

NUH ÇİMENTO GRUBU TSRS UYUMLU SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK RAPORU

2025

Hep Birlikte

NUH ÇİMENTO SANAYİ A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI 1 OCAK-31 ARALIK 2025
HESAP DÖNEMİNE AİT TÜRKİYE SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK RAPORLAMA
STANDARTLARINA UYUMLU SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK RAPORU



nuh
çimento grubu

İçindekiler

RAPORUMUZ HAKKINDA	3
Raporlama Dönemi ve Standartlar	3
ŞİRKETİMİZ HAKKINDA.....	4
Grup Şirketlerimiz ve Ortaklık Yapısı	4
Rakamlarla Nuh Çimento Grubu.....	5
Nuh Çimento Grubu Değer Zinciri	6
YÖNETİŞİM.....	9
Yönetişim Yapısı.....	9
RİSK YÖNETİMİ.....	14
Sürdürülebilirlik ve İklim Değişikliği ile İlgili Risk ve Fırsatların Belirlenme Süreci	14
STRATEJİ.....	16
Sürdürülebilirlik Stratejimiz	16
İklim Değişikliği ile İlgili Mücadele ve Uyum Stratejimiz.....	21
METRİKLER ve HEDEFLER.....	45
Sürdürülebilirlikle İlgili Metrikler ve Hedefler	45
İklim Değişikliği İlgili Metrikler ve Hedefler	49
EKLER	67
Diğer Açıklamalar.....	67
Sınırlı Güvence Raporu	68
İletişim	71

RAPORUMUZ HAKKINDA

Raporlama Dönemi ve Standartlar

2025 yılı sürdürülebilirlik ve iklim performansımızı aktardığımız bu rapor, 2023 yılında IFRS Vakfına bağlı Uluslararası Sürdürülebilirlik Standartları Kurulu tarafından yayınlanan ve 1 Ocak 2024'ten itibaren ülkemizde de Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları (TSRS) adı altında zorunlu olan TSRS 1 Sürdürülebilirlikle İlgili Finansal Bilgilerin Açıklanmasına Yönelik Genel Hükümler ve TSRS 2 İklimle İlgili Açıklamalar standartlarına uyumlu olarak hazırlandı.

Raporumuzun Kapsamı

Bu raporda yer alan bilgiler, aksi belirtilmediği takdirde 1 Ocak 2025 - 31 Aralık 2025 tarihleri arasında, Nuh Çimento Grubu Konsolide Finansal Tablolar ve Bağımsız Denetçi Raporu ("Finansal Rapor") ile karşılıklı bağlantılar dikkate alınarak, bütüncül bir yapı içerisinde değerlendirilmelidir. Bu rapor, Nuh Çimento Sanayi A.Ş. ve bağlı ortaklıkları adına hazırlanmış konsolide sürdürülebilirlik raporudur. Bu raporda sunulan sera gazı ölçümleri de dâhil çevresel, sosyal ve yönetim verileri, Nuh Çimento Sanayi A.Ş.'nin bağlı ortaklığı olan Çim-Nak Taşımacılık Ltd. Şti.'nin ilgili dönem performans verilerini de içermektedir ve hesaplama sonuçları Nuh Çimento verileri içinde gösterilmiştir. Söz konusu veriler, Nuh Çimento verilerine yalnızca sayısal konsolidasyon kapsamında dâhil edilmiş olup, bu bağlı ortaklıkların sürdürülebilirlik bağlamındaki risk ve fırsat analizleri, stratejik hedefleri ve yönetim yapıları ayrıca değerlendirilmemiştir. Konsolide finansal tablolarda uzun vadeli finansal yatırım olarak sınıflanan ve tam konsolidasyona tabi olmayan KSO Enerji A.Ş. ve Çimpaş Çimento ve İnşaat Malzemeleri. Paz. A.Ş. iştiraklerinin üzerinde, Grup'un finansal kontrolü bulunmaması nedeniyle bu raporlama dönemi kapsam dışı bırakılmışlardır.

Yönetim Kurulu ve Üst Yönetim Onayı

Rapor kapsamında açıklamalarını aktardığımız riskler ve fırsatlar raporumuzun hazırlanma dönemi olan 2026 yılı birinci çeyreğinde yönetim kurulu, üst yönetim ve ilgili komitelerimiz tarafından gözden geçirilerek rapora dâhil edilmiştir.

Geçiş Dönemi Hükümleri ve Yararlanılan Muafiyetler

Raporumuz, 2025 yılı finansal tablolarımızla aynı tarihte yayınlanacaktır. KGK tarafından yayınlanan kurul kararı uyarınca 2025 yılında da geçerli kılınan TSRS 1 Geçiş Hükümlerinden E4(a), E5 ve E6 maddelerindeki muafiyetlerden faydalanılmamıştır.

Gerçeğe Uygun Sunum

Rapor kapsamında sunulan finansal ve finansal olmayan bilgiler; karşılaştırılabilirlik, doğrulanabilirlik, zamanlılık ve anlaşılabilirlik niteliklerine sahip olup, TSRS' de belirtilen ilkeler doğrultusunda gerçeğe uygun şekilde sunulmuştur.

Raporlama Dönemi Sonrasındaki Değişiklikler

Raporlama döneminin sonundan sonra ve sürdürülebilirlikle ve iklim değişikliği ile ilgili finansal açıklamaların yayınlandığı tarihten önce gerçekleşen, genel amaçlı finansal raporların asli kullanıcılarının bu rapora dayanarak vereceği kararları makul bir şekilde etkileyebilecek, herhangi bir işlem, diğer olay veya değişen bir koşul söz konusu değildir.

Rapor Sunumunda Kullanılan Para Birimi

Sürdürülebilirlik ve iklim değişikliği ile ilgili finansal açıklamalarda kullanılan sunum para birimi ile Nuh Çimento Grubu'nun konsolide finansal tablolarında kullanılan para birimi Türk lirasıdır ("TL") ve kullanılan birimler birbiri ile tutarlıdır.

Finansal Önemlilik

Finansal önemlilik seviyesi, sürdürülebilirlik ve iklim riskleri ve fırsatlarının, Şirket'in temel finansal göstergelerden biri olan FAVÖK üzerindeki potansiyel etkileri dikkate alınarak belirlenmiştir. Bu kapsamda söz konusu finansal etkiler; kullanıcıların, Şirket'in gelecekteki nakit yaratma kapasitesine ilişkin beklentilerini ve buna bağlı kararlarını etkileme potansiyeli açısından değerlendirilmiştir.

Uygunluk Beyanı

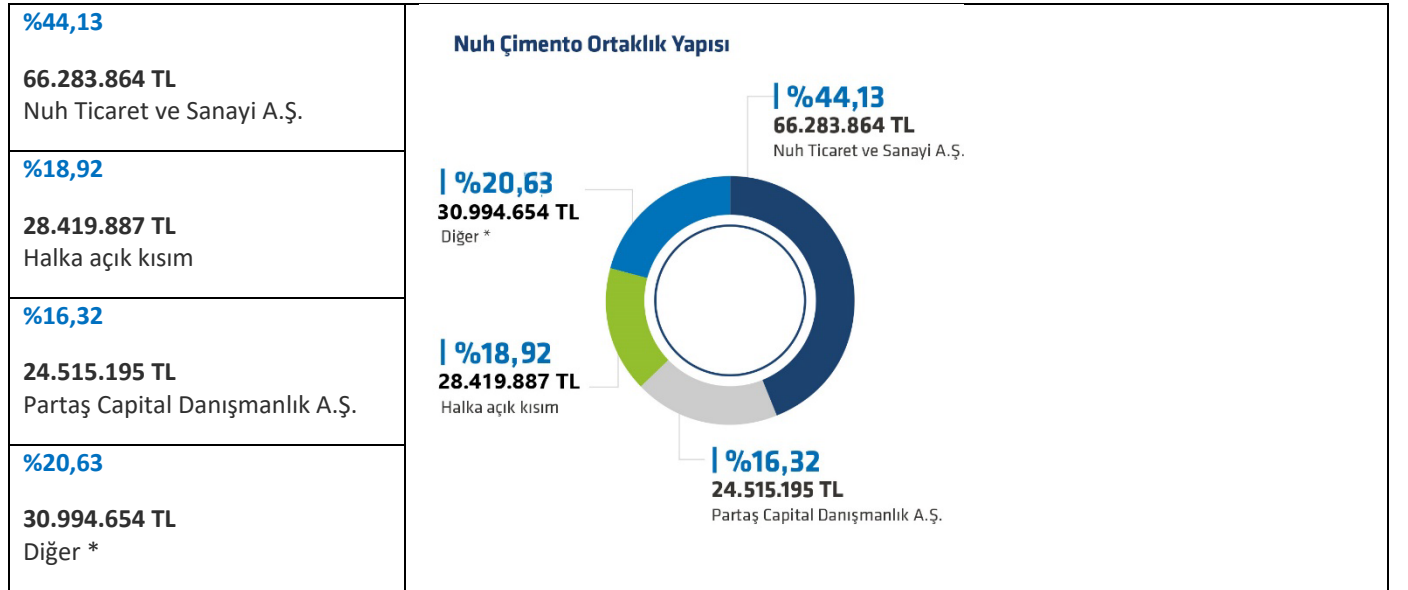
Sürdürülebilirlik ve iklim değişikliği ile ilgili finansal açıklamalarımızın, TSRS'lerin tüm hükümleriyle açık ve koşulsuz bir uygunluk sağladığımızı beyan ediyoruz.

ŞİRKETİMİZ HAKKINDA

Grup Şirketlerimiz ve Ortaklık Yapısı

Grup Şirketlerimiz	Faaliyetlerimiz	Hisse (%)	Ortaklık Türü
Nuh Beton A.Ş.	Hazır Beton Üretimi ve Pazarlama	100	Bağlı Ortaklık
Nuh Yapı Ürünleri A.Ş.	Kireç, Gazbeton Üretimi ve Pazarlama	100	Bağlı Ortaklık
Çim-Nak Taşımacılık Ltd. Şti.	İstihraç, Yükleme, Nakliye, Gemi Acenteliği	100	Bağlı Ortaklık
Çimpaş Çimento ve İnşaat Malzemeleri Pazarlama A.Ş.	Çimento Pazarlama	12,07	İştirak

Nuh Çimento Ortaklık Yapısı



* Ortaklık payı yüzde 5'in altında olan, halka açık olmayan pay sahipleridir. (31.12.2025)

Rakamlarla Nuh Çimento Grubu

Nuh Çimento

441 Bin m² Alana Sahip Entegre Üretim Tesisimiz	SASB Faaliyet Metriği 4.233.500 Ton/yıl Çimento Üretimimiz
57 Bin m² Alana Sahip Gemilere Hizmet Veren Yük Limanımız	4.494.000 Ton/yıl Klinker Üretimimiz
50+ İhracat Yaptığımız Ülke Sayısı	

Nuh Beton

Lokasyonlar - İstanbul - Kocaeli - Sakarya - Bursa	Ekipman 198 Trans Mikser 76 Mobil Pompa	Tesisler Birbirlerine Çevrim İçi Veri Hatlarıyla Bağlı 15 Tam Donanımlı Tesis Bilgisayar Kontrollü ve Tam Otomasyonlu 21 Beton Santrali	SASB Faaliyet Metriği Hazır Beton Üretimimiz 1.794.219 m³/yıl
---	--	--	--

Nuh Yapı Ürünleri

Lokasyonlar Kocaeli Hereke Tesisler Kireç Fabrikası Gazbeton Fabrikası Alüminyum Pasta Üretim Tesis Alfa Alçı Üretim Tesis Magnezyum Oksit Üretim Tesis Magnezyum Sütü Üretim Tesis	Pazarlar Türkiye, Avrupa, Kuzey Amerika, Güney Amerika, Asya, Afrika, Kuzey Kıbrıs Ar-Ge Çalışmaları ile Geliştirdiğimiz Marka Tescilli Ürünlerimiz: - Gazbeton Isı Yalıtım Plakası- Termoküp™ - Alüminyum Pasta- Alupore™ - Alfa Alçı ve Anhidrit Ürünleri- Nuh Alçı™ - Nuh Dental Alçı - Nuh Hobi Alçısı - Nuh Dekorasyon Alçısı - Nuh Tarım Kireci	SASB Faaliyet Metriği - Alfa Alçı Üretimi: 3.432 Ton/yıl - Anhidrit Alçı Üretimi: 69 Ton/yıl - Mikronize Alçı Üretimi: 165 Ton/yıl - Kireç (Sönmüş) Üretimi: 59.811 Ton/yıl - Kireç (Sönmemiş) Üretimi: 110.684 Ton/yıl - Fırın Üretimi: 157.411 - Gazbeton: 497.192 m³/yıl - Alüminyum Pasta: 730 Ton/yıl
--	---	---

Nuh Çimento Grubu Değer Zinciri

Nuh Çimento

Değer Zinciri Katmanı	Ana Değer Zinciri Unsurları	Açıklama	Coğrafi Kapsam
Yukarı Yönlü	Düzenleyici ve Denetleyici Kurumlar	T.C. Çevre, Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanlığı, KGK (Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu), SPK (Sermaye Piyasası Kurulu), EPDK (Enerji Piyasası Düzenleme Kurumu) ve MAPEG (Maden ve Petrol İşleri Genel Müdürlüğü) gibi kamu otoriteleri faaliyetlerimizin çevresel, sosyal ve yönetim performansına yön vermekte ve uluslararası raporlama çerçevelerinin (IFRS S1 & S2) TSRS'ler kapsamında uygulanmasını sağlamaktadır.	Türkiye
Yukarı Yönlü	Ham Madde Üretimi	Maden Sahaları Operasyonları Delme Patlatma Ham Maddelerin Nakliyesi	Türkiye
Kendi Operasyonları	Klinker ve Çimento Üretimi	Operasyonlar Kırma-Homojenize Etme Öğütme- Pişirme Soğutma Ara Ürün: Klinker Öğütme -Stoklama Paketleme Ana Ürün: Çimento	Türkiye
Aşağı Yönlü	Müşteriler	Pazarlama ve Satış Nakliye ve Sevkiyat Müşteri Grupları • Bayiler • Hazır Beton Üreticileri • Endüstriyel Üreticileri • İnşaat Şirketleri • Müteahhitler • İhracat Müşterileri	Türkiye ve İhracat Pazarları

Nuh Beton

Değer Zinciri Katmanı	Ana Değer Zinciri Unsurları	Açıklama	Coğrafi Kapsam
Yukarı Yönlü	Düzenleyici ve Denetleyici Kurumlar	T.C. Çevre, Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanlığı, KGK (Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu), DSİ (Devlet Su İşleri), EPDK (Enerji Piyasası Düzenleme Kurumu), TSE (Türk Standartları Enstitüsü) ve MAPEG (Maden ve Petrol İşleri Genel Müdürlüğü) gibi kamu otoriteleri, faaliyetlerimizin çevresel, sosyal ve yönetim performansına yön vermekte ve uluslararası raporlama çerçevelerinin (IFRS) TFRS'ler kapsamında uygulanmasını sağlamaktadır.	Türkiye
Yukarı Yönlü	Ham Madde Tedariki	- Su, Agrega, Çimento, Kimyasal ve Mineral Katkılar - Ham Madde Kaynaklarından Yapılan Nakliyeler - Ar- Ge Faaliyetleri	Türkiye
Kendi Operasyonları	Beton Üretimi	- Ham Madde Stok Yönetimi/Depolama - Üretim - Sevkiyat - Ar-Ge	Türkiye
Aşağı Yönlü	Müşteriler	Pazarlama ve Satış / Nakliye ve Sevkiyat Müşteri Grupları - İnşaat Şirketleri - Müteahhitler - Endüstriyel Üreticiler	Türkiye

Nuh Yapı Ürünleri

Değer Zinciri Katmanı	Ana Değer Zinciri Unsurları	Açıklama	Coğrafi Kapsam
Yukarı Yönlü	Düzenleyici ve Denetleyici Kurumlar	T.C. Çevre, Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanlığı, KGK (Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu), DSİ (Devlet Su İşleri), EPDK (Enerji Piyasası Düzenleme Kurumu), TSE (Türk Standartları Enstitüsü) ve MAPEG (Maden ve Petrol İşleri Genel Müdürlüğü) gibi kamu otoriteleri, faaliyetlerimizin çevresel, sosyal ve yönetim performansına yön vermekte ve uluslararası raporlama çerçevelerinin (IFRS) TFRS'ler kapsamında uygulanmasını sağlamaktadır.	Türkiye
Yukarı Yönlü	Tedarikçiler	Gazbeton: Kum, Çimento, Alçı Taşı, Palet, Alüminyum Toz/Pasta, Yerli/İthal Linyit Satın Alma ve Nakliyesi Kireç: Kalker, Petrol Kok, Palet, Big Bag/Torba Satın Alma ve Nakliyesi Alüminyum Pasta: Alüminyum Folyo, Atomize Toz, Palet Kimyasal Katkı Madde Satın Alma ve Nakliyesi	Türkiye
Kendi Operasyonları	Üretim	Gazbeton: Döküm - Kalıplama – Kesme – Otoklavlama - Ayırma/Paletleme -Ambalajlama – Depolama Kireç: Enerji – Kırma - Eleme- Fırın – Söndürme- Paketleme- Depolama Alüminyum Pasta: Kırpma Değirmen/Öğütme – Eleme - Filtre Pres - Ambalajlama/Paketleme - Depolama	Türkiye
Aşağı Yönlü	Müşteriler	Pazarlama ve Satış / Nakliye ve Sevkiyat Müşteri Grupları • Bayiler • İnşaat Şirketleri • Müteahhitler • İhracat Müşterileri	Türkiye ve İhracat Pazarları

YÖNETİŞİM

Yönetişim Yapısı

Yönetişim		
TSRS 1	TSRS 2	
27.a	6.a	Yönetişim organı, iklimle ilgili risk ve fırsatların gözetiminden sorumlu organ, kişi/kişiler TSRS 1 ve TSRS 2 kapsamında yapılacak sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili finansal açıklamaların temelini oluşturan risk ve fırsatların gözetiminden, etkin ve verimli yönetiminden Nuh Çimento Yönetim Kurulu sorumludur. Şirketin varlığını, gelişmesini ve iş sürekliliğini tehlikeye düşürme ihtimali olan konuların erken teşhisi, bunun için gerekli önlemlerin alınması ve etkin uygulamalar ile risklerin yönetilmesi ve fırsatlara dönüştürülmesi amacıyla, konsolide finansal tablolarda yer alan şirketlerin katılımcılarının yer aldığı Sürdürülebilirlik ve İklim komitelerini kurmuştur. Bu komiteler Sürdürülebilirlik Stratejileri İcra Komitesi aracılığıyla yönetim kuruluna bağlıdır. Bu yapının temel hedefi, iklim değişikliğinden kaynaklı fiziksel riskleri, ülkemiz koşullarını ve sektöre bağlı olası geçiş risklerini ve kaynaklara bağımlılıkla ilgili riskleri analiz ederek risk ve kriz yönetimi açısından gerekli aksiyon planlarını önceden oluşturmaktır. Yönetişim yapısı takip eden sayfadaki tabloda detaylarıyla yer almaktadır.
27.a.i	6.a.i	Sorumlulukların görev tanımlarına, yetkilere ve iş tanımlarına yansımaları Sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili risk ve fırsatlara ilişkin sorumluluklar komitelerde yer alan kişilerin görev tanımlarına, yetkilerine ve iş tanımlarına doğrudan yansıtılmamış olmakla beraber komiteler için görev tanımı yapılmıştır. Tespit edilen riskler ve fırsatlar dikkate alınarak ilgili kişilerin görev ve iş tanımları bir sonraki raporlama döneminden önce güncellenecektir.
27.a.i	6.a.i	Sorumlulukların bu organ, kişi/kişiler için geçerli olan politikalara yansımaları Sürdürülebilirlik ve iklim kapsamında değerlendirdiğimiz risk alanlarımızın her birine yönelik ayrı politikamız mevcuttur. Tüm politikalarımız web sitemizde yayınlanmadan önce Genel Müdürümüz tarafından onaylanır. Tespit ettiğimiz risk ve fırsatlarla ilgili politikalarımız aşağıda listelidir. Nuh Çimento Grubu Çevre Politikası: Bu politikanın hazırlanarak mevcut şartlarda oluşabilecek değişiklikler nedeniyle revize edilmesinden Sürdürülebilirlik ve Çevre Müdürlüğü ve uygulanmasından tüm birimler sorumludur. Nuh Çimento Grubu Enerji Verimliliği Politikası: Bu politikanın hazırlanarak mevcut şartlarda oluşabilecek değişiklikler nedeniyle revize edilmesinden Sürdürülebilirlik ve Çevre Müdürlüğü ve uygulanmasından Üretim Grup Müdürlüğü, Bakım Grup Müdürlüğü, Enerji Yöneticisi, Sürdürülebilirlik ve Çevre Müdürlüğü, Enerji Hizmetleri Şefliği sorumludur. Nuh Çimento Grubu Emisyon Politikası: Bu politikanın hazırlanarak mevcut şartlarda oluşabilecek değişiklikler nedeniyle revize edilmesinden Sürdürülebilirlik ve Çevre Müdürlüğü uygulanmasından Çimento Üretim Müdürlüğü, Klinker Üretim Müdürlüğü ve Sürdürülebilirlik ve Çevre Müdürlüğü sorumludur. Nuh Çimento Grubu İklim Değişikliği ile Mücadele ve Uyum Politikası: Bu politikanın hazırlanarak mevcut şartlarda oluşabilecek değişiklikler nedeniyle revize edilmesinden Sürdürülebilirlik ve Çevre Müdürlüğü uygulanmasından Genel Müdür, Sürdürülebilirlik ve Çevre Müdürlüğü sorumludur.

27.a.ii	6.a.ii	Yetkili organ kişi/kişilerin risk ve fırsatlara karşılık vermek ve tasarlanmış stratejileri denetlemek için beceri ve yetkinlikleri
		Grup şirketlerimizde Yönetim Kurulu ve icra kurullarını oluşturan kişiler, risk ve fırsatlara ilişkin konularla ilgili bölümlerdeki pozisyonları, tecrübeleri ve bunlara bağlı yetkinlikleri sebebiyle seçilmiştir. Risk ve fırsatlara karşılık vermek, tasarlanmış stratejileri denetlemek için uygun beceri ve yetkinliklere sahiptirler.
27.a.ii	6.a.ii	Yetkinliklerin yeterliliğine ve gelişim alanlarına yönelik değerlendirme
		Nuh Çimento Grubu şirketlerindeki komiteler iklim ve sürdürülebilirlik kapsamında yetkinliklere sahip kişilerden oluşturulmuştur. Komitelerimizin faaliyetleri Nuh Çimento çatısı altında yürütülmektedir ve komite üyeleri için özel bir yetkinlik analiz sürecimiz mevcut değildir. Komitelerimizde bulunan kişiler, şirket içi pozisyonları gereği, ilgili risk ve fırsatların belirlenmesi, gözden geçirilmesi, gerekli aksiyonların planlanması ve performansın izlenmesi konusunda yeterli tecrübeye sahiptirler. Komiteler oluşturulurken her komitede sürdürülebilirlik yetkinliklerine sahip ve ilgili firmaların üretim, bakım süreçlerini analiz edebilecek yetkinlikteki yöneticilerden üyeler seçilmiştir. 2025 yılında Nuh Çimento Sürdürülebilirlik ve İklim Komitesi'nde yer alan iki çevre mühendisi, Kurumsal Sürdürülebilirlik Raporlama Uzmanlığı - KSRU eğitimi almıştır ve bu kişilerden biri KSRU lisansını almaya hak kazanmıştır. Nuh Yapı Ürünleri Sürdürülebilirlik ve İklim Komitesinden bir çevre mühendisi yine KSRU eğitimi almış, Nuh Beton Sürdürülebilirlik ve İklim Komitesinden bir jeofizik mühendisi ise kurum içi eğitimlerle bilgilendirilmiştir.

