

TSRS Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporu 2025

Konfrut Tarım A.Ş.

Konfrut

Konfrut

Raporun İlgili Olduğu Hesap Dönemi
01.01.2025 – 31.12.2025

Ticaret Unvanı
Konfrut Tarım A.Ş.

Ticaret Sicil No
272403

Konfrut Tarım A.Ş.

Merkez Ofis

Cevizli Mahallesi Zuhal Caddesi
Ritim İstanbul Avm A3 Ticari Blok
No: 46 / C Maltepe / İstanbul

Telefon: (216) 545 68 68

İzmir Ofis

Fatih Mahallesi, 1191 Sok. G2 Blok
No:3/5 Gaziemir / İzmir

Rize Tesis

Denizgören Köyü İyidere / Rize

www.konfrut.com.tr
info@konfrut.com.tr

Konfrut GAP Tarım A.Ş.

Merkez Ofis

Cevizli Mahallesi Zuhal Caddesi
Ritim İstanbul Avm A3 Ticari Blok
No: 46 / C Maltepe / İstanbul

Telefon: (216) 545 68 68

Şanlıurfa Tesis

2. Organize Sanayi Bölgesi
Eyyübiye / Şanlıurfa

Konfrut Çukurova

İşlek Soğuk Hava Deposu
Paketleme Nakliye Tarım Ürünleri
San. ve Tic. A.Ş.

Merkez Ofis & Tesis

Atalar Mahallesi Cumhuriyet
Caddesi No: 6/1A Tarsus / Mersin

İçindekiler

Rapor İçeriği	2
Sınırlı Güvence Beyanı	4-5
1. Giriş	6-13
1.1. Uyum Beyanı	7
1.2. Muafiyetler	7
1.3. Gerçeğe Uygun Sunum ve İlave Bilgi	7
1.4. Rehberlik Kaynakları	8
1.5. Çapraz Referanslar	8
1.6. Hata Düzeltmeleri	8
1.7. Raporlama Zamanı	8
1.8. Raporlama Kapsamı	9
1.9. Değer Zinciri Kapsamı	10
1.10. Konfrut Tarım Hakkında	11-12
1.10.1. Bağlı Ortaklıklar ve Stratejik Yatırımlar	13
2. Yönetişim	14-17

3. Strateji	18-28
3.1. Bağımlılık ve Etki Çalışması	19
3.2. Risk ve Fırsatlar	20-22
3.2.1. Vade Belirlenmesi	20
3.2.2. Önceliklendirme	20
3.2.3. İklimle İlişkili Risk Matrisi	21
3.3. İş Modeli ve Değer Zincirine Etkisi	22
3.4. Risk Tabloları	23-24
3.5. Fırsat Tabloları	25-27
3.6. Risk ve Fırsatların Finansal Planlama ve Stratejik Dayanıklılık Üzerindeki Etkileri	28
4. Risk ve Fırsat Yönetimi	29-33
4.1. Risk ve Fırsat Değerlendirme Süreci	30-31
4.1.1. İklim Senaryo Analizleri	30
4.2. Risk ve Fırsatların Değerlendirilmesi ve Önceliklendirilmesi	32
4.3. Risk ve Fırsat Yönetiminin Genel Kurumsal Risk Yönetimi ile Entegrasyonu	32
4.4. Risklerin İzlenmesi ve Yönetilmesi	32
4.5. Risk İyileştirme ve Yönetim Aksiyonları	33

5. Metrikler ve Hedefler	34-40
5.1. Sektör Bazlı Metrikler	35-37
5.1.1. Sera Gazı Emisyonları	35
5.1.2. Enerji Yönetimi	36
5.1.3. Su Yönetimi	36
5.1.4. Arazi Kullanımı ve Biyoçeşitlilik	37
5.1.5. Gıda ve İş Sağlığı Güvenliği	37
5.2. TSRS Tarafından Zorunlu Kılınan Metrikler	38
5.2.1. Dönem Yatırımları ve Sürdürülebilirlik Odaklı Sermaye Harcamaları	38
5.2.2. Sürdürülebilirlik Odaklı Faaliyetlerin Karlılığa Katkısı	38
5.3. İşletme Tarafından Tanımlanan Metrikler	39
5.3.1. Tedarik Zinciri Metrikleri	39
5.3.2. Atık Yönetimi ve Döngüsel Ekonomi	40
5.4. Metrik Değişikliği ve Yeni Metrik Tanımlanması	40
5.5. Hedefler	40
6. İç Karbon Fiyatları	41
7. Raporlama Döneminden Sonraki Olaylar	41
8. TSRS Endeksi	42-43
9. Ekler	44-46
9.1. Kısaltmalar ve Terimler Endeksi	45
9.2. Sera Gazı Emisyon Faktörleri	46

KONFRUT TARIM ANONİM ŞİRKETİ'NİN

TSRS UYUMLU SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK RAPORUNA İLİŞKİN BAĞIMSIZ DENETÇİNİN SINIRLI GÜVENCE RAPORU



Konfrut Tarım Anonim Şirketi Genel Kurulu'na,

Konfrut Tarım A.Ş. ("Şirket") 31 Aralık 2025 tarihinde sona eren hesap dönemine ait TSRS Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporu'nda yer alan, Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları 2 "İklimle İlgili Açıklamalar"a ve ilgili olduğu ölçüde Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları 1 "Sürdürülebilirlikle İlgili Finansal Bilgilerin Açıklanmasına İlişkin Genel Hükümler"e uygun olarak Şirket Yönetiminizce sunulan iklimle ilgili açıklamalarınız hakkında sınırlı güvence denetimini üstlenmiş bulunmaktayız.

Güvence denetimimiz, Sürdürülebilirlik Bilgileri ile ilişkilendirilen diğer bilgileri (herhangi bir resim, ses dosyası, internet sitesi bağlantıları veya yerleştirilen videolar dâhil) kapsamamaktadır.

Sınırlı Güvence Sonucu

"Güvence sonucuna dayanak olarak yaptığımız çalışmanın özeti" başlığı altında açıklanan şekilde gerçekleştirdiğimiz prosedürlere ve elde ettiğimiz kanıtlara dayanarak, Şirket'in 31 Aralık 2025 tarihinde sona eren yıla ait TSRS Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporu'nda yer alan İklimle İlgili Açıklamaların, tüm önemli yönleriyle Kamu Gözetimi Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu (KGK) tarafından 29 Aralık 2023 tarihli ve 32414 (M) sayılı Resmî Gazete'de yayımlanan Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları'na (TSRS) göre hazırlanmadığı kanaatine varmamıza sebep olan herhangi bir husus dikkatimizi çekmemiştir.

Sürdürülebilirlik Bilgileri ile ilişkilendirilmiş diğer herhangi bir bilgi (herhangi bir resim, ses dosyası, internet sitesi bağlantıları veya yerleştirilen videolar dâhil) hakkında bir güvence sonucu açıklamamaktayız.

İklimle İlgili Açıklamaların Hazırlanmasında Yapısal Kısıtlamalar

İklimle İlgili Açıklamalar kapsamında fiziksel ve geçiş riskleri ve fırsatlarına ilişkin açıklamalar, varsayımlara dayalı senaryolardan türetilmektedir bu senaryoların şirket özeline indirgenmesi, gerçekleşmesi beklenen hususların olasılığı, zamanlaması ve etkilerinin ölçüm hassasiyetine bağlı olacağından ilgili senaryolar önemli ölçüde belirsizlik içermektedir.

Senaryolarda kullanılan iklim, enerji ve makroekonomik projeksiyonları için özellikle vade uzadıkça yeterli veri üzerinden modelleme yapılamaması ölçüm belirsizliğini arttırmaktadır.

Sera gazı emisyonlarının hesaplanmasında kullanılan yöntemler, halihazırda bilimsel olarak gelişmekte olan yaklaşımlara dayanmaktadır. Kurumsal ölçekte ölçümleme için standartlaştırılmış yöntemlerin sınırlı olması, emisyon verilerinde belirsizliğe yol açmaktadır.

İklim politikalarının ve düzenlemelerinin gelecekte nasıl şekilleneceğinin net olmaması ve uzun vadeli iklimle ilgili hedeflerin mevcut faaliyetlerle ilişkilendirilmesinin zor olması, açıklamalarda belirsizlik doğurmaktadır.

Yönetimin ve Üst Yönetimden Sorumlu Olanların İklimle İlgili Açıklamalar'a İlişkin Sorumlulukları

Şirket Yönetimi aşağıdakilerden sorumludur:

- İklimle İlgili Açıklamalar'ın Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartlarına ve ilgili sair mevzuata uygun olarak hazırlanması,
- Hata veya hile kaynaklı önemli yanlışlıklar içermeyen İklimle İlgili Açıklamalar'ın hazırlanmasıyla ilgili iç kontrolün tasarlanması, uygulanması ve sürdürülmesi,
- Sürdürülebilirlik raporlamasında gerçeğe uygun sunumu sağlayan yöntemlerin seçimi ve uygulanması; tam, doğru ve tarafsız olarak sunulması gerekli açıklamalara konu verilerin gerçeğe uygun sunumu sağlayacak şekilde kullanılması ile koşullara uygun makul varsayımlar ve tahminler yapılması,
- Şirket'in TSRS uyumlu sürdürülebilirlik raporlama sürecinin gözetimi.

Bağımsız Denetçinin İklimle İlgili Açıklamaların Sınırlı Güvence Denetimine İlişkin Sorumlulukları

Aşağıdaki hususlardan sorumluyuz:

- İklimle İlgili Açıklamalar'ın hata veya hile kaynaklı önemli yanlışlıklar içerip içermediği hakkında kanaat oluşturmak üzere sınırlı güvence elde etmek için güvence çalışmasını planlamak ve yürütmek,
- Elde ettiğimiz kanıtlara ve uyguladığımız prosedürlere dayanarak sınırlı güvence sonucuna ulaşmak ve Şirket yönetimine ulaştığımız sonucu bildirmek,
- Şirket'in iç kontrolünün etkinliği hakkında bir güvence sonucu bildirmek amacıyla değil ama iç kontrol yapısını anlamak ve İklimle İlgili Açıklamalar'ın hata ve hile kaynaklı önemli yanlışlık risklerini tanımlamak ve değerlendirmek amacıyla risk değerlendirme prosedürlerini yerine getirmek,
- İklimle İlgili Açıklamalar'ın önemli yanlışlık içerebilecek alanları belirlemek ve bu alanlara yönelik prosedürleri tasarlamak ve uygulamak.

Hile; muvazaalı işlemler, sahtekârlık, işlemlerin kasıtlı olarak kayda geçirilmemesi veya denetçiye kasten gerçeğe aykırı beyanlarda bulunulması veya iç kontrolün ihlali gibi konuları

içerebilmesi sebebiyle hile kaynaklı önemli bir yanlışlığı tespit edememe riski, hata kaynaklı önemli bir yanlışlığı tespit edememe riskinden daha yüksektir.

Yanlışlıklar hata veya hile kaynaklı olabilir. Yanlışlıkların, tek başına veya toplu olarak, İklimle İlgili Açıklamalar'ın kullanıcılarının buna istinaden alacakları ekonomik kararları etkilemesi makul ölçüde bekleniyorsa bu yanlışlıklar önemli olarak kabul edilir.

Yönetim tarafından hazırlanan İklimle İlgili Açıklamalar hakkında sınırlı güvence sonucu bildirmekle sorumlu olduğumuz için, bağımsızlığımızın tehlikeye girmemesi adına İklimle İlgili Açıklamalar'ın hazırlanma sürecine dâhil olmamıza izin verilmemektedir.

KONFRUT TARIM ANONİM ŞİRKETİ'NİN

TSRS UYUMLU SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK RAPORUNA İLİŞKİN BAĞIMSIZ DENETÇİNİN SINIRLI GÜVENCE RAPORU



Mesleki Standartların Uygulanması

KGK tarafından yayımlanan Güvence Denetimi Standardı 3000 “Tarihi Finansal Bilgilerin Bağımsız Denetimi veya Sınırlı Bağımsız Denetimi Dışındaki Diğer Güvence Denetimleri” ve İklimle İlgili Açıklamalar 'da yer alan sera gazı emisyonlarına ilişkin olarak Güvence Denetimi Standardı 3410 “Sera Gazı Beyanlarına İlişkin Güvence Denetimleri” ne uygun olarak sınırlı güvence denetimini gerçekleştirdik.

Bağımsızlık ve Kalite Yönetimi

KGK tarafından yayımlanan ve dürüstlük, tarafsızlık, mesleki yeterlik ve özen, sır saklama ve mesleğe uygun davranış temel ilkeleri üzerine bina edilmiş olan “Bağımsız Denetçiler İçin Etik Kurallar”daki bağımsızlık hükümlerine ve diğer etik hükümlere uygun davranmış bulunmaktayız. Şirketimiz, “Kalite Yönetim Standartları” (KYS 1, KYS 2 ve BDS 220 (Revize)) hükümlerini uygulamakta ve bu doğrultuda etik hükümler, mesleki standartlar ve geçerli mevzuat hükümlerine uygunluk konusunda yazılı politika ve prosedürler dâhil, kapsamlı bir kalite kontrol sistemi sürdürmektedir. Çalışmalarımız, denetçiler ve uzmanlardan oluşan bağımsız ve çok disiplinli bir ekip tarafından yürütülmüştür. Verdiğimiz sınırlı güvence sonucundan tek başımıza sorumluyuz.

Güvence Sonucuna Dayanak Olarak Yürütülen Çalışmanın Özeti

İklimle İlgili Açıklamalar 'da önemli yanlışlıkların ortaya çıkma olasılığının yüksek olduğunu belirlediğimiz alanları ele almak için çalışmalarımızı planlamamız ve yerine getirmemiz gerekmektedir.

Uyguladığımız prosedürler mesleki muhakememize dayanmaktadır. İklimle İlgili Açıklamalara ilişkin sınırlı güvence denetimini yürütürken:

- Şirket'in anahtar konumdaki kıdemli personeli ile raporlama dönemine ait iklimle ilgili açıklamaların elde edilmesi için uygulamada olan süreçleri anlamak için görüşmeler yapılmıştır.
- İklimle ilgili açıklamaları değerlendirmek ve incelemek için Şirket'in iç dokümantasyonu kullanılmıştır.
- İklimle ilgili açıklamaların geçerli raporlama çerçevesine uygunluğunun değerlendirilmesi gerçekleştirilmiştir.
- Sorgulamalar yoluyla, iklimle ilgili açıklamaların hazırlanmasıyla ilgili Şirket'in kontrol çevresi ve bilgi sistemleri hakkında kanaat edinilmiştir. Ancak, kontrol faaliyetlerinin tasarımı değerlendirilmemiş, bunların uygulanmasıyla ilgili kanıt elde edilmemiş ve işleyiş etkinlikleri test edilmemiştir.

- Şirket'in tahmin geliştirme yöntemlerinin uygun olup olmadığı ve tutarlı bir şekilde uygulanıp uygulanmadığı değerlendirilmiştir. Ancak prosedürlerimiz, tahminlerin dayandığı verilerin test edilmesini veya Şirket'in tahminlerini değerlendirmek için kendi tahminlerimizin geliştirilmesini içermemektedir.
- Şirket'in veri toplama yöntemleri, kaynak veriler ve faaliyet sürecini değerlendirmek için saha ziyareti gerçekleştirilmiştir. Seçilen saha, Şirket'in faaliyeti içindeki büyüklüğü ve önemi dikkate alınarak belirlenmiştir. Prosedürlerimiz, süreçlerin anlaşılmasına yönelik olup bilgi sistemleri kontrollerinin veya operasyonel kontrollerin tasarım ve işletim etkinliğine ilişkin testleri kapsamamaktadır.
- Şirket'in TSRS uyumlu sürdürülebilirlik raporlama süreçleriyle birlikte önemli olduğu tespit edilen risk ve fırsatların belirlenmesine ilişkin süreçler anlaşılmıştır. Sınırlı güvence denetiminde uygulanan prosedürler, nitelik ve zamanlama açısından makul güvence denetiminden farklıdır ve kapsamı daha dardır. Sonuç olarak, sınırlı güvence denetimi sonucunda sağlanan güvence seviyesi, makul güvence denetimi yürütülmüş olsaydı elde edilecek güvence seviyesinden önemli ölçüde daha düşüktür.

Bu sınırlı güvence denetimini yürütüp sonuçlandıran **Ertan ÇEBİ**'dir
Analiz Bağımsız Denetim ve Danışmanlık Anonim Şirketi

Ertan ÇEBİ
Sorumlu Denetçi

10/03/2026

1. Giriş

Konfrut Tarım Hakkında ve Raporlama Kapsamı

Konfrut

Giriş	Yönetişim	Strateji	Risk ve Fırsat Yönetimi	Metrikler ve Hedefler	TSRS Endeksi	Ekler
-------	-----------	----------	-------------------------	-----------------------	--------------	-------

1. Giriş

1.1. Uyum Beyanı

Bu raporun temelini TSRS 1 “Sürdürülebilirlikle İlgili Finansal Bilgilerin Açıklanmasına İlişkin Genel Hükümler” ve TSRS 2 “İklimle İlgili Açıklamalar” standartları oluşturmakta olup rapor bu standartların hükümleri doğrultusunda hazırlanmıştır. Ayrıca, sektörel bağlamda açıklama kalitesini artırmak amacıyla Sustainability Accounting Standards Board (SASB) tarafından yayımlanan “Tarımsal Ürünler” (FB-AG) ve “İşlenmiş Gıdalar” (FB-PF) sektörel standartlarındaki açıklama konuları ve metrikleri esas alınmıştır. Sera gazı emisyon hesaplamaları ise “GHG Protocol” metodolojisine uygun olarak operasyonel kontrol yaklaşımıyla gerçekleştirilmiştir.

Rapor, Konfrut Tarım A.Ş.'nin ("Konfrut" veya "Şirket") 2025 yılı konsolide finansal raporlama dönemi ile uyumlu olarak, 1 Ocak - 31 Aralık 2025 hesap dönemini kapsamaktadır. Şirketin sürdürülebilirlikle ilgili finansal açıklamaları, ilgili konsolide finansal rapor ile aynı kapsamda Konfrut ve raporlama dönemindeki bağlı ortaklıklarını içermektedir. Sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili finansal açıklamalarda Şirketin faaliyetleri, ortak girişimler ve iştirakler dahil olmak üzere tüm değer zinciri ele alınmıştır.

Raporda, sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili finansal açıklamaların sunum para birimi, konsolide finansal rapor ile uyumlu olarak Türk lirası (TL), tutarlar ise aksi belirtilmedikçe milyon (mn) TL olarak verilmiştir.

1.2. Muafiyetler

Resmî Gazete’de yayımlanan 33123 sayılı kurul kararı ile, TSRS 1 Standardının E4, E5 ve E6 (b) paragraflarındaki ilk yıllık raporlama dönemine ilişkin geçiş muafiyetlerinin, 2024 yılı raporlama döneminde ilk kez TSRS'lere uygun olarak sürdürülebilirlik raporlaması yapan işletmeler için bir yıl süreyle uzatılmasına karar verilmiş olup Şirket bu raporlama döneminde aşağıdaki geçiş muafiyetlerinden yararlanmıştır:

TSRS 1 E5 - İşletmenin bu Standardı uyguladığı ilk yıllık raporlama döneminde, işletmenin yalnızca iklimle ilgili riskler ve fırsatlara (TSRS 2 uyarınca) ilişkin bilgileri açıklamasına ve dolayısıyla bu Standarttaki hükümleri, yalnızca iklimle ilgili riskler ve fırsatlar hakkındaki bilgilerin açıklanmasıyla ilgili olduğu ölçüde uygulamasına izin verilir. İşletme bu geçiş muafiyetini kullanırsa, bu durumu açıklar.

