

MOBİTEL İLETİŞİM HİZMETLERİ SANAYİ VE TİCARET A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI TÜRKİYE SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK RAPORLAMA STANDARTLARI KAPSAMINDA SUNULAN BİLGİLER HAKKINDA BAĞIMSIZ DENETÇİNİN SINIRLI GÜVENCE RAPORU

**Mobitel İletişim Hizmetleri Sanayi ve Ticaret A.Ş.
Genel Kurulu'na,**

Mobitel İletişim Hizmetleri Sanayi ve Ticaret A.Ş. ve bağlı ortaklıkları (hep birlikte “Grup”) 31 Aralık 2024 tarihinde sona eren yıla ait Sürdürülebilirlik Raporu’nda yer alan, Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları 1 “Sürdürülebilirlikle İlgili Finansal Bilgilerin Açıklanmasına İlişkin Genel Hükümler” ve Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları 2 “İklimle İlgili Açıklamalar”a uygun olarak sunulan bilgiler (“Sürdürülebilirlik Bilgileri”) hakkında sınırlı güvence denetimini üstlendik.

Güvence denetimimiz, 2024 Yılı Sürdürülebilirlik Raporunda yer alan diğer bilgileri ve Sürdürülebilirlik Bilgileri veya 2024 Yılı Sürdürülebilirlik Raporu ile ilişkilendirilen diğer bilgileri kapsamaz.

Sınırlı Güvence Sonucu

“Güvence sonucuna dayanak olarak yaptığımız çalışmanın özeti” başlığı altında açıklanan şekilde gerçekleştirdiğimiz prosedürlere ve elde ettiğimiz kanıtlara dayanarak Grup’un 31 Aralık 2024 tarihinde sona eren yıla ait Sürdürülebilirlik Raporu’nda yer alan Sürdürülebilirlik Bilgileri’nin, tüm önemli yönleriyle Kamu Gözetimi Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu (“KGK”) tarafından yayımlanan Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları (“TSRS”)’na göre hazırlanmadığı kanaatine varmamıza sebep olan herhangi bir husus dikkatimizi çekmemiştir.

Dikkat Çekilen Husus

TSRS Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporu’nun Kapsam bölümünde açıklandığı üzere, Grup’un 2024 yılı için hazırladığı TSRS Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporu TSRS Kapsamında hazırladığı ilk rapor olup bu raporda TSRS 1’in sağladığı muafiyetleri dikkate alarak yalnızca iklimle ilgili risk ve fırsatlara ilişkin bilgileri açıklamıştır ve önceki döneme ait bilgileri karşılaştırmalı bilgi olarak sunmamıştır.

Ancak bu husus tarafımızca verilen sonucu etkilememektedir.

Sürdürülebilirlik Bilgilerinin Hazırlanmasında Yapısal Kısıtlamalar

İncelenmekte olan bilgilerin seçici olarak test edilmesi nedeniyle tüm güvence sözleşmelerinde yapısal sınırlamalar mevcuttur. Bu nedenle hile, hata veya uyumsuzluk meydana gelebilir ve tespit edilemeyebilir. Ek olarak, raporlama belgelerinde yer alan finansal olmayan bilgiler gibi, bu tür bilgilerin belirlenmesi, hesaplanması ve örneklenmesi veya tahmin edilmesi için kullanılan nitelik ve yöntemler dikkate alındığında, finansal bilgilere göre daha yapısal sınırlamalara tabidir.

Denetimimiz, Güvence Denetimi Standardı 3000 ve 3410’da tanımlandığı şekilde sınırlı güvence sağlamaktadır. Sınırlı güvence çalışması kapsamında yapılan işlemler, doğası ve zamanlaması gereği – ve daha az kapsamlı olarak – makul bir güvence çalışmasından farklılık göstermektedir. Dolayısıyla sınırlı bir güvence çalışmasında elde edilen güvence düzeyi, makul bir güvence çalışması kapsamına kıyasla önemli ölçüde dardır.

Yönetimin ve Üst Yönetimden Sorumlu Olanların Sürdürülebilirlik Bilgileri'ne İlişkin Sorumlulukları

Grup yönetimi aşağıdakilerden sorumludur:

- Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları esaslarına uygun olarak hazırlanması;
- Hata veya hile kaynaklı önemli yanlışlıklar içermeyen Sürdürülebilirlik Bilgilerinin hazırlanmasıyla ilgili iç kontrolün tasarlanması, uygulanması ve sürdürülmesi;
- İlaveten Grup yönetimi uygun sürdürülebilirlik raporlama yöntemlerinin seçimi ve uygulanması ile koşullara uygun makul varsayımlar ve tahminler yapılmasından da sorumludur.

Üst yönetimden sorumlu olanlar, Grup'un sürdürülebilirlik raporlama sürecinin gözetiminden sorumludur.

Bağımsız Denetçinin Sürdürülebilirlik Bilgilerinin Sınırlı Güvence Denetimine İlişkin Sorumlulukları

Aşağıdaki hususlardan sorumluyuz:

- Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin hata veya hile kaynaklı önemli yanlışlıklar içerip içermediği hakkında sınırlı bir güvence elde etmek için güvence çalışmasını planlamak ve yürütmek;
- Elde ettiğimiz kanıtlara ve uyguladığımız prosedürlere dayanarak bağımsız bir sonuca ulaşmak ve Grup yönetimine ulaştığımız sonucu bildirmek.
- Grup'un iç kontrolünün etkinliği hakkında bir güvence sonucu bildirmek amacıyla değil ama iç kontrol yapısını anlamak ve sürdürülebilirlik bilgilerinin hata ve hile kaynaklı önemli yanlışlık risklerini tanımlamak ve değerlendirmek amacıyla risk değerlendirme prosedürleri yerine getirilmiştir.
- Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin önemli yanlışlık içerebilecek alanları belirlemek ve bu alanlara yönelik prosedürler tasarlanmış ve uygulanmıştır. Hile; muvazaalı işlemler, sahtekârlık, işlemlerin kasıtlı olarak kayda geçirilmemesi veya denetçiye kasten gerçeğe aykırı beyanlarda bulunulması veya iç kontrolün ihlali gibi konuları içerebilmesi sebebiyle hile kaynaklı önemli bir yanlışlığı tespit edememe riski, hata kaynaklı önemli bir yanlışlığı tespit edememe riskinden daha yüksektir.

Yanlışlıklar hata veya hile kaynaklı olabilir. Yanlışlıkların, tek başına veya toplu olarak, Sürdürülebilirlik Bilgileri kullanıcılarının buna istinaden alacakları ekonomik kararları etkilemesi makul ölçüde bekleniyorsa bu yanlışlıklar önemli olarak kabul edilir.

Yönetim tarafından hazırlanan Sürdürülebilirlik Bilgileri hakkında bağımsız bir sonuç bildirmekle sorumlu olduğumuz için, bağımsızlığımızın tehlikeye girmemesi adına Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin hazırlanma sürecine dâhil olmamıza izin verilmemektedir.

Mesleki Standartların Uygulanması

KGK tarafından yayımlanan Güvence Denetimi Standardı 3000 "Tarihi Finansal Bilgilerin Bağımsız Denetimi veya Sınırlı Bağımsız Denetimi Dışındaki Diğer Güvence Denetimleri" ve Sürdürülebilirlik Bilgileri'nde yer alan sera gazı emisyonlarına ilişkin olarak Güvence Denetimi Standardı 3410 "Sera Gazı Beyanlarına İlişkin Güvence Denetimleri" ne uygun olarak sınırlı güvence denetimini gerçekleştirdik.

Bağımsızlık ve Kalite Yönetimi

KGK tarafından yayımlanan ve dürüstlük, tarafsızlık, mesleki yeterlik ve özen, sır saklama ve mesleğe uygun davranış temel ilkeleri üzerine bina edilmiş olan Bağımsız Denetçiler İçin Etik Kurallar'daki (Bağımsızlık Standartları Dâhil) (Etik Kurallar) bağımsızlık hükümlerine ve diğer etik hükümlere uygun davranmış bulunmaktayız. Kuruluşumuz, Kalite Yönetim Standardı 1 hükümlerini uygulamakta ve bu doğrultuda etik hükümler, mesleki standartlar ve geçerli mevzuat hükümlerine uygunluk konusunda yazılı politika ve prosedürler dâhil, kapsamlı bir kalite kontrol sistemi sürdürmektedir. Çalışmalarımız, denetçiler ve sürdürülebilirlik ve risk uzmanlarından oluşan bağımsız ve çok disiplinli bir ekip tarafından yürütülmüştür. Grup'un iklim ve sürdürülebilirlikle ilişkili risk ve fırsatlarına yönelik bilgilerin ve varsayımların makuliyetini değerlendirmeye yardımcı olmak için uzman ekibimizin çalışmalarını kullandık. Verdiğimiz güvence sonucundan tek başımıza sorumluyuz.

Güvence Sonucuna Dayanak Olarak Yürütülen Çalışmanın Özeti

Sürdürülebilirlik Bilgileri'nde önemli yanlışlıkların ortaya çıkma olasılığının yüksek olduğunu belirlediğimiz alanları ele almak için çalışmalarımızı planlamamız ve yerine getirmemiz gerekmektedir. Uyguladığımız prosedürler mesleki muhakememize dayanır.

Sürdürülebilirlik Bilgileri'ne ilişkin sınırlı güvence denetimini yürütürken:

- Grup'un anahtar konumdaki kıdemli personeli ile raporlama dönemine ait Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin elde edilmesi için uygulamada olan süreçleri anlamak için görüşmeler yapılmış;
- Sürdürülebilirlik ile ilgili bilgileri değerlendirmek ve incelemek için Grup'un iç dokümantasyonu kullanılmış;
- Sürdürülebilirlik ile ilgili bilgilerin açıklanmasının ve sunumunun değerlendirilmesi gerçekleştirilmiştir.
- Sorgulamalar yoluyla, Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin hazırlanmasıyla ilgili Grup'un kontrol çevresi ve bilgi sistemleri konusunda kanaat edinilmiştir. Ancak, belirli kontrol faaliyetlerinin tasarımı değerlendirilmemiş, bunların uygulanmasıyla ilgili kanıt elde edilmemiş ve işleyiş etkinlikleri test edilmemiştir.
- Grup'un tahmin geliştirme yöntemlerinin uygun olup olmadığı ve tutarlı bir şekilde uygulanıp uygulanmadığı değerlendirilmiştir. Ancak prosedürlerimiz, tahminlerin dayandığı verilerin test edilmesini veya Grup'un tahminlerini değerlendirmek için kendi tahminlerimizin geliştirilmesini içermemektedir.



Bağımsız
Denetim ve
Yeminli Mali
Müşavirlik A.Ş.



Güvence Sonucuna Dayanak Olarak Yürütülen Çalışmanın Özeti (Devamı)

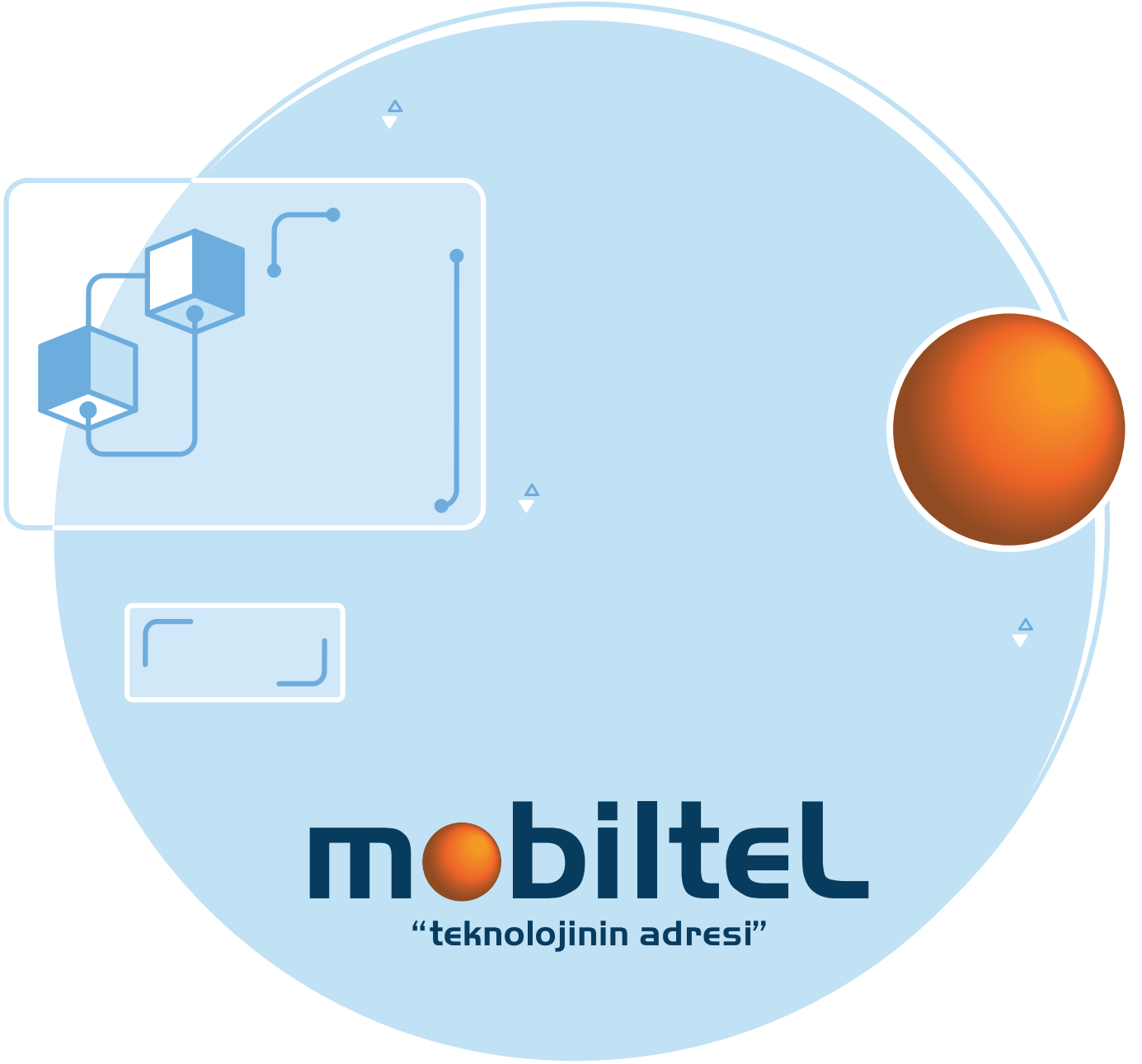
- Grup'un sürdürülebilirlik raporlama süreçleriyle birlikte finansal olarak önemli olduğu tespit edilen risk ve fırsatların belirlenmesine ilişkin süreçler anlaşılmıştır.

Sınırlı güvence denetiminde uygulanan prosedürler, nitelik ve zamanlama açısından makul güvence denetiminden farklıdır ve kapsamı daha dardır. Sonuç olarak, sınırlı güvence denetimi sonucunda sağlanan güvence seviyesi, makul güvence denetimi yürütülmüş olsaydı elde edilecek güvence seviyesinden önemli ölçüde daha düşüktür.

Yeditepe Bağımsız Denetim ve Yeminli Mali Müşavirlik A.Ş.
(Associate Member of Praxity AISBL)



Hasan Ersin
Sorumlu Denetçi
İstanbul, 4 Şubat 2026



mobitel
“teknolojinin adresi”

Mobitel

İletişim Hizmetleri
Sanayi ve Ticaret A.Ş.

**TSRS Uyumlu
Sürdürülebilirlik Raporu
2024**



İçindekiler

MOBİTEL - TEKNOLOJİNİN ADRESİ.....	3
YÖNETİM KURULU BAŞKANI'NIN MESAJI.....	5
AMAÇ.....	6
KAPSAM.....	7
GENEL HÜKÜMLER.....	7
Raporlayan İşletme.....	7
İş Modeli ve Değer Zinciri.....	8
Raporlama Zamanı ve Açıklamanın Yeri.....	11
Karşılaştırmalı Bilgi.....	11
Gerçeğe ve İhtiyaca Uygun Sunum.....	11
Muhakemeler ve Ölçüm Belirsizlikleri.....	12
Önemlilik.....	12
Bağlantılı Bilgi.....	13
Rehberlik Kaynakları.....	14
Geçiş Hükümleri.....	14
Uygunluk Beyanı.....	15
TEMEL İÇERİK.....	15
Ana Şirket ve Bağlı Ortaklıklar.....	16
YÖNETİŞİM.....	17
Yönetişim Organı ve Sürdürülebilirlikle İlgili Risk ve Fırsatların Gözetiminden Sorumlu Kişiler.....	17
Yönetişim Organının Yetkinliğinin Kaynakları ve Sürekli Gelişimi.....	22
Yönetişim Organının Bilgilendirme Sıklığı ve Yöntemleri.....	24
İşletme Stratejisi Belirlenirken Sürdürülebilirlikle İlgili Risk ve Fırsatların Ele Alınışı.....	25
Ücretlendirme Politikası.....	26
STRATEJİ.....	27
Gelecekteki Finansal Yeterliliğini Etkilemesi Makul Ölçüde Beklenebilecek Sürdürülebilirlik ve İklimle İlgili Risk ve Fırsatlar.....	27
Riskler.....	33
Risk 1 Ulusal ve Uluslararası Karbon Vergileri ve Karbon Fiyatlandırma Mekanizmaları.....	33
Risk 2 Ortalama Hava Sıcaklıklarındaki Artış.....	35
Risk 3 Tedarik Zinciri Dayanıklılığı.....	37
Risk 4 Teknolojik Dönüşüm Hızı, Ürün Eskime ve Müşteri Tercihlerindeki Değişim Riski.....	39
Fırsatlar.....	41
Fırsat 1 Düşük Karbonlu Ürün Portföyü ve Yeşil Finansman Sinerjisi.....	41
İklim Dirençliliği.....	42
RİSK YÖNETİMİ.....	43
Risk Yönetimi Sürecimiz.....	43
Kurumsal Yapı ve Sorumluluklar.....	43
Risklerin Belirlenmesi.....	44
Risklerin Değerlendirilmesi.....	44
İzleme ve Raporlama.....	45
METRİKLER VE HEDEFLER.....	46
Metrikler.....	46
Sera Gazı ve Emisyon Verileri.....	46
Sektör Spesifik Sürdürülebilirlik Metrikleri.....	49
Sürdürülebilirlik Açıklama Konuları ve Metrikler.....	49
İklimle İlgili Hedefler.....	49
Kapsam 1 ve Kapsam 2 Emisyonların Azaltılması.....	49
Kapsam 3 Emisyonların Azaltılması.....	51



MOBİTEL

TEKNOLOJİNİN ADRESİ

Teknolojinin Dönüştürücü Gücüyle Sorumlu ve Kalıcı Değer Yaratmak

Mobitel olarak, 2001 yılından bu yana Türkiye'nin dijital dönüşüm yolculuğunda güvenilir bir iş ortağı olma sorumluluğunu taşımaktayız. Mobil iletişim alanında teknolojiyi herkes için erişilebilir kılma vizyonu ile çıktığımız bu yolda bugün çeyrek asra yaklaşan kurumsal deneyimimiz ve güçlü dağıtım altyapımızla sektörün öncü ve köklü kuruluşlarından biri olarak faaliyetlerimizi sürdürmekteyiz.

Dijitalleşmenin hız kazandığı günümüz dünyasında teknolojinin yalnızca ekonomik büyümeyi değil; çevresel ve toplumsal etkiyi de şekillendirdiğinin bilincindeyiz. Bu doğrultuda Mobitel, yalnızca ürün ve hizmet sunan bir distribütör olmanın ötesine geçerek paydaşlarıyla birlikte sürdürülebilir değer yaratan bir teknoloji ekosisteminin parçası olmayı stratejik bir öncelik olarak benimsemektedir.

Genişleyen Ekosistem, Artan Sorumluluk

Mobil telefonlardan tablet bilgisayarlara, telekomünikasyon operatör ürünlerinden giyilebilir teknoloji ve akıllı yaşam çözümlerine uzanan geniş ürün portföyümüz; Apple, Samsung, Xiaomi, Huawei, Oppo, Omix ve Türk Telekom başta olmak üzere 30'a yakın küresel ve yerel markayı kapsamaktadır. Türkiye genelinde yaygınlaşmış satış ve dağıtım ağıımız sayesinde, teknolojinin dönüştürücü gücünü ülkenin dört bir yanına ulaştırmaktayız.

Faaliyetlerimizin geniş ölçeği neticesinde önemli sorumluluklar da üstlenmekteyiz. Bu kapsamda Mobitel olarak, büyümeyi çevresel ve toplumsal etkilerden bağımsız düşünmemekte ve faaliyetlerimizi sürdürülebilirlik ilkeleri doğrultusunda şekillendirmekteyiz.

Sürdürülebilirlik Yaklaşımımız

Sürdürülebilirlik, Mobitel'in kurumsal stratejisinin ayrılmaz bir parçasıdır. İş modelimizi; çevresel, sosyal ve yönetim boyutlarını kapsayan bütüncül bir bakış açısıyla yönetmekteyiz. Bu çerçevede sürdürülebilirlik yaklaşımımız üç temel üzerine inşa edilmiştir:

Çevresel Sorumluluk:

Teknolojik ürünlerin yaşam döngüsünün etkin yönetilmesi, lojistik süreçlerde karbon ayak izinin azaltılması, enerji verimliliği yüksek ürünlerin teşvik edilmesine yönelik çalışmaların yapılması ve kaynak kullanımında verimliliğin artırılması temel önceliklerimiz arasındadır.

Sosyal Katkı ve Dijital Kapsayıcılık:

Teknolojinin herkes için erişilebilir olması gerektiğine inanmaktayız. Bu kapsamda dijital uçurumun azaltılmasına katkı sağlamayı, gençlerin ve dezavantajlı grupların teknolojiye erişimini desteklemeyi ve dijital okuryazarlığı artırmayı sosyal sorumluluk anlayışımızın temelleri olarak değerlendirmekteyiz.

Etik Yönetişim ve Paydaş Güveni:

Tüm faaliyetlerimizi şeffaflık, hesap verebilirlik ve yüksek iş etiği standartları çerçevesinde yürütüyoruz. Güçlü paydaş ilişkileri kurarak uzun vadeli, sürdürülebilir iş birliklerinin gelişmesini hedefliyoruz.

Geleceğe Bakış

Mobitel'in 24 yıllık kurumsal birikimi teknolojik ve dijital dönüşümün hızla değişen dinamikleri karşısında güçlü bir rehber niteliği taşımaktadır. 5G teknolojilerinden yapay zekâ destekli çözümlere, akıllı ev sistemlerinden, giyilebilir teknolojilere ve sürdürülebilir dijital yaşam uygulamalarına kadar uzanan tüm yenilikleri; çevresel, sosyal ve yönetsimsel etkilerini gözeterek kullanıcılarımızla buluşturacağız.

Sonuç olarak TSRS Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporumuz ile Mobitel'in ekonomik performansının yanı sıra çevresel, sosyal ve yönetim alanlarındaki yaklaşımını, hedeflerini ve uygulamalarını şeffaf bir şekilde ortaya koymayı amaçlamaktayız. Paydaşlarımızla birlikte daha yeşil, daha dijital ve daha adil bir gelecek inşa etme kararlılığımızı bu rapor aracılığıyla paylaşmaktan memnuniyet duyuyoruz.

YÖNETİM KURULU BAŞKANI'NIN MESAJI

2001 yılında teknolojinin dönüştürücü gücünü toplumun her kesimiyle buluşturma hayaliyle çıktığımız yolculuk bugün Türkiye'nin dört bir yanına yayılan güçlü bir dağıtım altyapısına ve bizi sektörün en köklü teknoloji distribütörlerinden biri haline getiren kurumsal birikime dönüşmüştür.