NUH ÇİMENTO SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK VE İKLİM KOMİTESİ YAPISI

ORGANİZASYONEL YAPILANMA	SORUMLULUK KAPSAMI	TOPLANMA SIKLIĞI	ÜYELER
Yönetim Kurulu	- Sürdürülebilirlik ve iklim değişikliği ile ilgili vizyonu, stratejiyi, riskleri ve fırsatları onaylar. - Sürdürülebilirlik ve iklim değişikliği ile ilgili politikaları ve çerçeveleri onaylar. - Sürdürülebilirlik ve iklim değişikliği ile ilgili yatırımları onaylar.	Yılda 1 Kez	Yönetim Kurulu
Sürdürülebilirlik Stratejileri İcra Komitesi	- Sürdürülebilirlik ve iklim değişikliği ile ilgili riskleri ve fırsatları değerlendirir, Yönetim Kurulu onayına sunar. - Sürdürülebilirlik ve iklim değişikliği ile ilgili politika ve çerçeveleri geliştirir, Yönetim Kurulu onayına sunar. - Sürdürülebilirlik ve iklim geçiş planlarını, hedeflerini, projelerini onaylar ve yatırım projelerini Yönetim Kurulu'nun onayına sunar.	Yılda 1 Kez	CEO, CFO, Genel Müdürler, İK Direktörü, Satın Alma Direktörü, Sürdürülebilirlik ve Çevre Müdürü
Sürdürülebilirlik ve İklim Komitesi - Nuh Çimento	- Sürdürülebilirlik ve iklim değişikliği ile ilgili riskleri ve fırsatları çalışarak Sürdürülebilirlik İcra Komitesine raporlar. - Çalışma gruplarını kurar ve koordine eder. - Sürdürülebilirlik ve iklim değişikliği hedeflerini belirler, ilerlemeyi takip eder ve düzenli olarak raporlar. - Hedeflere ulaşmak için başlatılan proje uygulamalarını takip eder. - Şirketlerin iç ve dış paydaşlarında sürdürülebilirlik bilincinin geliştirilmesine yönelik çalışmalar planlar.	Yılda 2 Kez	Üretim Müdürleri, Bakım Müdürleri, Satın Alma Müdürü, Satış Pazarlama Müdürleri/Şefleri, Kalite ve Ar-Ge Müdürü, Nuh Gayrimenkul Müdürü, İSG Müdürü, Liman Müdürü, İK Yöneticisi, Finansal Risk ve Yatırımcı İlişkileri Yöneticisi, İklim Değişikliği ve Çevre Şefi, Makine Bakım Şefi, Çim-Nak Kıdemli Maden Mühendisi, Sürdürülebilirlik ve Çevre Müdürü
Sürdürülebilirlik ve İklim Komitesi - Nuh Beton	- Sürdürülebilirlik ve iklim değişikliği ile ilgili riskleri ve fırsatları çalışarak Sürdürülebilirlik İcra Komitesine raporlar. - Çalışma gruplarını kurar ve koordine eder. - Sürdürülebilirlik ve iklim değişikliği hedeflerini belirler, ilerlemeyi takip eder ve düzenli olarak raporlar. - Hedeflere ulaşmak için başlatılan proje uygulamalarını takip eder. - Şirketlerin iç ve dış paydaşlarında sürdürülebilirlik bilincinin geliştirilmesine yönelik çalışmalar planlar.	Yılda 2 Kez	Bölge Müdürleri, Bakım Onarım Müdürü, Satın Alma Müdürü, Kalite ve Ar-Ge Müdürü, Yönetim Sistemleri ve İSG Yöneticisi
Sürdürülebilirlik ve İklim Komitesi - Nuh Yapı Ürünleri	- Sürdürülebilirlik ve iklim değişikliği ile ilgili riskleri ve fırsatları çalışarak Sürdürülebilirlik İcra Komitesine raporlar. - Çalışma gruplarını kurar ve koordine eder. - Sürdürülebilirlik ve iklim değişikliği hedeflerini belirler, ilerlemeyi takip eder ve düzenli olarak raporlar. - Hedeflere ulaşmak için başlatılan proje uygulamalarını takip eder. - Şirketlerin iç ve dış paydaşlarında sürdürülebilirlik bilincinin geliştirilmesine yönelik çalışmalar planlar.	Yılda 2 Kez	Üretim Müdürü, Bakım ve Yardımcı İşletmeler Müdürü, Kıdemli Satın Alma Uzmanı, Satış Pazarlama Şefleri, Kalite ve Yönetim Sistemleri Müdürü, Sürdürülebilirlik ve Çevre Yöneticisi, Ar-Ge Müdürü, İdari ve Sosyal İşler Şefi, Mali İşler Kıdemli Uzmanı

Yönetim Kurulu Yetkinlik Matrisi-Alan Tecrübesi	Toplam Sayı: 14	Oran
İş Yaşamı (15+ yıl)	14	%100
Finansal Hizmetler Deneyimi	3	%21
Finans Dışı Gerçek Sektör Deneyimi	7	%50
Kamu Deneyimi	3	%21
Teknoloji/Bilişim	2	%14
Sermaye Piyasaları Kurumu Deneyimi	2	%14
Uluslararası Finansa ve Ticaret Deneyimi	3	%21
Halka Açılma, Birleşme ve Satın Alma Deneyimi	1	%7
Eğitim Durumu	Sayı	Oran
Lisans	13	%93
Yüksek Lisans	8	%57
Doktora	1	%7

TSRS 1	TSRS 2	
27.a.iii	6.a.iii	Yetkili organ, kişi/kişilerin risk ve fırsatlar hakkında bilgilendirilme şekli ve sıklığı
		Nuh Çimento Nuh Beton ve Nuh Yapı Ürünleri sürdürülebilirlik komiteleri yılda iki kez toplanarak sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili performansı gözden geçirir ve yine yılda iki kez Sürdürülebilirlik Stratejileri İcra Komitesi'ne gelişmeleri raporlarlar.
27.a.iv	6.a.iv	Yetkili organ, kişi/kişilerin iklimle ilgili risk ve fırsatları ne şekilde dikkate aldığı
		Nuh Çimento Grubu, kurumsal stratejisini, sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili tespit ettiği risk ve fırsatları dikkate alarak tasarlamış ve bu yönde politikalarını oluşturmaya başlamıştır. Yönetim Kurulu, önemli yatırım kararlarını alırken bu risk ve fırsatları gözetir.
27.a.iv	6.a.iv	Yetkili organ, kişi/kişilerin risk ve fırsatlarla ilişkili ödünleşimleri değerlendirmesi
		Nuh Çimento Grubu Yönetim Kurulu, kaynaklara bağımlılık ve iklim değişikliği kapsamındaki risk ve fırsatlarla ilgili strateji ve aksiyonlarını belirlerken ödünleşimleri de dikkate alır. Karbon emisyonları azaltmak üzere hazırlanan iklim geçiş planı kapsamında yapılan ve yapılacak teknolojik yatırımlara yapılan harcamalar mevcut yılın kârını düşürse de diğer taraftan uzun vadede şirketimizin ödeme ihtimali olan emisyon vergilerini de düşürecektir.
27.a.v	6.a.v	Hedeflerin belirlenmesi denetlenmesi ve hedeflere yönelik ilerlemenin izlenmesi
		Sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili risk ve fırsatları tespit eden yönetim yapısı aynı zamanda ilgili hedefleri de belirler ve yönetim yapısı şemasında belirtilen şekilde düzenli gözden geçirme toplantıları ile bu hedefleri denetler. Çevresel, Sosyal ve Yönetişim (ESG) performansları, hedeflere ulaşmak için gerekli faaliyetleri yürütmekle sorumlu olan kişilerin başarı KPI'larına dâhil edilmiştir. Ancak sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili performans metriklerine doğrudan bağlı bir ücretlendirme politikası mevcut değildir.
27.b.i	6.b.i	Risk ve fırsatların izlenmesi, yönetilmesi ve denetlenmesi sorumluluklarının devri ve gözetimi
		Nuh Çimento Grubu'nda sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili risk ve fırsatların izlenmesi, yönetilmesi ve denetlenmesi Nuh Çimento Sürdürülebilirlik ve İklim Değişikliği Komitesi'ne devredildi. Bakınız: <i>Nuh Çimento Sürdürülebilirlik ve İklim Komite Yapısı</i> şeması
27.b.ii	6.b.ii	Risk ve fırsatların gözetimini desteklemek için kullanılan kontroller, prosedürler ve bunların iç fonksiyonlarla nasıl bütünleştiği
		Sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili riskleri ve fırsatları değerlendirmek üzere büyüklük-olasılık ve bunların olası finansal etkilerini her bir grup şirketimizde ayrı ayrı değerlendirdiğimiz kapsamlı birer envanterimiz mevcuttur. Bu envanterler farklı iç fonksiyonların katkıları ile hazırlanmıştır.

RİSK YÖNETİMİ

Sürdürülebilirlik ve İklim Değişikliği ile İlgili Risk ve Fırsatların Belirlenme Süreci

Risk Yönetimi		
TSRS 1	TSRS 2	
44.a	25.a.	Sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili riskleri belirlemek, değerlendirmek, önceliklendirmek ve izlemek için kullanılan süreçler ve ilgili politikalar
44.a.i	25.a.i	Sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili riskleri belirlemek, değerlendirmek, önceliklendirmek ve izlemek için kullanılan girdiler ve parametreler
		Nuh Çimento'da risklerimizi değerlendirirken sadece şirket içi riskleri değil, tüm dünyadaki değişimi takip ediyor; küresel sorunları, sektörel trendleri ve olası mevzuat değişikliklerini de kapsayan dış etkenleri de göz önünde bulunduruyoruz. Şirketimize özel risk ve fırsatlarımızı değerlendirmeye başlamadan önce, Nuh Çimento olarak da çalıştaylarına katıldığımız ve 2023 yılı sonunda çalışması tamamlanan Çimento, Cam, Seramik ve Toprak Ürünleri İhracatçıları Birliği (ÇCSİB) Çimento Sektörü Risk ve Fırsat Analizi sonuçlarını dikkate aldık. Burada 40'a yakın risk ve 15 civarında fırsatı değerlendirdik. Bu riskler ve fırsatlar Avrupa Yeşil Mutabakat beklentileri, World Benchmarking Alliance, World Economic Forum, SASB (Sustainability Accounting Standards Board) Sürdürülebilirlik Muhasebesi Standartları Kurulu İnşaat Malzemeleri Sektör Standartları ve TCFD (Task Force on Climate-Related Financial Disclosures) İklimle İlgili Finansal Açıklamalar Görev Gücü beklentileri dikkate alınarak hazırlandı. Bu çalışmada tüm sektör için yüksek risk olarak tanımlanan riskleri öncelikle dikkate alarak Nuh Çimento, Nuh Yapı Ürünleri ve Nuh Beton'da ayrı ayrı envanterlerde bu konuları etki ve olasılık puanları vererek ve karşılık gelen finansal etkiye göre çok düşükten çok yükseğe doğru beşli skalada kademelendirerek değerlendirdik.
44.a.ii	25.a.ii	Riskleri belirlemek için yapılan senaryo analizi
		İklimle ilgili riskleri belirlemek için başta çimento olmak üzere inşaat malzemeleri sektöründe en yoğun kullanılan senaryolara yönelik detaylı inceleme yaptık ve risk ve fırsatlarımızı değerlendirirken sektörde uluslararası arenada kullanılan iklim senaryolarını dikkate aldık. İklim senaryoları ile ilgili detaylı bilgilere 22.b numaralı sorunun yanıtında yer verdik.
44.a.iii	25.a.iii	Risklerin etkilerinin nitelik, olasılık ve büyüklüğünün değerlendirilmesi
		Söz konusu risklerin etkilerinin niteliğini, olasılığını ve büyüklüğünü 5 kademeli skalalarda değerlendirdik. Etki kriterlerini ayrıca uyum, strateji, itibar, finansal ve operasyonel etki olarak ayrı tanımlar kapsamında inceledik. Olasılık skalasını neredeyse kesin-muhtemel-mümkün-uzak ihtimal ve çok uzak ihtimal tanımları kapsamında inceledik. Finansal Etkisi için kullandığımız nicel eşik değerler aşağıdaki gibidir. (Kayıp ve Artan Maliyetler) Çok Yüksek: 197 Milyon TL üzeri Yüksek: 79 Milyon TL - 197 Milyon TL arası Orta: 20 Milyon TL - 79 Milyon TL arası Düşük: 10 Milyon TL - 20 Milyon TL arası Çok Düşük: 10 Milyon TL'den az

44.a.iv	25.a.iv	Risklerin diğer risk türlerine göre önceliklendirilmesi
		Sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili riskleri diğer risk türleri ile ayrı süreçlerde değerlendiriyoruz. Risklerin kendi arasında daha öncelikli olmasına neden olan unsurlar olasılık ve finansal sonuçlar üzerindeki etkidir.
44.a.v	25.a.v	Risklerin nasıl izlendiği
		Bakınız: <i>Nuh Çimento Sürdürülebilirlik ve İklim Komite Yapısı</i> şeması
44.a.vi	25.a.vi	Önceki raporlama dönemine göre değiştirilen süreçler
		Bu rapor ilk TSRS raporumuzdur. Önceki yıllarda yayınladığımız Entegre Faaliyet Raporu'na kıyasla uyguladığımız süreç farklılıkları 44.c numaralı sorunun yanıtında detaylı verilmiştir.
44.b		Sürdürülebilirlikle ilgili fırsatları belirlemek, değerlendirmek, önceliklendirmek ve izlemek için kullanılan süreçler
		Sürdürülebilirlikle ilgili fırsatları belirlerken bir senaryo analizi kullanmadık. Kaynaklara bağımlılık kapsamında insan ve su kaynaklarına yönelik riskleri değerlendirdik. Bu değerlendirmede konulara yönelik risklerin orta seviyede finansal etki yarattığına karar verdik. Fırsatları da aynı 5'li etki-olasılık ve finansal etki skalasında değerlendirdik. Bu konularla ilgili ya da farklı bir konuda yüksek ve üzeri finansal etkiye sahip bir fırsat tespit etmedik.
	25.b	İklimle ilgili fırsatları belirlemek, değerlendirmek, önceliklendirmek ve izlemek için kullanılan süreçler
		İklimle ilgili fırsatları belirlerken de riskleri belirlerken dikkate aldığımız senaryoları kullandık. Bunların detaylarına raporumuzun Strateji ve İklim Dirençliliği bölümünde (22.a ve 22.b) yer verdik.
44.c	25.c	Sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili risk ve fırsatlara yönelik süreçlerin genel risk yönetimi süreciyle entegrasyonu
		Nuh Çimento'da riskleri finansal, operasyonel ve stratejik olmak üzere üç ana başlıkta değerlendiriyoruz. İş sağlığı ve güvenliği, çevresel riskler, bilgi güvenliği ve dışsal riskleri operasyonel riskler kapsamında yönetiyoruz. Stratejik riskler ise kısa, orta ve uzun vadeli stratejilerimizin önünde engel oluşturabilecek satış, tedarik zinciri, yatırım ve proje ile uyum risklerinden oluşuyor. Diğer taraftan 2023'te yine Nuh Çimento'da, danışmanımız tarafından TCFD Çerçevesine ve CDP İklim Değişikliği Programı raporlamasına paralel içerikte kapsayıcı bir risk ve fırsatlar anketi hazırlandı. İklim değişikliğinden kaynaklanabilecek olası fiziksel ve geçiş risk ve fırsatlarını değerlendirdiğimiz, üst yönetim temsilcilerinin yanı sıra müdür ve yöneticilerimizin katıldığı çevrim içi bir anket gerçekleştirdik. Listelenen 14 riskten dokuzu tüm gruplarda ortak olarak yüksek etki ve olasılık alanında yer aldı. Bu değerlendirmeyi genel risk yönetim süreçlerinden ayrı olarak gerçekleştirmiştik. TSRS raporlaması kapsamında 2025 yılında, sürdürülebilirlik ve iklim değişikliği özelinde, bu konularla ilgili yetkinliklere sahip daha geniş bir komite yapısında, Nuh Çimento, Nuh Beton ve Nuh Yapı Ürünleri şirketlerimizin risk ve fırsatlarını değerlendirdik. Böylece, konsolide finansal tablolarda yer alan tüm şirketlerimizin risk ve fırsatlarını ayrı ayrı değerlendirmiş olduk, ortak ve münferit risk ve fırsatlara raporumuzun strateji bölümleri (sürdürülebilirlik ve iklim) altında detaylı olarak yer verdik.

STRATEJİ

Sürdürülebilirlik Stratejimiz

Strateji/Sürdürülebilirlikle İlgili Riskler ve Fırsatlar	
TSRS 1	
29.a 30.a	Şirketin gelecekteki finansal yeterliliğini etkilemesi makul ölçüde beklenebilecek sürdürülebilirlikle ilgili riskler ve fırsatlar
	Nuh Çimento Grubu şirketlerinde, sürdürülebilirlikle ilgili risk analizlerimiz neticesinde değerlendirdiğimiz “Yasal Riskler ve Uyumluluk”, “Yetenek Yönetimi”, “Sağlık ve Güvenlik” ve “Su Kalitesi ve Su Kaynaklarındaki Azalma” risklerinin hiçbirisi finansal açıdan YÜKSEK etkili risk kategorisine girmedi. Ancak “Su Kalitesi ve Su Kaynaklarındaki Azalma” riski Nuh Çimento’da olasılık açısından yüksek risk kategorisinde yer aldığı için bu riske raporumuzda yer verdik.
30.c	Şirketin kısa, orta ve uzun vade dönemi tanımları ve bu tanımların stratejik kararlar alınırken kullanılan planlama dönemleriyle ne şekilde bağlantılı olduğu
	Kısa vade: 0-2 Yıl (Doğrudan operasyonel etkilerin değerlendirildiği planlama dönemleriyle bağlantılıdır.) Orta Vade: 2-5 Yıl (Yatırım süreçleriyle, borçlanma, kredi vs. süreleriyle bağlantılıdır.) Uzun Vade: 5-20 Yıl (Stratejik hedeflerle (Örneğin karbon nötr hedefi) bağlantılıdır.)

	Değerlendirdiğimiz Risk Adı	Nuh Çimento		Nuh Beton		Nuh Yapı Ürünleri	
		Olasılık	Finansal Etki	Olasılık	Finansal Etki	Olasılık	Finansal Etki
SR1	Su Kalitesi ve Su Kaynaklarındaki Azalma	Yüksek	Orta	Orta	Çok Düşük	Orta	Çok Düşük
	Yetenek Yönetimi	Çok Düşük	Orta	Çok Düşük	Düşük	Çok Düşük	Orta
	Sağlık ve Güvenlik	Orta	Düşük	Düşük	Düşük	Orta	Düşük
	Yasal Riskler ve Uyumluluk	Düşük	Düşük	X	X	Düşük	Çok Düşük
	Değerlendirdiğimiz Fırsat Adı	Nuh Çimento		Nuh Beton		Nuh Yapı Ürünleri	
	Fırsat envanteri çalışmamızda belirlediğimiz fırsatlar ağırlıklı olarak iklim değişikliği ile ilgili olduğundan bu fırsatların detaylarına iklim stratejisi başlığı altında yer verdik.						

Sürdürülebilirlikle İlgili Risk-1		
TSRS 1		
29.a 30.a	SR1- Su Kalitesi ve Su Kaynaklarındaki Azalma (Nuh Çimento)	Su kaynaklarındaki ve kalitesindeki azalma nedeniyle operasyon süreçlerinde meydana gelebilecek aksaklık riski
30.b	Riskin Vadesi	Kısa
29.b 32.a	İş Modeli Üzerindeki Mevcut ve Öngörülen Etkiler	Çimento üretiminde su yoğun olarak proseslerde soğutma amaçlı kullanılıyor. Ayrıca saha genelinde toz tutmak ve insani ihtiyaç amaçlı tüketiliyor. Su kaynaklarımızdaki sertlik ve tuzluluk parametreleri sürdürülebilirlik etkileri ile sürekli artmaktadır.
29.b 32.a	Değer Zinciri Üzerindeki Mevcut ve Öngörülen Etkiler	Üretim maliyetlerinin artması durumunda bu maliyetler satış fiyatlarına yansıyabilecektir. Bu durum müşterilerde ürün tercih değişikliğine sebep olabilir.
32.b	Yoğunlaştığı Bölgeler	Doğrudan Operasyonlar
Riskin Finansal Etkileri		
29.d 34.a 35.a	Mevcut Finansal Etki (Cari Dönem)	Mevcut finansal etki söz konusu değildir.
29.d 34.b	Kısa Vadeli Finansal Etki	Deniz suyu arıtma sistemine su sağlanan Marmara Denizi'nin su kalitesinin düşmesi ve iletkenlinin artması nedeniyle su üretim maliyetlerinde ciddi artışlar olabilir.
29.d 34.b	Orta Vadeli Finansal Etki	Deniz Suyu arıtma sistemine su sağlanan Marmara Denizi'nin su kalitesinin düşmesi ve iletkenlinin artması nedeniyle su üretim maliyetlerinde ciddi artışlar olabilir.
29.d 34.b	Uzun Vadeli Finansal Etki	2008 yılında Marmara Denizi iletkenlik değeri 27.500 mikrosiemens iken 2025 yılında bu değer ortalama 50.000 mikrosiemense çıkmıştır. Aynı şekilde kirlilik devam ederse 2030 yılında bu sayının 60.000 mikrosiemens değerine çıkması beklenmektedir. Bu durum su üretim maliyetlerini 82,6 TL/metreküpten 100 TL/metreküpe çıkararak 21.600.000 TL bir finansal etki oluşturabilir.

Strateji ve Karar Alma	
TSRS 1	
29.c 33	Sürdürülebilirlikle ilgili risk ve fırsatların stratejimiz ve karar alma mekanizmamız üzerindeki etkileri
33.a	Strateji ve karar alma mekanizmamızda sürdürülebilirlikle ilgili risk ve fırsatlara nasıl karşılık verdiğimiz ve planlarımız
	SR1- Su Kalitesi ve Su Kaynaklarındaki Azalma (Nuh Çimento) - Su ayak izi hesabı yaparak su kaynaklarını verimli yönetmeye çalışıyoruz. - Su geri kazanım oranlarımızı ve su tüketimimizi takip ediyor ve performansımızı iyileştirmeye çalışıyoruz. SR1- Su Kalitesi ve Su Kaynaklarındaki Azalma (Nuh Beton ve Nuh Yapı Ürünleri) Nuh Beton’da bu risk, orta olasılık ve çok düşük finansal etki olarak değerlendirilmiştir. Nuh Yapı Ürünleri’nde bu risk, orta olasılık ve çok düşük finansal etki olarak değerlendirilmiştir.

TSRS 1	
33.b	Önceki raporlama dönemlerinde açıkladığımız planlara dair ilerlemeler
	SR1- Su Kalitesi ve Su Kaynaklarındaki Azalma (Nuh Çimento) Su çekimi ve tüketimine yönelik iki yıllık verilerimiz bu raporun 47. sayfasında yer alıyor.
33.c	Sürdürülebilirlikle ilgili risk ve fırsatlar arasındaki ödünleşimler
	Nuh Çimento Grubu’nda sürdürülebilirlikle ilgili risk ve fırsatlar arasında ödünleşimleri dikkate alıyoruz. 2025 yılında, uzun vadede su kaynaklarının korunması için su geri kazanım yatırımı harcamaları gerçekleştirdik.

TSRS 1	Nicel ve Nitel Bilgiler
35.b	İlgili finansal tablolarda raporlanan varlık ve yükümlülüklerin defter değerlerinde bir sonraki finansal raporlama döneminde önemli bir düzeltme yapılmasını gerektirebilecek ciddi bir riski bulunan sürdürülebilirlikle ilgili risk ve fırsatlar
	Bir sonraki finansal raporlama döneminde önemli bir düzeltme yapılmasını gerektirebilecek ciddi bir riski bulunan sürdürülebilirlikle ilgili risk ve fırsatlar mevcut değildir.
35.c	Sürdürülebilirlikle ilgili risk ve fırsatları yönetme stratejisi göz önüne alındığında kısa, orta ve uzun vadede finansal durumda beklenen değişiklikler
35.c.i	Sözleşmeye dayalı olarak taahhüt edilmeyen planlar da dâhil yatırım ve elden çıkarma planları
	Sürdürülebilirlikle ilgili risk ve fırsatları yönetme stratejimiz göz önüne alındığında, herhangi bir yatırım ve elden çıkarma planı mevcut değildir.
35.c.ii	Stratejiyi uygulamak için planlanan finansman kaynakları
	Şirketin güçlü nakit yapısı, stratejik hedeflerini finanse etmede önemli bir esneklik sağlamaktadır. Bu çerçevede, öncelikli finansman kaynağı öz kaynakları ve mevcut nakit rezervleridir. Mevcut nakit yapısı operasyonel bağımsızlığı korumaya ve faiz/gider risklerini minimize etmeye olanak sağlamaktadır. Özetle, şirketlerimiz kısa ve orta vadede finansman ihtiyacı duymamaktadır.
35.d	Sürdürülebilirlikle ilgili risk ve fırsatları yönetme stratejisi göz önüne alındığında, kısa, orta ve uzun vadede finansal performansı ve nakit akışlarında beklenen değişiklikler
	Sürdürülebilirlikle ilgili risk ve fırsatları yönetme stratejimiz göz önüne alındığında, tanımladığımız riske bağlı kısa, orta ve uzun vadede finansal durumda önemli bir değişiklik beklemiyoruz. Bunun da ana sebebi bu konuların orta düzeyde risk içermesidir. Bu faktörlerin finansal performans üzerindeki etkileri sınırlı olmakla birlikte giderek daha ölçülebilir hale gelmektedir. Riskin kısa, orta ve uzun vadede orta finansal etkide gerçekleşme olasılığına bağlı olarak önümüzdeki yıllarda risklerin daha etkin yönetilmesi beklentisine rağmen, şirketin kârlılık, nakit akışı ve likidite yapısında önemli bir değişiklik beklenmemektedir.
40.a	Neden nicel bilgi sağlanamadığı
	Belli bir finansman kaynağı ihtiyacı tespit edilmediği için bir rakam verilmemiştir.
40.b	Finansal etkilere ilişkin nitel bilgiler
	Sürdürülebilirlikle ilgili risk ve fırsat analizimizde bir tanımlanmış ve herhangi bir fırsat tanımlanmamıştır. Su kaynaklarına erişimin kısıtlanması durumunda gündeme gelebilecek arıtma yatırımları ve operasyonel maliyet artışları hem üretim maliyetlerini hem de maddi duran varlıklarda yer alabilecek yatırım tutarlarını etkileyebilmektedir. Söz konusu risk, şirketin sürdürülebilirlik stratejileriyle uyumlu şekilde izlenmekte olup, finansal tablolarda doğrudan ve dolaylı etkileri izlenebilir niteliktedir.
40.c	Sürdürülebilirlikle ilgili risk veya fırsatın birleşik finansal etkilerine ilişkin nicel bilgiler
	Etkin risk yönetimi ve fırsatların hızlı değerlendirilmesi, finansal istikrar ve sürdürülebilir büyüme için kritik önem taşımaktadır. Sürdürülebilirlikle ilgili risk ve fırsatların birleşik etkisi değerlendirildiğinde, risklerin orta seviyede tespit edilmiş olması ve fırsat tanımlanmamış olması sebebiyle, şirketimizin finansal performansında önemli değişiklikler olmasını beklemiyoruz.