TSRS 1 E6 - İşletmenin E5 paragrafındaki geçiş muafiyetini kullanması durumunda: (b) İşletmenin bu Standardı uyguladığı ikinci yıllık raporlama döneminde, iklimle ilgili risk ve fırsatlar dışında sürdürülebilirlik ile ilgili risk ve fırsatlar hakkında karşılaştırmalı bilgi açıklaması zorunlu değildir.

TSRS Uygulama Kapsamına İlişkin Kurul Kararı’nın Geçici Madde 3 uyarınca ilk iki raporlama dönemi için tanınan Kapsam 3 sera gazı emisyonlarını açıklamama muafiyetinden yararlanmıştır.

Tüm performans metrikleri, ve bunların hesaplamalarında kullanılan tüm varsayımlar, iklim senaryoları kapsamındaki kısa, orta ve uzun vadeli projeksiyonlar ile sera gazı emisyonu hesaplamalarındaki belirsizliklere ilişkin teknik parametreler, raporun ilgili bölümlerinde sunulmuştur. TSRS 1’in bilgi kalitesi gerekliliklerine uygun olarak hesaplamalarda makul, tutarlı ve desteklenebilir tahmin yaklaşımları esas alınmıştır.

İklimle ilişkili finansal açıklamalarda kullanılan veri setleri ve temel varsayımlar, 2025 yılı konsolide finansal raporlarda yer alan verilerle tam uyumlu şekilde korunmuştur. Finansal olmayan göstergeler ise sürdürülebilirlik performansına ilişkin en güvenilir ve doğrulanabilir kaynaklardan derlenmiştir. Bu raporda yer alan finansal veriler ile belirli sürdürülebilirlik performans göstergeleri, Analiz Bağımsız Denetim ve Danışmanlık A.Ş. tarafından sınırlı güvence kapsamında incelenmiştir. Söz konusu denetim süreci sonucunda hazırlanan "Sınırlı Güvence Beyanı"nın tam metni, raporda sunulmaktadır.

Şirketin 2025 yılı konsolide finansal raporu ve TSRS uyumlu sürdürülebilirlik raporu 10 Mart 2026 tarihinde Kamuyu Aydınlatma Platformu (www.kap.org.tr) üzerinden yayınlanmıştır.

1.3. Gerçeğe Uygun Sunum ve İlave Bilgi

Raporda sunulan iklimle ilgili finansal açıklamalar, Şirketin 2025 yılı konsolide finansal raporu ile uyumlu olarak; karşılaştırılabilirlik, doğrulanabilirlik, anlaşılabilirlik, zamanlilik ve gerçeğe uygun sunum ilkeleri esaslarında hazırlanmıştır.

Raporda, TSRS kapsamındaki açıklamalar, Konfrut’un iş modeli ve faaliyetlerinin iklimle bağlantılı finansal açıdan önemli etkilerini yansıtacak biçimde kurgulanmıştır.

İklimle ilişkili risk ve fırsatların potansiyel etkileri, **Net Zero 2050 (NZE)** ve **Hot House World – Current Policies** senaryoları temel alınarak kısa, orta ve uzun vadeli perspektifte analiz edilmiş; Şirketin stratejik uyum ve dayanıklılık yaklaşımı bu analizlerin sonuçları doğrultusunda belirlenmiştir.

Bu raporda yer alan sürdürülebilirlik bağlantılı finansal açıklamaların hazırlanmasında kullanılan veri ve varsayımlar, Türkiye Finansal Raporlama Standartları (TFRS) kapsamında hazırlanan konsolide finansal tablolarla mümkün olan en yüksek düzeyde uyumlu olacak şekilde dikkate alınmıştır. TSRS 1’in 23. paragrafı doğrultusunda bu uyum azami ölçüde sağlanmış olup raporun içeriği bu çerçevede oluşturulmuştur.

İklimle bağlantılı risk ve fırsatların analizinde kullanılan senaryo çalışmaları, en güncel veri setleri ve kabul görmüş metodolojik yaklaşımlar esas alınarak gerçekleştirilmiştir. Söz konusu analizler ileriye dönük öngörüler içerdiğinden, ekonomik koşullar, teknolojik gelişmeler ve düzenleyici çerçevedeki değişimlere bağlı olarak farklı sonuçlar ortaya çıkabilir. Veri erişiminin sınırlı olduğu durumlarda mevcut en güvenilir kaynaklardan yararlanılmış, gerekli görülen hallerde ise makul ve temellendirilebilir kabuller kullanılmıştır. Bu doğrultuda, raporlanan bilgilerin gerçeği doğru ve tarafsız biçimde yansıtacak şekilde eksiksiz olarak sunulması amaçlanmıştır.

Giriş	Yönetişim	Strateji	Risk ve Fırsat Yönetimi	Metrikler ve Hedefler	TSRS Endeksi	Ekler
-------	-----------	----------	-------------------------	-----------------------	--------------	-------

1. Giriş

1.4. Rehberlik Kaynakları

Bu raporun hazırlanmasında, Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları (TSRS) başta olmak üzere ulusal ve uluslararası kabul görmüş raporlama çerçeveleri ve metodolojiler rehber olarak kullanılmıştır. Raporun temelini, Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu (KGK) tarafından yayımlanan TSRS 1 “Sürdürülebilirlikle İlgili Finansal Bilgilerin Açıklanmasına İlişkin Genel Hükümler” ve TSRS 2 “İklimle İlgili Açıklamalar” standartları oluşturmaktadır.

Sektöre özgü sürdürülebilirlik konularının ve performans göstergelerinin belirlenmesinde, Sustainability Accounting Standards Board (SASB) tarafından yayımlanan “Agricultural Products” (FB-AG) ve “Processed Foods” (FB-PF) sektör standartları dikkate alınmıştır. Bu standartlar, Şirketin faaliyet gösterdiği sektör kapsamında finansal açıdan önemli sürdürülebilirlik konularının belirlenmesi ve raporlanmasına katkı sağlamıştır.

Sera gazı emisyonlarının hesaplanmasında ise, uluslararası kabul gören "GHG Protocol" metodolojisi esas alınmış olup hesaplamalar operasyonel kontrol yaklaşımı doğrultusunda gerçekleştirilmiştir. Bu yaklaşım, emisyon verilerinin tutarlı, karşılaştırılabilir ve güvenilir şekilde raporlanmasını desteklemektedir.

İklimle ilgili risk ve fırsatların değerlendirilmesinde, küresel ölçekte kabul gören iklim senaryoları ve bilimsel veri kaynaklarından yararlanılmıştır. Bu kapsamda, "International Energy Agency (IEA)" tarafından geliştirilen **Net Zero Emissions by 2050 (NZE)** senaryosu ile "Network for Greening the Financial System (NGFS)" tarafından yayımlanan **Current Policies (Hot House World)** senaryosu kullanılarak analizler gerçekleştirilmiştir. Bu senaryolar, iklim değişikliğinin Şirketin faaliyetleri ve finansal performansı üzerindeki potansiyel etkilerinin değerlendirilmesine temel oluşturmuştur.

Bunun yanı sıra, sürdürülebilirlik performansına ilişkin veri ve göstergelerin belirlenmesinde, Şirketin iç kontrol, risk yönetimi ve finansal raporlama sistemlerinden elde edilen veriler ile ulusal ve uluslararası kabul görmüş veri kaynakları esas alınmıştır. Bu rehberlik kaynakları, rapor kapsamında sunulan açıklamaların güvenilir, tutarlı ve TSRS gereklilikleri ile uyumlu şekilde hazırlanmasını desteklemiştir.

1.5. Çapraz Referanslar

Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları (TSRS) kapsamında hazırlanan bu raporda yer alan bazı açıklamalar, tekrarın önlenmesi ve raporun bütünlüğünün sağlanması amacıyla Şirketin diğer kurumsal raporlarında yer alan bilgiler ile birlikte sunulmaktadır. Bu kapsamda, sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili finansal açıklamalarla ilişkili bazı yönetim, risk yönetimi, strateji ve politika bilgilerine, Konfrut'un 2025 yılı Faaliyet Raporu, Kamuyu Aydınlatma Platformu (KAP) açıklamaları ve kurumsal internet sitesinde yer alan politika dokümanları aracılığıyla erişilebilmektedir.

1.6. Hata Düzeltmeleri

Raporda sunulan bilgiler, raporlama tarihi itibarıyla mevcut olan en güncel veriler esas alınarak hazırlanmıştır. Önceki dönemlere ait açıklamalarda herhangi bir önemli hata tespit edilmemiştir. Bununla birlikte, Su Yönetimi başlığında yer alan Çekilen Toplam Su, Alıcı Ortama Deşarj Edilen/Tüketilen Toplam Su ve Yüksek Su Stresi Olan Bölgelerden Çekilen Su metrikleri, hesaplama metodolojisinde yapılan detaylandırma çalışmaları kapsamında 2024 yılı verileri üzerinde güncellenmiştir. Bu güncellemeler hata düzeltmesi niteliği taşımayıp metodolojik detaylandırmadan kaynaklanmaktadır. Rapor genelinde karşılaştırılabilirliği etkileyecek herhangi bir hata düzeltmesi bulunmamaktadır.

1.7. Raporlama Zamanı

Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standardı 1 (TSRS 1) Madde 20 uyarınca, sürdürülebilirlikle ilgili finansal açıklamaların, ilgili finansal tabloları raporlayan işletme ile aynı kapsamda sunulması zorunludur. Bu doğrultuda, işbu TSRS uyumlu sürdürülebilirlik raporu, Konfrut'un 31 Aralık 2025 tarihinde sona eren hesap dönemine ait konsolide finansal tabloları ile aynı raporlama sınırlarını kapsamaktadır.



1. Giriş

1.8. Raporlama Kapsamı

2025 raporlama dönemi içerisinde Konfrut'un finansal ve operasyonel performansına dahil edilen grup şirketlerine ilişkin detaylar ve konsolidasyon yöntemleri aşağıdaki tabloda sunulmuştur:

Tablo 1 – Konsolidasyon Tablosu

Şirket Unvanı	Grup ile İlişkisi	Konfrut Tarım A.Ş.'de Pay Oranı	Konsolidasyon Yöntemi
Konfrut Tarım A.Ş.	Ana Ortaklık	-	-
Konfrut GAP Tarım A.Ş	Bağlı Ortaklık	%50	Tam Konsolidasyon
Raz Nar Gıda A.Ş.*	Bağlı Ortaklık (Dolaylı)	%50	Tam Konsolidasyon
İşlek Soğuk Hava Deposu Paketleme Nakliye Tarım Ürünleri Sanayi ve Ticaret A.Ş.**	Bağlı Ortaklık	%50	Tam Konsolidasyon

*Şirketimizin %50 bağlı ortaklığı Konfrut GAP Tarım A.Ş., 08.04.2025 tarihinde kurulan Raz Nar Gıda A.Ş.'nin %100 ana ortağıdır.

**Konfrut GAP ve İşlek Tarım'ın yönetim kurulundaki kontrol gücü Konfrut Tarım A.Ş.'de bulunduğundan, TFRS uyarınca tam konsolidasyon yöntemine tabidir.

Raporlama döneminde gerçekleştirilen İşlek Tarım ortaklığı ve Raz Nar Gıda'nın kuruluşunda; ilgili bağlı ortaklıkların finansal ve operasyonel verileri, resmi ortaklık/kuruluş tarihleri itibarıyla konsolidasyona dahil edilmiştir. Bu kapsamda, İşlek Soğuk Hava Deposu Paketleme Nakliye Tarım Ürünleri Sanayi ve Ticaret A.Ş., 12 Eylül 2025 tarihinden itibaren, Raz Nar Gıda A.Ş. ise kuruluş tarihi olan 8 Nisan 2025'ten itibaren değer zinciri ve risk değerlendirmelerine dahil edilmiştir.



Giriş	Yönetişim	Strateji	Risk ve Fırsat Yönetimi	Metrikler ve Hedefler	TSRS Endeksi	Ekler
-------	-----------	----------	-------------------------	-----------------------	--------------	-------

1. Giriş

1.9. Değer Zinciri Kapsamı

TSRS 1 uyarınca değer zinciri, "raporlayan işletmenin iş modeliyle ilişkili tüm etkileşimler, kaynaklar ve ilişkiler ile işletmenin faaliyet gösterdiği dış çevre" olarak tanımlanmaktadır. **Tarımsal tedarik zinciri şirketi** olarak faaliyet gösteren Konfrut'un entegre iş modeli, bu tanım çerçevesinde geniş bir ekosistemi kapsamaktadır.

Konfrut'ta değer zinciri, tarımsal hammaddenin üretiminden başlayarak nihai ürünün müşteriye teslimatına ve yan ürünlerin ekonomiye geri kazandırılmasına kadar uzanan bütünleşik bir yapıdadır.

Şirketin operasyonel döngüsü ve iklimle ilişkili risk ile fırsatların yönetildiği temel aşamalar yandaki tabloda detaylandırılmıştır:

Şirketin operasyonel kontrolü dışında kalan üçüncü taraf faaliyetleri ise rapor kapsamına dahil edilmemiştir.

Tablo 2 - Değer Zinciri Tablosu

Değer Zinciri Aşaması	Faaliyet	İlgili İş Birimi
Yukarı Yönlü	Sürdürülebilir tarım ilkelerine uygun tohum, fide, gübre gibi girdilerin sözleşmeli çiftçilere sağlanması.	Tarımsal Tedarik
	Yaklaşık 800 çiftçi ile iş birliği içinde, dijital tarım teknolojileri kullanılarak tarımsal hammaddelerin yetiştirilmesi; finansal ve teknik destek sağlanması.	Tarımsal Tedarik
	Gıda endüstrisinin ihtiyaçlarına uygun olarak 60 ilden 50'ye yakın çeşitte yüksek kaliteli meyve ve sebze tedarik edilmesi.	Tarımsal Tedarik
Doğrudan Operasyonlar	Ürünlerin modern yöntemlerle hasat edilmesi; "Fiber-K" modeli ve soğuk zincir altyapısı ile dijital izlenebilirlik sağlanarak taşınması.	Tarımsal Lojistik
	Taze ürünlerin kalitesini korumak amacıyla soğuk hava depolarında saklanması ve paketlenmesi.	Taze Tarımsal Ürün
	Üretim süreçlerinden arta kalan posa, kabuk, çekirdek gibi yan ürünlerin tedarik edilip işlenerek ekonomiye geri kazandırılması.	Tarımsal Endüstri
Aşağı Yönlü	İşlenmeye uygun nitelikteki meyve ve sebzelerin gıda endüstrisine satışı.	Tarımsal Tedarik
	Paketlenmiş taze meyve ve sebzelerin yurt içi perakende zincirlerine ve yurt dışı pazarlara ihracatı.	Taze Tarımsal Ürün
	Katma değerli hale getirilen yan ürünlerin (pelet, posa vb.) ilgili sektörlere satışı.	Tarımsal Endüstri

Giriş	Yönetişim	Strateji	Risk ve Fırsat Yönetimi	Metrikler ve Hedefler	TSRS Endeksi	Ekler
-------	-----------	----------	-------------------------	-----------------------	--------------	-------

1. Giriş

1.10. Konfrut Tarım Hakkında

Konfrut Tarım A.Ş. ("Şirket" veya "Konfrut"), bugün uçtan uca dijital tarımsal tedarik zinciri şirketi olarak faaliyetlerini sürdürüyor.

Temelleri 1991 yılında "Konfrut Gıda Sanayi ve Ticaret A.Ş." unvanıyla atılan Şirket, tarım ve gıda sektöründe değişen dinamiklere uyum sağlamak ve sektöre yenilikçi çözümler sunmak amacıyla 2020 yılında "Konfrut AG Tarım A.Ş."nin ("Konfrut AG") kuruluşuna iştirak etti.

Güçlü bir tarım ülkesi olan ülkemizde, modern ve iş birliğine dayalı çalışma modeliyle tüm operasyonlarını dijital yapı üzerinde gerçekleştiren Konfrut AG'nin kısa zamanda önemli büyüme ve gelişim kaydetmesiyle Şirket, ülkemizde tarımı ileriye taşımak, en yenilikçi tarım ve tarım endüstrisi şirketi olmak hedefleriyle 2024 yılında tamamlanan stratejik dönüşümle faaliyetlerinde odağı tamamen tarım alanına taşıdı. Bu kapsamda amaçlanan tarım odaklı vizyonu daha iyi yansıtmak üzere ticaret unvanı da 'Konfrut Tarım A.Ş.' olarak 2025 yılının Ocak ayında tadil edildi.

Dönüşüm yolculuğuna şirketlerin birleşmesiyle devam eden Konfrut, %100 bağlı ortaklığı Konfrut AG ile 3 Temmuz 2025 itibarıyla Konfrut Tarım A.Ş. çatısı altında birleşti. Bu işlemle birlikte Konfrut AG, faaliyetlerini Konfrut Tarım A.Ş. çatısı altında tek tüzel kişilik olarak sürdürmektedir. Böylece Şirket yalın bir kurumsal yapıya kavuşurken, iştirak yapısıyla bölgesel büyüme stratejisini destekleyen güçlü zemin üzerinde tarım sektörünün her alanında gelişimini sürdürmeye devam etmektedir.

Konfrut, dijital altyapı üzerine kurulu iş modeli ile tarım ve gıda endüstrisinin ihtiyaçları doğrultusunda dört ana iş birimi kapsamında faaliyet göstermektedir;



Taze Tarımsal Ürün

Taze meyve ve sebze operasyonları



Tarımsal Tedarik

Gıda endüstrisi şirketlerine yüksek kaliteli zirai hammadde tedariki



Tarımsal Lojistik

Gıda ve tarım sektörü için yenilikçi nakliye çözümleri



Tarımsal Endüstri

Tarıma dayalı sanayinin ihtiyaçlarına özel çözümler

Giriş	Yönetişim	Strateji	Risk ve Fırsat Yönetimi	Metrikler ve Hedefler	TSRS Endeksi	Ekler
-------	-----------	----------	-------------------------	-----------------------	--------------	-------

1. Giriş

1.10. Konfrut Tarım Hakkında

Sermaye ve Ortaklık Yapısı

Tablo 3 - Sermaye ve Ortaklık Yapısı

Ortağın Ticaret Unvanı	Sermayedeki Payı	Sermayedeki Payı (%)
 Döhler Gıda Sanayi A.Ş.	204.885.455,52	77,61
 Diğer	59.114.544,48	22,39
Toplam	264.000.000	100,00

Konfrut Tarım A.Ş.'nin kayıtlı sermaye tavanı 1.320.000.000 TL'dir.
Şirket paylarında imtiyaz yoktur.

Doğrudan ve Dolaylı İştirakleri ve Pay Oranları

Tablo 4 - İştirakler

Ticaret Unvanı	Faaliyet Konusu	Sermayesi (TL)	Sermayedeki Payı (TL)	Sermayedeki Payı (%)
İşlek Soğuk Hava Deposu Paketleme Nakliye Tarım Ürünleri San. ve Tic. A.Ş.	Taze meyve sebze tedariki, paketlemesi, depolaması ve ticareti	50.000.000	25.000.000	50,00
Konfrut GAP Tarım A.Ş.	Tarımsal ürün ticareti ve depolama	4.636.000	2.318.000	50,00
Raz Nar Gıda A.Ş.	Tarımsal ürün ticareti	300.000	150.000	50,00

Şirketin %50 bağlı ortaklığı Konfrut GAP Tarım A.Ş., 08.04.2025 tarihinde kurulan Raz Nar Gıda A.Ş.'nin %100 ana ortağıdır.