Bu süreçte edindiğimiz deneyim, bize başarının yalnızca büyümekle ya da pazar payı kazanmakla sınırlı olmadığını; asıl başarının teknoloji ile insan arasında güvene dayalı sürdürülebilir ve kalıcı bir değer bağı kurabilmekten geçtiğini göstermiştir.

Köklerini bu topraklardan alan bir marka olarak elde ettiğimiz kazanımların toplumumuzdan bağımsız olduğunu düşünmüyoruz. Bu nedenle sürdürülebilirlik, Mobitel için yalnızca bir kavram ya da raporlama başlığı değil; tüm karar alma süreçlerimize yön veren temel bir yönetim anlayışı olma noktasında hızla önem kazanmaktadır. Bu sebeple çevresel, sosyal ve yönetim ilkelerini iş modelimizin merkezine yerleştirmeyi hedefleyerek geleceği korumanın ancak sorumlu, şeffaf ve uzun vadeli bakış açısına sahip bir iş yaklaşımıyla mümkün olduğuna inanmaktayız.

Bu anlayış doğrultusunda Yönetim Kurulu olarak, önümüzdeki raporlama döneminden itibaren Sürdürülebilirlik Komitemizi hayata geçirmeyi hedefliyoruz. Komitemiz aracılığıyla iklim değişikliğinin yarattığı riskleri, dijital dönüşümün sunduğu fırsatları ve sürdürülebilir büyüme alanlarını daha sistematik ve bütüncül bir yaklaşımla ele almayı amaçlıyoruz. Böylece sürdürülebilirlik çalışmalarımızı daha kurumsal, ölçülebilir ve profesyonel bir yapıya kavuşturmayı planlıyoruz.

Teknoloji dağıtımındaki liderliğimizi sürdürürken çevresel etkimizi azaltmayı öncelikli sorumluluğumuz olarak görüyoruz. Lojistik ve operasyonel süreçlerimizde inovasyonu teşvik ederek karbon ayak izimizi minimize etmeyi ve uzun vadeli vizyonumuzun bir parçası olarak 2053 yılına kadar Net Sıfır Emisyon hedefimize ulaşmayı amaçlıyoruz.

Sürdürülebilirlik yolculuğumuzun merkezinde ise her zaman insan yer almaktadır. Bu doğrultuda temel önceliklerimiz; çalışanlarımız arasında adalet duygusunu güçlendirmek ve bilgi ile iletişim teknolojilerine erişimi eşit, kapsayıcı ve sürdürülebilir bir yapıya kavuşturmadır. Özellikle gençlerin ve dezavantajlı bölgelerin dijital imkânlarla eşit şekilde ulaşmasını, toplumsal kalkınmanın vazgeçilmez bir unsuru olarak görmekteyiz.

Sonuç olarak açıkça ifade etmek gerekir ki Mobitel olarak geleceğe yönelik kararlılığımız nettir. Bugünün ihtiyaçlarına cevap veren bir distribütör olmanın ötesinde, yarının dünyasını teknoloji aracılığıyla daha yaşanabilir kılmayı hedefleyen bir değer ortağı olmayı sürdüreceğiz. Sürdürülebilirliği bir raporlama yükümlülüğü değil kurumsal kültürümüzün ayrılmaz bir parçası olarak benimseyecek; daha yeşil, daha adil ve dijitalleşmenin gücüyle şekillenen bir gelecek için çalışmalarımıza devam edeceğiz.

Sevgi ve saygılarımla,

Aydın MISTAÇOĞLU

Yönetim Kurulu Başkanı



AMAÇ

Kıymetli Paydaşlarımız,

Elinizdeki bu rapor, Topluluğumuzun **“Sorumlu Teknoloji, Kalıcı Değer, Sürdürülebilir Bir Gelecek”** vizyonunun bir yansıması olmasının yanı sıra, ülkemizdeki yeni nesil raporlama standartlarına uyumumuzun da bir göstergesidir.

Süreç, 4 Haziran 2022 tarihinde Türk Ticaret Kanunu’nda yapılan değişiklikle Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu’nun (KGGK) sürdürülebilirlik alanında yetkilendirilmesiyle ivme kazanmıştır. KGGK’nın, küresel ölçekteki IFRS ve ISSB standartlarını esas alarak hazırladığı Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları (TSRS), 29 Aralık 2023 itibarıyla mevzuatımızdaki yerini almıştır.

Bu kapsamda hazırlanan raporumuz;

- ☑ TSRS 1 uyarınca, işletmemizin sürdürülebilirlik odaklı risk ve fırsatlarını şeffaf bir şekilde ortaya koyarak yatırım kararlarınıza rehberlik etmeyi,
- ☑ TSRS 2 çerçevesinde ise iklim değişikliğiyle ilgili stratejik finansal bilgilerimizi paylaşmayı hedeflemektedir.

Yasal düzenlemeler doğrultusunda 1 Ocak 2024 itibarıyla zorunlu hale gelen bu yeni raporlama döneminde, stratejik hedeflerimizi uluslararası standartlarla harmanlayarak sizlere sunmaktan memnuniyet duyuyoruz.



KAPSAM

Topluluğumuzun “**Sorumlu Teknoloji, Kalıcı Değer, Sürdürülebilir Bir Gelecek**” vizyonu doğrultusunda hazırladığımız bu rapor; 1 Ocak 2024 – 31 Aralık 2024 dönemini kapsamakta olup, Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu (KKG) tarafından yayımlanan Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları (TSRS) esas alınarak hazırlanmıştır.

Raporlama yaklaşımımızda, şeffaflık ve odaklılık ilkelerini temel alarak şu esasları benimsedik:

- ✓ **Finansal Önemlilik:** Raporun hazırlık sürecinde, Topluluğumuzun gelecekteki finansal yeterliliğini etkilemesi makul ölçüde beklenen kritik sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili risk ve fırsatlara odaklandık.
- ✓ **TSRS 2 Standartları:** İklime ilgili risk ve fırsatlarımızı, TSRS 2 İklime İlgili Açıklamalar standardının öngördüğü çerçevede ele aldık.
- ✓ **Risk Analizi:** İklime değişikliğinin faaliyetlerimiz ve değer zincirimiz üzerindeki olası etkilerini, standartlarca zorunlu tutulan
 - ✓ İklime İlgili Fiziksel Riskler ve
 - ✓ İklime İlgili Geçiş Riskleri kapsamında analiz ettik

GENEL HÜKÜMLER

Raporlayan İşletme

Raporlama yaklaşımımızın temelinde, paydaşlarımızın ve yatırımcılarımızın doğru bilgiye, şeffaf ve bütüncül bir şekilde ulaşması yer almaktadır. Bu kapsamda, genel amaçlı finansal raporlarımızı hazırlarken benimsediğimiz "raporlayan işletme" ilkelerini, sürdürülebilirlik açıklamalarımıza da aynı titizlikle yansıttık.

TSRS 1 Sürdürülebilirlikle İlgili Finansal Bilgilerin Açıklanmasına İlişkin Genel Hükümler standardının bir gereği olarak; finansal tablolarımız ile sürdürülebilirlik raporumuzun kapsamını birebir eşleştirmiş bulunmaktayız. Bu doğrultuda raporlama stratejimizi şu iki temel üzerinde yapılandırdık:

- ✓ Türkiye Muhasebe Standartları uyarınca hazırladığımız konsolide finansal tablolarımızla uyumlu olarak, sürdürülebilirlik raporumuzu da tüm ana ve bağlı ortaklıklarımızı kapsayacak şekilde, tek bir raporlayan işletme çatısı altında sunuyoruz.
- ✓ Topluluğumuzun sürdürülebilirlik raporunu konsolide bir yapıda sunarak, asli kullanıcılarımıza hem ana ortaklık hem de bağlı ortaklık düzeyinde karşılaştırılabilir, şeffaf ve karara esas teşkil edecek nitelikte veriler sağlıyoruz.

Bu çerçevede “**Sorumlu Teknoloji, Kalıcı Değer, Sürdürülebilir Bir Gelecek**” vizyonumuzun bir gereği olarak, yasal yükümlülüklerimizi eksiksiz yerine getirirken; tüm faaliyetlerimizin sürdürülebilirlik üzerindeki etkisini ve bu alandaki finansal risklerimizi topluluk genelinde bütüncül bir bakış açısıyla bilgilerinize sunmaktayız.

İş Modeli ve Değer Zinciri

Değerli Paydaşlarımız,

“Sorumlu Teknoloji, Kalıcı Değer, Sürdürülebilir Bir Gelecek” vizyonumuzun temelinde, kaynaklarımızı etkin birer çıktıya dönüştüren iş modelimiz yer almaktadır. TSRS’ler doğrultusunda, sürdürülebilirlik odaklı risk ve fırsatların iş modelimiz ve değer zincirimiz üzerindeki mevcut ve öngörülen etkilerini şeffaf bir yaklaşımla ele alıyoruz.

Bu kapsamda Topluluğumuzun iş modeli; girdilerin stratejik faaliyetler aracılığıyla somut sonuçlara dönüştüğü, kısa, orta ve uzun vadede sürdürülebilir değer yaratan bir ekosistem olarak kurgulanmıştır. Bu yapıyı dört ana eksenle yönetiyoruz:

- ✓ **Stratejik Girdiler:** İnsan sermayesi, finansal kaynaklar ve güçlü teknolojik altyapımızı gelişimimizin iş modelimizin merkezi olarak konumlandırıyoruz.
- ✓ **Değer Katan Faaliyetler:** Tedarik zinciri yönetimi ve lojistik faaliyetlerimizi etkinlik ve verimlilik ilkeleriyle yürütüyoruz.
- ✓ **Çıktı ve Etki:** Faaliyetlerimiz sonucunda yalnızca finansal getiri değil; dijital dönüşümü destekleyen ürünler, istihdam ve çevresel sorumluluklarımızı gözetten toplumsal fayda üretiyoruz.

Topluluğumuz, bilişim ve mobil iletişim teknolojileri alanında geniş bir yelpazede hizmet sunmaktadır. Akıllı telefonlardan tüketici elektroniğine, giyilebilir teknolojilerden robotik çözümlere kadar uzanan portföyümüzle sektörün dijital nabzını tutuyoruz.

Apple, Samsung ve Xiaomi gibi dünya devleriyle olan iş birliklerimizi, 2024 yılında imzaladığımız münhasır distribütörlük anlaşmalarıyla (örneğin OPPO) daha da güçlendirdik. Bu stratejik adımların finansal performansımıza katkısının önümüzdeki dönemde artarak sürmesini bekliyoruz. Türk Telekom’un resmi distribütörü olma kimliğimizle; bayilerden e-ticaret platformlarına, zincir mağazalardan kurumsal kanallara kadar Türkiye’nin her noktasına dokunan, kapsayıcı bir değer zincirini yönetiyoruz.

Öte yandan Topluluğumuz bünyesindeki Mobitel Turizm Yatırım A.Ş., 2019 yılındaki stratejik dönüşümüyle birlikte gayrimenkul ve turizm yatırımlarına odaklanmıştır. Bu kapsamda; İstanbul’daki ofis projelerimiz ve Kırgızistan’da bölgenin simge yatırımlarından olan Bishkek Park AVM, Prime Suites ve Sheraton Bishkek projeleri ile sürdürülebilir ve güçlü kira geliri akışı sağlıyoruz.

Bu çok yönlü iş modeli ve uçtan uca yönetilen değer zinciri sayesinde; kaynaklarımızı verimli kullanıyor, ekonomik büyümemizi çevresel ve sosyal sorumluluklarımızla harmanlayarak paydaşlarımız için uzun vadeli değer üretmeye devam ediyoruz.

Bu kapsamda Topluluğumuzun iş modeli kapsamındaki değer zinciri ise aşağıdaki temel aktörlerden oluşmaktadır:

✓ Yukarı Yönlü Etkiler (Tedarik Ekosistemi):

Sürdürülebilirliğin başlangıç noktası olarak gördüğümüz bu aşamada; uluslararası ve yerel üreticiler, marka sahipleri ve lojistik çözüm ortaklarımızla stratejik iş birlikleri yürütüyoruz. Uzun vadeli paydaşlık anlayışımızla, tedarik zincirimizin dayanıklılığını ve etik standartlara uyumunu gözetiyoruz.

- ✓ Uluslararası ve yerel üreticiler,
- ✓ Marka sahipleri ve ithalatçılar,
- ✓ Lojistik, depolama ve dağıtım hizmeti sunan kuruluşlar,
- ✓ Uzun vadeli iş birliği yürüttüğümüz stratejik paydaşlar.

✓ Topluluk İçi Etkiler (Faaliyet Süreçleri)

Değer yaratma merkezimiz olan faaliyetlerimizde; ürünlerin yurt içi ve yurt dışı kaynaklardan optimize edilmiş temin süreçlerinden, ileri teknoloji lojistik yönetimine kadar her adımı verimlilik odaklı kurguluyoruz. Toptan satış ve kanal yönetimindeki uzmanlığımızı, sektöre katma değer sunan bilişim mleri ve entegre hizmetlerle birleştiriyoruz.

- ✓ Ürünlerin yurt içi ve yurt dışı kaynaklardan temini,
- ✓ Ürünlerin yurtiçi ve yurtdışından tedariki,
- ✓ Lojistik faaliyetlerinin yönetimi,
- ✓ Toptan satış, dağıtım ve kanal yönetimi,
- ✓ Katma değer yaratan bilişim hizmetleri ve entegre mler.

✓ Aşağı Yönlü Etkiler (Müşteriler)

Değer zincirimizin son halkasında; geniş bayi ağımız, perakende zincirleri, e-ticaret platformları ve kurumsal müşterilerimizle güçlü bir bağ kuruyoruz. Ürün ve hizmetlerimizi son kullanıcıya ulaştıran tüm iş ortaklarımızla birlikte, dijital dönüşümü hızlandıran ve müşteri memnuniyetini odağa alan bir ekosistem oluşturuyoruz.

- ✓ Bayiler, perakendeciler ve e-ticaret platformları,
- ✓ Kurumsal müşteriler,
- ✓ Son kullanıcıya ürün/hizmet sunan diğer iş ortakları.

Bu bütüncül yapı sayesinde Topluluğumuz, bilişim sektöründe yalnızca bir tedarik ve dağıtım aktörü olmanın ötesine geçerek; geniş, entegre ve dayanıklı bir ekosistem inşa etmektedir. Değer zincirimizin her halkasında paydaşlarımızla kurduğumuz uzun vadeli iş birlikleri; operasyonel srekliliğimizi güvence altına alırken, pazar dinamiklerine hızla uyum sağlama kabiliyetimizi ve küresel rekabet gücümüzü sürdürülebilir kılmaktadır.

Bu çerçevede, sürdürülebilirlik ve iklim odaklı risk ile fırsatların yönetimi, iş modelimizin ayrılmaz bir parçasıdır. Finansal performansımız ile çevresel ve toplumsal etkilerimiz arasındaki hassas dengeyi gözetmek; bizim için yalnızca yasal bir uyum süreci değil, aynı zamanda paydaş beklentilerini karşılama ve uzun vadeli kurumsal dayanıklılığımızı güçlendirme stratejisidir. Bu yaklaşım doğrultusunda;

- ✓ Faaliyetlerimizin evresel ve sosyal etkilerini düzenli olarak analiz ediyor,
- ✓ İklitle ilgili riskleri minimize ederken, ortaya çıkan fırsatları stratejik birer değer yaratma aracı olarak konumlandırıyor,
- ✓ Karar alma süreçlerimizi, tüm paydaşlarımız için **"uzun vadeli değer üretme"** hedefiyle şekillendiriyoruz.

Bu kapsamda Topluluğumuzun 31.12.2024 tarihi itibarıyla ortaklık yapısı, değer zincirinde yer alan bağlı ortaklıkları ve değer zincirini özetleyen şemalar aşağıda sunulmuştur:

Ortak Adı	Ortak Adı	Pay Oranı	Pay Tutarı
Aydın MISTAÇOĞLU	T.C.	%70,24	720.000.000
Mıstaçoğlu Holding A.Ş.	T.C.	%9,46	97.000.000
Halka Açık Paylar		%20,30	208.000.000
Toplam			1.025.000.000

Değer Zinciri Bölümü	Bağlı Ortaklıklar	İş Modeli	Lokasyon Bilgileri
Topluluk İçi Etkiler (Faaliyetler)	Mobiltel Turizm Yatırım A.Ş. ("Mobiltel Turizm")	1995 yılında kurulmuş olup, ana faaliyet konusu; her çeşit cep ve mobil telefonları, telefon santrelleri, telsiz haberleşme cihazları ve bunların yedek parça ve aksesuarlarının alımı, satımı, bakım ve onarımını, ithalatını, ihracatını ve iç ticaretini yapmaktır. Mıstaçoğlu Telekomünikasyon Yatırım Hizmetleri A.Ş.'nin ("Mıstaçoğlu") ünvanı 25 Haziran 2021 tarihli genel kurul kararına istaneden değişmiş olup, Mıstaçoğlu Telekomünikasyon'un yeni ünvanı Mobiltel Turizm Yatırım A.Ş. olmuştur	Çobançeşme Mahallesi, Kımız Sokak No: 16/1 Bahçelievler, İstanbul
Topluluk İçi Etkiler (Faaliyetler)	Bishkek Park LLC ("Bishkek")	Bishkek Park alışveriş merkezi, Bishkek Park Rezidans ve Sheraton Bishkek Otel'in sahibi olup kira geliri elde etmektedir.	Kievskaya Caddesi, No:148 Bişkek/ Kırgızistan

Raporlama Zamanı ve Açıklamanın Yeri

TSRS 1 ve **TSRS 2** standartları uyarınca, sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili risk ve fırsatlarımızı konsolide finansal tablolarımızla tam uyumlu olacak şekilde **1 Ocak 2024 – 31 Aralık 2024** raporlama dönemini kapsayacak şekilde sunuyoruz.

Topluluğumuz, raporlama döneminin sona ermesinden raporun yayımlanması için onaylandığı tarihe kadar geçen süreci titizlikle takip etmektedir. Standartlar gereği; raporlama dönemi sonundaki mevcut koşullara dair yeni bir bilgi edinilmesi durumunda, bu bilgilerin paydaşlarımızın kararlarını etkileme potansiyeli değerlendirilmekte ve gerekli güncellemeler yapılmaktadır.

Bu kapsamda, ilgili raporlama dönemi kapandıktan sonra, asli kullanıcıların yatırım veya kaynak sağlama kararlarını makul derecede etkileyecek herhangi bir gelişme yaşanmadığını ve raporun sunduğu bilgilerin güncelliğini koruduğunu beyan ederiz.

Karşılaştırmalı Bilgi

Sürdürülebilirlik raporlamasında şeffaflık ve tutarlılık temel ilkelerimizdir. Standartlar gereği, raporlanan tüm verilerin önceki dönemlerle karşılaştırmalı olarak sunulması esas olsa da; metriklerin tahmine dayalı yapısı veya yeni bilgi edinimi gibi durumlarda verilerin revize edilmesi ve gerekçelendirilmesi büyük önem taşımaktadır.

Topluluğumuz, sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili açıklamaların finansal performans üzerindeki etkilerini izlemek amacıyla; kurumsal politikalarını ve iç kontrol sistemlerini bu raporlama dönemi itibarıyla TSRS ile tam uyumlu hale getirmeye ve sistematik bir yapıya kavuşturmaya başlamıştır.

Ancak ifade etmek gerekir ki Topluluğumuz TSRS standartlarına geçiş sürecimizin bir parçası olarak **TSRS 1 Geçiş Hükümleri ve TSRS Uygulama Kapsamına İlişkin Kurul Kararı**'nın sağladığı muafiyetlerden yararlanılmış ve Bu kapsamda; **Yönetişim, Strateji, Risk Yönetimi ile Metrikler ve Hedefler** başlıkları altındaki temel içeriklerimiz, raporlamanın ilk yılı olması nedeniyle karşılaştırmalı veri sunulmadan paylaşılmıştır. Bu stratejik hazırlık dönemi, önümüzdeki yıllarda sunacağımız verilerin daha sağlıklı, karşılaştırılabilir ve yüksek standartlarda bir veri setine dönüşmesi için sağlam bir temel oluşturmaktadır.

Gerçeğe ve İhtiyaca Uygun Sunum

Sürdürülebilirlik ilgili finansal bilgilerimizin paydaşlarımız için değer yaratması; bu verilerin ihtiyaca ve gerçeğe uygunluğu ile mümkündür. Topluluğumuz, raporlama sürecinde sürdürülebilirlik verilerinin temel ve destekleyici niteliklerini şu ilkeler çerçevesinde yönetmektedir:

✓ Gerçeğe Uygun Sunum

Bilginin sadece biçimsel değil, özü itibarıyla da gerçeği yansıtması önceliğimizdir. Bu doğrultuda sunumlarımızı;

- ✓ **Tamlık:** Risk ve fırsatların analizinde paydaşlarımızın ihtiyaç duyduğu tüm kritik bilgileri kapsayacak şekilde,
- ✓ **Tarafsızlık:** Manipülatif anlatımlardan uzak, ihtiyatlılık ilkesiyle risk ve fırsatları en dengeli haliyle yansıtarak ve
- ✓ **Doğruluk:** Tahmin ve gelecek öngörülerimizde makul girdiler kullanarak ve dilin sariliğini koruyarak gerçekleştiriyoruz.

✓ İhtiyaca Uygun Sunum

Paydaşlarımızın kararlarında fark yaratacak bilgileri sunmak adına, verilerimizin tahmin ve doğrulama değerlerini ön planda tutuyoruz. Örneğin, sera gazı emisyon verilerimizi hem geleceğe yönelik bir projeksiyon girdisi hem de geçmiş performansımızın bir doğrulama aracı olarak konumlandırıyoruz. Bu sayede, süreçlerimizi sürekli iyileştiriyor ve kullanıcılarımıza nitelikli geri bildirim sağlıyoruz.

Bu kapsamda gerçeğe ve ihtiyaca uygun sunumu sağlamak adına Topluluğumuz tarafından sunulan sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili tüm riskler ve fırsatlar mümkün olan her koşulda iş modelimizi ve gelecekteki finansal yeterliliğimizi makul ölçüde etkilemesi beklenen metrikler ve hedeflerle ilişkilendiriyor ve ilk raporlama dönemi olması sebebiyle bu ilişkilere yönelik olarak nitel açıklamalara yer veriyoruz.

Muhakemeler ve Ölçüm Belirsizlikleri

Topluluğumuz, iklim risklerini analiz ederken yalnızca Türkiye'deki faaliyetlerini değil; Avrupa, Asya ve Amerika'yı kapsayan küresel tedarik ağını da içine alan geniş bir perspektifle hareket etmektedir. Bu süreçte **IPCC** senaryo analizlerini temel referans noktası olarak kabul etmekle birlikte, bu senaryoların dinamik yapısı ve bölgesel farklılıklar, fiziksel risk değerlendirmelerinde titizlikle yönetilmesi gereken birer belirsizlik alanı oluşturmaktadır.

Benzer şekilde düşük karbonlu ekonomiye geçiş sürecindeki riskleri izlemek amacıyla **NGFS** senaryolarını, karbon fiyatlandırması modellerini ve küresel emisyon azaltım yükümlülüklerini yakından takip ediyoruz. Bu kapsamda;

✓ Ülkemizde yürürlüğe giren İklim Kanunu'nu memnuniyetle karşılıyor; Emisyon Ticaret Sistemi (ETS) ve ikincil mevzuat hazırlıklarını stratejik ajandamızda tutuyoruz.

✓ Küresel ölçekteki karbon vergisi düzenlemelerini ve farklılaşan ETS uygulamalarını da analiz etmeye devam ediyoruz.

Bu doğrultuda gerek iklim senaryolarının dinamik yapısı gerekse henüz gelişim aşamasında olan yasal çerçeve, iklimle ilgili risklerin bugünden kesin bir şekilde sayısallaştırılmasını güçleştirmektedir. Bu nedenle, ilk raporlama dönemimizde bu başlıkları nitel bir çerçevede ele almış bulunmaktayız.

