adet nama yazılı İntron payına karşılık her biri 1 TL nominal değerde 152.274.085,57 adet Şirketimiz payının ihraç olunmasına; böylelikle, Şirketimizce birleşme nedeniyle gerçekleştirilecek sermaye artırım tutarının 152.274.085,57 TL ve bu suretle Şirketimiz dışındaki İntron ortaklarına tahsis edilecek pay miktarının 152.274.085,57 adet olarak belirlenmesine,

4. Birleşme İşlemine ilişkin olarak hazırlanan **21.11.2025** tarihli Birleşme Sözleşmesi ve Birleşme Raporu'nun onaylanmasını ve Birleşme İşleminin görüşüleceği genel kurul toplantısında Birleşme Sözleşmesi'nin Şirketimiz pay sahiplerinin onayına sunulmasına,

5. Birleşme işlemi nedeniyle hazırlanan duyuru metni, sermaye artırımı nedeniyle gerçekleştirilecek pay ihracına ilişkin ihraç belgesi ve Şirketimiz sermaye yapısında gerçekleştirilen değişiklikler ile Birleşme İşlemi sonrasında, Şirketimizce gerçekleştirilmesi planlanan işlemler çerçevesinde, Şirketimiz ve yatırımcıların hak ve menfaatleri gözetilerek, Sermaye Piyasası Kanunu ile Türk Ticaret Kanunu ve ilgili mevzuat hükümleri çerçevesinde, Şirketimiz Esas Sözleşmesi'nin "Sermaye ve Paylar" başlıklı 6'ncı maddesinde yapılacak değişikliğe ("**Esas Sözleşme Değişikliği**") ilişkin ekli tadil tasarısının onaylanması amacıyla Sermaye Piyasası Kurulu'na başvuruda bulunulmasına,

6. Gerekli izin ve onayların alınmasını takiben söz konusu birleşme işleminin, sermaye artırımının ve Esas Sözleşme Değişikliğinin Şirketimiz Genel Kurulu'nun onayına sunulmasına.

ARD GRUP BİLİŞİM TEKNOLOJİLERİ A.Ş.

İNTRON BİLİŞİM YAZILIM TANITIM VE TASARIM HİZMETLERİ SAN. TİC. A.Ş.

7. TTK m. 149 ve Sermaye Piyasası mevzuatı uyarınca, tüm belgelerin hazırlanmasını takiben inceleme hakkı için gerekli ilanların yapılmasına,

8. İntron Bilişim Yazılım Tanıtım ve Tasarım Hizmetleri San. Tic. A.Ş.'nin tüm aktif ve pasifinin bir bütün halinde devralınması suretiyle gerçekleşecek birleşme işleminde; SPKn'nin "Ayrılma Hakkı" başlığını taşıyan 24'üncü maddesi ve Önemli Nitelikteki İşlemler ve Ayrılma Hakkı Tebliği'nin "Ayrılma Hakkı ve Kullanım Süreci" başlıklı 4'üncü bölümünde yer alan hükümler dahilinde, söz konusu birleşme işleminin onaylanacağı genel kurul toplantısına katılarak olumsuz oy kullanacak ve muhalefet şerhini toplantı tutanağına işletecek pay sahiplerimizin veya temsilcilerinin, paylarını Şirketimize satarak ortaklıktan ayrılma hakkına sahip olduklarının hatırlatılmasına, ortaklıktan ayrılma hakkının II-23.3 sayılı Önemli Nitelikteki İşlemler ve Ayrılma Hakkı Tebliği'nin 14'üncü maddesi hükmü çerçevesinde, her biri 1 TL nominal değerli pay başına, birleşme görüşmelerinin KAP'a bildirildiği tarih olan 25.08.2025 tarihinden önceki son 1 aylık dönem içinde Borsa'da oluşan günlük düzeltilmiş ağırlıklı ortalama fiyatların aritmetik ortalaması olan 31,24 TL olarak kullanılmasına ve Şirket'in ilgili süreçler tamamlanınca yapılacak olan ilk genel kurul toplantısında görüşülecek olan yönetim kurulu teklifinin kabul edilmesi halinde ayrılma hakkı için Şirketin katlanacağı azami maliyetin 100.000.000,00 TL olmasına ve ayrılma hakkı kullanım taleplerinin azami maliyet tutarını geçeceğinin anlaşılması durumunda işlemden vazgeçilmesinin genel kurul onayına sunulmasına karar verilmiştir.

9. Yukarıdaki maddelerde sayılanlar dahil ve ancak bunlarla sınırlı olmamak üzere, Birleşme İşlemlerinin nihai olarak sonuçlanmasına kadar yapılacak olan ve yapılması gerekli olan her türlü işlemin icrasına, gerekli bilgi ve belgelerle ile birlikte Sermaye Piyasası Kurulu'na ve Esas Sözleşme Değişikliği için Sermaye Piyasası Kurulu onayını takiben, T.C. Ticaret Bakanlığı'na başvurulmasına ve gerekmesi halinde diğer resmi/özel kurumlara başvuruda bulunulmasına,

10. Yukarıda bahsi geçenler de dahil olmak üzere, Birleşme İşlemi ve Esas Sözleşme Değişikliği sürecinde Sermaye Piyasası Kurulu, Borsa İstanbul A.Ş., T.C. Ticaret Bakanlığı, Merkezi Kayıt Kuruluşu, Takasbank, ilgili Ticaret Sicili de dahil ancak bunlarla sınırlı olmaksızın tüm resmi kurum ve kuruluşlara yapılacak olan başvurular, yazışmalar ve benzer belge ve bilgileri tanzime ve imzalamaya, bu bilgi ve belgelerin takibine ve tekemmüle; ilgili diğer makam ve dairelerdeki usul ve işlemleri ifa ve ikmale Şirket'imiz imza sirküleri uyarınca Şirket'i temsile yetkili olan kişilerin yetkili kılınmasına

toplantıya katılanların oy birliği ile karar verilmiştir."