Giriş	Yönetişim	Strateji	Risk ve Fırsat Yönetimi	Metrikler ve Hedefler	TSRS Endeksi	Ekler
-------	-----------	----------	-------------------------	-----------------------	--------------	-------

1. Giriş

1.10.1. Bağlı Ortaklıklar ve Stratejik Yatırımlar

Faaliyetlerini Konfrut Tarım A.Ş. çatısı altında merkezi bir yönetimle sürdürmekte olan Şirket, 2025 yılında iştirak yapısı ve bölgesel büyüme vizyonuylayatırımlarını gerçekleştirmiştir.

Konfrut

Konfrut AG Tarım A.Ş.

Raporlama döneminde Konfrut Tarım A.Ş.'nin %100 bağlı ortaklığı statüsünde olan Konfrut AG, kurulduğu 2020 yılından itibaren tarım sektöründe büyüme ve gelişimle Şirketin odağını tamamen tarım sektöründe yönlendirmesinde belirleyici olmuştur.

Tarımsal operasyonların dijitalleşmesi ve teknolojik dönüşüm projelerinin yürütülmesinde merkezi bir rol üstlenen Konfrut AG, Konfrut'un tarımsal tedarik zinciri şirketine dönüşüm stratejisi dahilinde ana ortağı Konfrut Tarım A.Ş. bünyesinde birleşmiştir.

3 Temmuz 2025 tarihinde birleşme işleminin tescil edilmesiyle birlikte Konfrut AG'nin faaliyetleri Konfrut Tarım A.Ş. çatısı altında tek tüzel kişilik olarak devam etmekte olup 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'na göre Konfrut AG aynı tarihte infisah etmiştir.

Konfrut | GAP

Konfrut GAP Tarım A.Ş.

Güneydoğu Anadolu'nun bereketli topraklarında, taze nar ve işlenmiş nar ürünleri alanında faaliyet gösteren Konfrut GAP, operasyonlarını Şanlıurfa Organize Sanayi Bölgesi'nde yer alan 10.000 m²'si kapalı olmak üzere toplam 20.500 m²'lik modern tesisinde sürdürmektedir. Şirket, faaliyet kapasitesini İstanbul'da yer alan nar taneleme ve paketleme operasyonlarının yürütüldüğü ek tesisiyle desteklemektedir.

8 Temmuz 2024 tarihinde Konfrut'un %50 oranında iştiraki haline gelen Konfrut GAP, bu tarihten itibaren tam konsolidasyon yöntemiyle Konfrut'un finansal tablolarına dahil edilmektedir.

Konfrut GAP Tarım A.Ş., 8 Nisan 2025 tarihinde kurulan Raz Nar Gıda A.Ş.'nin %100 ana ortağıdır. Nar ve nar bazlı tarımsal ürünlerin işlenmesi ve ticareti alanında faaliyet göstermek üzere kurulan Raz Nar Gıda, bu ortaklık yapısıyla Konfrut'un nar ürünleri değer zincirindeki entegrasyonunu güçlendirmekte ve tarımsal sanayi faaliyetlerinin geliştirilmesine katkı sağlamaktadır.

Konfrut | Çukurova

İşlek Soğuk Hava Deposu Paketleme Nakliye Tarım Ürünleri Sanayi ve Ticaret A.Ş

Türkiye'nin en büyük taze meyve ve sebze ihracatçısı olma hedefi ve "İştirak Yapısıyla Bölgesel Büyüme" vizyonu doğrultusunda hareket eden Konfrut, 2025 yılının ikinci yarısında kilometre taşı niteliğinde bir stratejik yatırım gerçekleştirmiştir.

Bu kapsamda Konfrut, taze ürün yetiştiriciliğinde Türkiye'nin en stratejik lokasyonu olan Çukurova Bölgesi'nde; üretimden depolama ve ihracata uzanan entegre yapısıyla 1972 yılından bu yana sektörde faaliyetlerini sürdüren İşlek Soğuk Hava Deposu'na %50 oranında ortak olmuştur. Pay alım sözleşmesi 12 Eylül 2025 tarihinde imzalanmıştır.

Bu ortaklık aracılığıyla Konfrut, Mersin'in Tarsus ilçesinde yıllık 60.000 ton işleme kapasitesine sahip modern bir üretim, paketleme ve depolama tesisine erişim sağlamış; Avrupa ve Orta Doğu pazarlarını kapsayan köklü bir ihracat ağını portföyüne katmıştır. Taze meyve ve sebze sektöründeki uzmanlığı Konfrut'un köklü tedarik gücüyle birleştiren bu sinerji, şirketin küresel rekabetçiliğine ve ürün çeşitliliğine ivme kazandırmaktadır.

İşlek Tarım'ın yakın vadede gerçekleşecek unvan değişikliğiyle birlikte faaliyetlerine "Konfrut Çukurova" ismiyle devam etmesi planlanmaktadır.

2. Yönetişim

TSRS Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporu



Konfrut

Giriş	Yönetişim	Strateji	Risk ve Fırsat Yönetimi	Metrikler ve Hedefler	TSRS Endeksi	Ekler
-------	-----------	----------	-------------------------	-----------------------	--------------	-------

2. Yönetişim

Konfrut Tarım A.Ş. ("Konfrut" veya "Şirket"), sürdürülebilirliği kurumsal stratejisinin ve operasyonel süreçlerinin ayrılmaz bir parçası olarak görmektedir. Bu doğrultuda, sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili risk ve fırsatların etkin yönetilmesi ve denetlenmesi için sağlam bir yönetim yapısı oluşturulmuştur. Bu yapı, asli kullanıcılara Şirketin sürdürülebilirlik ve iklim konularını en üst düzeyde nasıl ele aldığını göstermeyi amaçlamaktadır. Konfrut'ta sürdürülebilirlik ve kurumsal yönetimle ilgili en üst düzey sorumlu organ Yönetim Kurulu'dur. Yönetim Kurulu, şirketin stratejik hedeflerini belirler, faaliyetlerinin yasal düzenlemelere uygunluğunu gözetir ve şirketin genel denetiminden sorumludur.

Yönetim Kurulu, bu konulardaki denetim etkinliğini artırmak amacıyla, Sermaye Piyasası Kurulu'nun Kurumsal Yönetim Tebliği (II-17.1) uyarınca belirli görev ve sorumlulukları uzmanlık komitelerine devretmiştir. Sürdürülebilirlik ve iklim konularının takibi ve raporlanması için birincil olarak Sürdürülebilirlik Komitesi görevlendirilmiştir. Ayrıca, sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili risklerin tespiti ve yönetimi konusunda Riskin Erken Saptanması ve Kurumsal Yönetim Komitesi de aktif rol oynamaktadır. Tüm bu komiteler, sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili risk ve fırsatların yönetilmesinde roller alır.

Riskin Erken Saptanması Komitesi:

Şirketin varlığını, gelişmesini ve devamını tehlikeye düşürebilecek stratejik, operasyonel, finansal ve mevzuata uyumla ilgili tüm risklerin erken tespiti Komite'nin sorumluluğundadır. Bu kapsamda Komite, iklim değişikliğinin getirdiği fiziksel ve geçiş riskleri ile su kıtlığı gibi operasyonel riskler dâhil olmak üzere sürdürülebilirlikle ilgili riskleri de değerlendirmektedir. Riskin Erken Saptanması Komitesi, risk yönetimi sistemlerinin etkinliğini üç ayda bir gözden geçirerek Yönetim Kurulu'na rapor sunmaktadır.

Tablo 5 - Riskin Erken Saptanması Komitesi Üyeleri

Adı-Soyadı	Görevi
Emir Feyzi GÜÇLÜ	Başkan
Emrah İNCE	Üye
Hüseyin CANER	Üye

Kurumsal Yönetim Komitesi:

Sermaye Piyasası Kurulu'nun II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği kapsamında kurulan Komite'nin başlıca görevi; kurumsal yönetim ilkelerinin Şirket bünyesinde uygulanmasını sağlayarak, paydaşlara ve sermaye piyasalarına karşı şeffaf, hesap verebilir, adil ve sorumlu bir yönetim sergilenmesini güvence altına almaktır. Sürdürülebilirlik stratejilerinin oluşturulması, politikaların geliştirilmesi ve uygulamaların izlenmesi de Komite'nin temel görevleri arasındadır. Komite, bu görevlerini yerine getirirken üç ayda bir toplanarak sürdürülebilirlik gündemlerini ve performansını değerlendirir ve sonuçları Yönetim Kurulu'na raporlar. Komite, görev alanına giren konularla ilgili ihtiyaç duyduğu uzmanlığa sahip kişileri toplantılarına davet edebilir ve görüşlerinden yararlanabilir; bu sayede sürdürülebilirlik konularını denetlemek için gerekli beceri ve yetkinliklerin mevcut olduğundan emin olur.

Denetimden Sorumlu Komite:

Şirketin muhasebe ve iç kontrol sisteminin işleyişini, finansal bilgilerin kamuya açıklanmasını ve bağımsız denetim süreçlerini gözetir. Sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili finansal bilgilerin doğruluğu ve güvenilirliği konusunda önemli bir gözetim rolü üstlenir.

Giriş	Yönetişim	Strateji	Risk ve Fırsat Yönetimi	Metrikler ve Hedefler	TSRS Endeksi	Ekler
-------	-----------	----------	-------------------------	-----------------------	--------------	-------

2. Yönetişim

Sürdürülebilirlik Komitesi:

Sürdürülebilirlik ve iklim alanındaki faaliyetlerin daha etkin bir şekilde yürütülmesi amacıyla Yönetim Kurulu'nun 23.07.2025 tarihli kararı ile Sermaye Piyasası Mevzuatını teminen seçilen Bağımsız Yönetim Kurulu üyelerinin Başkanlığında Yönetim Kurulu üyeleri ve Yatırımcı İlişkileri ve Sürdürülebilirlik Müdürü'nün de yer aldığı 5 üyeden oluşmaktadır. Sürdürülebilirlik Komitesi üyeleri, sürdürülebilirlik, risk yönetimi ve finans alanlarında deneyime sahip olup, sürdürülebilirlik ve iklim konularında gerekli bilgi ve yetkinliğe sahiptir.

Sürdürülebilirlik Komitesi; yılda en az bir kez olmak üzere, ihtiyaç görülen zamanlarda toplanır. Toplantı ve karar nisabı, komite üye toplam sayısının salt çoğunluğudur.

Sürdürülebilirlik Komitesi, sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili risk ve fırsatların belirlenmesi, değerlendirilmesi, yönetilmesi ve bu konulardaki performansın izlenmesi süreçlerinde Yönetim Kurulu'na destek sağlamaktadır. Komite, sürdürülebilirlik stratejilerinin oluşturulması, hedeflerin belirlenmesi, performansın izlenmesi ve ilgili politika ve uygulamaların geliştirilmesi süreçlerinde aktif rol almaktadır. Komitenin başlıca görev ve sorumlulukları yandaki tabloda özetlenmiştir:

Komite üyeleri, sürdürülebilirlik, finans, risk yönetimi alanlarında bilgi ve yetkinliğe sahiptir.

Tablo 6 – Sürdürülebilirlik Komitesi

Adı-Soyadı	Görevi
Emrah İNCE	Başkan - Bağımsız YK Üyesi
Emir Feyzi GÜÇLÜ	Üye - Bağımsız YK Üyesi
Can AYDEMİR	Üye - YK Başkanı
Kerim AYDEMİR	Üye - YK Başkan Vekili
Cemre EKİCİ BAYRAM	Üye - Yatırımcı İlişkileri ve Sürdürülebilirlik Müdürü

Tablo 7 – Sürdürülebilirlik Komitesinin Başlıca Görev ve Sorumlulukları

Görev Alanı	Açıklama
Strateji ve Hedef Belirleme	Şirketin sürdürülebilirlik stratejisini ve politikasını belirler; kısa, orta ve uzun vadeli hedefleri oluşturur. Bu hedeflerin uygulanması yönünde Yönetim Kurulu'na tavsiyeler sunarak çalışmaların takibini yürütür.
Paydaş İletişimi ve Eğitim	Sürdürülebilirlik stratejisi, politikası ve uygulamalarının Konfrut'un tüm paydaşları tarafından benimsenmesini sağlamak amacıyla iletişim faaliyetlerini koordine eder; ilgili konularda gerekli eğitimlerin düzenlenmesini ve paydaş katılımının sağlanmasını gözetir.
Ulusal ve Uluslararası Gelişmelerin Takibi	Sürdürülebilirlik alanındaki ulusal ve uluslararası gelişmeleri yakından izler; bu gelişmeler doğrultusunda gerekli aksiyonların alınması yönünde Yönetim Kurulu'na tavsiyede bulunur.
Risk ve Fırsat Yönetimi	Faaliyet gösterilen tarım sektörü başta olmak üzere çevresel, sosyal, ekonomik ve kurumsal yönetim alanlarında Şirketin ve bağlı ortaklıklarının karşılaşılabileceği riskleri ve fırsatları tanımlar, değerlendirir; alınması gereken aksiyonlar konusunda tavsiyelerde bulunur.
Politika Gözden Geçirme	Şirketin sürdürülebilirlik politikasını, hedeflerini, uygulamalarını, çalışma esaslarını ve yönetim sistemlerini düzenli aralıklarla gözden geçirerek Yönetim Kurulu'nun onayına sunar.
İyi Yönetim Uygulamaları	Ulusal ve uluslararası iyi kurumsal yönetim uygulamalarını yakından takip eder; Şirketin sürdürülebilirlik çalışmalarını bu örnekleri de esas alacak biçimde şekillendirmeye özen gösterir.

Giriş	Yönetişim	Strateji	Risk ve Fırsat Yönetimi	Metrikler ve Hedefler	TSRS Endeksi	Ekler
-------	-----------	----------	-------------------------	-----------------------	--------------	-------

2. Yönetişim

Sürdürülebilirlik Alt Komiteleri:

Şirket bünyesinde ana Sürdürülebilirlik Komitesi'ne bağlı olarak; stratejilerin tabana yayılması, risk ve fırsatların etkin yönetilmesi amacıyla alt komiteler bulunmaktadır;

- Sürdürülebilir Tarım Alt Komitesi
- Şikâyet Değerlendirme ve Yönlendirme Komitesi
- Toplumsal Cinsiyet Eşitliği Komitesi

Genel Müdür'ün gözetiminde görev yapan bu komiteler, sürdürülebilirlik ve iklim politikalarında yer alan hedeflerin takibini sağlamak ve özel projeler geliştirmek amacıyla kurulmuştur.

Alt çalışma komitelerinin üyeleri; komitenin çalışma alanıyla ilgili teknik bilgiye, yetkinliğe ve sorumluluğa sahip Tarımsal Tedarik Zinciri Direktörü, Tedarik Zinciri Direktörü, Hammadde Satın Alma ve Operasyon Yöneticisi, Agronomist, İnsan Kaynakları Yöneticisi ve çalışan temsilcilerinden oluşmaktadır.

Alt komite üyeleri, kendi alanlarındaki risk ve fırsatları izleyerek Sürdürülebilirlik Komitesi kararlarını sahada uygulamakta, düzenli aralıklarla gerçekleştirdikleri toplantılarda elde edilen süreç çıktılarını ve geliştirme önerilerini, Sürdürülebilirlik Komitesi'ne raporlamaktadır.

Yönetim Kurulu, komitelerden gelen raporlar doğrultusunda Şirketin uzun vadeli stratejisini ve risk yönetimi politikalarını onaylarken sürdürülebilirlik faktörlerini dikkate alır. Özellikle yatırım kararlarında ve stratejik planlamalarda, sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili risk ve fırsatların (örneğin, su stresi olan bölgelerdeki operasyonel riskler veya enerji verimliliği projelerinden doğan maliyet avantajları) finansal ve stratejik etkileri değerlendirilir.

Sürdürülebilirlik yaklaşımını teknoloji ve yenilikçi uygulamalar ekseninde şekillendiren Konfrut, sürdürülebilirlik stratejisini üyesi olduğu Döhler Grup'un "**İnsan için iyi – Gezeganimiz için iyi**" vizyonu temelinde şekillendirmektedir. Bu yaklaşım, Konfrut'un üyesi olduğu Döhler Grup'un küresel sürdürülebilirlik vizyonuna dayanmakta olup Şirket bünyesinde sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili hususlar, operasyonel yönetim süreçlerine entegre edilmiştir.

Bu kapsamda Şirket, teknoloji ve sürdürülebilir uygulamalarla tarımsal dönüşüme liderlik etme, insan yaşamlarını iyileştirme ve gezegeni koruma vizyonu ile çalışmaktadır. Sürdürülebilirlik ilkeleri, tedarik zincirinin her aşamasında uygulanmaktadır.

Konfrut bünyesinde öncelikli konular sektör analizleri yapılarak belirlenmektedir. Belirlenen öncelikler doğrultusunda Çevre Politikası, Enerji Politikası, İnsan Hakları ve Çalışan Politikası gibi ÇSY politikaları oluşturulmakta ve bu politikalar kapsamında kısa ve uzun vadeli hedefler belirlenmektedir. Şirket, operasyonel risklerin yönetimi konusunda İş Sağlığı ve Güvenliği Politikası çerçevesinde risk değerlendirmeleri yaparak önleyici tedbirler almaktadır.

Sürdürülebilirlik ve iklim politikalarını düzenli olarak gözden geçiren ve paydaşlarıyla paylaşan Şirket, çevreye duyarlı uygulamalarıyla enerji ve su tüketimi azaltmakta ve sıfır atık prensibiyle faaliyet göstermektedir. Bu entegrasyon, strateji, risk yönetimi ve Şirketin sürdürülebilirlik ve iklim hedeflerine ulaşmasıyla ilgili karar alma süreçlerini desteklemektedir.

Yönetim Kurulu, ÇSY politikaları kapsamında kısa ve uzun vadeli hedeflerin belirlenmesini sağlamaktadır. Bu hedefler kalite, gıda güvenliği, enerji verimliliği, çevre dostu uygulamalar ve operasyonel süreçleri kapsamaktadır. Yönetim Kurulu, hedeflerin belirlenmesi, izlenmesi ve onaylanmasında Şirketin genel yönetim çerçevesine uygun olarak hareket etmektedir. Yönetim Kurulu, 2025 yılında 21 toplantı yaparak kararları katılanların oy birliği ile almıştır.

Yönetim Kurulu, sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili risk ve fırsatların denetlenmesinde merkezi bir role sahiptir. Yönetim Kurulu, öncelikli çevresel, sosyal ve kurumsal yönetim (ÇSY) konularını, bu konulardan doğan riskleri ve fırsatları belirler. Bu belirleme süreci, sektör analizleri ve şirket içi süreç bazlı risk analizleri ile desteklenir. Yönetim Kurulu, Şirketin sürdürülebilirlik performans metriklerini ve hedeflerini onaylar ve bu hedeflere yönelik ilerlemeyi komiteler aracılığıyla düzenli olarak izler.

Konfrut, 2025 yılı itibarıyla SuccessFactors Teşvik KPI Sistemi'ni faaliyete geçirerek performans yönetimi ve ücretlendirme süreçlerini Döhler Grup standartları doğrultusunda yeniden yapılandırmıştır. Bu yapı, sürdürülebilirlik hedeflerinin organizasyon genelinde teşvik edilmesini ve sürdürülebilirlik performansının kurumsal performans yönetim sistemine entegre edilmesini sağlamaktadır.

Şirketin üst yönetimi, sürdürülebilirlik ve iklim politikaları ile stratejilerin uygulanmasında rol alır. Denetim Komitesi üyeleri ve Mali İşler Direktörü şirketin faaliyet ve sürdürülebilirlik raporlarına ilişkin sorumluluk beyanında bulunur.

