



2025 Yılı

TSRS Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporu



İçindekiler

DESPEC – DİJİTAL ÇAĞIN YENİ TEKNOLOJİLERİ	1
YÖNETİM KURULU BAŞKANI’NIN MESAJI	2
AMAÇ.....	3
KAPSAM	4
GENEL HÜKÜMLER	5
Raporlayan İşletme	5
İş Modeli ve Değer Zinciri.....	6
Raporlama Zamanı ve Açıklamanın Yeri	10
Karşılaştırmalı Bilgi	10
Gerçeğe ve İhtiyaca Uygun Sunum	11
Muhakemeler ve Ölçüm Belirsizlikleri.....	11
Önemlilik.....	12
Bağlantılı Bilgi	13
Rehberlik Kaynakları.....	13
Geçiş Hükümleri.....	13
Uygunluk Beyanı.....	14
TEMEL İÇERİK.....	15
YÖNETİŞİM.....	16
Yönetişim Organı ve Sürdürülebilirlikle İlgili Risk ve Fırsatların Gözetiminden Sorumlu Kişiler	16
Yönetişim Organının Faaliyetlerine İlişkin Talimat ve Prosedürler	17
Yönetişim Organının Yetkinliğinin Kaynakları ve Sürekli Gelişimi	22
Yönetişim Organının Bilgilendirme Sıklığı ve Yöntemleri	24
İşletme Stratejisi Belirlenirken Sürdürülebilirlikle İlgili Risk ve Fırsatların Ele Alınışı.....	25
Ücretlendirme Politikası	27
STRATEJİ.....	29
Gelecekteki Finansal Yeterliliğini Etkilemesi Makul Ölçüde Beklenebilecek	
Sürdürülebilirlik ve İklimle İlgili Risk ve Fırsatlar	29
RİSK YÖNETİMİ	41
Risk Yönetimi Sürecimiz	41
METRİKLER VE HEDEFLER	45
Metrikler.....	45
Hedefler	48



DESPEC – DİJİTAL ÇAĞIN YENİ TEKNOLOJİLERİ

1998 yılından bu yana bilişim sektöründe sürdürülebilir başarıyla faaliyet gösteren Despec AŞ, teknoloji tüketim ürünleri ve aksesuar dağıtımı alanında uzmanlaşmış, Index Grup bünyesinde faaliyet gösteren öncü teknoloji distribütörlerinden biridir. Türkiye'yi dijital çağın yenilikçi teknolojileriyle buluşturan Despec AŞ, güçlü iş ortaklıkları ve yaygın dağıtım ağıyla sektörde önemli bir konuma sahiptir.

Geniş ürün portföyünde akıllı telefon, bilgisayar ve tablet aksesuarları, yazıcı sarf malzemeleri, akıllı ev sistemleri ve veri depolama çözümleri bulunan Despec AŞ; global teknoloji markalarıyla geliştirdiği uzun soluklu iş birlikleri sayesinde iş ortaklarına güvenilir ve etkin tedarik çözümleri sunmaktadır. Şirket, iyi organize edilmiş distribütör yapısı ve “tek noktadan tedarik” yaklaşımıyla iş ortaklarının değişen teknoloji ihtiyaçlarına hızlı ve sürdürülebilir çözümler sağlamaktadır.

Teknolojideki gelişmeleri yakından takip eden Despec AŞ, yenilikçi ürünleri Türkiye bilişim ekosistemine kazandırarak teknolojiye erişimin yaygınlaşmasına ve dijital dönüşümün desteklenmesine katkı sunmaktadır. Güçlü operasyonel kabiliyeti, müşteri odaklı hizmet anlayışı ve sürdürülebilir iş ortaklıklarıyla paydaşları için uzun vadeli değer yaratmayı hedeflemektedir.

Despec AŞ, Aralık 2010'dan bu yana “DESPC” koduyla Borsa İstanbul'da işlem görmektedir. Halka açık şirket yapısıyla şeffaflık, hesap verebilirlik ve kurumsal yönetim ilkeleri doğrultusunda faaliyetlerini sürdüren şirket, güçlü marka portföyü ve yaygın satış kanallarıyla Türkiye teknoloji dağıtım ekosisteminin güvenilir paydaşlarından biri olarak sürdürülebilir büyümesini kararlılıkla devam ettirmektedir..

YÖNETİM KURULU BAŞKANI'NIN MESAJI

Despec'in Değerli Yatırımcıları, Pay Sahipleri, Değerli İş Ortaklarımız ve Sevgili Çalışma Arkadaşlarımız,

1998 yılında, sınırları aşan bir vizyon ve güçlü bir stratejik ortaklıkla temellerini attığımız Despec yolculuğunda hedefimiz; yalnızca teknoloji ürünlerini pazara ulaştırmak değil, Türkiye'de tüketim teknolojileri alanında güven, yenilik ve sürdürülebilirlik esaslarına dayalı bir değer zinciri inşa etmektir. Index Grup'un yerel gücü ile Hollanda merkezli Despec'in uluslararası deneyiminin birleşmesiyle başlayan bu yolculuk, bugün binlerce iş ortağını kapsayan güçlü ve entegre bir teknoloji ekosistemine dönüşmüş durumdadır.

Geride bıraktığımız çeyrek asır göstermiştir ki gerçek başarı; yalnızca satış hacmi, pazar payı ya da finansal performans göstergeleriyle ölçülmez. Despec için asıl başarı; büyürken sorumluluk üstlenmek, teknolojiye erişimi yaygınlaştırmak ve tüm paydaşlarımız için kalıcı değer üretmektir. Bu doğrultuda dağıtım gücümüzü; şeffaf yönetim anlayışı, güçlü kurumsal yapı ve disiplinli sürdürülebilir büyüme yaklaşımıyla destekliyoruz. Özetle ifade edecek olursak sürdürülebilirlik bizim için konjonktürel bir gündem değil; iş modelimizin ve stratejik karar süreçlerimizin temelini oluşturan ana ilkedir.

Değerli paydaşlarımız,

Bilindiği üzere geçtiğimiz yıl Topluluğumuzun iki önemli şirketi olan Index ve Datagate 2024 hesap dönemini kapsayan ilk TSRS Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporlarını kamuoyuyla paylaşmıştır. Bu kurumsal perspektifin doğal bir devamı olarak eş zamanlı biçimde Despec bünyesinde de Yönetim Kurulumuz çatısı altında bir Sürdürülebilirlik Komitesi oluşturulmuş ve 2025 yılı itibarıyla ilk TSRS Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporlama sürecimiz başlatılmıştır.

Komitemiz, Topluluk bileşenleriyle koordinasyon içinde hareket ederek sürdürülebilirlik ve iklim kaynaklı risk ile fırsatları sistematik biçimde değerlendirmeye başlamış ve stratejik yol haritamızın şekillenmesine aktif katkı sağlamıştır.

Bu çalışmalar yalnızca bir raporlama sürecinin gereği değil; Despec'in uzun vadeli değer yaratma anlayışının somut bir göstergesidir. Önümüzdeki dönemde de çevresel etkilerimizi azaltan, sosyal faydayı artıran ve güçlü yönetim ilkeleriyle desteklenen bir iş modeliyle ilerlemeye devam edeceğiz.

Hedefimiz nettir: Finansal performansımızı sürdürülebilirlik perspektifiyle bütünleştirerek hem Topluluğumuza hem iş ortaklarımıza hem de ülkemize uzun vadeli ve kalıcı değer üretmek.

Bu yolculukta bizlere güvenen ve katkı sağlayan tüm paydaşlarımıza teşekkür ediyor; Despec'in sürdürülebilir büyüme hikâyesini birlikte yazmaya devam edeceğimize inanıyoruz.

Nevres Erol BİLECİK

DESPEC Yönetim Kurulu Başkanı



AMAÇ

Kıymetli Paydaşlarımız,

Bu rapor; 4 Haziran 2022 tarihinde 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nda gerçekleştirilen düzenleme ile Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu (KGK)'na Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartlarını belirleme ve yayımlama yetkisinin verilmesi sonrasında oluşan yeni raporlama yaklaşımının yanı sıra, Despec ve bağlı bulunduğumuz Topluluğun “**Sürdürülebilir Bir Gelecek**” vizyonunun bir yansıması olarak hazırlanmıştır.

KGK'nın sürdürülebilirlik raporlamasına ilişkin düzenleyici otorite olarak yetkilendirilmesini takiben oluşturulan Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları, Uluslararası Finansal Raporlama Standartları Vakfı bünyesinde faaliyet gösteren Uluslararası Sürdürülebilirlik Standartları Kurulu (ISSB) tarafından yayımlanan uluslararası sürdürülebilirlik standartları esas alınarak şekillendirilmiştir.

ISSB tarafından yayımlanan ve küresel ölçekte referans kabul edilen iki temel standart; TSRS1 Sürdürülebilirlikle İlgili Finansal Bilgilerin Açıklanmasına İlişkin Genel Hükümler ile TSRS 2 İklimle İlgili Açıklamalar başlıklarıyla 29 Aralık 2023 tarihli 1. Mükerrer Resmî Gazete'de yayımlanarak ulusal mevzuatımıza dahil edilmiştir.

TSRS 1 standardı, işletmelerin sürdürülebilirlikle ilgili risk ve fırsatlarını, asli kullanıcılarının karar alma süreçlerini destekleyecek şekilde açıklamalarını öngörmektedir. TSRS 2 standardı ise özellikle iklim değişikliği kaynaklı riskler, fırsatlar ve bunların finansal etkilerine ilişkin şeffaf ve karşılaştırılabilir bilgilerin sunulmasını amaçlamaktadır.

Bu çerçevede, aynı tarihte KGK tarafından yayımlanan Sürdürülebilirlik Raporlaması Uygulama Kapsamı ile birlikte Despec açısından sürdürülebilirlik yaklaşımı yalnızca stratejik bir hedef olmanın ötesine geçmiş; 1 Ocak 2025 tarihi itibarıyla TSRS ile uyumlu ayrı bir sürdürülebilirlik raporunun hazırlanması ve kamuya sunulması yasal bir yükümlülük halini almıştır.

KAPSAM

Despec'in “Sürdürülebilir Bir Gelecek” vizyonunu yansıtan **TSRS Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporumuz**, 1 Ocak 2025 – 31 Aralık 2025 hesap dönemini kapsayacak şekilde hazırlanmış olup, KGK tarafından yayımlanan Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları (TSRS’ler) esas alınarak oluşturulmuştur.

Raporun hazırlanması sürecinde, Despec’in gelecekteki finansal yeterliliği üzerinde önemli bir etki yaratması makul ölçüde beklenmeyen sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili risk ve fırsatları değerlendirme kapsamı dışında bırakılmıştır.

Sürdürülebilirlik kapsamında açıklanması gereken belirli risk ve fırsatlara ilişkin detaylı yükümlülükler ilgili TSRS’ler tarafından belirlenmektedir. Bu doğrultuda, Despec’in TSRS uyumlu sürdürülebilirlik raporlama sürecinde iklimle ilgili risk ve fırsatların açıklanmasına yönelik olarak **TSRS 2 İklİmle İlgili Açıklamalar** standardı uygulanmıştır.

Bu bağlamda TSRS 2 İklİmle İlgili Açıklamalar standardı kapsamında Despec’in gelecekteki finansal yeterliliğini etkilemesi makul ölçüde beklenen iklimle ilgili riskleri ve fırsatları açıklanmıştır. Despec’in iklimle ilgili riskleri açıklanırken TSRS 2 İklİmle İlgili Açıklamalar standardında zorunlu kılınan;

- İklİmle İlgili Fiziksel Riskler ve
- İklİmle İlgili Geçiş Riskleri esas alınmıştır.



GENEL HÜKÜMLER

Raporlayan İşletme

Genel amaçlı finansal raporları ve sürdürülebilirlikle ilgili finansal açıklamaları hazırlamakla yükümlü olan ya da bu raporları gönüllü olarak hazırlamayı tercih eden işletmeler **raporlayan işletme** olarak tanımlanmaktadır. Genel amaçlı finansal raporlar; işletmeye özgü bilgi taleplerini iletme imkânı bulunmayan yatırımcılar, kreditorler ve diğer paydaşlardan oluşan asli kullanıcıların bilgi ihtiyaçlarını karşılamak amacıyla hazırlanmakta olup bu kullanıcıların işletmeye kaynak sağlama kararlarında faydalı olacak bilgilerin sunulması hedeflenmektedir.

TSRS 1 Sürdürülebilirlikle İlgili Finansal Bilgilerin Açıklanmasına İlişkin Genel Hükümler uyarınca sürdürülebilirlikle ilgili finansal açıklamaların, ilgili finansal tabloları hazırlayan ve raporlayan işletme ile aynı kapsamı içermesi gerekmektedir. Bu doğrultuda, bir işletmenin genel amaçlı finansal raporları ile sürdürülebilirlik kapsamındaki finansal açıklamaları aynı raporlayan işletmeye ilişkin olmalıdır.

Bu kapsamda Despec “**Sürdürülebilir Bir Gelecek**” vizyonuna katkı sağlamak ve Sürdürülebilirlik Raporlaması Uygulama Kapsamı çerçevesinde TSRS Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporu yükümlülüğünü yerine getirmek amacıyla sürdürülebilirlikle ilgili finansal açıklamalarını oluştururken, herhangi bir bağlı ortaklığının bulunmaması nedeniyle münferit finansal tablolarını esas almıştır.



İş Modeli ve Değer Zinciri

TSRS 1 Sürdürülebilirlikle İlgili Finansal Bilgilerin Açıklanmasına İlişkin Genel Hükümler kapsamında, asli kullanıcıların Despec'in sürdürülebilirlikle ilgili risk ve fırsatlarının iş modeli ve değer zinciri üzerindeki **mevcut** ve **beklenen** etkilerini değerlendirebilmelerine imkân sağlayacak bilgilerin açıklanması zorunlu tutulmaktadır.

Bu çerçevede iş modeli; stratejik hedeflerin gerçekleştirilmesi, değer yaratılması ve sürdürülebilir nakit akışı oluşturulması amacıyla işletmenin sahip olduğu girdilerin faaliyetler aracılığıyla çıktılara ve sonuçlara dönüştürüldüğü bütüncül bir sistem olarak tanımlanmaktadır. Başka bir ifadeyle iş modeli;

- İşletmenin kullandığı girdileri (doğal kaynaklar, insan sermayesi, finansal kaynaklar vb.),
- Bu girdiler kullanılarak yürütülen faaliyetleri (hizmet sunumu, tedarik zinciri yönetimi vb.),
- Faaliyetler sonucunda ortaya çıkan çıktıları ve etkileri (ürün ve hizmetler, emisyonlar, atıklar, ekonomik ve toplumsal etkiler vb.) ve
- Tüm bu süreçlerin kısa, orta ve uzun vadede işletmenin değer yaratma kapasitesi üzerindeki etkilerini bir arada ele alan yapıyı ifade etmektedir.

Bu doğrultuda Despec'in iş modelinin temel girdileri; insan kaynağı, finansal sermaye ve teknolojik altyapıdan oluşmaktadır. Söz konusu girdiler, şirket faaliyetleri kapsamında etkin ve verimli biçimde değerlendirilerek değer yaratma sürecine dönüştürülmektedir. Faaliyetlerimiz ağırlıklı olarak bilişim ürünlerinin tedarik edilmesi, toptan ticaretinin gerçekleştirilmesi, lojistik ve dağıtım süreçlerinin yönetilmesi ile sektöre yönelik katma değerli hizmet ve çözümlerin sunulmasını kapsamaktadır.

Bu faaliyetler sonucunda; bilişim ürün ve hizmetlerinin geniş müşteri ağıyla buluşturulması, dijital dönüşümü destekleyen çözümler geliştirilmesi, istihdam ve ekonomik katma değer yaratılması ile birlikte çevresel ve toplumsal etkilerin ortaya çıkması sağlanmaktadır. Elde edilen çıktılar yalnızca finansal performansı değil; çevresel sürdürülebilirlik, toplumsal fayda ve paydaş memnuniyeti boyutlarını da doğrudan etkilemektedir.

Sonuç olarak Despec, bilişim teknolojileri dağıtım ekosisteminde katma değerli çözümler sunan önemli bir iş ortağı olarak faaliyet göstermektedir. Şirketimizin iş modeli; bilişim teknolojileri alanında geniş ürün portföyünü uluslararası teknoloji üreticilerinden temin ederek Türkiye ve dünya genelindeki satış kanallarına ulaştırılması üzerine kuruludur.

Despec; güçlü tedarikçi ilişkileri, perakende ve e-ticaret kanalları ile kurumsal müşteri portföyü sayesinde ürünlerin pazara hızlı, güvenilir ve etkin şekilde erişimini sağlamaktadır. Şirketimiz yalnızca ürün dağıtımını gerçekleştiren bir yapıdan öte; lojistik yönetimi, stok yönetimi, satış sonrası destek, kanal geliştirme ve çözüm odaklı hizmetleri kapsayan entegre bir dağıtım modeli ile faaliyet göstermektedir.

Bu yapı sayesinde Despec teknoloji üreticileri ile satış kanalları arasında stratejik bir köprü görevi üstlenerek dijital dönüşümü desteklemekte, sektörel verimliliğe katkı sağlamakta ve paydaşları için sürdürülebilir ekonomik değer yaratmaktadır.

Özetle Despec yalnızca ürün tedarik ve dağıtım faaliyetlerini yürüten bir aracı konumunun ötesinde; tedarik zinciri süreçlerinin verimliliğini artırmayı, maliyet etkinliğini sağlamayı ve sürdürülebilir değer yaratmayı hedefleyen entegre bir çözüm sağlayıcı olarak faaliyet göstermektedir. Bu doğrultuda iş modelimizin temel bileşenleri aşağıdaki gibidir;

- **Tedarik:** Uluslararası bilişim ve teknoloji üreticileri ile kurulan uzun vadeli iş birlikleri sayesinde ürün portföyü sürekli olarak çeşitlendirilmekte ve pazardaki güncel teknolojilerin erişilebilirliği sağlanmaktadır.
- **Lojistik ve Depolama:** Lojistik merkezlerimiz ürünlerin etkin stok yönetimi çerçevesinde hızlı, güvenilir ve kesintisiz biçimde sevk edilmesini destekleyecek şekilde yapılandırılmıştır.
- **Dağıtım ve Satış:** Ürünler; zincir perakende kanalları, kurumsal müşteriler ve e-ticaret platformları aracılığıyla Türkiye genelinde geniş bir müşteri kitlesine ulaştırılmaktadır.
- **Müşteri İlişkileri ve Son Kullanım:** Despec, yalnızca ürün sağlayan bir dağıtım şirketi olmanın ötesinde; iş ortaklarına eğitim, teknik destek ve sürdürülebilir ürün kullanımı konusunda bilgilendirme sunarak değer zincirinde aktif bir paydaş rolü üstlenmektedir.

Dolayısıyla da bilişim ürünlerine ilişkin değer zincirimiz esasen **tasarımdan teslimata, tüketimden kullanım ömrünün sonuna kadar** tüm aşamaları kapsamaktadır. Bu süreçte yalnızca ürünlerin dolaşımı değil, aynı zamanda çevresel, sosyal ve yönetim etkileri de dikkate alınmaktadır.

Bu çerçevede, Despec'in iş modeli kapsamında oluşturulan değer zinciri aşağıdaki temel aktörlerden ve süreçlerden meydana gelmektedir:

☑ Yukarı Yönlü Etkiler (Tedarik Ekosistemi):

Despec'in değer yaratma sürecinin temelini, tedarik zincirimizdeki güçlü ve güvenilir iş ortakları oluşturmaktadır. Bu kapsamda;

- Uluslararası ve yerel teknoloji üreticileri,
- Marka sahipleri,
- Yetkili ithalatçılar,
- Lojistik ve depolama hizmet sağlayıcıları,
- Stratejik iş ortaklarımız,

ürünlerin temininden başlayarak yüksek kaliteli ve güvenilir bir dağıtım ağı oluşturulmasına katkı sağlamaktadır. Bu aktörler, ürün ve hizmetlerin sürdürülebilir şekilde tedarik edilmesini ve iş süreçlerinin çevresel, sosyal ve yönetim (ÇSY) kriterleri gözetilerek yürütülmesini mümkün kılmaktadır.

☑ Şirket İçi Etkiler (Faaliyet Süreçleri):

Despec'in iş modeli, değer zincirinin orta halkasını oluşturan faaliyet süreçleri aracılığıyla şekillenmektedir. Bu faaliyetler;

- Ürünlerin yurtiçi ve yurtdışından tedariki,
- Depolama, stok ve lojistik yönetimi,
- Toptan satış ve dağıtım süreçlerinin yönetimi,
- Katma değerli bilişim hizmetleri ve çözümlerinin sunulması,

şeklinde sınıflandırılmaktadır. Bu süreçler, kaynakların etkin kullanımı, faaliyet süreçlerinin verimliliği ve müşteri memnuniyetini desteklerken, aynı zamanda çevresel ve sosyal etkilerin yönetilmesine de olanak tanımaktadır.

📌 Aşağı Yönlü Etkiler (Müşteriler):

Değer zincirinin son halkası, ürün ve hizmetlerin nihai kullanıcıya ulaşmasını sağlayan paydaşlardan oluşmaktadır. Bu kapsamda;

- Bayiler, perakendeciler ve e-ticaret platformları,
- Kurumsal müşteriler,
- Son kullanıcıya ürün/hizmet sunan diğer iş ortakları.

Despec'in dağıtım ağı ve katma değerli hizmetlerinin etkin şekilde uygulanmasını mümkün kılmakta, aynı zamanda kullanıcı deneyimi ve sürdürülebilir ürün kullanımının yaygınlaştırılmasına katkı sağlamaktadır.

Bu yapı sayesinde Despec, bilişim sektöründe geniş ve güçlü bir ekosistem oluşturmaktadır. Bu doğrultuda, sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili risk ve fırsatların etkin bir şekilde yönetilmesi ve tüm paydaşlara uzun vadeli değer yaratma yaklaşımımızın yansıtılabilmesi temel bir gereklilik olarak öne çıkmaktadır.

Bu kapsamda 31.12.2025 tarihi itibarıyla Despec'in ortaklık yapısı, iş modeli ve değer zincirini özetleyen tablolar aşağıda sunulmuştur.

Ortak Adı	Pay Oranı	Pay Tutarı
Datagate Bilgisayar Malzemeleri Ticaret A.Ş.	%49,13	11.300.994 TL
Halka Açık	%50,87	11.699.006 TL
Toplam	%100,00	23.000.000 TL

Girdiler	Faaliyetler	Çıktılar	Etkiler
- İnsan kaynağı - Finansal sermaye - Teknolojik altyapı - Ulusal ve uluslararası tedarikçiler	- Ürünlerin yurtiçi ve yurtdışından tedariki - Depolama, stok ve lojistik yönetimi - Toptan satış ve dağıtım - Katma değerli bilişim hizmetleri ve çözümler	- Geniş ürün portföyünün Türkiye genelinde müşterilere ulaştırılması - Lojistik ve dağıtım süreçlerinin etkin yönetimi - Eğitim, teknik destek ve sürdürülebilir ürün bilgilendirmesi	- Ekonomik değer yaratımı ve sürdürülebilir büyüme - Müşteri ve paydaş memnuniyetinin artması- Çevresel ve sosyal etkilerin yönetimi - Sektörde dijital dönüşüm ve verimlilik katkısı
- Uluslararası ve yerel üreticiler - İthalatçılar ve markalar - Lojistik ve depolama hizmet sağlayıcıları - Stratejik iş ortakları	- Tedarik zincirinin koordinasyonu - İş ortaklarıyla entegrasyon	- Kesintisiz ve güvenilir tedarik akışı - İş ortaklarına sağlanan destek ve iş birliği	- Tedarik zincirinde sürdürülebilirlik ve verimlilik artışı - Maliyet avantajı ve kaynak etkinliği - Paydaş ilişkilerinde güven ve şeffaflık
- Bayiler, perakendeciler, - e-ticaret platformları - Kurumsal müşteriler - Son kullanıcıya hizmet veren iş ortakları	- Ürünlerin dağıtımı ve teslimatı - Müşteri ilişkileri yönetimi ve destek hizmetleri	- Ürünlerin son kullanıcıya ulaştırılması - Katma değerli hizmetlerin sunulması	- Müşteri memnuniyeti ve bağlılığının artması - Toplumsal fayda ve dijitalleşmeye katkı - ÇSY (Çevresel, Sosyal, Yönetişim) etkilerinin yönetimi

Raporlama Zamanı ve Açıklamanın Yeri

TSRS 1 Sürdürülebilirlikle İlgili Finansal Bilgilerin Açıklanmasına İlişkin Genel Hükümler ve TSRS 2 İklimle İlgili Açıklamalar standartları uyarınca sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili finansal açıklamalar, ilgili finansal tablolar ile aynı raporlama dönemini (1 Ocak 2025 – 31 Aralık 2025) kapsayacak şekilde sunulmuştur.

Öte yandan raporlama döneminin bitiminden sonra ancak sürdürülebilirlikle ilgili finansal açıklamaların yayımlanması için onayladığı tarihten önce Despec raporlama dönemi sonunda var olan koşullar hakkında bilgi elde ederse yeni bilgiler ışığında bu koşullarla ilgili açıklamaları güncellemelidir. Ancak bu güncellemenin yapılmasının zorunlu olması için bu bilgilerin asli kullanıcıların kararlarını makul derecede etkilemesi gerekmektedir. Bu bağlamda ilgili raporlama dönemi sonrasında asli kullanıcıların kararlarını etkileyecek herhangi bir gelişme yaşanmamıştır.

Karşılaştırmalı Bilgi

Başka bir TSRS’de aksi belirtilmedikçe, raporlama döneminde açıklanan tüm tutarların önceki dönemle karşılaştırmalı olarak sunulması gerekmektedir. Ancak metrikler ve hedefler bazı durumlarda tahmine dayalı olabilmekte ve yeni bilgi edinildiğinde değişebilmektedir. Bu tür durumlarda işletmeler hem raporlama döneminde hem de sonrasında karşılaştırmalı bilgi sunarken;

- Yeni bilgiyi yansıtan ve revize edilmiş tutarları,
- Önceki dönemle olan farkları ve
- Metrik ya da hedefteki revizyonun gerekçelerini

açıklamak durumundadır. Öte yandan, karşılaştırmalı tutarlarda revize edilmiş değeri hesaplamak mümkün değilse veya metrik ileriye yönelikse, ek açıklama yapma zorunluluğu bulunmamaktadır. Ayrıca, raporlama döneminde yeni bir metrik veya hedef kullanılmaya başlandığında, mümkün olması halinde, karşılaştırmalı tutarların da açıklanması beklenmektedir.

Bu çerçevede Despec sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili finansal açıklamaları, bunların finansal durum ve performansa etkilerini kurumsal politika ve iç kontrol sistemleri aracılığıyla TSRS uyumlu hale getirmek üzere ilgili raporlama dönemi itibarıyla sistematik bir süreç başlatmıştır. Öte yandan Topluluk politikalarıyla da uyumlu bir şekilde hareket etmektedir.