İfadeleri yer almaktadır.

b) Devrolunan Şirket – İntron: 21/11/2025 tarihli 2025-08 sayılı yönetim kurulu toplantısında:

"Şirketimiz Yönetim Kurulu yukarıda belirtilen tarihte toplanmış ve toplantıya katılanların oybirliği ile aşağıda belirtilen hususlarda karar almıştır:

1. Yönetim Kurulumuz 25.08.2025 tarihinde ARD Grup Bilişim Teknolojileri A.Ş. ile bağlayıcı olmayan görüşmelerin olumlu sonuçlanması neticesinde, Sermaye Piyasası Kurulu'ndan (**"SPK"**) gerekli onayın alınması ve Genel Kurulumuzca Birleşme Sözleşmesinin onaylanması şartıyla, 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun (**"TTK"**) 134'üncü ve devamı ilgili maddeleri, 5520 sayılı Kurumlar Vergisi Kanunu'nun (**"KVK"**) 18, 19 ve 20'nci maddeleri ile ARD Grup Bilişim Teknolojileri A.Ş. ile Birleşme İşlemi'nin 6362 sayılı Sermaye Piyasası Kanunu'na (**"SPKn"**) tabi şirket olması ve paylarının Borsa İstanbul A.Ş.'de (**"BİST"**) halka arz edilmiş ve işlem görüyor olması nedeniyle SPKn'nin 23 ve 24'üncü maddeleri ve ilgili sair hükümleri, SPK'nın II-23.2 sayılı Birleşme ve Bölünme Tebliği (**"Birleşme ve Bölünme Tebliği"**) ve SPK'nın II-23.3 sayılı Önemli Nitelikteki İşlemler ve Ayrılma Hakkı Tebliği (**"Önemli Nitelikteki İşlemler ve Ayrılma Hakkı Tebliği"**) ile diğer ilgili mevzuat hükümleri dahilinde; Şirketimiz İntron Bilişim Yazılım

ARD GRUP BİLİŞİM TEKNOLOJİLERİ A.Ş.
Koç Kuleleri, Büyükdere Cad. No:2 Levent
Tel: 0212 285 25 00
Ankara Ticaret Sicil No: 273 001 2047
Mersis No: 0121013000001

İNTRON BİLİŞİM YAZILIM TANITIM VE TASARIM HİZ. SAN. TİC. A.Ş.
İşçi Elbisesi Cad. No:1 Çankaya/Ankara
Çankaya Vergi Dairesi - 3710050005
Mersis No: 0371005000100001

Tanıtım ve Tasarım Hizmetleri San. Tic. A.Ş.'nin ARD Grup Bilişim Teknolojileri A.Ş. tarafından tüm aktif ve pasifleriyle birlikte bir bütün halinde devralınması suretiyle, Birleşme ve Bölünme Tebliği'nin 7. maddesi (Uzman Kuruluş Raporu) hükümlerine uygun olarak hazırlanan Uzman Kuruluş Raporu'nda tespit edilen birleşme oranı ve değişim oranı esas alınarak iki şirketin birleşmesine ("**Birleşme İşlemi**"),

2. Birleşme İşlemine ilişkin olarak hazırlanan **21.11.2025** tarihli Birleşme Sözleşmesi ve Birleşme Raporu'nun onaylanmasına ve Birleşme İşleminin görüşüleceği genel kurul toplantısında Birleşme Sözleşmesi'nin Şirketimiz pay sahiplerinin onayına sunulmasına,

toplantıya katılanların oy birliği ile karar verilmiştir."

ifadeleri yer almaktadır.

22.2. İşlemin niteliği

Taraf Şirketlerin yönetim kurulları tarafından alınan kararlarda da ayrıntılı olarak belirtildiği üzere; genel kurul onayına tabi olmak üzere, Devrolunan Şirket'in, TTK'nın birleşme müessesini düzenleyen 136 ila 158 maddeleri arasındaki düzenlemeler, SPKn'nin 23 ve 24. maddeleri ile Kurul'un II-23.2 sayılı Tebliğ ve II-23.3 sayılı Tebliğ ile Geri Alınan Paylar Tebliği (II-22. 1) başta olmak üzere diğer tebliğ ve kararları ve ilgili mevzuat hükümleri doğrultusunda ve ayrıca KVK'nın 19. maddesi (Devir Bölünme ve Hisse Değişimi) ve 20. maddesi (Devir, Bölünme ve Hisse Değişimi Hallerinde Vergilendirme) ile 1 Seri No'lu Kurumlar Vergisi Genel Tebliği, Ticaret Sicil Yönetmeliği ve ilgili sair mevzuat hükümleri dairesinde tüm aktif ve pasif malvarlığı unsurlarının bir bütün olarak, ARD Grup Bilişim tarafından devralınması suretiyle, ARD Grup Bilişim bünyesinde birleşilmesi işlemidir.