Ancak ifade etmemiz gerekir ki **TSRS 2** kapsamında beklenen finansal projeksiyonlarımızı; yasal düzenlemelerin netleşeceği ve veri kalitesinin artacağı gelecek raporlama dönemlerinde, nicel verilerle destekleyerek çok daha derinlikli bir seviyeye taşımayı hedefliyoruz.

Önemlilik

Sürdürülebilirlik raporlamamızın temelini oluşturan "**önemlilik**" kavramı, paydaşlarımızın karar alma süreçlerini etkileme potansiyeli taşıyan kritik bilgilerin şeffaf bir şekilde sunulmasını ifade etmektedir. Bu doğrultuda Topluluğumuz, 2024 raporlama dönemine özgü kapsamlı bir analiz yürüterek; bilişim ürünleri distribütörlüğü ve toptan ticaret sektörüne yön veren en temel risk ve fırsatları belirlemiştir.

Analiz sonuçlarımıza göre, değer zincirimiz üzerinde hem niteliksel hem de niceliksel etki yaratması beklenen öncelikli başlıklarımız şunlardır:

✓ **Ulusal ve Uluslararası Karbon Vergileri ve Karbon Fiyatlandırma Mekanizmaları:** Uluslararası karbon vergileri ve fiyatlandırma mekanizmaları, özellikle ithalata dayalı ürün portföyümüz nedeniyle tedarik maliyetlerimizi etkileyebilecek bir unsurdur.

Başta AB düzenlemeleri olmak üzere küresel iklim politikalarını yakından izliyor; düşük karbon ayak izine sahip tedarikçilerle kurduğumuz iş birliklerini rekabet avantajına dönüştürmeyi hedefliyoruz.

- ☑ **Ortalama Hava Sıcaklıklarındaki Artış:** Küresel sıcaklık artışları, lojistik merkezlerimizdeki enerji ihtiyacını doğrudan etkilemektedir. Öte yandan üretim süreçlerimizdeki iklim kaynaklı verimlilik kayıplarını ise **"tedarik zincirimizin sürekliliği"** kapsamında değerlendiriyoruz. Bu risk, 2023 yılından bu yana Riskin Erken Saptanması Komitemiz tarafından stratejik bir öncelik olarak takip edilmektedir.
- ☑ **Döngüsel Ekonomi ve Atık Yönetimi Yükümlülükleri:** Elektronik atık (e-atık) ve ambalaj yönetimine dair sıkılaştıran ulusal ve uluslararası mevzuatları, sorumluluğumuzun bir parçası olarak görüyoruz. Ürün yaşam döngüsü boyunca ortaya çıkan yükümlülüklerimizi, uyum maliyetlerini dengeleyerek ve sürdürülebilir atık yönetim modelleri geliştirerek yönetiyoruz.
- ☑ **Tedarik Zinciri Dayanıklılığı:** Küresel lojistik aksaklıklar ve jeopolitik gelişmeler karşısında tedarik sürekliliğimizi korumak temel önceliğimizdir. Tedarikçi çeşitlendirmesi ve esnek lojistik yapıları oluşturarak, uluslararası bağımlılıklardan kaynaklanabilecek riskleri minimize ediyor ve kurumsal dayanıklılığımızı artırıyoruz.
- ☑ **Teknolojik Dönüşüm Hızı, Ürün Eskime ve Müşteri Tercihlerindeki Değişim Riski:** Hızla gelişen teknoloji, bir yandan ürün döngülerini kısaltarak stok yönetimi riski yaratırken; diğer yandan çevre dostu ve enerji verimliliği yüksek ürünlere olan talebi artırmaktadır. Müşterilerimizin sürdürülebilirlik odaklı beklentilerini karşılamak ve yenilikçi portföyümüzle pazar payımızı korumak adına, teknolojik dönüşümü stratejik bir fırsat olarak görüyoruz. Pazarlama ve stok yönetimi süreçlerimizdeki bu dönüşüm, 2023 yılından bu yana komitelerimizin gözetiminde titizlikle yönetilmektedir.

Özetle gerçekleştirdiğimiz bu analiz; paydaşlarımız için uzun vadeli değer yaratma yolculuğumuzda hangi sürdürülebilirlik ve iklim başlıklarına odaklanmamız gerektiğini net bir şekilde ortaya koymaktadır. 2024 raporlama dönemine ait tüm açıklamalarımız, bu stratejik önceliklendirme sürecini temel dayanak noktası olarak kabul etmektedir.

Bu kapsamda Topluluğumuz üzerindeki potansiyel finansal etkisi en yüksek konuları belirlerken;

- ☑ Ulusal ve uluslararası ölçekteki sektörel raporları, Ulusal ve uluslararası ölçekteki sektörel raporları,
- ☑ Alanında uzman kişilerin ve akademisyenlerin çalışmalarını ve
- ☑ Küresel raporlama standartlarının yol gösterici rehberlerini titizlikle inceledik.

Değerlendirmelerimizi, yalnızca mevcut verilerle sınırlı tutmayıp; bütüncül, kanıta dayalı ve kurumsal vizyonumuzla harmanlanmış bir yaklaşımla gerçekleştirdik. Bu süreç, stratejik kararlarımızı veri temelli bir zemine oturturken, sürdürülebilirlik hedeflerimize ulaşma konusundaki kararlılığımızı da pekiştirmektedir.

Bağlantılı Bilgi

Sürdürülebilirlik performansımızın finansal sonuçlarımızla olan etkileşimini net bir şekilde ortaya koymak, raporlama anlayışımızın merkezinde yer almaktadır. Bağlantılı bilgi yaklaşımımız sayesinde; yönetim, strateji, risk yönetimi ile metrik ve hedeflerimiz arasındaki stratejik bağı paydaşlarımıza yansıtıyoruz.

Bu kapsamda, bağlantılı bilgi sunumunda şu temel prensipleri esas alıyoruz:

- ✓ **Netlik ve Yalınlık:** Veriler arasındaki ilişkileri açık ve öz bir dille, gereksiz tekrarlardan kaçınarak sunuyoruz.
- ✓ **Veri Tutarlılığı:** Sürdürülebilirlik açıklamalarımız ile genel amaçlı finansal raporlarımızda kullanılan verilerin birbiriyle uyumunu gözetiyor; varsa temel farklılıkları şeffaflıkla paylaşıyoruz.
- ✓ **Finansal Dil Birliği:** Sürdürülebilirlik ve iklim iklimle ilgili finansal açıklamalarda, finansal tablolarımızla uyumlu olacak şekilde sunum para birimimizi esas alıyoruz.

Özetle Topluluğumuz, iklimle ilgili risk ve fırsatların mevcut ve gelecekteki finansal durum ile performans üzerindeki etkilerini analiz etmektedir. Ancak içinde bulunduğumuz ilk raporlama dönemine özgü "**Muhakemeler ve Ölçüm Belirsizlikleri**" bölümünde de detaylandırıldığı üzere; bu aşamada söz konusu bağlantıları nitel açıklamalar aracılığıyla sunarak, finansal tablolarımızla olan stratejik ilişkiyi bütüncül bir perspektifle kurmuş bulunmaktayız.

Rehberlik Kaynakları

Topluluğumuz tarafından TSRS'ler uygulanırken; TSRS 2'nin Sektör Bazlı Uygulanmasına İlişkin Rehber'in **EK-6 Çok Hatlı ve Özel Perakendeciler ve Distribütörler** bölümü rehber olarak kullanılmıştır. Ayrıca Topluluk seviyesinde TSRS 1 bağlamında ele alınan konularda SASB Standartlarından istifade edilmiştir.

Geçiş Hükümleri

Topluluğumuz, 2024 yılı itibarıyla Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları (TSRS) ile uyumlu ilk raporunu hazırlayarak bu alandaki kararlılığını ortaya koymuştur. İlk uygulama yılı olması vesilesiyle, raporlama sürecimizde standartların sunduğu geçiş hükümlerinden ve kolaylaştırıcı muafiyetlerden stratejik olarak yararlanılmıştır.

Bu kapsamda ilk raporlama döneminde yalnızca iklimle ilgili risk ve fırsatlara odaklanılmış olup, rapor **TSRS 2 – İklimle İlgili Açıklamalar** esas alınarak hazırlanmıştır. Bu çerçevede çevresel, sosyal ve yönetim (ÇSY) temelli sürdürülebilirlik konularına ilişkin detaylı açıklamalara 2025 ve sonraki raporlama dönemlerinde yer verilecektir.

Bu geçiş muafiyetini uygulamasından dolayı Topluluk ilk raporlama döneminde iklimle ilgili risk ve fırsatlarına sonraki raporlama döneminde ise sürdürülebilirlikle ilgili risk ve fırsatlarına yönelik karşılaştırmalı bilgi sunmayacaktır.

TSRS 2 standardı uyarınca, Topluluk kısa, orta ve uzun vadeli iklim risklerini değerlendirmek amacıyla IPCC'nin RCP 2.6, RCP 4.5 ve RCP 8.5 senaryolarına dayalı analiz çalışmalarına başlamıştır. Ayrıca, küresel finansal otoriteler tarafından yaygın olarak kullanılan NGFS (Network for Greening the Financial System) senaryoları da dikkate alınarak farklı geçiş riskleri ve piyasa koşullarının potansiyel etkileri değerlendirilmiştir. Bu analizler hem fiziksel hem de geçiş risklerinin Topluluk faaliyetlerine olası etkilerini kapsamlı biçimde ortaya koymak üzere yapılandırılmıştır.

Ayrıca TSRS 1 ve KGK düzenlemeleri kapsamında TSRS Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporumuz 2024 yılına ait finansal tabloların yayımlanmasının ardından hazırlanarak kamuoyu ile paylaşılmıştır.

TSRS 2'nin sağlamış olduğu geçiş muafiyeti kapsamında ise ilk raporlama döneminde Kapsam 3 sera gazı emisyonları (yukarı yönlü/aşağı yönlü faaliyetlerden kaynaklanan dolaylı emisyonlar) açıklama kapsamı dışında bırakılmıştır. Topluluk ilerleyen dönemlerde Kapsam 3 emisyonlarının hesaplanması ve açıklanması için gerekli süreç ve veri altyapısını oluşturmayı hedeflemektedir.

Uygunluk Beyanı

Sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili finansal açıklamaları TSRS'lerin tüm hükümleriyle uygunluk sağlayan bir işletme, açık ve koşulsuz bir uygunluk beyanında bulunur. İşletme, TSRS'lerin tüm hükümlerine uymadığı müddetçe, sürdürülebilirlikle ilgili finansal açıklamaların, TSRS'lerle uygunluk sağladığını belirtmez.

Topluluk; gerçeğe ve ihtiyaca uygun sunum temel niteliksel özelliklerini ve şeffaflık ile hesap verebilirlik ilkelerini şiar edinerek yürürlükte olan TSRS'ler de yer alan tüm hükümlere uyum sağladığını ve ilerleyen dönemlerde de uyum sağlayacağını beyan etmektedir.

TEMEL İÇERİK

Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları (TSRS) uyarınca işletmeler, sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili finansal açıklamalarını temel olarak şu başlıklar altında sunar:

- ☑ Yönetişim,
- ☑ Strateji,
- ☑ Risk Yönetimi ve
- ☑ Metrikler ve hedefler başlıkları altında açıklamalar yapılır.

Bu kapsamda;

- ☑ **Yönetişim** başlığı altında Topluluğun sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili risk ve fırsatları izlemek ve yönetmek amacıyla kullandığı yönetim süreçleri, kontroller ve prosedürlere ilişkin bilgiler paylaşılmaktadır. Böylece asli kullanıcıların, bu risk ve fırsatların nasıl yönetildiğini anlamaları amaçlanmaktadır.
- ☑ **Strateji** başlığı altında yapılan açıklamalarla Topluluğun sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili olası risklerini bertaraf edebilmek ve fırsatlarını değerlendirebilmek için kullandığı yaklaşıma dair önemli bilgilere yer verilmektedir. Böylelikle asli kullanıcıların Topluluğun sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili risk ve fırsatlarını yönetim stratejisini anlamalarını sağlamak amaçlanmaktadır.
- ☑ **Risk Yönetimi** başlığı altında, Topluluğun sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili risk ve fırsatları nasıl değerlendirdiği, önceliklendirdiği ve izlediğine ilişkin süreçlere dair önemli bilgilere yer verilmektedir. Bu sayede, söz konusu süreçlerin işletmenin genel risk yönetimi yapısına entegre edilip edilmediği, entegre edildiyse nasıl bir yöntemle gerçekleştirildiği, genel risk yönetimi sürecine nasıl bilgi akışı sağlandığı ile işletmenin genel risk profili ve risk yönetim yaklaşımlarına ilişkin önemli bilgilerin asli kullanıcılar tarafından anlaşılmasını sağlamak amaçlanmaktadır.

✓ **Metrikler ve Hedefler** başlığı altında ise Topluluğun TSRS'ler ile uyumlu bir şekilde belirlenmiş hedeflere yönelik ilerlemeler de dâhil olmak üzere, sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili riskler ve fırsatlarını yönetilebilmesi için ortaya koyduğu performans raporlanmaktadır. Böylelikle metrik ve hedeflere ilişkin önemli bilgilerin asli kullanıcılar tarafından anlaşılmasını sağlamak amaçlanmaktadır.

Ana Şirket ve Bağlı Ortaklıklar

TSRS 1 Sürdürülebilirlikle İlgili Finansal Bilgilerin Açıklanmasına İlişkin Genel Hükümler bu raporun **“Raporlayan İşletme”** bölümünde de ifade edildiği üzere TSRS raporlama yükümlülüğü bulunan işletmelerin, ana ortaklık ve bağlı ortaklıkları hakkında tek bir raporlayan işletme olarak bilgi sunmasını şart koşmuştur.

Bu sebeple 2024 yılı raporlama dönemi için TSRS yükümlülüğü bulunan Mobitel İletişim Hizmetleri Sanayi ve Ticaret A.Ş. sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili açıkladığı bilgilerde konsolide finansal tablolarını esas almış ve bu konsolide finansal tablolarıyla uyumlu bir şekilde raporlama yapmıştır.



YÖNETİŞİM

Topluluğumuz; sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili risk ve fırsatları yönetirken öngörüye dayalı, çevik, yenilikçi ve sürekli gelişimi odağına alan bir yönetim modeli benimsemektedir. Bu dinamik yapı; risklerin erkenden tespit edilmesini, stratejik fırsatların katma değere dönüştürülmesini ve tüm bu süreçlerin en üst düzey karar alma mekanizmalarımıza entegre edilmesini sağlamaktadır.

Bu bölümde; sürdürülebilirlik hedeflerimizin takibi, yönetimi ve denetimine yönelik kurumsal mekanizmalarımız, iç kontrol sistemlerimiz ve prosedürlerimiz detaylandırılmıştır. Tüm bu süreçleri, **"özün önceliği"** ilkesi çerçevesinde şeffaf bir şekilde paylaşarak; paydaşlarımızın ve yatırımcılarımızın Topluluğumuzun sürdürülebilirlik direncini ve vizyonunu doğru bir şekilde değerlendirmelerini amaçlıyoruz.

Yönetişim Organı ve Sürdürülebilirlikle İlgili Risk ve Fırsatların Gözetiminden Sorumlu Kişiler

Sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili tüm risk ve fırsatların izlenmesi ve yönetilmesi, Yönetim Kurulu tarafından gerçekleştirilmektedir.

Topluluğun Yönetim Kurulu, üçü bağımsız olmak üzere toplam altı üyeden oluşmaktadır. Yönetim Kurulu, topluluğun en üst karar ve gözetim organı olarak; genel yönetim, stratejik hedefler, sürdürülebilirlik politikaları ve anahtar performans göstergelerinin izlenmesinden sorumludur.

Bu kapsamda Yönetim Kurulu:

- ✓ Sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili risk ve fırsatları düzenli olarak gündemine almakta,
- ✓ İlgili komite raporları doğrultusunda stratejik yönlendirmelerde bulunmakta,
- ✓ Finansal hedefler ve faaliyet hedefleri ile sürdürülebilirlik ve iklim hedefleri arasındaki uyumu gözetmekte ve
- ✓ Paydaş beklentileri ve düzenleyici yükümlülükleri de göz önünde bulundurarak şeffaf ve hesap verilebilir bir sürdürülebilirlik raporlaması yapılmasını sağlamaktadır.

Topluluğumuzun Yönetim Kurulu;

- ✓ Aydın MISTAÇOĞLU (Yönetim Kurulu Başkanı),
- ✓ Orkun Yücel KUBANÇ (Yönetim Kurulu Başkan Vekili),
- ✓ Gül Hikmet MISTAÇOĞLU (Yönetim Kurulu Üyesi),
- ✓ Dursun Ali ALP (Bağımsız Yön. Kurulu Üyesi),
- ✓ Saim KILIÇ (Bağımsız Yön. Kurulu Üyesi),
- ✓ Eyüp Vural AYDIN (Bağımsız Yön. Kurulu Üyesi)'dan oluşmaktadır.

Topluluk, **"Sorumlu Teknoloji, Kalıcı Değer, Sürdürülebilir Bir Gelecek"** vizyonuna katkı sağlamak ve **"TSRS Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporu"** yayımlama yükümlülüğünü daha profesyonelce yerine getirmek adına bir sonraki raporlama dönemi için Sürdürülebilirlik Komitesi oluşturmayı hedeflemektedir.

Denetimden Sorumlu Komite

6362 sayılı Sermaye Piyasası Kanunu ("SPKn"), 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu ("TTK"), Sermaye Piyasası Kurulu'nun ("SPK") Kurumsal Yönetim Tebliği (II-17.1) ve zaman zaman tadil edilip değiştirilebilen, yürürlükteki Kurumsal Yönetim Tebliği'nde düzenlenen Kurumsal Yönetim İlkeleri uyarınca 29/09/2021 tarih ve 2021/19 sayılı kararıyla Denetim Komitemiz kurulmuştur. Komite'nin amacı, Topluluğun muhasebe sistemi, finansal bilgilerinin kamuya açıklanması, bağımsız denetimi ve Topluluğun iç kontrol ve iç denetim sisteminin işleyişinin ve etkinliğinin gözetimidir.

Komite'nin en az iki üyeden oluşması ve tüm üyelerin bağımsız yönetim kurulu üyesi niteliğinde olması gerekmektedir. Bir yönetim kurulu üyesinin birden fazla komitede görev almamasına özen gösterilmektedir. Komite'nin hangi üyelerden oluşacağı yönetim kurulu tarafından belirlenmekte ve Kamuyu Aydınlatma Platformunda açıklanmaktadır.

Mevcut durum itibarıyla Komite; Bağımsız Yönetim Kurulu üyeleri Dursun Ali ALP, Saim KILIÇ ve Eyüp Vural AYDIN'dan oluşmaktadır.

Komite'nin Görevleri ve Sorumlulukları

- ✓ Topluluğun muhasebe sistemi, finansal bilgilerinin kamuya açıklanması, bağımsız denetimi ve şirketin iç kontrol ve iç denetim sisteminin işleyişinin ve etkinliğinin gözetimi,
- ✓ Bağımsız denetim kuruluşunun seçimi, bağımsız denetim sözleşmelerinin hazırlanarak bağımsız denetim sürecinin başlatılması ve bağımsız denetim kuruluşunun her aşamadaki çalışmalarının gözetimi,
- ✓ Topluluğun hizmet alacağı bağımsız denetim kuruluşu ile bu kuruluşlardan alınacak hizmetlerin belirlenmesi ve yönetim kurulunun onayına sunulması,
- ✓ Topluluğun muhasebe ve iç kontrol sistemi ile bağımsız denetimiyle ilgili olarak topluluğa ulaşan şikayetlerin incelenmesi, sonuca bağlanması, topluluk çalışanlarının, topluluğun muhasebe ve bağımsız denetim konularındaki bildirimlerinin gizlilik ilkesi çerçevesinde değerlendirilmesi konularında uygulanacak yöntem ve kriterlerin belirlenmesi,
- ✓ Kamuya açıklanacak yıllık ve ara dönem finansal tabloların topluluğun izlediği muhasebe ilkeleri ile gerçeğe uygunluğuna ve doğruluğuna ilişkin değerlendirmelerin yapılması, topluluğun sorumlu yöneticileri ve bağımsız denetçilerinin de görüşleri alınarak Komite değerlendirmeleriyle birlikte yönetim kuruluna yazılı olarak bildirilmesi, Komite'nin görev ve sorumluluk alanıyla ilgili tespitlerin ve konuya değerlendirmelerin ve önerilerin derhal yönetim kuruluna yazılı olarak bildirilmesidir.

Komite'nin Çalışmaları ve Toplantıları

Komite: en az üç ayda bir olmak üzere yılda en az dört kere toplanır ve toplantı sonuçları tutanağa bağlanarak alınan kararlar yönetim kuruluna sunulur. Komitenin faaliyetleri ve toplantı sonuçları hakkında yıllık faaliyet raporunda açıklama yapılması gerekir. Komite'nin hesap dönemi içinde yönetim kuruluna kaç kez yazılı bildirimde bulunduğu da yıllık faaliyet raporunda belirtilir. Komite, gerekli gördüğü kişiyi toplantılarına davet edebilir ve görüşlerini alabilir. Komite, faaliyetleriyle ilgili olarak ihtiyaç gördüğü konularda bağımsız uzman görüşlerinden yararlanır. Komite'nin ihtiyaç duyduğu danışmanlık hizmetlerinin bedeli topluluk tarafından karşılanır. Ancak bu durumda hizmet alınan kişi/kuruluş hakkında bilgi ile bu kişi/kuruluşun topluluk ile herhangi bir ilişkisinin olup olmadığı hususundaki bilgiye faaliyet raporunda yer verilir.

Komite'nin Çalışma Esaslarında Değişiklik

Çalışma esaslarındaki değişiklik önerileri Komite tarafından Yönetim Kurulu'na sunulur. Hazırlanan öneriler, Yönetim Kurulu'nun ilk toplantısında gündeme alınır ve Yönetim Kurulu kararı ile yürürlüğe girer.

Özetle Komite, Yönetim Kurulu'nun finansal raporlama, iç kontrol ve denetim süreçlerindeki gözetim görevini etkin biçimde yerine getirmesine katkı sağlamaktadır.

Kurumsal Yönetim Komitesi

6362 sayılı Sermaye Piyasası Kanunu ("SPKn"), 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu ("TTK"), Sermaye Piyasası Kurulu'nun ("SPK") Kurumsal Yönetim Tebliği (II-17.1) ve zaman zaman tadil edilip değiştirilebilen, yürürlükteki Kurumsal Yönetim Tebliği'nde düzenlenen Kurumsal Yönetim İlkeleri uyarınca 29/09/2021 tarih ve 2021/19 sayılı kararıyla Kurumsal Yönetim Komitemiz ("Komite") kurulmuştur.

Komite'nin temel amacı, toplulukta kurumsal yönetim ilkelerinin uygulanıp uygulanmadığının, uygulanmıyor ise gerekçesinin ve bu prensiplere tam olarak uymama dolayısıyla meydana gelen çıkar çatışmalarının tespit edilmesi ve yönetim kuruluna kurumsal yönetim uygulamalarını iyileştirici tavsiyelerde bulunulması ve yatırımcı ilişkileri bölümünün çalışmalarının gözetilmesidir.

Kurumsal Yönetim İlkeleri mümkün kıldığı üzere, Topluluğun yönetim kurulu yapılanması gereği ayrı bir aday gösterme komitesi ve ücret komitesi oluşturulmamış olduğundan, Komite Kurumsal Yönetim İlkeleri'nde belirtilen aday gösterme ve ücret komitesi görevlerini de yerine getirir.