Bununla birlikte, Despec’in dört ana başlıkta (Yönetişim, Strateji, Risk Yönetimi, Metrikler ve Hedefler) yer alan temel içerikleri, TSRS 1 Sürdürülebilirlikle İlgili Finansal Bilgilerin Açıklanmasına İlişkin Genel Hükümler’deki geçiş hükümleri ile **TSRS Uygulama Kapsamına İlişkin Kurul Kararı’nın Geçici 1. maddesinde belirtilen muafiyete dayanarak karşılaştırmalı olarak sunulmamıştır.**

Gerçeğe ve İhtiyaca Uygun Sunum

Sürdürülebilirlikle ilgili finansal bilgilerimiz, paydaşlarımız için somut değer yaratacak nitelikte olmalıdır. Bu nedenle, söz konusu verilerin hem ihtiyaca uygun hem de gerçeği yansıtacak biçimde sunulması Despec için temel bir ilkedir. Raporlama sürecinde Despec sürdürülebilirlikle ilgili finansal bilgilerin **temel ve destekleyici niteliklerini** aşağıdaki ilkeler çerçevesinde riayet etmiştir.

- **Gerçeğe Uygun Sunum:** Bilgilerin yalnızca biçimsel değil, özü itibarıyla da gerçeği yansıtmaması Despec'in öncelikleri arasında yer almaktadır. Bu kapsamda bilgilerimiz:
 - **Tamlik:** Risk ve fırsatların analizinde paydaşlarımızın ihtiyaç duyduğu tüm kritik bilgileri kapsayacak şekilde sunulmaktadır.
 - **Tarafsızlık:** Manipülatif veya yanıltıcı anlatımlardan uzak, ihtiyatlılık ilkesi gözetilerek risk ve fırsatlar dengeli biçimde yansıtılmaktadır.
 - **Doğruluk:** Tahminler ve geleceğe yönelik öngörüler makul veri ve varsayımlara dayandırılmakta, sunum dili açık ve anlaşılır tutulmaktadır.
- **İhtiyaca Uygun Sunum:** Paydaşlarımızın karar alma süreçlerinde fark yaratacak bilgiler sunmak amacıyla, verilerimiz hem tahmin hem de doğrulama işlevi görecektir. Örneğin, sera gazı emisyon verilerimiz hem geleceğe yönelik projeksiyon girdisi hem de geçmiş performansımızın değerlendirilmesi için bir doğrulama aracı olarak kullanılmaktadır. Bu yaklaşım, süreçlerimizin sürekli iyileştirilmesini ve paydaşlarımıza nitelikli geri bildirim sunulmasını sağlamaktadır.

Bu çerçevede, Despec tarafından sunulan sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili tüm risk ve fırsatlar, mümkün olan her koşulda iş modelimiz ve gelecekteki finansal yeterliliğimizle ilişkilendirilmektedir. Ancak ilk raporlama dönemi olması nedeniyle bu ilişkilere dair açıklamalar niteliksel olarak raporlanmıştır.

Muhakemeler ve Ölçüm Belirsizlikleri

Despec iklimle ilgili riskleri değerlendirirken yalnızca Türkiye'deki faaliyetlerini değil, aynı zamanda Avrupa, Asya ve Amerika'daki tedarikçilerini de kapsayan geniş bir coğrafi alanı dikkate almaktadır. Bu kapsamda, Intergovernmental Panel on Climate Change – Hükümetler Arası İklim Değişikliği Paneli (IPCC) tarafından yayımlanan senaryo analizleri, karar alma süreçlerinde önemli bir referans noktası olarak kullanılmaktadır. Ancak, bu senaryoların zaman içinde güncellenmesi ve bölgesel farklılıkların bulunması, fiziksel risklerin kesin ve ayrıntılı biçimde değerlendirilmesini sınırlandıran başlıca belirsizlik kaynaklarından biri olarak karşımıza çıkmaktadır.

Geçiş riskleri açısından da benzer belirsizlikler söz konusudur. Despec bu alanda Network for Greening the Financial System – Yeşil Finansal Sistem Ağı (NGFS) senaryo analizlerini temel almakta ve karbon fiyatlandırması, emisyon azaltım yükümlülükleri ile politika değişikliklerini yakından takip etmektedir. Öte yandan, Türkiye'de İklim Kanunu yürürlüğe girmiş olmakla birlikte, Emisyon Ticaret Sistemi ve ikincil mevzuat henüz tamamlanmamıştır. Küresel düzeyde ise karbon vergileri ve farklı ETS uygulamaları gündemde olup, bu düzenlemelerin uygulama biçimi hâlen belirsizliğini korumaktadır.

Bu nedenle hem fiziksel hem de geçiş riskleri söz konusu olduğunda, kullanılan senaryoların dinamik yapısı ve mevzuatın gelişim aşamasında olması, Despec'in stratejik kararları ve iklim hedeflerinin gerçekleştirilme düzeyini doğrudan etkileyebilecek önemli belirsizlik alanlarını oluşturmaktadır.

Sonuç olarak iklimle ilgili fiziksel ve geçiş riskleri henüz sayısal olarak ölçülebilir bir seviyeye ulaşmamıştır. Bu durum nedeniyle, TSRS 2 İklimle İlgili Açıklamalar kapsamında beklenen finansal açıklamalar, gelecekteki raporlama dönemlerinde daha net projeksiyonlar ve düzenlemeler oluştuğunda yeniden ele alınacak ve nicel bilgiler mümkün olduğunca sunulacaktır.

Önemlilik

Sürdürülebilirlik raporlamasının temelini oluşturan kavramlardan birisi de "önemlilik" kavramıdır. Paydaşların karar alma süreçlerini etkileme potansiyeli taşıyan kritik bilgiler esasen önemli bilgiler olarak karşımıza çıkmakta ve bu bilgilerin şeffaf bir şekilde sunulması gerekmektedir. Bu doğrultuda Despec 2025 raporlama dönemine özgü kapsamlı bir analiz yürüterek sürdürülebilirlik raporlamasına yön veren en temel risk ve fırsatları belirlemiştir.

Analiz sonuçları, Despec'in faaliyet gösterdiği **bilişim ürünleri tedarik ve toptan ticareti** sektörüne özgü risk ve fırsatları dikkate alarak aşağıdaki öncelikli konuları ortaya koymuştur:

- **Ulusal ve Uluslararası Karbon Vergileri ve Karbon Fiyatlandırma Mekanizmaları:** Karbon vergileri ve karbon fiyatlandırma mekanizmaları, bilişim ürünleri tedarik zincirimizde gömülü maliyetleri artırma potansiyeline sahiptir. Özellikle Avrupa Birliği düzenlemeleri, sektörümüz ve Despec açısından stratejik öneme sahiptir. Öte yandan, düşük karbonlu tedarikçilerle kurulacak olası iş birlikleri, Despec'e verimlilik ve rekabet avantajı sağlayacak fırsatı sunmaktadır.
- **Ortalama Hava Sıcaklıklarındaki Artış:** Küresel ölçekte artan ortalama sıcaklıklar, enerji tüketimi, soğutma ihtiyacı ve lojistik faaliyetler üzerinde ek maliyet baskısı yaratmaktadır. Ayrıca, tedarik zincirindeki üretim merkezlerinin iklim koşullarına bağlı verimlilik kayıpları da sektörümüz ve Despec için dikkate alınması gereken önemli bir risk unsurudur.
- **Döngüsel Ekonomi ve Atık Yönetimi Yükümlülükleri:** Despec'in satışını gerçekleştirdiği ürünlerin elektronik atık (e-atık) kapsamına girmesi, işletmenin maliyetlerini artırabilecek bir faktördür. Bu çerçevede, ürünlerin yaşam döngüsü boyunca ortaya çıkan yükümlülükler, uyum maliyetlerine yol açabilir. Öte yandan, bu alanda geliştirilecek etkin ve sürdürülebilir atık yönetimi uygulamaları, Despec'e rekabet avantajı sağlayacak önemli bir fırsat unsurudur.
- **Tedarik Zinciri Dayanıklılığı:** Küresel üreticilere olan bağımlılık, lojistikte yaşanabilecek aksaklıklar ve jeopolitik riskler, sektör ve Despec açısından tedarik sürekliliğini tehdit etmektedir. Bu risklerin yönetilmesi için çeşitlendirilmiş ve esnek tedarik zinciri stratejileri ile faaliyetlere yönelik risklerin azaltılması hedeflenmektedir.
- **Müşteri Tercihlerinin Değişmesi:** Sürdürülebilirlik ve çevresel etkiler konusundaki bilinç artışı, müşterilerin düşük karbon ayak izine sahip ürün ve hizmetleri tercih etmesine yol açmaktadır. Bu eğilim, yeşil tedarik zincirleri ve çevre dostu ürün portföyleri geliştiren işletmeler için önemli bir rekabet avantajı oluşturmaktadır.

Özetle, bu analiz Despec'in paydaşlarına uzun vadeli değer sunabilmesi için öncelikli olarak ele alması gereken konuları ortaya koymakta ve raporlama dönemine ilişkin açıklamalarımızın temelini oluşturmaktadır.

Bu çerçevede, Despec üzerinde en yüksek potansiyel finansal etkiye sahip sürdürülebilirlik ve iklim konularını belirlemek amacıyla, 2025 raporlama dönemine özgü gerçekleştirilen önemlilik analizi sürecinde, ulusal ve uluslararası ölçekte yayımlanan sektörel raporlar, akademik çalışmalar ve rehber dokümanlar titizlikle dikkate alınmıştır.

Bağlantılı Bilgi

Bilginin ilgili unsurlar ile genel amaçlı finansal raporlarda işletme tarafından sağlanan açıklamalar arasındaki ilişkilerin ortaya konması, bağlantılı bilgi olarak tanımlanmaktadır. Bu çerçevede, işletmelerin bilgiler arasında bağlantı kurarken, söz konusu bilgilerin yönetim, strateji, risk yönetimi, metrik ve hedeflerle olan ilişkisini de açıklamaları gerekmektedir.

- Bağlantılar açık ve öz bir şekilde ifade edilmelidir.
- Gereksiz tekrar ve karmaşadan kaçınılmalıdır.
- Sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili finansal açıklamalarda kullanılan veriler ile genel amaçlı finansal raporların hazırlanmasında kullanılan veriler arasındaki önemli farklar belirtilmelidir.
- Sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili finansal açıklamalarda ölçü birimi para birimi olarak belirlenmişse, genel amaçlı finansal raporlardaki sunum para birimi ile uyum sağlanmalıdır.

Bu çerçevede, Despec sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili risk ve fırsatlara ilişkin önemli bilgileri açıklarken, söz konusu risk ve fırsatların mevcut ve gelecekteki finansal durum ile performans üzerindeki etkilerine, bu raporun **"Muhakemeler ve Ölçüm Belirsizlikleri"** bölümünde belirtilen gerekçeler doğrultusunda ve ilk raporlama dönemi olması nedeniyle **nitel açıklamalar aracılığıyla** yer verilmiştir.

Rehberlik Kaynakları

Despec tarafından TSRS'ler uygulanırken; TSRS 2'nin Sektör Bazlı Uygulanmasına İlişkin Rehber'in EK-6 Çok Hatlı ve Özel Perakendeciler ve Distribütörler bölümü rehber olarak kullanılmıştır. Ayrıca TSRS 1 bağlamında ele alınan konularda SASB Standartlarından istifade edilmiştir.

Geçiş Hükümleri

Despec, 2025 yılı itibarıyla TSRS'ler çerçevesinde ilk sürdürülebilirlik raporunu hazırlamaktadır. İlk uygulama yılı olması nedeniyle, TSRS'nin geçiş hükümleri ve kolaylaştırıcı uygulamalar dikkate alınmıştır.

İlk raporlama döneminde odak yalnızca **iklimle ilgili risk ve fırsatlar** üzerine olmuş ve rapor, TSRS 2 İklimle İlgili Açıklamalar esas alınarak hazırlanmıştır. Çevresel, sosyal ve yönetim (ÇSY) temelli sürdürülebilirlik konularına ilişkin detaylı açıklamalar ise 2026 ve sonraki raporlama dönemlerinde sunulacaktır.

Bu geçiş muafiyeti kapsamında, Despec ilk raporlama döneminde iklimle ilgili risk ve fırsatlar için, sonraki raporlama döneminde ise sürdürülebilirlikle ilgili risk ve fırsatlar için **karşılaştırmalı bilgi sunmayacaktır**.

TSRS 2 standardı çerçevesinde, Despec kısa, orta ve uzun vadeli iklim risklerini değerlendirmek üzere IPCC'nin RCP 4.5 ve RCP 8.5 senaryolarına dayalı analiz çalışmalarına başlamıştır. Ayrıca, küresel finansal otoriteler tarafından yaygın olarak kullanılan NGFS senaryoları da dikkate alınarak farklı geçiş riskleri ve piyasa koşullarının potansiyel etkileri kapsamlı biçimde değerlendirilmiştir. Bu analizler hem fiziksel hem de geçiş risklerinin Despec'in faaliyetlerine olası etkilerini bütüncül bir perspektifle ortaya koyacak şekilde yapılandırılmıştır.

Buna ek olarak, TSRS 1 ve KGK düzenlemeleri kapsamında, TSRS Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporu 2025 yılına ait finansal tablolar ile birlikte hazırlanarak kamuoyu ile paylaşılmıştır.

TSRS 2'nin sağladığı geçiş muafiyeti uyarınca, ilk raporlama döneminde **Kapsam 3 sera gazı emisyonları** (yukarı ve aşağı yönlü faaliyetlerden kaynaklanan dolaylı emisyonlar) açıklama kapsamı dışında bırakılmıştır. Despec, ilerleyen dönemlerde Kapsam 3 emisyonlarının hesaplanması ve raporlanması için gerekli süreçleri ve veri altyapısını oluşturmayı hedeflemektedir.

Uygunluk Beyanı

Sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili finansal açıklamaları TSRS'lerin tüm hükümleriyle uygunluk sağlayan bir işletme, açık ve koşulsuz bir uygunluk beyanında bulunur. İşletme, TSRS'lerin tüm hükümlerine uymadığı müddetçe, sürdürülebilirlikle ilgili finansal açıklamaların, TSRS'lerle uygunluk sağladığını belirtmez.

Despec gerçeğe ve ihtiyaca uygun sunum temel niteliksel özelliklerini ve şeffaflık ile hesap verebilirlik ilkelerini şiar edinerek yürürlükte olan TSRS'ler de yer alan tüm hükümlere uyum sağladığını ve ilerleyen dönemlerde de uyum sağlayacağını beyan etmektedir.

TEMEL İÇERİK

TSRS'ler uyarınca işletmeler, sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili finansal açıklamalarını temel olarak şu başlıklar altında sunar:

- Yönetişim,
- Strateji,
- Risk Yönetimi ve
- Metrikler ve hedefler başlıkları altında açıklamalar yapılır.

Bu kapsamda;

- **Yönetişim** bölümünde, Despec'in sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili risk ve fırsatları izlemek ve yönetmek amacıyla kullandığı yönetim süreçleri, kontroller ve prosedürlere ilişkin bilgiler paylaşılmaktadır. Böylece asli kullanıcıların, bu risk ve fırsatların nasıl yönetildiğini anlamaları amaçlanmaktadır.
- **Strateji** başlığı altında yapılan açıklamalarla Despec'in sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili olası risklerini bertaraf edebilmek ve fırsatlarını değerlendirebilmek için kullandığı yaklaşıma dair önemli bilgilere yer verilmektedir. Böylelikle asli kullanıcıların Despec'in sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili risk ve fırsatlarını yönetme stratejisini anlamalarını sağlamak amaçlanmaktadır.
- **Risk Yönetimi** başlığı altında, Despec'in sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili risk ve fırsatları nasıl değerlendirdiği, önceliklendirdiği ve izlediğine ilişkin süreçlere dair önemli bilgilere yer verilmektedir. Bu sayede, söz konusu süreçlerin işletmenin genel risk yönetimi yapısına entegre edilip edilmediği, entegre edildiyse nasıl bir yöntemle gerçekleştirildiği, genel risk yönetimi sürecine nasıl bilgi akışı sağlandığı ile işletmenin genel risk profili ve risk yönetim yaklaşımlarına ilişkin önemli bilgilerin asli kullanıcılar tarafından anlaşılmasını sağlamak amaçlanmaktadır.
- **Metrikler ve Hedefler** başlığı altında ise Despec'in TSRS'ler ile uyumlu bir şekilde belirlenmiş hedeflere yönelik ilerlemeler de dâhil olmak üzere, sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili riskler ve fırsatlarını yönetilebilmesi için ortaya koyduğu performans raporlanmaktadır. Böylelikle metrik ve hedeflere ilişkin önemli bilgilerin asli kullanıcılar tarafından anlaşılmasını sağlamak amaçlanmaktadır.

YÖNETİŞİM

Despec, sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili risk ve fırsatları yönetirken, **proaktif, esnek, yenilikçi ve sürekli gelişimi odağına alan bir yönetim yaklaşımı** benimsemektedir. Bu yapı, risklerin erken aşamada belirlenmesini, stratejik fırsatların değer yaratacak şekilde hayata geçirilmesini ve tüm bu süreçlerin en üst düzey karar mekanizmalarına etkin biçimde entegre edilmesini mümkün kılmaktadır.

Bu bölümde, sürdürülebilirlik hedeflerimizin izlenmesi, yönetilmesi ve denetlenmesine yönelik **kurumsal süreçlerimiz, iç kontrol mekanizmalarımız ve prosedürlerimiz** ayrıntılı olarak açıklanmaktadır. Bu süreçlerin şeffaf bir şekilde paylaşılması, paydaşlarımızın ve yatırımcılarımızın Despec'in sürdürülebilirlik kapasitesini ve uzun vadeli vizyonunu doğru şekilde değerlendirmelerini sağlamayı amaçlamaktadır.

Yönetişim Organı ve Sürdürülebilirlikle İlgili Risk ve Fırsatların Gözetiminden Sorumlu Kişiler

Despec'te sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili tüm risk ve fırsatların takibi ve yönetimi **Sürdürülebilirlik Komitesi'nin önerileri** doğrultusunda sürdürülebilirlik uygulamalarına rehberlik eden en üst düzey yönetim organı olan **Yönetim Kurulu** tarafından gerçekleştirilmektedir.

Despec Yönetim Kurulu, **ikisi bağımsız olmak üzere toplam sekiz üyeden** oluşmaktadır. Yönetim Kurulu, şirketin en üst karar ve gözetim organı olarak; genel yönetim, stratejik hedeflerin belirlenmesi, sürdürülebilirlik politikalarının yönlendirilmesi ve kritik performans göstergelerinin izlenmesinden sorumludur.

Bu kapsamda Yönetim Kurulu:

- Sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili risk ve fırsatları düzenli olarak gündemine almakta,
- İlgili komite raporları doğrultusunda stratejik yönlendirmelerde bulunmakta,
- Finansal hedefler ve faaliyet hedefleri ile sürdürülebilirlik ve iklim hedefleri arasındaki uyumu gözetmekte ve
- Paydaş beklentileri ve düzenleyici yükümlülükleri de göz önünde bulundurarak şeffaf ve hesap verilebilir bir sürdürülebilirlik raporlaması yapılmasını sağlamaktadır.

Despec'in Yönetim Kurulu;

- Nevres Erol Bilecik (Yönetim Kurulu Başkanı),
- Attila Kayalıoğlu (Yönetim Kurulu Üyesi),
- Salih Baş (Yönetim Kurulu Üyesi),
- Halil Duman (Yönetim Kurulu Üyesi),
- Emrah Küçükırgin (Yönetim Kurulu Üyesi),
- Kaan Bilecik (Yönetim Kurulu Üyesi),
- Kübra Erman Karaca (Bağımsız Yön. Kurulu Üyesi) ve
- Ufuk Esin'nden (Bağımsız Yön. Kurulu Üyesi) müteşekkildir.

Despec, “**Sürdürülebilir Bir Gelecek**” vizyonuna katkı sağlamak ve “**TSRS Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporu**” yayımlama yükümlülüğünü eksiksiz yerine getirmek amacıyla, 24/09/2025 tarihli Yönetim Kurulu Kararı ile **Sürdürülebilirlik Komitesi**’ni kurmuş ve komitenin **Usul ve Esaslarını** belirleyerek **Kamuyu Aydınlatma Platformu**’nda yayımlamıştır.

Ayrıca belirlenen usul ve esaslar şeffaflık ilkesi doğrultusunda şirketin yatırımcı ilişkileri sayfasının “Kurumsal Yönetim” ve “Politikalar ve Dokümanlar” başlıkları altında da yayımlanmıştır.

Bu kapsamda, Yönetim Kurulu şirket genelinde sürdürülebilirlik kültürünü güçlendirmek amacıyla; sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili **risk ve fırsatların yönetimi, uygulanması, takibi ve ölçülmesi** görevlerini, kendi gözetim sorumluluğu saklı kalmak üzere **Sürdürülebilirlik Komitesi**’ne devretmiştir.

Despec’in Sürdürülebilirlik Komitesi ise;

- Ufuk ESİN,
- Halil DUMAN ve
- Emrah KÜÇÜKGİRİN’den müteşekkildir.

Yönetişim Organının Faaliyetlerine İlişkin Talimat ve Prosedürler

Sürdürülebilirlik Komitesi

1. AMAÇ VE KAPSAM

- İşbu doküman, Sürdürülebilirlik Komitesi’nin Despec Bilgisayar Pazarlama ve Ticaret A.Ş. (“Şirket”) Yönetim Kurulu’na yönelik görev ve sorumluluklarının uygulama usul ve esaslarını düzenlemektedir.
- Sürdürülebilirlik Komitesi, Şirket’in sürdürülebilirlik stratejisi, politikaları, sürdürülebilirlikle ilgili riskleri, fırsatları, hedefleri ve ÇSY (Çevresel, Sosyal, Yönetişim) konularındaki performansının geliştirilmesine ve Yönetim Kurulu’nun sürdürülebilirlikle ilgili sorumluluklarını yerine getirmesine katkı sağlar.
- Sürdürülebilirlik Komitesi, Şirket’in faaliyetlerini, hissedarlarını, değer zincirini paydaşlarını veya kamuoyunu etkileyebilecek ÇSY (Çevresel, Sosyal, Yönetişim) alanlardaki yasal ve düzenleyici konuları ilgilendiren Şirket politikaları ve programları ile Şirket’e yönelik ilgili riskleri gözetir ve denetler.
- Sürdürülebilirlik Komitesi, ÇSY (Çevresel, Sosyal, Yönetişim) süreçleriyle ilgili tüm hazırlık faaliyetlerinde Yönetim Kurulu’na destek verir ve tavsiyelerde bulunur.
- Sürdürülebilirlik Komitesi; uzun vadeli değer yaratma perspektifinin bir parçası olarak Şirket’in kurumsal amaçları doğrultusunda, sürdürülebilirliğin Şirket’in stratejik vizyonuna dahil edilmesi ve faaliyetlerine entegrasyona rehberlik eder. Böylelikle komite Şirket’in “Sürdürülebilir Bir Gelecek” vizyonuna katkı sağlar.
- Komite bu sorumluluklarını, Görev ve Sorumluluklar başlığı altında belirtilen faaliyetlerde bulunarak yerine getirir.

2. YETKİ

- Sürdürülebilirlik Komitesi üyeleri, Yönetim Kurulu tarafından atanır ve yetkilendirilir. Sürdürülebilirlik Komitesi'nin görev alanları ve çalışma esasları Yönetim Kurulu tarafından belirlenir.
- Yönetim Kurulu, görev süresi dolmamış olsa dahi Sürdürülebilirlik Komitesi'ni oluşturan üyelerin bir kısmının ya da tamamının görevine son verebilir.
- Yönetim Kurulu, göreve son verme, istifa ya da vefat sebebiyle boşalan Sürdürülebilirlik Komitesi üyeliklerine kalan süreyi tamamlamak üzere atama yapar.
- Komitenin kendi yetki ve sorumluluğu dahilinde hareket etmesi esastır ve Yönetim Kurulu'na tavsiyelerde bulunur; ancak ifade etmek gerekir ki nihai karar alma sorumluluğu her zaman Yönetim Kurulu'na aittir.

3. KOMİTENİN YAPISI VE TOPLANTILAR

- Sürdürülebilirlik Komitesi Yönetim Kurulu'nun kendi üyeleri arasından ve/veya hariçten seçilecek üyelerden oluşur. Komite'ye Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi başkanlık eder. Sürdürülebilirlik Komitesi bünyesinde faaliyet gösterecek çeşitli çalışma grupları oluşturabilir. Çalışma grupları Sürdürülebilirlik Komitesinin gözetiminde çalışır ve çalışmaları konusunda Komite'yi bilgilendirir.
- Sürdürülebilirlik Komitesi'nin görevlerini yerine getirmesi için gereken her türlü kaynak ve destek Yönetim Kurulu tarafından sağlanır. Sürdürülebilirlik Komitesi, gerekli gördüğü yönetici ya da birimi toplantılarına davet edebilir ve bunların görüşlerini alabilir.
- Şirket'in Yönetim Kurulu Başkanı, üyeleri ve diğer birimleri oy hakkı olmaksızın Sürdürülebilirlik Komitesi toplantılarına her zaman iştirak edebilir.
- Sürdürülebilirlik Komitesi, faaliyetleriyle ilgili olarak ihtiyaç gördüğü konularda bağımsız uzman görüşlerinden faydalanabilir. Bu kapsamda Komitenin ihtiyaç duyduğu uzmanlık görüşlerine yönelik danışmanlık hizmetlerinin bedeli Şirket tarafından karşılanır.
- Sürdürülebilirlik Komitesi yılda en az iki defa toplanır.
- Sürdürülebilirlik Komitesi olağan toplantılarının dışında Yönetim Kurulu'nun veya Komite üyelerin çoğunluğunun talebi ile yıl içinde daha fazla sayıda toplantı gerçekleştirebilir.
- Komite toplantılarını fiziki ya da çevrimiçi gerçekleştirebilir.
- Sürdürülebilirlik Komitesi toplantı tutanakları Komite sekreteryası tarafından hazırlanır.
- Komite, üye tam sayısının çoğunluğu ile toplanır ve toplantıda hazır bulunan üyelerin çoğunluğunun olumlu oyu ile karar alır.
- Tutanaklar, Şirket kurumsal kayıtlarında saklanır.
- 4'üncü çeyreğe yönelik toplantıdan sonra en fazla iki ay içinde, Komite Başkanı Yönetim Kurulu'yla yıllık bir bilgilendirme toplantısı yapar.

4. GÖREV VE SORUMLULUKLAR

- Şirket'in "Sürdürülebilir Bir Gelecek" vizyonunun; Şirket'in iş modeli, değer zinciri, değer yaratma kabiliyeti ve uzun vadeli sürdürülebilirlikle ilgili etkisini gözden geçirmek ve bu hususlarda Yönetim Kurulu'na tavsiyede bulunmak.