Sürdürülebilirlik konularında özellikle iklimle ilgili finansal beyanlarda hesap verebilirliği sağlamak için çeşitli mekanizmalar uygulanmaktadır. Şirket, kurumsal yönetimin temel ilkeleri olan adillik, şeffaflık, hesap verebilirlik ve sorumluluk bilinciyle hareket etmektedir. Şirket bünyesinde görev yapan Finansal Kontrolörler, Denetim Komitesi'nin gözetimi altında iç denetim çalışmaları yapmakta ve raporlar hazırlamaktadır.

Sorumlu komiteler ve birimler tarafından politikalar kapsamında yürütülen faaliyetler düzenli olarak Yönetim Kurulu'na raporlanarak şeffaflık ve gözetim sağlanmaktadır. Şirket, Kamuyu Aydınlatma Platformu üzerinden faaliyetlerinin çevresel etkilerini ve sürdürülebilirlik çalışmalarını raporlamakta ve açıklamaktadır.

3. Strateji

TSRS Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporu



Konfrut

Giriş	Yönetişim	Strateji	Risk ve Fırsat Yönetimi	Metrikler ve Hedefler	TSRS Endeksi	Ekler
-------	-----------	----------	-------------------------	-----------------------	--------------	-------

3. Strateji

3.1. Bağımlılık ve Etki Çalışması

Bağımlılık ve etki çalışması, Konfrut'un iklimle ilişkili unsurlara olan bağımlılığını ve faaliyetlerinin iklim sistemi üzerindeki etkilerini ortaya koymak amacıyla hazırlanmıştır. Tarımsal üretim süreçlerinin doğrudan doğa koşullarına bağlı olması, Şirketin iklim değişikliğine karşı hassasiyetini artırmakta; su kaynakları, sıcaklık rejimi, hava olayları ve biyolojik çeşitlilik gibi unsurlar operasyonel süreklilik açısından kritik rol oynamaktadır.

Aynı zamanda, şirket faaliyetlerinin de iklim sistemi üzerinde etkiler oluşturabileceği kabul edilmektedir. Sulama uygulamaları, enerji tüketimi, sera gazı emisyonları ve atık oluşumu gibi konular bu etkinin başlıca alanları arasında yer almaktadır.

Konfrut'un iklimle bağlantılı bağımlılıkları yalnızca tarımsal üretim koşullarıyla sınırlı olmayıp, sözleşmeli üretim modeli, geniş coğrafi tedarik ağı ve lojistik altyapısının birlikte işlerliğine dayanmaktadır. 2025 yılında Türkiye genelinde 65 ili etkileyen zirai don olayı, tarımsal üretim takviminin iklim koşullarına duyarlılığını ve hammadde tedarik sürekliliği üzerindeki fiziksel riskleri somut biçimde ortaya koymuştur. Şirket, bu maruziyeti farklı bölgelerdeki sözleşmeli üretim alanlarına, ürün çeşitlendirmesine, dijital tarım uygulamalarına ve operasyonel koordinasyon kabiliyetine dayalı bir tedarik modeli ile yönetmiştir. Bu yapı, iklim kaynaklı bölgesel üretim kayıplarının Şirketin genel tedarik kapasitesi ve sunulan ürün/hizmet seviyesi üzerindeki etkisini sınırlandırmayı amaçlamaktadır.



Tablo 8 - Bağımlılık ve Etki Çalışması

Bağımlılık	Muhtemel Etki	Aksiyon
Çiftçi Verimliliği	Ürün kalitesinde bozulmalar, rekolte kayıpları, tedarik yetersizliği	Çiftçi Sözü sosyal sorumluluk programı, teknik eğitim içeren çiftçi günü toplantıları, dijital tarım cihazlarının yaygınlaştırılması, daimi agronomist desteği, uzun vadeli sözleşmeler ile aynı ve nakdi destekler
Hava Koşulları & İklim	Ürünlerin yetiştirme dönemlerinde değişimler, kuraklık, zirai don, arz düşüşü	Risk haritalama, çeşitlendirme, senaryo planlama
Lojistik Altyapı	Gecikmeler, tedarik zinciri kesintisi	Depolama kapasitesi artırımı, lojistik planlama, fiber havuzlar
İhracat Pazarları	Regülasyon değişikliğinden doğan risk	Yeni pazar araştırması, organik/sertifikalı, uluslararası kalite standartlarına uygun ürün geliştirme
Marka / Reputasyon	Algıda negatif etkiler	Şeffaf raporlama, sürdürülebilirlik odaklı kalite belgelendirmeleri, topluluk iletişimi

Giriş	Yönetişim	Strateji	Risk ve Fırsat Yönetimi	Metrikler ve Hedefler	TSRS Endeksi	Ekler
-------	-----------	----------	-------------------------	-----------------------	--------------	-------

3. Strateji

3.2. Risk ve Fırsatlar

3.2.1. Vade Belirlenmesi

Konfrut, sürdürülebilir tarım uygulamaları, katma değerli tarımsal üretim ve döngüsel ekonomiye katkı faaliyetleri doğrultusunda stratejik hedeflerini belirlerken kısa, orta ve uzun vadeli zaman dilimlerini dikkate alır. Bu zaman aralıkları, Şirketin hem çevresel hem de ekonomik performansını uyumlu şekilde yönlendirmesi açısından kritik bir çerçeve sunar.

Bu zaman dilimlerinin birbiriyle uyum içinde yapılandırılması, Konfrut'un stratejik kararlarını şekillendirirken aynı zamanda çevresel riskleri yönetmesini ve uzun vadeli fırsatlara hazırlanmasını sağlar. Böylece Şirket, Birleşmiş Milletler'in sürdürülebilir kalkınma amaçlarına katkı sağlarken finansal istikrarını da korumaktadır.

3.2.2. Önceliklendirme

Konfrut, sürdürülebilirlik ve iklimle ilişkili risk ve fırsatların kurumsal performansa olan etkilerini analiz ederken, bu etkilerin finansal büyüklüğünü temel değerlendirme ölçütü olarak ele almaktadır. Bu çerçevede, önemli finansal etki, şirket hasılatının %0,75'i olan ₺46.304.845'yi aşan olay veya durumlar olarak tanımlanmıştır.

Risklerin önceliklendirilmesinde, yaratabileceği finansal etkilerin boyutu ve büyüme hedefleri üzerindeki potansiyel etkileri belirleyici olmaktadır. Bu yaklaşım, özellikle tarımsal üretim verimliliğini düşüren iklim olayları, hammadde maliyetlerini etkileyen kuraklıklar, tedarik zincirindeki kesintiler ve düzenleyici değişiklikler gibi unsurların etkilerini değerlendirmek açısından önem taşır.

Diğer yandan, sürdürülebilirlik ve iklim fırsatları ise, düşük karbonlu ekonomiye geçiş ve iklim değişikliğiyle mücadele sürecinde Konfrut için değer yaratma potansiyeli taşıyan gelişmeler olarak değerlendirilmektedir. Bunlar hali hazırda uygulanmakta olan döngüsel ekonomiye katkı sağlayan uygulamaları, yan ürünlerin yeniden değerlendirilmesi, organik veya düşük çevresel ayak izine sahip ürün segmentlerine geçiş gibi alanları içerir.

Risk analizinde olduğu gibi, fırsat değerlendirmesinde de potansiyel finansal katkının büyüklüğü ve Şirketin stratejik öncelikleri doğrultusunda bir sınıflandırma yapılmaktadır. Bu yapı sayesinde Konfrut, hem olumsuz etkileri azaltmak hem de uzun vadeli büyümeyi destekleyecek yeni iş modellerine yönelmek üzere sağlam bir karar altyapısı oluşturmaktadır.

Tablo 9 - Belirlenen Zaman Aralıkları

Zaman Ufku	Yıl Aralığı	Açıklama
Kısa Vadeli	0-3 Yıl	Bu süre zarfında, çiftçi iş birliklerinin güçlendirilmesi, kaliteli hammadde tedarikinin sürekliliği, mevzuatlara hızlı uyum ve nakit akışının sağlıklı yönetimi temel önceliklerdir. Yıllık üretim planlaması, ihracat operasyonları, sözleşmeli tarım ve lojistik zincirinde sürdürülebilirlik performansının korunması bu vadede stratejik düzeyde takip edilir. Gelişen piyasa koşullarına hızlı yanıt verilmesi esastır.
Orta Vadeli	3-10 Yıl	Orta vadeli süreçte, tarımsal üretimde dijitalleşme, sürdürülebilir paketleme sistemleri, yan ürünlerin döngüsel işlenmesi ve yeni ürün segmentlerine yönelim gündemdedir. Kapasite artırımı, ürün çeşitlendirme ve tedarik zinciri izlenebilirliği gibi konular bu dönemde planlanan yatırımlar arasında yer alır. Aynı zamanda karbon ayak izinin azaltılmasına yönelik projeler bu zaman diliminde hayata geçirilmeye başlanır.
Uzun Vadeli	10 Yıl ve Üzeri	Uzun vadeli yaklaşım, Konfrut'un iklim değişikliğine karşı dirençli bir tedarik modeli oluşturması, karbon nötrlüğe geçiş planlarını tamamlaması ve uluslararası sürdürülebilirlik standartlarına tam uyum sağlamasını kapsar. Bu dönemde, bilim temelli hedefler doğrultusunda tarımsal üretimin yeniden şekillendirilmesi, ürün portföyünün iklim dostu hale getirilmesi ve sürdürülebilirlik odaklı pazar liderliği amaçlanır. İklim senaryoları ve sistemik risk analizleri bu vizyonun temel bileşenlerindendir.

Giriş	Yönetişim	Strateji	Risk ve Fırsat Yönetimi	Metrikler ve Hedefler	TSRS Endeksi	Ekler
-------	-----------	----------	-------------------------	-----------------------	--------------	-------

3. Strateji

3.2. Risk ve Fırsatlar

3.2.3. İklimle İlişkili Risk Matrisi

Konfrut'un iklimle ilişkili risk yönetimi sisteminde, risklerin önceliklendirilmesi amacıyla nitel ve nicel kriterleri birleştiren puan temelli bir değerlendirme yaklaşımı benimsenmiştir. Olasılık ve etki düzeyleri 1 ile 5 arasında puanlanarak şiddet skoru (risk skoru) hesaplanır. Her risk senaryosu, gerçekleşme ihtimali (1 = Nadir, 5 = Neredeyse Kesin) ve yaratacağı potansiyel etki (1 = Önemsiz, 5 = Felaket) açısından değerlendirilir. Bu iki bileşenin çarpımıyla hesaplanan şiddet skoru, aşağıda verilen matris üzerinden sınıflandırılır ve risk seviyeleri renklerle görsel olarak ayrıştırılır. Böylece riski sayısal olarak ifade etmek ve karar alma süreçlerinde önceliklendirme yapmak kolaylaşır.

Risk skorlarının yorumlanmasında kullanılan renk kodlamalı matris aşağıdaki şekilde sınıflandırılmıştır:

- Yeşil (1-4):** Düşük Risk
- Sarı (5-9):** Orta Düzey Risk
- Turuncu (10-15):** Yüksek Risk
- Kırmızı (16-25):** Kritik Risk

Bu yaklaşım, iklim değişikliğine bağlı kuraklık, sıcaklık dalgalanmaları, zararlılar, su kaynaklı belirsizlikler gibi fiziksel risklerin yanı sıra; regülasyonlara uyumsuzluk, karbon vergileri ve itibar kaybı gibi geçiş risklerini de kapsamaktadır. Matris, Şirketin tarımsal değer zincirindeki zayıf halkaları görmesine, kaynaklarını doğru önceliklendirmesine ve sürdürülebilirlik hedefleriyle uyumlu stratejik kararlar almasına olanak tanır.

Tablo 10 – Risk Değerlendirme Matrisi

Risk Değerlendirme Matrisi			Etki →				
			Önemsiz	Küçük	Orta	Büyük	Felaket
			1	2	3	4	5
↑ Olasılık	Neredeyse Kesin	5	5	10	15	20	25
	Muhtemel	4	4	8	12	16	20
	Mümkün	3	3	6	9	12	15
	Olasılığı Düşük	2	2	4	6	8	10
	Nadir	1	1	2	3	4	5

Giriş	Yönetişim	Strateji	Risk ve Fırsat Yönetimi	Metrikler ve Hedefler	TSRS Endeksi	Ekler
-------	-----------	----------	-------------------------	-----------------------	--------------	-------

3. Strateji

3.2. Risk ve Fırsatlar

Konfrut'un iklimle bağlantılı risk ve fırsatları; kuraklık, su kıtlığı ve aşırı sıcaklık, don/dolu/fırtına/şiddetli yağış, yeni zararlılar ve hastalıklar, gübre, mazot, ilaç gibi girdilerin maliyetlerinin artması, arz fazlası ve pazar daralması, prim ve mazot desteği ile teşviklerde belirsizlik gibi ekonomik riskler, ihracat kısıtlamaları riskleri ve tedarik zinciri talepleri çerçevesinde, kısa, orta ve uzun vadede finansal performans ve nakit akışlarına etkileri açısından senaryo-temelli olarak değerlendirilmiştir.

Analizler IEA Net Zero Emissions 2050 (NZE) ve NGFS Current Policies / Hot House World senaryoları altında yürütülmüş; hammadde verimliliği ve fiyat oynaklığı, tedarik ve lojistik maliyetleri, enerji ve su birim maliyetleri, sigorta primleri ve poliçe kapsamı, ihracat pazarlarına erişim koşulları ve müşteri talepleri gibi parametreler kullanılmıştır. Bu faktörlerin hasılat üzerindeki olası etkileri Türk Lirası bazlı olarak modellenmiştir.

“Olasılıkxetki” skorlaması ve finansal önem eşiği taraması sonucunda, 2025'te önemli kabul edilen riskler; kuraklık, su kıtlığı ve aşırı sıcaklık ve aşırı hava olayları olup raporda bu riskler için finansal değerlendirme sonuçları sunulmuştur. Finansal olarak analiz edilebilen bu risklere ek olarak ihracat kotaları, bitki koruma ürünü kalıntıları, gübre ve emisyon düzenlemeleri gibi unsurlar gibi dış pazarlara erişim üzerinde sınırlayıcı etki oluşturabilecek olan ihracat kısıtlamaları/politik risk Konfrut için önemli bir risk olarak görülmüştür.

İhracat kısıtlamaları ve politik riskler, etkisini ağırlıklı olarak aşağı yönlü pazar erişiminde ve kısmen yukarı yönlü çiftçi ile tedarikçi uygulamalarında gösteren geçiş riski niteliğindedir; bu çerçevede kota uygulamaları, bitki koruma ürünü kalıntı limitleri ve denetimleri ile gübre ve emisyon düzenlemeleri, hedef pazarlara giriş koşullarını sertleştirerek satış sürekliliği ve fiyatlamayı zorlaştırabilir, ek analiz ve uyum gereklilikleri nedeniyle lojistik süreleri uzatabilir, ret veya iade olasılığını ve buna bağlı maliyetleri artırabilir.

Bu raporlama döneminde niteliksel şiddet orta düzeydedir. Ancak belirli pazar ve ürünlerde yükselme potansiyeli taşır; etkiler kısa ve orta vadede mevzuat değişikliklerinin hızına bağlı olarak hızla ortaya çıkabilir, uzun vadede ise yapısal hale gelebilir.

Riski azaltmak amacıyla yürütülen faaliyetler ve operasyonel önlemler;

Mevzuat ve Kontrol: Mevzuat ve kota takibi düzenli olarak yürütülmektedir.

Üretim ve İzlenebilirlik: Kalıntı yönetimi ve izlenebilirlik süreçleri; çiftçi eğitimleri, girdi kayıtları ve örneklemeye yöntemleriyle

güçlendirilmektedir.

Uyumluluk ve Denetim: Sertifikasyon süreçleri ve müşteri denetim gereklilikleri titizlikle sürdürülmektedir.

Pazar Stratejisi: Risk dağılımı sağlamak amacıyla pazar ve müşteri çeşitlendirmesi uygulanmaktadır.

Hukuki Güvence: Sözleşmelerde, uygunsuzluk ve ret durumlarına ilişkin "yük paylaşımı" hükümleri etkin bir şekilde kullanılmaktadır.

Lojistik Esneklik: Tarım sektörüne özgü inovatif taşımacılık modeli sayesinde operasyonel çeviklik korunmaktadır.

Bu riskler dışında değerlendirilen diğer riskler eşik altında kaldığından kapsam dışında bırakılmıştır ve izleme listesinde tutulmaktadır.

3.3. İş Modeli ve Değer Zincirine Etkisi

Konfrut, dijital altyapı temelli, uçtan uca entegre bir tarımsal tedarik zinciri modeli ile faaliyet göstermektedir. Şirketin iş modeli; tarımsal girdilerin temini, ürünlerin yetiştirilmesi, hasadı, depolanması, lojistiği, satışı ve üretim süreçlerinden elde edilen yan ürünlerin yeniden değerlendirilmesini kapsayan bütüncül bir yapıdan oluşmaktadır. Bu kapsamda Konfrut operasyonlarını; taze tarımsal ürün, tarımsal tedarik, tarımsal lojistik ve tarımsal endüstri iş birimleri altında yürütmekte, tarım ve gıda sektörüne yönelik entegre çözümler sunmaktadır.

Şirketin değer zinciri; yukarı yönlü faaliyetler kapsamında sözleşmeli çiftçilere tarımsal girdilerin sağlanması, üretim süreçlerinin dijital tarım uygulamaları ile desteklenmesi ve farklı coğrafyalardan tarımsal ürün tedarik edilmesini içermektedir. Doğrudan operasyonlar aşamasında ürünlerin hasadı, taşınması, depolanması, paketlenmesi ve izlenebilirlik sistemleri aracılığıyla kalite sürekliliğinin sağlanması yer almaktadır. Aşağı yönlü faaliyetlerde ise ürünlerin gıda sanayi müşterilerine satışı, perakende ve ihracat pazarlarına sunulması ve yan ürünlerin farklı kullanım alanlarında değerlendirilmesi gerçekleştirilmektedir.

Şirketin iklim karşısındaki operasyonel dayanıklılığına taze tarımsal ürün, tarımsal tedarik, tarımsal lojistik ve tarımsal endüstri iş birimlerinden oluşan entegre iş modeli katkı sağlamaktadır. Sözleşmeli üretim ilişkileri, farklı illere yayılan tedarik ağı, ürün çeşitliliği, soğuk zincir altyapısı ve Fiber-K modeli ile desteklenen lojistik operasyonlar; iklim kaynaklı arz dalgalanmaları karşısında ürünlerin kalite kaybı yaşamadan sevk edilmesini ve tedarik sürekliliğinin korunmasını desteklemektedir. Bu bütünlük yapı, tarımsal hammaddenin üretimden hasat, taşıma, depolama, işleme ve müşteriye teslimine kadar olan aşamalarında iklim risklerinin operasyonel ve finansal etkilerini azaltmaya yönelik temel dayanıklılık mekanizması olarak değerlendirilmektedir.

İklim değişikliği, Şirketin iş modeli ve değer zinciri üzerinde önemli etkiler oluşturabilecek temel unsurlar arasında yer almaktadır. Tarımsal üretimin doğrudan iklim koşullarına bağlı olması nedeniyle kuraklık, su kıtlığı, aşırı hava olayları ve sıcaklık değişimleri gibi fiziksel riskler, hammadde temini, üretim verimliliği ve tedarik sürekliliği üzerinde etkili olabilmektedir. Bu durum, operasyonel süreçlerin yanı sıra maliyet yapısı ve finansal performans üzerinde de belirleyici sonuçlar doğurabilmektedir.