Strateji/Dirençlilik	
TSRS 1	
29.e 41	Strateji ve iş modelinin sürdürülebilirlikle ilgili risklere karşı dirençliliğine dair değerlendirme
	Nuh Çimento Grubu'nda riskler de fırsatlar da yoğun olarak karbon yönetimi ile ilgilidir. Sürdürülebilirlikle ilgili değerlendirmeye aldığımız risklerin orta düzeyde çıkmasının sebebi hesaplanan finansal etkinin de orta büyüklükte olmasıdır.
41	Değerlendirmenin nasıl yapıldığı ve zaman dilimi
	Grup şirketlerimizin sürdürülebilirlikle ilgili risklere yönelik dirençliliğini, şirketlerimizdeki komiteler, Finansal Risk ve Yatırımcı İlişkileri Yöneticimiz, CFO'muz ile risk envanterimiz üzerinden değerlendirdik. Genel Müdürümüzle finalize ettiğimiz risk envanterimiz aracılığıyla değerlendirmemizi tamamladık. Değerlendirmemizi 2025 yılı boyunca farklı dönemlerde gerçekleştirdik.

İklim Değişikliği ile İlgili Mücadele ve Uyum Stratejimiz

Strateji/İklimle İlgili Riskler ve Fırsatlar	
TSRS 2	
10.d	Şirketin kısa, orta ve uzun vade dönemi tanımları ve bu tanımların stratejik kararlar alınırken kullanılan planlama dönemleriyle ne şekilde bağlantılı olduğu
	Kısa vade: 0-2 Yıl Orta Vade: 2-5 Yıl Uzun Vade: 5-20 Yıl Bu vadeler Nuh Çimento'nun stratejik karar alırken kullandığı vadelerle ve planlama dönemleriyle aynıdır.

	Değerlendirdiğimiz Risk Adı ve Türü (Fiziksel)	Nuh Çimento		Nuh Beton		Nuh Yapı Ürünleri	
		Olasılık	Finansal Etki	Olasılık	Finansal Etki	Olasılık	Finansal Etki
İR1	Aşırı Hava Olayları	Düşük	Yüksek	X	X	Düşük	Orta
İR2	Su Kaynaklarındaki Azalma	Yüksek	Yüksek	X	X	X	X
	Yağış Değişimi	X	X	X	X	Orta	Düşük
	Sıcaklık Değişimi	X	X	Çok Düşük	Çok Düşük	X	X
	Değerlendirdiğimiz Risk Adı ve Türü (Geçiş)	Nuh Çimento		Nuh Beton		Nuh Yapı Ürünleri	
		Olasılık	Finansal Etki	Olasılık	Finansal Etki	Olasılık	Finansal Etki
İR3	Daha Düşük Emisyon Teknolojisine Geçiş ve Dijitalleşme (Teknolojik)	Çok düşük	Çok Yüksek	X	X	X	X
İR4	Karbon Odaklı Regülasyonlara Geçiş (Mevzuat uyum)	Düşük	Yüksek	X	X	Düşük	Orta
İR5	Ham Madde ve Katkı Maddelerinin Mevcudiyeti (Pazar)	X	X	Yüksek	Orta	X	X
	Finans Piyasasındaki Değişiklikler	Düşük	Orta	X	X	Düşük	Orta
	Paydaş Tercihlerinde Değişim (Ar-Ge)	Çok düşük	Orta	X	X	X	X
	Paydaş Tercihlerinde Değişim (Müşteri)	Çok düşük	Orta	X	X	X	X
	Yasal Riskler ve Uyumluluk	Çok düşük	Çok Düşük	X	X	Çok Düşük	Çok Düşük

İklimle İlgili Riskler

İklimle İlgili Risk-1		
TSRS 2		
9.a 10.a	İR1- Aşırı Hava Olayları (Nuh Çimento ve Nuh Yapı Ürünleri)	Aşırı hava olayları sonucu tedarik zincirinde kesintilerin meydana gelmesi riski
10.b	Riskin Türü (Fiziksel/Geçiş)	Fiziksel-Akut
10.c	Riskin vadesi	Uzun
9.b 13.a	İş Modeli Üzerindeki Mevcut ve Öngörülen Etkiler	Ticaret lojistiği ve tedarik zinciri kaynaklı etkiler oluşabilir.
9.b 13.a	Değer Zinciri Üzerindeki Mevcut ve Öngörülen Etkiler	İklimle bağlı aşırı hava olayları uluslararası pazarlardan elde edilen yakıtlar başta olmak üzere deniz ticaretinde sıkıntılar oluşturabilir. Ayrıca yurt içi tedariklerde uzun vadede aksaklıklar oluşabilir ve alternatif çözümler sebebiyle üretim maliyetlerinde artış söz konusu olabilir. Kömür petrokok ve diğer malzemelerde alternatiflerin değerlendirilmesi ile çözüm üretilebilirken elektrik kesintilerinde ciddi kayıplarla karşılaşılması gündeme gelebilir.
13.b	Yoğunlaştığı Bölgeler	Yukarı Yönlü (Tedarik Zinciri)
Riskin Finansal Etkileri (Orta)		
9.d 15.a 16.a	Mevcut Finansal Etki (Cari Dönem)	Mevcut finansal etki söz konusu değildir.
9.d 15.b	Kısa Vadeli Finansal Etki	Devletin mevcut enerji politikaları incelendiğinde açıklanan verilere göre kısa ve orta vadede bu tarz bir risk öngörülmemektedir. Elektrik kullanımının ülkede fosilden kaçışla artması, kömür santrallerinin kapanması gibi durumlarda uzun vadede elektrik sıkıntıları yaşanabilir.
9.d 15.b	Orta Vadeli Finansal Etki	Orta vadede finansal etki beklemiyoruz.
9.d 15.b	Uzun Vadeli Finansal Etki	Nuh Çimento: Enerji kaynaklarında yaşanabilecek tedarik sıkıntıları nedeniyle devlet tarafından elektrik arzında kesinti veya kısıtlama uygulanabilir. Böyle bir durumda yaklaşık bir haftalık elektrik kesintisi söz konusu olabilir. Bu kesinti, fabrikanın tamamının üretiminin durdurması anlamına gelmekte olup, yaklaşık 86,4 Milyon TL düzeyinde maliyet yaratabilir.

İklimle İlgili Risk-2		
TSRS 2		
9.a 10.a	İR2- Su Kaynaklarındaki Azalma (Nuh Çimento)	Su kaynaklarındaki azalma nedeniyle temiz su kaynaklarına ulaşım riski Türkiye İklim Risk Haritasında Marmara Bölgesi'nin 2020 sonrası dönemlerde yağış azalımı ve sıcaklık artışı net olarak gözlemlenmektedir. Grup şirketlerinin Marmara Bölgesi'nde yer alması nedeniyle artan kuraklık (yağış rejimi değişiklikleri) ve düşen yeraltı suyu seviyeleri su kaynaklarının sürekliliğini ciddi ölçüde tehdit etmektedir.
10.b	Riskin Türü (Fiziksel/Geçiş)	Fiziksel-Kronik
10.c	Riskin Vadesi	Kısa
9.b 13.a	İş Modeli Üzerindeki Mevcut ve Öngörülen Etkiler	Çimento üretiminde su yoğun olarak proseslerde soğutma amaçlı kullanılıyor. Ayrıca saha genelinde toz tutmak ve insani ihtiyaç amaçlı tüketiliyor. Su kaynaklarında yaşanacak sıkıntılar kentin su politikalarını etkileyeceği için mevcut su kullanım kaynaklarımıza izin verilmemesi ve sadece denizden arıtma yapılması ya da arıtılmış suların sektörde kullanılması gibi riskleri beraberinde getirecek, bu da su tüketim maliyetlerimizi artıracaktır.
9.b 13.a	Değer Zinciri Üzerindeki Mevcut ve Öngörülen Etkiler	Üretim maliyetlerinin artması durumunda bu maliyetler satış fiyatlarına yansiyabilecektir. Bu durum müşterilerde ürün tercih değişikliğine sebep olabilir.
13.b	Yoğunlaştığı Bölgeler	Doğrudan Operasyonlar
Riskin Finansal Etkileri (Orta)		
9.d 15.a 16.a	Mevcut Finansal Etki (Cari Dönem)	Mevcut finansal etki söz konusu değildir.
9.d 15.b	Kısa Vadeli Finansal Etki	Kocaeli Su ve Kanalizasyon İdaresi Genel Müdürlüğü İSU ile yapılan görüşmelerde kısa vadede bu riskin görülebileceği bildirilmiştir. İçme suyu kaynaklarında yaşanabilecek kısıtlamalar nedeniyle, suyun tamamının denizden temin edilmesi riski bulunmaktadır. Böyle bir durumda deniz suyunun arıtılarak kullanılması ek maliyetlere yol açacaktır. Bu durumda yaklaşık olarak 99,5 Milyon TL ek maliyet oluşması beklenmektedir.
9.d 15.b	Orta Vadeli Finansal Etki	Orta vadede oluşacak toplam maliyet yaklaşık 149 Milyon TL'dir.
9.d 15.b	Uzun Vadeli Finansal Etki	Uzun vadede oluşacak toplam maliyet yaklaşık 199 Milyon TL olacaktır.

İklimle İlgili Risk-3		
TSRS 2		
9.a 10.a	İR3- Daha Düşük Emisyon Teknolojisine Geçiş ve Dijitalleşme (Nuh Çimento)	Karbon yakalama teknolojisinin uygulanamaması sonucunda emisyonların azaltılamaması riski
10.b	Riskin Türü (Fiziksel/Geçiş)	Geçiş/Teknolojik
10.c	Riskin vadesi	Uzun
9.b 13.a	İş Modeli Üzerindeki Mevcut ve Öngörülen Etkiler	Karbon yakalama teknolojilerinin uygulamaya alınmasının uygun olması durumunda bu teknolojilere geçememe riski olabilir. Yakalanan karbonun depolanması ile ilgili kısıtlar, karbon yakalama tesislerinin ihtiyacı olan yeterli alanın bulunmaması vb. nedenlerle karbon yakalamanın gerçekleştirilememesi durumunda ciddi bir karbon yükü ile karşı karşıya kalınabilir. Ülkedeki ETS (Emisyon Ticaret Sistemi) ve Sınırdaki Karbon Düzenleme Mekanizması (CBAM: Carbon Border Adjustment Mechanism) nedeniyle bu durum maliyetlerimizi artırabilir.
9.b 13.a	Değer Zinciri Üzerindeki Mevcut ve Öngörülen Etkiler	Mevcut değildir.
13.b	Yoğunlaştığı Bölgeler	Doğrudan Operasyonlar
Riskin Finansal Etkileri (Çok yüksek)		
9.d 15.a 16.a	Mevcut Finansal Etki (Cari Dönem)	Mevcut finansal etki söz konusu değildir.
9.d 15.b	Kısa Vadeli Finansal Etki	Ülkemizde karbon yakalama teknolojisi, Avrupa ile paralel olarak 2030 yılı sonrasında gelişecektir. Bu nedenle bu riskin kısa ve orta vadede gerçekleşmesi beklenmemektedir.
9.d 15.b	Orta Vadeli Finansal Etki	Orta vadede finansal etki beklemiyoruz.
9.d 15.b	Uzun Vadeli Finansal Etki	Karbon teknolojilerine geçememe riski çok yüksek finansal etkiler oluşturabilir. İlgili mevzuatın ve devlet politikalarının henüz netleşmemesi nedeniyle bu riskin yaratacağı maliyet değerini net olarak ölçememekle birlikte yaklaşık 200 Milyon TL civarında olacağını öngörüyoruz.

İklimle İlgili Risk-4		
TSRS 2		
9.a 10.a	İR4- Karbon Odaklı Regülasyonlara Geçiş (Nuh Çimento ve Nuh Yapı Ürünleri)	Karbon ticaret sistemi, karbon vergisi gibi uygulamalar ve ileriye dönük gelişecek karbonla ilgili mevzuatlar kapsamında karbon fiyatlarının değişkenlik göstermesi ve yüksek finansal giderlere maruz kalma riski
10.b	Riskin Türü (Fiziksel/Geçiş)	Geçiş-Yasal
10.c	Riskin vadesi	Uzun
9.b 13.a	İş Modeli Üzerindeki Mevcut ve Öngörülen Etkiler	ETS Türkiye ile birlikte karbon ticareti gündeme gelecektir. Karbonun alım satım işlemlerinin doğru yönetilmemesi ve ortalama karbon emisyonunun üzerinde kalınması durumunda ciddi bir maliyetle karşı karşıya kalınabilir.
9.b 13.a	Değer Zinciri Üzerindeki Mevcut ve Öngörülen Etkiler	Yükselen maliyetler ürün fiyatlarına yansıyabilecektir.
13.b	Yoğunlaştığı Bölgeler	Doğrudan Operasyonlar
Risklerin Finansal Etkileri (Orta)		
9.d 15.a 16.a	Mevcut Finansal Etki (Cari Dönem)	Mevcut finansal etki söz konusu değildir.
9.d 15.b	Kısa Vadeli Finansal Etki	Türkiye’de ETS kurulması ve bedelsiz tahsisatların kaldırılması ya da azaltılması sonrasında bu risk oluşacağı için kısa vadede finansal etki beklenmemektedir.
9.d 15.b	Orta Vadeli Finansal Etki	Orta vadede bedelsiz tahsisatların kaldırılması beklenmediği için risk uzun vadede beklenmemektedir.
9.d 15.b	Uzun Vadeli Finansal Etki	Karbon ticaretinin yönetimi yüksek risk bandında bir finansal etki oluşturabilir. Ancak, ilgili mevzuatın ve devlet politikaların henüz netleşmemesi nedeniyle bu riskin yaratacağı maliyet değerini net olarak hesaplayamamakla birlikte yaklaşık 80 Milyon TL’lik bir etki öngörüyoruz.

İklimle İlgili Risk-5		
TSRS 2		
9.a 10.a	İR5- Ham Madde ve Katkı Maddelerinin Mevcudiyeti (Nuh Beton)	Sürdürülebilir kaynaklara artan talep sonrasında geri dönüşebilir malzemelere erişim riski
10.b	Riskin Türü (Fiziksel/Geçiş)	Geçiş-Pazar
10.c	Riskin vadesi	Orta
9.b 13.a	İş Modeli Üzerindeki Mevcut ve Öngörülen Etkiler	Mevcut doğal kaynak yerine kullanılan mineral katkılara talebin artması, gerek beton santrallerinin bulunduğu lokasyonların kaynaklara uzak mesafede olması, gerekse artan talep nedeniyle ve kaynakların sınırlı olması nedeniyle bu tarz yenilenebilir kaynaklara ulaşım zorlaşacak ve ulaştığımız kaynakların maliyeti artacaktır.
9.b 13.a	Değer Zinciri Üzerindeki Mevcut ve Öngörülen Etkiler	Farklı ham madde tedarikçilerine ihtiyaç duyulabilecektir.
13.b	Yoğunlaştığı Bölgeler	Doğrudan Operasyonlar
Risklerin Finansal Etkileri (Orta)		
9.d 15.a 16.a	Mevcut Finansal Etki (Cari Dönem)	Mevcut finansal etki söz konusu değildir.
9.d 15.b	Kısa Vadeli Finansal Etki	Bu tür malzemelere talebin ETS sonrasında, yani 2027 yılı sonrasında artması beklenmektedir. O nedenle kısa vadede böyle bir finansal risk beklemiyoruz
9.d 15.b	Orta Vadeli Finansal Etki	Artan talep nedeniyle arzın yetersiz kalması, maliyetlerin yükselmesine neden olacaktır. Mineral (uçucu kül) katkılarına ulaşamaması sebebiyle 15 TL/m ³ maliyet artışı oluşur. Bu da yaklaşık 30 Milyon TL/yıl maliyet artışı getirir.
9.d 15.b	Uzun Vadeli Finansal Etki	Uzun vadedeki finansal etkiler belirsizlikler sebebiyle değişiklik gösterebilecektir.

İklimle İlgili Fırsatlar

	Değerlendirdiğimiz Fırsat Adı	Nuh Çimento		Nuh Beton		Nuh Yapı Ürünleri	
		Olasılık	Finansal Etki	Olasılık	Finansal Etki	Olasılık	Finansal Etki
İF1	Düşük Emisyon Teknolojisine Geçiş (Ürün)	Orta	Çok Yüksek	Orta	Düşük	Orta	Düşük
İF2	Düşük Emisyon Teknolojisine Geçiş (Karbon Azaltımı)	Çok Düşük	Çok Yüksek	Düşük	Çok Düşük	X	X
İF3	Kaynak Verimliliği (Enerji)	Yüksek	Yüksek	Çok Düşük	Çok düşük	X	X
	Kaynak Verimliliği (Ham Madde)	Orta	Orta	Çok Düşük	Orta	Orta	Çok Düşük
	Paydaş Tercihlerinde Değişim	Orta	Orta	X	X		X
	Finans Piyasasındaki Değişiklikler	Orta	Orta	X	X		X
	İtibar Artışı*	Yüksek	Çok Düşük	X	X	Orta	Çok Düşük

* Olasılığı yüksek olsa da etkisi düşük olduğu için raporda yer vermiyoruz.

İklimle İlgili Fırsat-1		
TSRS 2	Fırsatın Tanımı	
9.a 10.a	İF1- Düşük Emisyon Teknolojisine Geçiş (Ürün) (Nuh Çimento)	Yeni ve verimli teknolojiye geçiş ile Ar-Ge çalışmaları ile geliştirilen daha sürdürülebilir ürünler vasıtasıyla yeni pazarlara erişim fırsatı
10.c	Fırsatın Vadesi	Orta
9.b 13.a	İş Modeli Üzerindeki Mevcut ve Öngörülen Etkiler	Sürdürülebilir ve düşük karbonlu ürünleri mevcut rakiplerin ürünlerinden daha uygun maliyetlerle üretmek pazarda her zaman bir kârlılık avantajı sağlayacaktır.
9.b 13.a	Değer Zinciri Üzerindeki Mevcut ve Öngörülen Etkiler	Müşteri talepleri artabilecektir.
13.b	Yoğunlaştığı Bölgeler	Doğrudan Operasyonlar
Fırsatın Finansal Etkileri (Çok yüksek)		
9.d 15.a 16.a	Mevcut Finansal Etki (Cari Dönem)	Mevcut finansal etki söz konusu değildir.
9.d 15.b	Kısa Vadeli Finansal Etki	Kısa vadede finansal etki beklemiyoruz.
9.d 15.b	Orta Vadeli Finansal Etki	Mevcutta çalışılmakta olan Ar-Ge projelerinin hayata geçirilmesiyle, düşük karbonlu ürünler rakiplerden daha önce piyasaya sunulabilecektir. 100 bin ton yeni ürünümüzü 3.943 TL daha avantajlı piyasaya sürebiliriz. Bu durumun yıllık yaklaşık 394 Milyon TL pozitif etki oluşturması olasıdır.
9.d 15.b	Uzun Vadeli Finansal Etki	Uzun vadedeki finansal etkiler belirsizlikler sebebiyle değişiklik gösterebilecektir.

İklimle İlgili Fırsat-2		
TSRS 2		
9.a 10.a	İF2- Düşük Emisyon Teknolojisine Geçiş (Karbon Azaltımı) (Nuh Çimento)	Karbon yakalama, tekrar kullanım ve depolama çalışmalarının hayata geçirilmesi
10.c	Fırsatın Vadesi	Uzun
9.b 13.a	İş Modeli Üzerindeki Mevcut ve Öngörülen Etkiler	Ülkemizde karbon yakalama ve tekrar kullanım için ciddi kısıtlar bulunuyor. Bu kısıtların ortadan kaldırılarak öncü olunması ve karbon yakalama ve yeni ürüne çevirme işinin gerçekleşmesi çok büyük bir kârlılık avantajı sağlayacaktır.
9.b 13.a	Değer Zinciri Üzerindeki Mevcut ve Öngörülen Etkiler	Müşteri talepleri artabilecektir.
13.b	Yoğunlaştığı Bölgeler	Doğrudan Operasyonlar
Fırsatın Finansal Etkileri (Çok yüksek)		
9.d 15.a 16.a	Mevcut Finansal Etki (Cari Dönem)	Mevcut finansal etki söz konusu değildir.
9.d 15.b	Kısa Vadeli Finansal Etki	Kısa vadede finansal etki beklemiyoruz.
9.d 15.b	Orta Vadeli Finansal Etki	Orta vadede finansal etki beklemiyoruz.
9.d 15.b	Uzun Vadeli Finansal Etki	ETS, karbon ücretleri ve devlet politikalarının henüz netleşmemesi nedeniyle fırsatın yaratacağı kârlılığı net olarak hesaplayamamakla birlikte yaklaşık 200 Milyon TL finansal etki oluşturmasını bekliyoruz.

İklimle İlgili Fırsat-3		
TSRS 2		
9.a 10.a	İF3- Kaynak Verimliliği (Enerji) (Nuh Çimento)	Daha düşük emisyonlu enerji kaynaklarının kullanımı (yakıt, elektrik vs.)
10.c	Fırsatın Vadesi	Orta
9.b 13.a	İş Modeli Üzerindeki Mevcut ve Öngörülen Etkiler	Atıkların alternatif yakıt olarak kullanımı, biyokütle kaynaklarının alternatif yakıt olarak kullanımı, yenilenebilir enerji kaynaklarından elde edilen elektrik kullanımı düşük maliyetleri nedeniyle olumlu bir finansal etki yaratacaktır.
9.b 13.a	Değer Zinciri Üzerindeki Mevcut ve Öngörülen Etkiler	Üretim ve ürün maliyetlerinde iyileşme olabilir.
13.b	Yoğunlaştığı Bölgeler	Değer Zinciri – Yukarı Yönlü Akış
Fırsatın Finansal Etkileri (Yüksek)		
9.d 15.a 16.a	Mevcut Finansal Etki (Cari Dönem)	Mevcut finansal etki söz konusu değildir.
9.d 15.b	Kısa Vadeli Finansal Etki	Kısa vadede finansal etki beklemiyoruz.
9.d 15.b	Orta Vadeli Finansal Etki	Yenilenebilir elektrik yatırımlarının getirileri ile birlikte GES yatırımları hesaplandığında yıllık yaklaşık 98,5 Milyon TL pozitif yönde finansal etki oluşmasını bekliyoruz.
9.d 15.b	Uzun Vadeli Finansal Etki	Uzun vadedeki finansal etkiler belirsizlikler sebebiyle değişiklik gösterebilecektir.