- Şirket'in iklim değişikliği ve çevresel sorumluluk alanlarıyla ilgili plan ve eylemlerini gözden geçirmek, yorumlamak ve rehberlik etmek.
- Şirket'in değer zinciri boyunca insan hakları, toplumsal cinsiyet ve fırsat eşitliği, kapsayıcılık, sosyal sorumluluk ve etik alanlarındaki politikaları, prosedürleri, plan ve eylemlerini gözden geçirmek, yorumlamak ve rehberlik etmek.
- Şirket'in Sürdürülebilirlik Komitesi tarafından ÇSY alanında belirlenen metrikleri ve sürdürülebilirlik raporlama standartlarını periyodik olarak gözden geçirmek ve bu hususlarda Yönetim Kurulu'na tavsiyede bulunmak.
- Finansal olmayan öncelikli konuların bağlantılı bilgi kapsamında finansal durum ve performansı nasıl etkilediğini ve Şirket'in uzun vadeli stratejisi ile ilişkisini periyodik olarak değerlendirmek.
- ÇSY kapsamındaki konulardan kaynaklanan riskleri gözden geçirmek ve gerektiğinde risklerin yönetilmesini ve azaltılmasını sağlamak için önlemler ve uygulamalar konusunda Yönetim Kurulu'na destek olmak.
- ÇSY konularına ilişkin mevzuat değişiklikleri ve bunların Şirket üzerindeki etkilerine yönelik güncellemeleri düzenli olarak takip etmek.
- Yürürlüğe giren / girecek yasal düzenlemelere uyum sağlamak için gerekli iç süreçlerin ve politikaların zamanında oluşturulmasını sağlamak.
- Sürdürülebilirlik raporlamasında yer alan açıklamaların gerçeğe ve ihtiyaca uygun sunumunu gözden geçirmek ve bu hususlarda Yönetim Kurulu'nu bilgilendirmek.

Bu bağlamda Komite'nin gündeminde yer alan sürdürülebilirlik konularının ve bu konularla ilgili kararların etkin takibi ve yürütülmesinin kolaylaştırılması için asıl sorumlu birimler Despec'in Sürdürülebilirlik Komitesi üyesi birimler olarak belirlenmiştir.

Ancak Komite, Şirket sürdürülebilirlik çalışmaları bağlamında ihtiyaç duyulması ya da sürdürülebilirlik çalışmalarına katkı sağlayacağı düşünülmesi halinde başka birimlerin temsilcilerini de;

- Toplantılarına davet edebilir,
- Çalışmalarında bu birim ya da kişilerin bilgi ve tecrübelerinden istifade edebilir ve
- Bu birim ya da kişilerden teşekkür eden çalışma grupları oluşturabilir.

Öte yandan yönetim yapısı, Despec'in stratejik hedefleri, faaliyetlerin sürekliliği ve sürdürülebilirlik performansını desteklemek üzere şekillendirilmiştir. Bu kapsamda, Despec'in sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili risk ve fırsatlarının değerlendirilmesi, bu konulara ilişkin stratejilerin belirlenmesi ve performans takibinin yapılması, yönetim kurulunun doğrudan gözetiminde ve ilgili komitelerin katkısıyla yürütülmektedir.

Yönetim kurulunun görevlerini etkin bir şekilde yerine getirmesini desteklemek üzere aşağıdaki komitelerde görev almaktadır.

Denetimden Sorumlu Komite

Denetimden Sorumlu Komite Üyeleri, Kurumsal Yönetim İlkeleri gereği Yönetim Kurulu'nun bağımsız üyeleri arasından seçilmektedir. Şirketimizde denetimden sorumlu komite üyeleri Ufuk Esin ve Kübra Erman Karaca olarak belirlenmiştir. Komite başkanlığı görevini Ufuk Esin yürütmektedir.

Komite, Şirketin muhasebe sistemi ve finansal raporlama süreçlerinin denetimi, finansal tabloların gerçeğe ve ihtiyaca uygunluğunun incelenmesi, finansal raporların genel kabul görmüş muhasebe ilkeleri ve ilgili mevzuat hükümlerine uygunluğunun kontrol edilmesi amacıyla kurulmuştur. Ayrıca iç kontrol, iç denetim ve bağımsız denetim süreçlerinin gözetimi de Komite'nin görev alanına girmektedir.

Komite'nin başlıca görevleri şunlardır:

- Finansal raporlama sisteminin işleyişini düzenli olarak izlemek ve değerlendirmek,
- Finansal tabloların, Şirketin gerçek finansal durumunu doğru yansıtıp yansıtmadığını kontrol etmek,
- İç kontrol ve risk yönetimi sistemlerinin etkinliğini incelemek, gerekli iyileştirme önerilerini Yönetim Kurulu'na sunmak,
- Bağımsız denetim kuruluşunun seçimi, çalışmasının gözetimi ve bağımsızlığının korunmasına ilişkin süreçleri yönetmek,
- Yönetim Kurulu'na ve paydaşlara şeffaf, doğru ve zamanında bilgi akışını sağlamak.

Denetimden Sorumlu Komite, en az üç ayda bir olmak üzere yılda en az dört kez toplanmaktadır. Yapılan tüm toplantılar tutanağa bağlanmakta ve alınan kararlar Yönetim Kurulu'na yazılı olarak raporlanmaktadır. Böylelikle Komite, Yönetim Kurulu'nun finansal raporlama, iç kontrol ve denetim süreçlerindeki gözetim görevini etkin biçimde yerine getirmesine katkı sağlamaktadır.

Kurumsal Yönetim Komitesi

Kurumsal Yönetim Komitesi üyeleri Ufuk Esin, Salih Baş ve Halil Duman ile birlikte, Sermaye Piyasası Kurulu tarafından yayımlanan Kurumsal Yönetim Tebliği'nin (II-17.1) 11. maddesinin 2. fıkrası uyarınca Yatırımcı İlişkileri Yöneticisi Kerim Işık'tan oluşmaktadır.

Komite, Despec bünyesinde kurumsal yönetim ilkelerinin benimsenmesi, uygulanması, geliştirilmesi ve izlenmesi amacıyla kurulmuş olup, bu çerçevede Despec'in Sermaye Piyasası Kurulu tarafından yayımlanan kurumsal yönetim ilkelerine uyumunu sürekli olarak takip etmektedir. Kurumsal Yönetim Komitesi, bu alandaki gözlemleri ve değerlendirmeleri ışığında hazırladığı raporları Yönetim Kurulu'na sunarak karar alma süreçlerine katkıda bulunmaktadır.

Komite'nin temel görev ve sorumlulukları şunlardır:

- Kurumsal yönetim ilkelerinin Despec bünyesinde etkin şekilde uygulanmasını sağlamak,
- Uygulamada karşılaşılan eksiklikleri tespit ederek iyileştirme önerileri geliştirmek,
- Yönetim Kurulu'nun etkinliği ve işleyişine ilişkin değerlendirmeler yapmak ve önerilerde bulunmak,

- Yatırımcı ilişkileri faaliyetlerini denetlemek, pay sahipleri ile ilişkilerin adil, şeffaf, etkin ve eşitlikçi bir şekilde yürütülmesini gözetmek,
- Kurumsal yönetim uygulamalarına ilişkin düzenli raporlar hazırlamak ve Yönetim Kurulu'na sunmak,
- Paydaş iletişimini güçlendirecek uygulamalar geliştirmek ve iyi kurumsal yönetim uygulamalarını teşvik etmek.

Komite, bu görevleri aracılığıyla yalnızca mevzuata uyumu sağlamakla kalmamakta, aynı zamanda Despec'in şeffaf, hesap verebilir, sağlıklı ve sürdürülebilir bir yönetim yapısına sahip olmasına katkıda bulunmaktadır. Böylelikle Komite, kurumsal yönetimin Despec genelinde bir kültür haline gelmesini desteklemekte ve yatırımcı güveninin artırılmasına yardımcı olmaktadır.

Riskin Erken Saptanması Komitesi

Riskin Erken Saptanması Komitesi üyeleri Ufuk Esin, Salih Baş ve Attila Kayalıoğlu'ndan oluşmakta olup, Komite Başkanlığı görevini Ufuk Esin yürütmektedir.

Komite, Türk Ticaret Kanunu, Kurumsal Yönetim İlkeleri ve ilgili mevzuat çerçevesinde, Despec'in faaliyetlerini sürdürülebilir bir şekilde devam ettirebilmesi için risklerin erken teşhis edilmesi, izlenmesi, önlenmesi ve yönetilmesi konularında önemli bir rol üstlenmektedir. Riskin Erken Saptanması Komitesi, yılda en az altı kez toplanmakta, ihtiyaç duyulduğunda olağanüstü toplantılar da yapabilmektedir.

Komitenin başlıca görev ve sorumlulukları şunlardır:

- Despec'in varlığını, gelişmesini, devamlılığını ve sürdürülebilirliğini tehlikeye düşürebilecek riskleri erken aşamada tespit etmek,
- Belirlenen risklere karşı alınması gereken önlemleri belirlemek ve uygulanmasını takip etmek,
- Despec genelinde risk yönetimi kültürünün gelişmesini sağlamak,
- Risk yönetim sistemlerinin etkinliğini düzenli olarak gözden geçirmek,
- Stratejik, faaliyetlere yönelik, finansal ve sürdürülebilirlik temelli risklere ilişkin Yönetim Kurulu'na düzenli rapor sunmak,
- Gerektiğinde riskleri daha etkin yönetebilmek amacıyla özel çalışma grupları oluşturmak ve bu grupların faaliyetlerini koordine etmek.

Komite, yaptığı değerlendirmeleri ve aldığı kararları tutanak altına almakta ve bu raporları Yönetim Kurulu'nun bilgisine sunmaktadır. Böylelikle Yönetim Kurulu, Despec'in risk yönetimi performansını düzenli olarak izleme ve gerekli aksiyonları alma imkanına sahip olmaktadır.

Riskin Erken Saptanması Komitesi, bu görevleriyle yalnızca mevzuat gerekliliklerini yerine getirmekle kalmamakta, aynı zamanda Despec'in uzun vadeli sürdürülebilirliğine ve kurumsal dayanıklılığına katkı sağlamaktadır.

Yönetişim Organının Yetkinliğinin Kaynakları ve Sürekli Gelişimi

Despec'in sürdürülebilirlik vizyonu doğrultusunda en üst düzeyde karar alma, gözetim ve yönetim görevini yürüten Yönetim Kurulu üyelerinin mesleki deneyimleri ve yetkinlikleri aşağıda sunulmaktadır.



Nevres Erol Bilecik

Yönetim Kurulu Başkanı

1962 doğumlu olan Erol Bilecik, İstanbul Teknik Üniversitesi Bilgisayar Mühendisliği Bölümü'nden mezun olmuştur. 1989 yılında İndeks'i kuran Bilecik, aynı zamanda topluluk bünyesindeki birçok şirketin Yönetim Kurulu Başkanı olarak görev yapmaktadır.

Türkiye bilişim sektöründe öncü bir isim olan Bilecik, 2001-2004 yılları arasında TÜBİSAD Başkanlığı, 2016-2018 yıllarında TÜSİAD Yönetim Kurulu Başkanlığı görevlerini üstlenmiştir. Ayrıca Türkiye Bilişim Vakfı Yönetim Kurulu Üyeliği ve TÜBİSAD Başkanlar Konseyi Başkanlığı görevlerini sürdürmektedir. Spor alanında da aktif görevler alarak 2020-2025 tarihleri arasında Fenerbahçe Spor Kulübü Başkan Vekilliği görevini üstlenmiştir.

Sektör ve sivil toplumda geniş deneyimiyle, topluluğumuzun stratejik vizyonuna katkı sağlamaktadır.



Attila Kayaloğlu

İcra Kurulu Başkan Yardımcısı, Yönetim Kurulu Üyesi

1952 doğumlu olan Kayaloğlu, Boğaziçi Üniversitesi Makine Mühendisliği ve Syracuse Üniversitesi Endüstri Mühendisliği yüksek lisans mezunudur. 1980-1999 arasında IBM Türk'te üst düzey görevlerde bulunmuş, ardından İndeks'e katılmıştır.

Halen İndeks Bilgisayar Yönetim Kurulu Üyesi olan Kayaloğlu, aynı zamanda birçok grup şirketinde ve Despec'te yönetim kurulu üyeliğini yürütmektedir.

Teknoloji yönetimi ve kurumsal strateji konusundaki derin bilgi birikimiyle topluluğa katkı sunmaktadır.



Salih Baş

Yönetim Kurulu Başkan Vekili

1965 doğumlu olan Salih Baş, Anadolu Üniversitesi İşletme Bölümü mezunudur. 1990'dan itibaren İndeks Grubu bünyesinde çeşitli görevler üstlenmiş, finans ve yönetim alanındaki uzmanlığıyla öne çıkmıştır.

2003 yılında Datagate Bilgisayar'a Genel Müdür ve Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı olarak atanmış; halen İndeks Bilgisayar, Teklos Teknoloji, Homend, İnfin Bilgisayar ve Desbil'de Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı olarak görev yapmaktadır. Ayrıca topluluk şirketlerinde farklı yönetim kurulu üyeliklerini sürdürmektedir.

Mali işler ve stratejik yönetim alanındaki birikimiyle, Despec'in finansal sürdürülebilirliğine katkı sağlamaktadır.



Halil Duman

Yönetim Kurulu Üyesi

1965 yılında Giresun'da doğdu. İlk, orta ve lise öğrenimini Bulancak'da tamamladı. 1987 yılında Marmara Üniversitesi İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesinden mezun oldu. Çalışma hayatına 1987 yılında bir inşaat firması olan Yücelen İnşaat A.Ş.'de Muhasebe departmanında başlayıp kısa bir süre sonra bu şirketin Mali İşler Müdürü olarak görev aldı. Bu görevini 13 yıl sürdürdükten sonra, 2000 yılında ayrıldı. 2000/Eylül ayından itibaren İndeks Bilgisayar A.Ş.'nin Mali İşler Direktörlüğü görevini yürütürken, 08.12.2003 tarihinde, Mali İşlerden Sorumlu Genel Müdür Yardımcılığına atandı. Halen İndeks Bilgisayar A.Ş. ve grup şirketleri olan Datagate Bilgisayar Malzemeleri Ticaret A.Ş., Despec Bilgisayar Pazarlama ve Ticaret A.Ş., Neteks Teknoloji Ürünleri A.Ş., Teklos Teknoloji Lojistik Hizmetleri A.Ş., Neotech Teknolojik Ürünler Dağıtım A.Ş., Desbil Teknolojik Ürünler Ticaret A.Ş. Homend Elektrikli Cihazlar San. Ve Ticaret A.Ş., ve İnfin Bilgisayar Ticaret A.Ş. Yönetim Kurulu Üyesi olarak görevlerini sürdürmektedir. 1985 yılından itibaren Serbest Muhasebeci Mali Müşavir Unvanına sahip olup İstanbul SMMMO'nun üyesidir. Evli olup, 2 çocuğu bulunmaktadır.



Emrah Küçükırgın

Yönetim Kurulu Üyesi

1974 yılında İstanbul'da doğan Emrah Küçükırgın, 2000 yılında İstanbul Teknik Üniversitesi Metalurji ve Malzeme Mühendisliği bölümünden mezun olmuştur. Çalışma hayatına 2004 yılında Dolunay Yazılım'da MRP Danışmanı olarak başlamıştır. 2006 yılında Despec Bilgisayar'a katılan Emrah Küçükırgın geçen sürede şirkette ürün müdürlüğü, perakende sektörü yöneticiliği, pazarlama, iş geliştirme müdürlüğü ve genel müdür yardımcılığı görevlerini yürüterek, 2016 yılında Despec Bilgisayar'a Genel Müdür görevine getirilmiştir. Evli ve iki çocuk babasıdır. Aktif olarak triatlon sporuyla uğraşmakta ve düzenli olarak maraton koşmaktadır.



Kaan Bilecik

Satış ve İş Geliştirme Direktörü

1990 doğumlu olan Bilecik, Üsküdar Amerikan Lisesi ve Koç Üniversitesi Ekonomi Bölümü mezunudur. UCLA'de Pazarlama üzerine sertifika programını tamamlamıştır.

İndeks Grup şirketlerinde farklı görevler üstlenmiş, halen Satış ve İş Geliştirme Direktörü olarak görev yapmaktadır. Özellikle genç nesil liderlik yaklaşımıyla satış stratejilerinin geliştirilmesine katkı sağlamaktadır.



Kübra Erman Karaca

Yönetim Kurulu Üyesi

Ege Üniversitesi Matematik ve Bilgisayar Mühendisliği yüksek lisans mezunudur. 2014'ten bu yana TFI Tab Gıda CTO'su olarak görev yapmaktadır.

Bankacılık ve teknoloji şirketlerinde üst düzey görevler üstlenmiş; TÜBİSAD'da 2015-2021 arasında ilk kadın başkan olarak görev yapmıştır. Ayrıca TBV, WTECH ve DEİK gibi birçok kurumda aktif görevler yürütmektedir.

Teknoloji yönetimi, dijital dönüşüm ve toplumsal cinsiyet eşitliği alanlarındaki deneyimiyle topluluğa yenilikçi bir bakış açısı kazandırmaktadır.



Ufuk Esin

Yönetim Danışmanı

1962 doğumlu olan Esin, ODTÜ'de mühendislik eğitimi almış, ardından IBM'de uzun yıllar üst düzey görevlerde bulunmuştur. Lenovo Türkiye ofisini kurarak Genel Müdürlük görevini yürütmüş, sonrasında danışmanlık faaliyetlerine yönelmiştir.

Bilişim ve telekom sektörlerinde stratejik yönetim ve insan kaynakları alanında uzmanlığıyla topluluğa değer katmaktadır.

Yönetim Kurulu üyelerinin mevcut bilgi birikimi ve yetkinliklerinin geliştirilmesi amacıyla, 2024 ve 2025 raporlama dönemleri boyunca sürdürülebilirlik ve kurumsal yönetim alanlarına yönelik çeşitli eğitim ve gelişim programlarına katılım sağlanmış; böylece üyelerin sürekli öğrenme ve gelişim süreçleri desteklenmiştir.

2025 ve 2026 yılları itibarıyla ise sürdürülebilirlik ve iklim risklerinin yönetimi alanında uzmanlaşmış bağımsız bir danışmanlık kuruluşu ile iş birliği tesis edilmiştir. Bu iş birliği kapsamında, dış uzman görüşlerinden yararlanılarak Despec'in sürdürülebilirlik yönetim altyapısının güçlendirilmesi, kurumsal bilgi seviyesinin artırılması ve süreç kalitesinin sürekli iyileştirilmesi amaçlanmaktadır.

Danışmanlık desteği alınan başlıca çalışma alanları aşağıda özetlenmektedir:

- TSRS uyumlu sürdürülebilirlik raporlama süreçlerinin oluşturulması ve geliştirilmesi,
- Sera gazı emisyonlarının izlenmesine ve ölçülmesine yönelik strateji ve metodolojilerin belirlenmesi.

Bu yaklaşım doğrultusunda Despec yönetimi, ulusal ve uluslararası sürdürülebilirlik standartlarına uyum kapasitesini artırırken, iklimle ilgili risk ve fırsatlarını da daha sistematik, ölçülebilir ve etkin bir şekilde yönetmeyi hedeflemektedir.

Yönetişim Organının Bilgilendirme Sıklığı ve Yöntemleri

Riskin Erken Saptanması Komitesi, Despec'in faaliyetlerinin sürekliliğini, finansal dayanıklılığını ve uzun vadeli sürdürülebilir büyümesini etkileyebilecek risk unsurlarını düzenli olarak değerlendirmektedir. Bu kapsamda özellikle sürdürülebilirlik ve iklim değişikliği kaynaklı potansiyel riskler sistematik bir yaklaşımla izlenmekte ve analiz edilmektedir.

Komite tarafından tespit edilen risklere ilişkin değerlendirmeler ve öneriler, karar alma süreçlerinin etkinliğini artırmak amacıyla hem Yönetim Kurulu'na hem de Sürdürülebilirlik Komitesi'ne düzenli olarak raporlanmaktadır. Bu yapı sayesinde risklerin erken aşamada belirlenmesi, gerekli aksiyonların zamanında alınması ve sürdürülebilirlik odaklı stratejik yönetim süreçlerine entegre edilmesi sağlanmaktadır.

Sürdürülebilirlik Komitesi, belirlenen Usul ve Esaslar doğrultusunda yılda en az iki kez toplanacak şekilde yapılandırılmıştır. Bununla birlikte, Komite'nin 24/09/2025 tarihli Yönetim Kurulu Kararı ile kurulmuş olması nedeniyle ilk raporlama döneminde yalnızca bir toplantı gerçekleştirilebilmiştir.

Söz konusu toplantıda, Despec'in 2025 hesap dönemine ilişkin **TSRS uyumlu ilk sürdürülebilirlik raporlaması sürecinin başlatılmasına** yönelik karar alınmış; TSRS kapsamındaki yükümlülüklerin analizi, veri toplama ve raporlama altyapısının oluşturulması, önceliklendirme çalışmasının yürütülmesi ile çevresel, sosyal ve yönetim (ÇSY) alanlarında anahtar performans göstergelerinin belirlenmesine ilişkin yol haritası değerlendirilmiştir.

Ayrıca toplantı kapsamında, sürdürülebilirlik raporlama sürecinin etkin şekilde yürütülmesini desteklemek amacıyla profesyonel danışmanlık hizmeti alınması, veri sorumluluklarının ilgili birimler bazında tanımlanması ve raporlama metodolojilerinin dokümanite edilerek bağımsız güvence süreçlerine hazır hale getirilmesi hususlarında Komite tarafından alınan kararlar Yönetim Kurulu'nun bilgisine sunulmuştur.

Bunun yanında Komite Başkanı tarafından Yönetim Kurulu'na yönelik gerçekleştirilecek bilgilendirme toplantısında, sürdürülebilirlik yönetim yaklaşımı, raporlama sürecinin ilerleyişi ve Despec'in sürdürülebilirlik yol haritasına ilişkin gelişmelerin paylaşılması planlanmıştır.

Gerçekleştirilen toplantılar sonucunda alınan kararlar, hazırlanan raporlar ve yürütülen bilgilendirme faaliyetlerinin tamamı yazılı ve dijital ortamlarda kayıt altına alınmış; şeffaflık, izlenebilirlik ve hesap verebilirlik ilkeleri doğrultusunda sistematik biçimde dokümanite edilerek arşivlenmiştir. Bu yaklaşım sayesinde hem iç kontrol ve denetim süreçleri hem de dış paydaş değerlendirmeleri açısından güvenilir ve doğrulanabilir bir sürdürülebilirlik raporlama altyapısı tesis edilmiştir.

Öte yandan, Sürdürülebilirlik Komitesi Usul ve Esasları kapsamında Komite'nin yalnızca olağan toplantılarla sınırlı kalmaksızın, Yönetim Kurulu'nun talebi veya Komite üyelerinin çoğunluğunun çağrısı üzerine yıl içerisinde ilave toplantılar gerçekleştirebilmesine imkân tanınmaktadır. Bu esnek yönetim yapısı, ortaya çıkabilecek gelişmelere hızlı şekilde uyum sağlanmasına ve sürdürülebilirlik ile iklimle ilgili risk ve fırsatların etkin ve zamanında yönetilmesine katkı sunmaktadır.

İşletme Stratejisi Belirlenirken Sürdürülebilirlikle İlgili Risk ve Fırsatların Ele Alınışı

Despec'in stratejik hedefleri, Yönetim Kurulu'nun gözetimi altında ve alınan kurul kararları doğrultusunda, şirketin uzun vadeli vizyonu ve sürdürülebilir büyüme yaklaşımı dikkate alınarak belirlenmektedir. Belirlenen hedeflerin hayata geçirilmesi amacıyla ilgili birimler ve sorumlu personel görevlendirilmekte; düzenli olarak izlenmekte ve süreçler kurumsal katılımı teşvik eden, şeffaf ve izlenebilir bir yönetim anlayışıyla yürütülmektedir. Böylece karar alma mekanizmalarında yalnızca üst yönetimin değil, kurum genelinde bütüncül bir katılımın sağlanması hedeflenmektedir.

Despec, sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili risk ve fırsatları iş stratejisine entegre ederken özellikle Sürdürülebilirlik Komitesi ile Riskin Erken Saptanması Komitesi tarafından yapılan değerlendirme ve raporlamalardan yararlanmaktadır.

- **Sürdürülebilirlik Komitesi**, Despec'in sürdürülebilirlik stratejisi, politikaları ve hedeflerinin geliştirilmesine katkı sağlamakta; çevresel, sosyal ve yönetim (ÇSY) alanlarındaki performansın iyileştirilmesine yönelik öneriler sunmakta ve sürdürülebilirlik ile iklim kaynaklı risk ve fırsatların stratejik kararlara yansıtılmasını desteklemektedir.
- **Riskin Erken Saptanması Komitesi** ise kurumsal risk yönetimi yaklaşımı kapsamında riskleri düzenli olarak gözden geçirmekte, risklerin etkin yönetimine yönelik önleyici tedbirleri değerlendirmekte ve bu suretle Despec'in uzun vadeli dayanıklılığına ve sürdürülebilirliğine katkı sağlamaktadır.

Bununla birlikte üst yönetim ve diğer komiteler de sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili risk ve fırsatları karar alma süreçlerine entegre ederek olası ödünleşimleri değerlendirmekte ve stratejik yönlendirmelerde bulunmaktadır. Denetim Komitesi ise ilgili birimlerin süreçlere katkısını gözetleyerek Yönetim Kurulu'nu bilgilendirmekte; böylelikle stratejik kararların daha bütüncül, dengeli ve etkin bir yönetim çerçevesinde alınmasına imkân tanımaktadır.

Bu kapsamda sektöre ilişkin bazı risklerin sürdürülebilirlik perspektifiyle değerlendirilmesi faydalı görülmektedir. Bu yaklaşım, finansal tablolarımızın 1 numaralı dipnotunda da yer almaktadır. Despec, faaliyet gösterdiği bilişim teknolojileri dağıtım sektöründe ortaya çıkabilecek riskleri yalnızca ekonomik etkileri açısından değil; aynı zamanda sürdürülebilir büyüme, değer zinciri dayanıklılığı ve uzun vadeli kurumsal değer yaratımı açısından da ele almaktadır.

Dağıtım modelinin önemli bir bölümünü oluşturan bayi kanalında faaliyet gösteren işletmelerin bir kısmı sınırlı sermaye yapısına sahiptir ve bayilerin sektöre giriş-çıkış oranları yüksek olduğundan tahsilat süreçlerinde belirsizlikler oluşabilmektedir. Despec bu riski yalnızca finansal bir unsur olarak değil, aynı zamanda **değer zinciri istikrarını** etkileyen bir faktör olarak değerlendirmekte; kredi risk politikaları, müşteri gruplandırması ve sürekli finansal izleme mekanizmaları ile ticari sürdürülebilirliği güçlendirmeyi hedeflemektedir.

Sektördeki yoğun uluslararası rekabet, ulusal pazarlarda fiyat baskısı yaratmakta ve özellikle finansal ve faaliyet dayanıklılığı sınırlı işletmeler açısından risk oluşturabilmektedir. Despec açısından bu rekabet aynı zamanda verimlilik artışı, **dijitalleşme, sürdürülebilir tedarik modelleri ve katma değerli hizmetlerin geliştirilmesi** için bir fırsat olarak görülmekte, uzun vadeli rekabet gücünün sürdürülebilir iş modeliyle desteklenmesini amaçlamaktadır.

