



LORAS HOLDİNG A.Ş. 2025

TSRS UYUMLU SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK RAPORU

Raporlama Dönemi: 1 Ocak 2025 – 31 Aralık 2025

Yayın Tarihi: 2026

İçindekiler

1. GENEL BİLGİLER.....	5
Loras Holding	5
Faaliyetlerimiz	7
Kurumsal Vizyon ve Misyon	11
Kurumsal Vizyonumuz	11
Kurumsal Misyonumuz.....	11
RAPOR HAKKINDA.....	11
Raporlama Kapsamı ve Sınırları	11
Raporlama Standartları ve Geçiş Muafiyetleri	11
TSRS Bazlı Faaliyet Metrikleri	11
KURUMSAL VE ORGANİZASYONEL BİLGİLER	13
Şirketin Sermaye ve Ortaklık Yapısı.....	13
Doğrudan veya Dolaylı İştirakler ve Pay Oranları	14
Şirketin Organizasyon Yapısı	15
Yönetim Kurulu Üyeleri	17
Yönetim Kurulu Komiteleri	18
Üst Düzey Yönetim.....	21
YATIRIMLAR VE ÜRETİM KAPASİTESİ.....	21
2025 Yılı Yatırımları	21
Üretim Kapasitesi.....	24
Makine Üretimi – İmaş Makina Sanayi A.Ş.	24
Gıda – Selva Gıda Sanayi A.Ş.....	25
Gayrimenkul Portföyü – Adese Gayrimenkul Yatırım A.Ş.	26
İhracat Performansı.....	27
Araştırma ve Geliştirme Faaliyetleri.....	28
Makine Üretiminde Ar-Ge.....	28
Gıda Alanında Ar-Ge	29
Gayrimenkul ve İnşaat Sektöründe İş Geliştirme Faaliyetleri	29
Yenilenebilir Enerji Yatırımları	30
İmaş Makina Güneş Enerji Sistemi	30
Adese Gayrimenkul ve Selva Gıda GES Yatırımları	31

Norm Batarya Enerji Depolama Sistemleri	33
ÇALIŞANLARIMIZ	34
İstihdamın Niteliği ve Kadro Yapısı	34
Cinsiyet ve Çalışma Şekli.....	35
Yaş ve Kıdem Dağılımı	35
İşe Giriş ve İşten Ayrılma	36
İnsan Kaynakları Politikası ve Kurumsal Kültür	37
İnsan ve Kurumsal Kültür	37
Gelişim, Eğitim ve İş Güvenliği.....	37
Sürdürülebilirlik Perspektifiyle İnsan Yönetimi.....	38
HİSSEDARLAR	39
Genel Kurul Toplantıları	39
Kamuyu Aydınlatma Platformu (KAP) Bildirimleri	39
Kurumsal Web Sitesi Üzerinden Bilgilendirme.....	40
Kurumsal Yönetim İlkeleri Uyum Raporu	40
2025 Yılı Paydaş İletişim Faaliyetleri	40
İletişim Kanallarına Göre Dağılım	41
Görüşme Konularına Göre Dağılım	41
2024-2025 Karşılaştırması	42
Yatırımcı İlişkileri Yönetimi.....	42
YÖNETİŞİM	43
Yönetim Yapısı ve Gözetim Mekanizması.....	43
Komite Yapısı ve Karar Alma Süreci	43
Üst Yönetim ve Operasyonel Uygulama	44
Gözetim, Kontrol ve Raporlama Mekanizması	45
Risk Yönetimi Yaklaşımı	45
Etik Yönetim ve Uyum	46
STRATEJİ	47
Geçiş Planı ve Öncelikli Hedefler	47
İklimle Bağlantılı Öncelikli Riskler	50
Enerji Kesintisi ve Dalgalanma Riski	50
Kuraklık ve Su Kısıtlılığı Riski	51
Tedarik Zincirinde İklimsel Aksama ve Nakliye Belirsizliği Riski.....	52
Düşük Karbonlu Ekonomiye Geçiş Riski.....	53

İklimle Bağlantılı Öncelikli Fırsatlar	53
Yenilenebilir Enerji ve Enerji Verimliliği	54
Yeşil Finansmana ve Teşviklere Erişim.....	55
Düşük Karbonlu Ürün ve Hizmet Portföyü	56
Önemlilik.....	56
İklim Risk Ve Fırsatlarına Yönelik Senaryo Temelli, Değerlendirme Yaklaşımı.....	58
RİSK YÖNETİMİ.....	74
Risk Yönetim Süreci.....	74
Yönetim Kurulu Gözetimi ve Stratejik Yönlendirme.....	75
Komite Yapısı ve Kurumsal Sorumluluklar	75
İç Kontrol ve Operasyonel İzleme Sistemleri	76
METRİKLER VE HEDEFLER	77
Sera Gazı Emisyonlarının Ölçümü ve Raporlanması.....	77
Kurumsal Sınırların Belirlenmesi.....	78
Enerji ve Emisyon Hedefleri	79
Sermaye Harcamaları	80
Çevresel Kaynak Yönetimi.....	83
Su Yönetimi.....	83
Atık Yönetimi.....	84
İç Karbon Fiyatlaması.....	85
Döngüsel Ekonomi Yaklaşımı.....	85
EKLER.....	87

1. GENEL BİLGİLER

Temel Şirket Bilgileri

Ticaret Unvanı	Loras Holding Anonim Şirketi
Ticaret Sicil Numarası	19645
Merkez Adresi	Musalla Bağları Mh. Kule Cd. Kule Plaza Kat: 36 Selçuklu/KONYA
Telefon	+90 (332) 221 39 99
Faks	+90 (332) 221 39 69
E-posta	info@lorasholding.com.tr
Web Sitesi	www.lorasholding.com.tr
Borsa	Borsa İstanbul Ana Pazar

Loras Holding

Loras Holding, kökleri Konya'ya dayanan ve çok sektörlü yatırım yapısı ile faaliyetlerini sürdüren köklü bir holding organizasyonudur. Holding; makine üretimi, gıda, gayrimenkul ve inşaat, enerji ve bilişim alanlarında faaliyet gösteren bağlı ortaklıkları aracılığıyla, çeşitlendirilmiş ve entegre bir iş modeliyle değer üretmektedir. Portföyünü yüksek büyüme potansiyeline sahip sektörlerde konumlandıran Loras Holding, sürdürülebilir büyüme, verimlilik ve istikrarı iş geliştirme stratejisinin temel unsurları olarak benimsemektedir. Bu yaklaşım, holding bünyesindeki şirketlerin yalnızca finansal performansını değil; operasyonel dayanıklılığını, kurumsal yönetim kapasitesini ve uzun vadeli rekabet gücünü de desteklemektedir.

Holding'in organizasyon yapısı, farklı sektörlerde faaliyet gösteren iştiraklerin merkezi bir yönetim anlayışıyla desteklenmesine dayanmaktadır. 31.12.2025 itibarıyla Loras Holding; Adese Gayrimenkul Yatırım A.Ş., Loras İnşaat A.Ş., Selva Gıda Sanayi A.Ş. ve diğer bağlı ortaklıklarıyla faaliyetlerini sürdürürken, makine üretimi, gıda, gayrimenkul ve inşaat alanlarındaki ana faaliyetlerine ek olarak bilişim, dış ticaret ve enerji alanlarında da grup şirketleri üzerinden destekleyici bir yapı oluşturmaktadır. Belya Turizm İnş. Enerji Bilişim San. Tic. A.Ş. bilişim ihtiyaçlarına yönelik katkı sunarken, Big Power Enerji Hizmetleri A.Ş. ve Big Power Elektrik Üretim A.Ş. enerji yatırımları kapsamında grup yapılanmasında yer almaktadır. Bu yapı, Holding'in faaliyet alanları arasında sinerji oluşturmaya, kaynaklarını daha etkin kullanmasına ve stratejik büyüme hedeflerini bütüncül biçimde yönetmesine imkân sağlamaktadır.

Loras Holding'in gıda sektöründeki faaliyetleri Selva Gıda Sanayi A.Ş. bünyesinde yürütülmektedir. Holding'in ilk iştiraklerinden biri olan Selva Gıda, un üretimiyle başladığı faaliyetlerini makarna ve irmik üretimiyle genişleterek bugün yenilikçi ve fonksiyonel ürünleriyle hem yurt içinde hem de uluslararası pazarlarda tanınan güçlü bir marka konumuna ulaşmıştır. Makine üretim alanında ise grup şirketleri yüksek katma değerli üretim, teknoloji odaklı gelişim ve sanayi altyapısının güçlendirilmesine katkı sunmaktadır. Gayrimenkul ve inşaat alanında yürütülen faaliyetler, varlık yönetimi ve proje geliştirme perspektifiyle sürdürülürken; bilişim ve enerji yatırımları ise grubun dönüşüm kapasitesini destekleyen stratejik tamamlayıcı unsurlar olarak öne çıkmaktadır.

Loras Holding, sürdürülebilirlik yaklaşımını yalnızca çevresel performansla sınırlı görmeyip; yönetim, insan kaynağı, dijitalleşme, enerji verimliliği ve operasyonel etkinlik başlıklarıyla birlikte ele almaktadır. 2024 raporlama döneminde enerji yönetimi, yenilenebilir enerjiye geçiş, dijital analiz sistemleriyle enerji kullanımının izlenmesi ve kaynak verimliliğinin artırılması temel öncelik alanları arasında yer almıştır. Aynı dönemde grup genelinde dijital dönüşüm uygulamaları da güçlendirilmiş; e-Defter, e-Fatura, e-İrsaliye, üretim takip ve veri güvenliği altyapılarına yönelik çalışmalarla operasyonel süreçlerin daha izlenebilir ve verimli hale getirilmesi hedeflenmiştir. 2025 yılında da bu yaklaşımın, Holding'in uzun vadeli sürdürülebilirlik vizyonunu destekleyen temel bir yönetim anlayışı olarak devam ettiği değerlendirilmektedir.

İnsan kaynağı, Loras Holding'in sürdürülebilir büyüme modelinin temel bileşenlerinden biridir. 2024 yılı sonunda Holding bünyesinde toplam 689 çalışan görev yapmakta olup, bu çalışanların tamamı kadrolu ve tam zamanlı istihdam edilmektedir. İstihdam yapısının yaklaşık %70'i üretim ve teknik operasyon birimlerinde, %30'u ise yönetim, idari ve destek fonksiyonlarında konumlanmıştır. Aynı dönemde insan kaynakları uygulamaları; liyakat, fırsat eşitliği, etik yönetim, çalışan bağlılığı ve kurumsal güven kültürü ilkeleri doğrultusunda şekillendirilmiştir. 2025 faaliyet döneminde ise paylaştığınız veri doğrultusunda toplam çalışan sayısı 741'e ulaşmış; bu artış, Holding'in faaliyet hacmindeki gelişimi, operasyonel kapasitesindeki genişlemeyi ve çok sektörlü yapısının güçlenmesini yansıtan önemli bir gösterge olmuştur.

Loras Holding'in kurumsal kültürü; açıklık, ekip çalışması, öğrenme isteği ve yeniliğe açıklık değerleri üzerine inşa edilmektedir. Bu doğrultuda çalışanlar, yalnızca operasyonel süreçlerin yürütücüsü olarak değil, aynı zamanda Holding'in sürdürülebilirlik hedeflerine katkı sağlayan temel paydaşlar olarak değerlendirilmektedir. 2024 yılında çalışan gelişimi, kurumsal

performansın ayrılmaz bir unsuru olarak ele alınmış; grup genelinde eğitim, iş sağlığı ve güvenliği ile teknik yetkinlik geliştirme çalışmaları sistematik biçimde sürdürülmüştür. Bu yaklaşımın 2025 yılında da devam etmesiyle birlikte, Loras Holding'in insan odaklı yönetim anlayışını koruyarak kurumsal dayanıklılığını ve geleceğe hazırlık kapasitesini güçlendirdiği görülmektedir.

Faaliyetlerimiz

Loras Holding, çok sektörlü yatırım ve yönetim modeli doğrultusunda faaliyetlerini makine üretimi, gayrimenkul ve inşaat, gıda, enerji ve bilişim alanlarında sürdürmektedir. Holding, iştirak ettiği şirketlere finansman sağlamak, stratejik yönetim hizmetleri sunmak ve iç denetim, hukuk, finansal raporlama ile kurumsal yönetim süreçlerini desteklemek suretiyle grup şirketleri arasında bütünleşik bir çatı organizasyon işlevi görmektedir. Bu yapı sayesinde Loras Holding, farklı sektörlerde faaliyet gösteren iştirakleri arasında sinerji yaratmakta; kaynak tahsisini, büyüme önceliklerini ve sürdürülebilir değer üretimini merkezi bir yaklaşımla yönetmektedir. 2024 sürdürülebilirlik raporunda raporlama sınırlarına makine imalatı, gıda üretimi, gayrimenkul ve inşaat, enerji ve bilişim alanlarının dahil edildiği belirtilirken, 2025 faaliyet raporunda Holding'in makine üretimi, gayrimenkul ve inşaat ile gıda sektörlerinde bağlı ortaklıkları vasıtasıyla faaliyet gösterdiği; enerji ve bilişim alanlarında ise destekleyici ve büyüme odaklı yapılanmalarını sürdürdüğü görülmektedir.

Makine Üretimi

Loras Holding'in makine üretim alanındaki faaliyetleri, bağlı ortaklığı İmaş Makina Sanayi A.Ş. bünyesinde yürütülmektedir. İmaş Makina, Konya Organize Sanayi Bölgesi'nde yaklaşık 56.090 m² açık alan ve 29.285 m² kapalı üretim alanına sahip tesislerinde faaliyet göstermekte; tahıl değirmenciliği, yem değirmenciliği, metal kesim teknolojileri ve çelik konstrüksiyon alanlarında üretim, mühendislik, proje yönetimi, anahtar teslim tesis kurulumu ve satış sonrası hizmetleri kapsayan entegre bir iş modeliyle faaliyet göstermektedir. Şirketin faaliyet yapısı Milleral, Viteral, Cuteral, Sternal ve ProSupport markaları altında yapılandırılmıştır. Bu markalar aracılığıyla Loras Holding, un ve yem üretim tesislerine yönelik yüksek teknolojlili makine çözümleri, testere tezgâhları, çelik konstrüksiyon sistemleri ve satış sonrası teknik destek hizmetleri sunmaktadır.

2025 yılı itibarıyla makine üretimi alanında organizasyonel uzmanlaşmayı artırmak amacıyla yeniden yapılanma adımları atılmış; yem makineleri, değirmen makineleri ve testere makineleri alanlarındaki faaliyetlerin daha odaklı şekilde yönetilmesi amacıyla Viteral Yem Makineleri Sanayi ve Ticaret A.Ş., Milleral Makine Sanayi ve Ticaret A.Ş. ve Cuteral Makine

Sanayi ve Ticaret A.Ş. yapılanmaları öne çıkmıştır. Bu yapılanma, farklı müşteri segmentlerine ve sektör dinamiklerine sahip iş kollarının daha çevik, ölçeklenebilir ve uzmanlaşmış yapılar altında yönetilmesini desteklemektedir. Aynı dönemde İmaş Makina'nın satışlarının önemli bir bölümünün ihracata dayalı olması, makine üretim alanının grup içindeki stratejik önemini artırmaktadır. Ayrıca, güneş enerjisi sistemi yatırımları ve enerji üretim performansı, bu iş kolunda yalnızca üretim kapasitesinin değil, enerji verimliliği ve sürdürülebilirlik yaklaşımının da güçlendirildiğini göstermektedir.