Buna ek olarak, değişen mevzuat gereklilikleri, ihracat düzenlemeleri, sürdürülebilirlik standartları ve sertifikasyon yükümlülükleri gibi geçiş riskleri de Şirketin faaliyetleri üzerinde etkili olabilmektedir. Bu kapsamda sürdürülebilir üretim uygulamalarının geliştirilmesi, izlenebilirlik sistemlerinin güçlendirilmesi ve çevresel gerekliliklere uyum sağlanması, değer zinciri genelinde risklerin etkin şekilde yönetilmesi açısından önem taşımaktadır.

Diğer yandan, sürdürülebilir tarım uygulamalarının yaygınlaştırılması, dijitalleşme yatırımları, yan ürünlerin döngüsel ekonomi kapsamında değerlendirilmesi ve sürdürülebilir ürünlere yönelik artan pazar talebi, Şirket açısından önemli fırsatlar sunmaktadır. Konfrut, bu doğrultuda iş modelini iklim değişikliğine uyumlu şekilde geliştirmeyi, değer zinciri boyunca dayanıklılığını artırmayı ve uzun vadeli sürdürülebilir büyümesini desteklemeyi amaçlamaktadır.

Giriş	Yönetişim	Strateji	Risk ve Fırsat Yönetimi	Metrikler ve Hedefler	TSRS Endeksi	Ekler
-------	-----------	----------	-------------------------	-----------------------	--------------	-------

3. Strateji

3.4. Risk Tabloları

İklimle ilişkili risklerin niceliksel olarak değerlendirilmesinde, her bir risk için ilgili fiziksel veya operasyonel göstergeye dayalı ölçüm metrikleri tanımlanmıştır. Bu metrikler; yağış miktarındaki değişim oranı, sıcaklık anomalileri, aşırı hava olaylarının görülme sıklığı, etkilenen üretim hacmi ve tedarik kaybı gibi göstergeleri içermektedir. Bu metriklerle ilişkin değerler, meteorolojik veri setleri, şirket operasyon verileri ve tedarik kayıtları kullanılarak hesaplanmakta olup ilgili risklerin finansal etkilerinin modellenmesinde temel girdi olarak kullanılmaktadır.

Şirketin bilanço yapısı ve uygulanan muhasebe esasları çerçevesinde, iklimle ilişkili finansal etkilerin ağırlıklı olarak operasyonel faaliyetler, işletme sermayesi gereksinimi, duran varlık yapısı ve yatırım planları üzerinden ortaya çıkabileceği değerlendirilmektedir. Şirket bünyesinde yatırım amaçlı gayrimenkul, türev finansal araç veya gerçeğe uygun değer farkı kâr veya zarara yansıtılan finansal varlık bulunmaması nedeniyle, iklim kaynaklı etkilerin piyasa bazlı yeniden ölçüm oynaklığından ziyade üretim ve tedarik sürekliliği, maliyet yapısı, likidite ihtiyacı, sermaye planlaması ve ilgili yatırımların finansal sonuçlara yansımaları üzerinden izlenmesi uygun görülmektedir. Bu çerçevede, aşağıda yer verilen iklimle ilişkili riskler; Şirketin operasyonel sürekliliği, finansal performansı, nakit akışları ve genel finansal dayanıklılığı üzerindeki olası etkileri dikkate alınarak değerlendirilmiştir.

Konfrut, iklim risklerinin finansal etkilerini modellerken ihtiyatlılık ilkesini esas almaktadır. Orta ve uzun vadeli iklim projeksiyonları, küresel sıcaklık artışlarının toprak verimliliği üzerindeki etkilerine dair yüksek düzeyde bilimsel ve makroekonomik belirsizlikler içermektedir. Bu raporlama döneminde, iklim kaynaklı potansiyel finansal etkilerin analizinde Şirketin mevcut operasyonel dayanıklılığı ve piyasa beklentileri göz önüne alınarak bir modelleme yaklaşımı tercih edilmiştir. Bununla birlikte, iklim değişikliğinin doğası gereği barındırdığı doğrusal olmayan ve üstel dinamikler göz önüne alındığında kısa, orta ve uzun vadede fiziksel risklerin yaratacağı operasyonel ve finansal etkilerin mevcut model varsayımlarının işaret ettiğinden daha düşük veya yüksek olma potansiyeli taşıdığı değerlendirilmektedir.

Bu bağlamda, iklim değişikliğine bağlı hidrolojik dalgalanmalar ve meteorolojik değişkenler, tarımsal hammadde tedarik zincirinde girdi maliyetleri ve operasyonel planlama üzerinde dönemsel dalgalanma potansiyeli taşımaktadır. Konfrut, bu potansiyel etkileri yönetmek, maliyet esnekliği sağlamak ve operasyonel istikrarı korumak amacıyla tedarik ağını coğrafi olarak çeşitlendirmekte ve sözleşmeli tarım modeline teknolojik altyapı yatırımları yapmaktadır. İlgili iklim senaryolarının net finansal etkileri, sürdürülebilir altyapı güçlendirmeleri, dijital tarım entegrasyonu ve tedarik zincirinin adaptasyon kapasitesini artırmaya yönelik stratejik kaynak tahsisi çerçevesinde, iş modelinin uzun vadeli dayanıklılığını destekleyen operasyonel bir süreç olarak nitel perspektifle değerlendirilmektedir.



Giriş	Yönetişim	Strateji	Risk ve Fırsat Yönetimi	Metrikler ve Hedefler	TSRS Endeksi	Ekler
-------	-----------	----------	-------------------------	-----------------------	--------------	-------

3.4. Risk Tabloları

Tablo 11 – Risk Tablosu

Risk Tanımı	Kuraklık, Su Kıtlığı ve Aşırı Sıcaklık		Aşırı Hava Olayları		
Risk Kategorisi	Fiziksel Risk - Kronik		Fiziksel Risk - Akut		
Değer Zinciri Etkisi	Yukarı Yönlü		Yukarı Yönlü ve Direkt Operasyonlar		
Detaylı Açıklama	Azalan yağışlar, artan sıcaklıklar ve su kaynaklarında meydana gelen azalma nedeniyle tarımsal üretim süreçleri olumsuz etkilenebilmektedir. 2025 yılı içerisinde belirli üretim bölgelerinde yaşanan kuraklık ve don olayları sonucunda, bazı ürün gruplarında rekolte azalışları kaynaklı tedarik düşüşü meydana gelmiş, bu durum Şirketin hammadde temini ve gelir performansı üzerinde doğrudan etkiler yaratmıştır. Bu etkiler, özellikle sözleşmeli üretim modeline dayalı tedarik zincirinde hammadde sürekliliği ve maliyet yapısı açısından önemli sonuçlar doğurmuştur.		Şiddetli hava olayları, özellikle çiçeklenme döneminde ciddi verim kayıplarına ve ürün kalitesinde düşüşe neden olmaktadır. Bununla birlikte tarım arazileri taşkınla zarar görebilir.		
Vade	Kısa-Orta Dönem		Kısa Dönem		
Şiddet	15		8		
Ölçüm Metriği	Tedarik kaybı oranı (%)		Tedarik kaybı oranı (%)		
Riski Minimize Etmek için Alınan/ Alınacak Aksiyonlar	Tarımsal uygulamaların iklim koşullarına göre yönetilmesine yönelik dijital tarım teknolojileri devreye alınmıştır. Ürün gamı çeşitlendirilerek riskin operasyonel işleyişe etkisi minimize edilmektedir. Meteorolojik verilerin izlenmesiyle verimlilik artışı ve çevresel etkilerin azaltılması hedeflenmektedir.		Şiddetli hava olayları, özellikle don, dolu, aşırı yağış ve fırtına gibi olaylar, tarımsal üretimde verim kayıplarına ve ürün kalitesinde düşüşe neden olabilmektedir. 2025 yılı içerisinde ülkede etkili olan don olayları sonucunda, bazı ürün gruplarında rekolte azalışları meydana gelmiştir. Bu tür olaylar, Şirketin operasyonel performansı ve finansal sonuçları üzerinde doğrudan etkiler yaratma potansiyeline sahiptir.		
Mevcut Finansal Etki	2024	2025	2024	2025	
	2024'te kuraklık nedeniyle gerçekleştirilemeyen tedarik ve verim düşüşü dolayısıyla 73 mn gelir kaybı olduğu analiz edilmiştir.	Bkz. Bölüm 3.4 Risk Tabloları	2024'te aşırı hava olaylarının etkisiyle gerçekleştirilemeyen tedarik ve verim düşüşü ile bağlantılı olmak üzere 35 mn gelir kaybı olduğu analiz edilmiştir.	Bkz. Bölüm 3.4 Risk Tabloları	
Öngörülen Finansal Etki	Sıcaklık artışına bağlı verim kayıplarının kısa ve orta vadede yol açacağı yıllık gelir azalmasının finansal etkileri, senaryolara göre şu şekilde öngörülmektedir: 'Current Policies' Senaryosu: 94 mn 'Net Zero' Senaryosu: 63 mn		Aşırı hava olaylarının kısa vadede yol açacağı gelir kayıplarının yıllık finansal etkileri, senaryolara göre şu şekilde öngörülmektedir: 'Current Policies' Senaryosu: 50 mn 'Net Zero' Senaryosu: 50 mn		Bkz. Bölüm 3.4 Risk Tabloları

Giriş	Yönetişim	Strateji	Risk ve Fırsat Yönetimi	Metrikler ve Hedefler	TSRS Endeksi	Ekler
-------	-----------	----------	-------------------------	-----------------------	--------------	-------

3. Strateji

3.4. Fırsat Tabloları

Düşük karbonlu ekonomiye geçiş süreci ve döngüsel tarım uygulamaları, Şirketin katma değerli ürün portföyünü genişletme ve operasyonel verimliliğini maksimize etme stratejisiyle doğrudan örtüşmektedir. Üretim süreçlerinde ortaya çıkan yan ürünlerin ekonomiye geri kazandırılması ve iklime dayanıklı yeni nesil tarım teknolojilerinin sahada uygulanması, kaynak kullanımında yüksek optimizasyon sağlayarak maliyet avantajı yaratmaktadır. Bu stratejik fırsatların finansal yansımaları, rekabetçi pazar konumlandırmasının güçlenmesi, sürdürülebilirlik odaklı müşteri taleplerine hızlı yanıt verilmesi ve kurumsal değer yaratım döngüsünün ivmelenmesi yoluyla uzun vadeli sürdürülebilir büyüme hedeflerine sağlanan yapısal katkı olarak izlenmektedir.



Giriş	Yönetişim	Strateji	Risk ve Fırsat Yönetimi	Metrikler ve Hedefler	TSRS Endeksi	Ekler
-------	-----------	----------	-------------------------	-----------------------	--------------	-------

3.5. Fırsat Tabloları

Tablo 12 – Fırsat Tablosu

Fırsat	Rejeneratif tarım uygulamaları		İklimе dayanıklı tohumlar	
Fırsat Tipi	Teknoloji		Piyasa	
Değer Zinciri Etkisi	Yukarı Yönlü		Yukarı Yönlü	
Detaylı Açıklama	Sıfır sürüm ve örtü bitkisi kullanımı gibi toprak sağlığını iyileştiren uygulamalar aracılığıyla karbon tutumunun artırılması.		Kuraklık veya sıcaklık stresine dayanıklı türler ile daha stabil verim.	
Vade	Kısa-Orta Dönem		Kısa Dönem	
Ölçüm Metriği	Üretim yapılan hektar alan		İklimе dayanıklı tohumlarla önlenen rekolte kaybı	
Mevcut Finansal Etki	2024	2025	2024	2025
	Mevcut durumda karbon çiftçiliği uygulamalarına dair çalışma bulunmamaktadır.	Bkz. Bölüm 3.5 Fırsat Tabloları	İklimе dayanıklı tohumlarla önlenen rekolte kaybına bağlı olarak 47 mn gelir elde edilmiştir.	Bkz. Bölüm 3.5 Fırsat Tabloları
Öngörülen Finansal Etki	CP senaryosunda karbon çiftçiliği çalışması yürütülmeyeceğinden herhangi bir karbon geliri elde edilmeyeceği varsayılmıştır. 'Current Policies' Senaryosu: - 'Net Zero' Senaryosu: 74 mn	Bkz. Bölüm 3.5 Fırsat Tabloları	Bkz. Bölüm 3.5 Fırsat Tabloları	

Giriş	Yönetişim	Strateji	Risk ve Fırsat Yönetimi	Metrikler ve Hedefler	TSRS Endeksi	Ekler
-------	-----------	----------	-------------------------	-----------------------	--------------	-------

3.5. Fırsat Tabloları

Tablo 13 – Fırsat Tablosu

Fırsat	Emisyon Azaltımı		Döngüsel ekonomi	
Fırsat Tipi	İtibar		Piyasa	
Değer Zinciri Etkisi	Yukarı Yönlü ve Direkt Operasyonlar		Direkt Operasyonlar	
Detaylı Açıklama	Konfrut'un geliştirdiği Fiber-K lojistik modeli kapsamında kullanılan özel tasarım fiber havuzlar sayesinde nakliye operasyonlarında daha az araç kullanımı sağlanmakta, bu sayede yakıt tüketimi ve buna bağlı karbon emisyonları azaltılmaktadır. Geleneksel yöntemlere kıyasla sağlanan verimlilik artışıyla birlikte 2025 yılında %10 emisyon tasarrufu elde edilmiştir ve 2025'te net 40,15 tCO₂e emisyon azaltımı sağlanmıştır. Buna ek olarak, tarımsal üretim süreçlerinde düşük emisyonlu gübre kullanımıyla birlikte, Konfrut'un yukarı yönlü değer zincirinde yer alan tarımsal hammadde üretiminden kaynaklanan emisyonların azaltılması hedeflenmektedir.		Döngüsel ekonomiye katkı projeleri (çay peletleme, posa çekirdek) ile sıfır atık prensibine bağlı kalınarak yönetilen operasyonlarla ekonomiye katkı sağlanması ve atıkların yeniden değerlendirilmesi hedeflenmektedir.	
Vade	Kısa Dönem		Kısa Dönem	
Ölçüm Metriği	Fiber-K operasyonları emisyon azaltımı (%), düşük emisyonlu gübre kullanım oranı (%)		Döngüsel ekonomi katkı projeleri	
Mevcut Finansal Etki	2024	2025	2024	2025
	Fiber-K modeli kapsamında yürütülen sürdürülebilir lojistik faaliyetleri, operasyonel verimlilik artışı ve maliyet optimizasyonu yoluyla şirketin kârlılığına ve nakit akışına olumlu katkı sağlamıştır.	Bkz. Bölüm 3.5 Fırsat Tabloları	Gıda endüstrisinden tedarik edilen yan ürünlerin; meyve ve çay posa, çekirdek, kabuk doğal kurutma yöntemleriyle işlenmesi, depolanması ve ticareti operasyonları neticesinde ₺63 mn gelir elde edilmiştir.	Bkz. Bölüm 3.5 Fırsat Tabloları
Öngörülen Finansal Etki	Bkz. Bölüm 3.5 Fırsat Tabloları		'Current Policies' Senaryosu: ₺145 mn 'Net Zero' Senaryosu: ₺145 mn	Bkz. Bölüm 3.5 Fırsat Tabloları

Giriş	Yönetişim	Strateji	Risk ve Fırsat Yönetimi	Metrikler ve Hedefler	TSRS Endeksi	Ekler
-------	-----------	----------	-------------------------	-----------------------	--------------	-------

3. Strateji

3.6. Risk ve Fırsatların Finansal Planlama ve Stratejik Dayanıklılık Üzerindeki Etkileri

İklim değişikliğinin iş modeli, değer zinciri ve operasyonları üzerindeki olası etkilerini proaktif bir yaklaşımla değerlendiren Konfrut, kurumsal dayanıklılığını güçlendirmek amacıyla kapsamlı iklim senaryo analizleri gerçekleştirmektedir. Bu süreçte, küresel ölçekte kabul gören **IEA 2050 Net Sıfır Emisyon (NZE)** ve **NGFS Mevcut Politikalar (Hot House World)** senaryoları referans alınmıştır. Yapılan analizlerle, değişen iklim ve geçiş koşullarının Konfrut'un operasyonları, finansal performansı, nakit akışı ve stratejik pozisyonu üzerindeki olası yansımaları bütüncül bir bakış açısıyla incelenmiştir.

Gerçekleştirilen analizler, tarımsal üretim süreçlerinin iklim koşullarına yüksek derecede bağımlı olması nedeniyle, Şirketin değer zincirinde yer alan sözleşmeli üretim modeli, tarımsal hammadde tedarik süreçleri ve su kaynaklarına bağlı üretim faaliyetlerinin fiziksel iklim risklerine karşı daha hassas alanlar arasında yer aldığını göstermektedir. Kuraklık, su stresi, aşırı sıcaklıklar ve şiddetli hava olayları gibi riskler, tarımsal verimlilik, ürün kalitesi ve hammadde arz sürekliliği üzerinde doğrudan etkiler yaratabilmekte; bu durum Şirketin satış hacmi, maliyet yapısı, operasyonel performansı ve dolaylı olarak nakit akışı dinamikleri üzerinde belirleyici olabilmektedir.

Bu etkiler, Şirketin son dönemde büyüyen operasyon hacmine paralel olarak artan işletme sermayesi gereksinimi ve ticari alacak büyüklüğü ile birlikte değerlendirildiğinde, iklim kaynaklı üretim ve tedarik dalgalanmalarının işletme sermayesi ihtiyacı ve likidite yönetimi üzerindeki önemini artırmaktadır. Özellikle hammadde temininde yaşanabilecek kesintiler veya verim kayıpları, nakit dönüş sürelerini etkileyebilecek ve kısa vadeli finansman ihtiyacını artırabilecek unsurlar arasında yer almaktadır. Bu bulgular, Şirket açısından iki temel stratejik önceliğe işaret etmektedir. Bunlardan ilki, fiziksel riskleri azaltmak amacıyla sözleşmeli çiftçi modeline yönelik yatırımlara öncelik verilmesidir. Bu kapsamda dayanıklı tohum kullanımı, coğrafi çeşitlendirme ve dijital izleme sistemleri uygulamaları ön plana çıkmaktadır. İkinci stratejik öncelik ise ihracat portföyünün genişletilmesidir.

Geçiş riskleri kapsamında ise, özellikle ihracat faaliyetlerine konu ürünlerin hedef pazarlardaki mevzuat gereklilikleri, sertifikasyon süreçleri, pestisit kalıntı limitleri, karbon düzenlemeleri ve sürdürülebilirlik standartlarına uyum gereklilikleri, Şirketin pazar erişimi, satış sürekliliği ve rekabet gücü açısından önemli değerlendirme alanları arasında yer almaktadır. Bu düzenlemelere uyum kapsamında gerçekleştirilecek yatırımlar ve operasyonel dönüşümler, kısa vadede ilave maliyet unsurları yaratabilmekle birlikte, uzun vadede Şirketin uluslararası pazarlardaki konumunu ve finansman kaynaklarına erişim kapasitesini destekleyebilecek stratejik unsurlar olarak değerlendirilmektedir.

Sürdürülebilirlik performansı ve iklim risklerinin etkin yönetimi, finans kuruluşları ve yatırımcılar tarafından finansman kararlarında giderek daha fazla dikkate alınan kriterler arasında yer almaktadır. Bu nedenle Şirketin bu alanlardaki performansının, uzun vadede finansmana erişim koşulları, finansman maliyetleri ve genel finansal esnekliği üzerinde etkili olabileceği değerlendirilmektedir. Finansal planlama süreçlerinin bu analize entegre edilmesiyle kısa vadede (0–3 yıl) temel öncelik fiziksel risk maruziyetinin yönetimi iken, orta vadede (3–10 yıl) geçiş risklerinin ve uyum gerekliliklerinin daha belirgin hale geleceği öngörülmektedir. Avrupa pazarlarında organik sertifika ve sürdürülebilirlik belgelerine yönelik artan talep, uyum maliyetlerini karşılamakla kalmayıp bunların ötesine geçen bir fırsat alanı da yaratabilmektedir.