22.3. İşlemin koşulları

Birleşme işlemi, SPK, Ticaret Bakanlığı ve ilgili diğer kurumlardan yasal izinlerin alınması ve birleşmeye Taraf Şirketler'in genel kurullarının onayları ile hüküm ifade edecektir.

Planlanan birleşme işlemi önemli nitelikte işlemlerdendir. Bu nedenle, SPKn'nın 24. maddesi (Ayrılma Hakkı) hükümleri uyarınca, ARD Grup Bilişim'in söz konusu birleşme işleminin onaylanacağı genel kurul toplantılarına katılarak olumsuz oy veren ve bu muhalefeti tutanağa geçirten ve birleşme işleminin kamuya duyurulduğu ilk tarih olan 25.08.2025 tarihinde pay sahibi olan pay sahipleri veya temsilcileri, 25.08.2025 tarihinde sahibi oldukları payların kendi ortak oldukları ilgili Taraf Şirket'e satarak ortaklıktan ayrılma hakkına sahip olacaklardır. SPKn'na tabi olmayan İntron pay sahipleri için ise, birleşme dolayısıyla bir ayrılma hakkı doğmayacaktır.
Anonim ve Limited Şirketlerin Sermayelerini Yeni Asgari Tutarlara Yükseltmelerine ve Kuruluşu ve Esas Sözleşme Değişikliği İzne Tabi Anonim Şirketlerin Belirlenmesine İlişkin Tebliğ'in 5. maddesi (Kuruluşu ve Esas Sözleşme Değişikliği İşlemleri Bakanlık İznine Tabi Olan Şirketler) uyarınca, diğerlerinin yanı sıra, SPKn'ya tabi şirketlerin esas sözleşme değişiklikleri Ticaret Bakanlığı'nın iznine tabidir. Bu kapsamda, ARD Grup Bilişim'in esas sözleşme değişikliklerine ilişkin Ticaret Bakanlığı'ndan ilgili esas sözleşme tadilinin oylanacağı genel kurul tarihinden önce izin alması gerekir.
Dolayısıyla, söz konusu birleşme işlemi, SPK'nın ve Ticaret Bakanlığı'nın uygun görüşünün yanı sıra taraf Şirketlerin genel kurullarının birleşme kararı alması şartlarına bağlı olacaktır.

Yukarıda belirtilenler dışında birleşme işlemine ait başkaca bir koşul bulunmamaktadır.

ARD GRUP BİLİŞİM TEKNOLOJİLERİ A.Ş.

İNTRON BİLİŞİM YAZILIM TANITIM VE TASARIM HİZ. SAN. TİC. A.Ş.

22.4. Öngörülen aşamalar

a) Birleşme İşlemine İlişkin Belgelerin Kamuya Açıklanması
II-23.2 sayılı Tebliğ, 8. maddesi (Kamunun Aydınlatılması), TTK'nın 149. Maddesi (inceleme Hakkı) ve ilgili diğer düzenlemeler çerçevesinde, birleşme işleminin onaylanacağı genel kurul toplantı tarihinden en az 30 gün önce, Taraf Şirketlerin
- Kurul tarafından onaylanan duyuru metni,
- Birleşme sözleşmesi ve birleşme raporu,
- Uzman Kuruluş Raporu,
- Son üç yılın finansal raporları,
- Son üç yılın faaliyet raporları,
- Son üç yılın bağımsız denetim raporları,
- Birleşme sonrası tahmini açılış bilançosu

pay sahiplerinin bilgilendirilmesi amacıyla birleşme işleminin onaylayacağı genel kurul toplantısından en az otuz gün önce ARD Grup Bilişim'in internet sitesi (www.ardbilisim.com.tr) ve KAP aracılığıyla kamuya açıklanacaktır. Ayrıca, bahsedilen belgelerin nereye tevdi edildiklerini ve nerelerde incelemeye hazır tutulduklarını tevdiden en az üç iş günü önce, TTSG ile kurumsal internet sitelerinde yayımlanmak suretiyle kamuya duyurulacaktır.

b) Birleşme İşleminin Taraf Şirketlerin Genel Kurullarının Onayına Sunulması
Birleşme işlemi, birleşme sözleşmesi ve Taraf Şirketler'in genel kurulları tarafından birleşmenin onaylanması ve ARD Grup Bilişim'in esas sözleşme değişikliğine ilişkin gündem maddesi dâhil olmak üzere, yürürlükteki mevzuat dâhilinde genel kurul toplantısı gündeminde bulunacak sair hususlar Taraf Şirketlerin genel kurullarında pay sahiplerinin onayına sunulacak ve birleşme işlemi ile ilgili olarak detaylı bilgilendirme yapılacaktır.

c) Ayrılma Hakkı Kullanım Süreci
SPKn'nin 24. maddesi (Ayrılma Hakkı) ve II-23.3 sayılı Önemli Nitelikteki İşlemler ve Ayrılma Hakkı Tebliği hükümleri uyarınca ARD Grup Bilişim'in birleşme işleminin onaylanacağı genel kurul toplantılarına katılarak olumsuz oy veren ve bu muhalefeti tutanağa geçirten ve 25.08.2025 tarihinde pay sahibi olan pay sahipleri veya temsilcileri, 25.08.2025 tarihinde sahibi oldukları paylarını paydaş oldukları Taraf Şirket'e satarak ortaklıktan ayrılma hakkına sahip olacaklardır. SPKn'ye tabi olmayan İntron pay sahipleri için ise, birleşme dolayısıyla bir ayrılma hakkı doğmayacaktır.