Bilişim teknolojileri ürünlerinin önemli bir bölümü ithalata dayalı olup tedarik süreçleri yabancı para birimleri üzerinden yürütülmektedir. Döviz kuru dalgalanmaları maliyet yapısı, stok yönetimi ve fiyatlama stratejileri üzerinde doğrudan etkili olmaktadır. Despec kur riskini sürdürülebilir finansal yönetimin bir unsuru olarak ele almakta; doğal dengeleme mekanizmaları, para birimi bazlı satış politikaları ve riskten korunma yaklaşımları ile finansal istikrarını korumayı hedeflemektedir.

Üretici firmalar ile yapılan distribütörlük anlaşmalarında karşılıklı münhasırlık bulunmaması, sektörde rekabet yoğunluğunu artıran yapısal bir faktördür. Üreticiler pazar koşullarına göre yeni distribütör atayabilir veya distribütör firmalar diğer üreticilerle de anlaşmalar imzalayabilir. Despec ise uzun yıllara dayanan sektör deneyimi, güçlü iş ortaklıkları ve kurumsal bilgi birikimi sayesinde **üretici ilişkilerinin sürdürülebilirliğini yüksek seviyede korumakta, iş modelinin dayanıklılığını desteklemektedir.**

Ulusal ve uluslararası ticaret politikaları ile ithalat rejimlerindeki değişiklikler, **maliyet yapısı ve tedarik sürekliliği** üzerinde doğrudan etki yaratabilmektedir. Bazı dönemlerde fırsat sunarken, bazı dönemlerde faaliyetler üzerinde belirsizliklere yol açabilmektedir. Despec, bu düzenleyici riskleri sürdürülebilirlik çerçevesinde değerlendirerek **mevzuat takibi, alternatif tedarik kanallarının geliştirilmesi ve esnek lojistik planlama uygulamaları ile değer zinciri dayanıklılığını artırmayı hedeflemektedir.**

Bu riskler Despec'in sürdürülebilir iş modeli açısından yalnızca finansal sonuçları değil; tedarik zinciri sürekliliğini, paydaş güvenini ve uzun vadeli değer yaratma kapasitesini de etkileyen unsurlar olarak ele alınmaktadır. Bu nedenle söz konusu riskler, kurumsal risk yönetimi sistemi ve sürdürülebilirlik yönetim yapısı içerisinde bütüncül bir yaklaşımla izlenmekte ve yönetilmektedir.

Özetle tüm komitelerden elde edilen bilgiler ve fiili tecrübeler ışığında, Despec'in yönetim yapısı 2025 raporlama dönemine ilişkin gerçekleştirilen önemlilik analizi sonuçlarıyla da desteklenmektedir. Analiz sonucunda öncelikli olarak belirlenen konular — **ulusal ve uluslararası karbon vergileri ve karbon fiyatlandırma mekanizmaları, ortalama hava sıcaklıklarındaki artış, döngüsel ekonomi ve atık yönetimi yükümlülükleri, tedarik zinciri dayanıklılığı ve müşteri tercihlerindeki değişim** — Despec'in iş stratejilerine sistematik bir biçimde entegre edilmeye çalışılmıştır.

Söz konusu öncelikli sürdürülebilirlik ve iklim başlıkları, yalnızca raporlama sürecinin bir çıktısı olarak değil, aynı zamanda stratejik planlama, risk değerlendirme ve karar alma süreçlerinin temel girdileri arasında konumlandırılmıştır. Bu yaklaşım sayesinde Despec, sürdürülebilirlik odaklı risk ve fırsatları kurumsal yönetim yapısının ayrılmaz bir parçası haline getirmeyi hedeflemektedir.

Buna ek olarak, Despec'in İnsan Kaynakları Politikası, Etik Politikası ve İş İlkeleri, Tazminat Politikası ile Bağış Politikası, sürdürülebilirlik vizyonumuzu destekleyen temel yönetim araçları olarak konumlandırılmıştır. Söz konusu politika ve uygulamalar, stratejik karar alma süreçlerinde iklim ve sürdürülebilirlik perspektiflerinin sistematik biçimde dikkate alınmasını güvence altına almaktadır.

Bu yaklaşım doğrultusunda Despec, yalnızca kısa vadeli finansal performansı değil; uzun vadeli değer yaratımını, paydaş beklentilerini ve çevresel-sosyal sorumluluklarını gözetken bütüncül ve sürdürülebilir bir yönetim anlayışı benimsemektedir.

Ücretlendirme Politikası

Despec, sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili performans metriklerini henüz ücret politikalarına dahil etmemiştir. Bununla birlikte, sürdürülebilirlik hedefleri ile kurumsal performans arasındaki bağın güçlendirilmesi amacıyla, bu metriklerin ilerleyen dönemlerde maaş, prim ve teşvik sistemlerine entegre edilmesi planlanmaktadır.

Bu çerçevede, sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili anahtar performans göstergelerinin (APG) belirlenmesi ve yönetici ile çalışanların ücret ve teşvik yapılarıyla ilişkilendirilmesi hedeflenmektedir. Böylelikle:

- Yöneticilerin ve çalışanların karar alma süreçlerinde sürdürülebilirlik önceliklerini dikkate almaları teşvik edilecek,
- Kurumsal değer zincirinde karbon azaltımı, döngüsel ekonomi uygulamaları ve iklim risklerine uyum gibi konularda ölçülebilir sonuçlar elde edilmesi desteklenecek,
- Çalışanların sürdürülebilirlik odaklı girişimlere katılımı artırılarak, Despec'in kültüründe "sürdürülebilirlik odaklı performans" anlayışı güçlendirilecektir.

Ayrıca, bu entegrasyon sayesinde, Despec'in hem TSRS çerçevesine uyumu hem de uluslararası iyi uygulamalara paralel olarak şeffaf, hesap verebilir ve uzun vadeli değer yaratma hedefi desteklenecektir.

STRATEJİ

Stratejiye ilişkin sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili finansal açıklamalarla genel amaçlı finansal raporların kullanıcılarının, işletmenin sürdürülebilirlikle ilgili risk ve fırsatları yönetme stratejisini anlamalarını sağlamak amaçlanmaktadır.

Gelecekteki Finansal Yeterliliğini Etkilemesi Makul Ölçüde Beklenebilecek Sürdürülebilirlik ve İklime İlgili Risk ve Fırsatlar

Despec koordineli çalışmaları sonucunda önemlilik analizi sonuçları, paydaş beklentileri ve ulusal ile uluslararası standartlar ve sektörel raporları dikkate alarak stratejisini belirlemeyi hedeflemiştir.

Bu kapsamda Despec sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili faaliyetlerin olası etkilerini stratejik düzeyde ele almış ve riskleri sistematik bir yöntemle değerlendirmiştir. Risk ve fırsatlar belirlenirken, her birinin gerçekleşme olasılığının makul ölçüde beklendiği zaman dilimleri —kısa, orta ve uzun vadeler— dikkate alınmıştır. Bu süreler, işletmeden işletmeye farklılık gösterebileceği için Despec üyesi olduğu Topluluk ile de tutarlı bir yaklaşım benimsemesi uygun görülmüştür.

Despec, gelecekteki finansal yeterliliğini etkileyebilecek sürdürülebilirlik ve iklim risklerini iki ana başlık altında ele almaktadır: Bunlar iklimle ilgili fiziksel riskler ve iklimle ilgili geçiş riskleridir.

İklime ilgili fiziksel riskler, ani ve olay tabanlı değişimlerden kaynaklanan akut riskler ile uzun vadeli iklim değişimlerinden kaynaklanan kronik riskler olarak sınıflandırılmaktadır.

Akut fiziksel riskler; şiddeti ve sıklığı artan fırtınalar, sel, kuraklık, orman yangınları ve sıcak hava dalgaları gibi ani iklim olaylarını kapsamaktadır. Bu riskler, varlıklarda doğrudan hasara yol açabilmekte ve üretim ile lojistik süreçlerinde aksamalara sebep olabilmektedir.

Kronik fiziksel riskler ise deniz seviyesinin yükselmesi, yağış ve sıcaklık rejimlerindeki kalıcı değişiklikler, su kaynaklarına erişimin azalması, biyolojik çeşitlilik kaybı ve toprak verimliliğinde düşüş gibi uzun vadeli iklim değişimlerinden ortaya çıkmaktadır. Bu riskler, Despec'in tedarik zincirinde süreklilik sorunlarına ve faaliyet maliyetlerinde artışa yol açabilecek risklerdir.

Özetle bu riskler Despec için; varlık hasarı ve sigorta maliyetleri gibi doğrudan finansal etkilerin yanı sıra; tedarik zinciri kesintileri ve lojistik maliyet artışları gibi dolaylı stratejik etkiler de doğurabilmektedir. Tüm bu süreçleri, kurumsal dayanıklılığımızı artıracak proaktif çözümlerle yönetmeyi hedeflemekteyiz. Bilindiği üzere düşük karbonlu bir ekonomi modeline uyum sağlama süreci, beraberinde çeşitli geçiş risklerini de getirmektedir. Despec bu dönüşümün getireceği yapısal değişimleri beş ana başlık altında analiz ederek stratejik ajandasına dahil etmiştir:

- **Politik geçiş riskleri:** Uluslararası iklim politikaları, karbon vergisi uygulamaları ve emisyon ticaret sistemleri (ETS) gibi düzenlemelerin maliyet yapıları üzerinde yeni denge ve baskılar yaratabileceği değerlendirilmektedir. Özellikle Avrupa Birliği'nin Yeşil Mutabakat kapsamındaki düzenlemeleri, Despec açısından kritik öneme sahip olup, bu risk kategorisinde yakından izlenmektedir.

- **Yasal ve mevzuat odaklı geçiş riskleri:** Ulusal ve uluslararası sürdürülebilirlik standartlarındaki hızlı değişimlerin uyum maliyetleri ve hukuki sorumluluklar üzerindeki etkilerini etkin bir şekilde yönetmek oldukça kritiktir. Mevzuata tam uyum yalnızca bir yükümlülük olarak değil, aynı zamanda Despec'in kurumsal itibarını güçlendiren ve finansal istikrarını koruyan stratejik bir araç olarak değerlendirilmektedir.
- **Teknolojik dönüşüm kaynaklı geçiş riskleri:** Düşük karbon odaklı yeni teknolojilere uyum sağlama hızı, Despec'in uzun vadeli rekabet gücünü belirleyen temel bir faktördür. Teknolojideki hızlı değişimlerin gerektirdiği altyapı yatırımlarının maliyetler üzerinde artış yaratabileceği öngörülmektedir.
- **Piyasa kaynaklı geçiş riskleri:** Müşteri tercihleri hızla düşük karbon ayak izine sahip ve çevre dostu ürünlere yönelmekte bu durum pazar dinamiklerini yeniden şekillendirmektedir. Despec olarak bu değişime etkin ve hızlı yanıt vererek rekabet dezavantajlarını minimize etmeyi; ürün portföyümüzü sürdürülebilir alternatiflerle zenginleştirerek bu durumu bir fırsata dönüştürmeyi hedeflemekteyiz.
- **İtibar kaynaklı geçiş riskleri:** Paydaşlarımızın sürdürülebilirlik konusundaki hassasiyeti, marka değerimizin temel bileşenlerinden biridir. Despec olarak, sürdürülebilirlik hedeflerimizde oluşabilecek aksaklıkların müşteri ve yatırımcı ilgisi üzerindeki olası etkilerini, şeffaf iletişim ve kararlı aksiyonlarla proaktif bir şekilde değerlendirmeye tabii tutmaktayız.

Bu doğrultuda Despec iklim değişikliğinin ortaya çıkardığı risk ve fırsatları dikkate alarak iş modelini ve stratejisini **kısa, orta ve uzun vadede proaktif bir yaklaşımla** güçlendirmektedir. Bu süreçte;

- **En Üst Düzey Yönetişim:** Yönetim Kurulu en üst gözetim organı olarak yönetim sorumluluğunu üstlenmekte,
- **Stratejik Yönlendirme ve Risk İzleme:** Sürdürülebilirlik Komitesi sürdürülebilirlik stratejisi, politikaları, hedefler ve ÇSY performansını yönlendirmekte; Riskin Erken Saptanması Komitesi ise risklerin izlenmesi ve önleyici tedbirlerin uygulanmasını sağlamaktadır.

Ayrıca Denetim Komitesi, tüm bu süreçlere ilişkin raporlamaları gözetim altında tutarak şeffaflık ve hesap verebilirliği güçlendirmektedir. İnsan Kaynakları Politikası, Etik Politikası ve İş İlkeleri, Tazminat Politikası ile Bağış Politikası da bu yaklaşımlara katkı sağlayarak karar alma süreçlerinde sürdürülebilirlik perspektifinin kurumsal düzeyde benimsenmesini güvence altına almaktadır.

Bu bağlamda sektörel dinamiklerin ve küresel eğilimlerin farkında olan Despec, iklim değişikliğinin ortaya çıkardığı risk ve fırsatları iş modeline ve stratejik planlamasına entegre ederek bu etkileri **kısa, orta ve uzun vadeli** perspektiflerle yönetmeyi hedeflemektedir. Sonuç olarak bu yaklaşım, hem TSRS'lerin öngördüğü metodolojiyle uyumlu olup hem de Despec ve ait olduğu Topluluğun stratejik vizyonu ile de örtüşmektedir.

Bu kapsamda Despec, belirlenen risk ve fırsatların gerçekleşme olasılığı ve etkilerini zaman dilimlerine göre aşağıdaki gibi sınıflandırmaktadır:

▪ Kısa vade (0-2 yıl)

Bu dönem, iklimle ilgili risk ve fırsatların ilk yansımalarının en somut şekilde hissedildiği ve stratejik aksiyonlarımızın kararlılıkla hayata geçirilmeye başlandığı en kritik süreci temsil etmektedir.

▪ **Orta vade (3-12 yıl) ve**

Bu dönem, Despec'in stratejik yatırımlarının olgunluğa ulaştığı ve küresel sektörel dönüşümlere adaptasyon kabiliyetinin ivme kazandığı bir süreci ifade etmektedir. Bu aşamada, sürdürülebilirlik odaklı yatırımlarımız ve uzun vadeli iklim stratejilerimiz, faaliyetlerimiz ve finansal performansımız üzerinde somut çıktılar üretmeye başlamaktadır.

▪ **Uzun vade (13+ yıl) olarak değerlendirmektedir.**

Uzun vadeli perspektifimiz; sürdürülebilirlik stratejimizin kurumsal kültürümüzün ayrılmaz bir parçası haline geldiği ve iklim değişikliğiyle mücadelede kalıcı, sistemik çözümlere ulaşıldığı bir dönemi temsil etmektedir. Bu süreçte Despec'in düşük karbonlu ekonominin sadece bir parçası olmakla kalmayıp, bu dönüşümün yarattığı değer ana taşıyıcılarından biri olmayı hedeflemektedir.

Vade	Vade Türü	Yıllar
0-2 Yıl	Kısa Vade	2025-2026
3-12 Yıl	Orta Vade	2027-2038
13+ Yıl	Uzun Vade	2038 ve Sonrası

Despec “**Sürdürülebilir Bir Gelecek**” vizyonunun bir parçası olarak, ilk sürdürülebilirlik raporlaması sürecinin çıktılarında da yararlanarak, stratejik öncelikleri çerçevesinde kısa, orta ve uzun vadeli risk ve fırsatlarını kapsamlı şekilde değerlendirmektedir.

Bu kapsamda kısa vadede önceliğimiz, iklimle ilgili risk ve fırsatların hızla belirlenmesi ve bunlara yanıt verecek kurumsal mekanizmaların eksiksiz şekilde hayata geçirilmesidir. Kısa vadeli çalışmalar Despec'in sürdürülebilirlik yönetiminin temel altyapısını oluşturmaktadır.

Stratejik yatırımların olgunlaşmasıyla birlikte orta vadede sürdürülebilirliği iş süreçlerimize ve iş modelimize bütüncül bir şekilde entegre etmeyi hedefliyoruz. Dolayısıyla bu dönemde odaklandığımız başlıca alanlar şunlardır:

- **Çevre Dostu Ürün Portföyü:** Çevre dostu ürünlerin tedarikinin artırılması ve müşterilerin bilinçlendirilmesine yönelik çalışmaların yaygınlaştırılması.
- **Verimlilik:** Sürdürülebilir lojistik çözümleri ve yeni iş modelleri ile faaliyet ve süreçlerin daha verimli ve çevreci hale getirilmesi.
- **Stratejik Adaptasyon:** Sektörel dönüşümlere hızlı uyum sağlanması ve ortaya çıkan fırsatların sistematik bir şekilde değer yaratma sürecine dönüştürülmesi.

Uzun vadeli dönemde ise sürdürülebilirliği Despec'in kurumsal kültürünün ayrılmaz bir parçası hâline getirmeyi hedeflemekteyiz. Bu kapsamda Despec'in uzun vadede odak noktası ülke hedefleriyle de uyumlu bir şekilde 2053 Net Sıfır Emisyon hedefi doğrultusunda oluşturacak ulusal politikalara uyum sağlamak, İklim Kanunu ve ETS (Emisyon Ticaret Sistemi) süreçlerine tamamiyle entegre olmak ve uzun vadeli değer yaratma ve paydaş güvenini pekiştirmek olarak belirlenmiştir.

Dolayısıyla Yönetim Kurulu, iklimle ilgili risk ve fırsatların stratejik hedeflere entegrasyonunu gözeterek **Sürdürülebilirlik Komitesi** tarafından belirlenen risk ve fırsatların stratejik planlamaya yansıtılmasını, ÇSY performansının artırılmasını ve politika geliştirilmesini temin etmeyi hedeflemektedir.

Ayrıca, **ödüleşim mekanizmaları** dikkate alınmakta; risk ve fırsatların değerlendirilmesinden doğabilecek olumlu ya da olumsuz etkiler, Sürdürülebilirlik Komitesi ve Yönetim Kurulu tarafından bütüncül şekilde ele alınmaktadır. Böylece kısa vadeli faaliyetlerin verimliliği ile uzun vadeli sürdürülebilirlik hedefleri arasında bir denge kurulmaktadır.

Bu bağlamda Despec, iklimle ilgili risk ve fırsatlarını **senaryo analizleri** ışığında değerlendirmektedir. Bu yöntem, TSRS 2 İklimle İlgili Açıklamalar standardı çerçevesinde, işletmenin iklim değişikliğine ilişkin farklı gelecek senaryolarına karşı dayanıklılığını test etmesi ve stratejik planlamasını bu doğrultuda uyarlaması için önemli bir araçtır.

Bu kapsamda iklimle ilgili fiziksel riskler için **Hükümetler Arası İklim Değişikliği Paneli (IPCC)** tarafından yayımlanan **Altıncı Değerlendirme Raporu (AR6)** esas alınmış ve aşağıdaki iki temel senaryo dikkate alınmıştır:

RCP 4.5 (Orta Düzey Senaryo):

RCP 4.5, küresel ölçekte **sera gazı emisyonlarının 2040'lı yıllardan itibaren kademeli olarak düşüş eğilimine girdiği** görece dengeli bir senaryoyu temsil etmektedir. Bu senaryoda, emisyonlar zirve yaptıktan sonra yüzyıl ortasına doğru azalmaya başlamakta ve yüzyıl sonunda nispeten istikrarlı bir düzeye ulaşmaktadır.

- **Sıcaklık Artışı:** Sanayi öncesi döneme kıyasla küresel ortalama sıcaklıkların **yaklaşık 2,0–2,7 C°** artacağı öngörülmektedir. Bu artış, iklim sisteminde belirgin değişiklikler yaratmakla birlikte, karbon nötr politikaların ve enerji dönüşümünün etkisiyle daha **yönetilebilir bir risk ortamı** ortaya çıkarmaktadır.
- **Fiziksel Riskler:** Sel, fırtına ve sıcak dalgalarının sıklığında artış, tarımsal verimlilikte azalma ve ekosistem hizmetlerinde bozulma gibi etkiler gözlemlenmektedir. Ancak RCP 8.5'e kıyasla bu etkiler daha **orta düzeyde** kalmaktadır.
- **Geçiş Dinamikleri:** Bu senaryo, karbon vergileri, emisyon ticaret sistemleri ve yenilenebilir enerjiye geçiş yatırımları gibi düzenleyici ve ekonomik adımların hız kazanacağını öngörmektedir. İşletmeler açısından bu durum, **enerji verimliliği yatırımları, yenilenebilir kaynakların devreye alınması ve karbon yönetimi** konularında daha geniş fırsatlar anlamına gelmektedir.

RCP 8.5 (Yüksek Düzey Senaryo):

RCP 8.5, sıklıkla “işlerin alışıldığı gibi devam etmesi” (business as usual) senaryosu olarak tanımlanmakta olup, küresel ölçekte sera gazı emisyonlarının ciddi ölçüde artmaya devam ettiği bir gelecek projeksiyonudur. Bu senaryoda fosil yakıt tüketimi yüksek seviyelerde sürmekte, enerji verimliliği ve düşük karbon teknolojilerine geçiş gecikmektedir.

- **Sıcaklık Artışı:** Sanayi öncesi döneme göre küresel sıcaklıkların 4 °C ve üzeri artması öngörülmektedir. Bu artış, gezegenin birçok bölgesinde geri dönüşü olmayan ekolojik ve sosyo-ekonomik sonuçlara yol açabilecek yüksek riskli bir gelecek anlamına gelmektedir.
- **Fiziksel Riskler:** Kuraklık, su kıtlığı, orman yangınları, sıcak hava dalgaları, sel ve taşkın olaylarının şiddeti ve sıklığı ciddi ölçüde artmaktadır. Ayrıca deniz seviyesindeki yükselme nedeniyle kıyı bölgeleri ve kritik altyapılar risk altına girmektedir. Bu durum, tedarik zincirlerinde kesintiler, lojistik maliyetlerinde artış ve üretim kapasitesinde düşüş gibi doğrudan finansal etkiler yaratmaktadır.

- **Geçiş Dinamikleri:** Bu senaryo, düşük karbon ekonomisine geçişte gecikme yaşandığı için işletmelerin bir anda çok daha sert düzenlemelerle karşı karşıya kalma riskini barındırmaktadır. Karbon fiyatlarının hızla yükselmesi, fosil yakıtlara bağımlı iş modellerinin değer kaybetmesi ve itibar riskleri ön plana çıkmaktadır.

Öte yandan iklimle ilgili geçiş riskleri için, Yeşil Finansal Sistem Ağı (NGFS) tarafından yayımlanan senaryolar esas alınmış ve aşağıdaki iki temel senaryo dikkate alınmıştır:

NGFS 1 – Düzenli Geçiş (Orderly Transition)

Bu senaryo, iklim politikalarının erken, planlı ve kademeli biçimde hayata geçirildiği bir dünyayı ifade etmektedir. 2020’li yılların başından itibaren karbon fiyatlandırma, enerji dönüşümü ve sürdürülebilir yatırımlar hızla devreye alınır.

- **Sıcaklık artışı:** Yüzyıl sonunda sanayi öncesi döneme kıyasla yaklaşık 1,5–2 °C ile sınırlandırılır.
- **Geçiş maliyetleri:** Karbon fiyatları öngörülebilir şekilde artar; işletmelerin uyum sağlaması için zamana yayılmış bir süreç öngörülür.
- **Riskler:** Fiziksel riskler düşük, geçiş riskleri yönetilebilir düzeydedir.

NGFS 2 – Düzensiz / Gecikmiş Geçiş (Disorderly Transition)

Bu senaryo, iklim politikalarının gecikmeli, ani ve düzensiz biçimde uygulandığı bir gelecek tasvir etmektedir. Başlangıçta hareketsizlik söz konusudur; ancak 2030 sonrası sert düzenlemeler ve ani karbon fiyat artışlarıyla piyasada şok etkisi oluşacağı öngörülmektedir.

- **Sıcaklık artışı:** Yüzyıl sonunda 2,0–2,5 °C aralığında gerçekleşir.
- **Geçiş maliyetleri:** Kısa vadede yüksek uyum maliyetleri, ani sermaye ihtiyacı ve bazı sektörlerde varlık değeri kayıpları yaşanır.
- **Riskler:** Fiziksel riskler orta, geçiş riskleri ise çok yüksektir.

Riskler

Despec sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili risk ve fırsatlarını belirlerken yukarıda da özetlendiği üzere senaryo analizlerinden ve sektörel raporlardan yararlanmıştır. Bu çerçevede, fiziksel riskler için IPCC'nin RCP senaryoları, geçiş riskleri için ise NGFS senaryoları esas alınmıştır. Böylece farklı gelecek senaryoları altında Despec'in faaliyetleri üzerindeki potansiyel etkiler sistematik bir biçimde değerlendirilmiş ve önceliklendirilmiştir.