Strateji ve Karar Alma	
TSRS 2	
14.a	Belirlediğimiz hedeflere ulaşma planımız, stratejimizde ve karar alma mekanizmanızda iklimle ilgili risk ve fırsatlara karşılık verme planımız
14.a.i	İklimle ilgili risk ve fırsatları ele almak için, kaynak tahsisi de dâhil olmak üzere, iş modelinde mevcut ve öngörülen değişiklikler
	Nuh Çimento Grubu şirketlerinden Nuh Beton’da yüksek ve çok yüksek olarak tanımlı bir finansal risk belirlenmediği için kaynak tahsisi de dâhil olmak üzere iş modelinde raporlama döneminde önemli bir değişiklik olmamıştır. Nuh Çimento’da ise yüksek etkili riskler aynı zamanda yüksek etkili fırsatlar da sunduğundan ve bu şirketimizin hâlihazırda aldığı aksiyonlara ve hedeflere yönelik ilerleme sebebiyle iş modelinde bu raporlama döneminde önemli bir değişiklik söz konusu olmamıştır. Grup şirketlerimizde tespit edilen risk ve fırsatlara yönelik devam eden ve planlanan stratejik aksiyonlar kapsamında öngörülen değişiklikler aşağıda risk ve fırsat bazında listelenmiştir. Nuh Çimento’da çok yüksek finansal risk, teknolojik bir geçiş riski olan “Daha Düşük Emisyon Teknolojisine Geçiş ve Dijitalleşme”dir. - Karbon yakalama teknolojisinin uygulanamaması sonucunda emisyonların azaltılamaması riskine yönelik sürdürülebilirlik komitesi alternatif senaryoları değerlendirmektedir. “Karbon Odaklı Regülasyonlara Geçiş” riski hem Nuh Çimento’da olasılığı düşük fakat finansal etkisi yüksek bir risk olarak belirlenmiştir. - Nuh Çimento’da karbon emisyonunu düşürecek planlamalar yapıyoruz ve bu kapsamda hazırlanan faaliyetleri 2050 Net Sıfır Karbon Yol Haritamız kapsamında yürütüyoruz. - Karbon emisyonunu düşürecek prosesleri değerlendirmek, karbon emisyonu düşük firmalardan ham madde alımını değerlendirmek, çevreci ürünler geliştirmek üzere Ar-Ge çalışmaları yapmak planlarımız arasındadır. Bunlara ek olarak “Ham madde ve Katkı Maddelerinin Mevcudiyeti” bir pazar geçiş riski olarak Nuh Beton için yüksek seviyede tespit edilmiştir. - Sürdürülebilirlik Komitesinde bu riske ilişkin alternatif senaryoları değerlendiriyoruz. Fiziksel risklerden “Aşırı Hava Olayları” sebebiyle tedarik zincirinde oluşabilecek sorunlara yönelik Nuh Çimento sürdürülebilirlik komitesinde; - Kritik ham maddelerin sürdürülebilirlik perspektifinden değerlendirilmesini ve takibini yapıyoruz. “Su Kaynaklarındaki Azalma” riski için; - Su ayak izi hesabı yaparak su kaynaklarının verimli yönetimini planlıyoruz. Su geri kazanım oranları ve su tüketimlerini düzenli olarak takip ediyoruz. Fırsatlara baktığımızda; “Düşük Emisyon Teknolojisine Geçiş”in gerek ürün geliştirme gerek karbon azaltımı açısından, Nuh Çimento’da çok yüksek finansal etki yaratmasını bekliyoruz. - Nuh Çimento’da, karbon yakalama konusunda teknoloji geliştiriyor, yeni çalışmalar yapıyor ve iş birlikleri yürütüyoruz. Ayrıca bu riski fırsata çevirmek üzere düşük karbon emisyonu ile üretim teknolojileri ve Ar-Ge çalışmaları yürütüyoruz. Hidrojen teknolojilerini araştırıyoruz.

	Nuh Çimento’da yine yüksek finansal fırsat barındıran bir diğer konu enerji kapsamında “Kaynak Verimliliği” dir. - Yenilenebilir elektrik kullanımı konusunda WHR, RES ve HES üzerine çalışmalar yürütüyoruz. - Alternatif yakıt ve biyokütle yakıt kullanımı konularında yatırım planlamaları yürütüyoruz. Şirketimizde doğal ham madde kullanımını azaltmak için değişik sektörlerden gelen alternatif ham madde kaynaklarını sürekli olarak değerlendiriyoruz.
14.a.ii	Mevcut ve öngörülen doğrudan azaltım ve adaptasyon çabaları
	Nuh Yapı Ürünleri ve Nuh Beton’da karbon ayak izi verileri ilk kez 2025 yılında hesaplanmıştır. Her iki şirketimizde de henüz emisyon hedefi belirlenmemiştir. Ancak Nuh Yapı Ürünleri, karbon emisyonunu düşürecek proseslerin değerlendirilmesi, tedarikçi olarak karbon emisyonu düşük firmaların seçilmesi faaliyetlerinin yanı sıra çevreci ürünler geliştirmek için Ar-Ge çalışmaları yürütmektedir. Nuh Çimento’da grubun diğer şirketlerinden farklı olarak karbon yükü çok yüksektir. Nuh Çimento’da doğrudan azaltım ve adaptasyon faaliyetlerimizi ve stratejik aksiyonlarımızı bu raporda yer alan Stratejimiz ve 2050 Net Sıfır Karbon Yol Haritamız başlığı altında paylaşıyoruz.
14.a.iii	Mevcut ve öngörülen dolaylı azaltım ve adaptasyon çabaları
	Nuh Çimento Grubu’nda değer zincirinde, müşteriler ya da tedarikçilerle birlikte yürütülen azaltım ve adaptasyon çalışmaları mevcut değildir.

TSRS 2	
14.a.iv	Geçiş planı
	Stratejimiz ve 2050 Net Sıfır Karbon Yol Haritamız Nuh Çimento olarak şirketimizin sürdürülebilirlik stratejisi, tüm dünyada yükselen enerji maliyetleri sebebiyle alternatif enerji ve ham madde kaynaklarına ihtiyaç duymamız sonucunda bu çerçevede yıllar önce oluşmaya başladı. Sürdürülebilirlik projeleri bu anlamda şirketimizin günlük faaliyetleri olarak yönetilirken, hedeflerimiz de bu çatı altında şekillendi. Son yıllarda iklim değişikliğinin sonuçlarını yoğun olarak hissetmemiz ve gelişen uluslararası regülasyonlar, stratejimizi iklim riskleri odaklı bir yaklaşımla yönetmeye başlamamızda etkili oldu. Paris İklim Anlaşması sonrasında Avrupa Çimento Üreticileri Birliği CEMBUREAU'nun yayınladığı yol haritası ve İklim Şurası'nda alınan karar ve aksiyonlara uyumlu geçiş planımızı hazırladık. Nuh Çimento olarak belli azaltım hedeflerine ulaştıktan sonra, 2050 yılında karbon yakalama teknolojileri ile kalan emisyonlar tutularak Net Sıfır Karbon şirket olmayı hedefliyoruz. Bu yolculuğun kilometre taşları olarak kısa, orta ve uzun vadeli hedefleri belirledik. • 2017 yılı emisyonlarımızı baz alarak belirlediğimiz hedefler doğrultusunda, 2030 yılında %22 ve 2050 yılında %35 oranında emisyon azaltımı sağlamayı, • 2030 yılına kadar alternatif yakıt kullanım oranımızı %20'ye çıkarmayı ve bu oranın %25'ini biyokütleden sağlamayı, • 2050 yılına kadar ise alternatif yakıt kullanım oranımızı %40'a çıkarmayı ve bu oranın %50'sini biyokütleden sağlamayı, • 2030 yılında elektrik ihtiyacımızın %40'ını (55 GW RES, 25 GW HES, 150 GW WHR yatırım kapasiteleri ile) yenilenebilir enerji kaynaklarından karşılamayı, 2050 yılında ise bu oranı %100'e çıkarmayı ve tamamen RES-GES kaynaklarından elde etmeyi amaçlıyoruz. Ürün portföyümüzde, CEM I üretiminde önemli bir değişim planlıyoruz. Şu an 3,8 Milyon ton olan CEM I üretimimizi 2030 yılında 1 Milyon tona düşürmeyi ve 2050 yılında tamamen CEM I üretimini durdurarak, düşük karbonlu çevreci ürün olan CEM II grubuna geçmeyi hedefliyoruz. Bu hedeflere ulaşmak üzere beş adımdaki stratejik aksiyonlarımız aşağıdaki gibidir. 1-Yeşil Çimento Üretmek • Daha az klinker kullanarak, yeni teknolojilerin ve daha fazla alternatif ham maddenin kullanımı ile aynı miktarda ve kalitede çimento geliştirmek ve üretmek 2-Yeşil Ham Madde Dönüşümünü Gerçekleştirmek • Döngüsel ekonomiyi (atıkların yeniden kullanılması ve geri dönüştürülmesini) ve endüstriyel simbiyozu (bir sektörün atığının başka bir sektörde ham madde olarak kullanımı) geliştirmek 3-Yeşil Yakıt Dönüşümünü Gerçekleştirmek • RDF (Refused Derived Fuel), SRF (Solid Recovered Fuel) ve ÖTL (Ömrünü Tamamlamış Lastik) gibi primer yakıtlara göre ucuz ve düşük karbonlu yakıtlar kullanmak • Biyokütle ve enerji tarımı ile ilgili çalışmalar yapmak ve yenilenebilir enerji kaynaklarının kullanımını artırmak 4-Yeşil Elektrik Üretmek ve Kullanmak • Atık Isı Geri Kazanım (WHR) Tesisi ve Hidroelektrik Santralimiz (HES) ile yenilenebilir kaynaklardan elektrik üretimini artırmak • Elektrifikasyon projeleri ile fosil yakıt bağımlılığını azaltmak 5-Yeşil Fabrika Dönüşümünü Gerçekleştirmek • Sürekli verimlilik projeleri ile birim ürün başına daha az yakıt ve elektrik tüketen bir fabrika olmak • Enerji verimliliği projeleri geliştirmek Nuh Beton ve Nuh Yapı Ürünleri 2025'ten itibaren tespit edilecek hedefleri ile birlikte Nuh Grubu İklim Geçiş Planına dâhil edilecektir.

TSRS 2	
14.a.v	Hedeflere ulaşma planı
	Şirketimizin sera gazı emisyonu hedefleri de dâhil olmak üzere, iklimle ilgili hedeflere ulaşması 14.a.iv maddesinde yer alan iklim geçiş planı ile sağlanacaktır.
14.b	Hedeflere ulaşmak için mevcut ve planlanan kaynaklar
	Nuh Çimento'da 2025 yılında mevcut hedefler doğrultusunda ve emisyon yönetimi kapsamındaki harcamalarımız toplam çevre giderlerimizin yaklaşık %57'sini oluşturdu ve 61,7 Milyon TL harcama yapıldı. Hedeflerimize ulaşmak üzere bundan sonra yapacağımız yatırımlar için güçlü özkaynak yapımızdan faydalanacağız. Nuh Beton ve Nuh Yapı Ürünleri'nde 2025 yılında iklimle ilgili hedefler mevcut değildir.
14.c	Hedeflere ulaşmak için önceki raporlama döneminde açıklanan planlara yönelik ilerleme
	Bu raporda bulunan iklim hedefleri tablosunda ise 2025 yılı hedefi ve 2025 yılı performansı ile tutmayan hedeflere dair açıklama mevcuttur.

16.b	İlgili finansal tablolarda raporlanan varlık ve yükümlülüklerin defter değerlerinde bir sonraki finansal raporlama döneminde önemli bir düzeltme yapılmasını gerektirebilecek ciddi bir riski bulunan iklimle ilgili risk ve fırsatlar
	Bir sonraki finansal raporlama döneminde önemli bir düzeltme yapılmasını gerektirebilecek ciddi bir riski bulunan iklimle ilgili risk ve fırsatlar mevcut değildir.
16.c	İklimle ilgili risk ve fırsatları yönetme stratejisi göz önüne alındığında kısa, orta ve uzun vadede finansal durumda beklenen değişiklikler
16.c.i	Sözleşmeye dayalı olarak taahhüt edilmeyen planlar da dâhil yatırım ve elden çıkarma planları
	İklimle ilgili risk ve fırsatları yönetme stratejimiz göz önüne alındığında, herhangi bir yatırım ve elden çıkarma planı mevcut değildir.
16.c.ii	Stratejiyi uygulamak için planlanan finansman kaynakları
	İklimle ilgili risk ve fırsatları yönetme stratejimiz göz önüne alındığında, tanımladığımız riske bağlı kısa, orta ve uzun vadede finansal durumda önemli bir değişiklik beklemiyoruz. Şirketin güçlü nakit yapısı, stratejik hedeflerini finanse etmede önemli bir esneklik sağlamaktadır. Bu çerçevede, öncelikli finansman kaynağı öz kaynakları ve mevcut nakit rezervleridir. Mevcut nakit yapısı operasyonel bağımsızlığı korumaya ve faiz/gider risklerini minimize etmeye olanak sağlamaktadır. Ancak, sermaye verimliliğini maksimize etmek ve yatırım fırsatlarına daha hızlı yanıt verebilmek adına, uygun koşullarda dış finansman alternatifleri de değerlendirmektedir.

TSRS 2	
16.d	İklimle ilgili risk ve fırsatları yönetme stratejisi göz önüne alındığında, kısa, orta ve uzun vadede finansal performans ve nakit akışlarında beklenen değişiklikler
	Şirketin iklimle ilgili risk ve fırsatları yönetme stratejisi göz önünde bulundurulduğunda, bu faktörlerin finansal performans üzerindeki etkileri sınırlı olmakla birlikte giderek daha ölçülebilir hale gelmektedir. Risk envanterinde belirtilen çevresel uyum risklerinin toplam etkisi, cironun yaklaşık %2'si düzeyinde bir finansal yük oluşturmaktadır. Bu yük, cezai yaptırımlar, karbon vergileri ve üretim maliyetlerindeki artışlar gibi unsurlardan kaynaklanmaktadır. Öte yandan, fırsat envanterinde yer alan düşük karbonlu ürünlerin pazara sunulması ve enerjide kaynak verimliliğinin sağlanması ile cironun yaklaşık %4'ü oranında kazanç sağlanması öngörülmektedir. Bu durum, kısa vadede sürdürülebilirlik kaynaklı risklerin daha baskın olduğunu ortaya koymakla birlikte, orta ve uzun vadede yapılan yatırımların ciroya ve nakit akışına olumlu katkılar sağlama potansiyeli taşıdığını göstermektedir. Önümüzdeki yıllarda bu fırsatların finansal tablolara daha belirgin şekilde yansımaları ve risklerin daha etkin yönetilmesiyle birlikte şirketin kârlılık, nakit akışı ve likidite yapısında iyileşme beklenmektedir.
21.a	Neden nicel bilgi sağlanamadığı
	Belli bir finansman kaynağı ihtiyacı tespit edilmediği için bir rakam verilmemiştir.
21.b	Finansal etkilere ilişkin nitel bilgiler
	Finansal tablolarda net satışlar, satışların maliyeti, genel üretim giderleri, maddi duran varlıklar, araştırma-geliştirme giderleri, faiz giderleri ve cezalar kalemleri, iklimle ilgili risk ve fırsatların doğrudan veya dolaylı etkilerine açıktır. Risklere ilişkin olarak; satışların maliyeti ve genel üretim giderleri, karbon vergileri, enerji arzındaki kesintiler ve su teminiyle ilgili ek maliyetler nedeniyle artış gösterebilir. Maddi duran varlıklar ise karbon azaltım teknolojileri ve enerji verimliliği yatırımları sebebiyle yükselmekte olup, bu yatırımlar kısa vadede amortisman giderlerini artırsa da uzun vadede maliyet etkinliği sağlamaktadır. Faiz giderleri, sürdürülebilir finansmana erişimde yaşanabilecek zorluklar nedeniyle artış riski taşımaktadır. Ayrıca, çevresel uyumsuzluklardan kaynaklanan davalar ve cezalar finansal tablolarda doğrudan maliyet oluşturabilir. Fırsatlar açısından ise net satışlar, düşük karbonlu ürünlerin pazara sunulması ve artan talep sayesinde olumlu yönde etkilenmektedir. Araştırma-geliştirme giderleri, yeni ürün ve teknoloji geliştirme çalışmalarına yönelik artış göstermekte ve bu yatırımlar orta-uzun vadede ürün çeşitliliğini ve rekabet gücünü artırmaktadır. Yenilenebilir enerji yatırımları sayesinde enerji giderlerinde azalma sağlanarak maliyet avantajı elde edilmektedir. Ayrıca, geniş anlamıyla sürdürülebilirlik (iklim değişikliği, azaltım ve uyum dâhil) temelli düşük faizli kredilere erişim finansman giderlerinin olumlu etkilenme potansiyelini beraberinde getirmektedir.
21.c	İklimle ilgili risk veya fırsatın birleşik finansal etkilerine ilişkin nicel bilgiler
	Etkin risk yönetimi ve fırsatların hızlı değerlendirilmesi, finansal istikrar ve sürdürülebilir büyüme için kritik önem taşımaktadır. İklimle ilgili risk ve fırsatların birleşik etkisi değerlendirildiğinde, şirketimizin finansal performansı hem maliyet artışları hem de gelir ve maliyet avantajları açısından önemli değişikliklere maruz kalabilir. 2025 yılı itibarıyla, orta ve uzun vadede iklim kaynaklı negatif etkiler ile pozitif getiriler yaklaşık olarak birbirini dengelemektedir. Bu durum, şirketimizin iklim stratejisini doğru konumlandığını ve dönüşüm sürecini kısa vadeli finansal baskılar yaratmadan yönetebildiğini göstermektedir. Sonuç olarak, bu risklerin ve fırsatların bugün gerçekleşmiş olduğu durumda, iklim temelli risk ve fırsatların birleşik finansal etkisi yaklaşık 384 Milyon TL seviyesinde net pozitif katkı sağlayabilecektir. Bu etki, şirketin toplam cirosu içinde sınırlı bir paya sahip olmakla birlikte, orta ve uzun vadede finansal istikrar ve büyüme stratejisini desteklemektedir.

Strateji/İklim Dirençliliği	
TSRS 2	
22.a	İklim dirençliliğine ilişkin değerlendirmemiz
22.a.i	İklim dirençliliği değerlendirmesinin strateji ve iş modeli üzerindeki etkileri
	İklim dirençliliğini sağlamaya yönelik 2050 Net Sıfır Karbon Yol Haritamız mevcuttur. Bu yol haritası aksiyonları iklimle ilgili risklere yönelik stratejimizin temelini oluşturur. Bu aksiyonlar iş modelimizin daha düşük emisyonlu üretime dönüşmesini sağlayacaktır.
22.a.ii	Değerlendirmede dikkate aldığımız önemli belirsizlik alanları
	Çimento sektörünün geneli için geçerli olan durum şudur ki sektörün doğası gereği verimlilik, klinkerin azaltılması ve alternatif ham madde kullanımı gibi yöntemler çok büyük azaltımlarla sonuçlanmaz. Bu sebeple karbon yakalama vb. daha ileri teknolojilerle azaltım söz konusu olacaktır. Bu teknolojilerin gelişmesi ve ulaşılabilir olması ile ilgili belirsizlikler mevcuttur. Buna ek olarak ülkemizde bir emisyon ticaret sistemi kurulmasının tamamlanması, karbon fiyatı ve bedelsiz tahsisat miktarının belirlenmesi, SKDM düzenlemeleri gibi belirsizlikler de söz konusudur.
22.a.iii	Şirketin kısa, orta ve uzun vade stratejisini ve iş modelini iklim değişikliğine uyarlama veya adapte etme kapasitesi
22.a.iii.1	Mevcut finansal kaynakların bulunabilirliği ve esnekliği
	İklimle ilgili riskleri ele almak ve iklimle ilgili fırsatlardan yararlanmak da dâhil olmak üzere iklimle ilgili senaryo analizinde belirlenen etkilere karşılık vermek amacıyla Nuh Çimento Grubu'ndaki mevcut finansal kaynaklar yeterlidir, şirketimizin nakit ve sermaye yapısı güçlüdür. Diğer taraftan karbon yakalama tesisleri ve karbonun tekrar nasıl kullanılacağı konusu dünya genelinde henüz net olmayan konulardır. Bu konulara yaklaşımımız sektörle paralel olacağı için sektörden farklı bir risk ya da esneklik öngörmemekteyiz.
22.a.iii.2	Mevcut varlıklar üzerindeki değişikliklere yönelik yetenekler
	Şirketimiz mevcut varlıkları yeniden konuşlandırma, başka bir amaca uygun hâle getirme, bir üst modele geçirme veya hizmet dışı bırakma yeteneklerine finansal olarak sahiptir.
22.a.iii.3	İklimle ilgili azaltım, adaptasyon ve iklim dirençliliği fırsatlarına yönelik mevcut ve planlanan yatırımların etkisi
	Şirketimizin mevcut planları verimlilik, optimizasyon ve AR-GE üzerine olup bu kapsamda çok yüksek bir finansal kaynak planlaması yapılmamıştır. 2030 sonrası aksiyonlar ise çok daha yüksek yatırımlar olup ciddi finans kaynaklarına ihtiyaç duyulacaktır. Nuh Çimento para politikalarına paralel bir planlama ile ilerlenerek yatırımların finans kaynaklarında yeşil krediler üzerine durulması planlanmaktadır.

TSRS 2	
22.b	İklimle ilgili senaryo analizinin nasıl ve ne zaman gerçekleştirdiği
22.b.i.1	Analiz için kullanılan iklimle ilgili senaryolar ve bu senaryoların kaynakları
	İklim değişikliğiyle ilgili fiziksel ve geçiş risklerini değerlendirirken, IPCC'nin Ortak Sosyoekonomik Yollar (SSP - Shared Socioeconomic Pathways) senaryolarını inceledik. SSP2-4.5 ve SSP5-8.5 Senaryolarını faaliyet gösterdiğimiz coğrafyada sıcaklık değişimleri ve su kıtlığı açısından karşılaştırdık. Fiziksel iklim risklerimizi SSP2-4.5 Senaryosunda değerlendirdik ve su yönetimi stratejilerimizi gözden geçirerek bu riske yönelik dirençliliğimizi gözden geçirdik. IPCC'nin Ortak Sosyoekonomik Yollar senaryoları arasında, çimento endüstrisinin geçiş risklerini değerlendirmek için en uygun senaryo olduğunu düşündüğümüz ve iklim stratejilerimizle uyumlu SSP1-1.9 senaryosunun öngörülerini dikkate alarak 2050 Net Sıfır Karbon Yol Haritamızın dirençliliğini genel anlamıyla değerlendirdik. 2025 yılındaki risk ve fırsat analizimizde ise çimento sektöründe sıkça tercih edildiğini incelediğimiz üç yeni iklim senaryosunu daha değerlendirmeye dâhil ettik.
22.b.i.2	Analizde kullanılan senaryoların çeşitliliği
	Dört farklı IPCC ve bir EIA senaryosunu dikkate aldık.
22.b.i.3	Analizde kullanılan senaryoların fiziksel ve geçiş iklim riskleriyle ilişkisi
	Seçtiğimiz IPCC SSP1-1.9 senaryosu, iklimle ilgili fiziksel risklerle ilişkilidir. Düşük emisyonlu geçişi, düşük enerji ve kaynak yoğunluğunu, hızlı teknolojik dönüşümü tarif ettiğinden, bütüncül risk analizlerinde geçiş riskleri ve fırsatlarını da temsil eden bir geçiş bağlamı sunar. Seçtiğimiz IPCC SSP2-4.5 senaryosu, iklimle ilgili fiziksel risklerle ilişkilidir. Seçtiğimiz IPCC RCP 4.5 senaryosu, iklimle ilgili fiziksel risklerle ilişkilidir. Seçtiğimiz IPCC RCP 8.5 senaryosu, iklimle ilgili fiziksel risklerle ilişkilidir. Seçtiğimiz IPCC EIA NZE2050 senaryosu, iklimle ilgili geçiş riskleriyle ilişkilidir.
22.b.i.4	Analizde kullanılan senaryoların iklim değişikliğiyle ilgili en güncel uluslararası anlaşmayla uyumu
	Seçtiğimiz IPCC SSP1-1.9 senaryosu, Paris İklim Anlaşması ile tam uyumludur. Seçtiğimiz IPCC SSP2-4.5 senaryosu, Paris İklim Anlaşması ile uyumlu değildir. Seçtiğimiz IPCC RCP 4.5 senaryosu, Paris İklim Anlaşması ile kısmen uyumludur. Seçtiğimiz IPCC RCP 8.5 senaryosu, Paris İklim Anlaşması ile uyumlu değildir. Seçtiğimiz EIA NZE2050 senaryosu, Paris İklim Anlaşması ile tam uyumludur.
22.b.i.5	Seçilen senaryolara karar verme sebebi
	SSP1-1.9 genellikle çimento endüstrisinin geçiş risklerini değerlendirmek için en uygun senaryo olarak kabul edilir. Bunun önemli birkaç sebebi vardır, aşağıda detaylı açıklanmıştır. Çevresel Hedefler: Bu senaryo, sera gazı emisyonlarında önemli azalmalar öngörmekte ve çimento dâhil olmak üzere endüstrileri daha temiz teknolojiler ve alternatif malzemeler kullanmaya itmektedir. Politika ve Düzenleme Etkenleri: SSP1-1.9 kapsamında, düşük karbon teknolojilerini ve sürdürülebilir uygulamaları teşvik eden güçlü iklim politikaları ve düzenlemeleri beklenmektedir. Teknolojik Yenilik: Senaryo, karbon yakalama ve depolama (CCS), alternatif bağlayıcı malzemeler ve gelişmiş enerji verimliliği gibi çimento üretimindeki yenilikleri içeren sürdürülebilir teknolojilere hızlı bir geçiş öngörmektedir. Böyle bir senaryo altında teknolojik gelişmelerin hızını ve türünü anlamak, çimento endüstrisinin geçiş risklerini azaltması için hayati önem taşımaktadır.