Birleşme işleminin onaya sunulacağı ilgili Taraf Şirket genel kurul toplantısını takiben, söz konusu genel kurul toplantısında olumsuz oy veren ve bu muhalefeti tutanağa geçirten pay sahibinin, ayrılma hakkı kullanım süresi dâhilinde, Taraf Şirketler tarafından münhasıran bu süreci yönetmek üzere ayrılma hakkı kullanımı için yetkilendirilen aracı kuruma, belirlenen ve kamuya açıklanan usullere uygun şekilde talepte bulunması üzerine, ayrılma hakkının kullanılması durumunda; SPKn'nin 24. maddesi, II-23.3 sayılı Tebliğ'in ilgili maddesi (Ayrılma Hakkı Kullanım Fiyatı) hükümleri dâhilinde beher pay için ayrılma hakkı kullanım fiyatı, birleşme işleminin ilk defa kamuya açıklandığı 25.08.2025 tarihinden önceki Borsa İstanbul seans açılışından önce açıklama yapılmış olması nedeniyle bu tarih hariç olmak üzere, 30 gün içinde Borsa'da oluşan "ağırlıklı ortalama fiyatların aritmetik ortalaması" alınarak hesaplanır. Buna göre ayrılma hakkı kullanım fiyatı ARD Grup Bilişim payları için 31,24 TL hesaplanmaktadır.

Ayrılma hakkının kullandırılmasına birleşme işleminin onaya sunulacağı genel kurul tarihinden itibaren en geç 6 iş günü içinde başlanacak olup ayrılma hakkı kullanım süresi 10 iş günü olacaktır. Ayrılma hakkının kullanımına ilişkin süreler, genel kurul gündemi vasıtasıyla yatırımcıların

ARD GRUP BİLİŞİM TEKNOLOJİLERİ A.Ş.
Koç Kuleleri, Büyükdere Cad. No: 185 Kat: 9
34394 Levent / İSTANBUL
Tel: 0212 270 25 00 Fax: 0212 236 75 56
Ankara Kurumsal Ofis: 0312 471 29 ...
Mersis No: 0730 0291 2001001

INTRON BİLİŞİM YAZILIM TARTIM VE TASARIM
MAD. SAN. TİC. A.Ş.
İŞÇİ BULVARI NO: ... ANKARA
ONAYLAYAN YETKİLİ İDARE: ... 2015
MERSİS NO: 0619 ...

bilgisine sunulacak ve KAP'ta duyurulacaktır. Ayrıca, birleşme işleminin gündeminin görüşüleceği genel kurul toplantısının gündeminde bu karara muhalefet oyu kullanacak pay sahiplerine ortaklıktan ayrılma hakkının bulunduğu hususu, bu hakkın kullanılması durumunda payların ortaklık tarafından satın alınacağı birim pay bedeli ve ayrılma hakkı kullanılmasına ilişkin işleyiş süreci yer alacaktır. Ayrılma hakkının aracı kurum vasıtasıyla kullandırılması zorunludur. Bu amaçla ARD Grup Bilişim, bir aracı kurum ile sözleşme imzalayacaktır. Ayrılma hakkını kullanacak pay sahipleri, ayrılma hakkına konu payları ortaklık adına alım işlemlerini gerçekleştiren aracı kuruma, kamuya açıklanan ayrılma hakkının kullanım sürecine ilişkin ifan edilen çerçevede ve genel hükümler doğrultusunda teslim ederek satışı gerçekleştirir. Ayrılma hakkını kullanmak için aracı kuruma başvuran pay sahiplerine pay bedelleri en geç satışı takip eden iş günü ödenir.

d) Birleşmenin tescili

Birleşme işleminin Taraf Şirketlerin genel kurulları tarafından onaylanmasını müteakip birleşme işleminin tescili ile ilgili gerekli başvurular yapılacak ve birleşme işlemi tescil ve ilan ettirilecek ve vergi daireleri de dâhil olmak üzere gerekli kurum ve kuruluşlara, birleşmeye ilişkin bilgi ve belgeler sunulacaktır. Genel kurul kararlarının tescil edildiği tarih itibarıyla birleşme işlemi gerçekleşecek olup, Devrolunan Şirket'in mal varlığı (tüm aktif ve pasif malvarlığı) külli halefiyet ilkesi doğrultusunda ve kendiliğinden ARD Grup Bilişim'a geçecektir. Aynı tarih itibariyle Devrolunan Şirket münfesih olacaktır. Bununla beraber, birleşmeye iktisap edilen payların, ARD Grup Bilişim'in bilanço karına hak kazandığı tarih birleşme işleminin tescil tarihidir.