Komite'nin en az iki üyeden oluşması gerekmektedir. İki üyeden oluşması halinde her ikisinin, ikiden fazla üyesinin bulunması halinde üyelerin çoğunluğunun, icrada görevli olmayan yönetim kurulu üyelerinden oluşması zorunludur. Komite'nin başkanı, bağımsız yönetim kurulu üyeleri arasından seçilmektedir. Yönetim kurulu üyesi olmayan konusunda uzman kişiler, Komite'ye üye olabilir. İcra başkanı/genel müdür Komite'de görev alamaz. Bir yönetim kurulu üyesinin birden fazla komitede görev almamasına özen gösterilir. Komite'nin hangi üyelerden oluşacağı yönetim kurulu tarafından belirlenir ve Kamuyu Aydınlatma Platformunda açıklanır. Yatırımcı ilişkileri bölümü yöneticisinin Komite üyesi olarak görevlendirilmesi zorunludur.

Mevcut durum itibarıyla Komite; Bağımsız Yönetim Kurulu üyeleri Saim KILIÇ, Dursun Ali ALP, Eyüp Vural AYDIN ile birlikte Sermaye Piyasası Kurulu tarafından yayımlanan Kurumsal Yönetim Tebliği'nin (II-17.1) 11. maddesinin 2. fıkrası uyarınca Yatırımcı İlişkileri Yöneticisi Mahmut YILDIRIM'dan oluşmaktadır.

Komite'nin Temel Görev ve Sorumlulukları:

- ☒ Toplulukta kurumsal yönetim ilkelerinin uygulanıp uygulanmadığının, uygulanmıyor ise gerekçesinin ve bu prensiplere tam olarak uymama dolayısıyla meydana gelen çıkar çatışmalarının tespit edilmesi,
- ☒ Yönetim kuruluna kurumsal yönetim uygulamalarını iyileştirici tavsiyelerde bulunulması.
- ☒ Yatırımcı ilişkileri bölümünün çalışmalarının gözetilmesidir.

Komite'nin Aday Gösterme Konusundaki Görev ve Sorumlulukları

- ✓ Yönetim kurulu ve idari sorumluluğu bulunan yöneticilik pozisyonları için uygun adayların saptanması, değerlendirilmesi ve eğitilmesi konularında şeffaf bir sistemin oluşturulması ve bu hususta politika ve stratejiler belirlenmesi konularında çalışmalar yapılması,
- ✓ Yönetimin ve yatırımcıların da dahil olmak üzere bağımsız üyelik için aday tekliflerinin, adayın bağımsızlık ölçütlerini taşıyıp taşıyamaması hususu dikkate alınarak değerlendirilmesi ve buna ilişkin değerlendirmenin bir rapora bağlanarak yönetim kurulu onayına sunulması,
- ✓ Yönetim kurulunun yapısı ve verimliliği hakkında düzenli değerlendirmeler yapılması ve bu konularda yapılabilecek değişikliklere ilişkin tavsiyelerin yönetim kuruluna sunulmasıdır.

Komite'nin Ücret Konusundaki Görev ve Sorumlulukları

- ✓ Yönetim kurulu üyelerinin ve idari sorumluluğu bulunan yöneticilerin ücretlendirilmesinde kullanılacak ilke, kriter ve uygulamaların topluluğun uzun vadeli hedefleri dikkate alınarak belirlenmesi ve bunların gözetiminin yapılması,
- ✓ Ücretlendirmede kullanılan kriterlere ulaşma derecesi dikkate alınarak, yönetim kurulu üyelerine ve idari sorumluluğu bulunan yöneticilere verilecek ücretlere ilişkin önerilerin yönetim kuruluna sunulmasıdır.

Komite'nin Çalışmaları ve Toplantıları

Komite gerekli gördüğü sıklıkta toplanır ve yaptığı tüm çalışmaları yazılı hale getirir ve kaydını tutar. Komite, çalışmaları hakkındaki bilgiyi ve toplantı sonuçlarını içeren raporları yönetim kuruluna sunar.

Komite, gerekli gördüğü kişiyi toplantılarına davet edebilir ve görüşlerini alabilir. Komite, faaliyetleriyle ilgili olarak ihtiyaç gördüğü konularda bağımsız uzman görüşlerinden yararlanır. Komite'nin ihtiyaç duyduğu danışmanlık hizmetlerinin bedeli topluluk tarafından karşılanır. Ancak bu durumda hizmet alınan kişi/kuruluş hakkında bilgi ile bu kişi/kuruluşun topluluk ile herhangi bir ilişkisinin olup olmadığı hususundaki bilgiye faaliyet raporunda yer verilir.

Komite'nin Çalışma Esaslarında Değişiklik

Çalışma esaslarındaki değişiklik önerileri Komite tarafından Yönetim Kurulu'na sunulur. Hazırlanan öneriler, Yönetim Kurulu'nun ilk toplantısında gündeme alınır ve Yönetim Kurulu kararı ile yürürlüğe girer.

Özetle Komite, yalnızca mevzuata uyumu sağlamakla kalmamakta, aynı zamanda Topluluğun şeffaf, hesap verebilir, sağlıklı ve sürdürülebilir bir yönetim yapısına sahip olmasına katkıda bulunmaktadır. Böylelikle Komite, kurumsal yönetimin Topluluk genelinde bir kültür haline gelmesini desteklemekte ve yatırımcı güveninin artırılmasına yardımcı olmaktadır.

Riskin Erken Saptanması Komitesi

6362 sayılı Sermaye Piyasası Kanunu ("SPKn"), 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu ("TTK"), Sermaye Piyasası Kurulu'nun ("SPK") Kurumsal Yönetim Tebliği (II-17.1) ve zaman zaman tadil edilip değiştirilebilen, yürürlükteki Kurumsal Yönetim Tebliği'nde düzenlenen Kurumsal Yönetim İlkeleri uyarınca 29/09/2021 tarih ve 2021/19 sayılı kararıyla Riskin Erken Saptanması Komitemiz ("Komite") kurulmuştur.

Komite'nin en az iki üyeden oluşması gerekir. İki üyeden oluşması halinde her ikisinin, ikiden fazla üyesinin bulunması halinde üyelerin çoğunluğunun, icrada görevli olmayan yönetim kurulu üyelerinden oluşması zorunludur. Komite'nin başkanı, bağımsız yönetim kurulu üyeleri arasından seçilir. Yönetim kurulu üyesi olmayan konusunda uzman kişiler, Komite'ye üye olabilir. İcra başkanı/genel müdür Komite'de görev alamaz. Bir yönetim kurulu üyesinin birden fazla komitede görev almamasına özen gösterilir. Komite'nin hangi üyelerden oluşacağı yönetim kurulu tarafından belirlenir ve KAP'ta açıklanır.

Komite'nin amacı, topluluğun varlığını, gelişmesini ve devamını tehlikeye düşürebilecek risklerin erken teşhisi, tespit edilen risklerle ilgili gerekli önlemlerin alınması ve riskin yönetilmesidir.

Mevcut durum itibarıyla Komite; Bağımsız Yönetim Kurulu üyeleri Eyüp Vural AYDIN, Dursun Ali ALP ve Saim KILIÇ'dan oluşmaktadır.

Komitenin Başlıca Görev ve Sorumlulukları

- ☑ Şirketin varlığını, gelişmesini ve devamını tehlikeye düşürebilecek tüm risklerin, meydana gelme olasılıklarının ve etkilerinin değerlendirilerek tanımlanması,
- ☑ Risk ölçüm modellerinin ve risk yönetim sistemlerinin oluşturulması ve etkinliklerinin en az yılda bir kez gözden geçirilmesi,
- ☑ Risklerin ölçülmesi, izlenmesi ve risk unsurlarının karar süreçlerinde kullanılmasına yönelik olarak Yönetim Kurulu'na bilgi verilmesi ve gerekli uyarılarda bulunulması,
- ☑ Yönetim Kuruluna risk yönetim uygulamaları ve modellerini iyileştirici tavsiyelerde bulunulması,
- ☑ Risk yönetimi politikaları ve uygulamalarının/tüm topluluk birim ve çalışanları tarafından benimsenmesi ve uygulanması konularında gerekli çalışmaların yapılmasıdır.

Komite'nin Çalışmaları ve Toplantıları

Komite gerekli gördüğü sıklıkta toplanır ve yaptığı tüm çalışmaları yazılı hale getirir ve kaydını tutar. Komite, çalışmaları hakkındaki bilgiyi ve toplantı sonuçlarını içeren raporları yönetim kuruluna sunar.

Komite, gerekli gördüğü kişiyi toplantılarına davet edebilir ve görüşlerini alabilir. Komite, faaliyetleriyle ilgili olarak ihtiyaç gördüğü konularda bağımsız uzman görüşlerinden yararlanır. Komite'nin ihtiyaç duyduğu danışmanlık hizmetlerinin bedeli topluluk tarafından karşılanır. Ancak bu durumda hizmet alınan kişi/kuruluş hakkında bilgi ile bu kişi/kuruluşun topluluk ile herhangi bir ilişkisinin olup olmadığı hususundaki bilgiye faaliyet raporunda yer verilir.

Komite'nin Çalışma Esaslarında Değişiklik

Çalışma esaslarındaki değişiklik önerileri Komite tarafından Yönetim Kurulu'na sunulur. Hazırlanan öneriler, Yönetim Kurulu'nun ilk toplantısında gündeme alınır ve Yönetim Kurulu kararı ile yürürlüğe girer.

Özetle Riskin Erken Saptanması Komitesi, bu görevleriyle yalnızca mevzuat gerekliliklerini yerine getirmekle kalmamakta, aynı zamanda Topluluğun uzun vadeli sürdürülebilirliğine ve kurumsal dayanıklılığına katkı sağlamaktadır

Yönetişim Organının Yetkinliğinin Kaynakları ve Sürekli Gelişimi

Topluluğumuzun sürdürülebilirlik vizyonu doğrultusunda en üst düzeyde karar alma, gözetim ve yönetim görevini yürüten Yönetim Kurulu ve diğer komite üyelerinin mesleki deneyimleri ve yetkinlikleri aşağıda sunulmaktadır.

Aydın MISTAÇOĞLU Yönetim Kurulu Başkanı

Sayın Aydın Mıstaçoğlu, lisans eğitimini Anglia Ruskin University Beşeri Bilimler ve Edebiyat Fakültesi'nde tamamlamasının ardından, Türkiye ve yurt dışında güçlü bir iş geçmişi ve girişimcilik deneyimi ile iş dünyasında etkin rol üstlenmiştir. 1994 yılından bu yana teknoloji ve iletişim sektörlerinde aktif faaliyetlerini sürdüren Mıstaçoğlu, aynı zamanda yurt dışında gerçekleştirdiği gayrimenkul, madencilik, otelcilik, alışveriş merkezi ve rezidans yatırımlarıyla öne çıkan başarılı projelere liderlik etmektedir.

Kurduğu şirketleri Mıstaçoğlu Holding çatısı altında birleştiren Aydın Mıstaçoğlu, bugün itibarıyla 21 şirketin hakim hissedarı ve Yönetim Kurulu Başkanı olarak görev yapmaktadır. Holding bünyesinde, Türkiye'nin farklı sektörlerinde değer yaratan projelere liderlik etmektedir.

Yakın dönemde, dünyanın önde gelen markalarından OPPO'nun Türkiye haklarını bünyesine katarak stratejik bir yatırım gerçekleştirmiştir. Bu kapsamda, Türkiye'de OPPO markalı mobil cihazların üretimi için hayata geçirilen fabrika yatırımı ile birlikte, üretim, satış, pazarlama ve satış sonrası hizmetler tümüyle kendi şirketleri tarafından yönetilmektedir.

Sayın Aydın Mıstaçoğlu, iş dünyasındaki aktif rolünün yanı sıra, Dış Ekonomik İlişkiler Kurulu (DEİK) ve İstanbul Ticaret Odası (İTO) başta olmak üzere birçok sivil toplum kuruluşunda da yönetim kademelerinde görev almakta, Türkiye'nin ekonomik ve ticari gelişimine katkı sağlamaktadır.

Orkun Yücel KUBANÇ Yönetim Kurulu Başkan Vekili

1969 İstanbul doğumlu olan Yücel Kubanç, İstanbul Alman Lisesi ve Bilkent Üniversitesi Bilgisayar Mühendisliği Bölümü mezunudur. THY Elektronik Bilgi İşlem Başkanlığı'nda iş yaşamına başlamış, HP'de Satış Mühendisliği ve Satış Yöneticiliği, Motorola'da Satış Yöneticiliği ve Ülke Müdürlüğü görevlerini üstlenmiş, Vodafone'da Terminal Operasyonları Bölüm Başkanlığı yapmıştır.

2011 – 2015 yılları arasında ise Mobitel İletişim Hizmetleri A.Ş.'de Genel Müdür olarak görev almıştır. Sonrasında girişimciliğe soyunarak NETOP IoT Network Operator şirketinin kuruluşunda ortaklar arasında yer almış, aynı zamanda kuruluş sürecinde yönetici ortak unvanıyla şirketin iş geliştirme faaliyetlerini yönetmiştir. Şirketin yurtdışı kaynaklı bir fondan yatırım alarak yapı değiştirmesi sonrasında şirketteki operasyonel görevini bırakmış, 2018 Kasım ayı itibarıyla Mıstaçoğlu Şirketler Grubuna geri dönmüş, eşzamanlı olarak Mobitel İletişim Hizmetleri A.Ş. Genel Müdürlüğü ve Mıstaçoğlu Şirketler Grubu CEO'luğu sorumluluklarını üstlenmiştir. İngilizce ve Almanca bilmektedir.

Gül Hikmet MISTAÇOĞLU Yönetim Kurulu Üyesi

Sayın Gül Mıstaçoğlu, lisans eğitimini Anglia Ruskin University İşletme Fakültesi'nde tamamlamasının ardından profesyonel kariyerine Mıstaçoğlu Holding bünyesinde başlamıştır.

Holding çatısı altında farklı sektörlerde faaliyet gösteren grup şirketlerinde üst düzey yöneticilik görevleri üstlenen Sayın Mıstaçoğlu, operasyonel süreçlerden stratejik planlamaya kadar birçok alanda aktif sorumluluk almış, kurumun büyüme ve kurumsallaşma yolculuğunda etkin rol oynamıştır. Halen, Mıstaçoğlu Holding ve bağlı şirketlerde Yönetim Kurulu Üyesi olarak görevine devam etmektedir.

İş yaşamındaki görevlerinin yanı sıra, çeşitli sivil toplum kuruluşlarında aktif üyelik ve temsil görevleri bulunan Sayın Mıstaçoğlu, iş dünyasındaki deneyimini sosyal sorumluluk ve toplumsal fayda odaklı çalışmalarına da yansıtmaktadır.

Yönetim vizyonunu, kurumsal sürdürülebilirlik, yenilikçi yatırımlar ve toplumsal fayda ilkeleri üzerine inşa eden Gül Mıstaçoğlu, iş dünyasında kadın liderliğinin güçlenmesi ve genç kuşakların girişimcilik ekosistemine katılımı konularında da öncü bir yaklaşım sergilemektedir.

Dursun Ali ALP Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi

1987 yılında Ankara Üniversitesi Siyasal Bilgiler Fakültesi'nden mezun oldu. 1995 yılında İşletme Bilim Doktoru unvanını aldı. Finansman ve Muhasebe alanında, 2002 yılında Doçent ve 2007 yılında da Profesör oldu.

Alp, çalışma hayatına 1987 yılında Hazine ve Dış Ticaret Müsteşarlığı'nda başladı, ardından 1988 yılında Sermaye Piyasası Kurulu'na geçti ve bu Kurul'da çalıştı. 1994-1995 yıllarında Hollanda hükümetinden kazanmış olduğu bursla, Maastricht School of Management'da Doktora Araştırma Çalışması yaptı. 1996 yılında Ekonomiden Sorumlu Devlet Bakanı Danışmanı olarak görev yaptı. 1997-1998 yıllarında ABD'de University of Illionis at Urbana-Champaign'de Misafir Akademisyen olarak finansal iktisat ve uluslararası finans konularında çalıştı. Başbakanlık Toplu Konut İdaresi Başkan Yardımcılığı, Başbakanlık Konut Müsteşar Yardımcılığı, Emlak Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı A.Ş. Yönetim Kurulu Başkanlığı, Kültür ve Turizm Bakanlığı Müsteşar Yardımcılığı, TRT Yönetim Kurulu Üyeliği; Türkiye Muhasebe Standartları Kurulu Üyeliği, Dünya Turizm Örgütü İcra Kurulu Üyeliği görevlerinde bulundu. Halen TOBB Ekonomi ve Teknoloji Üniversitesi'nde Öğretim Üyesi olarak çalışmaktadır.

Bunun yanında bazı halka açık şirketlerde yönetim kurulu üyeliği ile üniversite ve sivil toplum kuruluşlarında mütevelli heyeti üyeliği yapmaktadır.

Saim KILIÇ Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi

1993'te Ankara Üniversitesi Siyasal Bilgiler Fakültesi'nden yüksek derece ile mezun olmuştur. 2001'de ABD'de University of Illinois at Urbana-Champaign'de Finans yüksek lisansını, 2002'de Ankara Üniversitesi Siyasal Bilgiler Fakültesi'nde MBA yüksek lisansını ve 2007'de Muhasebe-Finans alanında doktorasını yüksek derece ile tamamlamıştır. 2005'te Londra'da Greenwich Üniversitesi'nde araştırma yapmıştır. 2012'de Finans Doçenti, 2017'de Profesör olmuştur.

1994'te kamuda iş hayatına başlayan Saim Kılıç, 20 yıl süresince, Sermaye Piyasası Kurulu'nda Uzman, Borsa İstanbul'da Denetim ve Gözetim Kurulu Başkanı, Merkezi Kayıt Kuruluşu'nda Genel Müdür Yardımcısı, Dünya Borsalar Federasyonu ile Avrasya Borsalar Federasyonu'nda Düzenlemeler Komitesi Üyesi, Merkezi Kayıt Kuruluşu'nda Yönetim Kurulu Üyesi, Sermaye Piyasası Lisanslama Sicil ve Eğitim Şirketinde Yönetim Kurulu Üyesi olarak görevler almıştır.

2014'te özel sektöre geçen Kılıç; finans, sanayi, enerji, inşaat, kuyumculuk, iletişim, kiralama ve gayrimenkul şirketlerinde yönetim kurulu üyesi ve danışman olarak görevlerde bulunmuş ve bir süre GYODER Yönetim Kurulu Üyeliği yapmıştır. Halen Altınbaş Üniversitesi İşletme Fakültesi'nde öğretim üyesi olan ve işletme, finans, kurumsal yönetim konularında dersler veren Prof. Dr. Saim Kılıç, bazı halka açık şirketlerde yönetim kurulu üyesi olarak görevine devam etmektedir.

Eyüp Vural AYDIN Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi

Dr. Eyüp Vural Aydın, kamu ve özel sektörde altyapı sektöründe 20 yılı aşkın deneyime sahip deneyimli bir PPP uzmanıdır. Kamu-Özel Sektör İş birliği yapılandırma, modeller ve tedarik stratejisi alanlarında uzmanlaşmış olup, Türkiye'de şehir hastaneleri, otoyollar, tüneller, köprüler vb. çeşitli Kamu-Özel Sektör İş birliği projelerinde çalışmıştır. Sadece Türkiye'de değil, Kırgızistan, Moritanya, Azerbaycan, Kazakistan, Ukrayna, Beyaz Rusya gibi yurtdışındaki birçok farklı devlet kurumuna da danışmanlık hizmetleri vermiştir. Dr. Aydın, Dünya Bankası, IFC, EBRD, IsDB, Türkiye Çevre Bakanlığı, Türkiye Ticaret Bakanlığı, Suudi Arabistan Ekonomi ve Planlama Bakanlığı ve Suudi Arabistan Çalışma ve Sosyal Kalkınma Bakanlığı gibi çok taraflı kalkınma bankaları ve kamu sektörü otoritelerine kıdemli PPP danışmanı olarak birçok görevde bulunmuştur. Ayrıca, PPP proje hazırlığı, proje geliştirme, işlem ve eğitim alanlarında da geniş deneyime sahiptir. Halen İstanbul PPPCoE Başkanı, DEİK PPP Komitesi Başkanı, PPP Araştırma Merkezi Başkanı ve WAPPP CIS Bölge Şubesi Başkanı olarak görev yapmaktadır.

Yönetim Kurulu üyelerinin mevcut yetkinliklerine ek olarak, 2024 yılı raporlama dönemi içerisinde çeşitli eğitim programlarına katılım sağlanmış ve böylelikle üyelerin sürekli gelişimine katkı sunulmaya devam edilmiştir.

2025 yılı itibarıyla ise, sürdürülebilirlik ve iklim riskleri yönetimi alanlarında uzmanlaşmış özel bir danışmanlık firmasıyla iş birliği yapılmıştır. Bu iş birliği çerçevesinde, dış uzmanlardan sağlanan bilgi ve deneyimle topluluğun kurumsal kapasitesinin güçlendirilmesi ve toplam kalitenin sürekli artırılması hedeflenmektedir.

Bu kapsamda danışmanlık desteği alınan başlıca konular şunlardır:

- ☑ TSRS uyumlu raporlama süreçleri,
- ☑ Emisyon izleme stratejileri.

Benimsenen bu yaklaşım sayesinde Topluluğumuz, ulusal ve uluslararası sürdürülebilirlik standartlarına uyum düzeyini artırırken, iklimle bağlantılı risklerin daha etkin ve sistematik bir şekilde yönetilmesine yönelik kurumsal yetkinliklerini de ileriye taşımayı hedeflemektedir.

Yönetişim Organının Bilgilendirme Sıklığı ve Yöntemleri

Riskin Erken Saptanması Komitemiz, Topluluğumuzun varlığını, gelişimini ve sürdürülebilirliğini etkileyebilecek her türlü unsuru proaktif bir bakış açısıyla takip etmektedir. Bu kapsamda, özellikle sürdürülebilirlik ve iklim odaklı potansiyel riskler, komitemizin düzenli izleme ve değerlendirme gündeminin ayrılmaz bir parçasını oluşturmaktadır.

Komite; tespit edilen bulguları ve çözüm önerilerini doğrudan Yönetim Kurulu'na raporlayarak; risklerin erkenden teşhis edilmesini, gerekli önlemlerin hızla hayata geçirilmesini ve bu risklerin stratejik karar alma süreçlerimize tam entegrasyonunu sağlamaktadır.

Bu kapsamda Komite toplantıları sonucunda ortaya çıkan tüm raporlar, kararlar ve bilgilendirme faaliyetleri yazılı ve dijital ortamda kayıt altına alınmış, şeffaflık, izlenebilirlik ve hesap verebilirlik ilkeleri doğrultusunda belgelendirilmekte ve arşivlenmektedir. Böylelikle hem iç denetim hem de dış paydaşlar açısından güvenilir ve doğrulanabilir bir raporlama altyapısı oluşturulmuştur.

İşletme Stratejisi Belirlenirken Sürdürülebilirlikle İlgili Risk ve Fırsatların Ele Alınışı

Topluluğun stratejik hedefleri Yönetim Kurulu'nun gözetiminde ve Kurul tarafından alınan kararlar doğrultusunda, Topluluğun gelecek vizyonunu da dikkate alarak oluşturmaktadır. Belirlenen hedeflere ulaşmak için ilgili personel görevlendirilmekte, performansları düzenli olarak izlenmekte ve bu süreçlerin kurumsal katılım ile şeffaf ve izlenebilir bir biçimde yönetilmesi sağlanmaktadır. Böylelikle karar alma süreçlerinde yalnızca üst yönetimin değil, tüm kurumsal yapının etkin katılımı temin edilmektedir.

Topluluk, sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili risk ve fırsatları iş stratejisine entegre ederken, özellikle Riskin Erken Saptanması Komitesinin değerlendirmelerinden ve raporlarından yararlanmaktadır.