Şirketin iklimle ilişkili risklere uyum sağlama, operasyonel dayanıklılığını güçlendirme ve sürdürülebilirlik performansını destekleme amacıyla gerçekleştirdiği yatırımların finansal etkileri değerlendirilirken, bu yatırımların amortisman giderleri üzerindeki yansımaları da dikkate alınmaktadır. Özellikle lojistik verimlilik, soğuk zincir sürekliliği, dijital tarım uygulamaları, izlenebilirlik altyapısı ve üretim süreçlerinin dayanıklılığını destekleyen yatırım unsurları, ilk aşamada sermaye harcaması yaratmakta; ilgili varlıkların faydalı ömürleri boyunca ise amortisman giderleri aracılığıyla gelir tablosuna yansımaktadır.

Şirket, söz konusu kırılganlıkları yönetmek ve iklim değişikliğine karşı dayanıklılığını artırmak amacıyla tedarik zincirinde coğrafi çeşitlendirme sağlamakta, sözleşmeli üretim modelini teknik destek ve dijital tarım uygulamaları ile güçlendirmekte, sürdürülebilir üretim uygulamalarını yaygınlaştırmakta ve izlenebilirlik altyapısını geliştirmektedir. Bunun yanı sıra, operasyonel verimliliğin artırılması, işletme sermayesi yönetiminin güçlendirilmesi ve nakit akışı süreçlerinin etkin yönetimi, Şirketin iklim değişikliğine bağlı finansal risklere karşı dayanıklılığını destekleyen temel uygulamalar arasında yer almaktadır.

Tüm bu değerlendirmeler birlikte ele alındığında, Şirketin mevcut iş modelinin kısa ve orta vadede iklimle ilişkili riskler karşısında faaliyetlerini sürdürebilecek düzeyde operasyonel ve finansal kapasiteye sahip olduğu değerlendirilmektedir. Bununla birlikte, yüksek etki senaryoları uzun vadeli tedarik zinciri yatırımları, likidite planlaması ve risk bazlı sermaye tahsisinin önemini açık biçimde ortaya koymaktadır. Bu doğrultuda Şirket yönetimi, iklimle ilişkili risk ve fırsatların finansal etkilerini düzenli olarak izlemekte; bu etkileri stratejik planlama, risk yönetimi, finansal yönetim ve sermaye tahsisi süreçlerine entegre ederek, farklı iklim senaryoları altında faaliyetlerini sürdürebilme kapasitesini korumayı ve uzun vadeli sürdürülebilir değer yaratmayı hedeflemektedir.

4. Risk ve Fırsat Yönetimi

TSRS Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporu



Konfrut

Giriş	Yönetişim	Strateji	Risk ve Fırsat Yönetimi	Metrikler ve Hedefler	TSRS Endeksi	Ekler
-------	-----------	----------	-------------------------	-----------------------	--------------	-------

4. Risk ve Fırsat Yönetimi

4.1. Risk ve Fırsat Değerlendirme Süreci

Konfrut'ta iklimle ilgili risk ve fırsatların belirlenmesi, değerlendirilmesi ve yönetilmesi, Şirketin kurumsal risk yönetimi ve yönetim yapısına entegre şekilde yürütülmektedir. Bu kapsamda, sürdürülebilirlik ve iklimle bağlantılı risklerin erken teşhisi, analiz edilmesi ve yönetilmesine yönelik çalışmalar, Riskin Erken Saptanması Komitesi koordinasyonunda gerçekleştirilmektedir. Komite, Şirketin faaliyetlerini, gelişimini ve sürekliliğini etkileyebilecek riskleri sistematik bir yaklaşımla ele almakta ve ilgili değerlendirmeleri Yönetim Kurulu'nun gözetimine sunmaktadır.

İklimle ilgili risk ve fırsatlar, Şirketin doğrudan operasyonları ile birlikte değer zincirinin tüm aşamalarını kapsayacak şekilde ele alınmakta ve bu risklerin operasyonel süreklilik, finansal performans ve stratejik hedefler üzerindeki potansiyel etkileri değerlendirilmektedir. Bu süreç; risk ve fırsatların tanımlanması, analiz edilmesi, önceliklendirilmesi ve uygun yönetim aksiyonlarının planlanmasını içermektedir.

Ayrıca, iklim değişikliğinin Şirket faaliyetleri üzerindeki olası etkilerini daha kapsamlı şekilde değerlendirmek amacıyla, uluslararası kabul görmüş iklim senaryoları kullanılarak analizler gerçekleştirilmekte ve bu analizlerin sonuçları risk yönetimi ve stratejik karar alma süreçlerine entegre edilmektedir. Bu yaklaşım, Konfrut'un iklim değişikliğine karşı dayanıklılığını artırmayı ve uzun vadeli sürdürülebilirlik hedefleri ile uyumlu bir risk yönetimi yapısı oluşturmayı desteklemektedir.

Bu kapsamda, Şirketin faaliyet gösterdiği bölgelerde sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili risk analizleri gerçekleştirilmiş olup, yapılan değerlendirmeler sonucunda 2021 yılından bu yana Şirket operasyonlarını etkileyen önemli bir iklim kaynaklı doğal afet gerçekleşmediği tespit edilmiştir. Bu analizler, risk yönetimi süreçlerinin somut veri ve saha değerlendirmelerine dayalı olarak yürütüldüğünü göstermektedir.

4.1.1. İklim Senaryo Analizleri

Konfrut, iklimle ilgili risk ve fırsatların uzun vadeli etkilerini değerlendirebilmek amacıyla, küresel ölçekte kabul görmüş iki farklı iklim senaryosu doğrultusunda analiz gerçekleştirmiştir: **IEA Net Zero Emissions by 2050 (NZE) Senaryosu** ve **NGFS Current Policies (Hot House World) Senaryosu**. Bu senaryolar, iklim değişikliğinin farklı gelişim patikalarında Konfrut'un değer zinciri, üretim modeli ve finansal dayanıklılığı üzerindeki etkilerini karşılaştırmalı olarak değerlendirmeye olanak sağlamaktadır.

Tablo 14 – Senaryo Yöntem Tablosu

Alan	İçerik
Senaryolar	IEA NZE 2050 (geçiş), NGFS Current Policies/Hot House (fiziksel)
Zaman Ufukları	Kısa 0–3, Orta 3–10, Uzun 10+
Kapsam	Yukarı Yönlü (çiftçi/tedarik), Direkt Operasyonlar (enerji/su/lojistik), Aşağı Yönlü (pazar)
Varsayımlar	Karbon fiyatı ↑; elektrik tarifiesi ↑; su stresi ↑; verim dalgalanması; sertifika talebi ↑
Belirsizlik	Yüksek volatil kalemlerde ±%30 bant
Finansal Bağ	Etkiler M 12 aralık olarak raporlanır.

Tablo 15 - İklim Senaryoları Etkileri Özet Matrisi

Parametre	IEA Net Zero	Current Policies	Birim/Not
Karbon fiyatı	↑↑	–	€/tCO ₂ e
Elektrik maliyeti	↑	↑	€/MWh
Su stresi	↑	↑↑	WRI/yerel skor
Verim (t/ha)	~	↓	%
Lojistik kesinti	~	↑	saat/gün
Sertifika talebi	↑↑	~	satış payı %

Giriş	Yönetişim	Strateji	Risk ve Fırsat Yönetimi	Metrikler ve Hedefler	TSRS Endeksi	Ekler
-------	-----------	----------	-------------------------	-----------------------	--------------	-------

4. Risk ve Fırsat Yönetimi

4.1. Risk ve Fırsat Değerlendirme Süreci

IEA Net Zero Emissions by 2050 (NZE) Senaryosu,

küresel karbon emisyonlarının 2050 yılına kadar net sıfıra indirilmesini hedefler ve enerji, ulaşım ve tarım sektörlerinde hızlı, geniş çaplı bir dönüşümü öngörür. Bu senaryo, regülasyonların sıklaştığı, karbon fiyatlarının yükseldiği ve çevresel standartların sertleştiği bir dünya varsayımı sunar. Senaryo, şirketin bu dönüşüme hazırlığını test etmek için seçilmiştir. NZE Senaryosu, uyum sağlandığında değer yaratma ve yatırım önceliği sıralaması açısından en açıklayıcı çerçeveyi sunmaktadır.

Konfrut için bu senaryoda, çevresel uyum sağlayan firmalar için ihracat pazarlarında rekabet avantajı oluşurken; sürdürülebilir ürün gamına geçiş, döngüsel üretim modelleri ve karbon ayak izinin düşürülmesi gibi konular kritik hale gelmektedir. Aynı zamanda, iklim finansmanı ve karbon kredisi mekanizmalarına teşviklere erişim fırsatları artar. Ancak geçiş maliyetleri yüksektir ve teknolojik uyum gerektirebilir.

Current Policies Senaryosunda ise mevcut politika ve düzenlemelerin önemli bir ek önlem alınmadan devam ettiği, küresel sıcaklık artışının yüzyıl sonuna kadar 2,6–3,2°C arasında seyrettiği bir geleceği tanımlar. Fiziksel iklim etkileri daha belirgin ve şiddetlidir; kuraklık, su stresi, tarımsal verim düşüşü ve zararlılarda artış gibi tehditler yaygındır. Senaryonun seçilmesinin en önemli sebebi, fiziksel etkilerin yoğunlaştığı durumda şirketin dayanıklılığını analiz etmeye imkân tanımasıdır. Mevcut gidişatın risk profilini göstererek, tedarik ve operasyon üzerinde oluşabilecek kesintilere karşı dayanıklılık seviyesini gerçekçi biçimde sunar.

Bu senaryo Konfrut özelinde kurgulandığında ise, özellikle sözleşmeli çiftçilerle yürütülen üretim süreçleri, su temini ve verimlilik üzerinde ciddi baskılar oluşabilir. Aşırı hava olaylarının tedarik zincirinde kesintilere ve maliyet artışlarına neden olma riski yüksektir. Bu durum, fiziki risklere karşı dayanıklı altyapı yatırımlarını, sulama verimliliğini ve adaptif tarım uygulamalarını öncelikli hale getirir. Bu analizlerden elde edilen içgörüler, Konfrut'un stratejik fırsat alanlarını tanımlayan bir sonraki bölümün temelini oluşturmaktadır. En kırılgan noktaları sade bir çerçevede ortaya koyarak, sahada hızlı uygulanabilecek koruyucu önlemlerin (altyapı güçlendirme, verimlilik ve esneklik artırımı) önceliklendirilmesini kolaylaştırır.

Senaryo analizlerinden elde edilen sonuçlar doğrultusunda, Şirket tedarik zinciri dayanıklılığını artırmak amacıyla sözleşmeli tarım modelini güçlendirmekte, üretim ve tedarik süreçlerini çeşitlendirmekte ve operasyonel esnekliği artırmaya yönelik uygulamalar geliştirmektedir.



Giriş	Yönetişim	Strateji	Risk ve Fırsat Yönetimi	Metrikler ve Hedefler	TSRS Endeksi	Ekler
-------	-----------	----------	-------------------------	-----------------------	--------------	-------

4. Risk ve Fırsat Yönetimi

4.2. Risk ve Fırsatların Değerlendirilmesi ve Önceliklendirilmesi

Konfrut'ta iklimle ilgili risk ve fırsatların değerlendirilmesi ve önceliklendirilmesi süreci, bu unsurların Şirketin finansal performansı, operasyonel sürekliliği ve stratejik hedefleri üzerindeki potansiyel etkilerini dikkate alan sistematik bir çerçeve doğrultusunda yürütülmektedir. Bu kapsamda risk ve fırsatlar, kısa, orta ve uzun vadeli zaman ufukları esas alınarak analiz edilmekte ve Şirketin değer zincirinin tüm aşamalarını kapsayacak şekilde ele alınmaktadır.

Risklerin önceliklendirilmesinde, potansiyel finansal etki büyüklüğü temel değerlendirme kriterlerinden biri olarak kullanılmakta; finansal açıdan önemli olarak değerlendirilen riskler belirlenerek daha detaylı analizlere tabi tutulmaktadır. Bu süreçte, risklerin gerçekleşme olasılığı ile potansiyel etkileri birlikte değerlendirilmekte ve bu iki parametrenin birleşimi doğrultusunda risk seviyeleri tanımlanmaktadır.

Konfrut, iklimle ilişkili risklerin önceliklendirilmesinde nitel ve nicel kriterleri bir arada içeren puan temelli bir risk değerlendirme yaklaşımı benimsemektedir. Bu kapsamda her bir risk senaryosu, gerçekleşme olasılığı ve yaratabileceği etki düzeyi açısından ayrı ayrı değerlendirilmekte ve bu iki unsurun birlikte ele alınmasıyla riskin öncelik seviyesi belirlenmektedir. Bu yöntem, Şirketin kaynaklarını öncelikli risk alanlarına yönlendirmesine ve risk yönetimi süreçlerini daha etkin şekilde planlamasına imkân sağlamaktadır.

Yapılan değerlendirmeler sonucunda, iklimle ilgili risk ve fırsatların Şirketin finansal yapısı, operasyonel faaliyetleri ve değer zinciri üzerindeki etkileri analiz edilmekte; önemli olarak belirlenen riskler ve fırsatlar, Şirketin stratejik planlama ve risk yönetimi süreçlerine entegre edilmektedir. Bu yaklaşım, Konfrut'un iklim değişikliğine bağlı potansiyel olumsuz etkileri etkin biçimde yönetmesini ve ortaya çıkabilecek fırsatları değerlendirmesine desteklemektedir.

İklim kaynaklı risklerin analizinde kullanılan puanlama sistemi ve matris detaylarına Bölüm 3.2.3'ten ulaşılabilir.

4.3. Risk ve Fırsat Yönetiminin Genel Kurumsal Risk Yönetimi ile Entegrasyonu

Konfrut'ta iklimle ilgili risk ve fırsatların yönetimi, Şirketin genel kurumsal risk yönetimi ve yönetim yapısına entegre edilmiş şekilde yürütülmektedir. Bu kapsamda, sürdürülebilirlik ve iklimle bağlantılı riskler, Şirketin varlığını, gelişimini ve sürekliliğini etkileyebilecek diğer stratejik, operasyonel, finansal ve mevzuata uyum riskleri ile birlikte ele alınmakta ve kurumsal risk yönetimi süreçlerinin ayrılmaz bir parçası olarak değerlendirilmektedir.

İklimle ilgili risk ve fırsatların belirlenmesi, değerlendirilmesi ve yönetilmesine yönelik çalışmalar, başta Riskin Erken Saptanması Komitesi olmak üzere ilgili komiteler ve üst yönetim tarafından yürütülmekte; bu kapsamda elde edilen değerlendirmeler düzenli olarak Yönetim Kurulu'nun bilgisine sunulmaktadır. Bu yapı sayesinde, iklimle ilgili hususlar Şirketin genel risk yönetimi, stratejik planlama ve karar alma süreçlerine sistematik olarak dahil edilmektedir. Sürdürülebilirlik ve iklimle bağlantılı risk ve fırsatlar, Şirketin kurumsal yönetim çerçevesi kapsamında oluşturulan politika ve yönetim sistemleri ile ilişkilendirilmekte; çevre, enerji, insan hakları ve iş sağlığı ve güvenliği gibi alanlara ilişkin politikalar doğrultusunda ele alınmaktadır. Bu politikalar kapsamında belirlenen hedefler ve uygulamalar, iklimle ilgili risklerin yönetilmesine katkı sağlamakta ve bu risklerin kurumsal risk yönetimi yapısı içerisinde bütüncül bir yaklaşımla ele alınmasını desteklemektedir.

Ayrıca, iklimle ilgili risk ve fırsatların finansal ve operasyonel etkilerine ilişkin değerlendirmeler, Şirketin genel risk yönetimi, performans izleme ve raporlama süreçlerine entegre edilmekte ve ilgili sonuçlar düzenli olarak izlenmektedir. Bu entegrasyon, Konfrut'un iklim değişikliğine bağlı risk ve fırsatları kurumsal risk yönetimi perspektifi ile etkin şekilde yönetmesini ve stratejik karar alma süreçlerinde dikkate almasını sağlamaktadır.

4.4. Risklerin İzlenmesi ve Yönetilmesi

Konfrut'ta iklimle ilişkili risk ve fırsatlar, kurumsal risk yönetimi sistemi kapsamında bütünsel bir yaklaşımla izlenmektedir. Bu süreçte Riskin Erken Saptanması Komitesi, şirketin sürekliliğini etkileyebilecek unsurları değerlendirerek gerekli aksiyonları belirlemekten ve sistemin etkinliğini denetleyerek sonuçları Yönetim Kurulu'na raporlamaktan sorumludur.

Sürdürülebilirlik odaklı bu risk yönetimi, üst yönetimden ilgili departmanlara kadar her seviyede takip edilmektedir. Departmanlar, haftalık toplantılar aracılığıyla kendi faaliyet alanlarındaki riskleri ve çözüm önerilerini yönetime ileterek sürecin dinamik kalmasını sağlar. Bu çift yönlü mekanizma sayesinde risk seviyelerindeki değişimler kısa aralıklarla analiz edilmekte; operasyonel ve finansal yapı üzerindeki olası etkiler saptanarak hızla önleyici veya iyileştirici aksiyonlar alınmaktadır.

Ayrıca, iklimle ilgili risk ve fırsatların yönetimi kapsamında belirlenen hedefler, performans göstergeleri ve uygulamalar Şirketin ilgili birimleri tarafından takip edilmekte ve elde edilen sonuçlar kurumsal raporlama süreçleri aracılığıyla izlenmektedir. Bu kapsamda yürütülen izleme faaliyetleri, risk yönetimi süreçlerinin etkinliğinin değerlendirilmesine ve Şirketin iklim değişikliğine karşı dayanıklılığının güçlendirilmesine katkı sağlamaktadır.

Giriş	Yönetişim	Strateji	Risk ve Fırsat Yönetimi	Metrikler ve Hedefler	TSRS Endeksi	Ekler
-------	-----------	----------	-------------------------	-----------------------	--------------	-------

4. Risk ve Fırsat Yönetimi

4.5. Risk İyileştirme ve Yönetim Aksiyonları

Konfrut'ta iklimle ilgili risklerin yönetimi kapsamında, belirlenen risklerin etkilerini azaltmaya ve Şirketin operasyonel sürekliliğini desteklemeye yönelik çeşitli risk iyileştirme ve yönetim aksiyonları uygulanmaktadır. Risk değerlendirme süreçleri sonucunda önceliklendirilen risklere ilişkin önleyici ve düzeltici aksiyonlar ilgili birimler tarafından planlanmakta ve hayata geçirilmektedir.

Şirket, özellikle yukarı yönlü değer zincirinde iklim kaynaklı verim ve kalite kaybı risklerini azaltmak amacıyla sözleşmeli üreticilere çok boyutlu destek mekanizmaları sunmaktadır. Bu kapsamda üreticilere tohum, fide, gübre ve zirai ilaç gibi temel girdiler sağlanmakta; agronomist desteği ile ekim öncesinden hasat dönemine kadar teknik yönlendirme verilmektedir. Ayrıca dijital tarım teknolojileri aracılığıyla sulama, gübreleme, ilaçlama ve verimlilik göstergeleri izlenmekte; hasat sonrası aşamada ise modern hasat yöntemleri ile Fiber-K ve soğuk zincir uygulamaları devreye alınarak ürün kaybının azaltılması ve lojistik sürekliliğin desteklenmesi hedeflenmektedir. Bu uygulamalar, fiziksel iklim risklerinin tedarik zinciri, maliyet yapısı ve hasılat üzerindeki etkilerini sınırlandırmaya yönelik somut uyum aksiyonları olarak değerlendirilmektedir.