Risk 1

Ulusal ve Uluslararası Karbon Vergileri ve Karbon Fiyatlandırma Mekanizmaları (Emisyon Ticaret Sistemi, Karbon Vergisi, İklim Kanunu gibi yasal ve düzenleyici gereklilikler) (Geçiş Riski Politik ve Yasal)

Riskin Tanımı	Riskin Değer Zincirimizdeki Yeri	Riskin Zaman Dilimi ve Önceliği	Riskin İşletmenin Strateji ve Karar Alma Mekanizması Üzerindeki Etkileri	Riske Karşı Atılacak Adımlar
Uluslararası karbon vergileri ve karbon fiyatlandırma mekanizmaları, Despec'in bilişim ürünleri tedarik zincirinde "gömülü karbon maliyetleri" üzerinde belirleyici bir etkiye sahip olan kritik politik ve yasal geçiş risklerini temsil etmektedir. Bu bağlamda, maliyetlerimiz üzerindeki olası etkileri iki temel odak noktasında yakından izlemekteyiz: Küresel Etkiler ve AB Düzenlemeleri: Avrupa Birliği Emisyon Ticaret Sistemi (AB ETS) kapsamındaki maliyetler, küresel tedarikçilerimiz aracılığıyla ürün fiyatlarına yansiyabilmekte ve ithalat maliyetlerimiz üzerinde yukarı yönlü baskı oluşturma potansiyeline sahiptir. Ulusal Dönüşüm: Türkiye'de kısa vadede uygulanması beklenen ulusal Emisyon Ticaret Sistemi (ETS), benzer maliyet dinamiklerini yerel pazar koşullarına taşıyacaktır. Bu kapsamda senaryo analizlerimiz, bu risklerin boyutlarını ve olası etkilerini daha net ortaya koymaktadır: NGFS “Düzenli Geçiş” Senaryosu: Karbon fiyatlarının öngörülebilir ve kademeli şekilde artması öngörülen bu senaryoda, maliyet artışlarının makul düzeyde kalacağı değerlendirilmektedir. Bu durumda Despec, mevcut finansal gücü ve verimlilik artırıcı önlemleri ile gömülü karbon maliyetlerini etkin bir şekilde yönetebilecekler. NGFS “Düzensiz / Gecikmiş Geçiş” Senaryosu: İklim politikalarının başlangıçta yavaş seyrettiği ancak daha sonra ani ve sert düzenlemelerin devreye girdiği bu senaryo, piyasalarda şok etkileri yaratabilir. Karbon fiyatlarındaki hızlı ve öngörülemez yükseliş, ithalat maliyetlerini artırabilir, tedarik zincirindeki kırılganlığı tetikleyebilir ve süreç yönetiminde proaktif planlamanın önemini artırabilir. Özetle NGFS senaryoları, uzun vadede ekonomik değer yaratımını ve faaliyetlerin sürekliliğini tehdit eden en zorlu koşulları temsil etmektedir. Despec bu senaryolardan elde edilen verileri stratejik risk yönetimi, iş sürekliliği ve tedarik zinciri dayanıklılığını güçlendirmek amacıyla kritik bir girdi olarak kullanmaktadır.	Düşük karbonlu ekonomiye geçiş süreci ve beraberinde gelen karbon fiyatlandırma mekanizmaları Despec'in değer zincirinin her halkasında yeni ve dinamik bir risk-fırsat matrisi oluşturmaktadır. Değer zincirinin yukarı yönlü halkasında, özellikle Avrupa Birliği merkezli üretici ve distribütörlerin uyum maliyetlerinin ürün birim fiyatlarına yansımaya ihtimali ile Türkiye Emisyon Ticaret Sistemi'nin (ETS) yerel tedarik ekosisteminde yaratacağı maliyet artışları, ithalat maliyet yapımızı yeniden şekillendiren temel unsurlar olarak tanımlanmaktadır. Şirket içi faaliyet süreçlerinde ise, ithal ürünlerdeki bu olası maliyet artışlarının brüt kâr marjı ve pazar rekabetçiliği üzerindeki doğrudan baskısı, finansal dayanıklılık odaklı bir izleme sürecini zorunlu kılmaktadır. Değer zincirinin aşağı yönlü, yani müşteri tarafındaki yansımada ise, karbon yoğun ürünlere talebin azalacağı ve düşük karbon ayak izine sahip inovatif çözümlerin ivme kazanacağı bir piyasa dönüşümü öngörülmektedir. Bu bağlamda, karbon maliyetlerinin etkin yönetimi sadece finansal bir zorunluluk değil, aynı zamanda pazar payını korumanın ve paydaş beklentilerini karşılamanın temel stratejik kaldıracı olarak kabul edilmektedir. Yukarı Yönlü Etkiler (Tedarik Ekosistemi) Despec'in faaliyetlerinin temelini oluşturan tedarik zinciri hem küresel hem de ulusal karbon düzenlemelerinin baskısı altında maliyet yapılarını yeniden şekillendirmektedir. İthalat ve Uyum Maliyetleri: Avrupa Birliği merkezli üretici ve distribütörlerin SKDM (CBAM) ve AB ETS uyum maliyetlerini ürün birim fiyatlarına yansıtması, ithalat maliyetlerimizde doğrudan artışlar yaratma potansiyeli taşımaktadır. Ulusal Mevzuat Baskısı: Türkiye'de devreye girmesi beklenen Emisyon Ticaret Sistemi (ETS), yerel tedarikçilerimizin yükümlülüklerini artırarak tedarik zinciri genelinde enflasyonist bir baskı oluşturabileceği öngörülmektedir. Tedarik Sürekliliği ve Kotalar: Karbon yoğunluğu yüksek üreticilerin üretim kotalarının kısıtlanmasının veya karbon vergileri nedeniyle finansal zorluk yaşamalarının tedarik sürelerinde aksamalara ve kritik ürünlere erişimde darboğazlara yol açabileceği öngörülmektedir. Kapsam 3 Veri Riski: Tedarikçilerin karbon raporlama alt yapılarındaki yetersizliklerin, Despec'in ilerleyen dönemlerde TSRS 2 uyarınca açıklamakla yükümlü olduğu Kapsam 3 emisyon verilerini toplama ve şeffaf raporlama kapasitesini kısıtlayabileceği öngörülmektedir. Şirket İçi Etkiler (Faaliyet Süreçleri) - Karbon maliyetlerinin iç süreçlerimize yansımaları, finansal dayanıklılık ve faaliyetlerimiz odaklı takip etmemiz gerekmektedir. Marj Baskısı ve Rekabetçilik: İthal ürünlerdeki olası maliyet artışlarının brüt kâr marjını daraltması ve pazar rekabetçiliğimizi doğrudan etkilemesi öngörülmektedir. - Sermaye ve İdari Giderler: Karbon fiyatlandırması nedeniyle sermaye maliyetlerinin artması ve TSRS uyumlu finansal açıklamaların denetim/doğrulama yükümlülükleri nedeniyle idari giderlerde (OPEX) yükseliş yaşanması öngörülmektedir. - Varlık Değer Düşüklüğü: Portföyümüzdeki yüksek karbonlu veya enerji verimsiz stokların değişen mevzuatlar nedeniyle hızla "atıl varlık" haline gelme riski taşıyabileceği ve finansal performans üzerinde baskı oluşturabileceği öngörülmektedir. Yönetişim ve Karar Alma: İklim risklerinin stratejik planlamaya entegrasyonu, karbon maliyetini bir "içsel gölge fiyat" olarak kabul eden yeni bir yatırım hiyerarşisini zorunlu kılmaktadır. Aşağı Yönlü Etkiler (Müşteriler) - Pazarın sürdürülebilirlik odaklı dönüşümünü, uzun vadeli değer yaratma fırsatı olarak değerlendirmemiz gerektiğini düşünmekteyiz. - Talep Kayması: Karbon yoğun ürünlere olan talebin azalacağı; buna karşın düşük karbon ayak izine sahip, enerji verimli ve ekosistem dostu inovatif çözümlere olan ilginin ivme kazanacağı öngörülmektedir. Fiyat Duyarlılığı: Müşterilere sunulan son ürün fiyatlarının, gömülü karbon maliyetleri nedeniyle artacağı ve bu durumun tüketici satın alma gücünü ve pazarın genel hacmini etkileyeceği öngörülmektedir. İtibar ve Tercih Edilebilirlik: Karbon verimliliğini ürün kimliğinin bir parçası haline getiremeyen işletmelerin, çevre duyarlılığı yüksek müşteriler nezdinde itibar kaybı yaşamaya ve kamu/kurumsal ihalelerde tercih edilmeme riski yaratabileceği öngörülmektedir. Yeşil Finansman Erişimi: Karbon maliyetlerini etkin yönetmenin, yeşil finansman kaynaklarına ve sürdürülebilirlik temalı kredilere erişim kolaylığı sağlayarak finansman maliyetlerini düşürme potansiyeli bulunduğu değerlendirilmektedir.	Karbon vergileri ve karbon fiyatlandırma mekanizmaları kısa vadede öncelikli bir risk olarak öne çıkmaktadır. Avrupa Birliği'nde Emisyon Ticaret Sistemi (ETS) uygulanırken, Türkiye'de de ETS hazırlıkları hızla ilerlemektedir. Bu nedenle, Despec'in doğrudan uyum yükümlülüğü bulunmasa da tedarikçileri aracılığıyla gömülü karbon maliyetlerine maruz kalacağı, brüt kâr marjının daralabileceği ve pazarlık gücü ile rekabet avantajının etkilenebileceği öngörülmektedir. Sonuç olarak Avrupa Birliği'nin Sınırdı Karbon Düzenleme Mekanizması (SKDM) kapsamındaki mali yükümlülüklerin 2026 itibarıyla fiilen başlayacak olması ve Türkiye'de İklim Kanunu çerçevesinde yürütülen Emisyon Ticaret Sistemi (ETS) hazırlıkları, karbon maliyetlerini stratejik bir finansal riske dönüştürmüştür. Dolayısıyla Despec üzerindeki gömülü karbon maliyetleri; doğrudan brüt kâr marjını baskılama, ihracat pazarlarında rekabet avantajını zayıflatma ve tedarik zinciri üzerindeki pazarlık gücünü kısıtlama potansiyeline sahiptir. Mevcut düzenleme takvimi dikkate alındığında, bu etkilerin kısa vadede maliyet artışları şeklinde hissedilmeye başlanacağı, orta vadede ise şirketin finansal performansı ve sürdürülebilirlik odaklı süreçleri üzerinde belirleyici bir rol oynayacağı öngörülmektedir. Ancak Despec ithalatçı kimliği nedeniyle bu risklere doğrudan değil,tedarik zinciri üzerinden dolaylı olarak maruz kalmaktadır. Dolayısıyla riskin şiddeti “Orta” olarak sınıflandırılmıştır.	Despec için karbon vergileri ve fiyatlandırma mekanizmaları, TSRS 1 ve TSRS 2 standartları uyarınca sadece bir finansal risk kalemi değil, kurumsal dayanıklılığı artıran stratejik bir dönüşüm süreci olarak tanımlanmaktadır. Bu kapsamda Yönetim Kurulu iklimle ilgili risk ve fırsatların yönetimini (TSRS 1) ve emisyon odaklı finansal etkileri (TSRS 2) merkeze alarak sürdürülebilir tedarik zinciri yönetimi ile ürün portföyünün karbonsuzlaşma hedefleri doğrultusunda dönüştürülmesini kısa ve orta vadeli temel strateji olarak belirlemiştir. Bu kapsamda TSRS 2'nin gerektirdiği senaryo analizleri ve finansal planlama esasları doğrultusunda, karbon fiyatlandırma dinamiklerinin Despec'in yatırım hiyerarşisi, sermaye tahsis ve karar alma mekanizmaları üzerinde doğrudan belirleyici olacağı öngörülmektedir. Bu doğrultuda şirket, ölçülebilir ve denetlenebilir bir karbon muhasebesi altyapısı kurarak, tedarik zinciri çeşitlendirmesi ve piyasa temelli karbon mekanizmalarına uyum noktasında kurumsal kapasitesini artırmaya başlamıştır. Böylece iklimle bağlantılı finansal açıklamaların şeffaflığı sağlınırken, geçiş riskleri stratejik bir büyüme fırsatına dönüştürülmektedir.	Despec, iklim değişikliğinin etkilerini yönetmek amacıyla, TSRS'ler ile tam uyumlu bir yol haritası izlemektedir. Bu kapsamda riske karşı; Mevzuat İzleme ve Dijital Karbon Altyapısı: AB Sınırdı Karbon Düzenleme Mekanizması (SKDM) ve Türkiye'nin Emisyon Ticaret Sistemi (ETS) süreçlerine tam uyum sağlamak adına, ithal edilen ürünlerin gömülü karbon içeriğini tahmin edilebilecek yapay zekâ destekli bir izleme mekanizması oluşturulması hedeflenmektedir. Tedarikçi Seçiminde “Karbon Skoru” Entegrasyonu: Stratejik kaynak ve değer zinciri yönetimi çerçevesinde, tedarikçi seçim ve değerlendirme kriterlerine karbon emisyon verileri ve sürdürülebilirlik performans puanları eklenmesi hedeflenmektedir. Kapsam 3 Emisyon Yönetimi ve Ürün Portföyü Dönüşümü: Şirketin toplam karbon ayak izinin büyük kısmını oluşturaacağı tahmin edilen Kapsam 3 emisyonlarını yönetmek amacıyla, düşük karbon ayak izine sahip ve enerji verimliliği yüksek teknoloji ürünleri ürün gamına öncelikli olarak entegre edilmesi hedeflenmektedir. Böylelikle ürün portföyünün bu dönüşümü sayesinde sadece mevzuat uyumunu değil, aynı zamanda hızla değişen “yeşil tüketici” beklentilerinin karşılanacağı öngörülmektedir. Döngüsel Ekonomi ve Yaşam Döngüsü Analizi: Ürün gamının dönüşümü sürecinde, sadece düşük emisyonlu ürün tedariki değil; ürünlerin geri kazanımı, yenilenmiş ürün satışı ve döngüsel ekonomi modellerinin iş süreçlerine dahil edilmesiyle ürün yaşam döngüsü maliyetlerinin düşürülmesi hedeflenmektedir. Yeşil Finansman ve Yatırımcı İlişkileri: TSRS uyumlu şeffaf raporlama yoluyla, şirketin ÇŞY skorunun yükseltilmesi ve böylece yeşil tahvil veya sürdürülebilirlik bağlantılı kredi gibi uygun maliyetli finansman kaynaklarına erişim kapasitesinin artırılması hedeflenmektedir.

Risk 2

Ortalama Hava Sıcaklıklarındaki Artış (Kronik Fiziksel Risk)

Riskin Tanımı	Riskin Değer Zincirimizdeki Yeri	Riskin Zaman Dilimi ve Önceliği	Riskin İşletmenin Strateji ve Karar Alma Mekanizması Üzerindeki Etkileri	Riske Karşı Atılacak Adımlar
Küresel ortalama sıcaklıklardaki artış, TSRS 2 kapsamında “fiziksel riskler” kategorisinde ele alınan en belirgin kronik iklim olaylarından biridir. IPCC’nin RCP 4.5 ve RCP 8.5 senaryoları çerçevesinde yapılan projeksiyonlar, özellikle RCP 8.5 senaryosu altında 2100 yılına kadar öngörülen 4°C ve üzeri sıcaklık artışının, faaliyetlerin sürekliliği ve finansal performans üzerinde dönüştürücü etkiler yaratacağını göstermektedir. Bu kapsamda Despec açısından ortalama sıcaklıklardaki artışın temel finansal ve faaliyet etkileri şunlardır: • Enerji ve Faaliyet Maliyetleri: Depo, ofis ve lojistik merkezlerinde soğutma ihtiyacının artmasına bağlı olarak enerji tüketiminde ve genel işletme giderlerinde (OPEX) yükseliş gözlemlenmesi, • İş Gücü Verimliliği: Çalışma koşullarının iklimsel baskılar nedeniyle zorlaşması ve buna bağlı olarak faaliyet süreçlerdeki iş gücü verimliliğinde düşüş yaşanması, • Varlık Ömrü ve Ekipman Güvenilirliği: Kritik teknolojik ekipmanlarda ısınma kaynaklı teknik arızaların artması, bakım maliyetlerinin yükselmesi ve varlıkların ekonomik ömürlerinin kısalması sonucu erken yenileme (CAPEX) ihtiyacının oluşması, • Stratejik Risk Yönetimi: Ortalama hava sıcaklıklarındaki artışın, faaliyetler üzerinde doğrudan maliyet baskısı ve dolaylı verimlilik kaybı riski oluşturarak nakit akışları üzerinde baskı yaratması beklenmektedir. Bu kapsamda Despec, iklim senaryolarının getirdiği bu kronik riski TSRS 1 ve TSRS 2 ilkeleri doğrultusunda stratejik planlama ve risk yönetimi süreçlerine entegre ederek finansal dayanıklılığını korumayı hedeflemektedir.	Yukarı Yönlü Etkiler (Tedarik Ekosistemi): • Maliyet Enflasyonu ve Enerji Baskısı: Tedarikçilerin üretim hatlarında artan soğutma ve iklimlendirme ihtiyacı, enerji maliyetlerinin birim ürün fiyatlarına yansımaya neden olacağı öngörülmektedir. • Hammadde ve Bileşen Tedarikinde Kesintiler: Aşırı sıcakların hammadde üretim bölgelerindeki su stresini tetiklemesi veya enerji altyapısına zarar vermesi sonucu tedarik sürelerinde uzamalara ve stoklama maliyetlerinde artışa sebep olacağı öngörülmektedir. • Lojistik Maliyet Artışları: Küresel lojistik ağlarında kullanılan soğutmalı taşıma ihtiyacının artmasının navlun maliyetleri üzerinde ek bir yük oluşturacağı öngörülmektedir. Şirket İçi Etkiler (Faaliyet Süreçleri) • Enerji Yoğunluğu ve Altyapı Baskısı: Depolama alanları ve ofislerde mevsim normalleri üzerindeki sıcaklıkların gözlemlenmesi sonucunda enerji tüketimini yüksek seviyelere ulaşması ve enerji bütçelerinde öngörülemeyen sapmalar öngörülmektedir. • Teknolojik Varlık Riskleri: Kritik teknolojik altyapıların soğutma kapasitelerinin zorlanması ile veri kaybı risklerine oluşabileceği öngörülmektedir. • Varlık Değer Düşüklüğü: Aşırı ısıya maruz kalan sabit kıymetlerin faydalı ömürlerinin kısalması ve bu kapsamda varlık değerlemelerinde ve amortisman hesaplamalarında revizyon ihtiyacı doğabileceği öngörülmektedir. • Lojistik Açında Verimlilik Kaybı: Sıcaklık kaynaklı asfalt bozulmaları, lastik aşınmaları ve motor hararet riskleri nedeniyle rota optimizasyonlarının bozulması; buna bağlı olarak teslimat performansında düşüş yaşanması öngörülmektedir. • İş Sağlığı ve Güvenliği (İSG) Maliyetleri: Çalışma koşullarının iyileştirilmesi adına yapılacak iklimlendirme yatırımları ve iş gücü sağlığını korumaya yönelik ek idari maliyetlerin artması öngörülmektedir. Aşağı Yönlü Etkiler (Müşteriler) • Talep Esnekliği ve Ürün Tercihleri: Enerji verimliliği düşük olan eski nesil teknoloji ürünlerinin ikinci el değerinin düşmesi ve müşterilerin doğrudan “Eco-friendly” veya “Energy-Star” sertifikalı ürünlere yönelmesiyle stok yaşanma riskinin artabileceği öngörülmektedir. • Marka Değeri: Sürdürülebilirlik odaklı dönüşüme geç kalan veya karbon ayak izini şeffaf bir şekilde azaltamayan işletmelerin, çevre duyarlılığı yüksek müşteri ve kurumsal yatırımcılar nezdinde itibar kaybı yaşaması öngörülmektedir. • Sigortalanabilirlik ve Finansman Riski: Fiziksel risklere maruz kalma düzeyi yüksek olan tesislerin sigorta primlerinin artması veya bankaların yeşil finansman kriterleri nedeniyle kredi maliyetlerinin yükselmesi öngörülmektedir.	Ortalama hava sıcaklıklarındaki artışın, kısa ve orta vadede faaliyetlere yönelik maliyetler üzerinde yönetilebilir bir baskı yaratması beklenirken, asıl yapısal ve finansal etkilerinin uzun vadede (2038 ve sonrası) kritik bir seviyeye ulaşacağı öngörülmektedir. TSRS 2 kapsamında yapılan senaryo analizleri, özellikle IPCC RCP 8.5 projeksiyonları doğrultusunda, iklim değişikliğinin kronik boyutunun yüzyıl ortasından itibaren iş modellerini kökten değiştirecek bir derinliğe ulaşacağını göstermektedir. Bu kapsamda yüzyıl ortasına doğru fiziksel risklerin birikimli etkisiyle şu senaryoların gerçekleşmesi beklenmektedir: • Süreklilik Arz Eden Enerji ve Altyapı Yüğü: Soğutma sistemleri ve iklimlendirme altyapısının sadece mevsimsel değil, yıl boyu yüksek kapasitede çalışması gerekeceği, bu durumun lojistik operasyonlarda enerji yoğunluğunu kalıcı olarak artıracığı öngörülmektedir. • Altyapısal Dönüşüm Zorunluluğu: Mevcut depo ve ofis stokunun işlevselliğini yitirmesiyle; iklim dayanıklı altyapı, “Net-Sıfır” uyumlu yeşil bina yatırımları ve ileri teknoloji izolasyon çözümlerinin kaçınılmaz hale geleceği düşünülmektedir. • Varlık Bozulması ve Tedarik Riski: Aşırı sıcakların teknolojik donanımların fiziksel ömrünü hızla tüketmesi, veri merkezlerinde soğutma yetersizliği kaynaklı hizmet kesintileri ve tedarik zinciri rotalarında iklim kaynaklı problemlerin oluşacağı öngörülmektedir. • İş Gücü ve Demografik Kaymalar: Çalışma koşullarının zorlaşmasına bağlı olarak sadece verimlilik kaybı değil, aynı zamanda yetenek yönetimi ve iş gücü sağlığı maliyetlerinin (sigorta primleri, İSG yatırımları) yükseleceği öngörülmektedir. • Pazar ve Portföy Tasfiyesi: Enerji verimliliği standartlarını karşılamayan ürünlerin yasal düzenlemeler veya tüketici boykotlarıyla pazar dışında kalacağı, düşük karbonlu ürünlerin ise temel endüstri standardına dönüşeceği varsayılmaktadır. Dolayısıyla bu riskin etkileri, kısa vadede yönetilebilir olsa da uzun vadede yapısal bir dönüşüm gerektiren stratejik bir konu olduğu değerlendirilmektedir. Her ne kadar bu risk, uzun vadede kritik sonuçlar doğurabilecek olsa da öncelik derecesi “orta” olarak belirlenmiştir. Bunun temel sebepleri: • Kademeli Adaptasyon Avantajı: Sıcaklık artışının ani bir şoktan ziyade kronik ve öngörülebilir bir süreç olması, Despec’e yatırım döngülerini (CAPEX) iklim uyumlu şekilde planlama ve teknolojik dönüşümü zamana yayarak finanse etme fırsatı sunmaktadır. • Yönetilebilirlik ve Stratejik Çeviklik: İklim uyumlu iş planları ve erken aşamada başlatılan karbon muhasebesi çalışmaları sayesinde, riskin finansal tablolar üzerindeki olası etkilerinin proaktif olarak kontrol altında tutulabileceği değerlendirilmektedir. • Sektörel ve Sistematik Risk Niteliği: Riskin yalnızca şirketimize özgü olmayıp tüm sektörü ve değer zincirini kapsayan sistematik bir karakter taşıması, pazar genelinde kolektif bir uyum sürecini ve standartlaşmayı beraberinde getirecektir. • Yatırım Önceliklendirmesi: Mevcut kaynakların, kısa vadedeki “Yüksek” öncelikli geçiş risklerine (karbon vergileri, ETS vb.) yönlendirilmesi, uzun vadeli fiziksel risklerin ise izleme ve kademeli iyileştirme fazında tutulması stratejik bir gereklilik olarak görülmektedir.	Uzun vadeli sıcaklık artışı, Şirketin stratejik gündemini doğrudan etkilemektedir. Yönetim Kurulu ve Sürdürülebilirlik Komitesi, iklim değişikliğinin kronik etkilerini dikkate alarak “iklim uyumlu iş modeli altyapısını” uzun vadeli stratejinin merkezine yerleştirmiştir. Uzun vadeli kronik sıcaklık artışı projeksiyonları, Despec’in stratejik ajandasını ve sermaye tahsis kararlarını doğrudan şekillendiren temel bir parametre haline gelmiştir. Yönetim Kurulu ve Sürdürülebilirlik Komitesi, iklim değişikliğinin süreklilik üzerindeki kümülatif etkilerini analiz ederek, “İklim Dirençli İş Modeli ve Adaptasyon” stratejisini uzun vadeli vizyonun merkezine yerleştirmiştir. Bu yaklaşım, sadece mevcut varlıkların korunmasını değil; yatırım önceliklerinin, teknolojik altyapı seçimlerinin ve insan kaynağı yönetiminin iklim senaryolarıyla (RCP 4.5 & 8.5) uyumlu hale getirilmesini içermektedir.	• Sürdürülebilir Bina ve İzolasyon Teknolojileri: Depo, ofis ve veri merkezlerinde pasif soğutma yöntemlerinin (ısı yalıtımı, yansıtıcı çatı kaplamaları, akıllı gölgelendirme sistemleri) uygulanması ve yeşil bina sertifikasyon süreçlerinin başlatılması. • Yeni Nesil Soğutma Altyapısı: Yüksek Küresel Isınma Potansiyeli (GWP) olan soğutucu gazların terk edilerek, düşük GWP’li ve enerji verimliliği maksimize edilmiş akıllı iklimlendirme (HVAC) sistemlerine geçilmesi. • Enerji Verimliliği ve Otomasyon: Tüm tesislerde akıllı LED aydınlatma ve otomasyon çözümlerinin devreye alınması. • Yenilenebilir Enerji Entegrasyonu: Artan soğutma yükünün maliyet fizibilite süreçlerine dahil edilerek uzun vadede gündeme alınması. • Öngörücü Bakım Stratejileri: Aşırı sıcak yükü altındaki kritik ekipmanlarda (sunucular, lojistik araçlar, soğutma üniteleri) önleyici bakım döngülerinin sıklaştırılması. • Lojistik ve Tedarik Zinciri Adaptasyonu: Dağıtım rotalarının sıcaklık haritalarına göre dinamik olarak optimize edilmesi, sıcaklığa duyarlı ürünler için soğuk zincir kapasitesinin artırılması ve lojistik araç filosunun yüksek ısı performanslı modellerle yenilenmesi. • Esnek ve Adaptif Çalışma Modelleri: Esnek mesai saatleri, uzaktan çalışma opsiyonları ve “iklim izinleri” gibi çalışan sağlığını ve verimliliğini koruyan modellerin standartlaştırılması. • Portföyün Yeşil Dönüşümü: Tedarik edilen teknolojik ürünlerin enerji verimlilik sınıflarının (Energy Star vb.) birincil seçim kriteri haline getirilmesi ve müşterilere düşük karbonlu ürün alternatiflerinin sunulmasıyla rekabet avantajının pekiştirilmesi.