	Pazar Beklentileri: Yatırımcılar karar verme süreçlerinde iklim risklerini giderek daha fazla dikkate aldıkça, SSP1-1.9 sürdürülebilirliğin önemli bir pazar faktörü haline geldiği bir geleceği yansıtmaktadır. İtibar ve Sosyal Lisans: Paydaşların beklentileri sürdürülebilirliğe doğru kaymakta ve bu da faaliyet gösterme sosyal lisansını etkilemektedir. SSP1-1.9, iklim değişikliği konusunda kamuoyunun farkındalığı ve aktivizminin yüksek emisyonlu uygulamalara karşı toleransın azalmasına yol açtığı ve çimento endüstrisini sürdürülebilirlik ölçütlerine daha yakından uyum sağlamaya zorladığı bir geleceği özetlemektedir. Sonuç olarak SSP1-1.9 senaryosu altında geçiş riskleri özellikle çimento sektörü için ciddidir, çünkü bu senaryo çimentonun üretimi ve kullanımında köklü ve hızlı değişiklikler yapılmasına duyulan ihtiyacı ele almakta ve iklim politikaları, pazar dinamikleri ve teknolojik gelişmelerin etkilerini anlamının önemini vurgulamaktadır. Buna ek olarak söz konusu senaryo, Nuh Grubu'nun risk değerlendirmelerinde çok yüksek risk ve çok yüksek fırsat olarak tanımladığımız, teknolojik geçiş riski olan, Daha Düşük Emisyon Teknolojisine Geçiş ve Dijitalleşme riski ile ve orta seviyede etki tanımladığımız diğer geçiş risklerimizle doğrudan bağlantılıdır. Bu senaryo, geçiş risklerimize yönelik analizlerimizde bize yol gösterdi ve 2050 Net Sıfır Karbon Yol Haritası adını verdiğimiz geçiş planımızın şirket dirençliliğine en iyi seviyede katkı sağlayacağını teyit etmemize fırsat sundu. Nuh Çimento'nun hazırladığı iklim geçiş planı, bu risklerin alt kırılımlarının tamamına karşılık gelecek, riskleri telafi edici ve fırsatlara hızlı uyum sağlayıcı girişim, hedef ve yatırımları içeriyor. IPCC RCP 4.5, IPCC RCP 8.5 ve IEA NZE2050 Bu yıl değerlendirmeye eklediğimiz ve 2024 yılında Türkiye çimento sektöründe faaliyet gösteren şirketlerin yoğun olarak değerlendirmelerinde kullandığı bu üç senaryo, birbirinden çok farklı iklim ve politika geleceklerini tanımlamaktadır. Türkiye'den ABD ve AB'ye çimento ihracatı yapan bir şirket için bunlar esas olarak farklı karbon maliyeti seviyeleri, talep kaymaları ve teknoloji baskısı anlamına gelmektedir. Çimento için en önemli etkiler, karbon fiyatlandırması (AB CBAM dâhil), düşük karbonlu ürün talebi ve karbonsuzlaştırma için sermaye harcamalarının hızı/ölçeği (klinker azaltımı, alternatif yakıtlar, CCUS) ile ilgilidir. Detaylı kısa-orta-uzun vadeli finansal etkilere yönelik inceleme denetim yetkilisine sunulmuş, raporumuzda özet bilgilere yer verilmiştir.
22.b.i.6	Analizde kullanılan zaman dilimleri
	2017-2030-2050 Bu zaman dilimleri iklim geçiş planımızda açıklanmıştır.
22.b.i.7	Analizde kullanılan operasyonların kapsamı
	Fiziksel risk senaryosu için Nuh Çimento Grubu: %100 Geçiş riskleri senaryosu için Nuh Çimento Grubu: %100

2025 Senaryo Analizi Ek Açıklamalar

Senaryonun Genel Açıklaması	Senaryo Kapsamında Olası Riskler
IPCC RCP4.5 Radyasyon zorlamasının 2100 yılına kadar yaklaşık 4,5 W/m² ile sınırlandırılacağı bir stabilizasyon yolu. Bu yol, küresel azaltma politikalarını ve emisyonların yüzyıl ortasında zirve yapıp ardından düşmesini gerektirir. Bu, ılımlı bir ısınmayı (çoğu modelde 2100 yılına kadar genellikle 2-3 °C civarında), önemli ancak daha "kontrol altında" fiziksel iklim etkilerini ve karbon fiyatlandırmasının ve düşük karbonlu teknolojilerin yaygın kullanımını ifade eder.	İklimle İlgili Geçiş Riski 1 – Karbon Fiyatlandırması ve Düzenlemesi İklimle İlgili Geçiş Riski 2 –Teknoloji ve Ürün Eskimesi Geçiş Fırsatı – Düşük Karbonlu Çimento Liderliği
Bu Durumun Çimento Sektörü İçin Ne Anlama Geldiği	Risklerin Nuh Çimento Grubu Açısından İncelenmesi
RCP4.5 – “Düzenli” Ancak Zorlu Bir Geçiş Çimento üretimi önemli ölçüde devam eder, ancak klinker-çimento oranının düşürülmesi, alternatif yakıtların daha fazla kullanılması, karbon yakalama ve depolama/karbon yakalama ve kullanım döngüsü yoluyla spesifik CO₂ emisyonlarının azaltılması yönünde güçlü bir baskı vardır. ETS, CBAM ve tedarik standartları gibi politika araçları giderek sıkılaştırılır; Türkiye gibi ülkelerdeki verimli, düşük, karbonlu tesisler, zamanında karbondan arındırma işlemlerini tamamladıkları takdirde AB/ABD pazarlarında rekabet gücünü koruyabilirler.	Bu analizde RCP 4.5 için tanımlanan birinci geçiş riskinin, Nuh Çimento için yüksek, Nuh Yapı Ürünleri için orta derecede finansal etki yaratacağı tespit edilmiştir. İkinci geçiş riskinin ise Nuh Çimento için çok yüksek derecede finansal etki yaratacağı tespit edilmiştir. Bu risk diğer grup şirketleri için geçerli olmamıştır. Geçiş fırsatının ise Nuh Çimento için çok yüksek, Nuh Beton için orta derecede finansal etki yaratacağı tespit edilmiştir.

Senaryonun Genel Açıklaması	Senaryo Kapsamında Olası Riskler
IPCC RCP8.5 2100 yılına kadar yaklaşık 8,5 W/m² radyasyon zorlamasıyla yüksek emisyon yolu. Başlangıçta çok yüksek fosil yakıt kullanımı ve muhtemelen 1000 ppm'nin üzerinde CO₂ konsantrasyonları içeren bir "en kötü durum/üst düzey" senaryo olarak oluşturulmuştur. Bu durum, güçlü fiziksel etkiler (ısı, deniz seviyesinin yükselmesi, aşırı hava koşulları), politikanın daha sonra aniden sıkılaştırılması durumunda yüksek geçiş riski ve birçok bölgede önemli makroekonomik bozulma anlamına gelir.	İklimle İlgili Fiziksel Risk 1 – Fiziksel Kırılganlık ve Sosyal Etki İklimle İlgili Fiziksel Risk 2 – Varlık ve Lojistik Aksaması İklimle İlgili Geçiş Riski 3 – “Geç ve Ani” Politika Geçiş Fırsatı – Dayanıklı Altyapıya Olan Talep
Bu Durumun Çimento Sektörü İçin Ne Anlama Geldiği	Risklerin Nuh Çimento Grubu Açısından İncelenmesi
RCP8.5 – Zayıf Hafifletme Önlemleri, Güçlü Fiziksel Etkiler Geçiş baskısı başlangıçta daha zayıftır, ancak sıcak hava dalgaları, su kıtlığı, tedarik kesintileri ve beton dayanıklılığı ve karbonatlaşma davranışı da dâhil olmak üzere altyapıya verilen hasar vb. fiziksel riskler artar. Etkiler kötüleştikçe, geç ve ani politika sıkılaştırmaları mümkün olabilir; bu da yüksek emisyonlu santraller için "düzensiz geçiş" riski ve atıl varlık riski yaratır.	RCP 8.5 Senaryosu, diğer iki senaryoya göre daha fazla fiziksel risk içermektedir. Nuh Çimento Grubu, fiziksel riskleri genel bir ifade olan ‘aşırı hava olayları’ altında incelemiş ve Nuh Çimento’da yüksek, Nuh Yapı Ürünleri için ise orta finansal etki yaratacağını değerlendirmiştir.

Senaryonun Genel Açıklaması	Senaryo Kapsamında Olası Riskler
IEA 2050'ye Kadar Net Sıfır Emisyon (NZE2050) 1,5 °C'ye uyumlu geçiş senaryosu, 400'den fazla kilometre taşı içeriyor ve fosil yakıt kullanımında hızlı düşüşler, büyük ölçekli enerji verimliliği ve temiz enerjiye geçişle 2050 yılına kadar net sıfır CO₂ hedefliyor. Bu durum, çok sıkı iklim politikaları, hızla yükselen karbon fiyatları, çimento da dâhil olmak üzere tüm enerji yoğun sektörlerde hızlı teknolojik değişimler ve uyum konusunda güçlü yatırımcı/piyasa beklentileri anlamına gelir.	İklimle İlgili Geçiş Riski 1 – Net Sıfır Beklentileriyle Uyum Sağlayamama İklimle İlgili Geçiş Riski 2 – Derin Karbonsuzlaştırma Sermaye Harcamaları (Alternatif Yakıtlar, CCUS, Portföy Değişikliği) İklimle İlgili Geçiş Riski 3 – Talebin Daha Düşük Hacimli Malzemelere Kayması Geçiş Fırsatı – NZE Uyumlu Düşük Karbonlu Portföy ve CBAM Avantajı
Bu Durumun Çimento Sektörü İçin Ne Anlama Geldiği	Risklerin Nuh Çimento Grubu Açısından İncelenmesi
IEA NZE2050 – Çimentonun Hızlı Karbonsuzlaştırılması Düşük klinkerli çimentolar, alternatif bağlayıcılar, yaygın alternatif yakıtlar, büyük ölçekli karbon yakalama, depolama ve kullanım (CCUS) ve inşaat ve yıkım malzemelerinin daha fazla kullanımı yoluyla çimento üretim sürecinde ve yakıt emisyonlarında ciddi kesintiler yapılmasını gerektirir. Sektörün önde gelen oyuncular, SBTi ile uyumlu hedefleri ve senaryo analizlerinde hâlihazırda sıfır net emisyon (NZE) yol haritalarına atıfta bulunuyor; bu da yatırımcıların çimento için sağlam sıfır net emisyon yol haritaları beklediğinin bir işaretidir.	NZE205 Senaryosu ile Nuh Çimento 2050 Net Sıfır Emisyon hedefi birbiri ile paralel olduğundan bu senaryo altında incelenen riskler grup için öne çıkmamaktadır. Nuh Çimento Grubu karbonsuzlaşmaya yönelik sermaye harcamalarını gelecekteki risklerini azaltmak konusunda gerekli bir ödünleşim olarak görmektedir. Bu senaryo altındaki üçüncü geçiş riskini Nuh Çimento Grubu, 'müşteri tercihlerindeki değişim' olarak incelemiş ve Nuh Çimento açısından orta şiddette finansal etki tespiti yapmıştır. NZE2025 için tanımlanan geçiş fırsatı RCP 4.5 ile benzerdir.

TSRS 2	
22.b.ii	Analizde kullanılan kilit varsayımlar
22.b.ii.1	Faaliyet gösterilen ülkelerdeki iklim politikaları
	Nuh Çimento Grubu tüm üretim faaliyetlerini Türkiye’de gerçekleştiriyor. Türkiye’nin İklim Politikası Genel Çerçevesi 3 Mayıs 2010 tarihinde Yüksek Planlama Kurulu tarafından onaylanarak yürürlüğe giren Türkiye’nin “Ulusal İklim Değişikliği Strateji Belgesi’nde Türkiye’nin Ulusal Vizyonu şu şekilde tanımlanmıştır: “Türkiye’nin iklim değişikliği kapsamındaki ulusal vizyonu, iklim değişikliği politikalarını kalkınma politikalarıyla entegre etmiş; enerji verimliliğini yaygınlaştırmış, temiz ve yenilenebilir enerji kaynaklarının kullanımını arttırmış; iklim değişikliğiyle mücadeleye özel şartları çerçevesinde aktif katılım sağlayan ve yüksek yaşam kalitesiyle refahı tüm vatandaşlarına düşük karbon yoğunluğu ile sunabilen bir ülke olmaktadır”. Bu vizyonla Türkiye, iklim değişikliğine uyum stratejileri kapsamında tarım, su kaynakları ve şehir planlaması gibi alanlarda politikalar geliştiriyor. Paris Anlaşması ve Net Sıfır Hedefi - Türkiye, 4 Kasım 2016 tarihinde yürürlüğe giren ve küresel sıcaklık artışının sanayileşme öncesi döneme kıyasla 1,5 derece seviyesinde tutulmasını hedefleyen Paris Anlaşması’nı 7 Ekim 2021 tarihinde onayladı ve ardından 2053 yılı için “net sıfır emisyon” hedefi koydu. Bu hedef, sera gazı emisyonlarının azaltılmasını ve karbon nötr bir ekonomi oluşturmayı amaçlıyor. Ulusal Katkı Beyanı (NDC) - Türkiye, 2023’te güncellenmiş bir Ulusal Katkı Beyanı (NDC) sundu. Bu beyana göre Türkiye, 2030’a kadar sera gazı emisyonlarını 2012’de belirtilen başlangıç senaryosuna göre %41 oranında azaltmayı hedefliyor, yani 2030 yılına kadar sera gazı emisyonlarını “artıştan azaltmayı” taahhüt ediyor. İklim Kanunu - Türkiye'nin ilk İklim Kanunu, raporumuzu hazırladığımız dönem içerisinde, 25 Şubat 2025 tarihinde Türkiye Büyük Millet Meclisi'ne (TBMM) sunuldu. Kanunun dört maddesi meclisten geçti ve sonrasında iklim kanunu teklifi, basına yapılan açıklamalara göre, kamuoyu ve milletvekillerinden gelen tepkiler üzerine 2025 yılının nisan ayında geri çekildi. 2025 yılının temmuz ayı başında İklim Kanunu yürürlüğe girdi. Yeni yasal çerçeve, yalnızca çevresel etkileri azaltmakla kalmayacak; ekonomi, sanayi ve yerel yönetimler için de yepyeni bir dönüşüm dönemini başlatacak. Emisyon Ticaret Sistemi (ETS) ve karbon fiyatlandırması gibi mekanizmalar ilk kez mevzuata giriyor. Yeşil dönüşüme yönelik projeler için özel finansman kaynakları oluşturuluyor. - Şirketlerin, emisyon ölçümlemesi, raporlaması ve yönetimi artık bir yükümlülük haline geliyor. Yeşil finansmana erişim, sadece düşük karbonlu yatırımlar için mümkün olacak ve karbon maliyetleri, doğrudan rekabet gücünü etkileyecek. Uyumu göstermeyen şirketler cezai yaptırımlarla karşılaşacak.

TSRS 2	
22.b.ii.2	Makroekonomik trendler
	2025 yılı, Türkiye çimento sektörü için üretim ve ihracatta önemli fırsatların öne çıktığı, iç talep ve dış pazarlar arasında dengelenme arayışının sürdüğü bir yıl oldu. İç piyasadaki büyüme ivmesi sınırlı da olsa devam ederken, ihracat performansı özellikle klinker ürünlerinde güçlü bir seyir izledi ve yeni pazar fırsatları sektörde önem kazandı. İç Pazarda Yavaşlayan Büyüme ve Düzelme Eğilimi 2025'te sektörün çimento üretimi yılın ilk dokuz ayında 68,2 Milyon tona çıkarak bir önceki yılın aynı dönemine göre %7,4 artış gösterdi. Aynı dönemde iç satışlar da %6,3 artarak 56,2 Milyon ton oldu, bu da yerel pazarda talebin büyümeye devam ettiğini gösteriyor. İhracatta Güçlü Klinker Performansı ve Yeni Pazarlar 2025 yılının ilk dokuz ayında Türkiye Çimento Sanayicileri Birliği (TÜRKÇİMENTO) üyelerinin toplam çimento ihracatı 2024 yılına oranla %13,7 oranında artarak 11.546.203 tona ulaştı. Sektörün iç piyasadaki performansı bölgesel farklılıklar gösterdi. Marmara ve Ege gibi bölgelerde iç satışlarda sınırlı düşüşler görülse de genel iç pazar hacmi büyümesini korudu. Sürdürülebilirlik ve Enerji Verimliliği Yatırımları Çimento sektörü, karbon emisyonlarının azaltılması yönündeki küresel ve ulusal düzenleyici baskılarla karşı karşıyadır. Türkiye'de bu kapsamda atık ısı geri kazanımı, alternatif yakıt kullanımı ve enerji verimliliği yatırımları hız kazandı. Sektör oyuncularına ise sürdürülebilirlik odaklı üretim süreçlerini yaygınlaştırmanın yanı sıra katkılı çimento ürünlerinin geliştirilmesine yönelik çalışmalarını sürdürüyor. Dijitalleşme ve Modernizasyon 2025 yılında çimento üretiminde dijitalleşme ve otomasyon yatırımları arttı. Üretim süreçlerinin dijital ikiz teknolojileri ve yapay zekâ destekli optimizasyonlarla yönetilmesi, verimliliği artırıyor ve maliyetleri düşürüyor. Modernizasyon projeleri, sektörün rekabet gücünü destekliyor. Ekonomik ve Jeopolitik Belirsizlikler Küresel ekonomideki yavaşlama, yüksek enflasyon ve jeopolitik riskler (ABD-Çin ticaret gerilimleri, enerji fiyatlarındaki dalgalanmalar) ihracat ve yatırım ortamını zorlaştırıyor. OECD 2025 için Türkiye ekonomisinin yaklaşık %2,6–%3,1 civarında büyümesini bekliyor, bu durum sektörün büyüme hızını sınırlayabilir.

TSRS 2	
22.b.ii.3	Ulusal veya bölgesel düzeydeki değişkenler
	Dünya Ekonomik Forumu WEF Risk Algısı WEF Dünya Ekonomik Forumu Küresel Risk Algısı 2026 Raporu, kısa vadede en çok öne çıkacak risklerin jeoekonomik çatışma, yanlış bilgi ve dezenformasyon, toplumsal kutuplaşma ve iklim değişikliği kaynaklı aşırı hava olayları olduğunu ortaya koyuyor. Uzun vadede ise aşırı hava olayları birinci sıraya çıkarken, bunu biyolojik çeşitlilik kaybı ve ekosistem çöküşü takip ediyor. Global Risk Algısı Anketi bulguları, kısa vadede çevresel risklerin önceki yıllara kıyasla görece ve mutlak önem kaybettiğini; buna karşın uzun vadede çevresel risklerin, özellikle aşırı hava olayları başta olmak üzere, en yüksek şiddete sahip riskler arasında baskın konumunu koruduğunu gösteriyor. GRC Management Türkiye Risk Raporu 2026’da gerçekleşme olasılığı açısından değerlendirilen ve Türkiye’de beş yıllık projeksiyonda ilk beş sırada yer alan riskler; medyadaki sahte haberler, eşitsizliğin derinleşmesi, fikir özgürlüklerine müdahale, ülkeler arasındaki ekonomik çatışmalar ve derin ya da yaygın yoksulluk olarak sıralanıyor. İklim Değişikliği 2025, iklim değişikliğinin yıkıcı etkilerini tüm dünyada daha fazla hissettiğimiz bir yıl oldu. 2024 ise bugüne dek ortalamada en sıcak yıl olarak tarihe geçti. İklim değişikliği ile mücadele ve adaptasyon konusu risk raporlarının, küresel hedeflerin, çok uluslu anlaşmaların, bölgesel mutabakatların odağında her geçen gün daha fazla öne çıkıyor. WEF raporuna göre iklim değişikliği kaynaklı aşırı hava olayları dünyada kısa vadede en büyük dördüncü risk olmakla birlikte uzun vadeli riskler arasında ilk sırada yer alıyor. AB Yeşil Mutabakat Sınırda Karbon Düzenlemesi 16 Mayıs 2023 tarihinde resmi olarak yürürlüğe giren AB Sınırda Karbon Düzenleme Mekanizması tüzüğü, 1 Ekim 2023 tarihinden 31 Aralık 2025 tarihine kadar olan bir geçiş dönemi tanımlıyor. AB’ye çimento, demir-çelik, hidrojen, gübre, alüminyum ve elektrik ihraç eden üreticileri kapsayan düzenleme ihracatçılara bu dönemde sadece ürünlerin karbon içeriklerine yönelik raporlama zorunluluğu getiriyor. 2026 yılı itibarıyla, emisyonlarını azaltmayan şirketler, Avrupa’ya ihraç ettikleri ürünlerin yüksek emisyonları ve vergiye tabi olmak istemeyen müşterileri tarafından daha düşük emisyonlu ürünlerin tercih edilmesi sebebiyle, AB’ye yaptıkları satış gelirlerinde düşüş yaşayabilecektir. Ulusal İklim Kanunu ve buna bağlı hazırlıkları süren Emisyon Ticaret Sistemi (ETS) kurulması ve AB ile ilgili anlaşmaların yapılması sayesinde bu riskin etkisinin azaltılması mümkün olabilecektir. Dünya Bankası tarafından 2025 yılında yayınlanan Ülkelerin SKDM’den etkilene indeksiye göre Türkiye’nin SKDM kapsamında ihraç ettiği ürünlerde karbon yoğunluğu nispeten düşük. Bununla birlikte demir-çelik, alüminyum, gübre gibi çeşitli sektörlerde ihracatımız yüksek olduğu için getirilecek karbon ücretlerinden Türkiye’nin de yüksek oranda etkilene bekleniyor. Son olarak Türkiye’nin coğrafi avantajı dikkate alındığında lojistik kaynaklı emisyonlar konusunda avantajlı bir durumda olduğu görülüyor.
22.b.ii.4	Enerji kullanımı ve çeşitliliği
	Türkiye’de Enerji Çeşitliliği T.C. Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığı verilerine göre, Türkiye’nin elektrik kurulu gücü, aralık ayı sonu itibarıyla 122 bin 519 MW’a yükseldi. Yıllık bazda en yüksek seviyeye çıkan 362 bin 992 GWh’lik üretiminin %32,6’sı rüzgâr ve güneş enerjisinden sağlandı. 2024 yılında Türkiye elektrik üretiminin %34,7’si kömürden, %18,9’u doğal gazdan, %21,1’i hidrolik enerjiden, %10,4’ü rüzgârdan, %8,7’si güneşten, %3,1’i jeotermal enerjiden ve %3,1’i diğer kaynaklardan elde edilmiştir. 2025 yılı aralık ayı sonu itibarıyla Türkiye kurulu gücünün kaynaklara göre dağılımı; %26,4’ü hidrolik enerji, %19,6’sı doğal gaz, %18’i kömür, %12,1’i rüzgâr, %20,5’i güneş, %1,4’ü jeotermal ve %2,1’i ise diğer kaynaklar şeklindedir.