Gayrimenkul ve İnşaat

Gayrimenkul ve inşaat alanındaki faaliyetler, başta Adese Gayrimenkul Yatırım A.Ş. ve Loras İnşaat A.Ş. olmak üzere grup şirketleri aracılığıyla yürütülmektedir. Loras Holding bu alanda düzenli gelir sağlayan ticari gayrimenkuller ile satışa yönelik geliştirilen nitelikli konut projelerini bir araya getiren çeşitlendirilmiş bir portföy yapısına sahiptir. Özellikle Konya ve çevresinde geliştirilen projeler, Holding'in bölgesel uzmanlığını, proje geliştirme kabiliyetini ve varlık yönetimi kapasitesini yansıtmaktadır. 2025 faaliyet raporunda Kulesite AVM ve Ereğli Parksit AVM'nin etkin yönetiminin sürdürüldüğü, kiralama ve sözleşme yenileme süreçleri sonucunda Kulesite AVM'de %100, Ereğli Parksit AVM'de ise %71 doluluk oranına ulaşıldığı belirtilmektedir. Aynı dönemde ziyaretçi sayılarının Kulesite AVM'de 8,5 milyon, Ereğli Parksit AVM'de ise 2,6 milyon kişi olarak gerçekleşmiş olması, grubun gayrimenkul portföyünün ticari canlılığını ve ziyaretçi trafiği üretme kapasitesini göstermektedir.

Proje geliştirme tarafında Zermoram, Arma Renk, Aydın Sanayi ve Ticaret Merkezi, 3. İstanbul ve Poseidon Selimiye gibi projeler öne çıkmaktadır. Zermoram, konut, ticari alan ve sosyal yaşam unsurlarını bir araya getiren çok etaplı karma yaşam projesi niteliği taşıırken; Arma Renk modern şehir yaşamına entegre edilmiş geniş ölçekli bir konut projesi olarak konumlanmaktadır. Aydın Sanayi ve Ticaret Merkezi ise sanayi ve ticaret işlevlerini bir arada barındıran karma proje niteliğiyle dikkat çekmektedir. 2025 yılı portföy verileri, gayrimenkul varlık sayısı ve toplam alan bakımından portföyün büyüdüğünü göstermektedir. Bu kapsamda Loras Holding'in gayrimenkul ve inşaat alanındaki yaklaşımı yalnızca inşai faaliyetlerle sınırlı olmayıp; kira geliri odaklı portföy yönetimi, varlık optimizasyonu, yeni yatırım fırsatlarının değerlendirilmesi ve sürdürülebilir proje geliştirme eksenlerinde şekillenmektedir.

Gıda

Loras Holding'in gıda sektöründeki faaliyetleri, grubun ilk iştiraklerinden biri olan Selva Gıda Sanayi A.Ş. bünyesinde yürütülmektedir. Selva Gıda, 1988 yılında un üretimiyle faaliyete başlamış; daha sonra irmik ve makarna üretimini de portföyüne dahil ederek bugün geniş ürün

çeşitliliğine sahip, yüksek tanınırlıklı ve ihracat gücü yüksek bir gıda şirketine dönüşmüştür. 2025 yılı itibarıyla şirket, Konya Organize Sanayi Bölgesi'nde 34.561 m² alan üzerine kurulu tesislerinde faaliyet göstermekte, bunun 16.382 m²'si kapalı üretim alanından oluşmaktadır. Şirketin kurulu kapasitesi un değirmeninde 125 ton/gün, ırmık değirmeninde 455 ton/gün, makarna üretiminde ise 360 ton/gün düzeyindedir. Kısa ve uzun kesme hatlarına yapılan yatırımlar sonucunda toplam makarna üretim kapasitesi 107.712 ton/yıl seviyesine ulaşmıştır. Ayrıca dört adet 5.000 ton kapasiteli yeni çelik silo ile toplam buğday depolama kapasitesi 25.250 tona çıkarılmıştır.

Selva Gıda'nın faaliyet yapısı, buğday tedarikinden un ve ırmık üretimine, makarna üretiminden paketleme ve lojistiğe, yurtiçi ve yurtdışı satış yönetiminden müşteri memnuniyetine kadar uzanan entegre bir değer zinciri anlayışına dayanmaktadır. Şirket, 15 farklı kategoride 180'in üzerinde ürün çeşidi sunmakta; kısa kesme, uzun kesme, tam buğday makarna, un, ırmık, erişte, şehriye ve fonksiyonel ürün gruplarıyla geniş bir ürün portföyü oluşturmaktadır. 2025 yılında 5 kıtada 57 ülkeye ihracat gerçekleştirilmiş ve toplam ihracat hacmi 25.142 ton olarak kaydedilmiştir. Aynı dönemde toplam sevkiyat 90.061 ton olarak gerçekleşmiş; bunun 25.142 tonu ihracat, 43.033 tonu yurtiçi satış ve 21.886 tonu yan ürün sevkiyatlarından oluşmuştur. Şirketin yatırım odağı ise üretim kapasitesini artırma, otomasyon ve dijitalleşme, enerji verimliliği ve yenilenebilir enerji uygulamaları olmuştur. 2025 döneminde toplam yatırım tutarı 318.904.000 TL olarak gerçekleşmiş; bunun önemli kısmı makarna üretim ve paketleme makine-ekipman yatırımları ile güneş paneli yatırımlarından oluşmuştur. Bu veriler, gıda faaliyetlerinin Loras Holding bünyesinde hem hacim hem de ihracat kabiliyeti bakımından stratejik bir büyüme alanı olduğunu ortaya koymaktadır.

Enerji

Enerji alanı, Loras Holding açısından hem grup şirketlerinin operasyonel verimliliğini destekleyen hem de yeni büyüme alanları oluşturan stratejik bir yatırım başlığı olarak öne çıkmaktadır. 2024 sürdürülebilirlik raporunda enerji sektörünün raporlama kapsamına dahil edildiği, TSRS bazlı faaliyet metriklerinde elektrik üretimi ve enerji depolama başlıklarına da yer verildiği görülmektedir. 2025 faaliyet raporunda ise Holding'in enerji yatırımlarının Big Power Enerji Hizmetleri A.Ş. ve Big Power Elektrik Üretim A.Ş. üzerinden şekillendiği belirtilmektedir. Bu şirketler aracılığıyla özellikle Adese Gayrimenkul Yatırım A.Ş. ve Selva Gıda Sanayi A.Ş.'nin elektrik tüketimlerini karşılamaya yönelik lisanssız yenilenebilir enerji yatırımlarının yapılması planlanmaktadır. Bu modelde üretilen elektriğin öncelikle grup

şirketlerinin tüketiminde kullanılması, tüketim sonrasında kalan kısmın ise şebekeye satılması öngörülmektedir.

2025 faaliyet raporunda ayrıca Adese için 10,2 MW, Selva için ise 9,0 MW seviyesinde yenilenebilir enerji yatırımı yapılmasının mümkün olduğu belirtilmektedir. Big Power Enerji Hizmetleri A.Ş.'nin bu yatırımları finanse etmesi, işletmesi ve belirli bir süre sonunda yap-işlet-devret modeliyle ilgili grup şirketlerine devretmesi planlanmaktadır. Bunun yanında Big Power Enerji Hizmetleri A.Ş.'ye 25.12.2025 tarihinden itibaren geçerli olmak üzere 20 yıl süreli Toplayıcılık Lisansı verilmiş olması, enerji alanındaki faaliyetlerin yalnızca yatırım planı niteliğinde kalmadığını, düzenleyici altyapı ve lisans süreçleri bakımından da somut ilerleme kaydettiğini göstermektedir. Öte yandan İmaş Makina ve Selva Gıda'nın kendi sürdürülebilirlik raporlarında yer alan yenilenebilir enerji ve GES yatırımları da grup genelinde enerji verimliliği, maliyet optimizasyonu ve düşük karbonlu dönüşüm hedeflerinin desteklendiğini göstermektedir.

Bilişim ve Destek Faaliyetleri

Bilişim alanındaki faaliyetler, grup şirketlerinin dijital dönüşümünü, operasyonel entegrasyonunu ve veri güvenliği altyapısını destekleyen tamamlayıcı bir fonksiyon olarak yapılandırılmıştır. 2024 sürdürülebilirlik raporunda bilişim faaliyetlerinin raporlama sınırlarına dahil edildiği belirtilirken, 2025 faaliyet raporunda Belya Turizm İnş. Enerji Bilişim San. Tic. A.Ş.'nin grup şirketlerinin bilişim ihtiyaçlarını karşılamak amacıyla faaliyet yürüttüğü ifade edilmektedir. Belya'nın faaliyet alanı; yazılım geliştirme, donanım ve network altyapılarının iyileştirilmesi, e-süreçlerin yürütülmesi, veri güvenliği çözümleri, üretim takip yazılımları ve konsolide finans yazılımlarının geliştirilmesi gibi başlıklarda yoğunlaşmaktadır. Bu kapsamda e-Defter, e-Fatura ve e-İrsaliye süreçleri, üretim takip yazılımları, dış ticaret ve proje yönetimi modülleri ile yedekleme ve güvenlik altyapıları grup şirketlerinin dijital olgunluğunu desteklemektedir.

Bilişim fonksiyonunun yanı sıra Seleks İç ve Dış Ticaret A.Ş. dış ticaret alanında, İttifak İnşaat Müh. Müt. ve Tic. A.Ş. ise gayrimenkul ve inşaat alanında grup şirketlerine destek sağlayan yapılanmalar arasında yer almaktadır. Bu şirketlerin temel performans hedefleri, Holding'in ana faaliyet alanlarını desteklemek olarak tanımlanmıştır. Dolayısıyla bilişim ve diğer destek faaliyetleri, doğrudan gelir yaratan ana iş kollarının yanında; grup içi koordinasyonu, süreç verimliliğini, dış ticaret kabiliyetini ve dijitalleşme düzeyini güçlendiren tamamlayıcı unsurlar olarak Loras Holding'in çok sektörlü iş modeline katkı sunmaktadır.

Kurumsal Vizyon ve Misyon

Kurumsal Vizyonumuz

"Değerlerimiz ve farklılıklarımızla itibarlı, güçlü ve seçkin bir dünya şirketi olmaktır."

Kurumsal Misyonumuz

Loras Holding'in misyonu; sermaye, teknoloji ve insan yeteneğini bir araya getirerek:

- Verimli ve sürdürülebilir,
- Yenilikçi ve gelişime açık,
- Güven ve istikrarla değer üreten,
- Uluslararası ölçekte işletmeler kurarak tüm paydaşlarımızın ve insanlığın refah ve mutluluğuna katkıda bulunmaktadır.

RAPOR HAKKINDA

Raporlama Kapsamı ve Sınırları

Bu rapor, Loras Holding Anonim Şirketi olarak, Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu (KGK) tarafından yayımlanan Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları (TSRS) ile uyumlu olarak hazırlanan ikinci sürdürülebilirlik raporumuzdur. Rapor, 1 Ocak 2025 – 31 Aralık 2025 tarihleri arasındaki faaliyet dönemini kapsamakta olup Loras Holding'in konsolide finansal tablolarında yer alan doğrudan bağlı ortaklıklarını içermektedir (rapor içerisinde aksi belirtilmedikçe "bağlı ortaklıklar" olarak da kullanılacaktır).

Faaliyet gösterdiğimiz ana sektörler olan makine imalatı, gıda üretimi, gayrimenkul ve inşaat, enerji ve bilişim alanlarındaki tüm operasyonlarımız raporlama sınırlarına dâhildir. Raporun ilerleyen bölümlerinde Loras Holding'in organizasyon yapısına ve bağlı ortaklıklarına ilişkin detaylı bilgilere yer verilmiştir.

Raporlama Standartları ve Geçiş Muafiyetleri

TSRS Bazlı Faaliyet Metrikleri

Raporumuzda sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili finansal bilgilerin açıklanmasında TSRS 1 ve TSRS 2 standartlarının gereklilikleri izlenmiştir. Loras Holding'in faaliyet gösterdiği sektörler için geçerli olan TSRS 2 ciltleri aşağıdaki gibidir:

- TSRS 2 Cilt 2 – Makine İmalatı
- TSRS 2 Cilt 43 – İşlenmiş Gıdalar
- TSRS 2 Cilt 35 – Gayrimenkul Faaliyetleri
- TSRS 2 Cilt 34 – Elektrik Üretimi
- TSRS 2 Cilt 56 – Enerji Depolama

Raporlama sürecinde, 2025 yılına ait finansal tablolarla paralel şekilde, finansal ve sürdürülebilirlik verilerinin aynı muhasebe politikaları, yöntemler ve para birimi (TL) esas alınarak raporlanması sağlanmıştır. Finansal etkilerin kapsamlı olarak değerlendirilmesi amacıyla, TSRS'nin yanı sıra SASB, GRI 2021 Evrensel Standartları ve diğer uluslararası raporlama çerçevelerinden de yararlanılmıştır.

KGK'nın 25.12.2025 tarihli ve 75935942-050.01.04-[01/38488] sayılı Kurul Kararı ile; 2024 hesap döneminde ilk kez TSRS'lere uygun sürdürülebilirlik raporu hazırlayan işletmeler için TSRS 1 "Sürdürülebilirlikle İlgili Finansal Bilgilerin Açıklanmasına İlişkin Genel Hükümler" standardının E4, E5 ve E6(b) paragraflarında düzenlenen ilk yıl geçiş muafiyetleri bir yıl süreyle uzatılmıştır. Bu düzenleme yalnızca 2025 faaliyet dönemine ilişkin sürdürülebilirlik raporlarının hazırlanmasında uygulanacaktır.

Loras Holding, 2024 yılı ilk TSRS uyumlu raporunu hazırlamış bir işletme olarak söz konusu muafiyetlerden 2025 raporlama döneminde de yararlanmaktadır. Her bir muafiyetin kapsamı ve raporumuza yansımaları aşağıdaki tabloda özetlenmiştir:

Paragraf	Muafiyetin Kapsamı	Loras Holding 2025 Uygulaması
E4 Raporlama Süresi / Zamanlama	Sürdürülebilirlik raporunun genel amaçlı finansal raporla eş zamanlı sunulması zorunluluğu bir yıl daha ertelendi. Muafiyet olmasaydı TSRS 1'in 64. paragrafı uyarınca finansal tablolarla eş zamanlı raporlama zorunlu olacaktı.	Loras Holding'in ara dönem genel amaçlı finansal rapor sunma zorunluluğu bulunmamaktadır. Bu nedenle 2025 yılı sürdürülebilirlik raporu, raporlama döneminin sonundan itibaren dokuz ay içinde yayımlanabilecektir.
E5 Sınırlı Standart Uygulaması	2025 yılında da yalnızca iklimle ilgili risk ve fırsatlara ilişkin bilgilerin açıklanmasına izin verilmiş; iklim dışı sürdürülebilirlik konularının (sosyal, yönetim vb.) raporlanması 2026'ya bırakılmıştır.	Bu raporda TSRS 1 hükümleri yalnızca iklimle ilgili risk ve fırsatlara ilişkin bilgilerin açıklanması ölçüsünde uygulanmıştır. İklim dışı sürdürülebilirlik konuları 2026 raporlama döneminden itibaren kapsama alınacaktır.
E6(b) Karşılaştırmalı Bilgiler	İklimle ilgili risk ve fırsatlar dışındaki sürdürülebilirlik konularına ait karşılaştırmalı bilgi sunma zorunluluğu 2025 yılında da uygulanmamaktadır. Geçiş muafiyetinin uzatılmasıyla E6(b) hükmü bir yıl ötelenmiştir.	2024 yılında ilk kez raporlanan iklim verileri, 2025 yılı raporunda 2024 yılıyla karşılaştırmalı olarak sunulmuştur. İklim dışı konulara ait karşılaştırmalı açıklamalar, 2026 yılı raporuyla birlikte yapılacaktır.