Risk 3

Tedarik Zincirinde Meydana Gelecek İklim Kaynaklı Aksamalar (Fiziksel Risk Akut ve Kronik)

Riskin Tanımı	Riskin Değer Zincirimizdeki Yeri	Riskin Zaman Dilimi ve Önceliği	Riskin İşletmenin Strateji ve Karar Alma Mekanizması Üzerindeki Etkileri	Riske Karşı Atılacak Adımlar
İklim değişikliğinin beraberinde getirdiği aşırı hava olayları ve kronik çevresel değişimler, Despec'in değer zinciri üzerinde çok katmanlı bir fiziksel risk alanı oluşturmaktadır. TSRS 1 ve TSRS 2 standartları çerçevesinde yapılan analizler; fırtına, sel ve aşırı sıcaklık gibi akut olayların lojistik rotalarda aksamalara, enerji altyapısında kesintilere ve kritik teknoloji bileşenlerine erişimde tedarik kısıtlarına yol açabileceğini göstermektedir. Bu fiziksel risklerin faaliyetlerin sürekliliği üzerindeki baskısı, yalnızca faaliyet maliyetlerinde artış yaratmakla kalmayıp, aynı zamanda tedarik zincirimizin kırılma potansiyelini artırarak varlık güvenliği ve teslimat performansı üzerinde doğrudan tehditler oluşturmaktadır. Bu kapsamda Despec, iklim dirençli bir iş modeli tesisi ve faaliyet dayanıklılığın korunmasını stratejik bir öncelik olarak ele almaktadır.	Yukarı Yönlü Etkiler (Tedarik Ekosistemi): Hammadde ve Bileşen Arzında Darboğazlar: Nadir toprak elementleri ve yarı iletken üretimi gibi su yoğunluğu yüksek süreçlerin, kronik kuraklık nedeniyle aksaması ve uluslararası üreticilerden gelen ürün akışında kesintilere yol açabileceği öngörülmektedir. Maliyet Enflasyonu ve Fiyat Volatilitesi: Tedarikçilerin iklim kaynaklı üretim kayıplarını ve artan sigorta maliyetlerini ürün fiyatlarına yansıtması, Despec'in satın alma birim maliyetlerini yukarı çekeceği ve brüt kâr marjı üzerinde baskı oluşturacağı öngörülmektedir. Nakit Akışı ve İşletme Sermayesi Riskleri: Tedarik süreçlerindeki belirsizliklerin "güvenli stok" seviyelerinin artırılmasına sebep olarak nakit döngüsünün uzamasına ve işletme sermayesi ihtiyacının yükselmesine sebep olacağı öngörülmektedir. Tedarikçi Direnç Kaybı: İklim afetlerine maruz kalan kilit stratejik tedarikçilerin finansal istikrarsızlığı düşmesi sonucunda Despec için alternatif kaynak arayışı ve yeni tedarikçi onay süreçlerinin ek maliyetlere sebep olacağı öngörülmektedir. Şirket İçi Etkiler (Faaliyet Süreçleri) Lojistik Verimlilik Kaybı: Aşırı hava olayları nedeniyle liman kapanmaları, gümrük süreçlerinde tıkanmalar ve karayolu rotalarındaki hasarlar meydana gelebileceği değerlendirilmektedir. Bu sebeplerden ötürü de teslimat sürelerinin uzayabileceği, ek yakıt tüketiminin oluşabileceği ve lojistik maliyetlerinin bütçe sınırlarını zorlayabileceği öngörülmektedir. Altyapı ve Varlık Hasarı: Sıddetli fırtına ve sel olaylarının depo tesislerinde fiziksel hasar yaratması, teknolojik stokların ziyan olması sebepleriyle faaliyetlerin sürekliliğinin sekteye uğrayabileceği öngörülmektedir. Sigortalanabilirlik Riski: Artan iklim riskleri nedeniyle varlıkların ve emtia stoklarının sigorta primlerinde aşırı yükseliş yaşanması veya bazı kritik risklerin sigorta kapsamı dışında kalma ihtimali finansal kırılma potansiyelini artırabileceği öngörülmektedir. Aşağı Yönlü Etkiler (Müşteriler) Müşteri Memnuniyeti ve Sadakat Kaybı: Tedarik zinciri aksamaları nedeniyle siparişlerin zamanında karşılanamaması sonucunda müşteri deneyiminin olumsuz etkilenecek uzun vadeli iş ortaklıklarının zayıflayabileceği öngörülmektedir. Pazar Payı ve Rekabet Tehdidi: Stok bulunabilirliği sorunu yaşayabilecek Despec'in, talebi karşılayamaması durumunda müşterilerin alternatif distribütörlere yönelmesiyle kalıcı pazar payı kayıpları yaşanabileceği öngörülmektedir. Fiyat Esnekliği ve Talep Daralması: Artan lojistik ve ürün maliyetlerinin son kullanıcı fiyatlarına yansıtılmasının ekonomik konjonktürün iklim baskısı altındaki müşterilerin talebini daraltarak satış hacimlerini düşürebileceği öngörülmektedir. İtibar ve Marka Algısı: Değer zincirindeki fiziksel riskleri etkin yönetemeyen ve şeffaf bilgi paylaşımı yapamayan kurumların, kurumsal müşteriler ve yatırımcılar nezdindeki güvenilirliğinin zedeleneyeceği öngörülmektedir.	Tedarik zincirinde meydana gelebilecek iklim kaynaklı aksamaların, orta vadede faaliyetlere yönelik maliyetlerde dalgalanmalara ve bölgesel lojistik kesintilerine yol açabileceği; ancak asıl yapısal ve sistematik etkilerinin uzun vadede (2038 ve sonrası) kritik bir eşiğe ulaşacağı öngörülmektedir. Bu durum, özellikle IPCC senaryolarıyla uyumlu olarak artan akut aşırı hava olaylarının, kronik su stresi ve küresel lojistik koridorlarındaki kalıcı daralmaların birikimli bir sonucu olarak değerlendirilmektedir. Bu dönemde: Kritik Bileşen ve Teknoloji Kıtlığı: Yarı iletken ve ileri teknoloji donanımların üretiminde kullanılan nadir elementlerin çıkarıldığı bölgelerdeki iklim kaynaklı siyasi istikrarsızlıklar veya doğal afetler nedeniyle tedarik sürekliliğinin kalıcı olarak sekteye uğraması, Küresel Lojistik Enflasyonu: Deniz seviyelerindeki yükselme veya şiddetli fırtınaların ana ticaret limanlarını ve gümrük altyapılarını işlevsiz bırakması sonucu lojistik maliyetlerin kalıcı olarak yükselmesi, Altyapısal Zorunluluk (CAPEX Baskısı): Depo ve dağıtım merkezlerinin sadece faaliyetler için değil, fiziksel olarak da iklim dirençli hale getirilmesi için yüksek maliyetli güçlendirme ve izolasyon yatırımlarının kaçınılmaz hale gelmesi, Talep ve Hizmet Seviyesi Bozulması: Tedarik zincirindeki öngörülemezlik nedeniyle müşteri taleplerine yanıt verme süresinin uzaması ve taahhütlerinin karşılanmasında yapısal zorluklar yaşanması, Sigorta ve Finansman Darboğazı: Fiziksel risklerin "yüksek" olduğu bölgelerde sigorta teminatı bulmanın zorlaşması veya primlerin finansal sürdürülebilirliği tehdit edecek seviyelere ulaşması öngörülmektedir. Dolayısıyla bu risk, uzun vadeli yıkıcı potansiyeline rağmen mevcut stratejik planlama döngüsünde "Orta" öncelikli olarak sınıflandırılmıştır. Bu derecelendirme aşağıdaki temel varsayımlara dayanmaktadır: Kademeli Geçiş: İklim kaynaklı aksaklıkların genellikle ani bir küresel çöküşten ziyade bölgesel ve dönemsel dalgalanmalar şeklinde seyretmesi, Despec'e yatırım planlarını veriyeye dayalı şekillendirme fırsatı sunmaktadır. Sektörel Karakter: Riskin Despec'e özgü olmayıp küresel teknoloji dağıtım sektörünün tamamını kapsaması; bu durumun pazar genelinde fiyatlamaya mekanizmalarını ve müşteri beklentilerini eş zamanlı olarak dönüştürerek rekabet dezavantajını dengelemesi. Erken Uyarı Sistemleri ve İzlenebilirlik: TSRS 2 uyumlu veri takibi ve tedarikçi denetim süreçleri sayesinde, riskin henüz gerçekleşmeden önce tespit edilip proaktif müdahale şansının bulunması.	Tedarik zincirinde iklim kaynaklı aksaklıklar, Despec'in orta ve uzun vadeli stratejik önceliklerini doğrudan etkilemektedir. Bu kapsamda Yönetim Kurulu ve Sürdürülebilirlik Komitesi, bu riski yalnızca faaliyetlere yönelik bir konu olarak değil aynı zamanda stratejik bir konu olarak da değerlendirmektedir. Bu nedenle tedarikçi seçim kriterlerine orta vadede "iklim dayanıklılığı" ve "sürdürülebilirlik performansı"nın da dâhil edilmesi planlanmaktadır. Ayrıca, kritik ve hacmi yüksek olan ürünlerimizin tedarikinde de çeşitliliğin artırılması, alternatif kaynakların değerlendirilmesi ve riskin finansal etkilerinin senaryo analizleriyle yönetilmesi için alt yapı oluşturulmaya başlanmıştır.	Çoklu Tedarikçi Stratejisi: Kritik ürün ve bileşenlerde, farklı coğrafyalarda faaliyet gösteren birden fazla tedarikçi ile çalışarak bölgesel iklim olaylarının (sel, tayfun vb.) yaratacağı risklerin dağıtılması. Stratejik Stok Takibi: Hacmi yüksek ve iklim hassasiyeti bulunan ürün grupları için "Güvenli Stok" seviyelerinin dinamik olarak belirlenmesi ve olası arz kesintilerine karşı dayanıklılığının artırılması. Alternatif Ürün ve Teknoloji Araştırması: Tedarik zinciri kırılan ürün gruplarının yerini alabilecek, benzer teknik özelliklere sahip alternatif marka ve model araştırmalarının sürekli bir süreç haline getirilmesi. Coğrafi İklim Risk Takip Mekanizması: Ana tedarikçilerin üretim tesislerinin ve lojistik merkezlerinin bulunduğu bölgelerdeki iklim olaylarını, aşırı hava tahminlerini ve su stresini takip edecek bir izleme sisteminin kurulması. Değer Zinciri Şeffaflığı: Tedarikçilerin sürdürülebilirlik raporlama süreçlerinin takip edilmesi.

Risk 4

Müşteri Tercihlerinin Değişmesi ve Döngüsel Ekonomi Dönüşümü (Geçiş Riski Piyasa ve İtibar)

Riskin Tanımı	Riskin Değer Zincirimizdeki Yeri	Riskin Zaman Dilimi ve Önceliği	Riskin İşletmenin Strateji ve Karar Alma Mekanizması Üzerindeki Etkileri	Riske Karşı Atılacak Adımlar
Küresel ölçekte yükselen çevre bilinci ve düşük emisyonlu teknolojilere olan yönelim, Despec için çok boyutlu bir geçiş riskini temsil etmektedir. Bu risk, tüketicilerin ve kurumsal müşterilerin satın alma kriterlerinin geleneksel “fiyat-performans” dengesinden, ürünün yaşam döngüsü maliyeti ve çevresel etkisine evrilmesiyle tetiklenmektedir. Bu kapsamda müşterilerin karbon ayak izi düşük, enerji verimli ve çevre dostu ve dönüştürülebilir ürünleri tercih etmeleri, pazar payımızın dalgalanmasına ve pazarlık gücümüzün zayıflamasına yol açabilecektir. Özellikle uluslararası pazarlarda sürdürülebilirlik kriterlerinin satın alma kararlarında belirleyici hale gelmesi, mevcut ürün portföyümüzün ve fiyatlama stratejimizin yeniden değerlendirilmesini gerektirmektedir.	Yukarı Yönlü Etkiler (Tedarik Ekosistemi): Tedarikçi Uyum Riski: Sürdürülebilirlik kriterlerine, karbon raporlama standartlarına veya döngüsel ekonomi prensiplerine (tamir edilebilirlik, geri dönüştürülmüş malzeme kullanımı vb.) uyum sağlayamayan tedarikçilerin ürünleri, kurumsal müşteriler nezdinde “kara liste”ye alınma riski taşımaktadır. Stok Yaşlanma ve Atıl Varlık Riski: Çevresel performansı düşük olan tedarikçi portföyüne bağlı kalınması, talebin hızla yeşil ürünlere kaymasıyla birlikte mevcut stokların eritememesine ve finansal tablolarımızda “stok değer düşüklüğü” zararlarının oluşmasına yol açabilecektir. Tedarik Zinciri Şeffaflık Baskısı: Tedarikçilerin Kapsam 3 emisyon verilerini veya ürün yaşam döngüsü analizlerini sağlayamaması, Despec’in ilerleyen dönemlerde şeffaf raporlama kapasitesini kısıtlayarak yatırımcılar nezdindeki güvenilirliğini zedeleyebilecektir. Sürdürülebilirlik kriterlerine uyum sağlayamayan tedarikçilerden temin edilen ürünlerin müşteri nezdinde tercih edilmemesi ve bu ürünlerin stok yönetiminde zorlukların oluşabileceği öngörülmektedir. Şirket İçi Faaliyetler (Faaliyet Süreçleri): Rekabet Dezavantajı: Ürün gamında düşük karbonlu, enerji verimli ve “Eko-etiketli” (Energy Star vb.) ürünlerin oranının artırılramaması, özellikle kamu ihalelerinde ve uluslararası kurumsal projelerde teknik yeterlilik kaybına yol açabilir. Pazarlama ve Marka İmajı Kaybı: Sürdürülebilirlik odaklı bir pazarlama stratejisinin eksikliği, Despec’in “eski ekonomi temsilcisi” olarak algılanmasına ve yeni nesil teknoloji pazarlarındaki inovatif imajının zayıflamasına neden olabilir. Döngüsel Ekonomi Yükümlülükleri: Atık yönetimi, ürün geri kazanımı ve yenilenmiş cihaz satışı gibi döngüsel iş modellerine geçişte yaşanacak bir gecikme, sadece yasal uyum maliyetlerini artırmakla kalmayıp pazar payının bu yeni alanlara kaymasına neden olacaktır. Aşağı Yönlü Etkiler (Müşteriler): Talep Esnekliği ve Fiyatlama: Enerji verimsiz ve karbon yoğun ürünlerin tüketici nezdindeki cazibesini yitirmesiyle bu ürünlerin satış hacimlerinin daralması ve stokları eritmek için marjlardan öden verilerle agresif fiyatlama yapılması zorunluluğu doğabilir. Kurumsal Müşteri Kaymaları: Yeşil satın alma politikalarını benimseyen B2B müşterilerin, karbon ayak izi beyanı sunamayan veya çevresel taahhüdü zayıf olan distribütörler yerine “Net-Sıfır” hedefleri olan rakiplerle çalışmaya yönelmesi ihtimal dahilindedir.	Müşteri tercihlerinde yaşanacak değişimlerin ve döngüsel ekonomi modellerine geçiş baskısının kısa vadede belirli segmentlerde sınırlı pazar dalgalanmalarına yol açabileceği, ancak asıl yapısal etkilerinin orta vadede (2027–2038) kritik bir seviyeye ulaşacağı öngörülmektedir. Bu dönemde sürdürülebilirlik farkındalığı; yalnızca “çevre dostu ürün” satın almanın ötesine geçerek, ürünün yaşam döngüsünü (tamir edilebilirlik, geri dönüşüm ve yeniden kullanım) kapsayan bütüncül bir talep yapısına dönüşecektir. Bu dönemde: Pazar Tasfiyesi ve Standartlaşma: Enerji verimsiz, karbon yoğun ve döngüsel ekonomi prensiplerine (modüler yapı, parça değişimi vb.) uygun olmayan ürünlerin pazar dışında kalacağı; düşük karbonlu teknolojilerin ise temel piyasa normu haline geleceği öngörülmektedir. “Mülkiyet”ten “Hizmet”e Geçiş: Müşterilerin ürün satın almak yerine kiralama gibi modelleri tercih etmesiyle, mülkiyet odaklı geleneksel satış modellerinin daralması ihtimali bulunmaktadır. İtibar ve Marka Erozyonu: Sürdürülebilir ürün gamı sunamayan, döngüsel atık yönetimi süreçlerini şeffaflaştıramayan veya çevresel iddialarını doğrulanmış verilerle kanıtlamayan işletmelerin; müşteri kaybı riskiyle karşılaşacağı düşünülmektedir. Dolayısıyla bu riskin etkileri, kısa vadede alınabilecek aksiyonlarla yönetilebilir olsa da orta vadede yapısal bir dönüşüm gerektiren stratejik bir konu niteliğindedir. Söz konusu riskin orta vadede yaratabileceği kritik sonuçlara rağmen, öncelik derecesi stratejik bir kararla “Orta” olarak belirlenmiştir. Bu derecelendirme aşağıdaki temel varsayımlara dayanmaktadır: Portföy Esnekliği ve Adaptasyon: Ürün gamının küresel üreticilerle eş zamanlı olarak düşük karbonlu, enerji verimli ve döngüsel ekonomi uyumlu seçeneklerle çeşitlendirilmesi sayesinde riskin finansal etkilerinin önemli ölçüde yönetilebilir olması. Kademeli Piyasa Dönüşümü: Müşteri tercihlerindeki ve döngüsel ekonomi mevzuatlarındaki değişimin ani bir krizden ziyade kademeli bir süreç olarak gerçekleşmesi; bu durumun işletmeye uyum sağlama, tersine lojistik ağlarını kurma ve yatırım planlarını riye dayalı şekillendirme fırsatı sunması. Sektörel ve Sistematik Karakter: Riskin ve dönüşüm baskısının yalnızca Şirketimize değil, küresel ölçekte teknoloji dağıtım sektörünün tamamına yayılmasıdır. Bu durum, pazarın kolektif bir değişim geçirmesini sağlayarak bireysel rekabet dezavantajını dengeleyici bir unsur oluşturmaktadır. Döngüselliliğin Finansal Fırsatı: Atık yönetimi, yenilenmiş ürün satışı ve parça geri kazanımı gibi alanların, doğru yönetildiği takdirde yeni gelir modelleri ve verimlilik fırsatları yaratabileceği değerlendirilmektedir.	Müşteri tercihlerinde yaşanan yapısal dönüşüm, Despec’in stratejik planlama süreçlerinde belirleyici bir kaldıraç haline gelmiştir. Yönetim Kurulu ve Sürdürülebilirlik Komitesi, sürdürülebilirliği yalnızca bir risk yönetimi unsuru olarak değil, “müşteri odaklı değer yaratma” stratejisinin merkezine yerleştirmiştir. Bu kapsamda, geleneksel distribütörlük modeli, döngüsel ekonominin gerektirdiği şeffaflık ve sorumluluk prensipleriyle yeniden tanımlanmaktadır.	Yeşil Ürün: Ürün gamına sadece enerji verimli ve düşük karbonlu donanımların değil; aynı zamanda “Eko-tasarım” onaylı, kolay tamir edilebilir ve geri dönüştürülmüş bileşen içeren ürünlerin öncelikli olarak dahil edilmesi. Stratejik Tedarikçi İş Birliği: Tedarikçilerle karbon ayak izini azaltmaya yönelik ortak yol haritaları oluşturulması ve düşük emisyonlu ürünlerin tedarik sürekliliğini garanti altına alacak uzun vadeli satın alma protokollerinin geliştirilmesi. Yaşam Döngüsü Değerlendirmesi: Ürünlerin sadece kullanım aşamasındaki enerji verimliliğini değil, üretiminden atık aşamasına kadar olan çevresel etkilerinin analiz edilmesi İklim Odaklı Satış ve Lojistik Tasarımı: Müşteri taleplerine hızlı ve düşük emisyonlu yanıt verebilmek adına; stok yönetimi, rota optimizasyonu ve depolama süreçlerinin karbon verimliliğiyle perspektifiyle yeniden yapılandırılması. Tersine Lojistik Altyapısı: Döngüsel ekonomi kapsamında, ömrünü tamamlamış cihazların müşterilerden geri toplanması ve yetkili geri dönüşüm/yenileme merkezlerine iletilmesini sağlayan etkin bir tersine lojistik ağının kurulması. Satış Sonrası “Tamir ve Yenileme” Desteği: Müşterilere sunulan hizmetlerin kapsamını genişleterek; cihazların kullanım ömrünü uzatacak tamir setlerinin erişilebilirliği veya yenilenmiş ürün seçeneklerinin pazarlanması.

Fırsatlar

Fırsat 1

Düşük Karbonlu Ürün Portföyü ve Yeşil Finansmana Erişim (Geçiş Fırsatı Piyasa ve İtibar)

Fırsatın Tanımı	Fırsatın Değer Zincirimizdeki Yeri	Fırsatın Zaman Dilimi ve Önceliği	Fırsatın İşletmenin Strateji ve Karar Alma Mekanizması Üzerindeki Etkileri
Düşük karbonlu ve yüksek enerji verimliliğine sahip ürün gruplarına yönelik gerçekleştirilen stratejik yatırımlar, Despec için yalnızca değişen müşteri beklentilerini karşılayan bir adım değil, aynı zamanda kurumsal finansman ve pazar konumlandırması açısından çok boyutlu bir kaldıraç niteliğindedir. Bu yatırımlar, sürdürülebilirlik odaklı kurumsal ve bireysel tüketicilerin tercih radarına girmemizi sağlayarak, pazar payımızın kalıcı olarak artmasına ve küresel teknoloji dağıtım sektöründe rekabet avantajımızın pekişmesine olanak tanıyacaktır. Sürdürülebilir ürün gaminin sistematik olarak geliştirilmesi ve yaygınlaştırılması, şirketimizin ÇSY performans skorunu yükselterek; yeşil krediler, sürdürülebilir tahviller ve iklim odaklı diğer finansman araçlarına erişimini doğrudan kolaylaştıracaktır. Bu durum, bir yandan işletmenin sermaye ve finansman maliyetlerini aşağı çekerken, diğer yandan Despec'in "sorumlu ve geleceğe hazır teknoloji lideri" olarak marka itibarını uluslararası piyasalar nezdinde güçlendirecektir. Sonuç olarak, yeşil ürün portföyüne yapılan her yatırım, geçiş risklerini minimize eden ve finansal dayanıklılığımızı stratejik bir büyüme fırsatına dönüştüren temel bir kurumsal değer haline getireceği öngörülmektedir.	Yukarı Yönlü Etkiler (Tedarik Ekosistemi): Stratejik Marka İş Birlikleri: Ar-Ge odaklı, düşük karbonlu teknolojiler üreten markalarla kurulacak öncelikli iş birlikleri, Despec'in ürün gamını niş ve yüksek katma değerli ürünlerle zenginleştirmesini sağlayacaktır. Tedarik Zinciri Güvenliği: Sürdürülebilirlik standartları yüksek üreticilerle çalışmak, gelecekteki olası karbon vergileri ve düzenleme kaynaklı üretim kesintilerinden etkilenmeyen, dirençli bir tedarik akışı kurma fırsatı sunmaktadır. Maliyet Paylaşımı ve İnovasyon: Tedarikçilerle döngüsel ekonomi ve yeşil lojistik projelerinde yapılacak ortak yatırımlar, Ar-Ge ve uyum maliyetlerinin paydaşlar arasında dağıtılmasını sağlayarak finansal verimlilik yaratacaktır. Şirket İçi Faaliyetler (Faaliyet Süreçleri): Portföy ve Marj Gelişimi: Enerji verimliliği yüksek ve düşük emisyonlu ürünlerin dağıtım portföyündeki ağırlığının artması, karbon vergisi yükümlülüklerini minimize ederken, kar marjlarının iyileştirilmesine katkı sağlayacaktır. Lojistik Verimlilik ve Ölçek Ekonomisi: Yeşil lojistik (optimize edilmiş rotalar, çevre dostu paketleme) ve düşük emisyonlu depolama çözümleri, enerji tüketim maliyetlerini düşürecektir. Kurumsal İtibar ve Yetenek Kazanımı: Güçlü bir ÇSY profili, Despec'in teknoloji pazarında "sorumlu lider" olarak konumlanmasını sağlayarak hem nitelikli iş gücü için çekim merkezi olmasını hem de yatırımcı güvenini pekiştirmesini sağlayacaktır. Aşağı Yönlü Etkiler (Müşteriler): Bayi ve Perakendeci Rekabet Gücü: Bayilere ve perakendecilere sunulan sürdürülebilir ürün seçenekleri, onların da son tüketici nezdindeki "yeşil talep" pastasından daha fazla pay almasını sağlayacaktır. Bu durum, Despec'e yönelik bayi sadakatini ve sipariş hacmini artıracaktır. Pazar Payı Genişlemesi: Kamu ihalelerinde ve kurumsal satın alma süreçlerinde giderek zorunlu hale gelen "Yeşil Sertifikasyon" şartları, Despec'in geleneksel rakiplerinin giremediği yeni pazar alanlarına nüfuz etmesini sağlayacaktır. Müşteri Değeri: Enerji tasarruflu ürünlerin son kullanıcıya sağladığı ekonomik fayda, Despec'in sunduğu ürünlerin "toplam yaşam döngüsü maliyeti" açısından daha cazip hale gelmesini sağlayarak pazarın genelinde bir talep imvlenmesi yaratacaktır.	Düşük karbonlu ürün yatırımlarının kısa vadede (2025–2026) belirli müşteriler için farkındalık ve sınırlı pazar payı artışı yaratması beklenirken, asıl yapısal ve finansal kaldıraç etkilerinin orta vadede (2027–2038) olacağı öngörülmektedir. Bu süreç, küresel teknoloji pazarının "yeşil dönüşüm" eşiğini geçmesiyle birlikte Despec için stratejik bir büyüme fazına dönüşecektir. Bu dönemde: Kademeli Piyasa Adaptasyonu: Müşteri tercihlerindeki ve teknolojik standartlardaki değişimin ani bir krizden ziyade yönetilebilir bir geçiş süreci olarak ilerlemesi; bu durumun Despec'e ve diğer işletmelere ürün gamını portföyünü dönüştürme fırsatı sunması. Yatırım Çevikliği ve Risk Dağıtımı: Ürün gaminin global üreticilerle iş birliği içinde kademeli olarak yeşil seçeneklerle çeşitlendirilmesi sayesinde, büyük ölçekli CAPEX risklerinin minimize edilebilmesi ve pazarın tepkisine göre pozisyon alınabilmesi. Sektörel ve Sistematik Karakter: Fırsatın yalnızca Despec'e özgü olmayıp küresel ölçekte tüm teknoloji ekosistemine yayılması. Stratejik Dönüşüm UNSURLU: Bu fırsatın kısa vadede rekabet gücüne katkı sağlayan bir "farklılaşma" unsuru, orta vadede ise şirketin iş modelini geleceğe hazırlayan "yapısal" bir bileşen olarak değerlendirilmesi sebepleriyle öncelik derecesi "Orta" olarak belirlenmiştir.	Düşük karbonlu ürünlere yönelim, Yönetim Kurulu'nun stratejik öncelikleri arasında yer almaktadır. Bu yatırımlar sayesinde Despec'in sadece sürdürülebilirlik hedeflerine ulaşmakla kalmayacak, aynı zamanda uluslararası pazarda rekabet gücünü artıracaktır. Ayrıca, yeşil finansman araçlarına erişim sayesinde finansman maliyetlerinde avantaj sağlanarak ve uzun vadeli büyüme desteklenecektir. Fırsat İçin Atılacak Adımlar Yeşil Teknoloji Portföyünün Genişletilmesi: Enerji verimliliği en üst düzeyde olan (Energy Star 8.0+, EPEAT Gold vb.), karbon ayak izi düşük ve döngüsel ekonomi prensiplerine (tamir edilebilirlik, modülerlik) uygun inovatif ürünlerin ürün gamına öncelikli olarak dahil edilmesi. Sektörel Standart Belirleyiciliği: Enerji verimsiz ürünlerin pazar dışında kalma ihtimaline karşı, "yeşil ürün" salanında lider konuma gelinerek, müşteri ve bayiler nezdinde "sürdürülebilir teknoloji distribütörü" kimliğinin pekiştirilmesi. Sürdürülebilir Üretim Teşviki: Küresel tedarikçilerle üretim aşamasında karbon emisyonlarını minimize eden, geri dönüştürülmüş malzeme kullanımını artıran ve şeffaflık Kapsam 3 verisi sağlayan iş ortaklıklarının geliştirilmesi. Yeşil Finansman Ekosisteme Entegrasyon: Karbon emisyonu azaltım projeleri ve yeşil ürün yatırımları üzerinden; yeşil krediler, sürdürülebilir tahviller (Green Bonds) ve sürdürülebilirlik bağlantılı finansman araçlarından yararlanmak için uluslararası standartlara uygun proje havuzunun oluşturulması. Sermaye Maliyeti: ÇSY performans skorunun yükseltilmesi yoluyla, finans kuruluşlarından daha uygun maliyetli borçlanma imkânı yaratılması ve yatırımcı çekiciliğinin artırılması. Değer Odaklı İletişim Stratejisi: Düşük karbonlu ürünlerin sadece çevresel değil, aynı zamanda toplam sahip olma maliyeti (enerji tasarrufu, uzun ömürlülük) üzerinden sağladığı ekonomik avantajların pazarlama faaliyetlerinde merkeze alınması. Düşük Emisyonlu İş Modelleri: Teslimat süreçlerinde düşük emisyonlu lojistik yöntemlerinin (elektrikli araçlar, rota optimizasyonu) kullanılması ve çevre dostu ambalajlama çözümlerinin geliştirilerek operasyonel ayak izinin küçültülmesi. Döngüsel Ekonomi Gelir Kanalları: Cihaz geri alım ve yenileme programları gibi döngüsel iş modellerinin hayata geçirilerek, atık yönetimi yükümlülüklerinin yeni kazanç kapılarına dönüştürülmesi.