TSRS 2	
22.b.ii.5	Teknolojideki gelişmeler
	2025 yılında çimento ve beton sektöründe sürdürülebilirlik, dijitalleşme, geri dönüşüm ve döngüsel ekonomi öncelikli konular olarak öne çıkıyor. Karbon emisyonlarını azaltmaya yönelik teknolojiler, yapay zekâ ve sensör tabanlı izleme sistemleri, ileri malzeme geliştirme ve 3D baskı gibi yenilikler sektörü dönüştürüyor. Ayrıca, enerji verimliliği ve atık yönetimi uygulamaları da çevresel etkilerin azaltılmasına katkı sağlıyor. 1. Karbon Salınımını Azaltma ve Sürdürülebilir Üretim Teknolojileri • Karbon Yakalama ve Depolama (CCS) Teknolojileri: CCS projeleri ticarileşme aşamasına giriyor; özellikle Avrupa’da pilot tesisler devreye alınıyor veya planlanıyor. • Alternatif Ham Madde ve Yakıt Kullanımı: Uçucu kül, cüruf, kalsine kil gibi katkılı çimento üretimi ve alternatif yakıt kullanımı, doğal kaynak tüketimini azaltmak ve karbon ayak izini düşürmek için 2025’te de sektörün öncelikleri arasında yer aldı. • Düşük Karbonlu Çimento Ürünleri: Yeni nesil katkılı çimento ve düşük karbonlu beton ürünleri, karbon ayak izini %30’a kadar azaltabiliyor. Türkiye’de de çimento sektörünün 2025 ana gündem maddelerinden biri, kalsine kil (LC3) ve düşük karbonlu çimentolar oldu. Bu teknoloji sektörün net-sıfır hedeflerinin merkezi olarak tartışıldı. 2. Dijitalleşme, Yapay Zekâ ve Veri Analitiği • Dijital İkiz ve Sensör Teknolojileri: Beton dökümünde dijital ikiz teknolojisi ve IoT sensörleri kullanılarak kürlenme süreci ve dayanıklılık gerçek zamanlı izlenebiliyor, üretim süreçleri optimize ediliyor. • Yapay Zekâ Destekli Optimizasyon: AI algoritmaları, enerji tüketimi, ham madde kullanımı ve bakım süreçlerinde verimliliği artırmak için kullanılıyor. • Akıllı Beton ve Yapı Sağlığı İzleme: Beton içine yerleştirilen sensörlerle ısı, nem, çatlak tespiti yapılarak, yapıların ömrü ve güvenliği artırılıyor. 3. İleri Malzeme Teknolojileri • Kendini Onaran Beton: Mikroorganizmalar veya kimyasal kapsüllerle beton çatlaklarının kendi kendini onarması sağlanıyor, böylece bakım maliyetleri düşerken dayanıklılık artıyor. • Nano Teknoloji: Nano-silikalar ve nanotüpler betondaki gözenekleri doldurarak dayanıklılığı ve su yalıtımını artırıyor. • Hafif ve Yüksek Performanslı Betonlar: Fiber takviyeli ve yüksek mukavemetli betonlar, yapıların daha hafif ve dayanıklı olmasına olanak tanıyor. 4. İleri Üretim Teknikleri • 3D Baskı Teknolojileri: Çimento ve beton sektöründe 3D baskı uygulamaları hızla gelişiyor, karmaşık ve özelleştirilmiş yapıların daha hızlı ve ekonomik inşasına olanak sağlıyor. • Otomasyon ve Robotik: Beton döküm ve yüzey işlemlerinde robotik sistemler ve otomasyon kullanımı artıyor, bu da kaliteyi artırırken iş gücü verimliliğini yükseltiyor. 5. Enerji Verimliliği ve Atık Yönetimi • Atık Isı Geri Kazanımı: Çimento fabrikalarında atık ısı geri kazanım sistemleri enerji verimliliğini artırıyor ve çevresel etkileri azaltıyor. • Geri Dönüşüm ve Atık Yönetimi: Endüstriyel atıkların alternatif ham madde olarak kullanımı ve geri dönüşüm teknolojileri sürdürülebilir üretim için kritik önem taşıyor. Çimento ve beton geri dönüşüm teknolojilerinde büyük ilerleme kaydedildi. Elektrokimyasal ayırma gibi yeni teknikler, çimento harçlarını agrega ve bağlayıcı bileşenlerine ayırarak geri kazanım sağlıyor.
22.b.iii	İklimle ilgili senaryo analizi dönemi
	İklimle ilgili geçiş riskleri senaryo değerlendirmesi ilk olarak 2025 yılının 2. çeyreğinde gerçekleştirilmiş ve 2025 yılı raporumuzu hazırlarken detaylandırılmıştır. Bundan sonra da her raporlama döneminde gözden geçirilip değerlendirilmesi planlanmaktadır. Analiz, lokasyon bazlı olup Grup içinde üretim faaliyetleri olan Nuh Çimento, Nuh Beton ve Nuh Yapı için yapılmıştır.

METRİKLER ve HEDEFLER

Sürdürülebilirlikle İlgili Metrikler ve Hedefler

TSRS 1 Metrikler

TSRS 1	Metriklere Yönelik Açıklamalar	
46	Şirketin gelecekteki finansal yeterliliğini etkilemesi makul ölçüde beklenen sürdürülebilirlikle ilgili her bir risk ve fırsat için açıklamalar:	Su Kalitesi ve Su Kaynaklarındaki Azalma
46.a	Şirketin gelecekteki finansal yeterliliğini etkilemesi makul ölçüde beklenen sürdürülebilirlikle ilgili her bir risk ve fırsat için ilgili TSRS tarafından zorunlu kılınan metrikler (Nicel)	Konuyla ilgili TSRS tarafından zorunlu kılınan metrik mevcut değildir.
46.b	Şirketin aşağıdakileri ölçmek ve izlemek için kullandığı ölçütler	Su Kalitesi ve Su Kaynaklarındaki Azalma
46.b.i	Sürdürülebilirlikle ilgili risk veya fırsatları ölçmek ve izlemek için kullandığımız metrikler (Nicel)	Su Kullanım Miktarı (ton/yıl)
46.b.ii	Hedeflere ilişkin ilerlemeler ve sürdürülebilirlikle ilgili risk veya fırsata ilişkin performansı ölçmek ve izlemek için kullandığımız metriklere dair açıklama (Nicel/nitel)	Hedefimiz, yıllık su kullanım miktarımızı azaltmaktır.
47	Sürdürülebilirlikle ilgili bir risk veya fırsata yönelik uygulanacak özellikli bir TSRS'nin bulunmaması durumunda, işletme uygulanabilir metrikleri belirlemek için 57-58 inci paragrafları uygular.	Su Kalitesi ve Su Kaynaklarındaki Azalma
57.a	Genel amaçlı finansal raporların kullanıcılarının karar vermesi için ihtiyaca uygun olan,	Yıllık su kullanım miktarı endüstride su ile ilgili en sık kullanılan metriktir.
57.b	Sürdürülebilirlikle ilgili risk ve fırsatı gerçeğe uygun şekilde sunan bilgileri belirlemek için yapılan muhakeme	
58	57nci paragrafta belirtilen muhakemede bulunurken işletme;	Su Kalitesi ve Su Kaynaklarındaki Azalma
58.a	SASB Standartlarında yer alan açıklama konularıyla ilişkili metriklere atıfta bulunur ve söz konusu metriklerin uygulanabilirliğini değerlendirir. İşletme SASB Standartlarında belirtilen metriklerin işletmenin içinde bulunduğu şartlarda uygulanabilir olmadığı sonucuna varabilir.	SASB Standartlarında yer alan açıklama konularıyla ilişkili metriklerin uygulanabilirliğini değerlendirdik ve risk ve fırsatlarla ilgili olanları yanıtladık.

58.b	TSRS'ler için çelişmediği sürece- aşağıdaki kaynaklara atıfta bulunabilir ve bunların uygulanabilirliğini değerlendirebilir:	Su Kalitesi ve Su Kaynaklarındaki Azalma
58.b.i	CDSB Çerçeve Uygulama Rehberi	Kullanılmamıştır.
58.b.ii	Genel amaçlı finansal raporlama kullanıcılarının ihtiyaçlarını karşılamak üzere yükümlülükler getiren diğer standart belirleyici kuruluşların en son düzenlemeleri	Kullanılmamıştır.
58.b.iii	Aynı sektör veya coğrafyada faaliyet gösteren işletmeler tarafından açıklanan -metinler dâhil- bilgiler	Kıyaslama yapılmış ve sektörel metrikler kullanılmıştır.
58.c	Bu standardın amacına ulaşmasına yardımcı olduğu ölçüde (Bkz. 1-4'üncü paragraflar) ve TSRS'ler ile çelişmediği sürece- Ek C'de belirtilen kaynaklara atıfta bulunabilir ve bu kaynakların uygulanabilirliğini değerlendirebilir.	Yıllık Su Kullanım Miktarı metriği GRI Global Reporting Initiative Standartlarında da mevcuttur.
48	45-46'ncı paragrafları uygulayan bir işletme tarafından açıklanan metrikler, belirli iş modelleri, faaliyetleri veya katılımı karakterize eden diğer ortak özelliklerle ilişkili metrikleri içerir. (Nicel)	-
49	TSRS'ler dışındaki bir kaynaktan alınan bir metriği açıklaması durumunda işletme, kaynağı ve alınan metriği belirler.	Su Kalitesi ve Su Kaynaklarındaki Azalma
50	İşletmenin kendi belirlediği metrikler	
50.a	Metriğin TSRS'ler dışındaki bir kaynaktan alınan bir metrikten uyarlanarak türetilip türetilmediği ve eğer öyleyse, hangi kaynaktan alındığı ve işletme tarafından açıklanan metriğin söz konusu kaynaktan belirtilen metrikten ne şekilde farklılaştığı da dâhil olmak üzere, metriğin nasıl tanımlandığı (Nitel)	Metrik TSRS'nin önerdiği SASB Standardından alınmıştır.
50.b	Metriğin mutlak bir ölçü mü, başka bir metrikle bağlantılı olarak ifade edilen bir ölçü mü yoksa nitel bir ölçü mü olduğuna dair açıklama (Nitel)	Metrik mutlak bir ölçüdür.
50.c	Metriğin üçüncü bir tarafça doğrulanıp doğrulanmadığı ve eğer öyleyse, hangi tarafın doğrulamayı yaptığı (Nitel)	Metrik 3. tarafça doğrulanmıştır. CTR Sertifikasyon ve Eğitim Ltd. Şti.
50.d	Kullanılan yöntemin kısıtları ve yapılan önemli varsayımlar dâhil, metriği hesaplamak için kullandığımız yöntem ve hesaplama girdileri (Nicel ve nitel)	Bkz. Su Ayak İzi Doğrulama Raporları

SASB - İnşaat Malzemeleri Sektörel Metrikleri

Konu	Metrik	Kategori	Ölçü Birimi	Grup Konsolide		Nuh Çimento		Nuh Beton		Nuh Yapı Ürünleri	
				2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025
Su Kalitesi ve Su Kaynaklarındaki Azalma	Çekilen toplam su <i>(Kaynak: Yüzey, yer altı, deniz, satın alınan içme suyu)</i>	Nicel	Bin metreküp (m³)	2.464*	2.949	1.841	2.322**	343	314	280	313
	Tüketilen toplam su	Nicel	Bin metreküp (m³)	2.350	2863	1.757	2.263	337	302	256	298
	Yüksek veya Aşırı Yüksek Temel Su Stresi olan bölgelerde çekilen su oranı ***	Nicel	Yüzde (%)	%0	%1	%0	%0	%0	%13,12	%0	%0
	Yüksek veya Aşırı Yüksek Temel Su Stresi olan bölgelerde tüketilen su oranı	Nicel	Yüzde (%)	%0	%1	%0	%0	%0	%12,69	%0	%0

*2024 yılı çekilen toplam su metriğinde 2.264 şeklinde yazılı olan Grup Konsolide verisi yazım hatası nedeniyle güncellenmiştir.

** Burada verilen çekilen toplam su verisi SASB KPI tanımı nedeniyle EFR'de verilen toplam su çekimi miktarından farklıdır. Bu fark SASB KPI tanımı kapsamında geri kazanılan suyun TSRS'deki veriye dâhil edilmemesi nedeniyledir. 2025 yılında arıtma tesislerinden geri kazanılan su miktarı 179.279 m³'tür.

*** Aquaduct verilerine göre tesislerimizin çoğunluğunun yer aldığı Kocaeli ilinde su stresi orta-yüksek seviyededir.

Çekim Yapılan Su Kaynakları		
Nuh Çimento	Nuh Beton	Nuh Yapı Ürünleri
Yüzey Suyu (Ulupınar) Kuyu Suyu Deniz Suyu Satın Alınan İçme Suyu	Şebeke Suyu Taşıma Su Kuyu Suyu Deniz Suyu (Nuh Çimento'dan alınan) Satın Alınan İçme Suyu	Deniz Suyu (Nuh Çimento'dan alınan) Satın Alınan İçme Suyu

TSRS 1 Hedefler

TSRS 1	Sürdürülebilirlik Hedefleri	Nuh Çimento	Nuh Beton	Nuh Yapı Ürünleri
51.b	Hedef Adı/Tanımı (Nicel veya nitel)	Kullanılan yıllık su miktarını 2.700.000 m ³ 'ün altında tutmak	Beton üretiminde kullanılan su oranını m ³ başına 175 kg'nin altında tutmak	2025 yılı tüketiminin %5 altında kalmak
51.a	Metrik	Tüketilen yıllık su miktarı (m ³)	Tüketilen yıllık su miktarı (m ³)	Tüketilen yıllık su miktarı (m ³)
51.d	Baz Dönem	2025-2.500.804 m ³	2025-175 kg	2025 - 298.000 m ³
51.c	Geçerli Olduğu Dönem	2026	2026	2026
51.e	Dönüm Noktaları	Mevcut değil.	Mevcut değil.	-
51.e	Ara Hedefler	2024	-	-
51.f	Analiz	2025 yılında azami hedef miktar olan 2,1 Milyon m ³ 'ün üzerinde bir kullanım gerçekleşmiştir. (2.500.804 m ³) Belirtilen hedefin üstünde kalınmasında; yeni WHR 12 MW türbin yatırımı, sintine kazanı, tozsuzlaştırmanın sağlanması amacıyla yaz aylarında yol sulama hatlarının devreye alınması ve deniz suyu iletkenlik değerlerinin artmasıyla proseste kullanılabilecek ürün suyunun elde edilebilmesi için denizden daha fazla su çekilmesi gibi nedenler etkili olmuştur. Bu değişen yeni koşullara göre 2025 yılı yeni baz yıl olarak belirlenmiştir. 2025 yılında gerçekleşen su tüketim miktarının 179.279 metreküplük kısmı atık sulardan karşılanmıştır.	-	-
51.g	Revizyon	Hedefte herhangi bir revizyon gerçekleştirmedi.	Hedef 2025 yılında belirlenmiş ve herhangi bir revizyon yapılmamıştır.	Hedef 2025 yılında belirlenmiş ve herhangi bir revizyon yapılmamıştır.

İklim Değişikliği İlgili Metrikler ve Hedefler

TSRS 2 Metrikler

GHG Protocol Corporate Accounting and Reporting Standardına göre Sera Gazı Emisyonları (Konsolide)

(TS EN ISO 14064-1 Standardı hesaplama sonuçları ile aynıdır.)

Mutlak Brüt Sera Gazı Emisyonları		Birim	2024	2025
TSRS 2				
29.a.i.1	Kapsam 1 Sera Gazı Emisyonları (TOPLAM)	metrik ton CO ₂ e	3.865.292	4.122.530,28
	Nuh Çimento	metrik ton CO ₂ e	3.584.953	3.925.663,83
	Nuh Beton	metrik ton CO ₂ e	43.335	16.915,92
	Nuh Yapı Ürünleri	metrik ton CO ₂ e	237.004	179.950,53
29.a.i.2	Kapsam 2 Sera Gazı Emisyonları (TOPLAM)	metrik ton CO ₂ e	182.024	188.432,26
	Nuh Çimento	metrik ton CO ₂ e	169.456	175.864,63
	Nuh Beton	metrik ton CO ₂ e	2.325	1.783,29
	Nuh Yapı Ürünleri	metrik ton CO ₂ e	10.243	10.784,34
29.a.i.3	Kapsam 3 Sera Gazı Emisyonları (TOPLAM)	metrik ton CO ₂ e	1.544.097	1.290.101,49
	Nuh Çimento	metrik ton CO ₂ e	834.217	633.153,65
	Nuh Beton	metrik ton CO ₂ e	641.237	591.414,58
	Nuh Yapı Ürünleri	metrik ton CO ₂ e	68.643	65.533,26
	Kapsam 1+2+3 Konsolide Grup	metrik ton CO ₂ e	5.591.413	5.601.064,04

Mutlak Brüt Sera Gazı Emisyonları							
Kapsamların Açıklamaları	Birim	Nuh Çimento		Nuh Beton		Nuh Yapı Ürünleri	
		2024	2025	2024	2025	2024	2025
Doğrudan Emisyonlar	t CO ₂ e	3.584.953,46	3.925.663,83	43.335,18	16.915,92	237.003,60	179.950,53
Önemli Dolaylı Emisyonlar	t CO ₂ e	1.003.673,16	809.018,28	643.561,82	593.197,87	78.886,46	76.317,60
• Enerji Dolaylı Emisyonlar (Kapsam 2)	t CO ₂ e	169.456,46	175.864,63	2.325,18	1.783,29	10.243,03	10.784,34
• Ulaşımdan Kaynaklı Emisyonlar	t CO ₂ e	467.133,71	164.201,80	29.101,35	43.489,77	7.498,83	15.612,62
• Kullanılan Ürünlerden Kaynaklı Emisyonlar	t CO ₂ e	282.343,60	462.424,30	610.055,91	542.887,61	60.913,16	29.574,12
• Üretilen Ürünlerin Kullanımı Kaynaklı Emisyonlar	t CO ₂ e	84.739,39	6.527,55	2.079,39	5.037,20	231,44	20.345,65
• Diğer Emisyonlar	t CO ₂ e	-	-	-	-	-	0,87
Biyokütle Kaynaklı Emisyonlar	t CO ₂ e	-	-	-	-	-	-
Sera Gazı Uzaklaştırmaları	t CO ₂ e	-	-	-	-	-	-
Sera Gazı Azaltım İnisiyatifi	t CO ₂ e	54.062,08	60.936,52	-	-	-	-

The GHG Protocol Corporate Accounting and Reporting Standardına Göre Kapsam Emisyonları

Mutlak Brüt Sera Gazı Emisyonları					
Kapsamların Açıklamaları	Birim	Nuh Çimento		Nuh Beton	
		2024	2025	2024	2025
Kapsam 1: Doğrudan Emisyonlar	t CO ₂ e	3.584.953,46	3.925.663,83	43.335,18	16.915,92
Kapsam 2: Enerji Dolaylı Emisyonlar	t CO ₂ e	169.456,46	175.864,63	2.325,18	1.783,29
Kapsam 3: Diğer Dolaylı Emisyonlar	t CO₂e	834.216,71	633.153,65	641.236,64	591.414,58
• Kategori 1- Satın alınan mal ve hizmetler	t CO ₂ e	40.016,62	172.619	588.622,49	524.100,50
• Kategori 2- Sermaye malları	t CO ₂ e	662,59	1.732,92	0,00	3.066,98
• Kategori 3- Yakıt ve enerji ile ilgili faaliyetler	t CO ₂ e	241.533,66	287.823,46	21.225,85	14.298,24
• Kategori 4- Yukarı akış taşımacılığı ve dağıtım	t CO ₂ e	37.678,07	35.711,57	27.457,36	37.058,61
• Kategori 5-Operasyonlarda oluşan atıklar	t CO ₂ e	130,73	248,92	207,57	1.421,89
• Kategori 6- İş seyahati	t CO ₂ e	228,74	60,78	0,00	0,00
• Kategori 7- İşe gidip gelme	t CO ₂ e	78,10	267,77	0,00	361,87
• Kategori 8- Yukarı akışta kiralanan varlıklar	t CO ₂ e	0,00	0,00	0,00	0,00
• Kategori 9- Aşağı yönde nakliye ve dağıtım	t CO ₂ e	429.148,81	128.161,69	1.643,99	6.069,29
• Kategori 10- Satılan ürünlerin işlenmesi	t CO ₂ e	36.498,29	0,00	0,00	0,00
• Kategori 11- Satılan ürünlerin kullanımı	t CO ₂ e	0,00	0,00	0,00	0,00
• Kategori 12- Satılan ürünlerin ömür sonu muamelesi	t CO ₂ e	48.241,10	6.527,55	1.962,71	4.960,32
• Kategori 13- Aşağı yönde kiralanan varlıklar	t CO ₂ e	0,00	0,00	116,68	0,00
• Kategori 14- Franchises	t CO ₂ e	0,00	0,00	0,00	0,00
• Kategori 15- Yatırımlar	t CO ₂ e	0,00	0,00	0,00	76,87
Kapsam 1+2+3 Toplam	t CO₂e	4.588.626	4.734.682,11	686.897	610.113,79

Mutlak Brüt Sera Gazı Emisyonları					
Kapsamların Açıklamaları	Birim	Nuh Yapı Ürünleri		Konsolide Grup	
		2024	2025	2024	2025
Kapsam 1: Doğrudan Emisyonlar	t CO ₂ e	237.003,60	179.950,53	3.865.292,24	4.122.530,28
Kapsam 2: Enerji Dolaylı Emisyonlar	t CO ₂ e	10.243,03	10.784,34	182.024,67	188.432,26
Kapsam 3: Diğer Dolaylı Emisyonlar	t CO₂e	68.643,45	65.533,26	1.544.096,80	1.290.101,49
• Kategori 1- Satın alınan mal ve hizmetler	t CO ₂ e	45.930,55	16.701,77	674.569,66	713.421,26
• Kategori 2- Sermaye malları	t CO ₂ e	0,00	71,61	662,59	4.871,51
• Kategori 3- Yakıt ve enerji ile ilgili faaliyetler	t CO ₂ e	14.982,62	12.752,86	277.742,13	314.874,56
• Kategori 4- Yukarı akış taşımacılığı ve dağıtım	t CO ₂ e	1.208,21	3.817,28	66.343,64	76.587,46
• Kategori 5-Operasyonlarda oluşan atıklar	t CO ₂ e	0,00	47,88	338,30	1.718,70
• Kategori 6- İş seyahati	t CO ₂ e	0,00	14,38	228,74	75,16
• Kategori 7- İşe gidip gelme	t CO ₂ e	85,72	1.487,30	163,82	2.116,93
• Kategori 8- Yukarı akışta kiralanan varlıklar	t CO ₂ e	0,00	0,00	0,00	0,00
• Kategori 9- Aşağı yönde nakliye ve dağıtım	t CO ₂ e	6.204,91	10.294,53	436.997,71	144.525,51
• Kategori 10- Satılan ürünlerin işlenmesi	t CO ₂ e	0,00	0,00	36.498,29	0,00
• Kategori 11- Satılan ürünlerin kullanımı	t CO ₂ e	0,00	0,00	0,00	0,00
• Kategori 12- Satılan ürünlerin ömür sonu muamelesi	t CO ₂ e	231,44	20.308,44	50.435,25	31.796,31
• Kategori 13- Aşağı yönde kiralanan varlıklar	t CO ₂ e	0,00	8,97	116,68	8,97
• Kategori 14- Franchises	t CO ₂ e	0,00	0,00	0,00	0,00
• Kategori 15- Yatırımlar	t CO ₂ e	0,00	28,24	0,00	105,12
Kapsam 1+2+3 Toplam	t CO₂e	315.890,08	256.268,13	5.591.413,71	5.601.064,04