Raporlama Zamanlaması

Durum	Raporlama Süresi
İkinci çeyrek veya altı aylık ara dönem genel amaçlı finansal rapor sunma zorunluluğu varsa	Bu ara dönem raporuyla aynı zamanda yayımlanır.
İkinci çeyrek veya altı aylık ara dönem raporu gönüllü olarak sunuluyorsa	Raporlama döneminin sonundan itibaren dokuz ay içinde, bu ara dönem raporuyla aynı zamanda yayımlanır.
Ara dönem raporu ne zorunlu ne de gönüllü sunuluyorsa (Loras Holding)	Raporlama döneminin sonundan itibaren dokuz ay içinde yayımlanır.

Veri Kaynakları, Muhakemeler ve Şeffaflık Taahhüdü

Raporlamada kullanılan tüm veriler, Loras Holding merkezinden ve bağlı ortaklıklardan gelen iç kaynaklardan elde edilmiştir. Verilerin bir kısmı ölçüm ve tahminlere dayandığından bazı göstergeler yaklaşık sonuçlar içerebilir; bununla birlikte tüm bilgilerin doğruluğu ve güvenilirliğini sağlamak amacıyla azami özen gösterilmiştir. Kullanılan kaynaklar, varsayımlar ve hesaplama yöntemleri bağımsız bir gözlemcinin de aynı sonuçlara ulaşabileceği şeffaflıkta sunulmuştur.

Loras Holding, KGK tarafından TSRS kapsamında yayımlanacak yeni standartlar ve sektörel ek düzenlemeleri yakından izlemektedir. Geçiş muafiyetlerinin sona ereceği 2026 raporlama döneminden itibaren tüm TSRS 1 ve TSRS 2 gerekliliklerinin eksiksiz olarak karşılanması, şirketimizin sürdürülebilirlik raporlamasında sürekli gelişim ve hesap verebilirlik ilkelerine olan bağlılığının somut bir göstergesidir.

KURUMSAL VE ORGANİZASYONEL BİLGİLER

Şirketin Sermaye ve Ortaklık Yapısı

Sermaye Piyasası Mevzuatına göre kayıtlı sermaye sistemini benimsemiş olan Loras Holding A.Ş.'nin tescil edilmiş 1.200.000.000 (Bir Milyar İki Yüz Milyon) TL tutarındaki kayıtlı sermaye tavanı içerisinde çıkarılmış sermayesi 768.000.000 (Yedi Yüz Altmış Sekiz Milyon) TL'dir. Loras Holding A.Ş. hisseleri Borsa İstanbul Ana Pazar'da işlem görmektedir.

Sermayeyi temsil eden payların 40.000.000 TL nominal tutarlı kısmı A grubu imtiyazlı ve borsada işlem görmeyen niteliktedir. 728.000.000 TL nominal tutarlı kısmı ise B grubu olup borsada işlem görmektedir. Şirket genel kurulu toplantılarında A grubu payların 15, B grubu payların 1 oy hakkı bulunmakta; yönetim kurulu üyelerinin yarısı A grubu pay sahiplerinin göstereceği adaylar arasından seçilmektedir.

31.12.2025 Tarihi İtibarıyla Pay Sahipliği Yapısı

Ortağın Adı / Ticaret Unvanı	Sermayedeki Payı (TL)	Sermayedeki Payı (%)	Oy Hakkı Oranı (%)
Adnan ÇOLAK	77.000.786	10,03	5,80
Noya Çelik Sanayi ve Ticaret A.Ş.	20.563.579,04	2,68	23,23
Diğer	670.435.634,96	87,29	70,97
TOPLAM	768.000.000,00	100,00	100,00

Doğrudan veya Dolaylı İştirakler ve Pay Oranları

31.12.2025 tarihi itibarıyla Loras Holding A.Ş.'nin bağlı ortaklıkları, iştirakleri ve finansal yatırımlarına ilişkin bilgiler aşağıda yer almaktadır:

Ticaret Unvanı	Faaliyet Konusu	Sermayesi (TL)	Sahip Olunan Pay	Pay Oranı	İlişkinin Niteliği
Adese Gayrimenkul Yatırım A.Ş.	Gayrimenkul kiralama, proje geliştirme	5.040.000.000	352.800.003,32	%7	Bağlı Ortaklık
Loras Gayrimenkul Yatırım A.Ş.	Gayrimenkul kiralama, proje geliştirme	3.200.000.000	1.271.046.080	%39,72	Dolaylı Bağlı Ortaklık
Loras İnşaat A.Ş.	İnşaat	450.000.000	450.000.000	%100	Bağlı Ortaklık
Selva Gıda Sanayi A.Ş.	Makarna, un ve ırmik üretimi	1.053.000.000	240.715.800	%22,86	Bağlı Ortaklık
İmaş Makina Sanayi A.Ş.	Değirmen ve zirai makine üretimi	925.000.000	302.149.500	%32,66	Bağlı Ortaklık
Viteral Yem Makineleri San. ve Tic. A.Ş.	Yem ve Ziraat Makine İmalatı	55.000.000	17.963.000	%32,66	Bağlı Ortaklık
Milleral Makine San. ve Tic. A.Ş.	Değirmen Sistemleri ve Ziraat Makine İmalatı	425.000.000	138.805.000	%32,66	Bağlı Ortaklık
Cuteral Makine San. ve Tic. A.Ş.	Testere Tezgâhı ve Yapısal Çelik İmalatı	100.000.000	32.660.000	%32,66	Bağlı Ortaklık
Norm Batarya Enerji Depolama Sistemleri A.Ş.	Enerji depolama çözümleri, üretim ve satış	350.000.000	91.455.000	%26,13	Dolaylı Bağlı Ortaklık
Big Power Enerji Hizmetleri A.Ş.	Enerji hizmetleri	50.000.000	50.000.000	%100	Bağlı Ortaklık
Big Power Elektrik Üretim A.Ş.	Elektrik enerjisi üretimi	5.000.000	5.000.000	%100	Bağlı Ortaklık
Selet Entegre Et ve Süt Ür. San. Tic. A.Ş.	Tarım ve hayvancılık	16.300.000	16.300.000	%100	Bağlı Ortaklık
Seleks İç ve Dış Tic. A.Ş.	Gıda ve tarım ürünleri ihracatı/ithalatı	3.000.000	3.000.000	%100	Bağlı Ortaklık

Ticaret Unvanı	Faaliyet Konusu	Sermayesi (TL)	Sahip Olunan Pay	Pay Oranı	İlişkinin Niteliği
1M İnşaat Mimarlık Müh. Müt. ve Tic. A.Ş.	Mühendislik ve danışmanlık	50.000	50.000	%100	Bağlı Ortaklık
İttifak İnşaat Müh. Müt. ve Tic. A.Ş.	İnşaat	2.800.000	2.800.000	%100	Bağlı Ortaklık
Belya Turizm İnş. Enerji Bliş. San. Tic. A.Ş.	Bilişim ve yazılım hizmetleri	1.000.000	1.000.000	%100	Bağlı Ortaklık
Selva İç ve Dış Tic. A.Ş.	Gıda ve tarım ürünleri ithalat/ihracat	500.000	114.293,62	%22,86	İştirak
Zermeram Adi Ortaklığı Ticari İşletmesi	Zermeram Projesi inşaat ve satış	10.000	3.583	%35,83	İştirak
Kule Yönetim Org. ve Danışmanlık A.Ş.	Yönetim ve organizasyon	500.000	35.000	%7	Finansal Yatırım
İrent Oto Kiralama ve Filo Hizm. Tic. A.Ş.	Araç kiralama ve leasingi	200.000.000	14.000.000	%7	Finansal Yatırım
Asaf 3. İstanbul Gayrimenkul ve Tic. A.Ş.	İnşaat faaliyeti	75.000.000	2.010.000	%2,68	Finansal Yatırım
Konya Savunma Sanayi A.Ş.	Savunma sanayi imalatı	230.897.222,90	2.964.090,14	%1,28	Finansal Yatırım
Loras Real Estate İnşaat A.Ş.	İkamet amaçlı binaların inşaatı	150.000.000	10.500.000	%7	Finansal Yatırım

Şirketin Organizasyon Yapısı

Loras Holding'in organizasyon yapısı, merkezi yönetim anlayışı ile iştirak bazlı uzmanlaşmayı bir araya getiren bütünleşik bir modele dayanmaktadır. Holding bünyesinde stratejik karar alma, finansman yönetimi, hukuk, finansal raporlama, iç kontrol, yatırımcı ilişkileri ve kurumsal yönetim süreçleri merkezden koordine edilmekte; bağlı ortaklıklar ise kendi faaliyet alanlarında operasyonel yetkinlikleriyle faaliyetlerini sürdürmektedir. Bu yapı, grup genelinde yönetim standardizasyonunu güçlendirirken, karar alma süreçlerinde koordinasyon, kaynak kullanımında verimlilik ve faaliyet alanları arasında sinerji oluşturulmasına katkı sağlamaktadır.

Loras Holding'in grup yapılanması; makine üretimi, gıda, gayrimenkul ve inşaat alanlarında faaliyet gösteren ana şirketler ile bu yapıyı destekleyen enerji, bilişim ve dış ticaret odaklı şirketlerden oluşmaktadır. Bu kapsamda Adese Gayrimenkul Yatırım A.Ş., Loras İnşaat A.Ş. ve Selva Gıda Sanayi A.Ş. Holding'in temel faaliyet alanlarını temsil eden şirketler arasında yer almaktadır. Grup yapısı içinde ayrıca bilişim alanında Belya Turizm İnş. Enerji Bilişim San. Tic. A.Ş., dış ticaret alanında Seleks İç ve Dış Ticaret A.Ş., enerji yatırımları alanında ise

Big Power Enerji Hizmetleri A.Ş. ve Big Power Elektrik Üretim A.Ş. yer almaktadır. Bu yapı sayesinde Holding, ana faaliyet alanlarını destekleyen tamamlayıcı hizmetleri de kendi kurumsal çatısı altında bütüncül biçimde yönetmektedir.

Yönetim Kurulu, Loras Holding organizasyon yapısının en üst karar ve gözetim organıdır. Yönetim Kurulu; şirketin stratejik önceliklerinin belirlenmesi, sürdürülebilir büyüme hedeflerinin yönlendirilmesi, risklerin izlenmesi, kurumsal yönetim ilkelerinin uygulanması ve uzun vadeli değer yaratımının gözetilmesinden sorumludur. Farklı uzmanlık alanlarından gelen üyelerden oluşan bu yapı, çok sektörlü faaliyet modelinin gerektirdiği çok boyutlu değerlendirme ve karar alma kapasitesini desteklemektedir.

Yönetim Kurulu'na bağlı komiteler, organizasyon yapısının etkinliğini artıran önemli mekanizmalar arasında yer almaktadır. Kurumsal Yönetim Komitesi, kurumsal yönetim uygulamalarının izlenmesi ve geliştirilmesine katkı sağlarken; Denetimden Sorumlu Komite, finansal raporlama, muhasebe sistemi, iç kontrol ve bağımsız denetim süreçlerinin gözetimini üstlenmektedir. Riskin Erken Saptanması Komitesi ise şirketin varlığını, gelişimini ve devamlılığını etkileyebilecek risklerin önceden belirlenmesi ve gerekli tedbirlerin geliştirilmesine odaklanmaktadır. Bu komite yapısı, Holding'in kurumsal şeffaflık, hesap verebilirlik ve etkin denetim anlayışını desteklemektedir.

Üst yönetim yapısı, Holding stratejisinin operasyonel işleyişe aktarılmasında belirleyici rol üstlenmektedir. İcra Kurulu Başkanı (CEO), grup genelinde organizasyonel koordinasyonun sağlanması, stratejik hedeflerin uygulanması, finansal performansın gözetimi, insan kaynakları süreçlerinin yönlendirilmesi ve kurumsal yönetim uygulamalarının hayata geçirilmesinden sorumludur. Bunun yanında sürdürülebilirlik, iklim bağlantılı riskler, operasyonel verimlilik ve dönüşüm odaklı önceliklerin üst yönetim gündemine entegre edilmesi de üst yönetimin temel sorumluluk alanları arasında yer almaktadır. Bu çerçevede organizasyon yapısı yalnızca idari bir görev dağılımı değil, aynı zamanda grup şirketlerinin ortak hedefler doğrultusunda uyum içinde yönetilmesini sağlayan kurumsal bir yönetim sistemi niteliği taşımaktadır.

Loras Holding'in organizasyon modelinde, iştiraklerin kendi faaliyet alanlarında uzmanlaşması esas alınırken, grup genelinde ortak yönetim ilkeleri korunmaktadır. Bu sayede her şirket kendi sektör dinamiklerine uygun şekilde faaliyet gösterirken, Holding çatısı altında stratejik uyum ve yönetsel bütünlük sağlanmaktadır. Özellikle makine üretimi, gıda, gayrimenkul ve inşaat gibi farklı dinamiklere sahip sektörlerde faaliyet gösteren şirketlerin tek merkezden yönlendirilen bir yapı içinde konumlanması, grup düzeyinde daha dengeli ve sürdürülebilir bir büyüme modelini mümkün kılmaktadır.

Organizasyon yapısının tamamlayıcı unsurlarından biri de etik ve iç kontrol mekanizmalarıdır. Holding bünyesinde oluşturulan etik yapı; iş süreçlerinde dürüstlük, şeffaflık, mevzuata uyum ve kurumsal sorumluluk ilkelerinin yaygınlaştırılmasını desteklemektedir. Etik bildirim, değerlendirme ve yönlendirme mekanizmalarının tanımlanmış olması, çalışanlar ve diğer paydaşlar açısından güvene dayalı bir kurumsal yapı oluşturulmasına katkı sağlamaktadır. İç kontrol ve gözetim süreçleriyle birlikte değerlendirildiğinde bu sistem, organizasyon yapısının yalnızca operasyonel verimliliğe değil, aynı zamanda kurumsal güvenilirliğe de dayandığını göstermektedir.

Genel olarak Loras Holding'in organizasyon yapısı; merkezi koordinasyon, iştirak bazlı uzmanlaşma, komite destekli yönetim, üst yönetim liderliği ve etik-kontrol mekanizmalarının bir arada çalıştığı bütünleşik bir yapıya sahiptir. Bu model, Holding'in çok sektörlü faaliyetlerini ortak bir yönetim disiplini altında toplarken, değişen ekonomik koşullara uyum, risklerin etkin yönetimi ve uzun vadeli kurumsal değer yaratımı açısından güçlü bir kurumsal zemin oluşturmaktadır.

Yönetim Kurulu Üyeleri

07.05.2025 tarihinde gerçekleştirilen Olağan Genel Kurul toplantısında Yönetim Kurulu üyeleri 07.05.2025 – 07.05.2028 görev süresiyle yeniden seçilmiştir. 2025 faaliyet yılında Yönetim Kurulu toplam 34 karar almış olup tüm toplantılara tüm üyeler eksiksiz katılmış, kararlara karşı oy veya muhalefet şerhi kaydedilmemiştir.