Özetle 2025 yılı, Despec için iklim değişikliğinin getirdiği karmaşık risk ve fırsat dinamiklerinin stratejik bir yaklaşımla analiz edildiği bir dönüm noktası olmuştur. Bu dönemde faaliyetlerimiz, sadece kısa vadeli finansal performans odağında değil; iklim krizinin faaliyetler ve finansal tablolar üzerindeki doğrudan ve dolaylı etkilerini ele alma perspektifiyle yönetilmiştir.

Bu dönemde kurumsal hesap verebilirlik ilkelerimiz uyarınca, 2025 yılında karbon ayak izimizin hassas bir şekilde hesaplanması, kamuoyuna raporlanması ve bu verilerin bağımsız denetim süreçlerinden geçirilmesi sağlanmıştır. Bu süreç, TSRS 1 ve TSRS 2 standartlarına uyum yolculuğumuzda veri güvenilirliğini en üst seviyeye taşıyan ve paydaşlarımıza sunduğumuz şeffaflık taahhüdünü somutlaştıran stratejik bir adım olmuştur.

İklim değişikliğinin fiziksel risklerine karşı proaktif bir koruma kalkanı oluşturmak adına; genel merkez ofislerimiz, lojistik üslerimiz, stoklarımızda yer alan teknolojik varlıklarımız ve filomuz, kurumsal sigorta poliçeleriyle kapsamlı bir güvence altına alınmıştır. Bu koruma stratejisi, sadece olası maddi kayıpları minimize etmekle kalmamış; aynı zamanda Şirketimizin iş sürekliliğini ve uzun vadeli finansal stabilitesini merkeze alan güçlü bir risk yönetim kültürü inşa etmiştir.

Sonuç olarak, 2025 raporlama döneminde, iklim kaynaklı risk ve fırsatların finansal tablolarımız üzerindeki doğrudan yükü sınırlı kalsa da, bu süreçte dair alınan stratejik danışmanlık hizmetleri ve genişletilen sigorta kapsamı, Şirketin gelecek projeksiyonlarını şekillendiren temel girdiler olmuştur. Geline nokta iklim değişikliği, Despec için yalnızca yönetilmesi gereken bir tehdit değil; sürdürülebilir büyüme, verimlilik ve pazar liderliği yolculuğunda kurumsal kapasitemizi dönüştüren stratejik bir fırsat alanı olarak konumlandırılmaktadır.

İklimle İlgili Giderler	1 Ocak – 31 Aralık 2025
Sürdürülebilirlik Raporlaması, Karbon Ayak İzi Hesaplamaları ve Bağımsız Denetim Hizmetleri	400.000 TL
İklimle İlgili Riskler de Dahil Sigorta Maliyetleri	5.718.107 TL

İklim Dirençliliği

Despec olarak iklim değişikliğinin ortaya çıkardığı etkileri yalnızca çevresel bir sorun olarak değil aynı zamanda iş modelimizi ve değer zincirimizi şekillendiren stratejik bir unsur olarak ele almaktayız. Tedarik zinciri yönetimimiz, geniş ürün yelpazemiz ve müşteri odaklı hizmet anlayışımız ile iş modelimizi ve değer zincirimizi yapılandırmış bulunmaktayız.

Bilişim sektöründe faaliyet gösteren Şirketimiz, iklimle ilgili risklerden doğrudan ve dolaylı olarak etkilenme potansiyeline sahiptir. Bu kapsamda, raporumuzun **“Gelecekteki Finansal Yeterliliğini Etkilemesi Makul Ölçüde Beklenebilecek Sürdürülebilirlik ve İklimle İlgili Risk ve Fırsatlar”** bölümünde de detaylandırıldığı üzere; IPCC RCP 4.5–8.5 ve NGFS 1–2 senaryoları dikkate alınarak AB ve Türkiye ETS uygulamaları, emisyon raporlama yükümlülükleri ve düşük emisyonu geçiş düzenlemelerinin getirdiği **geçiş riskleri** ile aşırı hava olayları, küresel sıcaklık artışları ve bunlara bağlı doğal afetler gibi **fiziksel riskler** tarafımızca değerlendirilmektedir.

Despec yayımlanan iklim senaryolarını, mevzuat değişikliklerini ve güncel uygulamaları yakından takip ederek iklim değişikliği kaynaklı risk ve fırsatları yönetim süreçlerine entegre etmektedir.

Bu kapsamda Despec olarak ulusal ve uluslararası karbon vergileri ile karbon fiyatlandırma mekanizmaları ve müşteri tercihlerindeki değişimler ile döngüsel ekonomi dönüşümünü geçiş riskleri olarak; ortalama hava sıcaklıklarındaki artış ile tedarik zincirinde meydana gelebilecek aksamalar ise fiziksel riskler olarak belirlemiş ve bu konulara ilişkin detaylı açıklamalara bu raporun ilgili bölümlerinde yer vermiştir.

Bu doğrultuda Despec'in iklim risklerinin değerlendirilmesinde en büyük etkilerin uzun vadede faaliyetlerimizin önemli bir parçası olan tedarik zincirinde meydana gelecek iklim kaynaklı aksamalar üzerinden ortaya çıkacağı değerlendirilmektedir. Özellikle tedarikçilerimizin iklim değişikliğine uyum kapasitelerinin ve fiyatlandırma politikalarının değerlendirilmesinin Despec için önem arz edeceği öngörülmektedir.

Sonuç olarak mevcut durumda iklim değişikliğine ilişkin senaryo analizlerinde bulunan belirsizlikler nedeniyle tarafımızca uzun vadeli iklim dirençliliğine ilişkin kesin sonuçlara varılamamaktadır. Ancak iklimle ilgili riskleri yönetmek ve fırsatlardan yararlanmak amacıyla senaryo analizleri ile detaylandırılan gelişmeler dikkate alındığında Despec'in bu süreçleri yönetebilecek yeterli finansal kapasiteye sahip olduğu değerlendirilmektedir. Bununla birlikte, küresel ve ulusal ölçekteki ekonomik değişkenlikler ve iklim senaryolarındaki belirsizlikler nedeniyle henüz finansal açıdan nicel tutarlar içeren bir senaryo çalışması yapılamamıştır.

RİSK YÖNETİMİ

Risk Yönetimi Sürecimiz

Despec için risk yönetimi, yalnızca potansiyel tehditleri bertaraf etmeye yönelik reaktif bir faaliyet alanı değil; **“Sürdürülebilir Bir Gelecek”** vizyonumuzu temellendiren ve kurumsal kimliğimizin ayrılmaz bir parçasını oluşturan stratejik bir disiplindir. Bu doğrultuda risk yönetimi, Despec için sadece teknik bir yönetim aracı olmanın ötesinde, her türlü karara sirayet eden köklü bir kurumsal yönetim anlayışıdır.

Bu vizyon doğrultusunda risk yönetimi sürecimiz, TSRS 1 ve TSRS 2 standartlarının gerektirdiği şeffaflık ve hesap verebilirlik ilkeleriyle uyumlu, çok katmanlı ve katılımcı bir yönetim modeli üzerine inşa edilmiştir. Bu model sayesinde risk yönetimi, yalnızca Yönetim Kurulu veya Sürdürülebilirlik Komitesi düzeyinde kalan dikey bir yapı olmaktan çıkarılarak; faaliyetlerden finans ve muhasebeye, lojistikten satışa kadar Despec’in tüm kademelerine yayılan kolektif bir sorumluluk bilincine dönüştürülmüştür.

Böylelikle, iklim krizinden teknolojik dönüşüme kadar her türlü stratejik risk ve fırsat, kurum kültürümüzün bir parçası olarak içselleştirilmekte ve Despec’in dirençliliğini artıran dinamik bir güce dönüşmektedir.

Kurumsal Yapı ve Sorumluluklar

Despec bünyesinde risk yönetimi; stratejik kararların alındığı en üst kademedен, faaliyet süreçleri yürüten iş birimlerine kadar uzanan, birbirine bağlı ve koordineli bir hiyerarşi üzerine inşa edilmiştir. Bu çok katmanlı yapı, sürdürülebilirlik hedeflerimizin kurumsal kimliğimizle bütünleşmesini sağlamaktadır.

- **Yönetim Kurulu (Stratejik Gözetim ve Pusula):** Risk yönetimi zincirinin en tepesinde yer alan Yönetim Kurulumuz, tüm sürdürülebilirlik ve iklim bağlantılı risklerin nihai gözetim organıdır. Sürdürülebilirlik Komitesi tarafından sunulan raporlar ve tavsiye kararları yılda en az bir kez kurul gündemine taşınarak, Despec’in iklimle ilgili stratejik rotası bu çerçevede şekillendirilmektedir. Kurulumuz, risk yönetimi sürecimizin en üst düzey “pusulası” mahiyetindedir.
- **Sürdürülebilirlik Komitesi (Analiz ve Erken Uyarı):** İklim değişikliğinin iş modelimiz ve değer zincirimiz üzerindeki etkilerini kesintisiz olarak analiz eden bu komite; yeni riskleri tanımlamak, fırsatları değerlendirmek-projelendirmek ve yönetim stratejileri geliştirmekle yükümlüdür. Komite, Despec için bir “erken uyarı sistemi” görevi görerek, iklimle ilgili kritik gelişmelerin Yönetim Kurulu gündemine taşınmasında köprü rolü üstlenmektedir.
- **Riskin Erken Saptanması Komitesi (Finansal Risk Takibi):** Şirketin varlığını, gelişmesini ve devamını tehlikeye düşürebilecek risklerin erken teşhisi için çalışır. Finansal etkisi yüksek olan sürdürülebilirlik ve iklim riskleri hakkında Sürdürülebilirlik Komitesi ve Yönetim Kurulu ile sürekli bilgi paylaşımında bulunarak risk önleyici mekanizmalar geliştirmektedir.
- **Denetim Komitesi (Şeffaflık ve Güvenilirlik):** Tüm yönetim süreçlerinin şeffaf, tutarlı ve güvenilir bir şekilde yürütülmesini garanti altına alan denetim mekanizmasıdır. Risk yönetimi süreçlerinin sadece iç kontrol sistemlerimizle uyumlu olmasını değil, aynı zamanda paydaşlarımıza sunulan bilgilerin doğruluğunu ve şeffaflığını da temin etmektedir.

- **İş Birimleri (Faaliyet Süreçlerinde Uygulama ve Veri Akışı):** Risk yönetiminin kurumsal bir kültüre dönüşebilmesi için satıştan lojistiğe, finanstan satın almaya kadar tüm birimler sürecin doğrudan paydaşıdır. Birimlerden toplanan saha verileri analizlere girdi sağlar; Yönetim Kurulu tarafından alınan kararlar ise bu birimler aracılığıyla faaliyetlere dahil edilir. Böylelikle risk yönetimi, teorik bir düzlemde çıkıp Despec'in her kademesinde sahiplenilen bir uygulama pratiğine dönüşür.

Özetle Tüm bu yapının temel amacı, iklim risklerini yalnızca üst yönetimin gündemindeki bir madde olmaktan çıkarıp, Despec'in her seviyesinde yaşayan bir kurum kültürüne dönüştürmektir. Katılımcı bir sorumluluk bilinciyle yürütülen bu yönetim modeli, Despec'in uzun vadeli finansal yeterliliğinin ve kurumsal sürdürülebilirliğinin en büyük güvencesidir.

Risklerin Belirlenmesi

Despec, iklimle ilgili risk ve fırsatlarını tanımlarken sadece geçmiş verilere dayalı statik bir analizle yetinmemekte; dinamik, çok katmanlı ve ileriye dönüş senaryoları merkeze alan bir yaklaşım benimsemektedir. Bu süreç, stratejik planlamamızın "Geleceğe Hazır" (Future-Proof) olmasını sağlamak adına aşağıdaki beş temel kaynaktan istifade edilmektedir.

- **Küresel İklim ve Geçiş Senaryoları:** Gelecekteki olası dünyaları modellemek adına IPCC'nin RCP 4.5 (Orta Yol) ve RCP 8.5 (Yüksek Emisyon) senaryoları ile NGFS (Merkez Bankaları ve Denetçiler Ağı) tarafından geliştirilen Düzenli (Orderly) ve Düzensiz (Disorderly) geçiş senaryoları kullanılmaktadır. Bu analizler, fiziksel risklerin faaliyetlerin sürekliliğine etkisinden, karbon fiyatlandırmasının finansal tablolara yansımaya kadar geniş bir projeksiyon sunmaktadır.
- **Finansal ve Ekonomik Göstergeler:** Şirketimizin finansal durumunu test etmek amacıyla; olası karbon vergileri, emisyon ticaret sistemi maliyetleri, iklim kaynaklı lojistik ve tedarik zinciri dalgalanmaları ile artan kurumsal sigorta primleri birer temel veri seti olarak takip edilmektedir. Bu göstergeler, yatırım kararlarımızda ve nakit akışı yönetimimizde belirleyici rol oynamaktadır.
- **Sektör ve Ekosistem Analizleri:** Başta TÜBİSİAD olmak üzere bilişim, tüketici elektroniği, dağıtım ve teknoloji lojistiği sektörlerine özgü yerel ve küresel raporlar titizlikle incelenmektedir. Teknoloji sektörünün döngüsel ekonomi dönüşümü ve e-atık yönetimi trendleri, risk matrisimizin sektörel katmanını oluşturmaktadır.
- **Paydaş Katılımı ve Geri Bildirim Döngüsü:** Stratejik paydaşlarımız olan yatırımcılar, kreditorler, küresel tedarikçi markalar ve geniş bayi ağıımızdan gelen geri bildirimler, risk tanımlama sürecimizin ayrılmaz bir parçasıdır. Müşterilerin sürdürülebilir ürün talepleri ve kreditorlerin ÇSY beklentileri, pazar payı ve itibar risklerimizi şekillendirmektedir.
- **Mevzuat ve Regülasyon Uyum:** AB Yeşil Mutabakatı, Sınırdaki Karbon Düzenleme Mekanizması (SKDM), Türkiye'nin Ulusal Emisyon Ticaret Sistemi (ETS) hazırlıkları ve Kamu Gözetimi Kurumu (KGK) tarafından yayımlanan Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları (TSRS) sürecimizin yasal zeminini oluşturmaktadır. Bu düzenlemeler, Despec'in yasal uyum kapasitesini ve raporlama şeffaflığını garanti altına almaktadır.

Sonuç olarak bu çok kaynaklı mekanizma Despec'in maruz kaldığı riskleri sadece "tanımlamasını" değil, aynı zamanda bu riskleri stratejik birer "fırsata" dönüştürmesine imkân sağlamaktadır.

Risklerin Değerlendirilmesi

Despec bünyesinde, ilgili birimlerimiz tarafından teknik analizi yapılan, Sürdürülebilirlik Komitesi tarafından stratejik bir olgunluğa getirilen ve Yönetim Kurulumuzca onaylanarak kurumsal planımıza dahil edilen her risk; TSRS1 ve TSRS 2 standartları ile uyumlu şekilde üç aşamalı ve derinlikli bir metodoloji ile incelenmektedir.

- **Stratejik Sınıflandırma ve Doğrulama:** İlk aşamada, her riskin doğası ve değer zincirimiz üzerindeki etki mekanizması anlaşılmaktadır. Bu noktada riskler; iklim değişikliğinin varlıklarımız üzerindeki doğrudan etkilerini temsil eden “Fiziksel Riskler” (Akut/Kronik) veya düşük karbonlu ekonomiye geçiş sürecindeki yasal, piyasa, teknoloji ve itibar dinamiklerinden kaynaklanan “Geçiş Riskleri” olarak ayrıştırılmaktadır. Nitelendirme süreci, riskin hangi alt kategoriye (örneğin; SKDM kaynaklı yasal riskler veya e-atık odaklı döngüsel ekonomi riskleri gibi) dahil olduğunun netleştirilmesiyle tamamlanmaktadır.
- **Olasılık ve Zaman Dilimi Analizi:** İkinci adımda, riskin gerçekleşme ihtimali durağan tahminlerin ötesine geçilerek değerlendirilmektedir. Despec olarak amacımız sadece bir öngöründe bulunmak değil, IPCC ve NGFS gibi küresel senaryo analizlerinden ve geçmiş verilerimizden faydalanarak bir olasılık belirlemektir. Bu süreçte riskler; kısa, orta ve uzun vadeli projeksiyonlar üzerinden zaman dilimlerine ayrılmakta, böylece hangi riskin ne zaman kritik bir eşiğe ulaşacağı belirlenmektedir.
- **Finansal Etki ve Önemlilik Analizi:** Son aşamada ise, riskin gerçekleşmesi durumunda Despec’in finansal tabloları, faaliyetleri ve marka itibarı üzerinde yaratacağı etki büyüklüğü analiz edilmektedir. Bu aşama, yıllık olarak gerçekleştirdiğimiz önemlilik analizi büyük önem taşımaktadır. Böylelikle risklerin şirketin finansal yeterliliğine etkisi önceliklendirilmekte ve bu sayede kaynaklarımızın en yüksek risk/fırsat potansiyeli taşıyan alanlara verimli bir şekilde aktarılması temin edilmektedir.

İzleme ve Raporlama

Despec bünyesinde risk yönetimi durağan bir analiz süreci değil; risklerin sürekli izlendiği, performansın ölçüldüğü ve paydaşlara şeffaf bir şekilde aktarıldığı dinamik bir döngü olarak kurgulanmıştır. Bu kapsamda Despec iklimle ilgili risk ve fırsatların gelişimini yakından takip etmek amacıyla **Anahtar Performans Göstergeleri (APG)** ve stratejik izleme mekanizmalarını faaliyetlerine entegre etmiştir. Raporlama dönemi itibarıyla APG’ler;

- **Düzenlemelere Uyum:** Ulusal (ETS, İklim Kanunu) ve uluslararası (SKDM, AB Yeşil Mutabakatı) düzenlemelere uyum seviyemizin takibi.
- **İklim Senaryoları:** Senaryo analizlerindeki değişkenlerin (karbon fiyatları, sıcaklık artış hızları vb.) güncel durumunun stratejik varsayımlarımızla karşılaştırılması.
- **Enerji Tüketimi ve Verimlilik:** Faaliyetlerimizde ve lojistik süreçlerimizde enerji yoğunluğunun azaltılması ve yenilenebilir kaynak kullanım oranlarının izlenmesi.
- **Tedarik ve Lojistik Güvenliği:** Kritik ürün gruplarında tedarikçi iklim risklerinin izlenmesi.
- **Müşteri ve Pazar Dönüşümü:** Sürdürülebilir ürünlere olan talebin ve müşteri memnuniyetinin geçiş stratejimizle uyumunun analizi.

Ayrıca risklerimiz ve bunlara yönelik ilerleme ise hiyerarşik bir raporlama disiplini ile denetlenmektedir:

- **Sürdürülebilirlik Komitesi:** Yılda en az iki kez toplanarak APG verilerini analiz etmekte ve risk yönetim stratejilerini güncellemektedir.
- **Yönetim Kurulu:** Yılda en az bir kez sürdürülebilirlik performansını ve iklim risklerinin finansal etkilerini stratejik düzeyde değerlendirerek nihai onayı vermektedir.
- **Şeffaf Paydaş İletişimi:** Tüm bu süreçler, yıllık sürdürülebilirlik raporları aracılığıyla kamuoyuyla paylaşılmaktadır. 2025 raporlama dönemi itibarıyla, TSRS uyumlu raporumuzun bağımsız denetim kuruluşlarınca denetlenmesi, şeffaflık ve hesap verebilirlik ilkelerimizin en üst düzeydeki kanıtıdır.

Sonuç olarak Despec'in risk yönetimi felsefesi; sorun ortaya çıktıktan sonra aksiyon alan reaktif bir yapıdan ziyade, potansiyel riskleri öngören proaktif bir anlayış üzerine kurulmuştur. Bu kapsamda, TSRS 1 ve TSRS 2 çerçevesine tam uyumlu olarak:

- **Katılımcı ve Sistematik Belirleme:** Risklerimiz katılımcı ve sistematik biçimde belirlenmekte,
- **Bütünsel Değerlendirme:** Türü, gerçekleşme olasılığı ve etkisi ile birlikte değerlendirilmekte,
- **Stratejik Önceliklendirme:** Kaynaklar, en yüksek önem derecesine sahip risk ve fırsatlara yönlendirilmekte,
- **Sürekli İzleme:** APG'ler iç kontrol ve bağımsız denetim mekanizmalarıyla kontrol edilmektedir.

Böylelikle hem paydaşlara şeffaflık sağlamakta hem de Despec'in sürdürülebilirlik ve iklim değişikliği gündeminin getirdiği belirsizliklere karşı daha dirençli hale gelmesine sebep olmaktadır.

METRİKLER VE HEDEFLER

Metrikler

Sera Gazı ve Emisyon Verileri

Bu raporda sera gazı emisyon hesaplamaları, Sera Gazı Protokolü: Kurumsal Muhasebe ve Raporlama Standardı (2004) esas alınarak gerçekleştirilmiştir. Hesaplamalar, Kurumsal (Organizasyonel) Sınırlar ve Operasyonel Sınırlar prensipleri çerçevesinde hazırlanmış olup, Kapsam 1 (doğrudan emisyonlar) ve Kapsam 2 (dolaylı enerji kaynaklı emisyonlar) verilerini içermektedir. Tüm hesaplamalarda ulusal ve uluslararası kabul görmüş emisyon faktörleri kullanılmış, veri toplama sürecinde doğruluk, bütünlük ve karşılaştırılabilirlik ilkeleri gözetilmiştir. Kapsam 3 (diğer dolaylı emisyonlar) hesaplamaları, 21634 sayılı KGK Kurul Kararı'nda yer alan Geçici Madde 3 hükmü uyarınca iki yıl süreyle raporlama yükümlülüğünden muaf tutulmuştur. Bu nedenle, raporlama döneminde Kapsam 3 emisyon verileri hesaplama kapsamına dahil edilmemiştir. İlgili muafiyet süresinin sona ermesiyle birlikte, tedarik zinciri, taşımacılık, atık yönetimi ve diğer ilgili faaliyetlerden kaynaklanan Kapsam 3 emisyonlarının da hesaplanarak raporlanması planlanmaktadır.

- **Kapsam 1:** Doğrudan Sera Gazı Emisyonları
- **Kapsam 2:** Enerji Dolaylı Sera Gazı Emisyonları
- **Kapsam 3:** Diğer Dolaylı Sera Gazı Emisyonları (Kapsam 3 altında 15 ayrı kategori yer almaktadır)

Şirket aksi belirtilmedikçe, mutlak brüt sera gazı (GHG) emisyonlarını metrik ton karbondioksit eşdeğeri (tCO₂e) cinsinden açıklamaktadır. Sera gazı envanterinin hesaplanmasında, GHG Protokol standardının kapsadığı; CO₂ karbondioksit, CH₄ metan, N₂O nitrozoksit, NF₃ nitrojen trifluorid, HFCs hidroflorokarbonlar, PFCs perflorokarbonlar SF₆ kükürtheksaflorid olmak üzere yedi (7) sera gazı dikkate alınmıştır.

Buna göre Şirketin 2025 yılı Kapsam 1 ve Kapsam 2 sera gazı emisyonları toplam 90,53 ton CO₂e olarak hesaplanmıştır. Şirketin 1 Ocak 2025-31 Aralık 2025 tarihleri arası lokasyon bazlı ve toplam brüt emisyonlar aşağıdaki tabloda verilmektedir. Şirketin iştirakleri bulunmadığından herhangi bir açıklama yapılmamıştır.

	Toplam	İstanbul	Gebze	Ankara
Kapsam 1: Doğrudan Sera Gazı Emisyonları	46,84	24,42	1,36	21,06
Kapsam 2: Enerji Dolaylı Sera Gazı Emisyonları	43,70	5,50	38,20	0,00
Toplam (Kapsam 1 + Kapsam 2)	90,53	29,92	39,55	21,06

Sera Gazı (GHG) Protokolü ile uyumlu olarak kurumsal sınırlar “finansal kontrol yaklaşımı” temel alınarak tanımlanmıştır. Bu yöntemle göre, kuruluş, mülkiyet payı gözetilmeksizin kontrolü altında bulunan tüm faaliyetlerden kaynaklanan sera gazı emisyonlarının %100'ünü raporlamıştır.

Finansal kontrol yaklaşımında şirket, bir işletmenin faaliyetlerinden ekonomik fayda elde etmek amacıyla, işletmenin finansal ve operasyonel politikalarını yönlendirme yetkisine sahipse, işletme üzerinde finansal kontrole sahiptir. Örneğin, finansal kontrol genellikle, işletmenin faydalarının çoğunluğuna sahip olma hakkına sahipse, ancak bu haklar devredilmişse mevcuttur. Benzer şekilde, bir işletmenin varlıklarının mülkiyetinin getirdiği risk ve getirilerin çoğunluğunu elinde tutması durumunda, işletmenin finansal kontrolü sağlanmış sayılır.

Finansal kontrol yaklaşımına göre şirket ile faaliyet arasındaki ilişkinin ekonomik özü, yasal sahiplik statüsünden önce gelir; böylece şirket, söz konusu operasyonda yüzde 50'den az paya sahip olsa bile operasyon üzerinde finansal kontrole sahip olabilir. İlişkinin ekonomik özünü değerlendirirken hem şirketin hem de diğer tarafların sahip olduğu potansiyel oy haklarının etkisi de dikkate alınır. Bu kriter, uluslararası finansal muhasebe standartlarıyla uyumludur. Dolayısıyla, bir şirket, finansal konsolidasyon amacıyla bir grup şirketi veya bağlı ortaklık olarak kabul edilirse, yani operasyon finansal hesaplarda tam olarak konsolide edilirse, sera gazı muhasebesi amaçları açısından bir operasyon üzerinde finansal kontrole sahiptir. Kontrolü belirlemek için bu kriter seçilirse, ortakların ortak finansal kontrole sahip olduğu ortak girişimlerden kaynaklanan emisyonlar, öz sermaye payı yaklaşımına göre muhasebeleştirilir.

Finansal kontrol yaklaşımı, kuruluşun yönettiği operasyonlarda çevresel ve enerji verimliliği politikalarını uygulama kapasitesini en iyi şekilde yansıttığı için tercih edilmiştir. Bu yöntem, finansal raporlama yapıları ve iç yönetim modelleriyle de uyumludur. Bu sera gazı envanteri yalnızca İndeks Bilgisayar tarafından doğrudan yönetilen operasyonları kapsamıştır.