TSRS 2	
29.a.iii.1	Sera gazı emisyonlarını ölçmek için kullanılan ölçüm yaklaşımı, girdiler ve varsayımlar
	Sera gazı emisyon hesaplaması finansal kontrol yaklaşımı ile Nuh Çimento, Nuh Beton ve Nuh Yapı Ürünleri şirketlerinin tüm faaliyetleri dâhil olacak şekilde hesaplanmıştır. Nuh Çimento Sanayi A.Ş.'nin bağlı ortaklığı olan Çim-Nak Taşımacılık Ltd. Şti.'nin ilgili dönem sera gazı emisyon hesaplama sonuçları Nuh Çimento verileri içinde gösterilmiştir. Bu yöntem, sera gazı envanterinde tutarlılık ve karşılaştırılabilirlik sağlamak amacıyla tercih edilmiştir. Nuh Çimento ve Nuh Yapı Ürünleri tesisleri Kapsam 1 sera gazı emisyon verileri Sera Gazı Emisyonlarının Takibi Hakkında Yönetmelik (MRV) kapsamında hesap temelli yöntem yardımıyla hesaplanmaktadır. Nuh Beton tesislerinde Kapsam 1 emisyonları MRV kapsamında değildir, gönüllü olarak hesaplama yapılmıştır. Hesap Temelli yöntem kapsamında kullanılan yakıtlar ve proses kaynaklı emisyonların hesaplamasında önemlilik değerlerine göre analizler gerçekleştirilmekte veya Ulusal Sera Gazı Envanteri kullanılmaktadır. Faaliyet verileri için sürekli ölçüm ve stok değişimi metotları kullanılmaktadır. Belirsizlik hesapları için kantarlarda Otomatik Olmayan Tartı Aletleri Yönetmeliği, kalibrasyon belgeleri ve cihaz belirsizlikleri kullanılmaktadır. Nuh Çimento, Nuh Yapı Ürünleri ve Nuh Beton Hereke lokasyonunda yer alan tesislerin Kapsam 2 hesaplamasında dışarıdan satın alınan elektrik kaynaklı emisyon hesabı için Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığı tarafından yayınlanan elektrik üretimi ve elektrik tüketim noktası emisyon faktörleri kullanılmaktadır. Faaliyet verileri olarak faturalar kullanılmıştır. Nuh Çimento, Nuh Yapı Ürünleri ve Nuh Beton tesisleri kapsamında Kapsam 3 hesabı yapılırken yaşam döngüsü değerlendirmesi yaklaşımı kullanılmış olup ağırlıklı olarak aktivite verisine dayalı veriler kullanılmıştır. (Satın alma miktarları, tüketim miktarları v.b.) Emisyon faktörleri kullanılırken yüksek öncelikle DEFRA sonrasında EPA, Ecoinvent ve ulusal envantere yer alan değerler kullanılmıştır. Kapsam 3 Dolaylı Sera Gazı Emisyonları hesaplanırken; 1-Satın alınan mal ve hizmetler Amonyak, satın alınan katkı kimyasalları, sarf malzemeleri ve diğer kimyasallar, mineral yağlar, alınan ambalajlar ve taşıma malzemeleri, ham maddelerin çıkarılması (hizmet alımları) (<u>Metot:</u> GHG Protokolü – DEFRA Water Supply D18, EPA, ECOINVENT V3.12) 2- Sermaye malları Hizmet sağlamak amacıyla alınan mallar (yatırım, inşaat işleri, gayrimenkul, iş makinesi alımları) (<u>Metot:</u> GHG Protokolü - EPA) 3- Yakıt ve enerji <u>Baz Alınan Ürünler:</u> Petrokok, kömür, motorin, benzin, doğal gaz, elektrik WTT ve elektrik kayıp kaçak miktarları alınmıştır. Ayrıca satın alınan malların nakliyesi, iş seyahatleri ve işe gidiş geliş kaynaklı emisyonlar hesaplanmıştır. (<u>Metot:</u> GHG Protokolü - DEFRA, Ulusal Envanter) 4- Yukarı yönlü taşımacılık 1.Kategoriye satın alınan malların nakliyesi kaynaklı emisyonlar <u>Baz alınan ürünler:</u> Kalker, marn, kil, demir cevheri, demir silikat, alçı, boksit, tras, cüruf, çimento katkı kimyasalı, refrakter, alçı, ambalaj, bilya, yağ, amonyak (<u>Metot:</u> GHG Protokolü - DEFRA) 5- Operasyonlarda ortaya çıkan atıklar Tüm Atıklar (Tehlikeli +Tehlikesiz) (<u>Metot:</u> GHG Protokolü - DEFRA) 6- İş seyahatleri Tüm uçak, otobüs, tren, taksi seyahatleri, konaklama ve misafirhane hesaba katıldı. (<u>Metot:</u> GHG Protokolü - DEFRA E22-27) 7- Çalışanların işe geliş gidişleri Tese gelen tüm personel ve diğer misafirler baz alındı. Ziyaretçi kayıt defteri kapsama alındı. (<u>Metot:</u> GHG Protokolü - DEFRA D77 (Business Travel Land, Average Local Bus, D81 - Defra 2025_Business Travel Land_Average Car_Unknown I49)

	9- Aşağı yönlü taşımacılık Tüm Satışlar (Karayolu + Denizyolu) (Metot: GHG Protokolü - DEFRA L48, E145) 12- Satılan ürünlerin kullanım ömrü sonu işlemleri emisyonları Beton yaşam sonu baz alındı. (Metot: GHG Protokolü - DEFRA)
29.a.iii.2	Sera gazı emisyonlarını ölçmek için kullanılan ölçüm yaklaşımı, girdiler ve varsayımları seçme nedenlerimiz
	Sera gazı emisyonlarını ölçmek için faaliyet verisi belirlenmesinde başta yer kantarları, silo, stokhol stok seviyeleri, faturalar ve sayaçlar kullanılmaktadır. Belirsizliği en az ve en sağlıklı veri elde edilebilen ölçüm metotları seçilmektedir. Belirsizlik hesapları için kantarlarda Otomatik Olmayan Tartı Aletleri Yönetmeliği, kalibrasyon belgeleri ve cihaz belirsizlikleri kullanılmaktadır.
29.a.iii.3	Raporlama döneminde; ölçüm yaklaşımında, girdilerde ve varsayımlarda yapılan değişiklikler ile bu değişikliklerin nedenleri
	Raporlama döneminde bant tipi kantarlar yerine girdi faaliyet verileri ticari yer kantarlarında tartılmaya başlanarak belirsizliği daha az olan sağlıklı veriler kullanılmıştır.
29.a.iv	Kapsam 1 ve Kapsam 2 emisyonları
29.a.iv.1	1. Konsolide edilen grup
	Nuh Çimento, Nuh Beton ve Nuh Yapı Ürünleri ayrı ayrı hesaplanarak konsolide edilmiştir.
29.a.iv.2	29.a.iv.1 paragrafının dışında bırakılan diğer yatırım yapılanlar. (İştirakler, iş ortaklıkları ve konsolide edilmeyen bağlı ortaklıklar)
	Mevcut değildir.
29.a.v	Lokasyona- dayalı Kapsam 2 sera gazı emisyonları ve Kapsam 2 sera gazı emisyonlarını ile ilgili sözleşmeye dayalı araçlar
	Nuh Çimento, Nuh Yapı Ürünleri ve Nuh Beton Hereke lokasyonunda yer alan tesislerin Kapsam 2 hesaplamasında dışarıdan satın alınan elektrik kaynaklı emisyon hesabı için Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığı tarafından yayınlanan elektrik üretimi ve elektrik tüketim noktası emisyon faktörleri kullanılmaktadır. Faaliyet verileri olarak faturalar kullanılmıştır. Raporlama döneminde, grup şirketlerimizin hiçbirinde sözleşmeye dayalı araçların kullanımı söz konusu olmamıştır.
29.a.vi.1	Kapsam 3 sera gazı emisyon ölçümüne dâhil edilen kategoriler
	Nuh Çimento Grubu şirketleri Kapsam 3 Dolaylı Sera Gazı Emisyonları hesaplanırken; • Kategori 1- Satın alınan mal ve hizmetler • Kategori 2- Sermaye malları • Kategori 3- Yakıt ve enerji ile ilgili faaliyetler • Kategori 4- Yukarı akış taşımacılığı ve dağıtımı • Kategori 5-Operasyonlarda oluşan atıklar • Kategori 6- İş seyahati • Kategori 7- İşe gidip gelme • Kategori 9- Aşağı yönde nakliye ve dağıtım • Kategori 12- Satılan ürünlerin ömür sonu muamelesi emisyon kalemleri dâhil edilmiştir. • Kategori 8- Yukarı akışta kiralanan varlıklar - Kiralanan araç, tesis, BT ekipmanı vb. olmadığından kapsam dışıdır. • Kategori 10- Satılan ürünlerin işlenmesi - Önemlilik seviyesi %1'in altında olduğu için kapsama dâhil edilmemiştir. • Kategori 11- Satılan ürünlerin kullanımı - Çimento ara ürün olduğundan kaynaklı raporlama zorunluluğu yoktur. (GHG Protocol wbcscd scope 3)

	• Kategori 13- Aşağı yönde kiralaan varlıklar - Kiralaan araç, tesis, BT ekipmanı vb. olmadığından kapsam dışıdır. • Kategori 14- Franchises - Bu kategori çimento sektörü ile ilgili değildir. (GHG Protocol wbcsc scope 3 page 6,7) • Kategori 15- Yatırımlar - Bu kategori çimento sektörü ile ilgili değildir. (GHG Protocol wbcsc scope 3 page 6,7)
TSRS 2	
B56.a	Kapsam 3 sera gazı emisyonlarının değır zincirindeki girdileri
	Kapsam 3 sera gazı emisyonlarının hesaplamasında değır zinciri içerisinde yer alan tartımlar, SAP ve DYS üzerinde yer alan kayıtlar girdi olarak kullanılmaktadır.
B56.b	Kapsam 3 sera gazı emisyonlarının doğrulanmış girdileri
	Kapsam 3 sera gazı emisyonlarımızın %95 i doğrulanmış girdiler kullanılarak ölçülmektedir.
B57	Tahmin etmenin mümkün olmadığı durumlarda Kapsam 3 sera gazı emisyonlarını nasıl yönettiğimiz
	Kapsam 3 tüm şirketlerimizde hesaplanmıştır.

Sektörler-arası metrik kategorileri

İklimle İlgili Geçiş Riskleri		
29.b	İklimle ilgili geçiş risklerine karşı kırılgan varlıkların miktarı ve yüzdesi veya	-
29.b	İklimle ilgili geçiş risklerine karşı kırılgan işletme faaliyetlerinin miktarı ve yüzdesi	%100 (Daha Düşük Emisyon Teknolojisine Geçiş ve Dijitalleşme-Nuh Çimento/Çok Yüksek) %100 (Karbon Odaklı Regülasyonlara Geçiş-Nuh Çimento/Yüksek) %100 Ham Madde ve Katkı Maddelerinin Mevcudiyeti-Nuh Beton/Yüksek)

İklimle İlgili Fiziksel Riskler		
29.c	İklimle ilgili fiziksel risklere karşı kırılgan varlıkların miktarı ve yüzdesi veya	Grup şirketlerimizin faaliyetlerine ilişkin mevcut risk analizleri doğrultusunda, raporlama döneminde “Aşırı Hava Olayları” ve “Su Kaynaklarındaki Azalma” riskleri Nuh Çimento’da iklimle ilgili yüksek finans etkili riskler olarak tespit edilmiştir. Bununla birlikte, iklimle ilgili risklerin gelecekteki potansiyel etkileri düzenli olarak izlenmekte olup, risk değerlendirme süreçleri sürekli olarak güncellenecektir.
29.c	İklimle ilgili fiziksel risklere karşı işletme faaliyetlerinin miktarı ve yüzdesi	%100 (Aşırı Hava Olayları - Nuh Çimento/Yüksek) %100 (Su Kaynaklarındaki Azalma - Nuh Çimento/Yüksek)

İklimle İlgili Fırsatlar		
TSRS 2		
29.d	İklimle ilgili fırsatlarla uyumlu hâle getirilmiş varlıkların miktarı ve yüzdesi veya	-
29.d	İklimle ilgili fırsatlarla uyumlu hâle getirilmiş işletme faaliyetlerinin miktarı ve yüzdesi	İF1 %10 (Daha Düşük Emisyon Teknolojisine Geçiş (Ürün) - Nuh Çimento/Çok yüksek) %2 (Daha Düşük Emisyon Teknolojisine Geçiş (Ürün) - Nuh Beton/Düşük) %10 (Daha Düşük Emisyon Teknolojisine Geçiş (Ürün) - Nuh Yapı Ürünleri/Düşük) İF2 %5 (Daha Düşük Emisyon Teknolojisine Geçiş (CO₂ Azaltım) - Nuh Çimento/Çok yüksek) %0 (Daha Düşük Emisyon Teknolojisine Geçiş (CO₂ Azaltım) - Nuh Beton/ Çok düşük) %0 (Daha Düşük Emisyon Teknolojisine Geçiş (CO₂ Azaltım) - Nuh Yapı Ürünleri/Mevcut değil) İF3 %10 (Kaynak Verimliliği (Enerji) - Nuh Çimento/Yüksek) %0 (Kaynak Verimliliği (Enerji) - Nuh Beton/Çok düşük) %0 (Kaynak Verimliliği (Enerji) - Nuh Yapı Ürünleri/Mevcut değil)

Sermaye Dağılımı		
TSRS 2		
29.e	İklimle ilgili risk ve fırsatlara yönelik dağıtılan sermaye harcaması, finansman veya yatırım miktarı	2025 Nuh Çimento Elektrikli Araç Yatırımı: 159.865.093 ₺ Türbin ve Jeneratör Yatırımı: 137.709.10 ₺ Nuh Beton İki Adet Elektrikli Loder Alımı: 27.390.554 ₺ Nuh Yapı Ürünleri Elektrikli Araç Yatırımı 14.510.826 TL

İç Karbon Fiyatları		
29.f.i	Şirketin karar verme sürecinde bir karbon fiyatı uygulayıp uygulamadığına ve ne şekilde uyguladığına dair açıklama	Şirketlerimizde karar verme süreçlerinde bir karbon fiyatı uygulamıyoruz. Nuh Çimento Grubu olarak iç karbon fiyatımızın henüz belirlenmemiş olması ve ulusal karbon ücretlerinin netleşmemesi nedeniyle projelerimizin karbon yükünü veya karbon azaltımının kazancını hesaplarken gölge fiyat dediğimiz bir yaklaşık fiyat kullanmayı planlıyoruz. İç karbon fiyatımız netleşene kadar üyesi olduğumuz SKD'nin önerisindeki 30 \$/ton CO₂ karbon fiyatını (Gölge Karbon Fiyatı) projelerin değerlendirmelerinde kullanılabileceğine dair 2025 ilk yarısında şirket içinde bilgilendirme yaptık.
29.f.ii	Sera gazı emisyonlarının maliyetlerini değerlemek için kullanılan her bir metrik ton sera gazı emisyonunun fiyatı	Şirketlerimizde sera gazı emisyonlarının maliyetlerini değerlemek için kullandığı her bir metrik ton sera gazı emisyonunun fiyatı mevcut değildir.

Ücretlendirme		
29.g.i	İklimle ilgili hususların yönetici ücretlerine dâhil edilip edilmediği ve nasıl dâhil edildiği	Nuh Çimento Grubu Yönetim Kurulu Üyeleri ve Üst Düzey Yöneticiler İçin Ücret Belirleme Politikasında şu ifade yer alıyor: Yöneticilerin ve üst düzey yöneticilerin şirketin başarısına yönelik somut çabaları ve katkıları Çevresel, Sosyal ve Yönetişim (ESG) performansı ikramiye ödemelerinde ayırt edici bir kriterdir. Sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili performans metriklerine doğrudan bağlı bir ücretlendirme politikası mevcut değildir.
29.g.ii	İklimle ilgili hususlarla bağlantılı olarak cari dönemde finansal tablolara alınan üst düzey yönetici ücretlerinin yüzdesi	Cari dönemde, özellikle iklimle ilgili hususlarla bağlantılı olarak, finansal tablolara alınan üst düzey yönetici ücretleri mevcut değildir. KVKK ve gizlilik sebebiyle toplu olarak finansal tablolara yansıyan üst düzey yönetici ücretleri içerisinde iklime özel bir ayırım mevcut değildir.

SASB - İnşaat Malzemeleri Sektörel Metrikleri					
Konu	Metrik	Kategori	Ölçü Birimi	Nuh Çimento	
				2024	2025
Sera Gazı Emisyonları	Brüt toplam Kapsam 1 emisyonları	Nicel	Metrik ton (t)	3.584.953	3.925.663,83
	Emisyon sınırlayıcı düzenlemeler kapsamındaki yüzde	Nicel	Yüzde (%)	0	0
	Kapsam 1 emisyonlarını, emisyon azaltma hedeflerini yönetmek için uzun ve kısa vadeli strateji veya planın müzakere edilmesi ve bu hedeflere yönelik performans analizi	Müzakere ve Analiz	Yok	İlgili analiz Nuh Çimento 2024 Entegre Faaliyet Raporu Sayfa 85-91 arasında kapsamlı olarak veriliyor.	Emisyon azaltma hedeflerini yönetmek için uzun ve kısa vadeli strateji bu raporun raporunun 32. sayfasında yer alıyor. Emisyonlarımıza yönelik iki yıllık performans verilerimiz 49 ve 50. sayfalarda, 2025 yılına yönelik analizimiz ise iklim hedefleri tablolarımızda yer alıyor
Hava Kalitesi	NOx (N2O hariç)	Nicel	Metrik ton (t)	TSRS risk ve fırsatlarımız ile bağlantılı olmadığı için verilmemiştir.	
	SOx	Nicel	Metrik ton (t)		
	Partikül madde (PM10)	Nicel	Metrik ton (t)		
	Dioksinler/furanlar	Nicel	Metrik ton (t)		
	Uçucu organik bileşikler (VOC'ler)),	Nicel	Metrik ton (t)		
	Polisiklik aromatik hidrokarbonlar (PAH'lar)	Nicel	Metrik ton (t)		
	Ağır metaller	Nicel	Metrik ton (t)		
Enerji Yönetimi	Tüketilen toplam enerji	Nicel	Gigajoule (GJ)	16.566.018	17.721.963
	Şebeke elektriği yüzdesi	Nicel	Yüzde (%)	%8,3	%8,19
	Alternatif enerji yüzdesi	Nicel	Yüzde (%)	%0,8	%0,89
	Yenilenebilir enerji yüzdesi	Nicel	Yüzde (%)	%2,6	%2,84
Su Yönetimi	Çekilen toplam su	Nicel	Bin metreküp (m³)	Raporun 47. sayfasında paylaşılmıştır.	
	Tüketilen toplam su	Nicel	Bin metreküp (m³)		
	Yüksek veya Aşırı Yüksek Temel Su Stresi olan bölgelerde çekilen su oranı	Nicel	Yüzde (%)		
	Yüksek veya Aşırı Yüksek Temel Su Stresi olan bölgelerde tüketilen su oranı	Nicel	Yüzde (%)		
Atık Yönetimi	Üretilen atık miktarı	Nicel	Metrik ton (t)	TSRS risk ve fırsatlarımız ile bağlantılı olmadığı için verilmemiştir.	
	Tehlikeli yüzde	Nicel	Yüzde (%)		
	Geri dönüştürülen yüzde	Nicel	Yüzde (%)		

SASB - İnşaat Malzemeleri Sektörel Metrikleri					
Konu	Metrik	Kategori	Ölçü Birimi	Nuh Çimento	
				2024	2025
Ürün İnovasyonu	Sürdürülebilir bina tasarımı ve inşaat sertifikalarında kredi almaya hak kazanan ürünlerin yüzdesi	Nicel	Yıllık satış gelirin'e göre yüzde (%)	Yeşil ürünlerin oranı Toplam satışlarda: %46 İç satışlarda: %95 (EFR 2024)	Yeşil ürünlerin oranı Toplam satışlarda: %40 İç satışlarda: %92
Konu	Metrik	Kategori	Ölçü Birimi	Nuh Çimento	
				2024	2025
Faaliyet Metriği	Ana ürün grubuna göre üretim	Nicel	Metrik ton (t)	Rakamlarla Nuh Çimento Grubu bölümünde verilmiştir.	

SASB - İnşaat Malzemeleri Sektörel Metrikleri					
Konu	Metrik	Kategori	Ölçü Birimi	Nuh Beton	
				2024	2025
Sera Gazı Emisyonları	Brüt toplam Kapsam 1 emisyonları	Nicel	Metrik ton (t)	43.335	16.915,92
	Emisyon sınırlayıcı düzenlemeler kapsamındaki yüzde	Nicel	Yüzde (%)	0	0
	Kapsam 1 emisyonlarını, emisyon azaltma hedeflerini yönetmek için uzun ve kısa vadeli strateji veya planın müzakere edilmesi ve bu hedeflere yönelik performans analizi	Müzakere ve Analiz	Yok	2024 yılı için bir azaltım hedefi var olmadığından azaltım da gerçekleşmedi.	İki yıllık performans verilerimiz bu raporun 49 ve 50. sayfalarında yer alıyor.
Hava Kalitesi	NOx (N2O hariç)	Nicel	Metrik ton (t)	TSRS risk ve fırsatlarımız ile bağlantılı olmadığı için verilmemiştir.	
	SOx	Nicel	Metrik ton (t)		
	Partikül madde (PM10)	Nicel	Metrik ton (t)		
	Dioksinler/furanlar	Nicel	Metrik ton (t)		
	Uçucu organik bileşikler (VOC'ler)),	Nicel	Metrik ton (t)		
	Polisiklik aromatik hidrokarbonlar (PAH'lar)	Nicel	Metrik ton (t)		
	Ağır metaller	Nicel	Metrik ton (t)		
Enerji Yönetimi	Tüketilen toplam enerji	Nicel	Gigajoule (GJ)	18.938.083	16.768,86
	Şebeke elektriği yüzdesi	Nicel	Yüzde (%)	%100	%100
	Alternatif enerji yüzdesi	Nicel	Yüzde (%)	%0	%0
	Yenilenebilir enerji yüzdesi	Nicel	Yüzde (%)	%0	%0
Su Yönetimi	Çekilen toplam su	Nicel	Bin metreküp (m³)	Raporun 47. sayfasında paylaşılmıştır.	
	Tüketilen toplam su	Nicel	Bin metreküp (m³)		
	Yüksek veya Aşırı Yüksek Temel Su Stresi olan bölgelerde çekilen su oranı	Nicel	Yüzde (%)		
	Yüksek veya Aşırı Yüksek Temel Su Stresi olan bölgelerde tüketilen su oranı	Nicel	Yüzde (%)		
Atık Yönetimi	Üretilen atık miktarı	Nicel	Metrik ton (t)	TSRS risk ve fırsatlarımız ile bağlantılı olmadığı için verilmemiştir.	
	Tehlikeli yüzde	Nicel	Yüzde (%)		
	Geri dönüştürülen yüzde	Nicel	Yüzde (%)		

Konu	Metrik	Kategori	Ölçü Birimi	Nuh Beton	
				2024	2025
Ürün İnovasyonu	Sürdürülebilir bina tasarımı ve inşaat sertifikalarında kredi almaya hak kazanan ürünlerin yüzdesi	Nicel	Yıllık satış gelirin'e göre yüzde (%)	Bu özellikte ürünümüz mevcut değildir.	Bu özellikte ürünümüz mevcut değildir.
Konu	Metrik	Kategori	Ölçü Birimi	Nuh Beton	
Faaliyet Metriği	Ana ürün grubuna göre üretim	Nicel	Metrik ton (t)	Rakamlarla Nuh Çimento Grubu bölümünde verilmiştir.	

SASB - İnşaat Malzemeleri Sektörel Metrikleri					
Konu	Metrik	Kategori	Ölçü Birimi	Nuh Yapı Ürünleri	
				2024	2025
Sera Gazı Emisyonları	Brüt toplam Kapsam 1 emisyonları	Nicel	Metrik ton (t)	237.004	179.950,53
	Emisyon sınırlayıcı düzenlemeler kapsamındaki yüzde	Nicel	Yüzde (%)	0	0
	Kapsam 1 emisyonlarını, emisyon azaltma hedeflerini yönetmek için uzun ve kısa vadeli strateji veya planın müzakere edilmesi ve bu hedeflere yönelik performans analizi	Müzakere ve Analiz	Yok	2024 yılı için bir azaltım hedefi var olmadığından azaltım da gerçekleşmedi.	İki yıllık performans verilerimiz bu raporun 49 ve 50. sayfalarında yer alıyor.
Hava Kalitesi	NOx (N2O hariç)	Nicel	Metrik ton (t)	TSRS risk ve fırsatlarımız ile bağlantılı olmadığı için verilmemiştir.	
	SOx	Nicel	Metrik ton (t)		
	Partikül madde (PM10)	Nicel	Metrik ton (t)		
	Dioksiner/furanlar	Nicel	Metrik ton (t)		
	Uçucu organik bileşikler (VOC'ler)),	Nicel	Metrik ton (t)		
	Polisiklik aromatik hidrokarbonlar (PAH'lar)	Nicel	Metrik ton (t)		
	Ağır metaller	Nicel	Metrik ton (t)		
Enerji Yönetimi	Tüketilen toplam enerji	Nicel	Gigajoule (GJ)	83.427,36	89.044,99
	Şebeke elektriği yüzdesi	Nicel	Yüzde (%)	%100	%100
	Alternatif enerji yüzdesi	Nicel	Yüzde (%)	%0	%0
	Yenilenebilir enerji yüzdesi	Nicel	Yüzde (%)	%0	%0
Su Yönetimi	Çekilen toplam su	Nicel	Bin metreküp (m³)	Raporun 47. sayfasında paylaşılmıştır.	
	Tüketilen toplam su	Nicel	Bin metreküp (m³)		
	Yüksek veya Aşırı Yüksek Temel Su Stresi olan bölgelerde çekilen su oranı	Nicel	Yüzde (%)		
	Yüksek veya Aşırı Yüksek Temel Su Stresi olan bölgelerde tüketilen su oranı	Nicel	Yüzde (%)		
Atık Yönetimi	Üretilen atık miktarı	Nicel	Metrik ton (t)	TSRS risk ve fırsatlarımız ile bağlantılı olmadığı için verilmemiştir.	
	Tehlikeli yüzde	Nicel	Yüzde (%)		
	Geri dönüştürülen yüzde	Nicel	Yüzde (%)		

Konu	Metrik	Kategori	Ölçü Birimi	Nuh Yapı Ürünleri	
				2024	2025
Ürün İnovasyonu	Sürdürülebilir bina tasarımı ve inşaat sertifikalarında kredi almaya hak kazanan ürünlerin yüzdesi	Nicel	Yıllık satış gelirine göre yüzde (%)	Bu özellikte ürünümüz mevcut değildir.	Bu özellikte ürünümüz mevcut değildir.
Konu	Metrik	Kategori	Ölçü Birimi	Nuh Yapı Ürünleri	
Faaliyet Metriği	Ana ürün grubuna göre üretim	Nicel	Metrik ton (t)	Rakamlarla Nuh Çimento Grubu bölümünde verilmiştir.	