2025 yılında yaşanan zirai don olayları, Konfrut'un tedarik ettiği bazı ürün gruplarında rekolte kayıplarına neden olmuştur. Sektör genelinde gözlemlenen bu durum, Konfrut'un hammadde portföyünde önemli bir yer tutan elma tedarik hacimlerine de belirli ölçüde yansımıştır.

Bu kapsamda, benzer iklim olaylarının etkilerini azaltmak ve üretim süreçlerinin dayanıklılığını artırmak amacıyla çeşitli uyum ve risk azaltım uygulamaları devreye alınmıştır. Özellikle don riskine karşı çilek üretim alanlarında don örtüsü uygulamaları yaygınlaştırılmış, bitki stresini azaltmaya yönelik özel gübreleme ve bitki besleme programları uygulanmış ve sözleşmeli üreticilere teknik destek sağlanmıştır. Bununla birlikte, dijital tarım izleme sistemleri kullanılarak iklim verileri ve bitki gelişimi düzenli olarak takip edilmeye başlanmış, erken uyarı ve müdahale kapasitesi güçlendirilmiştir. Ayrıca, verim kaybına uğrayan bazı ürünlerin alternatif kullanım alanlarında değerlendirilmesi sağlanarak kurutma ve posa üretimi yoluyla ekonomiye kazandırılması mümkün olmuş, bu sayede iklim kaynaklı üretim kayıplarının finansal etkisinin kısmen azaltılması hedeflenmiştir.

İklim değişikliğine bağlı fiziksel risklerin etkilerini azaltmak amacıyla risk haritalama, üretim ve tedarik süreçlerinde coğrafi ve ürün bazlı çeşitlendirme, senaryo planlama ve üretim süreçlerinin izlenebilirliğini güçlendiren uygulamalar yürütülmektedir. Bu uygulamalar, iklim kaynaklı belirsizliklerin yönetilmesine ve hammadde tedarik sürekliliğinin korunmasına katkı sağlamaktadır.

Geçiş risklerinin yönetimi kapsamında ise ihracat pazarlarında giderek önem kazanan pestisit kalıntı limitleri, sürdürülebilirlik belgeleri ve kalite gereklilikleri yakından takip edilmekte; sertifikasyon süreçleri sistematik olarak yürütülmekte, tedarik bölgeleri düzenli şekilde denetlenmekte ve uluslararası kalite standartlarına uyum yatırımları sürdürülmektedir. Ayrıca pazar ve müşteri çeşitlendirme stratejileri ile belirli pazarlara aşırı bağımlılıktan kaynaklanabilecek yoğunlaşma risklerinin azaltılması hedeflenmektedir.

Bunlara ek olarak Şirket, Döhler Grup iş birliğiyle karbon ayak izi hesaplama çalışmalarını sürdürmekte ve emisyon azaltımına yönelik uygulamalar geliştirmektedir. 2025 yılı itibarıyla Fiber-K lojistik modeli ile yıllık 40,15 tCO₂e emisyon azaltımı sağlanmış; tarımsal üretim süreçlerinde düşük emisyonlu gübre kullanımına yönelik uygulamalar başlatılmıştır. Bu uygulamalar, hem maliyet yapısının iyileştirilmesine hem de geçiş riski maruziyetinin azaltılmasına katkı sağlamaktadır.

Konfrut, Şanlıurfa'da nar tarımına yönelik su verimliliğini artırma ve toprak sağlığını iyileştirme odaklı "Nar İçin Yeşil Gelecek" projesiyle Innocent Drinks bünyesindeki Farmer Innovation Fund (FIF) programından £42.245 (yaklaşık 2,2 milyon TL*) hibe almaya hak kazanmıştır. 3 çiftçiyle birlikte 3 hektarlık bir alanda pilot ölçekte uygulanan proje; su kullanımını %30, kimyasal gübre ihtiyacını %40, sera gazı emisyonlarını ise %20 düşürmeyi öngörmekte ve ekipman tesisi, dijital izleme altyapısı ile saha eğitimlerini kapsamaktadır. Projeden elde edilecek sonuçların Konfrut çiftçi ağı genelinde yaygınlaştırılabilir ve uyarlanabilir bir uygulama modeline dönüştürülmesi ise projenin temel hedefi olarak belirlenmektedir.

* TCMB'nin açıkladığı 2025 yılı ortalama İngiliz Sterlini döviz kuru üzerinden hesaplanmıştır.



5. Metrikler ve Hedefler

TSRS Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporu



Konfrut

Giriş	Yönetişim	Strateji	Risk ve Fırsat Yönetimi	Metrikler ve Hedefler	TSRS Endeksi	Ekler
-------	-----------	----------	-------------------------	-----------------------	--------------	-------

5. Metrikler ve Hedefler

TSRS 1'in 45-53. paragrafları ve TSRS 2'nin 27-37. paragrafları uyarınca, Şirketin sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili risk ve fırsatlara ilişkin performansı, ilgili metrikler ve hedefler aracılığıyla Sürdürülebilirlik Komitesi'nin sorumluluğunda izlenmektedir. Bu bölüm, Şirketin çevresel ve sosyal performansını ölçmek için kullandığı temel metrikleri ve bu metriklerle ilişkili hedefleri açıklamaktadır. Metrikler, TSRS 2 Sektör Bazlı Uygulama Rehberi'nde yer alan Tarım Ürünleri (FB-AG) ve İşlenmiş Gıdalar (FB-PF) sektör standartları dikkate alınarak belirlenmiştir.

5.1 Sektör Bazlı Metrikler

5.1.1 Sera Gazı Emisyonları

TSRS 2 Madde 29 (a) uyarınca, Konfrut'un Kapsam 1, Kapsam 2 ve Kapsam 3 sera gazı (SGE) emisyonlarının ölçülmesi ve raporlanması, iklimle ilgili risk ve fırsatların yönetiminde temel bir performans göstergesidir. Şirketin TSRS'ye tabi olduğu ilk raporlama yılı olan 2024 emisyonları, Kapsam 1 ve Kapsam 2 emisyonları hesaplanmış ve ilgili raporlama yılı Şirketin referans yılı olarak seçilmiştir. 2025 raporlama dönemi için, geçmiş dönemle paralel olarak GHG Protocol metodolojisine uygun olarak operasyonel kontrol yaklaşımıyla Kapsam 1 ve 2 emisyonları hesaplanmış; KGK Kurul Kararı ile tanınan geçiş kolaylığı uyarınca, Kapsam 3 emisyonları açıklanmamıştır.

2024 yılının ilk yedi ayında raporlama kapsamına dahil edilen Denizli Fabrikası, tarımsal tedarik zincirine dönüşüm stratejisi doğrultusunda 31 Temmuz 2024 itibarıyla satılarak devredilmiştir. Fabrikanın faaliyetlerinin kapsam dışı kalması nedeniyle, 2025 yılı tüketim ve kullanım verilerinde bir önceki döneme kıyasla doğal bir düşüş kaydedilmiştir.

TSRS'ler uyarınca, temel yıl olarak kabul edilen 2024 emisyonları ve bu raporlama dönemine ait emisyon miktarları karşılaştırmalı olarak Tablo 16'da sunulmuştur. Şirketin yalnızca şebeke elektriği kullanması ve herhangi bir yenilenebilir enerji sertifikası ya da sözleşmesel araç bulundurmaması nedeniyle, Kapsam 2 emisyonlarında lokasyon bazlı ve piyasa bazlı yöntemler arasında fark oluşmamıştır.

Hesaplamalarda kullanılan emisyon faktörlerinin detaylarına dair tablolar Ekler bölümündedir.

Tablo 16 – SASB Sera Gazı Emisyonları

Metrik (SASB Kodu: FB-AG-110a.1)	Birim	Konfrut Tarım		Konfrut GAP		Konfrut Çukurova		Konsolide Toplam	
		2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025
Brüt Global Kapsam 1 SGE	ton CO ₂ e	15.576	1.647	7.166	316	-	22	23.345	1.745
Brüt Global Kapsam 2 SGE (Lokasyon Bazlı)	ton CO ₂ e	2.938	270	536	449	-	155	14.312	874
Toplam	ton CO ₂ e	18.514	1.917	7.702	765	-	177	37.657	3.229
Sera Gazı Emisyon Yoğunluğu (ton CO ₂ e/ton)**								0,0853	0,0073

* 2024 yılı konsolide Kapsam 2 toplamı, 31 Temmuz 2024 tarihinde devredilen Denizli Fabrikası'nın ilgili döneme ait emisyonlarını kapsamaktadır.

** Konfrut'un 2025 yılı Faaliyet Raporu'nun 27. sayfasında yer alan toplam satış hacmi verisine göre yoğunluk hesaplaması yapılmıştır.

Giriş	Yönetişim	Strateji	Risk ve Fırsat Yönetimi	Metrikler ve Hedefler	TSRS Endeksi	Ekler
-------	-----------	----------	-------------------------	-----------------------	--------------	-------

5. Metrikler ve Hedefler

5.1. Sektör Bazlı Metrikler

5.1.2. Enerji Yönetimi

Operasyonel maliyetler ve çevresel etki açısından kritik öneme sahip olan enerji tüketimini optimize etmek amacıyla, lojistik operasyonlarda "Fiber-K" modeli önceliklendirilmekte; tesis yatırımlarında ise enerji verimliliği yüksek modern makine ve ekipman tercihleri ile sürdürülebilir uygulamalara odaklanılmaktadır.

Enerji tüketimindeki yıllık değişim; Denizli Fabrikası'nın tarımsal tedarik zinciri dönüşüm stratejisi doğrultusunda 31 Temmuz 2024 itibarıyla devredilmesinden kaynaklanmaktadır.

5.1.3. Su Yönetimi

Tarımsal üretimin temel girdisi olan suyun verimli kullanımı, Şirketin sürdürülebilirlik yaklaşımının merkezinde yer almaktadır. Sözleşmeli tarım modelimizde dijital sulama optimizasyon istasyonları ve damla sulama gibi yöntemlerle suyun etkin kullanımı teşvik edilmektedir.

WRI Aqueduct Su Riski Atlası verilerine göre, Şirketin operasyonel sahaları ve tarımsal tedarik coğrafyası arasında su stresi açısından belirgin farklılıklar bulunmaktadır. Stratejik öneme sahip Şanlıurfa ve Çukurova bölgeleri; düzensiz yağış rejimi, artan ortalama sıcaklıklar ve yükselen sulama talebi nedeniyle anlamlı düzeyde su stresi riski barındırdığı değerlendirilmektedir. Bu durumun orta-uzun vadede suya erişim koşulları, maliyetler ve operasyonel süreklilik üzerinde baskı oluşturabileceği öngörülmektedir. Buna karşın, çay peletleme faaliyetlerimizin yürütüldüğü Rize, Doğu Karadeniz'in yüksek yağış rejimi sayesinde düşük riskli bölge kategorisinde yer almaktadır.

Tablo 17 - SASB Enerji Yönetimi

Metrik (SASB Kodu: FB-AG-130a.1)	Birim	Konsolide Toplam	
		2024	2025
Tüketilen Toplam Enerji (Operasyonel)	kWh	32.383.320	2.013.889
Tüketilen Toplam Enerji Yoğunluğu (Operasyonel)*	kWh/ton	71,43	4,56
Şebeke Elektrikliği Yüzdesi	%	100	100
Yenilenebilir Enerji Yüzdesi	%	-	-

Tablo 18 - SASB Su Yönetimi

Metrik (SASB Kodu: FB-AG-140a.1)	Birim	Konsolide Toplam	
		2024	2025
Çekilen Toplam Su	m³	29.390.004	13.202.623
Çekilen Toplam Su Yoğunluğu**	m³/ton	64,83	29,9
Alıcı Ortama Deşarj Edilen / Tüketilen Toplam Su	m³	29.390.004	13.202.623
Yüksek Su Stresi Olan Bölgelerden Çekilen Su	%	99,9	99,9

* Konfrut'un 2025 yılı Faaliyet Raporu'nun 27. sayfasında yer alan toplam satış hacmi verisine göre yoğunluk hesaplaması yapılmıştır.

Giriş	Yönetişim	Strateji	Risk ve Fırsat Yönetimi	Metrikler ve Hedefler	TSRS Endeksi	Ekler
-------	-----------	----------	-------------------------	-----------------------	--------------	-------

5. Metrikler ve Hedefler

5.1. Sektör Bazlı Metrikler

5.1.4. Arazi Kullanımı ve Biyoçeşitlilik

Sürdürülebilir arazi yönetimi, Konfrut'un faaliyetlerinin temelini oluşturur. Şirket, sözleşmeli tarım modeliyle, mülkiyeti çiftçilerine ait olan arazilerde biyoçeşitliliği koruyan ve toprak sağlığını gözeten uygulamaları teşvik etmektedir.

Tablo 19 - SASB Arazi Kullanımı ve Biyoçeşitlilik

Metrik (SASB Kodu: FB-AG-140a.1)	Birim	Konsolide Toplam	
		2024	2025
Toplam Aktif Üretim Alanı (Sözleşmeli)	Hektar	4.000	4.000
Sürdürülebilir Tarım Uygulamaları Kapsamındaki Arazi Yüzdesi	%	100	100

5.1.5. Gıda ve İş Sağlığı Güvenliği

Gıda güvenliği, Konfrut'un tüm değer zincirinde en yüksek önceliğe sahiptir. Şirket, kalite kontrol ve izlenebilirlik sistemleriyle riskleri yönetmektedir. 2025 yılı itibarıyla Şirket genelinde herhangi bir ürün geri çağırma vakası yaşanmamıştır. Konfrut GAP ve Konfrut Çukurova için 2025'te BRC sertifikası alınmış olup 2026 dönemi için ise ISO 22000 Gıda Güvenliği Yönetim Sistemi sertifikasının alınması hedeflenmektedir.

Çalışanların sağlığı ve güvenliği, "sıfır iş kazası" hedefiyle yönetilmektedir. Bu alandaki metriklerin sistematik olarak toplanması ve raporlanması için altyapı geliştirme çalışmaları devam etmektedir.

Tablo 20 - Geri Çağırma Oranları

Metrik (SASB Kodu: FB-AG-250a.3)	Birim	Konsolide Toplam	
		2024	2025
Geri Çağırma Sayısı	adet	0	0
Geri Çağrılan Ürün Miktarı	ton	0	0

Giriş	Yönetişim	Strateji	Risk ve Fırsat Yönetimi	Metrikler ve Hedefler	TSRS Endeksi	Ekler
-------	-----------	----------	-------------------------	-----------------------	--------------	-------

5. Metrikler ve Hedefler

5.2. TSRS Tarafından Zorunlu Kılınan Metrikler

5.2.1. Dönem Yatırımları ve Sürdürülebilirlik Odaklı Sermaye Harcamaları

Konfrut yatırımlarını iklim değişikliğine adaptasyonu gözeterek verimlilik odağında gerçekleştirir. Sürdürülebilir büyüme vizyonu ile hareket eden Konfrut, 2025 yılında 110 milyon TL tutarında duran varlık yatırımı gerçekleştirmiştir. Bu yatırımların 32 milyon TL'lik kısmı teşvikli yatırım harcamalarından oluşmaktadır.

Operasyonel verimliliği artırmak amacıyla Tarımsal Lojistik iş birimi kapsamında, hafifletilmiş yapısıyla yüksek taşıma kapasitesi sunan 10 adet yenilenen tasarıma sahip fiber havuz yatırımı gerçekleştirmiştir. Tedarik zincirinin tamamında uçtan uca dijitalleşme hedefi doğrultusunda ise yazılım ve dijital uygulama yatırımları kararlılıkla sürdürülmektedir.

Tablo 21 – Finansal Metrikler

Metrik	Birim	Konsolide Toplam	
		2024	2025
2025 CapEx	mn TL	76	109
2025 OpEx	mn TL	222	308
İklimle ilgili CapEx	mn TL	-	34
İklimle ilgili OpEx	mn TL	49	87

5.2.2. Sürdürülebilirlik Odaklı Faaliyetlerin Kârlılığa Katkısı

Döngüsel ekonomi ve düşük karbonlu lojistik modeli kapsamında yürütülen faaliyetler, 2025 yılında ölçülebilir finansal katkılar üretmiştir:

Fiber-K modeli, hafifletilmiş fiber havuzların devreye alınmasıyla her seferde 750 kg daha fazla tarımsal ürün taşınabilmesini mümkün kılmış; bu gelişme hem emisyon azaltımına hem de lojistik maliyet etkinliğine doğrudan katkı sağlamıştır.

Konfrut, döngüsel ekonomi ve düşük karbonlu Fiber-K lojistik modeli kapsamında, ilgili dönemde toplam 43,7 mn faaliyet kârlılık katkısı üretmiştir. Bu operasyonların nakit akışı üzerindeki konsolide etkisi 150 mn nakit girişi ve 126 mn nakit çıkışı olarak gerçekleşmiştir. Söz konusu denge, düşük karbonlu ve döngüsel iş modelinin güçlü bir finansal sürdürülebilirlik zeminine sahip olduğunu teyit etmektedir.

Giriş	Yönetişim	Strateji	Risk ve Fırsat Yönetimi	Metrikler ve Hedefler	TSRS Endeksi	Ekler
-------	-----------	----------	-------------------------	-----------------------	--------------	-------

5. Metrikler ve Hedefler

5.3. İşletme Tarafından Tanımlanan Metrikler

5.3.1. Tedarik Zinciri Metrikleri

Tedarik zincirinin çevresel ve sosyal etkilerini yönetmek, Şirket iş modelinin temelini oluşturmaktadır. Bu vizyon doğrultusunda, çiftçilerin tarımsal üretim süreçlerine kapsamlı destekler sunan Konfrut, sektörde bir ilk olan "Tam Kapsamlı Sözleşmeli Tarım Modeli" ile üreticilerle uzun vadeli ve sürdürülebilir iş birlikleri kurmaktadır. Model kapsamında çiftçilerin bilinçli ve verimli bir üretim yapmasını sağlayan Konfrut; hasat mekanizasyonu ve IoT teknolojilerini kullanıma sunarak emek yoğun tarım sektörüne inovatif bir yaklaşım kazandırmaktadır. Toprağın üretime hazır hale getirilmesinden hasat süreci boyunca uzman Konfrut agronomistleri sahada üreticilere birebir rehberlik etmekte; böylece hem hasat verimliliğinin artırılması hem de ekolojik tarım yöntemlerinin yaygınlaşması için gereken teknik destek sağlanmaktadır.

Tablo 22 – Tedarik Zinciri

Metrik	Birim	Konsolide Toplam	
		2024	2025
Sözleşmeli Tarım Kapsamı			
Toplam Çiftçi Sayısı	kişi	800	800
Toplam Tarım Alanı	dekar	40.000	40.000
Sürdürülebilir Tarım Projeleri			
Organik/Kalıntsız Çilek Projesi Alanı	dekar	4.081	3.970
Rainforest Alliance Sertifikalı Çay Alım Oranı*	%	63	59

* Rainforest Alliance Sertifikalı Çay Alım Oranı metriği, Konfrut'un Rize'nin İyidere ilçesinde bulunan çay lifi peletleme tesisinin operasyonlarına özgüdür.



Çiftçi Sözü: Toprağı Korumak, Geleceği Büyütmek!

Konfrut'un geleceğe yön veren sürdürülebilir tarım stratejisi ve "Tam Kapsamlı Sözleşmeli Tarım Modeli"ni, toplumun gelişimine katkı sağlayan güçlü bir sosyal sorumluluk projesine dönüştürmüştür.