✓ **Riskin Erken Saptanması Komitesi**, Topluluğun varlığını, gelişmesini ve sürdürülebilirliğini etkileyebilecek nitelikteki her türlü riski, özellikle de sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili potansiyel riskleri düzenli olarak izlemekte ve değerlendirmektedir. Ayrıca sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili risk ve fırsatlarının stratejisini, politikalarını, hedeflerini ve ÇSY (Çevresel, Sosyal, Yönetişim) alanlarındaki performansını geliştirmeye yönelik önerilerde bulunmaktadır. Böylelikle aynı zamanda sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili risklerin ve fırsatların stratejik kararlara yansıtılmasına katkı sağlamaktadır.

Bu kapsamda Riskin Erken Saptanması Komitesi'nin yönlendirmeleri doğrultusunda önümüzdeki raporlama dönemi için Yönetim Kurulu tarafından bir Sürdürülebilirlik Komitesi kurulması çalışmalarına başlanılmış ve komitenin faydaları hakkında Yönetim Kurulu bilgilendirilmiştir.

Öte yandan, üst yönetim ve diğer komiteler de sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili risk ve fırsatları dikkate alarak ödünleşim mekanizmalarını değerlendirmekte ve stratejik karar alma süreçlerini yönlendirmektedir. Denetim Komitesi, diğer birimlerin süreçlere katkısını gözetleyerek Yönetim Kurulu'na raporlamakta, böylece stratejik kararların daha bütüncül bir bakış açısıyla alınmasına imkân tanımaktadır.

Bu yapının tamamı, 2024 raporlama dönemi için gerçekleştirilen **önemlilik analizi** sonuçlarıyla da desteklenmektedir. Analiz sonucunda belirlenen öncelikli konular –Ulusal ve Uluslararası Karbon Vergileri ve Karbon Fiyatlandırma Mekanizmaları, Döngüsel Ekonomi ve Atık Yönetimi Yükümlülükleri Teknolojik Dönüşüm Hızı, Ürün Eskime ve Müşteri Tercihlerindeki Değişim Riski– doğrudan iş stratejilerine entegre edilmiş ve karar alma süreçlerinin ana girdisi haline getirilmiştir.

Sonuç olarak Yönetim Kurulu ve Komiteler tüm bu süreçlerde sürdürülebilirlik ve iklimle risk ve fırsatları dikkate alarak farklı seçenekler arasından en iyi tercihi yapmaya gayret etmekte, birimler ve komiteler arasında eş güdüm sağlayarak stratejik karar alma süreçlerini müştereken yönlendirmektedir.

Ayrıca Topluluğumuzun **Kar Dağıtım Politikası, Bağış ve Yardım Politikası, Ücretlendirme Politikası, Bilgilendirme Politikası ve Yönetim Kurulu İç Yönergesi** de sürdürülebilirlik vizyonumuzu desteklemektedir. Böylelikle Topluluk, yalnızca kısa vadeli finansal sonuçları değil, uzun vadeli değer yaratmayı ve paydaş beklentilerini gözetken kapsayıcı bir yönetim anlayışını benimsemektedir.

Ücretlendirme Politikası

Topluluk, sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili performans metriklerini henüz ücret politikasına dahil etmemiştir. Bununla birlikte, sürdürülebilirlik hedefleri ile kurumsal performans arasındaki ilişkinin güçlendirilmesi amacıyla bu metriklerin ücret politikasıyla entegre edilmesi planlanmaktadır.

Nitekim Ücretlendirme Politikamız gereği topluluğun tabi olduğu düzenlemeler ve Esas Sözleşme hükümleriyle uyumlu olarak topluluğun uzun vadeli hedefleri dikkate alınarak, yönetim kurulu ve idari sorumluluğu bulunan yöneticilerin ücretlendirme esaslarının belirlenmesi gerekmektedir. Ayrıca bu yaklaşıma ek olarak sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili ücretlendirme politikamıza kapsayıcılık ilkesi gereği tüm çalışanlarımızın da dahil edilmesi hedeflenmektedir.

Bu kapsamda ilerleyen dönemlerde belirlenecek ücretlendirme politikasının SPK Kurumsal Yönetim İlkeleri çerçevesinde Yönetim Kurulu tarafından oluşturulması ve topluluk genel kurul toplantısı gündeminde ayrı bir madde olarak pay sahiplerinin bilgisine sunulması hedeflenmektedir.

Bu çerçevede, sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili anahtar performans göstergelerinin (APG) belirlenmesi ve bu göstergelerin yönetici ve çalışanların maaş, prim ve teşvik sistemlerine ilerleyen dönemlerde entegre edilmesi hedeflenmektedir. Böylelikle;

- ☑ Yöneticilerin ve çalışanların karar alma süreçlerinde sürdürülebilirlik önceliklerini dikkate almaları teşvik edilecek,
- ☑ Kurumsal değer zincirinde karbon azaltımı, döngüsel ekonomi uygulamaları ve iklim risklerine uyum gibi konularda ölçülebilir sonuçlar elde edilmesi desteklenecek,
- ☑ Çalışanların sürdürülebilirlik odaklı girişimlere katılımı artırılarak, Topluluk kültüründe **“sürdürülebilirlik odaklı performans”** anlayışı güçlendirilecektir.

Ayrıca, bu entegrasyon sayesinde, Topluluğun hem TSRS çerçevesine uyumu hem de uluslararası iyi uygulamalara paralel olarak şeffaf, hesap verebilir ve uzun vadeli değer yaratma hedefi desteklenecektir.



STRATEJİ

Strateji bölümümüzde yer verdiğimiz sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili finansal açıklamalar; paydaşlarımızın ve yatırımcılarımızın, Topluluğumuzun bu alandaki risk ve fırsatları yönetme kabiliyetini tüm derinliğiyle anlamalarını hedeflemektedir. Bu şeffaf paylaşımlarla amacımız; genel amaçlı finansal raporlarımızın kullanıcılarına, sürdürülebilirlik konusunu iş stratejilerimizle nasıl bütünleştirdiğimizi ve uzun vadeli değer yaratma kapasitemizi nasıl koruduğumuzu açıkça göstermektir.

Gelecekteki Finansal Yeterliliğini Etkilemesi Makul Ölçüde Beklenebilecek Sürdürülebilirlik ve İklime İlgili Risk ve Fırsatlar

Topluluğumuz; sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili risk ve fırsatlarını, ana ortaklıktan bağlı ortaklıklara kadar uzanan entegre bir yapıda ve topluluk düzeyinde yürütülen ortak bir çalışma ile belirlemiştir. Bu stratejik süreçte; yürüttüğümüz önemlilik analizinin sonuçları, paydaşlarımızın beklentileri, ulusal ve uluslararası standartlar ile güncel sektörel raporlar temel referans noktamız olmuştur.

Sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili faaliyetlerimizin potansiyel etkilerini sistematik bir yaklaşımla ele alırken, her bir risk ve fırsatı kurumsal dinamiklerimizle uyumlu, özgün zaman dilimleri içinde değerlendiriyoruz.

Bu doğrultuda iklimle ilgili risk ve fırsatlarımızı, finansal yeterliliğimizi etkileme potansiyellerine göre kısa, orta ve uzun vadeli projeksiyonlarla takip ediyoruz. Bu zaman dilimlerini belirlerken, raporlama yapan tüm birimlerimizde tutarlılığı sağlamak adına Topluluk bazında bütüncül bir değerlendirme yaklaşımı sergiliyoruz.

Bu kapsamda raporumuzun kapsam bölümünde de vurgulandığı üzere, iklimle ilgili fiziksel riskleri etkilerine göre iki ana başlıkta yönetiyoruz.

- ☑ **Akut Fiziksel Riskler:** Şiddeti ve sıklığı artan fırtınalar, sel, kuraklık ve ani sıcak hava dalgaları gibi olay tabanlı risklerdir. Bu unsurlar, doğrudan varlık hasarı yaratarak faaliyetlerimizde aksamalara yol açma potansiyeli taşımaktadır.
- ☑ **Kronik Fiziksel Riskler:** Yağış ve sıcaklık rejimlerindeki kalıcı değişimler, suya erişim kısıtları ve biyoçeşitlilik kaybı gibi uzun vadeli iklim dönüşümleridir. Bu riskler, tedarik zincirimizde süreklilik sorunlarına ve faaliyetlerimizin maliyet artışlarına zemin hazırlayabilmektedir.



Özetle bu riskler Topluluğumuz için; varlık hasarı ve sigorta maliyetleri gibi doğrudan finansal etkilerin yanı sıra; tedarik zinciri kesintileri ve lojistik maliyet artışları gibi dolaylı stratejik etkiler de doğurabilmektedir. Tüm bu süreçleri, kurumsal dayanıklılığımızı artıracak proaktif çözümlerle yönetmeye devam ediyoruz.

Bilindiği üzere düşük karbonlu bir ekonomi modeline uyum sağlama süreci, beraberinde çeşitli geçiş risklerini de getirmektedir. Topluluğumuz, bu dönüşümün getireceği yapısal değişimleri beş ana başlık altında analiz ederek stratejik ajandasına dahil etmiştir:

✓ **Politik Geçiş Riskleri:** Uluslararası iklim politikaları, karbon vergisi uygulamaları ve emisyon ticaret sistemleri (ETS) gibi düzenlemelerin, maliyet yapıları üzerinde yeni dengeler oluşturabileceğini öngörüyoruz. Özellikle Avrupa Birliği'nin Yeşil Mutabakat kapsamındaki düzenlemelerini bu risk kategorisinde yakından takip ediyoruz.

✓ **Yasal ve Mevzuat Odaklı Geçiş Riskleri:** Ulusal ve uluslararası sürdürülebilirlik standartlarındaki hızlı değişimlerin, uyum maliyetleri ve hukuki sorumluluklar açısından oluşturabileceği etkileri yönetiyoruz. Mevzuata tam uyumu, sadece bir yükümlülük değil, kurumsal itibarımızı ve finansal sağlığımızı korumanın bir yolu olarak görüyoruz.

✓ **Teknolojik Dönüşüm Kaynaklı Geçiş Riskleri:** Düşük karbon odaklı yeni teknolojilere uyum sağlama hızı, uzun vadeli rekabet gücümüzü belirleyen temel bir unsurdur. Teknolojideki hızlı değişimlerin gerektirdiği altyapı yatırımlarının maliyetlerimizi artırıcı bir unsur olacağını değerlendiriyoruz.

✓ **Piyasa Kaynaklı Geçiş Riskleri:** Müşteri tercihlerinin hızla düşük karbon ayak izine sahip ve çevre dostu ürünlere kayması, pazar dinamiklerini yeniden şekillendirmektedir. Bu değişime hızla yanıt verememenin yaratabileceği rekabet dezavantajlarını, ürün portföyümüzü sürdürülebilir alternatiflerle zenginleştirerek bir fırsata dönüştürmeyi amaçlıyoruz.

✓ **İtibar Kaynaklı Geçiş Riskleri:** Paydaşlarımızın sürdürülebilirlik konusundaki hassasiyeti, marka değerimizin en önemli bileşenlerinden biridir. Sürdürülebilirlik hedeflerimizde yaşanabilecek aksamaların müşteri ve yatırımcı ilgisi üzerindeki olası etkilerini, şeffaf iletişim ve kararlı aksiyonlarla proaktif bir şekilde yönetiyoruz.

Bu doğrultuda Topluluğumuz, iklim değişikliğinin beraberinde getirdiği risk ve fırsatları iş modelimizin merkezine alarak; kısa, orta ve uzun vadeli stratejilerini proaktif bir yaklaşımla güçlendirmektedir. Bu dinamik yönetim süreci, kurumsal yapımızın her kademesinde en üst düzey sorumluluk anlayışıyla yürütülmektedir:

✓ **En Üst Düzey Yönetişim:** Yönetim Kurulu, sürdürülebilirlik vizyonumuzun en üst gözetim organı olarak tüm stratejik sorumluluğu üstlenmektedir.

✓ **Stratejik Yönlendirme ve Risk İzleme:** Riskin Erken Saptanması Komitesi; sürdürülebilirlik stratejilerimizi, politikalarımızı ve ÇSY (Çevresel, Sosyal, Yönetişim) performansımızı yönlendirmekte; risklerin erkenden teşhis edilerek önleyici tedbirlerin alınmasını sağlamaktadır.

Ayrıca Denetim Komitesi, tüm bu süreçlere ilişkin raporlamaları gözetim altında tutarak şeffaflık ve hesap verebilirliği güçlendirmektedir. Kar Dağıtım Politikası, Bağış ve Yardım Politikası, Ücretlendirme Politikası, Bilgilendirme Politikası ve Yönetim Kurulu İç Yönergesi de bu yaklaşımlara katkı sağlayarak karar alma süreçlerinde sürdürülebilirlik perspektifinin kurumsal düzeyde benimsenmesini güvence altına almaktadır.

Bu bağlamda sektörel dinamiklerin ve küresel eğilimlerin farkında olan Topluluğumuz, iklim değişikliğinin ortaya çıkardığı risk ve fırsatları iş modeline ve stratejik planlamasına entegre ederek bu etkileri kısa, orta ve uzun vadeli perspektiflerle yönetmeyi hedeflemektedir. Sonuç olarak bu yaklaşım, hem TSRS'lerin öngördüğü metodolojiyle uyumlu olup hem de Topluluğun stratejik vizyonu ile de örtüşmektedir.

Bu kapsamda Topluluk, belirlenen risk ve fırsatların gerçekleşme olasılığı ve etkilerini zaman dilimlerine göre aşağıdaki gibi sınıflandırmaktadır:

✓ **Kısa vade (0-3 yıl),**

Bu dönem, iklimle ilgili risk ve fırsatların ilk yansımalarının en somut şekilde hissedildiği ve stratejik aksiyonlarımızın kararlılıkla hayata geçirilmeye başlandığı kritik bir süreci temsil etmektedir.

✓ **Orta vade (4-10 yıl) ve**

Bu dönem, Topluluğumuzun stratejik yatırımlarının olgunluğa ulaştığı ve küresel sektörel dönüşümlere adaptasyon kabiliyetimizin ivme kazandığı bir süreci ifade etmektedir. Bu aşamada, sürdürülebilirlik odaklı yatırımlarımız ve uzun vadeli iklim stratejilerimiz, operasyonel ve finansal performansımız üzerinde somut çıktılar üretmeye başlamaktadır.

✓ **Uzun vade (10+ yıl) olarak değerlendirmektedir.**

Uzun vadeli perspektifimiz; sürdürülebilirlik stratejimizin kurumsal kültürümüzün ayrılmaz bir parçası haline geldiği ve iklim değişikliğiyle mücadelede kalıcı, sistemik çözümlere ulaşıldığı bir dönemi temsil etmektedir. Bu süreçte Topluluğumuz, düşük karbonlu ekonominin sadece bir parçası olmakla kalmayıp, bu dönüşümün yarattığı değer ana taşıyıcılarından biri olmayı hedeflemektedir.

Vade	Vade Türü	Yıllar
0-3 Yıl	Kısa Vade	2024-2026
4-10 Yıl	Orta Vade	2027-2036
10+ Yıl	Uzun Vade	2036 ve Sonrası

Topluluğumuz, “**Sorumlu Teknoloji, Kalıcı Değer, Sürdürülebilir Gelecek**” vizyonu çerçevesinde, ilk sürdürülebilirlik raporlaması sürecinden elde ettiği çıktıları stratejik birer pusula olarak kullanmaktadır. Risk ve fırsatlarımızı, zaman ufkuna yayılmış proaktif bir yaklaşımla şu odak noktalarında yönetiyoruz:

✓ **Kısa Vade:** Temellerin Güçlendirilmesi

Kısa vadeli önceliğimiz; iklimle ilgili risk ve fırsatların hızla tespit edilmesi ve bu risklere yanıt verecek kurumsal mekanizmaların altyapısının eksiksiz şekilde oluşturulmasıdır. Bu dönem, sürdürülebilirlik yönetimimizin temelini oluşturmaktadır.

✓ **Orta Vade:** Entegrasyon ve Dönüşüm

Stratejik yatırımlarımızın olgunlaşmasıyla birlikte, sürdürülebilirliği iş modelimize bütüncül bir şekilde entegre etmeyi hedefliyoruz. Bu dönemdeki odak noktalarımız:

- ✓ **Çevre Dostu Portföy:** Çevre dostu ürün ithalatının artırılması ve müşteri bilinçlendirme faaliyetlerinin yaygınlaştırılması.

- ✓ **Operasyonel Verimlilik:** Sürdürülebilir lojistik çözümlerinin geliştirilmesi ve yeni iş modellerinin hayata geçirilmesi.
- ✓ **Stratejik Adaptasyon:** Sektörel dönüşümlere hızla uyum sağlanarak, fırsatlardan doğacak avantajların sistematik bir şekilde değer yaratma sürecine dahil edilmesi.

✓ **Uzun Vade:** Net Sıfır Vizyonu ve Kurumsal Kültür

Uzun vadede temel amacımız, sürdürülebilirlik stratejimizi kurumsal kültürümüzün ayrılmaz bir parçası haline getirmektir. Bu kapsamda;

- ✓ **2053 Hedefleri:** Ülkemizin 2053 Net Sıfır Emisyon hedefi ve ulusal politikalarıyla tam uyumlu bir rota izlemek.
- ✓ **Sistemik Entegrasyon:** İklim Kanunu ve Emisyon Ticaret Sistemi (ETS) süreçlerine tam entegrasyon sağlayarak paydaş güvenini pekiştirmek ve kalıcı değer yaratmak.

Dolayısıyla Yönetim Kurulu, iklimle ilgili risk ve fırsatların stratejik hedeflere entegrasyonunu gözeterek **Riskin Erken Saptanması Komitesi** tarafından belirlenen risk ve fırsatların stratejik planlamaya yansıtılmasını, ÇSY performansının artırılmasını ve politika geliştirilmesini temin etmeyi hedeflemektedir.

Bu süreçte "**ödünleşim**" (trade-off) mekanizmalarını da titizlikle değerlendiriyoruz. Kısa vadeli operasyonel verimlilik ile uzun vadeli sürdürülebilirlik hedefleri arasındaki dengeyi; bütüncül bir bakış açısıyla koruyor, stratejik kararlarımızı senaryo analizlerinin ışığında şekillendiriyoruz. TSRS 2 çerçevesinde yürüttüğümüz bu dayanıklılık testleri, Topluluğumuzun geleceğin düşük karbonlu ekonomisindeki konumunu güvence altına almaktadır.

Bu kapsamda iklimle ilgili fiziksel riskler için **Hükümetler Arası İklim Değişikliği Paneli (IPCC)** tarafından yayımlanan **Altıncı Değerlendirme Raporu (AR6)** esas alınmış ve aşağıdaki üç temel senaryo dikkate alınmıştır:

RCP 2.6 (Düşük Düzey Senaryo):

RCP 2.6, küresel ölçekte sera gazı emisyonlarının 2020'li yıllarda zirve yaptıktan sonra hızlı ve kalıcı bir düşüş eğilimine girdiği, güçlü iklim politikaları ve kapsamlı enerji dönüşümünün uygulandığı düşük emisyonlu bir senaryoyu temsil etmektedir. Bu senaryoda, yüzyıl ortasına gelmeden net sıfıra yakın emisyon seviyelerine ulaşılması ve yüzyıl sonunda çok düşük radyatif zorlama düzeylerinin korunması hedeflenmektedir.

- ✓ **Sıcaklık Artışı:** Sanayi öncesi döneme kıyasla küresel ortalama sıcaklık artışının yaklaşık **1,3–1,8 °C** aralığında sınırlı kalacağı öngörülmektedir. Bu durum, iklim sistemindeki geri dönülemez eşiklerin aşılma riskini önemli ölçüde azaltmakta ve iklim değişikliğinin etkilerinin daha yönetilebilir bir düzeyde kalmasını sağlamaktadır.
- ✓ **Fiziksel Riskler:** Aşırı hava olaylarının sıklığı ve şiddeti artmaya devam etmekle birlikte, sel, fırtına ve sıcak dalgaları gibi fiziksel riskler yüksek emisyon senaryolarına kıyasla belirgin biçimde daha düşük seviyelerde seyretmektedir. Tarımsal üretim, su kaynakları ve ekosistemler üzerindeki baskı görece sınırlı kalmakta; uyum kapasitesi daha yüksek bir iklim ortamı ortaya çıkmaktadır.
- ✓ **Geçiş Dinamikleri:** Bu senaryo, erken ve kararlı politika müdahalelerini, sıkı karbon fiyatlaması mekanizmalarını, fosil yakıtlardan hızlı çıkışı ve yenilenebilir enerji yatırımlarının yaygınlaşmasını öngörmektedir. İşletmeler açısından bu durum, düşük karbonlu teknolojilere geçiş, enerji verimliliği yatırımları, yeşil finansman olanakları ve sürdürülebilir iş modellerinin benimsenmesi yoluyla uzun vadeli rekabet avantajı yaratabilecek önemli fırsatlar sunmaktadır.

RCP 4.5 (Orta Düzey Senaryo):

RCP 4.5, küresel ölçekte **sera gazı emisyonlarının 2040'lı yıllardan itibaren kademeli olarak düşüş eğilimine girdiği** görece dengeli bir senaryoyu temsil etmektedir. Bu senaryoda, emisyonlar zirve yaptıktan sonra yüzyıl ortasına doğru azalmaya başlamakta ve yüzyıl sonunda nispeten istikrarlı bir düzeye ulaşmaktadır.

- ✓ **Sıcaklık Artışı:** Sanayi öncesi döneme kıyasla küresel ortalama sıcaklıkların yaklaşık **2,0–2,7 °C** artacağı öngörülmektedir. Bu artış, iklim sisteminde belirgin değişiklikler yaratmakla birlikte, karbon nötr politikaların ve enerji dönüşümünün etkisiyle daha yönetilebilir bir risk ortamı ortaya çıkarmaktadır.
- ✓ **Fiziksel Riskler:** Sel, fırtına ve sıcak dalgalarının sıklığında artış, tarımsal verimlilikte azalma ve ekosistem hizmetlerinde bozulma gibi etkiler gözlemlenmektedir. Ancak RCP 8.5'e kıyasla bu etkiler daha orta düzeyde kalmaktadır.
- ✓ **Geçiş Dinamikleri:** Bu senaryo, karbon vergileri, emisyon ticaret sistemleri ve yenilenebilir enerjiye geçiş yatırımları gibi düzenleyici ve ekonomik adımların hız kazanacağını öngörmektedir. İşletmeler açısından bu durum, enerji verimliliği yatırımları, yenilenebilir kaynakların devreye alınması ve karbon yönetimi konularında daha geniş fırsatlar anlamına gelmektedir.

RCP 8.5 (Yüksek Düzey Senaryo):

RCP 8.5, sıklıkla **“işlerin alışıldığı gibi devam etmesi”** (business as usual) senaryosu olarak tanımlanmakta olup, küresel ölçekte sera gazı emisyonlarının ciddi ölçüde artmaya devam ettiği bir gelecek projeksiyonudur. Bu senaryoda fosil yakıt tüketimi yüksek seviyelerde sürmekte, enerji verimliliği ve düşük karbon teknolojilerine geçiş gecikmektedir.

- ✓ **Sıcaklık Artışı:** Sanayi öncesi döneme göre küresel sıcaklıkların **4 °C ve üzeri** artması öngörülmektedir. Bu artış, gezegenin birçok bölgesinde geri dönüşü olmayan ekolojik ve sosyo-ekonomik sonuçlara yol açabilecek yüksek riskli bir gelecek anlamına gelmektedir.
- ✓ **Fiziksel Riskler:** Kuraklık, su kıtlığı, orman yangınları, sıcak hava dalgaları, sel ve taşkın olaylarının şiddeti ve sıklığı ciddi ölçüde artmaktadır. Ayrıca deniz seviyesindeki yükselme nedeniyle kıyı bölgeleri ve kritik altyapılar risk altına girmektedir. Bu durum, tedarik zincirlerinde kesintiler, lojistik maliyetlerinde artış ve üretim kapasitesinde düşüş gibi doğrudan finansal etkiler yaratmaktadır.
- ✓ **Geçiş Dinamikleri:** Bu senaryo, düşük karbon ekonomisine geçişte gecikme yaşandığı için işletmelerin bir anda çok daha sert düzenlemelerle karşı karşıya kalma riskini barındırmaktadır. Karbon fiyatlarının hızla yükselmesi, fosil yakıtlara bağımlı iş modellerinin değer kaybetmesi ve itibar riskleri ön plana çıkmaktadır.