II-23.2 sayılı Tebliğ'in 20. Maddesine (Kanun Kapsamına Alınma ve İhraç Belgesi) göre birleşme sözleşmesinin onaylandığı genel kurul toplantısını müteakiben diğer belgelerin yanı sıra, sermaye artırımı işlemlerinin tamamlandığına ilişkin yönetim kurulu kararı ve tescil ve ilan ettirilecek çıkarılmış sermayeyi gösteren esas sözleşmenin sermayeye ilişkin maddesinin yeni şekli ile birlikte ihraç belgesi verilmesi amacıyla Kurul'a başvurulur, II-18.1 sayılı Kayıtlı Sermaye Sistemi Tebliği'nin 12. Maddesi (Yönetim Kurulu Kararlarının ve Esas Sözleşme Değişikliklerinin İlanı) uyarınca Kurul'un uygun görüşüne istinaden esas sözleşmenin sermayeye ilişkin maddesinin Kurul tarafından onaylanan yeni şekli yönetim kurulu tarafından ticaret siciline tescil ettirilir.

e) Alacaklılara haklarının bildirilmesi ve alacaklarının teminat altına alınması

Devrolunan Şirket'in alacaklılarının alacakları, devralma işlemiyle birlikte ARD Grup Bilişim'a intikal edecektir. Birleşme işleminin tescilinden sonra TTK'nın 157. maddesi (Alacakların Teminat Altına Alınması) uyarınca, birleşmeye katılan şirketler, alacaklılarına, TTSG'de yedişer gün aralıklarla üç defa yayınlanacak ve ayrıca internet sitelerine konulacak ilanla haklarını bildirecektir. Birleşmeye katılacak olan şirketlerin alacaklıları birleşmenin geçerlilik kazanmasından itibaren üç ay içinde istemde bulundukları takdirde, ARD Grup Bilişim bunların alacaklarını teminat altına alacaktır.

22.5. Gerekçesi

Birleşme işleminin amaçları ile hukuki ve ekonomik gerekçeleri aşağıdaki şekildedir.

a) ARD Grup Bilişim Teknolojileri A.Ş.'nin Yazılım ve Teknoloji sektöründe yeni pazarlara giriş hedefi ile uzun vadeli sürdürülebilir büyüme ve rekabet stratejileri doğrultusunda, her iki şirketin potansiyel müşteri ağını birleştirmesiyle, ürün çeşitliliğine yeni ürün ve hizmetlerin ilavesi sektördeki gücünü artıracak, özellikle satış gelirlerimizin, kaynak ve varlık artışımızı sağlanması, tüm paydaşlarımıza faydalı olacaktır.

ARD GRUP BİLİŞİM TEKNOLOJİLERİ A.Ş.
Koç Kule ... ANKARA
Tel: 0312 ... 212 299 25 95
Ankara Kurumlar V.D. 073 071 ...
Ticaret Sicil No: 077 ...

INTRON BİLİŞİM YAZILIM TANITIM VE TASARIM
İNŞ. SAN. TİC. A.Ş.
İŞÇİ BLOKU AR. MAH. ... ANKARA
ANKARA VERİ... - 408 015 0005
MERSİS NO: 0408031003000001

b) Bir amaçla; Kurumsal yazılımlar, e-dönüşüm hizmetleri, hukuk yazılımları, EDS sistemleri, sağlık teknolojileri, donanım ve altyapı çözümleri, bulut teknolojileri, siber güvenlik, (AI) yapay zekâ, AR-VR teknolojileri ve veri analitiği alanlarındaki uzmanlıklarını yurtiçi ve yurtdışı faaliyetlerinde sürdüren şirketimiz ARD Grup Bilişim Teknolojileri A.Ş. ile 15 yıllık sistem entegratörlüğü tecrübesi ile gerçekleştirmiş oldukları kamu kurumları, savunma sanayi ve büyük ölçekli kurumsal müşterilere veri merkezi çözümleri, sistem altyapısı, güvenlik çözümleri, yapay zekâ çözümleri, Akıllı CCTV çözümleri sunan, yazılım alanında üniversiteler için geliştirdiği eğitim yazılımları ile sektörde öne çıkan, güçlü distribütörlük ağına yurt dışı ve Türkiye genelinde 81 ile hizmet verebilen yaygın bayi ağına sahip İntron Bilişim Yazılım Tanıtım ve Tasarım Hizmetleri San. Tic. A.Ş.'nin şirketimiz ARD Grup Bilişim Teknolojileri A.Ş.'ye devrolmak suretiyle birleşme amaçlanmaktadır.

c) ARD Grup Bilişim'in uzun dönem stratejileri ve rekabetçi hedefleri doğrultusunda; uzun vadeli nakit üretme ve kar etme potansiyelini arturabilmesi planlanmaktadır.

d) Birleşme işlemi ile piyasa değerinin ve işlem derinliğinin artması sonucunda ARD Grup Bilişim hissesi daha fazla kurumsal yabancı yatırımcının yatırım kriterlerini sağlayabilir hale gelmesi ve bu durumun hisse performansına ve dolayısıyla ARD Grup Bilişim'in değerine olumlu etkide bulunması öngörülmektedir.

e) Halka açık ARD Grup Bilişim'in faaliyet alanının İntron'un faaliyet alanı ile çeşitlendirilmesi ile yatırımcılar nezdinde Şirketin stratejisi çok daha kolay açıklanabilir hale gelecektir ve ARD Grup Bilişim hissesi daha istikrarlı bir seyir izler hale gelebilecektir.

f) ARD Grup Bilişim yatırımcılarının temettüyü üreten işletmelere yaklaşması ile daha etkin bir temettü dağıtım politikası uygulanabilecektir.

g) Kurumsal kimlikte gerçekleşecek teklik sayesinde grup içi ve dışı iletişimde etkinliğin sağlanması mümkün olacaktır.