Adı Soyadı	Unvanı	Görev Süresi	Niteliği
Adnan ÇOLAK	Yönetim Kurulu Başkanı	07.05.2025 – 07.05.2028	İcracı
Mustafa ÖZDEMİR	Yönetim Kurulu Başkan Vekili	07.05.2025 – 07.05.2028	İcracı
Hasan ÖZÜLKÜ	Yönetim Kurulu Üyesi	07.05.2025 – 07.05.2028	İcracı
Fulya ÇOLAK	Yönetim Kurulu Üyesi	07.05.2025 – 07.05.2028	İcracı
Şeyda DEMİR	Yönetim Kurulu Üyesi	07.05.2025 – 07.05.2028	İcracı
Caner ERATAK	Yönetim Kurulu Üyesi	07.05.2025 – 07.05.2028	İcracı
Gürsel ÖZDOĞAN	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	07.05.2025 – 07.05.2028	Bağımsız
Cüneyt Arda CEYLAN	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	07.05.2025 – 07.05.2028	Bağımsız

Yönetim Kurulu Üyelerinin Şirket Dışındaki Görevleri

Adı Soyadı	Mesleği	Görev Aldığı Diğer Şirketler	Unvanı
Adnan ÇOLAK	Yönetici	İmaş Makina San. A.Ş. / Selva Gıda San. A.Ş. / Adese Gayrimenkul Yatırım A.Ş.	Yönetim Kurulu Başkanı
Mustafa ÖZDEMİR	Elektronik Mühendisi	İmaş Makina San. A.Ş. / Selva Gıda San. A.Ş. / Adese Gayrimenkul Yatırım A.Ş.	YK Başkan Vekili
Hasan ÖZÜLKÜ	Yönetici	İmaş Makina San. A.Ş.	YK Üyesi
Fulya ÇOLAK	Yönetici	Adese Gayrimenkul Yatırım A.Ş. / Selva Gıda San. A.Ş. / İmaş Makina San. A.Ş.	YK Üyesi
Şeyda DEMİR	Yönetici	İmaş Makina San. A.Ş.	YK Üyesi
Caner ERATAK	Yönetici	Adese Gayrimenkul Yatırım A.Ş. / Selva Gıda San. A.Ş. / İmaş Makina San. A.Ş.	YK Üyesi
Gürsel ÖZDOĞAN	Avukat	İmaş Makina San. A.Ş. / Selva Gıda San. A.Ş.	Bağımsız YK Üyesi
Cüneyt Arda CEYLAN	Avukat	Adese Gayrimenkul Yatırım A.Ş. / İmaş Makina San. A.Ş.	Bağımsız YK Üyesi

Yönetim Kurulu Komiteleri

Loras Holding’de Yönetim Kurulu’na bağlı olarak faaliyet gösteren komiteler, kurumsal yönetim yapısının güçlendirilmesi, denetim ve gözetim mekanizmalarının etkin işletilmesi, risklerin sistematik biçimde izlenmesi ve karar alma süreçlerinin daha sağlıklı bir zeminde yürütülmesi açısından önemli bir işleve sahiptir. Yönetim Kurulu bünyesinde Kurumsal Yönetim Komitesi, Denetimden Sorumlu Komite ve Riskin Erken Saptanması Komitesi faaliyet göstermektedir. Söz konusu komiteler, kendi görev ve sorumluluk alanları kapsamında yıl boyunca düzenli olarak toplanmakta, değerlendirmelerini ve önerilerini Yönetim Kurulu’na raporlamakta ve şirketin yönetim altyapısının güçlendirilmesine katkı sunmaktadır. 2025 faaliyet yılı içerisinde komiteler planlanan çalışma esasları doğrultusunda faaliyetlerini sürdürmüş, toplantı sonuçları Yönetim Kurulu ile paylaşılmış ve komitelerin işlevlerini etkin biçimde yerine getirdiği değerlendirilmiştir.

Komitee yapılanması, Yönetim Kurulu’nun görev alanına giren konuların daha ayrıntılı değerlendirilmesini, uzmanlık gerektiren başlıklarda daha derinlikli inceleme yapılmasını ve karar süreçlerinin daha sistematik bir çerçevede yürütülmesini sağlamaktadır. Bu yapı aynı zamanda şeffaflık, hesap verebilirlik, adillik ve sorumluluk ilkelerinin kurumsal işleyişe yansıtılmasında da destekleyici rol üstlenmektedir.

Denetimden Sorumlu Komite

Denetimden Sorumlu Komite, şirketin finansal raporlama ve denetim altyapısının güvenilir, şeffaf ve mevzuata uyumlu biçimde işlenmesini gözeten temel komitelerden biridir. Komite;

muhasabe sisteminin işleyişi, finansal bilgilerin kamuya açıklanma süreçleri, bağımsız denetim faaliyetleri ile iç kontrol ve iç denetim sistemlerinin etkinliğinin değerlendirilmesinden sorumludur. Bu kapsamda finansal verilerin doğruluğu, zamanında raporlanması ve ilgili düzenlemelere uygunluğu Komite'nin temel gözetim alanları arasında yer almaktadır.

Komite, bağımsız denetim kuruluşunun seçimi sürecinden başlayarak denetim planlaması, denetim bulgularının değerlendirilmesi ve denetim sonuçlarının Yönetim Kurulu'na sunulmasına kadar tüm süreci yakından takip etmektedir. Bunun yanında, iç kontrol sisteminin şirket faaliyetlerini destekleyecek şekilde çalışıp çalışmadığı, risk doğurabilecek zayıf alanların bulunup bulunmadığı ve gerekli iyileştirme adımlarının zamanında atılıp atılmadığı da Komite tarafından izlenmektedir. Bu yönüyle Denetimden Sorumlu Komite, yalnızca geçmiş performansın kontrolünü yapan bir yapı değil; aynı zamanda finansal güvenilirliğin, operasyonel disiplinin ve kurumsal hesap verebilirliğin sürdürülebilirliğini destekleyen önemli bir yönetim mekanizmasıdır.

Denetimden Sorumlu Komite, çalışma esasları doğrultusunda yılda en az dört kez toplanmakta ve toplantılarda alınan kararlar yazılı olarak Yönetim Kurulu'na bildirilmektedir. 2025 yılında Komite dört toplantı gerçekleştirmiştir.

Komite Üyeleri

Adı Soyadı	Unvanı	Komitedeki Görevi
Cüneyt Arda Ceylan	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	Komite Başkanı
Gürsel Özdoğan	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	Komite Üyesi

Riskin Erken Saptanması Komitesi

Riskin Erken Saptanması Komitesi, şirketin varlığını, gelişimini ve faaliyetlerinin sürekliliğini etkileyebilecek risk unsurlarının zamanında belirlenmesi, değerlendirilmesi ve gerekli önlemlerin geliştirilmesi amacıyla çalışmalar yürütmektedir. Komite, finansal, operasyonel, stratejik, yasal ve itibari riskler başta olmak üzere şirket faaliyetlerini etkileyebilecek farklı risk kategorilerini bütüncül bir bakış açısıyla ele almaktadır.

Komite'nin temel sorumlulukları arasında risklerin erken teşhisine yönelik mekanizmaların işletilmesi, risk yönetim sistemlerinin etkinliğinin değerlendirilmesi, risk azaltıcı aksiyonların belirlenmesi ve iç kontrol sistemleri ile risk yönetimi uygulamalarının kurumsal yapıya entegrasyonunun desteklenmesi yer almaktadır. Bu çerçevede Komite, yalnızca mevcut risklerin takibini yapmakla kalmamakta; aynı zamanda olası gelecekteki tehditlerin şirket üzerindeki muhtemel etkilerini de değerlendirerek önleyici bir yaklaşım benimsemektedir.

Risk yönetim sistemleri yıl içinde düzenli olarak gözden geçirilmekte; şirketin karşı karşıya kalabileceği temel risk alanları, değişen piyasa koşulları ve faaliyet çevresi dikkate alınarak yeniden değerlendirilmektedir. Böylece risk yönetimi süreci, statik bir kontrol alanı olmaktan çıkarak kurumsal karar alma mekanizmasının aktif bir bileşeni haline gelmektedir. 2025 yılında Riskin Erken Saptanması Komitesi dört toplantı gerçekleştirmiştir.

Komite Üyeleri

Adı Soyadı	Unvanı	Komitedeki Görevi
Gürsel Özdoğan	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	Komite Başkanı
Mustafa Özdemir	Yönetim Kurulu Başkan Vekili	Komite Üyesi

Kurumsal Yönetim Komitesi

Kurumsal Yönetim Komitesi, Loras Holding’de kurumsal yönetim ilkelerinin benimsenmesi, uygulanması ve geliştirilmesine yönelik çalışmaların yürütülmesinde merkezi bir rol üstlenmektedir. Komite; şirket uygulamalarının kurumsal yönetim ilkeleri ile uyumunu değerlendirmekte, iyileştirme alanlarını tespit etmekte ve Yönetim Kurulu’na bu doğrultuda öneriler sunmaktadır. Aynı zamanda yatırımcı ilişkileri fonksiyonunun etkin biçimde işlenmesini gözeterek pay sahipleri ile şirket arasındaki iletişim ve bilgilendirme süreçlerinin sağlıklı biçimde yürütülmesine katkı sağlamaktadır.

Komite’nin sorumluluk alanı, yalnızca mevcut uygulamaların takibi ile sınırlı değildir. Şirketin yönetim kapasitesinin geliştirilmesi, kamuyu aydınlatma süreçlerinde tutarlılığın sağlanması, paydaş beklentilerinin dikkate alınması ve kurumsal yönetim kültürünün organizasyon genelinde güçlendirilmesi de Komite’nin çalışma alanı içinde yer almaktadır. Kamuya açıklanacak Kurumsal Yönetim Uyum Raporu’nun gözden geçirilmesi, bilgilerin doğruluğu ve tutarlılığının kontrol edilmesi de bu kapsamda Komite’nin temel görevleri arasındadır.

Kurumsal Yönetim Komitesi’nin yapısı, farklı bakış açılarını bir araya getiren bir kompozisyona sahiptir. Bağımsız üyelerin varlığı, değerlendirme süreçlerinde objektiflik ve tarafsızlığın güçlenmesini desteklerken, yönetim kurulu düzeyindeki temsil de kararların şirketin genel yönetim yapısıyla uyum içinde ele alınmasına katkı sağlamaktadır. 2025 yılında Kurumsal Yönetim Komitesi üç toplantı gerçekleştirmiştir.

Komite Üyeleri

Adı Soyadı	Unvanı	Komitedeki Görevi
Cüneyt Arda Ceylan	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	Komite Başkanı
Gürsel Özdoğan	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	Komite Üyesi
Hasan Özülkü	Yönetim Kurulu Üyesi	Komite Üyesi

Üst Düzey Yönetim

Loras Holding’de üst düzey yönetim, Holding’in önceliklerinin uygulanmasını ve grup şirketleri arasındaki işleyişin uyum içinde sürdürülmesini sağlamaktadır. Bu yapı; finansal izleme, kaynak planlaması, yatırım süreçleri, raporlama ve idari koordinasyon başlıklarında yönlendirici rol üstlenmektedir.

İcra Kurulu Başkanı (CEO), yönetim organizasyonunun merkezinde yer almakta; kararların uygulamaya aktarılması, şirketler arası eşgüdümün sağlanması ve yönetim süreçlerinin bütüncül biçimde yürütülmesinden sorumludur. Yatırımcı ilişkileri fonksiyonu ise pay sahipleri ile iletişim, kamuyu aydınlatma ve kurumsal yönetim uygulamalarının takibi açısından üst yönetim yapısının tamamlayıcı unsurları arasında yer almaktadır.

2025 yılı itibarıyla muhasebe ve finans fonksiyonlarının da üst yönetim düzeyinde temsil edilmesi, mali yapı ile raporlama süreçlerinin merkezi bir anlayışla yürütüldüğünü göstermektedir. Bu çerçevede üst düzey yönetim, Holding’in kurumsal yapısının düzenli, kontrollü ve hedef odaklı şekilde sürdürülmesine katkı sağlamaktadır.

YATIRIMLAR VE ÜRETİM KAPASİTESİ

2025 Yılı Yatırımları

Loras Holding, 2025 yılında yatırımlarını üretim altyapısının güçlendirilmesi, kapasite artışı, enerji dönüşümü, dijitalleşme ve operasyonel dayanıklılığın artırılması ekseninde sürdürmüştür. Yıl içinde özellikle makine üretimi, gıda, gayrimenkul ve inşaat alanlarında gerçekleştirilen yatırımlar, grubun verimlilik artışı, teknolojik gelişim ve sürdürülebilir büyüme hedeflerini destekleyen öncelikli sermaye tahsis alanlarını oluşturmuştur. Mevcut veriler çerçevesinde, 2025 yılında tutarı açık şekilde paylaşılan yatırımların toplamı 803.486.000 TL olarak gerçekleşmiştir. Bu toplamın 118.808.000 TL’si İmaş Makina, 318.904.000 TL’si Selva Gıda, 331.001.000 TL’si Adese Gayrimenkul Yatırım A.Ş. ve 34.773.000 TL’si Loras İnşaat A.Ş. tarafından gerçekleştirilmiştir.

Gıda Alanındaki Yatırımlar

Selva Gıda’da 2025 yılı yatırım programı, üretim kapasitesinin artırılması, paketleme altyapısının geliştirilmesi ve yenilenebilir enerji dönüşümünün desteklenmesi amacıyla yürütülmüştür. Dönem içinde toplam yatırım tutarı 318.904.000 TL olarak gerçekleşmiş; yatırım harcamaları ağırlıklı olarak makarna üretim ve paketleme makine-ekipman yatırımları ile güneş paneli yatırımlarında yoğunlaşmıştır. Yatırım dağılımında 250.075.722,86 TL makarna üretim ve paketleme makinası yatırımlarına, 65.669.068,34 TL ise güneş paneli

yatırımlarına yönlendirilmiştir. Kalan 3.159.208,80 TL diğer yatırım kalemlerinden oluşmuştur.

Bu yatırım yapısı, Selva Gıda'nın yalnızca mevcut üretim hacmini artırmaya değil, aynı zamanda üretim süreçlerini daha verimli, daha esnek ve daha sürdürülebilir bir yapıya kavuşturmaya odaklandığını göstermektedir. Yeni kısa kesme hattının devreye alınmasının ardından Mart 2025'te montajına başlanan yeni uzun kesme hattı Temmuz 2025 itibarıyla devreye alınmış; Ağustos 2025'te yapılan kapasite güncellemesiyle toplam kurulu makarna üretim kapasitesi 107.712 ton/yıl seviyesine ulaşmıştır. Böylece tesis, 2 kısa kesme ve 3 uzun kesme hattı olmak üzere toplam 5 üretim hattı ile faaliyet gösterir hale gelmiştir.

Yatırım programının ikinci ana eksenini enerji dönüşümüdür. Güneş paneli yatırımları, elektrik tüketiminde yenilenebilir kaynak payını artırmak, enerji maliyetlerine karşı dayanıklılığı güçlendirmek ve emisyon yönetimi altyapısını desteklemek amacıyla önceliklendirilmiştir. Bu kapsamda geliştirilen GES yatırımının 7.500 kW kurulu güç ile 2026 yılı içinde devreye alınması hedeflenmektedir. Modelin, öz tüketim ile şebekeye aktarım ve mahsuplaşmayı birlikte içeren hibrit bir yapıda kurgulandığı; bu sayede özellikle Kapsam 2 emisyonlarının azaltımına katkı sağlamasının beklendiği belirtilmektedir.

Selva Gıda'da yatırım yaklaşımı yalnızca kapasite artışı ile sınırlı kalmamış, üretim sürekliliği ve lojistik uygunluk da desteklenmiştir. 2025 yılında uzun kesme tarafında 2 yeni paketleme makinesi ve 1 otomatik kolileme sistemi kurulmuş; test üretimleriyle hat performansı ve ürün-ambalaj uyumu doğrulanmıştır. Ayrıca dış ambalaj sisteminin yenilenmesiyle lojistik dayanım ve sevkiyat standardizasyonu güçlendirilmiştir. Bu yatırımlar, ihracat odaklı büyüme stratejisinin operasyonel altyapıyla desteklendiğini göstermektedir.