Şirketin gerçekleştirdiği faaliyetler sonucu oluşan sera gazı emisyonları, faaliyet verileri ile uygun emisyon faktörlerinin çarpımıyla hesaplanmıştır. Bu yöntem, mevcut faaliyet verilerine uygun olarak belirlenmiş olup böylece sonuçların belirsizliği en aza indirilebilmiş, doğru ve tutarlı sonuçlar elde edilmiştir. Bu kapsamda, doğrudan sera gazı emisyonlarının (Kapsam 1) hesaplanması amacıyla 2006 IPCC Ulusal Sera Gazı Envanter Kılavuzları ile 2006 IPCC İyi Uygulamalar Rehberi ve Ulusal Sera Gazı Envanterlerinde Belirsizlik Yönetimi (2006-IPCC Good Practice Guidance and Uncertainty Management in National Greenhouse Gas Inventories 2006) kılavuzunda belirtilmiş olan “Kademe 1- Tier 1” yaklaşımı uygulanmıştır. Enerji dolaylı sera gazı emisyonlarının (Kapsam 2) hesaplanması amacıyla, T.C. Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığı Türkiye Ulusal Elektrik Şebekesi Emisyon Faktörü Bilgi Formu’nda verilen dağıtım hattından bağlı tüketim noktası için emisyon faktörü (0,478 ton CO₂e/MWh) kullanılmış olup, “Kademe 2- Tier 2” yaklaşımı uygulanmıştır.

Emisyon faktörleri, her bir sera gazı için (CO₂, CH₄, N₂O, HFC ve diğer karışım gazlar) yukarıda belirtilen kaynaklardan temin edilerek sera gazı emisyon miktarları ayrı ayrı hesaplanmış ve CO₂ eşdeğerine (CO₂e) çevrilmiştir. Bu hesaplama kapsamında Şirketin belirtilen 3 ayrı lokasyonunda doğrudan sera gazı emisyonları (Kapsam 1), enerji dolaylı sera gazı emisyonları (Kapsam 2) hesaplanarak 2025 yılı Kurumsal Sera Gazı Emisyon Envanteri oluşturulmuştur.

Girdiler aşağıdaki gibidir;

- Kapsam 1 altında; doğalgaz tüketimi ve Şirkete ait olan taşıtların yakıt tüketimleri ile alakalı sera gazı emisyonları hesaplanmıştır.
- Kapsam 2 altında; elektrik tüketimi kaynaklı sera gazı emisyonları hesaplanmıştır.

Şirket tarafından ihraç edilmek, yurt içinde satılmak veya dağıtılmak üzere üretilen ısı, elektrik veya buhar üretimi ve operasyonel sınırları içerisinde biyokütle kullanımı bulunmamaktadır.

Şirketin sera gazı emisyon envanterinin hazırlanmasında Hükümetlerarası İklim Değişikliği Paneli (Intergovernmental Panel on Climate Change-IPCC) tarafından yayımlanan 6. Değerlendirme Raporu'nda verilen küresel ısınma potansiyelleri kullanılmıştır. Karışım gazların karışım oranları IPCC Vol.3 Bölüm 7'den alınmıştır.

Şirketin 2025 yılı Sera Gazı Envanterinin hazırlanmasında kullanılan emisyon faktörleri, raporun doğrulanabilmesi amacıyla Sera Gazı Protokolü: Kurumsal Muhasebe ve Raporlama Standardı (2004) uyarınca belirtilen gereklere uygun olacak şekilde seçilmiştir. Bu envanter kapsamında yapılan sera gazı emisyonu hesaplamalarında; IPCC tarafından yayınlanan emisyon faktörleri ve küresel ısınma potansiyelleri ile elektrik emisyon faktörü için T.C. Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığı Türkiye Ulusal Elektrik Şebekesi Emisyon Faktörü Bilgi Formu verileri kullanılmıştır. Tüm hesaplamalarda; kilogram ve gram birimiyle bulunan sonuçlar tona dönüştürülmüş brüt emisyonlardır.

Hesaplama kullanılan varsayımlar aşağıdaki gibidir;

Kapsam 1 varsayımlar:

- Doğalgaz; kWh olarak faturalardan alınan doğalgaz miktarında 1 m³ doğalgazdan 10,64 kWh enerji açığa çıktığı dikkate alınmıştır. Doğalgazın alt ısı değeri 8.250 kCal/m³ alınmıştır. Tüketim verisi, kCal birimi biriminden Joule (J) birimine dönüştürülürken 1 kCal = 4,184 kJ eşitliği kullanılmıştır. Sonrasında Joule değeri GigaJoule (GJ) birimine dönüştürülürken 1 TJ=10⁶ kJ eşitliği baz alınmıştır. Doğalgaz kazanı yakma hesabında yakıtın tamamının yandığı kabul edilerek oksidasyon katsayısı 1 olarak alınmıştır.
- Sahip olunan ve kiralanan araçlar; SAP programından her bir lokasyon için ilgili tüketim verileri temin edilmiştir. Benzin yoğunluğu 0,735 kg/L, motorin yoğunluğu ise 0,83 kg/L kabul edilmiştir.

Kapsam 2 varsayımlar:

- Elektrik tüketimi; her bir lokasyon için ayrı ayrı olacak şekilde raporlama dönemindeki elektrik faturalarından temin edilmiştir.

Kurumsal sınırlar dahilinde kalan ve finansal kontrol yaklaşımı ilkesi kapsamında olan bütün sera gazı emisyon kaynakları bu envanter raporuna dahil edilmiştir.

Kapsam 2 Enerji Dolaylı Sera Gazı Emisyonlarında, tüketilen elektrik ulusal şebekeden sağlanmaktadır. Enerji üretimi mevcut değildir. Toplam emisyon hesaplamalarında Kapsam 2 için lokasyon bazlı emisyon değeri esas alınmaktadır.

Konu	Metrik	Kategori	Ölçü Birimi	Miktar	Açıklama
Perakende ve Dağıtımda Enerji Yönetimi	(1) Tüketilen toplam enerji	Nicel	Gigajoule (GJ)	1.070,06	Raporlama dönemi boyunca doğrudan tüketilen enerji
	(2) Şebeke elektriği yüzdesi		Yüzde (%)	30,74%	
	(3) Yenilenebilir enerji yüzdesi		Yüzde (%)	0,00%	

Faaliyet Metrikleri

Faaliyet Metriği	Kategori	Ölçü Birimi	Miktar	Kod
Sayısı: (1) perakende satış yeri	Nicel	Sayı	3	CG-MR-000.A
Sayısı: (2) dağıtım merkezi	Nicel	Sayı	1	CG-MR-000.A
Toplam Alanı: (1) perakende alanı	Nicel	Metrekare (m ²)	525 m ²	CG-MR-000.B
Toplam Alanı: (2) dağıtım merkezlerinin toplam alanı	Nicel	Metrekare (m ²)	2.397 m ²	CG-MR-000.B

Hedefler

İklimle İlgili Hedefler

Despec olarak, “**Sürdürülebilir Bir Gelecek**” vizyonumuzun en kritik bileşenlerinden biri olarak, sera gazı emisyonlarımızın sistematik bir şekilde azaltılmasına yönelik somut, zamana bağlı ve ölçülebilir hedefler belirlemiş bulunmaktayız. Bu hedefler, sadece yasal düzenlemelere uyum sağlamanın ötesinde; Despec’in düşük karbonlu ekonomideki rekabet gücünü tahkim etmek, verimliliğimizi en üst seviyeye taşımak ve paydaşlarımıza sunduğumuz şeffaf kurumsal güveni pekiştirmek amacıyla stratejik yol haritamıza dahil edilmiştir.

Kapsam 1 ve Kapsam 2 Emisyonların Azaltılması

Despec, iklim değişikliğiyle mücadele ve operasyonel verimlilik vizyonu doğrultusunda, **2025 yılını baz yıl (base year)** kabul ederek, doğrudan kontrolü altındaki emisyon kaynaklarını kapsayan iddialı bir azaltım programı başlatmıştır. Bu çerçevede Despec, **Kapsam 1 (Doğrudan)** ve **Kapsam 2 (Enerji Dolaylı)** emisyonlarını **2030 yılı sonuna kadar %25 oranında azaltmayı** taahhüt etmektedir.

Bu kapsamda;

- **Depo ve Ofislerde Enerji Optimizasyonu ve Akıllı Altyapı:** Lojistik merkezlerimizde ve ofis alanlarımızda enerji yoğunluğunu düşürmek adına; ileri teknoloji LED aydınlatma dönüşümleri, yüksek verimli (Inverter teknolojili) iklimlendirme sistemleri, bina otomasyon çözümleri ve ısı izolasyonu yatırımları hayata geçirilmesi,
- **Yenilenebilir Enerji Dönüşümü:** Karbon yoğunluğunu azaltmak amacıyla, öz tüketim modeline dayalı çatı tipi Güneş Enerji Santrali (GES) projelerinin fizibilite süreçleri hızlandırılmakta ve elektrik tedarikinde sertifikalı “Yeşil Elektrik” (I-REC) kullanım oranlarının artırılması,
- **Düşük Emisyonlu Lojistik:** Dağıtım ağıımızda karbon verimliliğini sağlamak üzere; dijital rota optimizasyon sistemlerinin devreye alınması, şirket araç filosunda elektrikli araç (EV) dönüşümünün başlatılması ve lojistik paydaşlarıyla düşük emisyonlu nakliye protokollerinin oluşturulması,
- **Sürdürülebilir İklimlendirme Teknolojileri:** Soğutma ve havalandırma sistemlerinde, küresel ısınma potansiyeli (GWP) düşük olan yeni nesil soğutucu akışkanların kullanımına geçilerek, sızıntı kaynaklı emisyonların minimize edilmesi.

Bu kapsamda dahil olunan Topluluk hedefleriyle uyumlu bir şekilde 2028 yılına kadar en az **%10 azaltım** gerçekleştirilmesi planlanmış olup, ilerlemeler yıllık sera gazı envanteri çalışmaları ile takip edilecektir.

Başlık	Kapsam 1 Kapsam 2 Emisyonların Azaltılması
Metrik	tCO ₂ e
Konu	2025 baz yılına göre 2030 yılına kadar Kapsam 1 ve 2 sera gazı emisyonlarında %25 azaltım
Faaliyet Kapsamı	Şirketin kendi faaliyetleri (depo, ofis, lojistik, filo)
Hedefin Kapsadığı Sera Gazları	CO ₂ (karbondioksit), CH ₄ (metan), N ₂ O (nitroz oksit), NF ₃ (azot triflorür), HFCs (hidroflorokarbonlar), PFCs (perflorokarbonlar), SF ₆ (kükürtheksaflorid)
Kapsam	Kapsam 1 ve 2
Faaliyet Dönemleri	2025-2030
Baz Yıl	2025
Ara Hedefler	2027 yılına kadar en az %10 azaltım gerçekleştirmek
Hedef Türü	Niceliksel mutlak hedef
Hedefin Nasıl Gerçekleştirileceği	- Depo ve Ofislerde Enerji Optimizasyonu ve Akıllı Altyapı - Yenilenebilir Enerji Dönüşümü - Düşük Emisyonlu Lojistik - Sürdürülebilir İklimlendirme Teknolojileri
Hedef Gözden Geçirme Sıklığı	Yıllık; emisyonlarda %15 ve üzeri değişim olduğunda yeniden değerlendirme
İlerlemeyi İzlemek İçin Kullanılan Metrikler	2025 yılındaki brüt Kapsam 1 ve 2 emisyonlarına kıyasla cari yılda hesaplanan emisyon azalım yüzdesi

Kapsam 3 Emisyonların Azaltılması

Despec, çevresel sorumluluk anlayışını sadece kendi faaliyetleriyle sınırlı tutmayıp, değer zincirinin tamamına yaymaktadır. Bu doğrultuda Despec Türkiye'nin ulusal hedefleriyle tam uyumlu bir şekilde, **2053 yılına kadar Kapsam 3 (Dolaylı Değer Zinciri) emisyonlarında “Net Sıfır”** hedefini benimsemiştir. Bu vizyoner hedef; hammadde tedarikinden lojistik ağlara, ürünün son kullanıcıdaki enerji tüketiminden kullanım ömrü sonundaki atık yönetimine kadar tüm dolaylı emisyon kaynaklarını kapsayan kapsamlı bir dönüşüm yol haritasına dayanmaktadır:

- **Stratejik Tedarikçi Entegrasyonu ve Yeşil Satın Alma:** Küresel teknoloji üreticileriyle sürdürülebilirlik odaklı iş birlikleri kurarak; düşük karbon ayak izine sahip, geri dönüştürülmüş materyaller içeren ve çevresel sertifikalı (EPEAT, Energy Star vb.) donanımların tedarik oranının artırılması hedeflenmektedir.
- **Lojistik ve Dağıtım Ağında Dekarbonizasyon:** Üçüncü taraf lojistik hizmet sağlayıcıları ile karbon verimliliği odaklı protokollerin oluşturulması, dijital rota optimizasyonu ve teslimatlarda düşük emisyonlu araç kullanımının yaygınlaştırılması planlanmaktadır.
- **Ürün Yaşam Döngüsü ve Kullanım Aşaması Verimliliği:** Portföyümüzdeki enerji verimliliği yüksek ürünlerin ağırlığını artırarak, müşterilerimizin kullanım aşamasındaki enerji tüketimini ve buna bağlı karbon yükünü minimize edecek yenilikçi çözümler sunulması amaçlanmaktadır.
- **Döngüsel Ekonomi ve Atık Yönetimi:** Ürünlerin kullanım ömrü sonunda geri dönüşüm, yenileme ve yeniden kullanım oranlarını artıracak sistemlerin kurulması; “elektronik atık” yönetiminde genişletilmiş üretici sorumluluğu kapsamında proaktif bir rol üstlenilmesi hedeflenmektedir.
- **Karbon Dengeleme ve Telafi Mekanizmaları:** Azaltılması teknik veya ekonomik olarak mümkün olmayan emisyonların; yüksek kaliteli karbon kredileri, ağaçlandırma projeleri ve teknoloji tabanlı karbon yakalama çözümleri gibi “ödünleşim” (offsetting) mekanizmalarıyla telafi edilmesi planlanmaktadır.

Başlık	Net Sıfır Şirket
Metrik	tCO ₂ e
Konu	2053 yılında Kapsam 3 sera gazı emisyonlarında net sıfıra ulaşmak
Faaliyet Kapsamı	Şirket ve değer zinciri faaliyet alanlarının tamamı
Hedefin Kapsadığı Sera Gazları	CO ₂ (karbondioksit), CH ₄ (metan), N ₂ O (nitroz oksit), NF ₃ (azot triflorür), HFCs (hidroflorokarbonlar), PFCs (perflorokarbonlar), SF ₆ (kükürtheksaflorid)
Kapsam	Kapsam 3
Faaliyet Dönemleri	2027-2053
Baz Yıl	2027 yılı Kapsam 3 sera gazı emisyonları
Ara Hedefler	2027 yılında verilerin ölçülmesiyle birlikte ara hedefler belirlenecektir
Hedef Belirleme Metodolojisi	Mutlak bazlı azaltım
Hedef Türü	Niceliksel mutlak hedef
Hedefin Nasıl Gerçekleştirileceği	- Stratejik Tedarikçi Entegrasyonu ve Yeşil Satın Alma - Lojistik ve Dağıtım Ağında Dekarbonizasyon - Ürün Yaşam Döngüsü ve Kullanım Aşaması Verimliliği - Döngüsel Ekonomi ve Atık Yönetimi - Karbon Dengeleme ve Telafi Mekanizmaları
Hedef Gözden Geçirme Sıklığı	Yıllık; emisyonlarda %15 ve üzeri değişim olduğunda yeniden değerlendirme
İlerlemeyi İzlemek İçin Kullanılan Metrikler	2027'deki brüt Kapsam 3 emisyonlarına kıyasla cari yılda hesaplanan brüt Kapsam 3 emisyonlarında azalma yüzdesi



Bağımsız
Denetim ve
Yeminli Mali
Müşavirlik A.Ş.



DESPEC BİLGİSAYAR PAZARLAMA VE TİCARET A.Ş. TÜRKİYE SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK RAPORLAMA STANDARTLARI KAPSAMINDA SUNULAN BİLGİLER HAKKINDA BAĞIMSIZ DENETÇİNİN SINIRLI GÜVENCE RAPORU

**Despec Bilgisayar Pazarlama ve Ticaret A.Ş.
Genel Kurulu'na,**

Despec Bilgisayar Pazarlama ve Ticaret A.Ş. ("Şirket") 31 Aralık 2025 tarihinde sona eren yıla ait Sürdürülebilirlik Raporu'nda yer alan, Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları 1 "Sürdürülebilirlikle İlgili Finansal Bilgilerin Açıklanmasına İlişkin Genel Hükümler" ve Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları 2 "İklimle İlgili Açıklamalar"a uygun olarak sunulan bilgiler ("Sürdürülebilirlik Bilgileri") hakkında sınırlı güvence denetimini üstlendik.

Güvence denetimimiz, 2025 Yılı Sürdürülebilirlik Raporunda yer alan diğer bilgileri ve Sürdürülebilirlik Bilgileri veya 2025 Yılı Sürdürülebilirlik Raporu ile ilişkilendirilen diğer bilgileri kapsamaz.

Sınırlı Güvence Sonucu

"Güvence sonucuna dayanak olarak yaptığımız çalışmanın özeti" başlığı altında açıklanan şekilde gerçekleştirdiğimiz prosedürlere ve elde ettiğimiz kanıtlara dayanarak, Şirket'in 31 Aralık 2025 tarihinde sona eren yıla ait Sürdürülebilirlik Raporu'nda yer alan Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin, tüm önemli yönleriyle Kamu Gözetimi Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGK") tarafından yayımlanan Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları ("TSRS")'na göre hazırlanmadığı kanaatine varmamıza sebep olan herhangi bir husus dikkatimizi çekmemiştir.

Dikkat Çekilen Husus

TSRS Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporu'nun TSRS Geçiş Hükümleri bölümünde açıklandığı üzere, Şirket'in 2025 yılı için hazırladığı TSRS Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporu TSRS Kapsamında hazırladığı ilk rapor olup bu raporda TSRS 1'in sağladığı muafiyetleri dikkate alarak yalnızca iklimle ilgili risk ve fırsatlara ilişkin bilgileri açıklamıştır ve önceki döneme ait bilgileri karşılaştırmalı bilgi olarak sunmamıştır.

Ancak bu husus tarafımızca verilen sonucu etkilememektedir.

Sürdürülebilirlik Bilgilerinin Hazırlanmasında Yapısal Kısıtlamalar

İncelenmekte olan bilgilerin seçici olarak test edilmesi nedeniyle tüm güvence sözleşmelerinde yapısal sınırlamalar mevcuttur. Bu nedenle hile, hata veya uyumsuzluk meydana gelebilir ve tespit edilemeyebilir. Ek olarak, raporlama belgelerinde yer alan finansal olmayan bilgiler gibi, bu tür bilgilerin belirlenmesi, hesaplanması ve örneklenmesi veya tahmin edilmesi için kullanılan nitelik ve yöntemler dikkate alındığında, finansal bilgilere göre daha yapısal sınırlamalara tabidir.

Denetimimiz, Güvence Denetimi Standardı 3000 ve 3410'da tanımlandığı şekilde sınırlı güvence sağlamaktadır. Sınırlı güvence çalışması kapsamında yapılan işlemler, doğası ve zamanlaması gereği – ve daha az kapsamlı olarak – makul bir güvence çalışmasından farklılık göstermektedir. Dolayısıyla sınırlı bir güvence çalışmasında elde edilen güvence düzeyi, makul bir güvence çalışması kapsamına kıyasla önemli ölçüde dardır.



Bağımsız
Denetim ve
Yeminli Mali
Müşavirlik A.Ş.



Yönetimin ve Üst Yönetimden Sorumlu Olanların Sürdürülebilirlik Bilgileri'ne İlişkin Sorumlulukları

Şirket Yönetimi aşağıdakilerden sorumludur:

- Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları esaslarına uygun olarak hazırlanması;
- Hata veya hile kaynaklı önemli yanlışlıklar içermeyen Sürdürülebilirlik Bilgilerinin hazırlanmasıyla ilgili iç kontrolün tasarlanması, uygulanması ve sürdürülmesi;
- İlaveten Şirket Yönetimi uygun sürdürülebilirlik raporlama yöntemlerinin seçimi ve uygulanması ile koşullara uygun makul varsayımlar ve tahminler yapılmasından da sorumludur.

Üst yönetimden sorumlu olanlar, Şirket'in sürdürülebilirlik raporlama sürecinin gözetiminden sorumludur.

Bağımsız Denetçinin Sürdürülebilirlik Bilgilerinin Sınırlı Güvence Denetimine İlişkin Sorumlulukları

Aşağıdaki hususlardan sorumluyuz:

- Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin hata veya hile kaynaklı önemli yanlışlıklar içerip içermediği hakkında sınırlı bir güvence elde etmek için güvence çalışmasını planlamak ve yürütmek;
- Elde ettiğimiz kanıtlara ve uyguladığımız prosedürlere dayanarak bağımsız bir sonuca ulaşmak ve Şirket yönetimine ulaştığımız sonucu bildirmek.
- Şirket'in iç kontrolünün etkinliği hakkında bir güvence sonucu bildirmek amacıyla değil ama iç kontrol yapısını anlamak ve sürdürülebilirlik bilgilerinin hata ve hile kaynaklı önemli yanlışlık risklerini tanımlamak ve değerlendirmek amacıyla risk değerlendirme prosedürleri yerine getirilmiştir.
- Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin önemli yanlışlık içerebilecek alanları belirlemek ve bu alanlara yönelik prosedürler tasarlanmış ve uygulanmıştır. Hile; muvazaalı işlemler, sahtekârlık, işlemlerin kasıtlı olarak kayda geçirilmemesi veya denetçiye kasten gerçeğe aykırı beyanlarda bulunulması veya iç kontrolün ihlali gibi konuları içerebilmesi sebebiyle hile kaynaklı önemli bir yanlışlığı tespit edememe riski, hata kaynaklı önemli bir yanlışlığı tespit edememe riskinden daha yüksektir.

Yanlışlıklar hata veya hile kaynaklı olabilir. Yanlışlıkların, tek başına veya toplu olarak, Sürdürülebilirlik Bilgileri kullanıcılarının buna istinaden alacakları ekonomik kararları etkilemesi makul ölçüde bekleniyorsa bu yanlışlıklar önemli olarak kabul edilir.

Yönetim tarafından hazırlanan Sürdürülebilirlik Bilgileri hakkında bağımsız bir sonuç bildirmekle sorumlu olduğumuz için, bağımsızlığımızın tehlikeye girmemesi adına Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin hazırlanma sürecine dâhil olmamıza izin verilmemektedir.

Mesleki Standartların Uygulanması

KGK tarafından yayımlanan Güvence Denetimi Standardı 3000 "Tarihi Finansal Bilgilerin Bağımsız Denetimi veya Sınırlı Bağımsız Denetimi Dışındaki Diğer Güvence Denetimleri" ve Sürdürülebilirlik Bilgileri'nde yer alan sera gazı emisyonlarına ilişkin olarak Güvence Denetimi Standardı 3410 "Sera Gazı Beyanlarına İlişkin Güvence Denetimleri" ne uygun olarak sınırlı güvence denetimini gerçekleştirdik.



Bağımsız
Denetim ve
Yeminli Mali
Müşavirlik A.Ş.

Bağımsızlık ve Kalite Yönetimi



KGK tarafından yayımlanan ve dürüstlük, tarafsızlık, mesleki yeterlik ve özen, sır saklama ve mesleğe uygun davranış temel ilkeleri üzerine bina edilmiş olan Bağımsız Denetçiler İçin Etik Kurallar'daki (Bağımsızlık Standartları Dâhil) (Etik Kurallar) bağımsızlık hükümlerine ve diğer etik hükümlere uygun davranmış bulunmaktayız. Kuruluşumuz, Kalite Yönetim Standardı 1 hükümlerini uygulamakta ve bu doğrultuda etik hükümler, mesleki standartlar ve geçerli mevzuat hükümlerine uygunluk konusunda yazılı politika ve prosedürler dâhil, kapsamlı bir kalite kontrol sistemi sürdürmektedir. Çalışmalarımız, denetçiler ve sürdürülebilirlik ve risk uzmanlarından oluşan bağımsız ve çok disiplinli bir ekip tarafından yürütülmüştür. Şirket'in iklim ve sürdürülebilirlikle ilişkili risk ve fırsatlarına yönelik bilgilerin ve varsayımların makuliyetini değerlendirmeye yardımcı olmak için uzman ekibimizin çalışmalarını kullandık. Verdiğimiz güvence sonucundan tek başımıza sorumluyuz.

Güvence Sonucuna Dayanak Olarak Yürütülen Çalışmanın Özeti

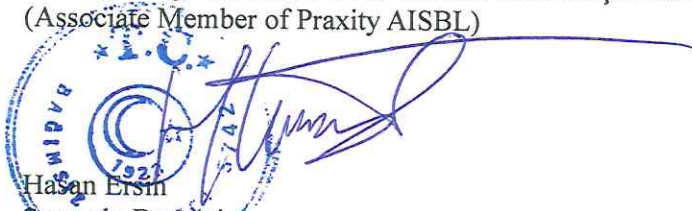
Sürdürülebilirlik Bilgileri'nde önemli yanlışlıkların ortaya çıkma olasılığının yüksek olduğunu belirlediğimiz alanları ele almak için çalışmalarımızı planlamamız ve yerine getirmemiz gerekmektedir. Uyguladığımız prosedürler mesleki muhakememize dayanır.

Sürdürülebilirlik Bilgileri'ne ilişkin sınırlı güvence denetimini yürütürken:

- Şirket'in anahtar konumdaki kıdemli personeli ile raporlama dönemine ait Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin elde edilmesi için uygulamada olan süreçleri anlamak için görüşmeler yapılmış;
- Sürdürülebilirlik ile ilgili bilgileri değerlendirmek ve incelemek için Şirket'in iç dokümantasyonu kullanılmış;
- Sürdürülebilirlik ile ilgili bilgilerin açıklanmasının ve sunumunun değerlendirilmesi gerçekleştirilmiştir.
- Sorgulamalar yoluyla, Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin hazırlanmasıyla ilgili Şirket'in kontrol çevresi ve bilgi sistemleri konusunda kanaat edinilmiştir. Ancak, belirli kontrol faaliyetlerinin tasarımı değerlendirilmemiş, bunların uygulanmasıyla ilgili kanıt elde edilmemiş ve işleyiş etkinlikleri test edilmemiştir.
- Şirket'in tahmin geliştirme yöntemlerinin uygun olup olmadığı ve tutarlı bir şekilde uygulanıp uygulanmadığı değerlendirilmiştir. Ancak prosedürlerimiz, tahminlerin dayandığı verilerin test edilmesini veya Şirket'in tahminlerini değerlendirmek için kendi tahminlerimizin geliştirilmesini içermemektedir.
- Şirket'in sürdürülebilirlik raporlama süreçleriyle birlikte finansal olarak önemli olduğu tespit edilen risk ve fırsatların belirlenmesine ilişkin süreçler anlaşılmıştır.

Sınırlı güvence denetiminde uygulanan prosedürler, nitelik ve zamanlama açısından makul güvence denetiminden farklıdır ve kapsamı daha dardır. Sonuç olarak, sınırlı güvence denetimi sonucunda sağlanan güvence seviyesi, makul güvence denetimi yürütülmüş olsaydı elde edilecek güvence seviyesinden önemli ölçüde daha düşüktür.

Yeditepe Bağımsız Denetim ve Yeminli Mali Müşavirlik A.Ş.
(Associate Member of Praxity AISBL)


Hasan Erisin
Sorumlu Denetçi
İstanbul, 2 Mart 2026