22.6. Uzman kuruluş görüşü

Birleşme işleminde, birleşme oranının, değiştirme oranının ve bunlarla uyumlu şekilde birleşme nedeniyle ARD Grup Bilişim bünyesinde yapılacak sermaye artırım tutarının ve takiben de söz konusu sermaye artırımı sonucunda oluşacak ARD Grup Bilişim paylarından Devrolunan Şirket'in ARD Grup Bilişim'de devralacak pay sahiplerine tahsis edilecek pay adetlerinin ilgili mevzuat hükümlerine uygun, adil ve makul bir şekilde tespitinde, Uzman Kuruluş Raporu esas alınmıştır. Uzman Kuruluş Raporu'nda yer verilen Uzman Kuruluş Görüşü birleşme oranının adil ve makul olduğu yönünde olup, Devrolunan Şirket'in birleşmeye konu payları ile ARD Grup Bilişim payları arasındaki değişim oranının adil ve makul birleşme oranının dikkate alınarak hesaplandığı ifade edilmektedir.

Birleşme işleminde kullanılmak üzere Uzman Kuruluş Raporu'nun hazırlanması için ARD Grup Bilişim, PwC Yönetim Danışmanlığı A.Ş. ile 26.08.2025 tarihinde sözleşme imzalanmıştır. Uzman Kuruluş Raporu'na göre birleşme oranı %52,7501 olarak belirlenmiş, bu kapsamda birleşme işlemi nedeniyle yapılacak sermaye artırım tutarının (ayrılma hakkını kullanan pay sahipleri olması halinde değişmesi hali dışında) 152.274.085,57 TL olacağı ve bu doğrultuda birleşme sonrasındaki sermayenin 322.274.085,57 TL olacağı belirtilmiştir. Uzman Kuruluş Raporu'na göre Değişim oranı 7,61370 hesaplanmış olup 1 TL nominal değeri olan 1 adet İntron pay senedi için 152.274.085,57 adet 1 TL nominal değere (152.274.085,57 adet 1 TL nominal değere) sahip ARD Grup Bilişim pay senedi verilecektir. Toplamda 20.000.000 adet İntron pay senedi için

ARD GRUP BİLİŞİM TEKNOLOJİLERİ A.Ş.

İNTRON BİLİŞİM YAZILIM TANITIM VE TASARIM HİZ. SAN. TİC. A.Ş.

152.274.085,57 adet 1 TL nominal bedelli ARD Grup Bilişim pay senedi verilecek olup ARD Grup Bilişim'in sermayesi %89,57 oranında 152.274.085,57 TL artırılarak 322.274.085,57 TL'ye yükseltilecektir.

22.7. Devir sırasında yapılacak muhasebe kayıtları hakkında bilgi (devir denkleştirme, şerefiye, geri alınan paylar vb)

Birleşme işleminin tescil edildiği tarih itibarıyla Devrolunan Şirketin tüm aktif ve pasifi bir bütün halinde kayıtlı değerleri üzerinden ARD Grup Bilişim'in aktif ve pasifine dâhil edilecektir. İlgili işlem sonrası devralınan varlık ve yükümlülükler kapsamında karşılıklı işlemler yok edilerek gerekli düzeltmeler yapılacak ve bir farklılık oluşması halinde bu fark özkaynaklar altında ilgili hesaba aktarılacaktır.

22.8. Pay sahiplerinin bilgilendirilmesi ve inceleme hakları

Yukarıda 22.4, (a) (Birleşme İşlemine ilişkin Belgelerin Kamuya Açıklanması) altında da belirtildiği üzere Kurul'un birleşme işlemine uygun görüşünün alınması sonrasında II-23.2 sayılı Tebliğ 8. maddesi (Kamunun Aydınlatılması) uyarınca Taraf Şirketlerin Kurul tarafından onaylanan duyuru metni, birleşme sözleşmesi ve birleşme raporu, Uzman Kuruluş Raporu, son üç yılın finansal raporları, son üç yılın faaliyet raporları, son üç yılın bağımsız denetim raporları, ARD Grup Bilişim'in son üç yıllık finansal tabloları ve birleşme sonrası tahmini açılış bilançosu pay sahiplerinin bilgilendirilmesi amacıyla birleşme işleminin onaylayacağı genel kurul toplantısından en az otuz gün önce Taraf Şirketler'in internet sitelerinde ve KAP aracılığıyla kamuya açıklanacaktır. Ayrıca Taraf Şirketler'in merkez adreslerinde incelenebilecektir.

22.9. Sermaye artırım/azaltım ve esas sözleşme madde tadiline ilişkin yönetim organı kararları hakkında bilgi

Birleşme işlemi çerçevesinde ARD Grup Bilişim'in Esas Sözleşmesi'nin 6. maddesi (Sermaye) Kurul ve bu maddeyle sınırlı olmamak üzere ilgili tüm resmi kurumların izni alınarak onaylanan şekliyle tadil edilecektir. Esas sözleşme değişikliklerine ilişkin Yönetim Kurulu Kararı Tadil Metni taslağı ve gerekli tüm belgeler KAP'ta açıklanacaktır.