Makine Üretimi Alanındaki Yatırımlar

İmaş Makina'da 2025 yılı yatırım programı, üretim kabiliyetlerinin güçlendirilmesi, enerji dönüşümünün desteklenmesi, dijitalleşme ve proses iyileştirme başlıkları etrafında şekillenmiştir. Dönem içinde toplam yatırım tutarı 118.808.000 TL olarak gerçekleşmiştir. Yatırımların büyük bölümü fabrika arsası alımı ile bağlı ortaklık bünyesindeki enerji depolama üretim hattı yatırımlarında yoğunlaşmıştır.

Yatırım kompozisyonunda en büyük kalemi, toplam yatırım harcamasının %94,07'sini oluşturan 111.759.310,67 TL tutarındaki konteyner tipi elektrik depolama üretim hattı yatırımı oluşturmuştur. Bunun yanında 2.645.045,42 TL model-kalıp yatırımı, 1.881.231,82 TL bilişim teknolojileri yatırımı ve çeşitli makine-ekipman, güvenlik ve kapasite artışı odaklı diğer kalemler yer almıştır. Boya makinesi, silindir makinesi, regülatör, somun sıkma makinesi, daire

makinesi, yangın alarm sistemi, lazer kaynak makinesi, kesici-delici takımlar ve baskı-tasarım makinesi üretim hattı bu kapsamda öne çıkan yatırım unsurlarıdır.

İmaş Makina'nın yatırım yaklaşımı, klasik kapasite artışının ötesinde dönüşüm odaklı bir yapı taşımaktadır. Enerji depolama üretim hattına yönelen yüksek tutarlı yatırım, şirketin ürün ve üretim portföyünü daha ileri teknoloji alanlarına taşımayı amaçladığını göstermektedir. Bunun yanında bilişim teknolojileri ve proses iyileştirme yatırımları, üretim süreçlerinde izlenebilirlik, verimlilik ve operasyonel sürekliliğin güçlendirilmesine hizmet etmektedir. Aynı dönemde yararlanılan 128.797.573 TL tutarındaki vergi ve sigorta primi teşvikleri ile 105.063.409 TL tutarındaki Ar-Ge teşvikleri de yatırım ve dönüşüm kapasitesini destekleyen önemli unsurlar olmuştur.

Makine üretimi tarafında enerji yönetimiyle bağlantılı altyapı da güçlenmeye devam etmiştir. 2021 yılında devreye alınan 1.750 kWp kapasiteli çatı tipi GES, 2025 yılında 2.582.527,75 kWh elektrik üretimi gerçekleştirmiştir. Bu sonuç, yatırım programının yalnızca yeni makine ve hatlardan ibaret olmadığını; enerji verimliliği ve yenilenebilir kaynak kullanımını da içeren daha geniş bir dönüşüm yaklaşımına dayandığını göstermektedir.

Gayrimenkul ve İnşaat Alanındaki Yatırım Gelişmeleri

Gayrimenkul ve inşaat tarafında 2025 yılı boyunca portföy değeri, ticari doluluk ve proje tamamlama performansı öne çıkmıştır. Adese Gayrimenkul Yatırım A.Ş.'nin aktif büyüklüğü 23.549.217 bin TL seviyesine ulaşmış, toplam satış gelirleri ise önceki yıla göre %85,42 artarak 1.268.726 bin TL olmuştur. Bu görünüm, gayrimenkul alanında varlık yönetimi ve ticari performansın güçlendiğini göstermektedir.

Aynı dönemde Kulesite AVM'de ziyaretçi sayısı 8.500.000, Ereğli Parksite AVM'de ise 2.600.000 olarak gerçekleşmiştir. Proje tarafında ise Zermoram Projesi'nde Elmas Evler, Arma Renk Projesi'nde konutlar ve dükkânlar, Aydın Sanayi ve Ticaret Merkezi ile 3. İstanbul projeleri %100 tamamlanmıştır. Bununla birlikte, mevcut belgelerde gayrimenkul ve inşaat segmenti için 2025 yılına ait tek bir toplam yatırım tutarı ayrı bir sermaye harcaması kalemi olarak açık biçimde yer almamaktadır; bu nedenle bu alanda niceliksel yatırım değerlendirmesi proje ilerleme ve portföy büyüklüğü üzerinden yapılabilmektedir.

Enerji Dönüşümü ve Grup Genelinde Yatırım Eğilimi

2025 yılında yatırım yaklaşımının en belirgin ortak temalarından biri enerji dönüşümüdür. Selva Gıda'da GES yatırımları, İmaş Makina'da ise hem mevcut GES altyapısı hem de elektrik depolama üretim hattı yatırımı, grup genelinde enerji verimliliği ve düşük karbonlu dönüşümün yatırım kararlarında daha görünür hale geldiğini ortaya koymaktadır. Bu yönelim, enerji

maliyetlerine karşı dayanıklılığı artırmanın yanında, kaynak verimliliği ve sürdürülebilir üretim hedefleriyle de uyumludur.

Bununla birlikte 2024 döneminde planlanan enerji yatırımları çerçevesinde Big Power Enerji Hizmetleri A.Ş. ve Big Power Elektrik Üretim A.Ş. üzerinden lisanssız ve lisanslı yenilenebilir enerji santrali projeleri için önemli ölçekli bir yatırım perspektifi ortaya konmuştur. Bu çerçevede, 2025 yılında iştirak bazında sürdürülen enerji ve üretim yatırımlarının, daha geniş bir grup dönüşüm programının parçası olarak okunabileceğini göstermektedir.

Sektör / Bağlı Ortaklık	2025 Yatırım Tutarı (TL)
Makine Üretimi – İmaş Makina Sanayi A.Ş.	118.808.000
Gayrimenkul ve İnşaat – Adese Gayrimenkul Yatırım A.Ş.	331.001.000
Gıda – Selva Gıda Sanayi A.Ş.	318.904.000
İnşaat – Loras İnşaat A.Ş.	34.773.000
TOPLAM	803.486.000

Üretim Kapasitesi

Makine Üretimi – İmaş Makina Sanayi A.Ş.

İmaş Makina Sanayi A.Ş., Konya Organize Sanayi Bölgesi’nde 56.090 m² açık alan ve 29.285 m² kapalı üretim alanına sahip tesisinde faaliyet göstermektedir. Şirket, tahıl değirmenciliği, yem değirmenciliği, testere tezgâhları, çelik konstrüksiyon ve satış sonrası hizmetler alanlarında uzmanlaşmış markalarıyla faaliyet yürütmektedir. 2025 yılında tamamlanan kısmi bölünme süreciyle birlikte yem makineleri, değirmen makineleri ve testere makineleri iş kolları ayrı tüzel kişilikler altında yapılandırılmıştır. Bu dönüşüm, her iş kolunun kendi pazar dinamiklerine daha odaklı şekilde yönetilmesini, operasyonel çevikliğin artırılmasını ve uzmanlaşmanın kurumsal düzeyde güçlendirilmesini desteklemiştir.

2025 yılı kapasite verileri incelendiğinde, tahıl makineleri grubunun üretim adetleri ve kapasite kullanım oranı bakımından en güçlü performansı gösterdiği görülmektedir. Tahıl makinelerinde üretim adedi 1.789’a, kapasite ise 1.900 adede ulaşmış; kapasite kullanım oranı %94 olarak gerçekleşmiştir. Bu görünüm, ilgili ürün grubunda talebin güçlü seyrettiğini ve mevcut üretim altyapısının yüksek verimlilikle kullanıldığını ortaya koymaktadır. Yem makinelerinde ise üretim adedi 354 olarak gerçekleşirken kapasite 400 adet, kapasite kullanım oranı ise %89 seviyesinde gerçekleşmiştir. Testere tezgâhlarında 339 adet üretim yapılmış, kapasite 430 adet ve kapasite kullanım oranı %79 olmuştur. “Diğer” kategorisinde ise kapasite 3.000 adede yükselmesine rağmen üretim 1.000 adet düzeyinde kalmış, kapasite kullanım oranı

%33 olarak gerçekleşmiştir. Bu tablo, ürün grupları arasında talep yapısının ve üretim yoğunluğunun farklılaştığını, özellikle ana uzmanlık alanlarında daha yüksek kapasite kullanımına ulaşıldığını göstermektedir.

Genel olarak değerlendirildiğinde, İmaş Makina'nın 2025 yılı üretim verileri, yüksek katma değerli makine üretiminde uzmanlaşma eğiliminin güçlendiğine işaret etmektedir. Özellikle tahıl ve yem makineleri segmentlerinde yüksek kapasite kullanım oranları, şirketin üretim planlama kabiliyeti ile pazar odaklı yapısının güçlü seyrettiğini göstermektedir. Kısmi bölünme sonrasında her iş kolunun ayrı yapı altında konumlanması da önümüzdeki dönemde performans takibinin daha şeffaf ve yönetimin daha odaklı şekilde yürütülmesine katkı sağlayacak bir gelişme niteliğindedir.

Üretim Kapasitesi ve Kapasite Kullanım Oranları

Ürün Grubu	Üretim Adedi 2024	Kapasite 2024	KKO 2024	Üretim Adedi 2025	Kapasite 2025	KKO 2025
Testere Tezgâhları	510	540	%94	339	430	%79
Tahıl (Un) Makineleri	1.200	1.400	%86	1.789	1.900	%94
Yem Makineleri	366	450	%81	354	400	%89
Diğer	1.800	2.200	%82	1.000	3.000	%33

Gıda – Selva Gıda Sanayi A.Ş.

Selva Gıda Sanayi A.Ş., Konya Organize Sanayi Bölgesi'nde 34.561 m² alan üzerine kurulu ve 16.382 m² kapalı alana sahip entegre tesislerinde faaliyetlerini sürdürmektedir. Şirketin üretim altyapısı un, irmik ve makarna üretimini kapsayan entegre bir yapıdadır. 2025 yılı itibarıyla un değirmeni kapasitesi günlük 125 ton buğday kırma, irmik değirmeni kapasitesi günlük 455 ton buğday kırma, toplam makarna üretim kapasitesi ise yıllık 107.712 ton seviyesine ulaşmıştır. Şirketin buğday depolama kapasitesi de 25.250 ton olarak gerçekleşmiştir.

2025 yılında üretim kapasitesinde kaydedilen en önemli gelişmelerden biri, yeni uzun kesme makarna hattının Temmuz ayında devreye alınmasıyla toplam makarna üretim kapasitesinin artması olmuştur. Böylece makarna üretim altyapısı toplam 5 hat üzerinden faaliyet gösteren daha güçlü bir yapıya kavuşmuştur. Bunun yanı sıra irmik değirmeninde yapılan kapasite artırımıyla günlük işleme kapasitesi 340 tondan 455 tona yükseltilmiştir. Bu artışlar, Selva Gıda'nın yalnızca nihai ürün üretiminde değil, temel üretim girdilerinin hazırlanmasında da daha yüksek ölçekli ve esnek bir yapıya ulaştığını göstermektedir.

Selva Gıda'nın kapasite gelişimi, ihracat odaklı büyüme ve artan pazar erişimi ile uyumlu bir görünüm sergilemektedir. Üretim hatlarına yapılan yatırımlar, ürün çeşitliliğinin artırılması,

sevkiyat kabiliyetinin güçlendirilmesi ve talep artışına daha hızlı yanıt verilebilmesi açısından stratejik önem taşımaktadır. Bu yönüyle 2025 yılı, Selva Gıda açısından kapasite artışının operasyonel büyümeyi destekleyen somut bir unsur haline geldiği bir dönem olmuştur

Üretim Birimi	Kapasite
Un Değirmeni	125 ton/gün buğday kırma
İrmik Değirmeni	455 ton/gün buğday kırma
Makarna Üretim (toplam 5 hat)	107.712 ton/yıl
Buğday Depolama Kapasitesi	25.250 ton

Gayrimenkul Portföyü – Adese Gayrimenkul Yatırım A.Ş.

Gayrimenkul alanında kapasite kavramı, üretim miktarından çok portföy büyüklüğü, varlık çeşitliliği ve yönetilen toplam alan üzerinden değerlendirilmektedir. Bu çerçevede Adese Gayrimenkul Yatırım A.Ş.’nin 2025 yıl sonu itibarıyla portföyünü önemli ölçüde büyüttüğü görülmektedir. Toplam gayrimenkul adedi 449’dan 765’e yükselmiş, toplam portföy alanı ise 884.793 m²’den 1.239.007 m²’ye ulaşmıştır. Böylece portföy büyüklüğünde hem adet hem de metrekare bazında güçlü bir artış gerçekleşmiştir.

Portföy büyümesinde en dikkat çekici artış proje ve müstakil mülk kategorilerinde yaşanmıştır. Proje sayısı 109’dan 293’e yükselirken, proje alanı 24.116 m²’den 62.026 m²’ye çıkmıştır. Müstakil mülk sayısı ise 64’ten 195’e yükselmiş, toplam alan 29.432 m²’den 64.269 m²’ye ulaşmıştır. Araziler tarafında da toplam alan 1.053.583 m²’ye yükselmiştir. AVM ve otel kategorilerinde adet bazında değişiklik yaşanmamış olmakla birlikte, mevcut varlıkların portföy içindeki istikrarlı ağırlığı korunmuştur.

Bu gelişme, Adese’nin gayrimenkul portföy yönetiminde büyüme ve çeşitlendirme stratejisini sürdürdüğünü göstermektedir. Portföydeki artış yalnızca niceliksel bir büyüme değil, aynı zamanda farklı varlık türleri arasında daha dengeli bir dağılım yaratılması açısından da önem taşımaktadır. Bu yapı, gelir çeşitliliği, varlık değeri yönetimi ve uzun vadeli portföy dayanıklılığı açısından olumlu bir çerçeve sunmaktadır.

Portföy Türü	Adet 2024	m ² 2024	Adet 2025	m ² 2025	Değişim (Adet)
AVM'ler	256	57.645	256	57.645	–
Müstakil Mülkler	64	29.432	195	64.269	+131
Otel	1	1.484	1	1.484	–
Araziler	19	772.116	20	1.053.583	+1
TOPLAM	340	860.677	472	1.176.981	+316

İhracat Performansı

İmaş Makina'nın satış yapısında ihracat önemli bir yer tutmaktadır. Şirket, 30'u aşkın ülkeye ihracat gerçekleştirmekte ve dış satışlarını banka akreditifleri ile güvence altına alarak ticari riskleri kontrollü biçimde yönetmektedir. Bu yapı, ihracat faaliyetlerinin yalnızca hacim bakımından değil, tahsilat güvenliği ve finansal disiplin açısından da kurumsal bir çerçevede yürütüldüğünü göstermektedir.

2024 yılında ihracat satışları 2.064,9 milyon TL ile toplam satışların %72,91'ini oluştururken, 2025 yılında ihracat satışları 1.023,6 milyon TL seviyesinde gerçekleşmiş ve toplam satışlar içindeki payı %42,59 olmuştur. Aynı dönemde yurt içi satışlar 767,3 milyon TL'den 1.379,7 milyon TL'ye yükselmiş; toplam satışlar içindeki payı %27,09'dan %57,41'e çıkmıştır. Toplam satışlar 2024 yılında 2.832,2 milyon TL iken 2025 yılında 2.403,3 milyon TL olarak gerçekleşmiştir.

Bu tablo, 2025 yılında satış kompozisyonunda dikkat çekici bir değişim yaşandığını göstermektedir. İhracat hâlen önemli bir gelir kalemi olmakla birlikte, yurt içi satışların toplam içindeki ağırlığı belirgin biçimde artmıştır. Bu değişim, dönemsel pazar koşulları, sipariş zamanlamaları, ürün karması veya iç pazardaki talep artışı gibi unsurlarla ilişkili değerlendirilebilir. Dolayısıyla 2025 yılı performansı, yalnızca ihracat hacmine değil, satışların coğrafi dağılımındaki denge değişimine de işaret etmektedir. Bu yönüyle İmaş Makina, dış pazarlardaki varlığını sürdürürken iç pazardaki etkinliğini de artıran bir satış yapısı ortaya koymuştur.