TSRS 2 Hedefler

İklim Hedefleri-1 (Nuh Çimento)		
TSRS 2		
28.c - 33	Hedef Adı/Tanımı	Net Sıfır
33.a	Metrik	CO ₂ e ton/yıl
33.b	Hedefin Amacı	Azaltım
33.c	Geçerli Olduğu İşletme Bölümü	Nuh Çimento (Bağlı ortaklık olan Çim-Nak Taşımacılık Ltd. Şti. de hedef kapsamına dâhildir.)
33.d	Geçerli Olduğu Dönem	2050
33.e	İlerlemenin Ölçüldüğü Baz Dönem	2017
33.f	Dönüm Noktaları	2025-2030
33.f	Ara Hedefler	2030 yılına kadar; Kapsam 1-Çimentomsu %21 azaltım & Klinker %14 azaltım
33.g	Mutlak/Yoğunluk	Mutlak
33.h	Açıklama	Türkiye'nin Paris İklim Anlaşması taahhütlerine ve 2053 hedefini destekleyecek niteliktedir.
34.a	Doğrulama	2025 yılına ait kapsam 1-2-3 doğrulanmıştır.
34.b	Gözden Geçirme Süreçleri	Yıllık sera gazı emisyonları hesaplanıp, bir önceki yıl ve bazı yıl olan 2017 yılı ile kıyaslanarak takibi yapılır.
34.c	İlerleme Metriği	CO ₂ e ton/yıl
34.d	Değişiklik	Değişiklik mevcut değildir.
35	Performans	İki yıllık performans verilerimiz bu raporun 49 ve 50. sayfalarında yer alıyor.

İklim Hedefleri-2 (Nuh Çimento)				
TSRS 2				
28.c - 33	Hedef Adı/Tanımı	Kapsam 1 Emisyonlarını Azaltmak		
33.a	Metrik	Klinker (kg CO ₂ e /ton Klinker)	Çimento (kg CO ₂ e /ton Çimento)	Çimentomsu (kg CO ₂ e /ton Çimentomsu)
33.b	Hedefin Amacı	Azaltım	Azaltım	Azaltım
33.c	Geçerli Olduğu İşletme Bölümü	Nuh Çimento (Çim-Nak Taşımacılık Ltd. Şti. de hedef kapsamına dâhildir.)	Nuh Çimento (Çim-Nak Taşımacılık Ltd. Şti. de hedef kapsamına dâhildir.)	Nuh Çimento (Çim-Nak Taşımacılık Ltd. Şti. de hedef kapsamına dâhildir.)
33.d	Geçerli Olduğu Dönem	2025 – (Azami) 874 Gerçekleşen: 872 2026: Azami 872	2025 – (Azami) 770 Gerçekleşen: 771 2026: Azami 771	2025 – (Azami) 770 Gerçekleşen: 783 2026: Azami 785
33.e	İlerlemenin Ölçüldüğü Baz Dönem	2024 - 872	2024 - 769	2024 - 785
33.f	Dönüm Noktaları	Mevcut değildir.	Mevcut değildir.	Mevcut değildir.
33.f	Ara Hedefler	2030- %14 Azaltım	Mevcut değildir.	2030- %21 Azaltım
33.g	Mutlak/Yoğunluk	Yoğunluk	Yoğunluk	Yoğunluk
33.h	Açıklama	Türkiye'nin Paris İklim Anlaşması taahhütlerine ve 2053 hedefini destekleyecek niteliktedir.	Türkiye'nin Paris İklim Anlaşması taahhütlerine ve 2053 hedefini destekleyecek niteliktedir.	Türkiye'nin Paris İklim Anlaşması taahhütlerine ve 2053 hedefini destekleyecek niteliktedir.
34.a	Doğrulama	Veriler doğrulanmış brüt sera gazı emisyonumuz üzerinden hesaplanmıştır.	Veriler doğrulanmış brüt sera gazı emisyonumuz üzerinden hesaplanmıştır.	Veriler doğrulanmış brüt sera gazı emisyonumuz üzerinden hesaplanmıştır.
34.b	Gözden Geçirme Süreçleri	Yıllık	Yıllık	Yıllık
34.c	İlerleme Metriği	(kg CO ₂ e/ton Klinker)	(kg CO ₂ e/ton Çimento)	(kg CO ₂ e/ton Çimentomsu)
34.d	Değişiklik	Değişiklik mevcut değildir.	Değişiklik mevcut değildir.	Değişiklik mevcut değildir.
35	Performans	2025 – 872* * Belirlenen hedeften daha düşük emisyon oranına ulaşılmıştır.	2025 – 771* * Çimento üretim tonajına göre hesap yapıldığı için hedef değere yaklaşılmış olup sadece 1 kg hedef değerinde kalınmıştır.	2025 – 783* * Yüksek fırın cürufu satışlarının gerçekleşmemesi ve klinker satışlarının devam etmesi nedeniyle ilgili göstergede hedeflenen değer üzerine çıkmıştır.
	Yakıt kompozisyonundaki değişimler, eklenen yeni üniteler ve yeni üretim politikaları nedeniyle baz dönem en uygun yıl olan 2024 yılı olarak belirlenmiştir.			

İklim Hedefleri-3 (Nuh Çimento)				
TSRS 2				
28.c - 33	Hedef Adı/Tanımı	Kapsam 1+2 emisyonlarını azaltmak		
33.a	Metrik	Klinker (kg CO ₂ e/ton Klinker)	Çimento (kg CO ₂ e/ton Çimento)	Çimentomsu (kg CO ₂ e/ton Çimentomsu)
33.b	Hedefin Amacı	Azaltım	Azaltım	Azaltım
33.c	Geçerli Olduğu İşletme Bölümü	Nuh Çimento (Çim-Nak Taşımacılık Ltd. Şti. de hedef kapsamına dâhildir.)	Nuh Çimento (Çim-Nak Taşımacılık Ltd. Şti. de hedef kapsamına dâhildir.)	Nuh Çimento (Çim-Nak Taşımacılık Ltd. Şti. de hedef kapsamına dâhildir.)
33.d	Geçerli Olduğu Dönem	2025 Hedef – (Azami) 915 Gerçekleşen: 912 2026 Azami: 912	2025 Hedef – (Azami) 805 Gerçekleşen: 806 2026 Azami: 806	2025 Hedef – (Azami) 805 Gerçekleşen: 818 2026 Azami: 820
33.e	İlerlemenin Ölçüldüğü Baz Dönem	2024 - 913	2024 - 805	2024 - 822
33.f	Dönüm Noktaları	Mevcut değildir.	Mevcut değildir.	Mevcut değildir.
33.f	Ara Hedefler	2030- %12 Azaltım	Mevcut değildir.	2030- %22 azaltım
33.g	Mutlak/Yoğunluk	Yoğunluk	Yoğunluk	Yoğunluk
33.h	Açıklama	Türkiye'nin Paris İklim Anlaşması taahhütlerine ve 2053 hedefini destekleyecek niteliktedir.	Türkiye'nin Paris İklim Anlaşması taahhütlerine ve 2053 hedefini destekleyecek niteliktedir.	Türkiye'nin Paris İklim Anlaşması taahhütlerine ve 2053 hedefini destekleyecek niteliktedir.
34.a	Doğrulama	Veriler doğrulanmış brüt sera gazı emisyonumuz üzerinden hesaplanmıştır.	Veriler doğrulanmış brüt sera gazı emisyonumuz üzerinden hesaplanmıştır.	Veriler doğrulanmış brüt sera gazı emisyonumuz üzerinden hesaplanmıştır.
34.b	Gözden Geçirme Süreçleri	Yıllık	Yıllık	Yıllık
34.c	İlerleme Metriği	(kg CO ₂ e/ton Klinker)	(kg CO ₂ e/ton Çimento)	(kg CO ₂ e/ton Çimentomsu)
34.d	Değişiklik	Değişiklik mevcut değildir.	Değişiklik mevcut değildir.	Değişiklik mevcut değildir.
35	Performans	2025 – 912* * Belirlenen hedeften daha düşük emisyon oranına ulaşılmıştır.	2025 – 806* * Çimento üretim tonajına göre hesap yapıldığı için hedef değere yaklaşılmış olup sadece 1 kg hedef değer üzerinde kalmıştır.	20218 – 818* * Yüksek fırın cürufu satışlarının gerçekleşmemesi ve klinker satışlarının devam etmesi nedeniyle ilgili göstergede hedeflenen değer üzerinde çıkmıştır.
	Yakıt kompozisyonundaki değişimler, eklenen yeni üniteler ve yeni üretim politikaları nedeniyle baz dönem en uygun yıl olan 2024 yılı olarak belirlenmiştir.			

Sera gazı emisyon hedeflerine yönelik açıklamalarımız		
TSRS 2		
36.a 36.b	Hedef kapsamındaki sera gazı emisyonları	Kapsam 1 ve 2 sera gazı emisyonları hedeflerimiz kapsamındadır.
36.c	Hedefin türü	Kısa vadeli ton ürün başı karbon yoğunluk hedeflerimizle beraber 2050 Net Sıfır Hedefimiz brüt sera gazı emisyon hedefidir.
36.d	Karbonsuzlaşma yaklaşımı	Karbonsuzlaştırma hedeflerimizi, CEMBUREAU Karbon Net Sıfır Hedefleri ve Karbon Azaltım Yol Haritaları doğrultusunda Avrupa ile paralel olarak belirledik.
36.e	Planlanan karbon kredisi kullanımı	Raporlama döneminde karbon kredisi kullanımı mevcut değil. Gelecek dönemde ülkede netleşmesi beklenen Emisyon Ticaret Sistemi ve finansal olarak devreye girecek olan CBAM verileri üzerine bir planlama yapılacaktır.
36.e.i	Hedeflerdeki karbon kredisi payı	Hedeflerimiz karbon kredilerine dayalı değildir.
36.e.ii	Karbon kredilerinin doğrulanması	Raporlama döneminde karbon kredisi kullanmadık. Raporun yayınladığı tarih itibarıyla, bu yönde bir planlamamız mevcut değildir.
36.e.iii	Karbon kredisinin türü	Raporlama döneminde karbon kredisi kullanmadık. Raporun yayınladığı tarih itibarıyla, bu yönde bir planlamamız mevcut değildir.
36.e.iv	Karbon kredilerine dair diğer açıklamalar	Raporlama döneminde karbon kredisi kullanmadık. Raporun yayınladığı tarih itibarıyla, bu yönde bir planlamamız mevcut değildir.

EKLER

Diğer Açıklamalar

Muhakemeler	
TSRS 1	
74	Sürdürülebilirlikle ilgili finansal açıklamaların hazırlanma sürecinde ve bu açıklamalarda yer alan bilgiler üzerinde en önemli etkiye sahip olan muhakemeleri aşağıdaki şekilde özetleyebiliriz; 1-Risk ve fırsatlara yönelik finansal hesaplamaları yaparken yaptığımız muhakemeler, risk-fırsat envanterlerinin ilgili açıklamalarında mevcuttur. 2-Türkiye-AB ticari ilişkileri sebebiyle, Türkiye’de kurulacak emisyon ticaret sisteminin, AB ETS sistemi ile paralel kurgulanacağı düşüncesinden yola çıkarak ilgili risklerimizin vadelerini muhakeme ile belirledik.

Ölçüm Belirsizliği	
TSRS 1	
77	Risklerin ve fırsatların finansallar üzerine etkisi hesaplanırken, riskler ile ilgili olarak yetkin yöneticiler tarafından varsayımlar yürütülmüştür. Bu varsayımlarda öngörülen risklerin finansal karşılıkları farklı konulardaki belirsizliklerden etkilenebilir. Raporlanan tutarları etkileyebilecek en yüksek belirsizlik içeren konular karbon piyasalarındaki değişiklikler, dünya ve Türkiye coğrafyasında yaşanan savaşlar, finansal kriz, iklimle ilgili olumlu olumsuz gelişmelerdir.
78.a	Yüksek düzeyde ölçüm belirsizliği içeren açıklamamız karbon fiyatlarının ve Türkiye’de ETS sisteminin netleşmemesi nedeniyle gördüğümüz risk kalemidir. Burada riskin büyük olacağı öngörülmüş fakat belirsizlikler nedeniyle bir rakam paylaşamamıştır.
78.b	Yüksek ölçüm belirsizliği gördüğümüz tutarlarla ilgili açıklamalar
78.b.i	Bu belirsizlik tutarı Türkiye ETS sistemindeki karbonun birim fiyatına, bedelsiz tahsisatların oranına, bedelsiz tahsisatların kaldırılması ile ilgili sunulacak olan plana bağımlı olarak değişebilecektir
78.b.ii	Nuh Çimento olarak bakanlıklar ve İklim Değişikliği Başkanlığı ile yapılan toplantılardan, Türk Çimento çatısı altında yürütülen çalışmalardan elde ettiğimiz varsayımlara göre ETS sisteminin 2027 yılında geleceğine, bedelsiz tahsisatların ilk etapta çimento sektörüne verileceğine göre varsayımlarda bulunulmuştur. Muhakeme yapılırken Türkiye’de kurulacak ETS modelinin Avrupa’daki ETS modeli ile benzer işleyişte olacağı değerlendirilmiştir.

Sınırlı Güvence Raporu



BDO Turkey
Tel: +90 212 365 62 00
Fax: +90 212 365 62 01
e-mail: bdo@bdo.com.tr
www.bdo.com.tr

BDO Denet Bağımsız Denetim ve Danışmanlık A.Ş.
Ticaret Sicil No : 254683
Mersis Numarası : 0291001084600012
Eski Büyükdere Cad. No:14 Park Plaza Kat:4
Maslak 34398 Sarıyer/İstanbul

NUH ÇİMENTO SANAYİ ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI'NIN TÜRKİYE SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK RAPORLAMA STANDARTLARI KAPSAMINDA SUNULAN BİLGİLER HAKKINDA BAĞIMSIZ DENETÇİNİN SINIRLI GÜVENCE RAPORU

Nuh Çimento Sanayi Anonim Şirketi
Genel Kurulu'na

Nuh Çimento Sanayi Anonim Şirketi'nin ("Şirket") ve bağlı ortaklıklarının (hep birlikte "Grup") 31 Aralık 2025 tarihinde sona eren yıla ait Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları 1 "Sürdürülebilirlikle İlgili Finansal Bilgilerin Açıklanmasına İlişkin Genel Hükümler" ve Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları 2 "İklimle İlgili Açıklamalar"a uygun olarak sunulan bilgiler ("Sürdürülebilirlik Bilgileri") hakkında sınırlı güvence denetimini üstlendik.

Güvence denetimimiz, önceki dönemlere ilişkin bilgileri ve Sürdürülebilirlik Bilgileri ile ilişkilendirilen diğer bilgileri (herhangi bir resim, ses dosyası, internet sitesi bağlantıları veya yerleştirilen videolar dâhil) kapsamamaktadır.

Sınırlı Güvence Sonucu

"Güvence Sonucuna Dayanak Olarak Yürütülen Çalışmanın Özeti" başlığı altında açıklanan şekilde gerçekleştirdiğimiz prosedürlere ve elde ettiğimiz kanıtlara dayanarak, Grup'un 31 Aralık 2025 tarihinde sona eren yıla ait Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin, tüm önemli yönleriyle Kamu Gözetimi Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGGK") tarafından 29 Aralık 2023 tarihli ve 32414(M) sayılı Resmî Gazete'de yayımlanan Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları'na ("TSRS") göre hazırlanmadığı kanaatine varmamıza sebep olan herhangi bir husus dikkatimizi çekmemiştir.

Sürdürülebilirlik Bilgileri ile ilişkilendirilmiş diğer herhangi bir bilgi (herhangi bir resim, ses dosyası, internet sitesi bağlantıları veya yerleştirilen videolar dâhil) hakkında bir güvence sonucu açıklamamaktayız.

Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin Hazırlanmasında Yapısal Kısıtlamalar

Sürdürülebilirlik Bilgileri, bilimsel ve ekonomik bilgi eksikliklerinden kaynaklanan yapısal belirsizliklere maruz kalmaktadır. Sera gazı emisyonlarının hesaplanmasında bilimsel bilginin yetersizliği belirsizliğe yol açmaktadır. Ayrıca, gelecekteki muhtemel fiziksel ve geçiş dönemi iklim risklerinin olasılığı, zamanlaması ve etkilerine ilişkin veri eksikliği nedeniyle, Sürdürülebilirlik Bilgileri iklimle ilgili senaryolara dayalı belirsizlikler içermektedir.

BDO Denet Bağımsız Denetim ve Danışmanlık A.Ş., a Turkish joint stock company, is a member of BDO International Limited, a UK company limited by guarantee, and forms part of the international BDO network of independent member firms.

Garantisi ile sınırlı bir Birleşik Krallık şirketi olan BDO International Limited'in üyesi ve bir Türk anonim şirketi olan BDO Denet Bağımsız Denetim ve Danışmanlık Anonim Şirketi, bağımsız üye kuruluşlardan oluşan BDO ağına bir parçasını teşkil etmektedir.



Yönetimin ve Üst Yönetimden Sorumlu Olanların Sürdürülebilirlik Bilgileri'ne İlişkin Sorumlulukları

Grup Yönetimi aşağıdakilerden sorumludur:

- Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları esaslarına uygun olarak hazırlanması,
- Hata veya hile kaynaklı önemli yanlışlıklar içermeyen Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin hazırlanmasıyla ilgili iç kontrolün tasarlanması, uygulanması ve sürdürülmesi,
- İlave Grup Yönetimi uygun sürdürülebilirlik raporlama yöntemlerinin seçimi ve uygulanması ile koşullara uygun makul varsayımlar ve tahminler yapılmasından da sorumludur.

Üst Yönetimden Sorumlu olanlar, Grup'un sürdürülebilirlik raporlama sürecinin gözetiminden sorumludur.

Bağımsız Denetçinin Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin Sınırlı Güvence Denetimine İlişkin Sorumlulukları

Aşağıdaki hususlardan sorumluyuz:

- Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin hata veya hile kaynaklı önemli yanlışlıklar içerip içermediği hakkında sınırlı bir güvence elde etmek için güvence çalışmasını planlamak ve yürütmek,
- Elde ettiğimiz kanıtlara ve uyguladığımız prosedürlere dayanarak bağımsız bir sonuca ulaşmak ve Grup yönetimine ulaştığımız sonucu bildirmek.
- Grup'un iç kontrolünün etkinliği hakkında bir güvence sonucu bildirmek amacıyla değil ama iç kontrol yapısını anlamak ve sürdürülebilirlik bilgilerinin hata ve hile kaynaklı önemli yanlışlık risklerini tanımlamak ve değerlendirmek amacıyla risk değerlendirme prosedürleri yerine getirilmiştir.
- Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin önemli yanlışlık içerebilecek alanları belirlemek ve bu alanlara yönelik prosedürler tasarlanmış ve uygulanmıştır. Hile; muvazaalı işlemler, sahtekârlık, işlemlerin kasıtlı olarak kayda geçirilmemesi veya denetçiye kasten gerçeğe aykırı beyanlarda bulunulması veya iç kontrolün ihlali gibi konuları içerebilmesi sebebiyle hile kaynaklı önemli bir yanlışlığı tespit edememe riski, hata kaynaklı önemli bir yanlışlığı tespit edememe riskinden daha yüksektir.

Yanlışlıklar hata veya hile kaynaklı olabilir. Yanlışlıkların, tek başına veya toplu olarak, Sürdürülebilirlik Bilgileri kullanıcılarının buna istinaden alacakları ekonomik kararları etkilemesi makul ölçüde bekleniyorsa bu yanlışlıklar önemli olarak kabul edilir.

Yönetim tarafından hazırlanan Sürdürülebilirlik Bilgileri hakkında bağımsız bir sonuç bildirmekle sorumlu olduğumuz için, bağımsızlığımızın tehlikeye girmemesi adına Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin hazırlanma sürecine dâhil olmamıza izin verilmemektedir.

Mesleki Standartların Uygulanması

KGK tarafından yayımlanan Güvence Denetimi Standardı 3000 "Tarihi Finansal Bilgilerin Bağımsız Denetimi veya Sınırlı Bağımsız Denetimi Dışındaki Diğer Güvence Denetimleri" ve Sürdürülebilirlik Bilgileri'nde yer alan sera gazı emisyonlarına ilişkin olarak Güvence Denetimi Standardı 3410 "Sera Gazı Beyanlarına İlişkin Güvence Denetimleri"ne uygun olarak sınırlı güvence denetimini gerçekleştirdik.



Bağımsızlık ve Kalite Kontrol

KGK tarafından yayımlanan ve dürüstlük, tarafsızlık, mesleki yeterlik ve özen, sır saklama ve mesleğe uygun davranış temel ilkeleri üzerine bina edilmiş olan Bağımsız Denetçiler İçin Etik Kurallar'daki ("Bağımsızlık Standartları Dâhil") ("Etik Kurallar") bağımsızlık hükümlerine ve diğer etik hükümlere uygun davranmış bulunmaktayız.

Şirketimiz, Kalite Yönetim Standardı I hükümlerini uygulamakta ve bu doğrultuda etik hükümler, mesleki standartlar ve geçerli mevzuat hükümlerine uygunluk konusunda yazılı politika ve prosedürler dahil, kapsamlı bir kalite kontrol sistemi sürdürmektedir.

Çalışmalarımız, denetçiler ve sürdürülebilirlik ve risk uzmanlarından oluşan bağımsız ve çok disiplinli bir ekip tarafından yürütülmüştür. Grup'un iklim ve sürdürülebilirlikle ilişkili risk ve fırsatlarına yönelik bilgilerin ve varsayımların makuliyetini değerlendirmeye yardımcı olmak için uzman ekibimizin çalışmalarını kullanmış bulunmaktayız. Verdiğimiz güvence sonucundan tek başımıza sorumluyuz.

Güvence Sonucuna Dayanak Olarak Yürütülen Çalışmanın Özeti

Sürdürülebilirlik Bilgileri'nde önemli yanlışlıkların ortaya çıkma olasılığının yüksek olduğunu belirlediğimiz alanları ele almak için çalışmalarımızı planlamamız ve yerine getirmemiz gerekmektedir. Uyguladığımız prosedürler mesleki muhakememize dayanır. Sürdürülebilirlik Bilgileri'ne ilişkin sınırlı güvence denetimini yürütürken:

- Grup'un anahtar konumdaki kıdemli personeli ile raporlama dönemine ait Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin elde edilmesi için uygulamada olan süreçleri anlamak için yüz yüze ve çevrimiçi görüşmeler yapılmıştır.
- Sürdürülebilirlik ile ilgili bilgileri değerlendirmek ve incelemek için Grup'un iç dokümantasyonu kullanılmıştır.
- Sürdürülebilirlik ile ilgili bilgilerin açıklanmasının ve sunumunun değerlendirilmesi gerçekleştirilmiştir.
- Sorgulamalar yoluyla, Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin hazırlanmasıyla ilgili Grup'un kontrol çevresi ve bilgi sistemleri konusunda kanaat edinilmiştir. Ancak, belirli kontrol faaliyetlerinin tasarımı değerlendirilmemiş, bunların uygulanmasıyla ilgili kanıt elde edilmemiş ve işleyiş etkinlikleri test edilmemiştir.
- Grup'un tahmin geliştirme yöntemlerinin uygun olup olmadığı ve tutarlı bir şekilde uygulanıp uygulanmadığı değerlendirilmiştir. Ancak prosedürlerimiz, tahminlerin dayandığı verilerin test edilmesini veya Grup'un tahminlerini değerlendirmek için kendi tahminlerimizin geliştirilmesini içermemektedir.
- Grup'un sürdürülebilirlik raporlama süreçleriyle birlikte finansal olarak önemli olduğu tespit edilen risk ve fırsatların belirlenmesine ilişkin süreçler anlaşılmıştır.

Sınırlı güvence denetiminde uygulanan prosedürler, nitelik ve zamanlama açısından makul güvence denetiminden farklıdır ve kapsamı daha dardır. Sonuç olarak, sınırlı güvence denetiminde elde edilen güvence seviyesi, makul güvence denetimi yürütülmüş olsaydı elde edilecek olan güvence seviyesine göre önemli ölçüde düşüktür.

İstanbul,
19 Şubat 2026

**BDO Denet Bağımsız Denetim
ve Danışmanlık A.Ş.**
Member, BDO International Network



İletişim

Sürdürülebilirlik ve Çevre Müdürü

Yasin Yiğit

yasin.yigit@nuhcimento.com.tr

Tel: +90 262 316 20 91

Sürdürülebilirlik ve Raporlama Danışmanı

SERCOM Danışmanlık

info@sercomconsulting.com

Tel: +90 533 648 07 40



Hacı Akif Mahallesi
D-100 Karayolu Caddesi No:92
Hereke 41800 KOCAELİ - TÜRKİYE

+90 262 316 20 00

www.nuhcimento.com.tr

 @nuhcimento_grubu  @nuhgrup  @nuhcimentogrubu  Nuh Grup  Nuh Çimento Grubu