22.10. Ayrılma hakkı fiyatı ve kullanımı hakkında bilgi

SPKn'nin 24. maddesi (Ayrılma Hakkı) ve II-23.3 sayılı Önemli Nitelikteki İşlemler ve Ayrılma Hakkı Tebliği hükümleri uyarınca ARD Grup Bilişim'in birleşme işleminin onaylanacağı genel kurul toplantılarına katılarak olumsuz oy veren ve bu muhalefeti tutanağa geçirten ve 25.08.2025 tarihinde pay sahibi olan pay sahipleri veya temsilcileri, 25.08.2025 tarihinde sahibi oldukları payların paydaş oldukları Taraf Şirket'e satarak ortaklıktan ayrılma hakkına sahip olacaklardır. SPKn'ye tabi olmayan İntron pay sahipleri için ise, birleşme dolayısıyla bir ayrılma hakkı doğmayacaktır.

Birleşme işleminin onaya sunulacağı ilgili Taraf Şirket genel kurul toplantısını takiben, söz konusu genel kurul toplantısında olumsuz oy veren ve bu muhalefeti tutanağa geçirten pay sahibinin, ayrılma hakkı kullanım süresi dâhilinde, Taraf Şirketler tarafından münhasıran bu süreci yönetmek üzere ayrılma hakkı kullanımı için yetkilendirilen aracı kurumu, belirlenen ve kamuya açıklanan usullere uygun şekilde talepte bulunması üzerine, ayrılma hakkının kullanılması durumunda: SPKn'nin 24. maddesi, II-23.3 sayılı Tebliğ'in ilgili maddesi (Ayrılma Hakkı Kullanım Fiyatı) hükümleri dâhilinde beher pay için ayrılma hakkı kullanım fiyatı, birleşme işleminin ilk defa kamuya açıklandığı 25.08.2025 tarihinden önceki Borsa İstanbul seans

ARD GRUP BİLİŞİM TEKNOLOJİLERİ A.Ş.
Koç Kısmı [illegible] No: [illegible] Ataşehir
[illegible]
Tel: [illegible] 95 25 52
[illegible] Kurulu [illegible]
Mersis No: [illegible]

İNTRON BİLİŞİM YAZILIM GELİŞİM VE TASARIM
A.Ş. SANAYİ TİC. A.Ş.
İşçi Bulvarı No: [illegible] Çankaya/ANKARA
Çankaya Vergi Dairesi – 473 250 0026
MERSİS NO: 0473250026[illegible]

açılışından önce açıklama yapılmış olması nedeniyle bu tarih hariç olmak üzere, 30 gün içinde Borsa'da oluşan "ağırlıklı ortalama fiyatların aritmetik ortalaması" alınarak hesaplanır. Buna göre ayrılma hakkı kullanım fiyatı ARD Grup Bilişim payları için 31,24 TL hesaplanmaktadır.

Konuyla ilgili detaylı açıklama yukarıda 22.4, (c) (Ayrılma Hakkı Kullanım Süreci) altında yer almaktadır.

22.11. Vergi borçlarından sorumluluk, vergi beyannamesi

ARD Grup Bilişim, birleşme işlemi ile infisah edecek, Devrolunan Şirket'in tahakkuk etmiş ve birleşme tarihine kadar tahakkuk edecek bütün vergi borçlarını ödeyeceğine ve diğer borç ve yükümlülüklerini yerine getireceğine dair bir taahhütnameyi yasal süresi içerisinde Devrolunan Şirket'in bağlı bulunduğu vergi dairesi müdürlüklerine verecek; ilgili merciin talebi halinde ayrıca yeterli teminat da gösterecektir. Taraf Şirketler, birleşmenin TTSG'de ilan edildiği gündan itibaren en geç 30 gün içinde, devir bilançolarını, kâr ve zarar cetvellerini de ekleyerek, birleşme tarihi itibariyle hazırlayacakları ve müştereken imzalayacakları Devrolunan Şirket'e ait Kurumlar Vergisi Beyannamesi'ni, Devrolunan Şirketlerin bağlı olduğu vergi dairesi müdürlüklerine vereceklerdir.

22.12. İşlemin çalışanlar ve alacaklılar üzerindeki etkileri

TTK, madde 147 ve 178 uyarınca, Devrolunan Şirket'in çalışanları tüm hak ve yükümlülükleri ile birlikte yürürlükteki mevzuat dâhilinde ARD Grup Bilişim'a devrolacaktır. Haklarında herhangi bir değişiklik olmayacaktır. Devrolunan Şirket'ten yapılacak çalışan devri neticesinde gerek mevcut çalışanlarının gerekse yöneticilerin görev tanımları ve pozisyonlarında gerekse şirketin genel organizasyon yapısında gereken değişiklikler yapılacaktır.

Birleşme sonucunda tasfiyesiz infisah edecek olan Devrolunan Şirket'in üçüncü kişilere olan borçları, yapılmış anlaşma şartları ve TTK ve ilgili sair mevzuat hükümleri uyarınca vadelerinde ARD Grup Bilişim tarafından tam ve eksiksiz olarak ödenecektir. Diğer bir ifade ile Devrolunan Şirket'in varsa alacaklarına, birleşme sonrasında genel hükümler kapsamında ARD Grup Bilişim külli halef olacaktır.