Öte yandan iklimle ilgili geçiş riskleri için, Yeşil Finansal Sistem Ağı (NGFS) tarafından yayımlanan senaryolar esas alınmış ve aşağıdaki üç temel senaryo dikkate alınmıştır:

NGFS 1 Düzenli Geçiş (Orderly Transition)

Bu senaryo, iklim politikalarının erken, planlı ve kademeli biçimde hayata geçirildiği bir dünyayı ifade etmektedir. 2020'li yılların başından itibaren karbon fiyatlandırma, enerji dönüşümü ve sürdürülebilir yatırımlar hızla devreye alınır.

- ✓ **Sıcaklık artışı:** Yüzyıl sonunda sanayi öncesi döneme kıyasla yaklaşık **1,5–2 °C** ile sınırlandırılır.

✓ **Geçiş maliyetleri:** Karbon fiyatları öngörülebilir şekilde artar; işletmelerin uyum sağlaması için zamana yayılmış bir süreç öngörülür.

✓ **Riskler:** Fiziksel riskler düşük, geçiş riskleri yönetilebilir düzeydedir.

NGFS 2 Düzensiz / Gecikmiş Geçiş (Disorderly Transition)

Bu senaryo, iklim politikalarının gecikmeli, ani ve düzensiz biçimde uygulandığı bir gelecek tasvir etmektedir. Başlangıçta hareketsizlik söz konusudur; ancak 2030 sonrası sert düzenlemeler ve ani karbon fiyat artışlarıyla piyasada şok etkisi oluşacağı öngörülmektedir.

✓ **Sıcaklık artışı:** Yüzyıl sonunda **2,0–2,5 °C** aralığında gerçekleşir.

✓ **Geçiş maliyetleri:** Kısa vadede yüksek uyum maliyetleri, ani sermaye ihtiyacı ve bazı sektörlerde varlık değeri kayıpları yaşanır.

✓ **Riskler:** Fiziksel riskler orta, geçiş riskleri ise çok yüksektir.

NGFS 3 Yüksek Isınma (Hot House World)

Bu senaryo, küresel ölçekte etkili iklim politikalarının uygulanmadığı, mevcut politikaların büyük ölçüde devam ettiği ve sera gazı emisyonlarının uzun süre yüksek seyrettiği bir gelecek görünümünü temsil etmektedir. Karbon fiyatlaması ve düzenleyici müdahaleler sınırlı kaldığından, kısa ve orta vadede piyasalarda belirgin bir geçiş şoku oluşmamaktadır. Ancak uzun vadede artan sıcaklıklar ve iklim kaynaklı bozulmalar ekonomik ve finansal sistem üzerinde ciddi baskılar yaratmaktadır.

✓ **Sıcaklık artışı:** Sanayi öncesi döneme kıyasla küresel ortalama sıcaklık artışının yüzyıl sonunda **3,0 °C**'nin üzerinde, bazı projeksiyonlarda **4,0 °C**'ye yaklaşan seviyelere ulaşması öngörülmektedir.

✓ **Geçiş maliyetleri:** İklim politikalarının zayıf kalması nedeniyle kısa vadede geçiş maliyetleri sınırlı düzeydedir. Ancak iklim değişikliğinin etkilerinin şiddetlenmesiyle birlikte uzun vadede altyapı hasarları, üretim kesintileri, sigorta maliyetlerindeki artışlar ve tedarik zinciri aksamaları nedeniyle **dolaylı ekonomik maliyetler** önemli ölçüde yükselmektedir.

✓ **Riskler:** Bu senaryoda geçiş riskleri düşük, buna karşılık fiziksel riskler çok yüksek seviyededir. Aşırı hava olaylarının sıklığı ve şiddetindeki artış; su, gıda ve enerji güvenliği üzerinde ciddi tehditler oluşturmakta, özellikle iklime duyarlı sektörlerde finansal istikrar risklerini artırmaktadır.



Riskler

Topluluk, sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili risk ve fırsatlarını belirlerken yukarıda da özetlendiği üzere senaryo analizlerinden ve sektörel raporlardan yararlanmıştır. Bu çerçevede, fiziksel riskler için IPCC'nin RCP senaryoları, geçiş riskleri için ise NGFS senaryoları esas alınmıştır. Böylece farklı gelecek senaryoları altında Topluluğun faaliyetleri üzerindeki potansiyel etkiler sistematik bir biçimde değerlendirilmiş ve önceliklendirilmiştir.

Risk 1 Ulusal ve Uluslararası Karbon Vergileri ve Karbon Fiyatlandırma Mekanizmaları (Geçiş Riski Politik ve Yasal)

Riskin Tanımı

Uluslararası karbon vergileri ve fiyatlandırma mekanizmaları, bilişim ürünleri tedarik zincirimizdeki **"gömülü karbon maliyetleri"** üzerinde belirleyici bir etkiye sahip olan kritik politik ve yasal geçiş riskleridir.

Bu çerçevede, operasyonel maliyet yapımızı etkileyebilecek iki temel odak noktasını yakından takip ediyoruz:

- ☑ **Küresel Etkiler ve AB Düzenlemeleri:** Avrupa Birliği Emisyon Ticaret Sistemi (AB ETS) kapsamındaki maliyetlerin, küresel tedarikçilerimiz aracılığıyla ürün fiyatlarına yansımaları, ithalat maliyetlerimizde yukarı yönlü bir baskı oluşturma potansiyeli taşımaktadır.
- ☑ **Ulusal Dönüşüm:** Türkiye'de kısa vadede hayata geçirilmesi beklenen ulusal Emisyon Ticaret Sistemi'nin (ETS) de benzer maliyet dinamiklerini yerel pazar koşullarına taşıyacağı öngörülmektedir.

Nitekim senaryo analizlerimiz de bu riskin boyutlarını daha net ortaya koymaktadır:

- ☑ **NGFS "Düzenli Geçiş" senaryosunda,** karbon fiyatlarının öngörülebilir ve kademeli bir şekilde yükseldiği bu senaryoda, maliyet artışlarının makul düzeyde kalacağı değerlendirilmektedir. Bu görünümde, "gömülü karbon maliyetlerini" mevcut finansal gücümüz ve verimlilik artırıcı önlemlerimizle etkin bir şekilde yönetebileceğimizi öngörüyoruz.
- ☑ **NGFS "Düzensiz / Gecikmiş Geçiş" senaryosunda,** iklim politikalarının başlangıçta yavaş seyrettiği ancak sonrasında ani ve sert düzenlemelerin devreye girdiği bu senaryo, piyasalarda **"şok etkisi"** yaratma potansiyeline sahiptir. Karbon fiyatlarındaki hızlı ve öngörülemez yükselişin; ithalat maliyetlerimizi artırabileceği, tedarik zinciri kırılganlığını tetikleyebileceği ve süreç yönetiminde proaktif planlamayı daha kritik hale getireceği düşünülmektedir.
- ☑ **NGFS – Yüksek Isınma (Hot House World) senaryosu** ise küresel iklim politikalarının yetersiz kaldığı bu senaryo, düşük geçiş riskine karşın en yıkıcı fiziksel riskleri barındıran gelecek görünümüdür. Bu senaryo kapsamında;
 - ✓ **Operasyonel Riskler:** Aşırı hava olaylarının lojistik ağlarımızda kopmalara ve tedarik zincirimizde kronik kırılmalara yol açması, doğrudan verimlilik kayıpları yaratması beklenmektedir.
 - ✓ **Finansal Etkiler:** Altyapı hasarları, sigorta maliyetlerinin kontrol edilemez artışı ve enerji arzı kesintileri nedeniyle varlık değerlerinde düşüş ve nakit akışlarında ciddi dalgalanmalar yaşanabileceği öngörülmektedir.
 - ✓ **Sistemik Şoklar:** Küresel ölçekteki emtia ve enerji arz şoklarının ithalat maliyetlerimizi keskin biçimde yükseltmesi, fiyat istikrarımızı ve sözleşme bazlı yükümlülüklerimizi baskı altına alabilecektir.

Sonuç olarak; NGFS senaryoları, uzun vadede ekonomik değer yaratımını ve faaliyet sürekliliğini temelden tehdit eden en riskli tabloyu temsil etmektedir. Topluluğumuz, bu senaryolardan elde ettiği verileri risk yönetimi ve iş sürekliliği kapasitesini güçlendirmek için stratejik bir girdi olarak kullanmaktadır.

Riskin Değer Zincirimizdeki Yeri

Düşük karbonlu ekonomiye geçiş süreci ve beraberinde gelen karbon fiyatlandırma mekanizmaları, değer zincirimizin her halkasında yeni dinamikler oluşturmaktadır. Bu etkileri, sürdürülebilir büyüme stratejimiz doğrultusunda şu üç ana eksenle yönetiyoruz:

Yukarı Yönlü Etkiler (Tedarikçiler)

Tedarik operasyonlarımızın merkezinde yer alan karbon düzenlemeleri, ürün maliyet yapılarını yeniden şekillendirmektedir:

☑ **Küresel Ölçek (AB ETS):** Avrupa Birliği merkezli üretici ve distribütörlerin uyum maliyetlerinin, ürün fiyatlarına yansiyarak ithalat maliyetlerimizde değişimler yaratabileceğini öngörüyoruz.

Topluluk İçindeki Etkiler (Faaliyetler)

Karbon maliyetlerinin iç süreçlerimize yansımaları, finansal dayanıklılık ve operasyonlarımız odaklı takip ediyoruz:

☑ **Fiyatlama ve Marj Yönetimi:** İthal ürünlerdeki olası maliyet artışlarını, brüt kâr marjımızı ve pazar rekabetçiliğimizi doğrudan etkileyeceğini ve dinamik bir fiyatlandırma stratejisine geçiş sağlamamız gerektiğini öngörüyoruz.

Aşağı Yönlü Etkiler (Müşteriler)

Pazarın sürdürülebilirlik odaklı dönüşümünü, uzun vadeli değer yaratma fırsatı olarak değerlendiriyoruz:

☑ **Müşteri Tercihlerindeki Değişim:** Karbon yoğun ürünlere olan talebin azalacağını, düşük karbon ayak izine sahip inovatif çözümlere olan ilginin ise ivme kazanacağını öngörüyoruz.

☑ **Pazar Liderliği ve Rekabet:** Karbon maliyetlerinin etkin yönetilmesini, sadece mali bir gereklilik değil; pazar payımızı korumanın ve paydaşlarımızın "sorumlu teknoloji" beklentilerini karşılamanın temel yolu olacağını öngörüyoruz.

Riskin Zaman Dilimi ve Önceliği

Karbon vergileri ve fiyatlandırma mekanizmaları, Topluluğumuz için kısa vadede stratejik bir önem taşımaktadır. Avrupa Birliği'nde halihazırda uygulanan emisyon ticaret sistemine ek olarak, Türkiye'de de ETS hazırlıkları hız kazanmış; 2025 yılı sonu itibarıyla ikincil mevzuatın devreye girmeye başlamasıyla süreç somut bir aşamaya taşınmıştır.

Bu kapsamda topluluğumuzun doğrudan bir uyum yükümlülüğü altında bulunmasa da;

☑ Tedarik zincirimiz üzerinden maruz kalabileceğimiz gömülü karbon maliyetleri,

☑ Brüt kâr marjımız üzerindeki olası baskılar,

☑ Pazarlık gücümüz ve rekabet avantajımız üzerindeki sektörel yansımalar proaktif bir şekilde takip edilmektedir.

Bu doğrultuda, söz konusu riskin kısa vadedeki önceliği “orta” seviye olarak belirlenmiştir. Bu değerlendirmenin temelinde; etkilerin kısa vadenin son dönemlerinde belirginleşmeye başlayacağı, ancak asıl operasyonel ve finansal yansımalarının orta vadeye yayılarak faaliyet süreçlerimizi daha yakından şekillendireceği öngörüsü yer almaktadır.

Riskin İşletmenin Strateji ve Karar Alma Mekanizması Üzerindeki Etkileri

Topluluğumuz için karbon vergileri ve fiyatlandırma uygulamaları, yalnızca finansal bir risk yönetimi başlığı değil; aynı zamanda kapsamlı bir öğrenme, gelişim ve mevzuata tam uyum süreci olarak kabul edilmektedir. Yönetim Kurulumuz, bu küresel dönüşümü odağına alarak; sürdürülebilir tedarik zinciri yönetimini ve ürün portföyümüzün bu doğrultuda dönüştürülmesini kısa ve orta vadeli stratejik önceliklerimiz arasında tanımlamıştır.

Bu çerçevede, karbon fiyatlandırma mekanizmalarının stratejik planlamamız, yatırım önceliklerimiz ve temel karar alma süreçlerimiz üzerinde belirleyici bir rol oynaması beklenmektedir. Dolayısıyla gereken aksiyonlar alınmaya başlanmıştır.

Riske Karşı Atılacak Adımlar

- ✓ AB ve Türkiye ETS süreçlerinin takibi ile karbon vergisi konusunda kurumsal uzmanlık kazanılması.
- ✓ Satın alma süreçlerinde karbon kriterlerine uyum konusunda çaba gösteren tedarikçi sayısının artırılması.
- ✓ AB ETS ve Türkiye ETS düzenlemelerinin sürekli takibi, kurum içi eğitimlerle ETS ve karbon vergisi mevzuatlarına ilişkin kurumsal kapasitenin artırılması.
- ✓ Sürdürülebilir ürünlerin markanın rekabet gücünü artıran bir değer olarak öne çıkarılması ve bu ürünlere yönelik avantajlar tanınması.

Risk 2 Ortalama Hava Sıcaklıklarındaki Artış (Kronik Fiziksel Risk)

Riskin Tanımı

Küresel ortalama sıcaklıklardaki artış, iklim krizinin en kritik ve kalıcı fiziksel risklerinden biri olarak karşımıza çıkmaktadır. IPCC RCP 2.6, 4.5 ve 8.5 projeksiyonları, bu ısınma eğiliminin ciddiyetini açıkça ortaya koymaktadır. Özellikle en yüksek emisyon senaryosu olan RCP 8.5, 2100 yılına kadar sıcaklıkların 4°C ve üzerine çıkabileceğini öngörerek, iş dünyası için radikal bir değişim sinyali vermektedir.

Bu ısınma trendinin Topluluğumuzun operasyonel sürdürülebilirliği üzerindeki temel etkileri şunlardır:

- ✓ **Enerji ve Maliyet Yönetimi:** Ofislerimizdeki soğutma gereksiniminin artması, enerji yoğunluğunu ve dolayısıyla işletme giderlerini yukarı yönlü baskılamaktadır.
- ✓ **İnsan Sermayesi ve Verimlilik:** Zorlaşan iklim koşullarının çalışan refahı üzerindeki etkisi, iş gücü verimliliğinde potansiyel kayıpları beraberinde getirmektedir.
- ✓ **Varlık Direnci:** Aşırı ısınmaya maruz kalan kritik teknik altyapı ve ekipmanlarda arıza frekansının artması, bakım maliyetlerini ve erken amortisman riskini tetiklemektedir.

Özetle; ortalama hava sıcaklıklarındaki artış, Topluluğumuz için sadece çevresel bir değişim değil; doğrudan maliyet yapısı, operasyonel verimlilik ve varlık yönetimi üzerinde stratejik bir risk unsuru olarak değerlendirilmektedir.

Riskin Değer Zincirimizdeki Yeri

Sıcaklık artışları ve iklim değişikliğinin getirdiği kronik etkiler, Topluluğumuzun sadece kendi operasyonlarını değil, tedarikten uç tüketiciye kadar tüm değer zincirini dönüştürücü bir güce sahiptir.

Yukarı Yönlü Etkiler (Tedarikçiler):

- ✓ **Tedarikçilerimizin** üretim süreçlerinde artan soğutma ve enerji gereksinimleri, girdi maliyetlerimiz üzerinde yukarı yönlü bir baskı oluşturmaktadır. Tedarik sürekliliğini korumak adına, enerji verimliliği yüksek iş ortaklıklarının stratejik önemi artmaktadır.

Topluluk İçindeki Etkiler (Faaliyetler)

- ✓ **Lojistik:** Aşırı sıcaklıkların lojistik ağlar üzerindeki etkisi; rota optimizasyon ihtiyacı ve taşıma kapasitesi kısıtları gibi operasyonel zorlukları beraberinde getireceği öngörülmektedir.
- ✓ **Enerji ve Altyapı:** Ofislerimizde yükselen enerji yoğunluğuyla birlikte, teknik altyapının aşırı ısınmaya karşı korunması amacıyla bakım-onarım döngülerinin sıklaşması beklenmektedir.
- ✓ **Beşeri Sermaye:** Değişen iklim koşullarının çalışan konforu ve performansına doğrudan etkisi, iş gücü verimliliğini yönetmeyi stratejik bir öncelik haline getirmektedir.

Aşağı Yönlü Etkiler (Müşteriler)

- ✓ **Talep Evrimi:** Tüketici davranışları, enerji verimliliği yüksek ve düşük karbon ayak izine sahip ürünlere doğru hızla evrilmektedir. Yüksek enerji tüketimli portföylerin pazar payında daralma öngörülmektedir.
- ✓ **Rekabet Avantajı:** Yeni nesil müşteri tercihlerine ve sürdürülebilirlik kriterlerine proaktif uyum sağlayan bir yapının rekabetçi farklılaşmanın temel anahtarı olacağı öngörülmektedir.

Riskin Zaman Dilimi ve Önceliği

Ortalama sıcaklık artışlarının kısa ve orta vadede maliyetler üzerinde hissedilir bir baskı yaratması beklense de, riskin asıl yıkıcı ve dönüştürücü etkilerinin uzun vadede (2036 ve sonrası) ortaya çıkacağı öngörülmektedir. Bu öngörü, iklim değişikliğinin kronik boyutlarının —özellikle IPCC RCP 8.5 senaryosunda vurgulandığı üzere— yüzyılın ikinci yarısında çok daha belirgin bir ivme kazanacağı gerçeğine dayanmaktadır.

2036 ve ötesindeki projeksiyonlarımızda şu unsurlar kritik öncelik haline gelecektir:

- ✓ **Altyapısal Dayanıklılık:** Geleneksel sistemlerin ötesinde; yeşil bina teknolojileri, ileri düzey izolasyon çözümleri ve iklim dayanıklı altyapı yatırımları operasyonel süreklilik için kaçınılmaz olacaktır.
- ✓ **Enerji ve Teknoloji Standartları:** Enerji verimsiz ürünlerin pazarın dışına itildiği, düşük karbonlu çözümlerin ise yeni piyasa normu haline geldiği bir ticari ekosistem oluşacaktır.
- ✓ **Süreklilik Arz Eden Enerji Talebi:** İklimlendirme ve lojistik süreçlerinde, mevsimsellikten arınmış, sürekli ve yüksek yoğunluklu bir enerji ihtiyacı ortaya çıkacaktır.

Dolayısıyla gelecekteki potansiyel etkilerin büyüklüğüne rağmen, bu riskin stratejik öncelik derecesi mevcut konjonktürde "**Orta**" olarak tanımlanmıştır. Bu sınıflandırmanın temel dayanakları ise şunlardır:

- ✓ **Yönetilebilirlik ve Uyum Kapasitesi:** İklim uyumlu iş planları ile öngörülen riskleri minimize edebilecek esnekliğe sahip olunması.
- ✓ **Kademeli Geçiş Fırsatı:** Sıcaklık artışının ani bir şoktan ziyade lineer bir süreç izlemesi; Topluluğumuza teknolojik dönüşüm ve yatırım planlaması için gerekli zamanı tanıması.
- ✓ **Sektörel Homojenlik:** Riskin münferit değil, tüm değer zinciri ve sektör paydaşları için ortak bir risk olması, rekabet dengelerinin kolektif bir dönüşüm içerisinde şekilleneceğini göstermektedir.

Sonuç olarak bu risk, kısa vadede operasyonel bir maliyet kalemi olarak yönetilebilir olsa da; uzun vadede Topluluk için köklü bir yapısal dönüşüm ve stratejik konumlandırma olarak ele alınmalıdır.

Riskin İşletmenin Strateji ve Karar Alma Mekanizması Üzerindeki Etkileri

Uzun vadeli sıcaklık projeksiyonları, Topluluğumuzun stratejik ajandasını yalnızca bir çevresel risk olarak değil, bir iş modeli dönüşümü zorunluluğu olarak şekillendirmektedir. Bu kapsamda, Yönetim Kurulu iklim değişikliğinin kronik etkilerini karar alma süreçlerine entegre etmeyi ve "**İklim Uyumlu İş Modeli**" altyapısını uzun vadeli büyüme stratejimizin merkezine konumlandırmayı hedeflemektedir.

Riske Karşı Atılacak Adımlar

- ✓ **Termal İzolasyon ve Pasif Soğutma:** Ofis ve kritik veri merkezlerinde ısı yalıtımı standartlarının yükseltilmesi; gölgelendirme sistemleri ve akıllı dış cephe çözümleriyle yapısal enerji talebinin kaynağında azaltılması.
- ✓ **Düşük GWP (Küresel Isınma Potansiyeli) Geçişi:** İklimlendirme sistemlerinde kullanılan soğutucu akışkanların, çevresel etkisi daha düşük olan alternatiflerle değiştirilmesi ve bu sayede dolaylı emisyonların kontrol altına alınması.
- ✓ **Esnek Çalışma Ekosistemi:** Aşırı sıcak günlerde çalışan sağlığını korumak ve verimliliği optimize etmek amacıyla esnek vardiya sistemleri, uzaktan çalışma opsiyonları ve "**iklim duyarlı**" mesai saatleri modellerinin uygulanması. Depo, ofis ve veri merkezlerinde ısı yalıtımı, gölgelendirme ve enerji verimli soğutma sistemlerine geçilmesi.

Risk 3 Tedarik Zinciri Dayanıklılığı (Fiziksel Risk Akut ve Kronik)

Riskin Tanımı

İklim değişikliğinin tetiklediği aşırı hava olayları (fırtına, sel, kuraklık, aşırı sıcak hava dalgaları ve yangınlar) ile bu olayların kronikleşen etkileri, Topluluğumuzun tedarik zinciri sürekliliği üzerinde doğrudan bir tehdit oluşturmaktadır. Bu dinamikler, operasyonel ekosistemimizde yalnızca çevresel değil, aynı zamanda yapısal bir kırılganlık unsuru olarak tanımlanmaktadır.

Riskin Değer Zincirimizdeki Yeri

Bu risk sadece bir operasyonel aksama değildir. Tedarikten son kullanıcıya kadar uzanan değer zincirimizin nakit döngüsü ve pazar konumlandırması üzerinde doğrudan etkiye sahip stratejik bir unsurdur.

Yukarı Yönlü Etkiler (Tedarikçiler):

- ✓ **Nakit Döngüsü:** Stok yönetim maliyetlerini artırarak işletme sermayesi ihtiyacını ve nakit dönüş süresini uzatması öngörülmektedir.

Topluluk İçindeki Etkiler (Faaliyetler):

- ✓ **Rota ve Yakıt Optimizasyonu:** Beklenmedik güzergâh değişiklikleri ve zorlu iklim koşullarının tetiklediği ek yakıt tüketimi nedeniyle lojistik giderlerin artması ve
- ✓ **Süreç Yönetimi:** Operasyonel akışın kesintiye uğramasıyla birlikte faaliyet verimliliğinde potansiyel kayıplar yaşanması beklenmektedir.