Çiftçi Sözü kapsamında iş birliği yapılan çiftçilere sunulan teknik destekler, hasat mekanizasyonu, IoT cihazları ve toprağa saygılı bilinçli üretim yaklaşımı tek bir vizyonda birleştirilmektedir. Tarım sektöründeki gelişimin, yerel çiftçinin teknoloji ve bilgiyle güçlendirilmesinden geçtiği bilinciyle hareket eden Konfrut, bu hareketi **'Toprağı Korumak, Geleceği Büyütmek!'** vizyonu ile vurgulamaktadır. **'Çiftçi Sözü'**, yalnızca bir üretim modeli değil, toprağın bereketini gelecek nesillere taşıma sözüdür.

Şirketin sözleşmeli tarım modeli kapsamında üreticilere sağlanan finansal ve aynı destekler, tedarik sürekliliği ile kalite güvence mekanizmasının önemli bir unsurunu oluşturmaktadır. 2025 yılında üreticilere sağlanan nakdi ve aynı desteklerin toplam büyüklüğü 280 milyon TL seviyesine ulaşmıştır. Söz konusu destekler, sürdürülebilir tarım uygulamalarının yaygınlaştırılması, üretim kalitesinin korunması ve iklim kaynaklı operasyonel kırılganlıkların azaltılması açısından tedarik zinciri dayanıklılığına katkı sunmaktadır.

Konfrut, 2025 yılı boyunca sözleşmeli çiftçilerinin hem tarım arazileri hem de yetiştirdikleri ürünler için ulusal ve uluslararası kalite standartlarına uyum sağlamalarına öncülük etmiştir. Yıl boyunca yürütülen sertifikalandırma süreçleri kapsamında 506 çiftçi ve 25.620 dekar üretim alanı için çalışma sağlanmıştır. Konfrut'un sağladığı destekler ve sertifikasyon çalışmaları; sürdürülebilir tarım uygulamalarının yaygınlaştırılmasına, üretim kalitesinin korunmasına ve iklim kaynaklı operasyonel kırılganlıkların azaltılmasına katkı sağlayarak Şirketin tedarik zinciri dayanıklılığını desteklemekte, yurt içinde üretilen ürünlerin küresel pazarda değer kazanmasını sağlamaktadır.

Çiftçi Sözü uygulaması ve sürdürülebilir tarım projelerine dair daha detaylı bilgi 2025 yılı Faaliyet Raporu'nda verilmiştir.

Giriş	Yönetişim	Strateji	Risk ve Fırsat Yönetimi	Metrikler ve Hedefler	TSRS Endeksi	Ekler
-------	-----------	----------	-------------------------	-----------------------	--------------	-------

5. Metrikler ve Hedefler

5.3. İşletme Tarafından Tanımlanan Metrikler

5.3.2. Atık Yönetimi ve Döngüsel Ekonomi

"Sıfır Atık" prensibiyle faaliyet gösteren Konfrut, tarımsal ve endüstriyel süreçlerde ortaya çıkan yan ürünleri ekonomiye geri kazandırarak döngüsel bir iş modeli uygulamaktadır.

Tablo 23– Atık Yönetimi ve Döngüsel Ekonomi

Metrik	Birim	Konsolide Toplam	
		2024	2025
Ekonomiye Geri Kazandırılan Yan Ürünler Toplamı:	ton	26.908	40.593
- Kabuk	ton	14.128	4.737
- Posa	ton	9.881	35.280
- Çekirdek	ton	2.899	576
Satışı Gerçekleştirilen Çay Lifi	ton	9.500	9.368

5.4. Metrik Değişikliği ve Yeni Metrik Tanımlanması

Konfrut'un sürdürülebilirlik ve iklim performansının izlenmesinde kullanılan metrikler, TSRS gereklilikleri ve Şirketin faaliyetlerinin niteliği dikkate alınarak belirlenmektedir. Raporlama dönemi itibarıyla kullanılan metriklerin tanımında, kapsamlarında veya hesaplama yöntemlerinde önemli bir değişiklik yapılmamıştır. Kullanılan metrikler; sera gazı emisyonları, enerji ve yakıt tüketimi ile tarımsal faaliyetlere ilişkin operasyonel verilere dayanmaktadır.

İlgili dönemde, iklimle bağlantılı risk ve fırsatların izlenmesini desteklemek amacıyla mevcut veri toplama ve izleme çalışmaları sürdürülmüş; ancak önceki dönemlerle karşılaştırılabilirliği etkileyecek şekilde yeni bir metrik tanımlanmamış ve mevcut metriklerin metodolojisinde önemli bir revizyon gerçekleştirilmemiştir.

Konfrut, sürdürülebilirlik metriklerini veri kalitesi, operasyonel gelişmeler ve yürürlükteki mevzuat gereklilikleri doğrultusunda periyodik olarak gözden geçirmektedir. İlerleyen dönemlerde ihtiyaç duyulması halinde yeni metriklerin belirlenmesi veya mevcut metriklerin kapsamının güncellenmesi değerlendirilebilecektir. Mevcut raporlama dönemi kapsamında ise metriklerde önemli bir değişiklik veya yeni bir metrik tanımlaması yapılmamıştır.

5.5. Hedefler

Konfrut, sürdürülebilirlik performansını sürekli iyileştirmeye yönelik kararlılığının bir parçası olarak, temel sürdürülebilirlik alanlarında somut ve ölçülebilir stratejik hedefler belirleme aşamasındadır. Bu sürecin nihai amacı, Şirketin uzun vadeli değer yaratma kapasitesini ve sürdürülebilir büyümesini desteklemektir. Öncelikli olarak, 2030 yılı emisyon azaltım stratejisine temel teşkil etmek üzere 2024 yılı raporlama dönemine ait SGE envanteri oluşturularak temel yıl olarak belirlenmiştir ve bu çalışmalar 2025 yılı için de gerçekleştirilmiştir. Şirketin bu kapsamdaki somut hedeflerinin, ilerideki raporlama dönemleri itibarıyla nihai hale getirilerek kamuya açıklanması planlanmaktadır .

Giriş	Yönetişim	Strateji	Risk ve Fırsat Yönetimi	Metrikler ve Hedefler	TSRS Endeksi	Ekler
-------	-----------	----------	-------------------------	-----------------------	--------------	-------

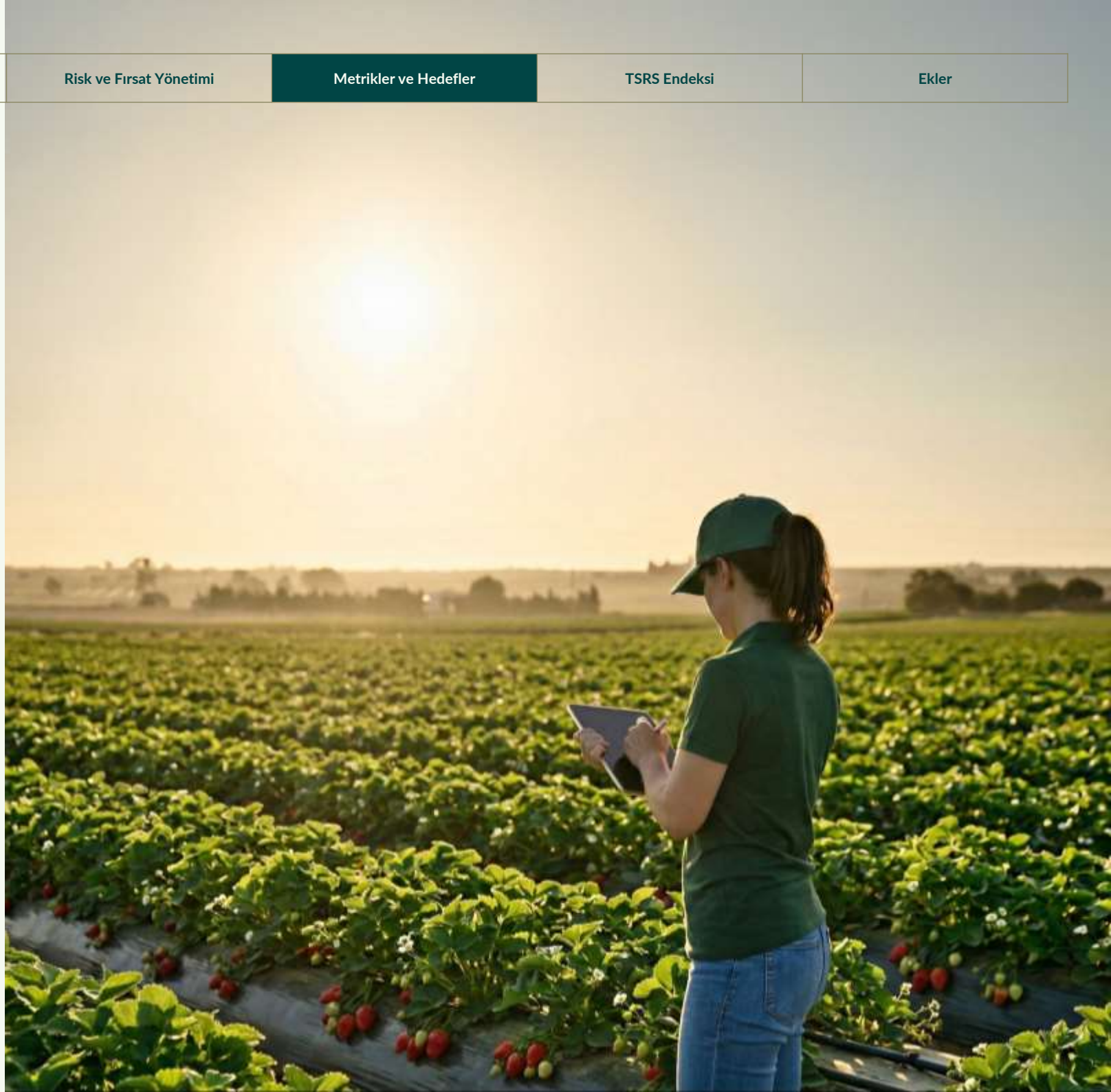
6. İç Karbon Fiyatları

Konfrut, raporlama dönemi itibarıyla resmi olarak tanımlanmış ve karar alma süreçlerinde kullanılan bir iç karbon fiyatlandırma mekanizması uygulamamaktadır. Şirket bünyesinde yürütülen risk yönetimi, strateji ve finansal değerlendirme süreçlerinde karbon fiyatına dayalı bir iç fiyat varsayımı kullanılmamaktadır. Şirketin faaliyetlerinin ağırlıklı olarak tarımsal üretim, tarımsal tedarik zinciri yönetimi ve tarımsal ürün ticareti kapsamında yer alması ve doğrudan karbon fiyatlandırma mekanizmalarına tabi sektörler arasında bulunmaması nedeniyle, mevcut durumda iç karbon fiyatlandırma uygulamasına ihtiyaç duyulmamaktadır. Bununla birlikte, ulusal ve uluslararası karbon fiyatlandırma mekanizmalarına ilişkin düzenleyici gelişmeler Şirket tarafından izlenmektedir.

7. Raporlama Döneminden Sonraki Olaylar

Raporlama döneminin bitimini takiben, Konfrut Tarım A.Ş.'nin sürdürülebilirlik performansını, iklimle ilgili risk ve fırsatlarını veya bu raporda yer verilen açıklamaları önemli düzeyde etkileyebilecek herhangi bir olay gerçekleşmemiştir.

Bu tarihten sonraki süreçte Şirket faaliyetleri normal iş akışı çerçevesinde devam etmiş; iklimle ilgili risk yönetimi, emisyonların izlenmesi ve sürdürülebilirlik uygulamalarına yönelik çalışmalar planlandığı şekilde sürdürülmüştür.



8. TSRS Endeksi

TSRS Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporu



Konfrut

Giriş	Yönetişim	Strateji	Risk ve Fırsat Yönetimi	Metrikler ve Hedefler	TSRS Endeksi	Ekler
-------	-----------	----------	-------------------------	-----------------------	--------------	-------

8. TSRS Endeksi

TSRS 1: Sürdürülebilirlikle İlgili Finansal Bilgilerin Açıklanmasına İlişkin Genel Hükümler

Temel İçerik	Standart Maddesi	İlgili Açıklamanın Bulunduğu Bölüm	İlgili Açıklamanın Bulunduğu Sayfa Aralığı
Yönetişim	27-a	Yönetişim	14-17
	27-b		
Strateji	29	Strateji	18-28
	30		
	32		
	33		
	34-a		
	34-b		
	35-c, 36, 37, 38		
	35-d		
Risk Yönetimi	44-a	Risk ve Fırsat Yönetimi	29-33
	44-b		
	44-c		
Metrikler ve Hedefler	46	Metrikler ve Hedefler	33-39
	51 a-g		

TSRS 2: İklimle İlgili Açıklamalar

Temel İçerik	Standart Maddesi	İlgili Açıklamanın Bulunduğu Bölüm	İlgili Açıklamanın Bulunduğu Sayfa Aralığı
Yönetişim	6 a-b	Yönetişim	14-17
Strateji	9 a-e	Strateji	18-28
	10 a-d		
	13 a-b		
	14 a-c		
	15 a-b		
	16 a-d		
	21 a-c		
	22 a-b		
Risk Yönetimi	25 a-c	Risk ve Fırsat Yönetimi	29-33
Metrikler ve Hedefler	28 a-c	Metrikler ve Hedefler	33-39
	29 a-g		
	33 a-h		
	34 a-d		
	36 a-e		

9. Ekler

TSRS Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporu

Konfrut

Giriş	Yönetişim	Strateji	Risk ve Fırsat Yönetimi	Metrikler ve Hedefler	TSRS Endeksi	Ekler
-------	-----------	----------	-------------------------	-----------------------	--------------	-------

9.1 Kısaltmalar ve Terimler İndeksi

Kısaltma	Açılımı / Türkçe Karşılığı	Açıklama
BRC	British Retail Consortium	Gıda güvenliği yönetim sistemleri için uluslararası sertifikasyon standardı.
CapEx	Capital Expenditures / Sermaye Harcamaları	Varlık alımı veya modernizasyon gibi uzun vadeli yatırımlar.
ÇSY	Çevresel, Sosyal ve Yönetişim	Sürdürülebilirlik raporlamasında dikkate alınan üç temel alan (ESG karşılığı).
Çiftçi Sözü	Çiftçi Sözü – Toprağı Koru, Geleceği Büyüt	Konfrut'un çiftçilerle gerçekleştirdiği sözleşmeli tarım modeli kapsamında devreye aldığı toprağı koruyan, çiftçiyi destekleyen sürdürülebilir tarım programı.
FB-AG	Agricultural Products Standard (SASB)	SASB Tarım Ürünleri sektörüne ait açıklama kodu.
FB-PF	Processed Foods Standard (SASB)	SASB İşlenmiş Gıdalar sektörüne ait açıklama kodu.
Fiber-K	Fiber-K Modeli	Konfrut'un gıda ve tarım ürünlerine uygun fiber havuzlarla gerçekleştirdiği taşımacılık modeli.
GHG	Greenhouse Gas / Sera Gazı	Atmosferde ısı tutma özelliğine sahip gazlar (CO ₂ , CH ₄ , N ₂ O vb.).
Hot House World (HHW)	NGFS Fiziksel Etki Senaryosu	Küresel sıcaklık artışının 2,6–3,2°C olacağı senaryo.
IEA NZE 2050	International Energy Agency – Net Zero Emissions by 2050	2050 yılına kadar net sıfır karbon hedefini esas alan senaryo.
IoT Teknoloji	Internet of Things - IoT	Tarım arazilerine konumlandırılan sensörler ile arazisinin sıcaklık, nem, ışık vb. değerlerinin tespit edilmesini ve yetişen ürünün ihtiyaçlarının belirlenmesinde kullanılan dijital tabanlı teknoloji.
KAP	Kamuyu Aydınlatma Platformu	Türkiye’de halka açık şirketlerin resmi duyuru platformu.
KGK	Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu	TSRS standartlarını yayımlayan yetkili kurum.
kWh	Kilovat Saat	Enerji tüketim birimi.
NGFS	Network for Greening the Financial System	İklim finansmanı alanında çalışan merkez bankaları ağı.
NZE	Net Zero Emissions	Net sıfır emisyon hedefini ifade eder.
OpEx	Operational Expenditures / Faaliyet Giderleri	Günlük operasyonel harcamalar.
SASB	Sustainability Accounting Standards Board	Sektörel bazda sürdürülebilirlik göstergelerini belirleyen kuruluş.
SGE	Sera Gazı Emisyonu	Atmosferde ısı tutma özelliğine sahip gazlar (CO ₂ , CH ₄ , N ₂ O vb.).
SuccessFactors	Başarı Kriterleri	SAP’nin insan kaynakları yazılımı.
SPK	Sermaye Piyasası Kurulu	Sermaye piyasalarını düzenleyen kurum.
tCO ₂ e	Ton Karbondioksit Eşdeğeri	Sera gazlarının CO ₂ eşdeğeri cinsinden ölçüm birimi.
TSRS	Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları	KGK tarafından yayımlanan ulusal sürdürülebilirlik raporlama standartları.
WRI	World Resources Institute	Su stresi ve doğal kaynak verilerini yayımlayan uluslararası araştırma enstitüsü.

9.2. Sera Gazı Emisyon Faktörleri

Kapsam 1 Kaçak Gazlar		
Gaz Tipi	KIP (GWP)	Referans
CO2	1	IPCC Assessment Report 6
HCFC-32 (R32)	771	IPCC Assessment Report 6
HFC-125	3740	IPCC Assessment Report 6
HFC-134a (R134a)	1530	IPCC Assessment Report 6
HFC-143a	5810	IPCC Assessment Report 6
HFC-227ea	3600	IPCC Assessment Report 6
R600A	0,06	IPCC Assessment Report 6
R404A	3943	IPCC Assessment Report 6
R410A	2256	IPCC Assessment Report 6

Kapsam 1 – Hareketli Yanma				
Emisyon Kaynağı	CO ₂ (kg CO ₂ /TJ)	CH ₄ (kg CH ₄ /TJ)	N ₂ O (kg N ₂ O/TJ)	Referans
Dizel	74,1	0,0039	0,0039	IPCC 2006, Volume 2, Chapter 3, Table 3.2.1-3.2.2
Benzin	69,3	0,025	0,008	IPCC 2006, Volume 2, Chapter 3, Table 3.2.1-3.2.2
Off-Road Motorin	74,1	0,00415	0,0286	IPCC 2006, Volume 2, Chapter 3, Table 3.3.1

Kapsam 1 – Sabit Yanma				
Emisyon Kaynağı	CO ₂ (kg CO ₂ /TJ)	CH ₄ (kg CH ₄ /TJ)	N ₂ O (kg N ₂ O/TJ)	Referans
Jeneratör- Dizel	74,1	0,003	0,0006	IPCC 2006, Volume 2, Chapter 2, Table 2.4
Doğalgaz	56,1	0,001	0,0001	IPCC 2006, Volume 2, Chapter 2, Table 2.4

Kapsam 2 – İthal Edilen Elektrik		
Emisyon Kaynağı	tCO ₂ e/MWh	Referans
Şebeke Elektrik Tüketimi	0,434	Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığı

TSRS Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporu

Konfrut Tarım A.Ş.

Cevizli Mahallesi Zuhul Caddesi Ritim İstanbul AVM
A3 Blok Apt No: 46C/182 Maltepe/İstanbul

Tel: +90 216 545 68 68

info@konfrut.com.tr
www.konfrut.com.tr

TSRS Raporlama Danışmanlığı



Life İklim ve Enerji Ltd. Şti.

Oğuzlar Mah. 1377. Sk. No:19/9, 06520, Balgat, Çankaya/Ankara
Tel: +90 312 481 21 42

www.life-climate.com



Konfrut



Konfrut Tarım

Konfrut