Devrolunan Şirket'in vadesi geldiği halde alacaklıların müracaat etmemesi nedeniyle ödenmemiş olan borçları ile vadesi gelmemiş ve/veya ihtilaflı bulunan borçlarına ilişkin olarak TTK 541. madde hükmü dairesinde hareket edilecektir.

22.13. İşlemin taraflara yüklediği borç ve yükümlülükler ile söz konusu yükümlülüklerin yerine getirilmemesi durumunda tarafların katlanacağı sonuçlar

TTK'nın 192. maddesinde (Birleşmenin, bölünmenin ve tür değiştirmenin iptali ve eksikliklerinin sonuçları) birleşme işlemi ile ilgili olarak TTK'da yer alan düzenlemelerin ihlali halinde, birleşme kararına olumlu oy vermemiş ve bunu tutanağa geçirmiş bulunan birleşmeye taraf şirketlerin pay sahiplerinin bu kararın TTSG'de ilanından itibaren iki ay içinde iptal davası açabilecekleri, birleşmeye ilişkin işlemlerde herhangi bir eksikliğin varlığı halinde, mahkeme tarafından taraflara bunun giderilmesi için süre verileceği, hukuki sakatlık verilen süre içinde giderilemiyorsa veya giderilememişse mahkemenin kararı iptal edeceği ve gerekli önlemleri alacağı hususları hükme bağlanmıştır. TTK'nın 193. maddesinde (Sorumluluk) ise birleşme işlemlerine herhangi bir şekilde katılmış bulunan bütün kişilerin birleşmeye taraf şirketlere, bu

ARD GRUP BİLİŞİM TEKNOLOJİLERİ A.Ş.

İKTİSAT BİLİŞİM ZEKA VE TANITIM VE TASARIM MÜŞ. SAN. TİC. A.Ş.

şirketlerin ortaklarına ve alacaklılarına karşı kusurları ile verdikleri zararlardan sorumlu oldukları ifade edilmiştir.

22.14. Mevcut imtiyazlı paylar veya intifa senetleri karşılığında eşdeğer haklar veya uygun bir karşılığın verilmesi halinde, söz konusu haklar veya karşılıkların tespitine ilişkin uzman kuruluş görüşünü de içerecek şekilde bilgi,

Devrolunan Şirket İntron'un sermayesinde imtiyazlı pay veya intifa senedi bulunmamaktadır.

22.15. TTK uyarınca ayrılma akçesinin öngörülmesi halinde, ayrılma akçesinin değerinin tespitine ilişkin bilgi,

İşbu birleşme işlemi kapsamında, TTK'nın 141. maddesi uyarınca ayrılma akçesi öngörülmemiştir.

22.16. TTK uyarınca denkleştirme ödemesi yapılmasının öngörülmesi halinde, denkleştirme tutarının tespitine ilişkin bilgi.

TTK uyarınca denkleştirme ödemesi öngörülmemiştir.

23. BİRLEŞME İŞLEMİNE İLİŞKİN DİĞER HUSUSLAR

Yoktur.

24. İNCELEMEYE AÇIK BELGELER

TTK ve Sermaye Piyasası mevzuatı çerçevesinde, SPK'nın işleme uygun görüşünün alınması sonrasında ortakların bilgilendirilmesi amacıyla aşağıda sayılan bilgi ve belgeler birleşme işleminin onaylanacağı genel kurul toplantısından en az 30 gün önce KAP ve birleşmeye Taraf Şirketler'in web sayfaları aracılığıyla kamuya duyurulacaktır.

a) Duyuru metni
b) Birleşme sözleşmesi
c) Birleşme raporu
d) Son üç yıllık faaliyet raporları
e) Son üç yıllık bağımsız denetim raporları
f) Taraf Şirketler'in birleşmeye esas 30.06.2025 tarihli finansal tabloları
g) Uzman kuruluş raporu
h) Birleşme sonrası tahmini açılış bilançosu

25. EKLER

EK 1 – Uzman Kuruluş Raporu
EK 2 – ARD Grup Bilişim'in 1 Ocak - 30 Haziran 2025 Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tabloları ve Bağımsız Denetçi Raporu
EK 3 – İntron'un 1 Ocak - 30 Haziran 2025 Hesap Dönemine Ait Finansal Tabloları ve Bağımsız Denetçi Raporu
EK 4 – ARD Grup Bilişim'in Esas Sözleşmesi
EK 5 – İntron'un Esas Sözleşmesi
EK 6 – Birleşme Sözleşmesi
EK 7 – Birleşme Raporu

ARD GRUP BİLİŞİM TEKNOLOJİLERİ A.Ş.
Koç Kuzeyi, Büyükdere Cad. No: 2/304
Tel: 00 [illegible] 96 25 96
Ankara Kurumlar Vergi Dairesi 071 3040
Mersis No: 0207 [illegible] 001

İNTRON BİLİŞİM YAZILIM TASARIM VE TASARIM
İÇ VE DIŞ TİC. A.Ş.
İÇİ BLOKLARI VE NEVLER BULVARI NO:12/3
ÇANKAYA / ANKARA
ÇANKAYA VERİ DAİRESİ - 416 090 0216
MERSİS NO: 0416090216000001