Aşağı Yönlü Etkiler (Müşteriler)

- ✓ **Hizmet Sürekliliği:** Talebe zamanında yanıt verme kapasitesinin zayıflaması, müşteri memnuniyeti üzerinde risk oluşturacaktır.
- ✓ **Rekabetçi Konum:** Tedarik sisteminin sürekliliğinin kaybı ile uzun vadede pazar payı kaybı yaşanması olasıdır.

Riskin Zaman Dilimi ve Önceliği

Tedarik zincirinde iklim kaynaklı aksamaların orta vadede operasyonel bir risk olacağı, ancak asıl sistemik ve kritik etkilerin uzun vadede (2036 ve sonrası) belirginleşeceği öngörülmektedir. Bu öngörü; aşırı hava olaylarının sıklığı ve lojistik ağlardaki yapısal bozulmaların yüzyılın ikinci yarısına doğru kümülatif bir artış göstereceği gerçeğine dayanmaktadır.

Dolayısıyla bu dönemde:

- ✓ **Tedarik Sürekliliği:** Kritik ürün ve bileşenlere erişimde kronik kesintilerin oluşması,
- ✓ **Lojistik Çıkmazlar:** Uluslararası taşımacılık koridorlarında kaçınılmaz hale gelen gecikmeler ve buna bağlı maliyet enflasyonu ortaya çıkması,
- ✓ **Pazar Talebi:** Arz yönlü darboğazlar nedeniyle müşteri taleplerine yanıt verme hızında (Time-to-Market) yaşanabilecek potansiyel düşüşler söz konusu olacaktır.

Dolayısıyla gelecekteki potansiyel etkisine rağmen, bu riskin mevcut öncelik derecesi stratejik bir kararla "**Orta**" seviyede tutulmuştur. Bu sınıflandırmanın nedenleri ise;

- ✓ **Yönetilebilir Esneklik:** Tedarikçi portföyünün çeşitlendirilmesi, stratejik stok politikaları ve lojistik yatırımlarıyla riskin etkilerinin büyük ölçüde kontrol altında tutulabilmesi,
- ✓ **Uyum ve Adaptasyon Alanı:** İklim kaynaklı kesintilerin genellikle bölgesel ve dönemsel karakterde olması sebebiyle Topluluğumuza dinamik rota yönetimi ve yatırım planlaması için gerekli adaptasyon süresini tanınması ve
- ✓ **Küresel Sektörel Standartlar:** Riskin münferit değil, küresel ölçekte tüm sektöre yayılması; çözüm arayışlarının ve teknolojik adaptasyonun sektörel bir kolektif hareketle şekillenecek olmasıdır.

Riskin İşletmenin Strateji ve Karar Alma Mekanizması Üzerindeki Etkileri

Tedarik zincirinde öngörülen iklim kaynaklı aksaklıklar, Topluluğumuzun orta ve uzun vadeli stratejik önceliklerini yeniden şekillendiren temel bir kaldıraç niteliğindedir. Bu doğrultuda **Yönetim Kurulu** söz konusu riskleri operasyonel birer değişkenin ötesinde, stratejik birer "**karar kriteri**" olarak tanımlamaktadır. Bu kapsamda Topluluğumuz tedarik ekosistemini iklim risklerine karşı daha dirençli hale getirmeyi amaçlamaktadır.

Riske Karşı Atılacak Adımlar

- ✓ **Yeni Nesil Tedarikçi Seçim Kriterleri:** Orta vadeli stratejimiz kapsamında, tedarikçi değerlendirme süreçlerine **"İklim Uyumluluk"** kriterinin entegre edilmesi planlanmaktadır.
- ✓ **Kaynak Çeşitlendirmesi ve Stratejik Yedekleme:** Kritik ve yüksek hacimli ürün gruplarımızda tek kaynağa bağımlılığı azaltmak adına alternatif tedarik kanalları geliştirilmeye ve coğrafi çeşitlilik stratejisini hayata geçirmeye yönelik adımların atılması planlanmaktadır.

Risk 4 Teknolojik Dönüşüm Hızı, Ürün Eskime ve Müşteri Tercihlerindeki Değişim Riski (Geçiş Riski Piyasa ve İtibar)

Riskin Tanımı

Küresel ölçekte ivme kazanan sürdürülebilirlik farkındalığı ve düşük emisyonlu teknolojilere olan ilginin artması, Topluluğumuz için kritik bir geçiş riskini temsil etmektedir. Müşterilerin karbon ayak izi düşük, enerji verimliliği yüksek ve çevre dostu ürünleri önceliklendirmesi; geleneksel ürün portföyümüzde talep dalgalanmalarına ve rekabetçi pazarlık gücümüzde zayıflamaya yol açabilir. Özellikle uluslararası pazarlarda sürdürülebilirlik kriterlerinin birincil tercih sebebi haline gelmesi, mevcut ürün yelpazemizin ve fiyatlandırma stratejilerimizin radikal bir biçimde yeniden yapılandırılmasını zorunlu kılmaktadır.

Riskin Değer Zincirimizdeki Yeri

Yukarı Yönlü Etkiler (Tedarikçiler):

- ✓ Sürdürülebilirlik standartlarına uyum sağlayamayan tedarikçilerden gelen ürünlerin müşteri nezdinde kabul görmemesi, stok devir hızının düşmesine ve atıl stok maliyetlerinin artmasına neden olabilir.

Topluluk Faaliyetleri (Faaliyetler):

- ✓ Düşük karbonlu ürün gamının genişletilmesindeki olası bir gecikme, pazarlama ve satış süreçlerimizde stratejik bir rekabet dezavantajı yaratma potansiyeli taşımaktadır.

Aşağı Yönlü Etkiler (Müşteriler):

- ✓ Enerji yoğun ve karbon yükü yüksek ürünlere olan talebin azalmasıyla birlikte, pazar payının çevre dostu çözümlere doğru kayması beklenmektedir.

Riskin Zaman Dilimi ve Önceliği

Müşteri tercihlerinde yaşanacak değişimlerin kısa vadede sınırlı pazar dalgalanmalarına yol açabileceği, ancak asıl kritik etkilerinin orta vadede (2027–2036) ortaya çıkacağı değerlendirilmektedir. Çünkü sürdürülebilirlik farkındalığının artmasıyla birlikte düşük emisyonlu, enerji verimli ve çevre dostu ürünlere yönelim bu dönemde daha belirgin hale gelecektir.

Bu dönemde:

- ✓ Düşük karbonlu ürünlerin birer **"opsiyon"** olmaktan çıkıp pazar standardı haline geleceği,
- ✓ Sürdürülebilir ürün gamı sunamayan organizasyonların ciddi bir itibar ve pazar kaybı ile karşılaşacağı,
- ✓ Pazarlama, satış ve lojistik süreçlerinde müşteri beklentilerine uyumlu köklü dijital ve yeşil dönüşümlerin zorunlu olacağı değerlendirilmektedir.

Dolayısıyla bu riskin etkileri, kısa vadede alınabilecek aksiyonlarla yönetilebilir olsa da orta vadede yapısal bir dönüşüm gerektiren stratejik bir konu niteliğindedir.

Müşteri tercihlerindeki bu dönüşüm, orta vadede pazarın temel belirleyicisi olacak olsa da stratejik risk matrisimizde "**Orta**" öncelikli olarak sınıflandırılmıştır. Bu derecelendirme, Topluluğumuzun risk yönetimi kapasitesi ve piyasa dinamikleri arasındaki dengeyi yansıtan şu üç temel sebebe dayanmaktadır:

- ✓ Ürün gamının düşük karbonlu ve sürdürülebilir seçeneklerle çeşitlendirilmesi sayesinde riskin önemli ölçüde yönetilebilir olması,
- ✓ Müşteri tercihlerindeki değişimin ani bir krizden ziyade kademeli bir süreç olarak gerçekleşmesi ve bu sürecin işletmeye uyum sağlama ve yatırım planlarını şekillendirme fırsatı sunması,
- ✓ Riskin yalnızca Topluluğumuza özgü olmayıp küresel ölçekte tüm sektörel paydaşları kapsaması dolayısıyla da dönüşümün endüstriyel kolektif bir şekilde ilerlemesi, rekabetçi dengelerin kontrol edilebilir bir zeminde yeniden şekillenmesini sağlamaktadır.

Riskin İşletmenin Strateji ve Karar Alma Mekanizması Üzerindeki Etkileri

Yönetim Kurulu ve Riskin Erken Saptanması Komitesi, bu dönüşümü sadece bir risk değil, aynı zamanda bir **stratejik fırsat** olarak konumlandırmıştır. Ürün portföyünün çeşitlendirilmesi ve pazarlama faaliyetlerinde sürdürülebilirlik performansının ana değer önerisi olarak kullanılması temel öncelik haline getirilecektir.

Riske Karşı Atılacak Adımlar

- ✓ **Portföy Dönüşümü:** Ürün gamına yüksek enerji verimliliğine sahip ve düşük karbon ayak izli çözümlerin entegre edilmesi.
- ✓ **Tedarikçi İş Birlikleri:** Değer zincirinin başlangıcından itibaren sürdürülebilir ürün temini için iş ortaklarıyla stratejik uyum programlarının başlatılması.
- ✓ **Farkındalık ve İletişim:** Sürdürülebilir ürünlerin sunduğu avantajların vurgulandığı, müşteri bilincini artırmaya yönelik yeni nesil pazarlama stratejilerinin uygulanması.



Fırsatlar

Fırsat 1 Düşük Karbonlu Ürün Portföyü ve Yeşil Finansman Sinerjisi (Geçiş Fırsatı Piyasa ve İtibar)

Fırsatın Tanımı

Enerji verimliliği yüksek ve düşük emisyon profilili ürün gamına yönelik yatırımlarımız, değişen pazar dinamiklerine adaptasyonun ötesinde, sürdürülebilirlik performansını finansal bir kaldıraç olarak kullanmamıza olanak tanıyacaktır. Bu stratejik yönelim, yatırımcı ekosistemindeki seçici sermaye tercihlerini avantaja dönüştürerek pazar payımızı genişletirken; yeşil tahvil ve sürdürülebilirlik endeksli finansman modellerine erişimimizi kolaylaştıracaktır.

Fırsatın Değer Zincirimizdeki Yeri

Yukarı Yönlü Etkiler (Tedarikçiler):

✓ Düşük karbonlu ürünler geliştiren markalarla iş birliklerinin güçlendirilmesi sayesinde, ürün yelpazemizin genişletilmesi öngörülmektedir.

Topluluk Faaliyetleri (Faaliyetler):

✓ Düşük karbonlu ve enerji verimli ürünlerin ağırlığının artırılmasının hem maliyet avantajı yaratacağı hem de müşterilere sunulan ürünlerde rekabet gücünü yükselteceği değerlendirilmektedir.

Aşağı Yönlü Etkiler (Müşteriler):

✓ Müşterilerimize sunacağımız ekolojik ürün seçkisinin son kullanıcı nezdinde oluşan "**bilinçli tüketim**" talebini karşılayacağı ve talep artışına sebep olacağı değerlendirilmektedir.

Fırsatın Zaman Dilimi ve Önceliği

Düşük karbon odaklı ürün yatırımlarımızın, 2024–2026 dönemini kapsayan kısa vadede pazar payı üzerinde kademeli bir etki yaratması beklenirken; bu hamlenin asıl dönüştürücü ve kritik kazanımlarının orta vadede (2027–2036) konsolide olacağı öngörülmektedir.

Bu dönemde:

✓ **Pazar Dönüşümü:** Enerji verimliliği düşük ve karbon yoğunluğu yüksek ürünlerin pazar dinamiklerinin dışına itilmesiyle oluşan boşluğun, düşük karbonlu çözümlerimizle doldurulacağı,

✓ **Standartlaşma:** Sürdürülebilir ürünlerin birer "**niş tercih**" olmaktan çıkıp genel geçer piyasa standardı haline geleceği ve

✓ **Ekonomik Büyüme:** Hasılat kalemimizde ve pazar payımızda sürdürülebilir yükseliş oluşacağı öngörülmektedir.

Dolayısıyla bu fırsat, kısa vadede rekabet gücüne katkı sağlarken orta vadede yapısal dönüşüm sağlayan stratejik bir unsur niteliğindedir. Bu sebeple öncelik derecesi "**orta**" olarak belirlenmiştir.

Fırsatın İşletmenin Strateji ve Karar Alma Mekanizması Üzerindeki Etkileri

Düşük karbonlu ürünlere yönelim, Yönetim Kurulu'nun stratejik öncelikleri arasında yer almaktadır. Bu yatırımlar sayesinde Topluluğumuz, sadece sürdürülebilirlik hedeflerine ulaşmakla kalmayacak, aynı zamanda uluslararası pazarda rekabet gücünü artıracaktır. Ayrıca, yeşil finansman araçlarına erişim sayesinde finansman maliyetlerinde avantaj sağlanarak ve uzun vadeli büyüme desteklenecektir.

Fırsat İçin Atılacak Adımlar

- ✓ **Ürün Portföyünün Yeşil Dönüşümü:** Satın alma süreçlerinde enerji verimliliği en üst düzeyde olan, düşük emisyon profilli inovatif ürünlerin portföydeki ağırlığının artırılması.
- ✓ **Sürdürülebilir Finansman Mimarisinin Oluşturulması:** Yeşil krediler, sürdürülebilirlik bağlantılı tahviller ve iklim fonları gibi finansman araçlarından maksimum düzeyde yararlanabilmek için uluslararası standartlara uygun bir raporla sisteminin kurulması.
- ✓ **Değer Odaklı Pazarlama ve Müşteri Farkındalığı:** Düşük karbonlu ürünlerin hem çevresel faydalarının hem de toplam sahip olma maliyeti avantajlarının vurgulandığı stratejik iletişim kampanyalarıyla müşteri bilincinin yükseltilmesi ve pazar talebinin bu alana yönlendirilmesine katkı sağlanması.

İklim Dirençliliği

Topluluk olarak iklim değişikliğinin ortaya çıkardığı etkileri yalnızca çevresel bir sorun olarak değil aynı zamanda iş modelimizi ve değer zincirimizi şekillendiren stratejik bir unsur olarak ele almaktayız. Tedarik zinciri yönetimimiz, geniş ürün yelpazemiz ve müşteri odaklı hizmet anlayışımız ile iş modelimizi ve değer zincirimizi yapılandırmış bulunmaktayız.

Bilişim sektöründe faaliyet gösteren Topluluğumuz, iklimle ilgili risklerden doğrudan ve dolaylı olarak etkilenme potansiyeline sahiptir. Bu kapsamda, raporumuzun **“Gelecekteki Finansal Yeterliliğini Etkilemesi Makul Ölçüde Beklenebilecek Sürdürülebilirlik ve İklimle İlgili Risk ve Fırsatlar”** bölümünde de detaylandırıldığı üzere; IPCC RCP 4.5–8.5 ve NGFS 1–2 senaryoları dikkate alınarak AB ve Türkiye ETS uygulamaları, emisyon raporlama yükümlülükleri ve düşük emisyonla geçiş düzenlemelerinin getirdiği geçiş riskleri ile aşırı hava olayları, küresel sıcaklık artışları ve bunlara bağlı doğal afetler gibi fiziksel riskler tarafımızca değerlendirilmektedir.

Topluluğumuz, yayımlanan iklim senaryolarını, mevzuat değişikliklerini ve güncel uygulamaları yakından takip ederek iklim değişikliği kaynaklı risk ve fırsatları yönetim süreçlerine entegre etmektedir.

Bu kapsamda, Topluluk olarak ulusal ve uluslararası karbon vergileri ile karbon fiyatlandırma mekanizmaları ve müşteri tercihlerindeki değişimler geçiş riskleri olarak; ortalama hava sıcaklıklarındaki artış ile tedarik zincirinde meydana gelebilecek aksamalar ise fiziksel riskler olarak belirlemiş ve bu konulara ilişkin detaylı açıklamalara bu raporun ilgili bölümlerinde yer vermiştir.

Bu doğrultuda Topluluğun iklim risklerinin değerlendirilmesinde en büyük etkilerin uzun vadede faaliyetlerimizin önemli bir parçası olan tedarik zincirinde meydana gelecek iklim kaynaklı aksamalar üzerinden ortaya çıkacağı değerlendirilmektedir. Özellikle tedarikçilerimizin iklim değişikliğine uyum kapasitelerinin ve fiyatlandırma politikalarının değerlendirilmesinin Topluluğumuz için önem arz edeceği öngörülmektedir.

Sonuç olarak mevcut durumda iklim değişikliğine ilişkin senaryo analizlerinde bulunan belirsizlikler nedeniyle tarafımızca uzun vadeli iklim dirençliliğine ilişkin kesin sonuçlara varılamamaktadır. Ancak iklimle ilgili riskleri yönetmek ve fırsatlardan yararlanmak amacıyla senaryo analizleri ile detaylandırılan gelişmeler dikkate alındığında Topluluğun bu süreçleri yönetebilecek yeterli finansal kapasiteye sahip olduğu değerlendirilmektedir. Bununla birlikte, küresel ve ulusal ölçekteki ekonomik değişkenlikler ve iklim senaryolarındaki belirsizlikler nedeniyle henüz finansal açıdan

RİSK YÖNETİMİ

Risk Yönetimi Sürecimiz

Yoğun bir rekabet ortamında faaliyet gösteren Mobiltel, pay sahiplerine yeterli düzeyde risk güvencesi sağlayabilmek için etkin risk yönetimi ve iç denetim süreçleri uygulamakta; iç denetim ve risk yönetim süreçlerini risklere karşı zamanında önlem alabilmek için sürekli olarak gözden geçirmekte ve güncelleme yapmaktadır. Risk yönetimi ve iç denetim süreçleri, Topluluğun diğer operasyonel birimleri ile koordinasyon içerisinde, Yönetim Kurulu'na bağlı olarak yürütülmekte; Riskin Erken Saptanması Komitesi, Denetimden Sorumlu Komite ve Kurumsal Yönetim Komitesi ile yapılan düzenli toplantıların sonuçları Yönetim Kuruluna mevzuata uygun şekilde raporlanmaktadır. Bu faaliyetlerle, pay sahiplerine gereken güvencenin sağlanması, Mobiltel'in tüm varlıklarının, kaynaklarının ve sürdürülebilir şekilde çevrenin korunması, belirsizliklerden kaynaklanan kayıpların en aza indirilmesi ve olası fırsatlardan en yüksek faydanın sağlanması hedeflenmektedir. Riskin Erken Saptanması Komitesi ve Denetim Komitelerimiz salt komite üyeleriyle birlikte değil, diğer operasyonel birimlerin yöneticileriyle de toplantılar yapmakta ve proaktif şekilde riskleri ve alınacak önlemleri belirleyip Yönetim Kurulu toplantılarında değerlendirmelerini aktarmaktadır.

Bu kapsamda Topluluğumuz için risk yönetimi, yalnızca tehditleri bertaraf etmeye yönelik dar kapsamlı bir faaliyet alanı değildir. Aynı zamanda **"Sürdürülebilir Gelecek Sorumlu Teknoloji, Kalıcı Değer"** vizyonumuzu destekleyen ve Topluluk kültürümüzün ayrılmaz bir parçası olan bir süreçtir. Dolayısıyla risk yönetimi, Topluluğumuz için sadece bir yönetim aracı değildir. Aynı zamanda bir kurumsal bir yönetim anlayışıdır. Bu kapsamda risk yönetimi sürecimiz, çok katmanlı ve katılımcı bir yönetim modeline üzerine inşa edilmiştir. Böylelikle risk yönetimi sürecimizin yalnızca Yönetim Kurulu düzeyinde kalması engellenerek Topluluğumuzun tüm kademelerine yayılan katılımcı bir sorumluluk bilincine dönüşmesi sağlanmıştır.

Kurumsal Yapı ve Sorumluluklar

- ☑ **Yönetim Kurulu:** Risk yönetimi zincirinin en tepesinde bu raporun yönetim bölümünde de ifade edildiği üzere Yönetim Kurulumuz yer almaktadır. Yönetim Kurulumuz tüm sürdürülebilirlik ve iklim risklerinin nihai gözetim organıdır. Riskin Erken Saptanması Komitesi tarafından hazırlanan raporlar ve tavsiye kararları Yönetim Kurulu'nun gündemine alınmakta, sürdürülebilirlik ve iklimle stratejik kararlar bu çerçevede şekillendirilmektedir. Özetle Yönetim Kurulumuz risk yönetim sürecimizin pusulası mahiyetindedir.
- ☑ **Riskin Erken Saptanması Komitesi:** Sürdürülebilirlik ve iklim değişikliğinin iş modelimiz ve değer zincirimiz üzerindeki etkilerini sürekli analiz etmektedir. Bu kapsamda yeni riskleri tanımlamakta, fırsatları belirlemekte ve bunların nasıl yönetileceğine dair tavsiyeler geliştirmektedir. Bir anlamda bu komite, Topluluğumuzun sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili riskleri yönünden bir erken uyarı sistemi görevi üstlenmektedir. Ayrıca Komite finansal etkisi yüksek riskler için de erken uyarı mekanizmaları geliştirmektedir.
- ☑ **Denetim Komitesi:** Tüm bu süreçlerin şeffaf, tutarlı ve güvenilir şekilde yürütülmesini sağlayan mekanizmadır. Komite, risk yönetimi süreçlerinin yalnızca iç kontrol sistemlerimizle uyumlu olmasını değil, aynı zamanda şeffaf biçimde paydaşlara aktarılmasını da gözetir.

✓ **İş Birimleri:** Risk yönetiminin yalnızca üst düzey komitelerde ele alınması yeterli değildir. Bu nedenle Yönetim Kurulu tarafından uygun görülen diğer tüm birimler de sürecin doğrudan parçası haline getirilmektedir. Böylelikle birimlerden toplanan verilerle sürece katkı sunulmakta ve alınan kararların birimler tarafından uygulanması da temin edilmektedir.

Özetle tüm bu yapının amacı, risk yönetimini yalnızca üst yönetimin gündeminde kalan bir konu olmaktan çıkarıp, Topluluğun tüm seviyelerinde sahiplenilen bir kültür haline getirmektir. Böylelikle kurumsal sürdürülebilirliğin sağlanacağı değerlendirilmektedir.

Risklerin Belirlenmesi

Topluluğumuz sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili risklerinin belirlenmesinde de çok katmanlı bir yaklaşım benimsenmektedir. Bu süreç yalnızca geçmiş verilerle dayanmamakta aynı zamanda geleceğe dönük senaryo analizleriyle de desteklenmektedir. Bu kapsamda topluluğumuz risklerini belirlerken aşağıdaki kaynaklardan istifade etmektedir.

✓ **Küresel İklim Senaryoları:** IPCC'nin RCP 2.6, 4.5 ve RCP 8.5 senaryoları ile NGFS'nin Düzenli ve Düzensiz Geçiş ile Yüksek Isınma Senaryoları kullanılarak farklı gelecek koşulları değerlendirilmektedir.

✓ **Finansal Göstergeler:** Karbon vergileri, lojistik maliyetler ve sigorta primleri dikkate alınmaktadır.

✓ **Sektörel Raporlar:** TÜBİSİAD gibi bilişim, teknoloji, dağıtım ve lojistik sektörüne özgü raporlar incelenmektedir.

✓ **Paydaş Beklentileri:** Müşteriler, tedarikçiler, yatırımcılar ve kreditorlerle yapılan görüşmelerden elde edilen geri bildirimler, risk tanımlarının bir parçası haline getirilmektedir.

✓ **Düzenlemeler:** AB Yeşil Mutabakatı, Türkiye'nin Emisyon Ticaret Sistemi (ETS) hazırlıkları, karbon vergisi düzenlemeleri, KGK tarafından yayımlanan Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları ve sektöre özgü mevzuatlar sürecin içine dahil edilmektedir.