Satış Türü	Tutar 2024 (milyon TL)	Oran 2024	Tutar 2025 (milyon TL)	Oran 2025
İhracat	2.064,9	%72,91	1.023,6	%42,59
Yurt İçi Satış	767,3	%27,09	1.379,7	%57,41
TOPLAM	2.832,2	%100,00	2.403,3	%100,00

2025 yılında Selva Gıda'nın toplam satış gelirleri 2.009,0 milyon TL seviyesine ulaşmıştır. Bu tutarın 828,7 milyon TL'si ihracat, 1.180,2 milyon TL'si ise yurt içi satışlardan oluşmuştur. Böylece 2025 yılında yurt içi satışların toplam gelirler içindeki payı %58,75, ihracatın payı ise %41,25 olarak gerçekleşmiştir. 2024 yılında ise toplam satış gelirleri 1.819,8 milyon TL olup, bunun 956,3 milyon TL'si ihracat ve 863,5 milyon TL'si yurt içi satışlardan oluşmaktadır; bu dağılımda ihracatın payı %52,55, yurt içi satışların payı ise %47,45 düzeyindedir.

Satış Türü	Tutar 2024 (milyon TL)	Oran 2024	Tutar 2025 (milyon TL)	Oran 2025
İhracat	956,3	%52,55	828,7	%41,25
Yurt İçi Satış	863,5	%47,45	1.180,2	%58,75
TOPLAM	1.819,8	%100,00	2.009,0	%100,00

Araştırma ve Geliştirme Faaliyetleri

Makine Üretiminde Ar-Ge

Loras Holding'in araştırma ve geliştirme yaklaşımı, grup şirketlerinin faaliyet gösterdiği sektörlerin ihtiyaçlarına göre şekillenen, verimlilik, yenilikçilik, kalite, dijitalleşme ve sürdürülebilir büyüme odaklı bir yapıya dayanmaktadır. 2025 yılında Ar-Ge ve ürün geliştirme çalışmaları; makine üretiminde teknoloji ve fikri mülkiyet kapasitesinin güçlendirilmesi, gıda alanında ürün ve ambalaj geliştirme faaliyetlerinin ilerletilmesi, gayrimenkul tarafında iş geliştirme ve portföy dönüşüm çalışmalarının sürdürülmesi, bilişim alanında ise grup şirketlerinin dijital altyapısını destekleyen geliştirme projelerinin yürütülmesi ekseninde devam etmiştir.

Makine üretimi alanında Ar-Ge faaliyetleri, İmaş Makina bünyesinde stratejik öncelik olarak ele alınmıştır. Şirket, ürün ve proses bazlı inovasyonlarla teknolojik kabiliyetlerini artırmayı, yüksek katma değerli çözümler geliştirmeyi ve küresel pazarlardaki rekabet gücünü desteklemeyi hedeflemektedir. Bu kapsamda İmaş'ın fikri mülkiyet birikimi 2025 yılı itibarıyla 19 marka, 25 patent, 2 faydalı model ve 31 tasarım tescili olmak üzere toplam 77 tescilli belgeye ulaşmıştır. 2025 yılında ayrıca patent ve tasarım alanındaki çalışmalar sürmüştür; yıl içinde yeni patent başvuruları, patent tescilleri, tasarım müracaatları ve tasarım tescilleri gerçekleştirilmiştir.

İmaş Makina'nın 2025 dönemindeki öne çıkan Ar-Ge projelerinden biri, TÜBİTAK 1711 Yapay Zekâ Ekosistem Çağrısı kapsamında desteklenen "Yapay Zeka Tabanlı Yeni Nesil Şerit Testereli Metal Kesme Makinelerinde İzlenebilirlik, Verimlilik ve Kestirimci Bakım Projesi" olmuştur. Söz konusu proje ile şerit testereli metal kesme makinelerinde performans ve verimliliğin artırılması, kesim süreçlerinde yaşanan sorunların azaltılması ve kestirimci bakım teknikleriyle makinelerin daha güvenilir ve izlenebilir hale getirilmesi amaçlanmaktadır. Ocak 2024'te başlayan ve 24 ay olarak planlanan proje, 2025 yılına kadar üç kez hakem denetlemesini başarıyla geçmiştir. Proje kapsamında alınan destek tutarları 2024/1. dönem için 199.803 TL, 2024/2. dönem için 154.816 TL ve 2025/1. dönem için 315.529 TL olarak gerçekleşmiştir.

İmaş Makina'da Ar-Ge çalışmaları yalnızca yeni ürün geliştirmeyle sınırlı kalmamış; verimlilik, izlenebilirlik, bakım etkinliği ve sürdürülebilir üretim başlıklarını da kapsayan

bütüncül bir çerçevede yürütülmüştür. SMARTLUB otomatik yağlama sistemi, tork motor teknolojileri ve polimer kompozit gövdeli vals makineleri gibi uygulamalar; bakım ihtiyacını azaltan, proses sürekliliğini destekleyen ve enerji verimliliğini güçlendiren ürün geliştirme yaklaşımının somut örnekleri arasında yer almıştır. Bu yönüyle Ar-Ge faaliyetleri, üretim süreçlerinin teknik kapasitesini güçlendiren ve sürdürülebilirlik performansına katkı sağlayan temel alanlardan biri olmuştur.

Gıda Alanında Ar-Ge

Selva Gıda bünyesinde ürün geliştirme, proses iyileştirme ve ambalaj Ar-Ge'si ekseninde yürütülmüştür. Şirket, 2025 yılı boyunca değişen tüketici beklentilerine daha hızlı yanıt verebilmek, ürün çeşitliliğini artırmak, kalite güvence sistemlerini desteklemek ve çevresel etkileri azaltmak amacıyla Ar-Ge çalışmalarını üç ana ekseninde yoğunlaştırmıştır. Bu eksenler; ürün inovasyonu ve portföy geliştirme, proses ve verimlilik iyileştirmeleri ile ambalaj Ar-Ge'si ve pazar uyumu olarak tanımlanmıştır. Böylece Ar-Ge faaliyetleri yalnızca yeni ürün geliştirmeye değil, üretim süreçlerinin daha ölçeklenebilir, maliyet etkin ve sürdürülebilir biçimde yönetilmesine de katkı sağlamıştır.

Selva Gıda'da 2025 yılında öne çıkan uygulamalardan biri, kısa kesme ürün grubunda stand-up ambalaj sistemine geçişin tamamlanması olmuştur. Bu dönüşümle raf performansının güçlendirilmesi, ambalaj performansının iyileştirilmesi ve paketleme süreçlerinde standardizasyonun artırılması hedeflenmiştir. Aynı dönemde yeni makarna şekillerine yönelik çalışmalar hızlandırılmış; özel kalıplar üzerinden ürün geliştirme süreçleri yürütülmüş ve yeni ürünlerin seri üretime geçişi öncesinde proses parametreleri, pişme ve tekstür performansı, paketleme uygunluğu ve kalite kriterleri doğrulama süreçlerinden geçirilmiştir. Ayrıca uzun kesme tarafında yeni paketleme makineleri ve otomatik kolileme sistemi devreye alınmış, dış ambalaj sistemi yenilenmiş ve hedef pazarlara uygun ambalaj-lojistik yapısı güçlendirilmiştir. Selva Gıda'da Ar-Ge ve ürün geliştirme faaliyetleri ihracat stratejisiyle de uyumlu biçimde yürütülmüştür. Farklı pazarların beklenti ve taleplerine uygun özel ürün geliştirme çalışmaları sürdürülmüş; ambalaj formatı, ürün uyarlamaları ve sevkiyat dayanımı gibi konular dış pazar gereksinimleri dikkate alınarak ele alınmıştır. Bu yaklaşım, şirketin ürün geliştirme kapasitesini yalnızca üretim hattı içinde değil, pazara uyum, müşteri beklentisi ve ticari sürdürülebilirlik boyutlarıyla birlikte değerlendirdiğini göstermektedir.

Gayrimenkul ve İnşaat Sektöründe İş Geliştirme Faaliyetleri

Gayrimenkul ve inşaat alanında klasik anlamda ürün Ar-Ge'sinden ziyade, iş geliştirme ve proje geliştirme faaliyetleri ön plana çıkmıştır. Bu kapsamda değer odaklı gayrimenkul

projeleri geliştirilmesi, mevcut varlık portföyünün optimize edilmesi ve yeni yatırım fırsatlarının stratejik biçimde değerlendirilmesi yönünde çalışmalar yürütülmüştür. Stratejik ortaklıklar ve proje geliştirme modelleri, yeni gelişim bölgeleri ve dönüşüm alanlarına yönelik fizibilite ve değerlendirme çalışmaları, uzun vadeli kira geliri sağlayabilecek varlıkların portföyde tutulmasına yönelik modeller ile çevresel ve sosyal sürdürülebilirlik yaklaşımının yeni projelere entegrasyonu bu alanın temel çalışma başlıklarını oluşturmuştur. Böylece gayrimenkul tarafındaki geliştirme faaliyetleri, portföy büyümesi ile sürdürülebilir değer yaratımını birlikte destekleyen bir çerçevede sürdürülmüştür.

Bilişim alanındaki geliştirme faaliyetleri ise grup şirketlerinin dijital dönüşümünü destekleyen tamamlayıcı bir iş geliştirme ve Ar-Ge alanı olarak yürütülmüştür. Belya Turizm İnş. Enerji Bilişim San. Tic. A.Ş. tarafından grup şirketlerinin yazılım, donanım ve network altyapısının iyileştirilmesine yönelik çalışmalar gerçekleştirilmiş; modül ilaveleri ve yazılım iyileştirmeleri sürdürülmüştür. 2025 yılında e-Defter, e-Fatura ve e-İrsaliye süreçleri tamamlanmış; İmaş Steral Üretim Takip Yazılımı devreye alınmış; dış ticaret çekti işlemleri ve yeni satış matrisi uygulamaları hayata geçirilmiş; proje yönetimi modülü ve Holding konsolide finans yazılımı üzerinde geliştirme çalışmaları sürdürülmüştür. Bunun yanında yedekleme altyapısı, mail platformu, veri güvenliği, SAP altyapısı ve ağ güvenliği alanlarında da iyileştirmeler yapılmıştır.

Yenilenebilir Enerji Yatırımları

Loras Holding, 2025 yılında yenilenebilir enerji ve enerji depolama alanındaki yatırımlarını, operasyonel sürekliliği güçlendiren, enerji maliyetlerini daha etkin yönetmeyi hedefleyen ve düşük karbonlu dönüşümü destekleyen stratejik bir alan olarak ele almıştır. Grup bünyesinde bu alandaki çalışmalar; İmaş Makina'nın mevcut çatı tipi güneş enerjisi sistemi performansı, Selva Gıda'da devam eden güneş paneli yatırımları, Adese Gayrimenkul ve Selva Gıda'nın tüketim yapısına yönelik planlanan yeni GES projeleri ile Norm Batarya Enerji Depolama Sistemleri'nin üretim altyapısının kurulması ekseninde şekillenmiştir. Bu yapı, yenilenebilir enerji üretimi ile enerji depolama kapasitesinin birlikte geliştirilmesine dayanan bütüncül bir enerji dönüşüm yaklaşımına işaret etmektedir.

İmaş Makina Güneş Enerji Sistemi

İmaş Makina bünyesinde 2021 yılında kurulumuna başlanan çatı tipi güneş enerjisi sistemi, 2025 yılında da aktif biçimde işletilmeye devam etmiştir. Sistem, 14 adet inverter, 1.750 kWp toplam DC panel gücü ve 1.400 kVA AC sözleşme gücü ile çalışmaktadır. Kuruluşundan Aralık 2025 sonuna kadar sistem üzerinden toplam 11.800.102 kWh elektrik üretimi

gerçekleştirilmiştir. 2025 yılı özelinde ise GES üzerinden 2.582.527,75 kWh elektrik üretimi sağlanmış; aynı dönemde net şebeke elektrik tüketimi 958.378,68 kWh olarak gerçekleşmiştir. Bu tablo, yenilenebilir kaynak kullanımının İmaş Makina'nın enerji yönetimi içindeki ağırlığını güçlendirdiğini göstermektedir.

2025 yılı için belirlenen toplam enerji satış kotası 2.091.598,99 kWh olup, yıl sonu itibarıyla bu kotanın 800.072,28 kWh'lik bölümü kullanılmıştır. Kalan kapasitenin devreden satış potansiyeli olarak korunması, sistemin yalnızca öz tüketim amaçlı değil, aynı zamanda enerji satış ve maliyet optimizasyonu boyutlarıyla da değerlendirildiğini göstermektedir. Bu yönüyle İmaş Makina'nın GES altyapısı, hem enerji arz güvenliğini destekleyen hem de finansal verimlilik sağlayan stratejik bir varlık niteliği taşımaktadır.

Sistemin çevresel katkıları da dikkat çekicidir. 2025 yılı itibarıyla güneş enerjisi sistemi sayesinde 7.366 ton CO₂ salımı önlenmiş, 4.720 ton kömür eşdeğeri tasarruf sağlanmış ve yaklaşık 350.000 ağaca eşdeğer çevresel katkı oluşturulmuştur. Bu göstergeler, İmaş Makina'nın yenilenebilir enerji yatırımının yalnızca enerji maliyetleri ve verimlilik açısından değil, emisyon azaltımı ve çevresel etki yönetimi bakımından da somut çıktılar ürettiğini ortaya koymaktadır. Sistem performansının korunması amacıyla düzenli bakım, izleme ve performans analizi süreçleri yürütülmekte; önümüzdeki dönemde sistemin maksimum verimlilikle işletilmeye devam edilmesi ve satış kotasının daha etkin kullanılması hedeflenmektedir.

Teknik Gösterge	Değer
İnverter Sayısı	14 adet
Toplam DC Panel Gücü	1.750 kWp
AC Sözleşme Gücü	1.400 kVA
Kuruluştan Aralık 2025'e Toplam Üretim	11.800.102 kWh
2025 Yılı Enerji Satış Kotası	2.091.598,99 kWh
2025 Yılı Kullanılan Kota	800.072,28 kWh

Adese Gayrimenkul ve Selva Gıda GES Yatırımları

Grup bünyesinde yenilenebilir enerji yatırımlarının ikinci önemli ayağını, Big Power Enerji Hizmetleri A.Ş. koordinasyonunda planlanan lisanssız yenilenebilir enerji projeleri oluşturmaktadır. Bu yapı kapsamında, Adese Gayrimenkul Yatırım A.Ş. ile Selva Gıda Sanayi A.Ş.'nin elektrik tüketimlerinin karşılanmasına ve tüketim sonrasında kalan elektriğin satışına yönelik yenilenebilir enerji yatırımları öngörülmektedir. Planlanan modelde amaç; bağlı ortaklıkların enerji maliyetlerini azaltmak, tüketim güvenliğini güçlendirmek ve fazla üretimden ilave ekonomik fayda yaratmaktır.