Risklerin Değerlendirilmesi

İlgili birimlerimiz tarafından çalışılan ve yönetim kurulumuz tarafından stratejimize dahil edilen her risk tarafımızca üç boyutta incelenmektedir.

Bu doğrultuda İlk olarak Topluluğumuz tarafından her riskin doğası anlaşılmaya çalışılmakta; söz konusu riskin fiziksel bir risk mi, yoksa geçiş riski mi olduğu tespit edilmektedir. Ardından, bu riskin kendi kategorisi içerisinde hangi alt başlığa dahil olduğu belirlenerek nitelendirme netleştirilmektedir.

İkinci adımda, bu riskin gerçekleşme ihtimali değerlendirilmektedir. Bu noktada Topluluğumuzun amacı yalnızca tahmin yapmak değildir. Özellikle senaryo analizlerinden ve geçmiş deneyimlerimizden faydalanarak riskin gerçekleşme olasılığını zaman dilimleri de göz önünde bulundurularak belirlenmektedir.

Son aşamada ise riskin yaratacağı etkinin büyüklüğünü değerlendirilerek riskler yıllık önemlilik analizi kapsamında önceliklendirilmekte ve kapsamlı bir değerlendirilmeye tabii tutulmaktadır.

İzleme ve Raporlama

Topluluğumuz raporlama dönemi itibarıyla riskleri yalnızca belirleyip değerlendirmemekte aynı zamanda sürekli olarak izlemekte ve şeffaf biçimde raporlamaktadır. Topluluğumuzca riskler izlenirken;

- ✓ Düzenlemelere Uyum,
- ✓ İklim Senaryoları,
- ✓ Döngüsel Ekonomi,
- ✓ Tedarik Zinciri Dayanıklılığı ve
- ✓ Teknolojik Dönüşüm göz önünde bulundurulmaktadır.

Ayrıca risklerimiz ve bunlara yönelik ilerleme ise;

- ✓ Yılda altı kez Riskin Erken Saptanması Komitesi'nde,
- ✓ Yılda bir kez Yönetim Kurulu'nda ele alınmakta ve
- ✓ Yıllık sürdürülebilirlik raporları aracılığıyla da tüm paydaşlara raporlanmaktadır.

Bu kapsamda 2024 raporlama dönemi itibarıyla ise TSRS uyumlu sürdürülebilirlik raporumuzun bağımsız denetim kuruluşlarınca denetlendiğini de belirtmek isteriz.

Sonuç olarak Topluluğumuzun risk yönetimi, reaktif değil proaktif bir anlayış üzerine kurulmuştur. Dolayısıyla Topluluğumuz riskleri sadece bir tehdit olarak görmemekte aynı zamanda Topluluğumuzun **“Sorumlu Teknoloji, Kalıcı Değer, Sürdürülebilir Bir Gelecek”** vizyonu için bir dönüşüm alanı olarak değerlendirmektedir. Dolayısıyla TSRS 1 ve TSRS 2'nin ortaya koyduğu çerçeveye uygun olarak:

- ✓ Risklerimiz katılımcı ve sistematik biçimde belirlenmekte,
- ✓ Türü, gerçekleşme olasılığı ve etkisi ile birlikte değerlendirilmekte,
- ✓ Öncelik sıralamasına göre yönetmekte ve
- ✓ İzlemekteyiz.

Böylelikle hem paydaşlara şeffaflık sağlamakta hem de Topluluğun sürdürülebilirlik ve iklim değişikliği gündeminin getirdiği belirsizliklere karşı daha dirençli hale gelmesine sebep olmaktayız.



METRİKLER VE HEDEFLER

Metrikler

Sera Gazı ve Emisyon Verileri

Bu raporda sera gazı emisyon hesaplamaları, Sera Gazı Protokolü: Kurumsal Muhasebe ve Raporlama Standardı (2004) esas alınarak gerçekleştirilmiştir. Hesaplamalar, Kurumsal (Organizasyonel) Sınırlar ve Operasyonel Sınırlar prensipleri çerçevesinde hazırlanmış olup, Kapsam 1 (doğrudan emisyonlar) ve Kapsam 2 (dolaylı enerji kaynaklı emisyonlar) verilerini içermektedir. Tüm hesaplamalarda ulusal ve uluslararası kabul görmüş emisyon faktörleri kullanılmış, veri toplama sürecinde doğruluk, bütünlük ve karşılaştırılabilirlik ilkeleri gözetilmiştir. Kapsam 3 (diğer dolaylı emisyonlar) hesaplamaları, 21634 sayılı KGK Kurul Kararı'nda yer alan Geçici Madde 3 hükmü uyarınca iki yıl süreyle raporlama yükümlülüğünden muaf tutulmuştur. Bu nedenle, raporlama döneminde Kapsam 3 emisyon verileri hesaplama kapsamına dahil edilmemiştir. İlgili muafiyet süresinin sona ermesiyle birlikte, tedarik zinciri, taşımacılık, atık yönetimi ve diğer ilgili faaliyetlerden kaynaklanan Kapsam 3 emisyonlarının da hesaplanarak raporlanması planlanmaktadır.

☑ **Kapsam 1:** Doğrudan Sera Gazı Emisyonları

☑ **Kapsam 2:** Enerji Dolaylı Sera Gazı Emisyonları

☑ **Kapsam 3:** Diğer Dolaylı Sera Gazı Emisyonları (Kapsam 3 altında 15 ayrı kategori yer almaktadır)

Topluluk aksi belirtilmedikçe, mutlak brüt sera gazı (GHG) emisyonlarını metrik ton karbondioksit eşdeğeri (tCO₂e) cinsinden açıklamaktadır. Sera gazı envanterinin hesaplanmasında, GHG Protokol standardının kapsadığı; CO₂ karbondioksit, CH₄ metan, N₂O nitrozoksit, NF₃ nitrojen trifluorid, HFCs hidroflorokarbonlar, PFCs perflorokarbonlar SF₆ kükürtheksaflorid olmak üzere yedi (7) sera gazı dikkate alınmıştır.

Buna göre Topluluğun 2024 yılı Kapsam 1 ve Kapsam 2 sera gazı emisyonları toplam 609,32 ton CO₂e olarak hesaplanmıştır. Topluluğun 1 Ocak 2024-31 Aralık 2024 tarihleri arası lokasyon bazlı ve toplam brüt emisyonlar aşağıdaki tabloda verilmektedir.

	Toplam	İstanbul	Bişkek
Kapsam 1: Doğrudan Sera Gazı Emisyonları	443,14	443,14	0,00
Kapsam 2: Enerji Dolaylı Sera Gazı Emisyonları	166,19	154,19	12,00
Toplam (Kapsam 1 + Kapsam 2)	609,32	597,32	12,00

Sera Gazı (GHG) Protokolü ile uyumlu olarak kurumsal sınırlar “**operasyonel kontrol yaklaşımı**” temel alınarak tanımlanmıştır. Bu yöntemle göre, kuruluş, mülkiyet payı gözetilmeksizin kontrolü altında bulunan tüm faaliyetlerden kaynaklanan sera gazı emisyonlarının %100’ünü raporlamıştır.

Bir şirket, kendisinin veya bağlı ortaklıklarından birinin söz konusu faaliyette işletme politikalarını belirleme ve uygulama konusunda tam yetkiye sahip olması durumunda **operasyonel kontrole** sahiptir. Bu ölçüt, birçok şirketin işletmekte oldukları tesislerden (örneğin işletme ruhsatına sahip oldukları tesislerden) kaynaklanan emisyonları raporlamasına yönelik muhasebe ve raporlama uygulamalarıyla uyumludur. Çok nadir durumlar dışında, bir şirket veya bağlı ortaklığı bir tesisin işletmecisi ise, işletme politikalarını belirleme ve uygulama konusunda tam yetkiye sahip olduğu ve dolayısıyla operasyonel kontrole sahip olduğu kabul edilir.

Operasyonel kontrol yaklaşımı kapsamında, bir şirket kendisinin veya bağlı ortaklıklarının operasyonel kontrole sahip olduğu faaliyetlerden kaynaklanan emisyonların %100’ünü muhasebeleştirir ve raporlar. Operasyonel kontrol, bir şirketin bir faaliyete ilişkin tüm kararları alma yetkisine sahip olduğu anlamına gelmez. Örneğin, büyük sermaye yatırımları, ortak finansal kontrole sahip tüm tarafların onayını gerektirebilir. Operasyonel kontrol, işletme politikalarını belirleme ve uygulama yetkisini ifade eder.

Bazı durumlarda bir şirket, bir faaliyet üzerinde ortak finansal kontrole sahip olabilir ancak operasyonel kontrole sahip olmayabilir. Bu gibi durumlarda, herhangi bir ortağın işletme politikalarını belirleme ve uygulama yetkisine sahip olup olmadığını ve dolayısıyla operasyonel kontrol kapsamında emisyonları raporlama sorumluluğunun kimde olduğunu belirlemek için sözleşmesel düzenlemelerin incelenmesi gerekir. Eğer faaliyet, kendi işletme politikalarını bağımsız olarak belirleyip uyguluyorsa, faaliyet üzerinde ortak finansal kontrole sahip olan tarafların hiçbiri operasyonel kontrol yaklaşımı kapsamında emisyon raporlaması yapmaz.

Operasyonel kontrol yaklaşımı, kuruluşun yönettiği operasyonlarda çevresel ve enerji verimliliği politikalarını uygulama kapasitesini en iyi şekilde yansıttığı için tercih edilmiştir. Bu yöntem, finansal raporlama yapıları ve iç yönetim modelleriyle de uyumludur. Bu sera gazı envanteri yalnızca Mobitel tarafından doğrudan yönetilen operasyonları kapsamıştır.

Topluluğun gerçekleştirdiği faaliyetler sonucu oluşan sera gazı emisyonları, faaliyet verileri ile uygun emisyon faktörlerinin çarpımıyla hesaplanmıştır. Bu yöntem, mevcut faaliyet verilerine uygun olarak belirlenmiş olup böylece sonuçların belirsizliği en aza indirilebilmiş, doğru ve tutarlı sonuçlar elde edilmiştir. Bu kapsamda, doğrudan sera gazı emisyonlarının (Kapsam 1) hesaplanması amacıyla 2006 IPCC Ulusal Sera Gazı Envanter Kılavuzları ile 2006 IPCC İyi Uygulamalar Rehberi ve Ulusal Sera Gazı Envanterlerinde Belirsizlik Yönetimi (2006-IPCC Good Practice Guidance and Uncertainty Management in National Greenhouse Gas Inventories 2006) kılavuzunda belirtilmiş olan “Kademe 1- Tier 1” yaklaşımı uygulanmıştır. Türkiye’deki enerji dolaylı sera gazı emisyonlarının (Kapsam 2) hesaplanması amacıyla, T.C. Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığı Türkiye Ulusal Elektrik Şebekesi Emisyon Faktörü Bilgi Formu’nda verilen dağıtım hattından bağlı tüketim noktası için emisyon faktörü (0,478 ton CO₂e/MWh) kullanılmış olup, “Kademe 2- Tier 2” yaklaşımı uygulanmıştır. Kırgızistan’daki enerji dolaylı sera gazı emisyonlarının (Kapsam 2) hesaplanması amacıyla, IEA (Uluslararası Enerji Ajansı) ve bağımsız enerji takip kuruluşlarının (Low Carbon Power vb.) verileri baz alınmış olup üretim aşamasındaki emisyon faktörü (0,153

Emisyon faktörleri, her bir sera gazı için (CO₂, CH₄, N₂O, HFC ve diğer karışım gazlar) yukarıda belirtilen kaynaklardan temin edilerek sera gazı emisyon miktarları ayrı ayrı hesaplanmış ve CO₂ eşdeğerine (CO₂e) çevrilmiştir. Bu hesaplama kapsamında Topluluğun belirtilen 2 ayrı lokasyonunda doğrudan sera gazı emisyonları (Kapsam 1), enerji dolaylı sera gazı emisyonları (Kapsam 2) hesaplanarak 2024 yılı Kurumsal Sera Gazı Emisyon Envanteri oluşturulmuştur.

Girdiler aşağıdaki gibidir;

☑ **Kapsam 1 altında;** doğalgaz tüketimi ve Topluluğa ait olan taşıtların yakıt tüketimleri ile alakalı sera gazı emisyonları hesaplanmıştır.

☑ **Kapsam 2 altında;** merkezi doğalgaz tüketimi ve elektrik tüketimi kaynaklı sera gazı emisyonları hesaplanmıştır.

Topluluk tarafından ihraç edilmek, yurt içinde satılmak veya dağıtılmak üzere üretilen ısı, elektrik veya buhar üretimi ve operasyonel sınırları içerisinde biyokütle kullanımı bulunmamaktadır.

Topluluğun sera gazı emisyon envanterinin hazırlanmasında Hükümetlerarası İklim Değişikliği Paneli (Intergovernmental Panel on Climate Change-IPCC) tarafından yayımlanan 6. Değerlendirme Raporu'nda verilen küresel ısınma potansiyelleri kullanılmıştır. Karışım gazların karışım oranları IPCC Vol.3 Bölüm 7'den alınmıştır.

Topluluğun 2024 yılı Sera Gazı Envanterinin hazırlanmasında kullanılan emisyon faktörleri, raporun doğrulanabilmesi amacıyla Sera Gazı Protokolü: Kurumsal Muhasebe ve Raporlama Standardı (2004) uyarınca belirtilen gereklere uygun olacak şekilde seçilmiştir. Bu envanter kapsamında yapılan sera gazı emisyonu hesaplamalarında; IPCC tarafından yayınlanan emisyon faktörleri ve küresel ısınma potansiyelleri ile elektrik emisyon faktörü için T.C. Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığı Türkiye Ulusal Elektrik Şebekesi Emisyon Faktörü Bilgi Formu verileri ile IEA (Uluslararası Enerji Ajansı) ve bağımsız enerji takip kuruluşlarının (Low Carbon Power vb.) verileri kullanılmıştır. Tüm hesaplamalarda; kilogram ve gram birimiyle bulunan sonuçlar tona dönüştürülmüş brüt emisyonlardır.

Hesaplama kullanılan varsayımlar aşağıdaki gibidir;

Kapsam 1 varsayımlar:

Doğalgaz; kWh olarak faturalardan alınan doğalgaz miktarında 1 m³ doğalgazdan 10,64 kWh enerji açığa çıktığı dikkate alınmıştır. Doğalgazın alt ısı değeri 8.250 kCal/m³ alınmıştır. Tüketim verisi, kCal birimi biriminden Joule (J) birimine dönüştürülürken 1 kCal = 4,184 kJ eşitliği kullanılmıştır. Sonrasında Joule değeri GigaJoule (GJ) birimine dönüştürülürken 1 TJ=10⁶ kJ eşitliği baz alınmıştır. Doğalgaz kazanı yakma hesabında yakıtın tamamının yandığı kabul edilerek oksidasyon katsayısı 1 olarak alınmıştır.

Sahip olunan ve kiralanan araçlar için ilgili tüketim verileri temin edilmiştir. Benzin yoğunluğu 0,735 kg/L, motorin yoğunluğu ise 0,83 kg/L kabul edilmiştir.

Kapsam 2 varsayımlar:

Doğalgaz; kWh olarak faturalardan alınan doğalgaz miktarında 1 m³ doğalgazdan 10,64 kWh enerji açığa çıktığı dikkate alınmıştır. Doğalgazın alt ısı değeri 8.250 kCal/m³ alınmıştır. Tüketim verisi, kCal birimi biriminden Joule (J) birimine dönüştürülürken 1 kCal = 4,184 kJ eşitliği kullanılmıştır. Sonrasında Joule değeri GigaJoule (GJ) birimine dönüştürülürken 1 TJ=10⁶ kJ eşitliği baz alınmıştır. Doğalgaz kazanı yakma hesabında yakıtın tamamının yandığı kabul edilerek oksidasyon katsayısı 1 olarak alınmıştır.

Elektrik Tüketimi; her bir lokasyon için ayrı ayrı olacak şekilde raporlama dönemindeki elektrik faturalarından temin edilmiştir.

Kurumsal sınırlar dahilinde kalan ve operasyonel kontrol yaklaşımı ilkesi kapsamında olan bütün sera gazı emisyon kaynakları bu envanter raporuna dahil edilmiştir.

Kapsam 2 Enerji Dolaylı Sera Gazı Emisyonlarında, tüketilen elektrik ulusal şebekeden sağlanmaktadır. Enerji üretimi mevcut değildir. Toplam emisyon hesaplamalarında Kapsam 2 için lokasyon bazlı emisyon değeri esas alınmaktadır.

Sektör Spesifik Sürdürülebilirlik Metrikleri

Sürdürülebilirlik Açıklama Konuları ve Metrikler

Konu	Metrik	Kategori	Ölçü Birimi	Miktar	Açıklama
Perakende ve Dağıtımda Enerji Yönetimi	(1) Tüketilen toplam enerji	Nicel	Gigajoule (GJ)	8.659,93	Raporlama dönemi boyunca doğrudan tüketilen enerji
	(2) Şebeke elektriği yüzdesi		Yüzde (%)	16,03%	
	(3) Yenilenebilir enerji yüzdesi		Yüzde (%)	0,00%	

İklimle İlgili Hedefler

Topluluk, “Sorumlu Teknoloji, Kalıcı Değer, Sürdürülebilir Gelecek” vizyonun temel yapı taşlarından biri olarak, sera gazı emisyonlarının azaltılmasına yönelik somut, zamana bağlı ve ölçülebilir hedefler belirlemiştir. Bu hedefler, yalnızca yasal uyumluluk için değil, aynı zamanda Topluluğumuzun uzun vadeli rekabetçiliğini güçlendirmek, faaliyetlerin verimliliğini artırmak ve paydaşlarımızın güvenini pekiştirmek için ortaya konmuştur.

Kapsam 1 ve Kapsam 2 Emisyonların Azaltılması

Topluluğumuz 2024 yılını baz alarak, Kapsam 1 (doğrudan) ve Kapsam 2 (dolaylı enerji) emisyonlarını 2030 yılı sonuna kadar %15 azaltmayı hedeflemektedir. Bu hedef, doğrudan kontrolümüzde bulunan faaliyet alanlarını kapsamaktadır. Bu kapsamda;

- ☒ Lokasyonlarımızda enerji verimliliğinin sağlanması,
- ☒ Yenilenebilir enerji kullanımına yönelmeye başlanması,
- ☒ Lojistik süreçlerde daha yeşil sistemlerin tercih edilmesi,
- ☒ Soğutma sistemlerinde enerji verimli teknolojiler ve düşük GWP soğutucuların kullanımına geçişin sağlanması hedeflenmektedir.

Bu kapsamda, 2027 yılına kadar en az %7,5 azaltım gerçekleştirilmesi planlanmış olup, ilerlemeler yıllık sera gazı envanteri çalışmaları ile takip edilecektir.

Başlık	Kapsam 1 Kapsam 2 Emisyonların Azaltılması
Metrik	tCO ₂ e
Konu	2024 baz yılına göre 2030 yılına kadar Kapsam 1 ve 2 sera gazı emisyonlarında %15 azaltım
Faaliyet Kapsamı	Topluluğun kendi faaliyetleri (ofis, lojistik, filo)
Hedefin Kapsadığı Sera Gazları	CO ₂ (karbondioksit), CH ₄ (metan), N ₂ O (nitroz oksit), NF ₃ (azot triflorür), HFCs (hidroflorokarbonlar), PFCs (perflorokarbonlar), SF ₆ (kükürtheksaflorid)
Kapsam	Kapsam 1 ve 2
Faaliyet Dönemleri	2024–2030
Baz Yıl	2024
Ara Hedefler	2027 yılına kadar en az %7,5 azaltım gerçekleştirmek
Hedef Türü	Niceliksel mutlak hedef
Hedefin Nasıl Gerçekleştirileceği	- Ofislerde enerji verimliliği yatırımları, - Yenilenebilir enerji kullanımına yönelim, - Lojistikte düşük emisyonlu araçlar ve rota düzenlemesi - Soğutma sistemlerinde yüksek verimli teknolojiler
Hedef Gözden Geçirme Sıklığı	Yıllık; emisyonlarda %20 ve üzeri değişim olduğunda yeniden değerlendirme
İlerlemeyi İzlemek İçin Kullanılan Metrikler	2024 yılındaki brüt Kapsam 1 ve 2 emisyonlarına kıyasla cari yılda hesaplanan emisyon azalım yüzdesi

Kapsam 3 Emisyonların Azaltılması

Topluluğumuz, değer zincirimizin tamamını kapsayan Kapsam 3 emisyonları için, ülkemizin stratejik hedefleriyle uyumlu olarak 2053 yılına kadar "Net Sıfır" hedefini benimsemiştir. Tedarik süreçlerinden lojistiğe, ürün kullanımından atık yönetimine kadar tüm dolaylı emisyon kaynaklarını odağına alan uzun vadeli yol haritamız şu temel önceliklerden oluşmaktadır:

- ✓ **Sürdürülebilir Tedarik:** Tedarikçilerle iş birliği içinde, düşük karbonlu ve sertifikalı malzeme kullanımının yaygınlaştırılması.
- ✓ **Lojistik Dönüşümü:** Dağıtım ve taşımacılık süreçlerinde düşük emisyonlu çözümlerin ve dijital optimizasyon araçlarının etkinleştirilmesi.
- ✓ **Verimli Ürün Portföyü:** Enerji verimliliği yüksek ürünlerin temin edilmesi.
- ✓ **Döngüsel Ekonomi:** Ürün yaşam döngüsü sonunda geri dönüşüm ve yeniden kullanım oranlarının teşvik edilmesi ve takibi.
- ✓ **Karbon Dengeleme:** Kaçınılmaz olan emisyonların, karbon dengeleme ve mahsuplaşma mekanizmalarıyla telafi edilmesi.

Başlık	Net Sıfır Topluluk
Metrik	tCO ₂ e
Konu	2053 yılında Kapsam 3 sera gazı emisyonlarında net sıfıra ulaşmak
Faaliyet Kapsamı	Topluluk ve değer zinciri faaliyet alanlarının tamamı
Hedefin Kapsadığı Sera Gazları	CO ₂ (karbondioksit), CH ₄ (metan), N ₂ O (nitroz oksit), NF ₃ (azot triflorür), HFCs (hidroflorokarbonlar), PFCs (perflorokarbonlar), SF ₆ (kükürtheksaflorid)
Kapsam	Kapsam 3
Faaliyet Dönemleri	2026–2053
Baz Yıl	2026 yılı Kapsam 3 sera gazı
Ara Hedefler	2026 yılında verilerin ölçülmesiyle birlikte ara hedefler belirlenecektir
Hedef Belirleme Metodolojisi	Mutlak bazlı azaltım
Hedef Türü	Niceliksel mutlak hedef

Hedefin Nasıl Gerçekleştirileceği

- Tedarikçilerle iş birliği yaparak düşük karbonlu ürün tedariki
- Geri dönüştürülmüş veya sertifikalı malzeme kullanımının artırılması
- Lojistik faaliyetlerde düşük emisyonlu taşıma çözümleri
- Müşteri kullanım aşamasında enerji verimliliğini artıracak ürünlerin temini
- Ürünlerin kullanım ömrü sonunda geri kazanım ve yeniden kullanım oranlarının artırılması
- Yenilenebilir enerji kullanımını artıracak iş birlikleri
- Kalan emisyonlar için güvenilir karbon dengeleme ve ödünleşim projelerine yatırım

Hedef Gözden Geçirme Sıklığı

Yıllık; emisyonlarda %20 ve üzeri değişim olduğunda yeniden değerlendirme

İlerlemeyi İzlemek İçin Kullanılan Metrikler

2026'daki brüt Kapsam 3 emisyonlarına kıyasla cari yılda hesaplanan brüt Kapsam 3 emisyonlarında azalma yüzdesi