Mevcut bağlantı anlaşmaları ve geçmiş tüketim düzeyleri dikkate alındığında, Adese Gayrimenkul için 10,2 MW, Selva Gıda için ise 9,0 MW kurulu güçte yenilenebilir enerji yatırımı yapılabileceği öngörülmektedir. Bu yatırımların Big Power Enerji Hizmetleri A.Ş. tarafından finanse edilmesi, kurulması ve işletilmesi; üretilen elektriğin ilgili tüketici şirketlere piyasa koşullarına göre indirimli olarak satılması; tüketim sonrasında oluşan fazla elektriğin ise şebekeye verilerek gelir paylaşımı modeliyle değerlendirilmesi planlanmaktadır. Ayrıca kurulacak santrallerin belirli bir süre sonra yap-işlet-devret modeliyle ilgili bağlı ortaklıklara bedelsiz devredilmesi öngörülmektedir. Bu model, enerji yatırımlarının grup düzeyinde merkezi biçimde yapılandırıldığını ve uzun vadede iştiraklerin enerji bağımsızlığını desteklemeyi amaçladığını göstermektedir.

Bu çerçevede Big Power Enerji Hizmetleri A.Ş.'ye, 25.12.2025 tarihinden itibaren geçerli olmak üzere 20 yıl süreli Toplayıcılık Lisansı verilmiştir. Söz konusu lisans, Enerji Piyasası Düzenleme Kurulu'nun 25.12.2025 tarih ve 14070-1 sayılı kararı kapsamında, ETF/14070-1/06601 lisans numarası ile düzenlenmiştir. Bu gelişme, grup şirketlerinin enerji yönetiminde yalnızca üretim değil, aynı zamanda enerji toplama, yönlendirme ve entegre hizmet sunma kapasitesinin de kurumsal zemine oturtulduğunu göstermektedir.

Selva Gıda Yenilenebilir Enerji Yatırımı

Selva Gıda'da yenilenebilir enerji yatırımları, enerji arz güvenliğini artırmak, elektrik tedarik yapısını güçlendirmek ve üretim süreçlerinde enerji kaynaklı riskleri azaltmak amacıyla sürdürülmektedir. Şirket, özellikle enerji kesintileri ve voltaj dalgalanmalarının üretim sürekliliği üzerindeki etkilerini azaltmak amacıyla güneş enerjisi yatırımlarını öncelikli uygulama alanlarından biri olarak konumlandırmıştır. Bu kapsamda 2024 yılında yenilenebilir enerji yatırımı 58.803.023,61 TL, 2025 yılında ise "Güneş Paneli" kalemi altında 65.669.068,34 TL olarak gerçekleşmiştir. Böylece iki yıllık toplam GES sermaye tahsisi 124,5 milyon TL seviyesine ulaşmıştır.

Selva Gıda'nın yenilenebilir enerji yaklaşımı yalnızca yatırım harcamasıyla sınırlı değildir. Kurulu gücü 7.500 kW olarak planlanan sistemin 2026 yılı içinde devreye alınması hedeflenmektedir. Model, öz tüketim ile şebekeye enerji aktarımı ve mahsuplaşmayı içeren hibrit bir yapı olarak kurgulanmıştır. Bu yapının devreye girmesiyle birlikte elektrik tüketiminde yenilenebilir kaynak payının artması ve özellikle Kapsam 2 emisyonlarının azaltımına katkı sağlanması beklenmektedir. Şirketin orta vadeli hedeflerinde yenilenebilir elektrik kullanım oranının 2026'da %15, 2028'de %30 ve 2030'da %45 seviyelerine

çıkarılması öngörülmektedir. Bu hedefler, Selva Gıda'nın enerji dönüşümünü aşamalı ve ölçülebilir bir yol haritası üzerinden yönettiğini göstermektedir.

Norm Batarya Enerji Depolama Sistemleri

Yenilenebilir enerji yatırımlarının tamamlayıcı boyutunu enerji depolama altyapısı oluşturmaktadır. Bu kapsamda Norm Batarya Enerji Depolama Sistemleri A.Ş., enerji depolama çözümleri geliştirme, üretim ve satış faaliyetleri amacıyla grup yapısı içinde konumlanmaktadır. Şirketin üretim faaliyetleri 2023 yılında İstanbul'da başlamış; artan üretim kapasitesi ve operasyonel verimlilik hedefleri doğrultusunda 2024 yılının sonunda üretim faaliyetlerinin Konya'ya taşınmasına karar verilmiştir. Bu karar doğrultusunda Konya'daki fabrikanın revizyon ve kurulum süreci başlatılmıştır.

2025 yılı başından itibaren tesis hazırlıkları hız kazanmış, Mayıs ayı itibarıyla fiziki kurulum çalışmaları başlatılmıştır. Süreç kapsamında iç cephe kaplamaları tamamlanmış; makine dairesi ekipmanları, kompresör, iklimlendirme ve havalandırma sistemleri ile otomasyon çözümleri monte edilmiş; üretim hattına ait makinelerin yerleşimi gerçekleştirilmiş ve senkronizasyon ayarları sürdürülmüştür. Aynı dönemde tesisin temel operasyonunu yönetecek beyaz yaka kadrolar istihdam edilerek eğitim süreçleri başlatılmış; ilk üretim malzemeleri ile likit soğutmalı ürün üretimine yönelik gerekli girdiler sipariş edilmiştir. Buna paralel olarak üretilen ürün gruplarına ilişkin piyasa araştırmaları ve ürün hazırlık çalışmaları da yürütülmüştür.

2025 yıl sonu itibarıyla projenin hava soğutmalı üretim kısmı tamamlanmış ve numune üretimleri gerçekleştirilmiştir. İzleyen aşamada, üretim hattının sıvı soğutmalı ve yüksek kapasiteli ürünlere uygun hale getirilmesine yönelik çalışmaların 2026 Mart ayına kadar tamamlanması hedeflenmektedir. Bu sürecin ardından satışa hazır ürün hazırlıkları ve seri üretim aşamasına geçilmesi planlanmaktadır. Bu gelişmeler, Norm Batarya'nın henüz erken aşamada olmakla birlikte, grup bünyesinde enerji depolama teknolojileri alanında somut üretim altyapısı oluşturmaya başladığını göstermektedir.

Norm Batarya tarafındaki yatırımın finansal büyüklüğü de dikkat çekicidir. İmaş Grubu'nun 2025 yılında gerçekleştirdiği toplam 118.808.000 TL tutarındaki yatırım harcamasının ana eksenlerinden birini bağlı ortaklık enerji depolama üretim hattı yatırımı oluşturmuş; bu kapsamda konteyner tipi elektrik depolama üretim hattı için 111.759.310,67 TL yatırım gerçekleştirilmiştir. Bu yatırım, grubun enerji dönüşümünü yalnızca tüketici konumunda değil, aynı zamanda enerji depolama teknolojileri geliştiren ve üreten bir yapı üzerinden de genişletmeyi amaçladığını göstermektedir.

ÇALIŞANLARIMIZ

İstihdamın Niteliği ve Kadro Yapısı

Loras Holding, 2025 yılı itibarıyla bağlı ortaklıklarıyla birlikte toplam 741 çalışan ile faaliyetlerini sürdürmüştür. Çok sektörlü faaliyet yapısı doğrultusunda istihdam; makine imalatı, gıda üretimi, gayrimenkul yönetimi, enerji, bilişim ve inşaat alanlarına yayılmıştır. Çalışan yapısının en büyük bölümünü üretim ve teknik operasyonlar oluştururken, yönetim, idari işler, finans, bilişim, destek hizmetleri ve koordinasyon fonksiyonları bu yapıyı tamamlamaktadır. Grup genelinde özellikle İmaş Grubu ve Selva Gıda, istihdam ölçeği bakımından öne çıkan ana operasyonel yapılar olmuştur. İmaş Grubu bünyesinde yıl sonu itibarıyla 384 çalışan, Selva Gıda bünyesinde ise 225 çalışan görev yapmıştır.

Şirket bazında dağılıma bakıldığında, çalışanların önemli kısmının sanayi ve üretim odaklı alanlarda yoğunlaştığı görülmektedir. İmaş Makina, Milleral, Cuteral, Viteral ve Norm Batarya'yı kapsayan İmaş Grubu toplam istihdamın en büyük bölümünü oluştururken; Selva Gıda üretim ve gıda sanayii tarafındaki güçlü insan kaynağıyla ikinci ana yapıyı temsil etmektedir. Adese Gayrimenkul Yatırım A.Ş. ile Holding ve diğer grup şirketleri ise daha sınırlı kadro büyüklüğüne sahip olmakla birlikte, yönetim, destek hizmetleri, yatırım, koordinasyon ve uzmanlık gerektiren fonksiyonlar açısından önemli bir rol üstlenmektedir. Bu yapı, Loras Holding'in insan kaynağı profilinin faaliyet alanlarının yapısına uygun biçimde şekillendiğini göstermektedir.

Cinsiyet dağılımı incelendiğinde, toplam 741 çalışanın 650'si erkek, 91'i kadın olup kadın çalışan oranı %12,3 seviyesinde gerçekleşmiştir. Kadın istihdamı özellikle Selva Gıda ile Holding ve diğer şirketlerde daha görünür bir yapı sergilemektedir. Selva Gıda'da kadın çalışan sayısının 2024 yılına göre arttığı ve kadın çalışan oranının yükseldiği görülmektedir; şirket bünyesinde kadın çalışan sayısı 36'dan 51'e, kadın çalışan oranı ise %18,4'ten %22,7'ye çıkmıştır. Bu gelişme, grup genelinde çeşitlilik ve fırsat eşitliği yaklaşımının özellikle belirli faaliyet alanlarında daha güçlü karşılık bulduğunu göstermektedir. Buna karşılık makine üretimi ve ağır sanayi niteliği taşıyan iş kollarında erkek çalışan oranı yüksek seyretmektedir. İmaş Grubu'nda 2025 yılı itibarıyla kadın çalışan oranı %3 düzeyindedir.

Şirket Bazında Aktif Personel Dağılımı (31.12.2025)

Şirket	Bay	Bayan	Toplam
İMAŞ Makina Sanayi A.Ş.	197	11	208
Milleral Makine San. ve Tic. A.Ş.	90	0	90
Cuteral Makine San. ve Tic. A.Ş.	61	0	61

Şirket	Bay	Bayan	Toplam
Vital Yem Makineleri A.Ş.	16	0	16
Norm Batarya Enerji Depolama A.Ş.	8	1	9
İMAŞ Grup Toplam	372	12	384
Selva Gıda Sanayi A.Ş.	174	51	225
Adese Gayrimenkul Yatırım A.Ş.	30	0	30
Holding ve Diğer Şirketler	75	27	102
GENEL TOPLAM	650	91	741

Cinsiyet ve Çalışma Şekli

Kategori	Kişi Sayısı	Oran (%)
Erkek (Bay)	650	%87,7
Kadın (Bayan)	91	%12,3
Normal Çalışan	576	%77,7
Emekli Statüsünde Çalışan	165	%22,3
TOPLAM	741	%100

Çalışma şekli bakımından istihdam yapısı ağırlıklı olarak sürekli ve kadrolu iş gücüne dayanmaktadır. Grup genelinde 576 çalışan normal statüde, 165 çalışan ise emekli statüsünde görev yapmaktadır. Bu dağılım, bir yandan genç ve aktif iş gücünü, diğer yandan deneyim ve kurumsal hafızayı koruyan bir personel bileşimini ortaya koymaktadır. Özellikle üretim ve operasyon alanlarında deneyimli çalışanların varlığı, süreç güvenliği, teknik süreklilik ve iş disiplini açısından önemli bir unsur olarak öne çıkmaktadır

Yaş ve Kıdem Dağılımı

Yaş Gruplarına Göre Dağılım (Aktif Personel)

Yaş Grubu	İMAŞ Grup	Selva	Diğer	Toplam	%
18-25	76	38	10	124	16,7
26-35	108	50	38	196	26,5
36-45	82	65	44	191	25,8
46-55	92	51	21	164	22,1
56-65	24	21	19	64	8,6
65 Üzeri	2	0	0	2	0,3
TOPLAM	384	225	132	741	100

Yaş dağılımı, Holding'in insan kaynağı profilinin ağırlıklı olarak üretken ve aktif çalışma çağındaki çalışanlardan oluştuğunu göstermektedir. 26–35 yaş grubunda 196 kişi ve 36–45 yaş grubunda 191 kişi yer almakta; böylece toplam çalışanların yarısından fazlası bu iki yaş aralığında yoğunlaşmaktadır. 18–25 yaş grubunda 124 çalışan bulunması ise genç iş gücünün

organizasyon içinde önemli bir yer tuttuğunu göstermektedir. Bu tablo, Loras Holding'in hem deneyim hem de dinamizm arasında dengeli bir çalışan yapısına sahip olduğuna işaret etmektedir. Orta yaş gruplarındaki yoğunlaşma, teknik yetkinlik ile operasyonel olgunluğun birlikte taşındığı bir kadro yapısını desteklemektedir.

Kıdem Gruplarına Göre Dağılım (Aktif Personel)

Kıdem Grubu	İMAŞ Grup	Selva	Diğer	Toplam	%
0-1 Yıl	96	86	29	211	28,5
1-3 Yıl	153	77	53	283	38,2
3-5 Yıl	49	26	16	91	12,3
5-10 Yıl	49	22	16	87	11,7
10-15 Yıl	16	9	12	37	5,0
15-20 Yıl	16	3	5	24	3,2
20+ Yıl	5	2	1	8	1,1
TOPLAM	384	225	132	741	100

Kıdem dağılımı incelendiğinde, çalışanların önemli bölümünün görece yeni dönem istihdamdan oluştuğu görülmektedir. 0–1 yıl kıdeme sahip çalışan sayısı 211, 1–3 yıl kıdeme sahip çalışan sayısı ise 283 olup, toplam çalışanların %66,7'si üç yıldan az kıdeme sahiptir. Bu görünüm, son yıllarda gerçekleştirilen organizasyonel yeniden yapılanma, bağlı ortaklıkların ayrı tüzel kişiliklere kavuşturulması ve faaliyet alanlarının genişlemesiyle uyumludur. Özellikle İmaş Grubu bünyesinde yürütülen yeniden yapılanma sonrasında oluşan yeni organizasyon yapısı, insan kaynağı kompozisyonuna da doğrudan yansımıştır. Bununla birlikte 5 yıl ve üzeri kıdeme sahip çalışanların varlığı, grup bünyesinde kurumsal bilgi birikiminin ve deneyim sürekliliğinin korunduğunu göstermektedir.

İşe Giriş ve İşten Ayrılma

İşe giriş ve işten ayrılma hareketleri bakımından 2025 yılında toplam 338 çalışan işten ayrılmıştır. Bu veri, yıl içinde istihdam hareketliliğinin belirli ölçüde yüksek seyrettiğini ve özellikle yeni yapılanan şirketler ile büyüyen operasyonlarda işe alım, uyum ve çalışan bağlılığı süreçlerinin önemini artırdığını göstermektedir. Bu nedenle grup genelinde insan kaynakları uygulamalarının yalnızca işe alım odaklı değil; aynı zamanda çalışanı kuruma uyumlandıran, elde tutan ve gelişimini destekleyen bir yapıda kurgulanması önem taşımaktadır.

Gösterge	Bay	Bayan	Toplam
2025 Yılı İşten Ayrılanlar	276	62	338
31.12.2025 Aktif Personel	650	91	741

İnsan Kaynakları Politikası ve Kurumsal Kültür

Loras Holding'in insan kaynakları yaklaşımı; insanı kurumun en değerli varlığı olarak gören, kurumsal hedeflerle bireysel gelişim alanlarını birlikte değerlendiren bir anlayışa dayanmaktadır. İnsan kaynakları politikası; verimlilik ve etkinliğin korunması, ölçülebilir ve şeffaf performans yönetimi, fırsat eşitliği, yetenek gelişimi ve çalışan bağlılığının güçlendirilmesi eksenlerinde şekillenmektedir. Grup şirketlerinde insan kaynakları süreçleri, liyakat ve işe uygunluk esasına göre yürütülmekte; çalışanların etnik, kültürel, siyasi ve dini farklılıkları kurumsal zenginliğin bir parçası olarak kabul edilmektedir. Ayrımcılığa, dışlayıcı uygulamalara, fiziksel veya psikolojik tacize izin verilmemesi temel prensipler arasında yer almaktadır. 2025 yılında herhangi bir ayrımcılık şikâyeti kayıt altına alınmamıştır. Selva Gıda'da insan kaynakları yaklaşımı adil ve kapsayıcı çalışma ortamı, fırsat eşitliği, çalışan gelişimi ve iş sağlığı-güvenliği kültürünün güçlendirilmesi ekseninde tanımlanırken, İmaş Grubu'nda insan kaynakları politikası adil ücretlendirme, liyakat, performans yönetimi, çalışan gelişimi ve İSG bileşenleriyle birlikte ele alınmaktadır.

İnsan ve Kurumsal Kültür

Kurumsal kültür açısından Loras Holding; açıklık, ekip çalışması, öğrenme isteği ve yeniliğe açıklık değerleri üzerine inşa edilen bir çalışma anlayışını benimsemektedir. Her çalışan, yalnızca görev tanımı çerçevesinde değil, kurumsal sürdürülebilirlik hedeflerine katkı sunan bir paydaş olarak değerlendirilmektedir. Bu yaklaşım, bireysel gelişim ile kurumsal performans arasındaki bağı güçlendirmekte; çalışanların organizasyon içindeki rolünü daha stratejik bir zemine taşımaktadır. 2024 döneminden devralınan bu kültürel çerçeve, 2025 yılında da insan yönetiminin temelini oluşturmaya devam etmiştir.

Gelişim, Eğitim ve İş Güvenliği

Çalışan gelişimi ve eğitim faaliyetleri, 2025 yılında insan kaynakları yönetiminin temel unsurlarından biri olmuştur. Grup genelinde toplam 745 benzersiz katılımcı, 209 eğitim oturumu, 1.104 saat eğitim süresi ve 26.683 kişi-saat eğitim gerçekleşmiştir. İmaş Grubu, eğitim hacmi bakımından en geniş yapıyı oluşturmuş; 2025 yılında toplam 1.149 katılımcı ve 2.327,5 saat eğitim verisine ulaşmıştır. Bu artışta özellikle mavi yaka çalışanlara yönelik eğitimlerin yaygınlaşması belirleyici olmuştur. Selva Gıda'da ise eğitimler daha çok iş sağlığı ve güvenliği, yangınla mücadele, operasyonel farkındalık ve süreç disiplini ekseninde yürütülmüş; şirket verilerine göre toplam eğitim süresi 114 saat, eğitim verilen personel sayısı 389 olarak gerçekleşmiştir.

Şirket Bazında Eğitim Özeti (2025)

Şirket	Katılımcı	Eğitim Sayısı	Toplam Saat	Kişi-Saat
Loras Holding	5	1	8	40
Selva Gıda	202	6	15	1.010
İmaş Grubu	538	202	1.081	25.633
TOPLAM	745	209	1.104	26.683

Eğitim içeriklerinde iş sağlığı ve güvenliği özel bir öncelik alanı olmuştur. Grup genelinde 606 çalışan iş sağlığı ve güvenliği eğitimlerine, 381 çalışan ise yangın, ilk yardım ve acil durum tatbikatlarına katılmıştır. Selva Gıda’da eğitimlerin önemli kısmı güvenli çalışma davranışını güçlendirme ve sahadaki kritik kontrol noktalarına ilişkin farkındalığı artırma amacı taşıırken, İmaş Grubu’nda hem teknik hem davranışsal yetkinlikleri destekleyen daha geniş kapsamlı bir eğitim yaklaşımı izlenmiştir. 2025 faaliyet yılında iş kazasına bağlı ölüm vakası kaydedilmemiştir. Selva Gıda’da meslek hastalığı bildirilmemiş; iş kazaları ve kayıp gün verileri düzenli olarak izlenerek kök neden analizi ve önleyici uygulamalarla ilişkilendirilmiştir.

Çalışma koşulları ve sosyal haklar bakımından grup genelinde toplu sözleşme uygulaması bulunmamakla birlikte, çalışanlara düğün ve doğum gibi özel durumlarda hediye, bayramlarda ikramiye gibi sosyal destekler sağlanmaktadır. İşyeri hekimliği hizmetleri bağlı ortaklıklar düzeyinde yürütülmekte; çalışan refahı, güvenliği ve temel sosyal destek mekanizmaları sürdürülebilir insan yönetimi anlayışının bir parçası olarak ele alınmaktadır.

Eğitim Konusu	Katılımcı	Kapsam
İş Sağlığı ve Güvenliği	606	Loras + Selva + İmaş
Yangın, İlk Yardım ve Acil Durum	381	Selva + İmaş
Etkili İletişim / Sunum / İkna	409+	İmaş (çoklu oturum)
Proje Yönetimi	411	İmaş
Müzakere ve Yazılı İletişim	413	İmaş
Kalite Yönetimi (ISO/Dokümantasyon)	130	İmaş
Değirmen ve Un Üretimi	135	İmaş
İngilizce Eğitimi	412	İmaş

Sürdürülebilirlik Perspektifiyle İnsan Yönetimi

Sürdürülebilirlik perspektifinden bakıldığında, Loras Holding insan kaynağını yalnızca operasyonel ihtiyaçların karşılanmasına hizmet eden bir unsur olarak değil, kurumsal dayanıklılığın ve uzun vadeli değer yaratımının temel bileşeni olarak görmektedir. Kadın

istihdamının artırılması, genç çalışanların kuruma entegrasyonu, kıdem dağılımının dengelenmesi, işgücü devir hızının yönetilmesi, teknik ve mesleki yetkinliklerin geliştirilmesi ile iş sağlığı ve güvenliği performansının güçlendirilmesi öncelikli gelişim alanları arasında yer almaktadır. Özellikle çalışanların önemli bölümünün son üç yıl içinde istihdama katılmış olması, uyum, bağlılık ve kurumsal kültür aktarımı programlarının daha sistematik biçimde sürdürülmesini gerekli kılmaktadır

HİSSEDARLAR

Loras Holding, hissedarları ve yatırımcılarıyla ilişkilerini kurumsal yönetim anlayışının temel unsurlarından biri olarak değerlendirmektedir. Bu kapsamda bilgi paylaşımı; şeffaflık, doğruluk, eşitlik, zamanında bilgilendirme ve erişilebilirlik ilkeleri doğrultusunda yürütülmektedir. Şirket, yatırımcıların karar alma süreçlerini desteklemek amacıyla finansal sonuçlar, önemli gelişmeler, genel kurul kararları ve kurumsal yönetime ilişkin bilgileri düzenli olarak kamuya açıklamaktadır. Böylece yatırımcı ilişkileri, yalnızca mevzuata uyum yükümlülüğü değil, aynı zamanda güvene dayalı ve süreklilik taşıyan bir iletişim alanı olarak ele alınmaktadır.

Genel Kurul Toplantıları

Genel kurul toplantıları, hissedarların şirket yönetimi hakkında doğrudan bilgi alabildiği, görüş bildirebildiği ve karar süreçlerine katılım sağlayabildiği en temel platformlardan biridir. Loras Holding'in yıllık olağan genel kurul toplantısı, ilgili faaliyet dönemine ilişkin finansal sonuçların kesinleşmesini takiben gerçekleştirilmektedir. Toplantılarda yıllık faaliyet sonuçları, kâr dağıtımı, yönetim kurulu kararları ve diğer gündem maddeleri hissedarların bilgisine sunulmakta; karar alma süreci şeffaf bir biçimde yürütülmektedir.

Genel kurul öncesinde pay sahiplerinin incelemesine sunulması gereken bilgi ve belgeler hazırlanmakta, toplantı sonrasında ise alınan kararlar ve toplantı tutanakları ilgili kanallar üzerinden kamuoyuyla paylaşılmaktadır. Bu süreç, pay sahiplerinin bilgi alma ve yönetime katılım haklarının desteklenmesi açısından önemli bir yönetim aracıdır.

Kamuyu Aydınlatma Platformu (KAP) Bildirimleri

Kamuyu aydınlatma uygulamaları, yatırımcılarla iletişimde en kritik unsurlardan birini oluşturmaktadır. Loras Holding, mali tablolarını ilgili dönemler itibarıyla Kamuyu Aydınlatma Platformu üzerinden kamuya açıklamakta; ayrıca yıl içinde ortaya çıkan önemli gelişmelerle ilişkin özel durum açıklamalarını zamanında yayımlamaktadır. Bu uygulama sayesinde yatırımcıların şirketin finansal durumu, faaliyet seyri ve önemli kurumsal gelişmeleri eş zamanlı ve güvenilir biçimde takip etmesi sağlanmaktadır.

KAP üzerinden yapılan açıklamalar, yatırımcıların bilgiye eşit erişimi bakımından önemli bir işlev görmektedir; şirketin şeffaflık ve hesap verebilirlik yaklaşımını desteklemektedir. Düzenli ve zamanında yapılan bildirimler, piyasa güveni ve kurumsal itibar açısından da belirleyici bir rol oynamaktadır.

Kurumsal Web Sitesi Üzerinden Bilgilendirme

Loras Holding'in kurumsal web sitesi, yatırımcı ilişkileri ve bilgilendirme uygulamalarının sürekli erişilebilir dijital platformu olarak yapılandırılmıştır. Web sitesi üzerinden finansal raporlar, genel kurul bilgileri, şirket politikaları, kurumsal yönetim uygulamaları ve yatırımcı ilişkilerine dair diğer dokümanlar düzenli olarak paylaşılmaktadır. Böylece pay sahipleri ve yatırımcılar yalnızca dönemsel açıklamalar aracılığıyla değil, sürekli güncellenen merkezi bir bilgi kaynağı üzerinden de şirket hakkında bilgiye ulaşabilmektedir.

Web sitesinin düzenli güncellenmesi, yatırımcı iletişimde erişilebilirlik ve süreklilik ilkesini güçlendirmekte; özellikle bireysel yatırımcılar açısından bilgiye kolay ulaşılmasını sağlamaktadır. Bu yönüyle internet sitesi, şirketin dijital şeffaflık araçlarından biri olarak öne çıkmaktadır.

Kurumsal Yönetim İlkeleri Uyum Raporu

Loras Holding, kurumsal yönetim ilkelerine uyum düzeyini ve bu alandaki uygulamalarını her yıl düzenli olarak hazırlanan Kurumsal Yönetim Uyum Raporu aracılığıyla kamuoyuna açıklamaktadır. Bu rapor; şirketin yönetim yapısı, komite yapılanması, etik ilkeleri, hissedar hakları, kamuyu aydınlatma uygulamaları ve şeffaflık düzeyi hakkında kapsamlı bilgi sunmaktadır.

Kurumsal Yönetim Uyum Raporu, yalnızca mevzuat uyumu açısından değil, yatırımcıların şirkete ilişkin yönetim kalitesini değerlendirebilmesi bakımından da önemli bir araçtır. Rapor aracılığıyla şirketin kurumsal yapısına ilişkin temel bilgiler sistematik ve karşılaştırılabilir biçimde kamuya sunulmaktadır.

2025 Yılı Paydaş İletişim Faaliyetleri

2025 yılında yatırımcı ilişkileri kapsamında toplam 668 ortak ile birebir iletişim kurulmuştur. Bu görüşmelerin 469'u telefon, 23'ü e-posta ve 176'sı fiziki başvuru yoluyla gerçekleştirilmiştir. Dağılım incelendiğinde, telefonla kurulan iletişimin toplam görüşmeler içindeki payının %70,2 ile ilk sırada yer aldığı görülmektedir. Fiziki başvurular %26,3, e-posta görüşmeleri ise %3,4 düzeyinde gerçekleşmiştir.

Bu görünüm, yatırımcıların ağırlıklı olarak hızlı ve doğrudan iletişim kanallarını tercih ettiğini göstermektedir. Bununla birlikte fiziki başvuruların toplam içindeki payı da yatırımcıların

belirli konularda doğrudan temas kurma ihtiyacını sürdürdüğüne işaret etmektedir. Yıl genelinde günlük ortalama görüşme sayısının 2,7 olması, yatırımcı ilişkileri fonksiyonunun yıl boyunca aktif biçimde çalıştığını ortaya koymaktadır.

İletişim Kanallarına Göre Dağılım

AY	Kendisi Gelen	%	Telefonla Arayan	%	E-Mail	%	TOPLAM
Ocak	16	22.5%	53	74.6%	2	2.8%	71
Şubat	5	13.9%	28	77.8%	3	8.3%	36
Mart	4	18.2%	18	81.8%	0	0,0%	22
Nisan	6	21.4%	20	71.4%	2	7.1%	28
Mayıs	23	27.1%	62	72.9%	0	0,0%	85
Haziran	24	34.3%	46	65.7%	0	0,0%	70
Temmuz	20	22.5%	65	73.0%	4	4.5%	89
Ağustos	18	27.3%	46	69.7%	2	3.0%	66
Eylül	9	28.1%	22	68.8%	1	3.1%	32
Ekim	6	14.6%	30	73.2%	5	12.2%	41
Kasım	19	37.3%	30	58.8%	2	3.9%	51
Aralık	26	33.8%	49	63.6%	2	2.6%	77
TOPLAM	176	26,3%	469	70,2%	23	3,4%	668

Aylık bazda değerlendirildiğinde yatırımcı iletişiminin yıl boyunca süreklilik gösterdiği, ancak bazı aylarda belirgin yoğunlaşmalar yaşandığı görülmektedir. Özellikle Temmuz ayında 89, Mayıs ayında 85 ve Aralık ayında 77 görüşme gerçekleştirilmiştir. Bu yoğunlaşma, piyasa koşulları, yatırımcı beklentileri ve şirket gündemindeki gelişmelerle ilişkilendirilebilir.

Telefon görüşmeleri yılın her ayında en yoğun kanal olmayı sürdürmüş; fiziki başvurular ise özellikle Haziran, Kasım ve Aralık aylarında daha yüksek seviyeye ulaşmıştır. E-posta iletişiminin toplam içindeki payı sınırlı olmakla birlikte, belirli dönemlerde yazılı bilgi talebinin sürdüğü görülmektedir. Bu dağılım, şirketin yatırımcı iletişimde çok kanallı bir yaklaşım izlediğini göstermektedir.

Görüşme Konularına Göre Dağılım

GÖRÜŞME KONUSU	GÖRÜŞME SAYISI	ORAN
Faaliyet Bilgisi	293	43,9%
İmtiyazlı Hisse Senedi	341	51,0%
Yatırımlar Hakkında	2	0,3%
Sermaye Artırımı	2	0,3%

Genel Kurul	0	0,0%
Hisse Değer Kaybı	30	4,5%
TOPLAM	668	%100,0

2025 yılı görüşme içerikleri incelendiğinde, yatırımcıların en yoğun şekilde iki başlık altında bilgi talep ettiği görülmektedir. İmtiyazlı hisse senedi konusu 341 görüşme ile toplam görüşmelerin %51,0'ini oluştururken, faaliyet bilgisi konusu 293 görüşme ile %43,9 pay almıştır. Buna ek olarak hisse değer kaybı başlığı 30 görüşme ile toplamın %4,5'ini oluşturmuştur. Yatırımlar hakkında ve sermaye artırım başlıkları ise sınırlı sayıda gündeme gelmiştir.

Bu tablo, yatırımcı gündeminin esas olarak şirketin sermaye yapısı ile faaliyet performansı üzerinde yoğunlaştığını göstermektedir. İmtiyazlı hisse senedi konusunun öne çıkması, yatırımcıların bu alanda daha fazla açıklama ve netlik beklentisi taşıdığını ortaya koymaktadır. Hisse değer kaybına ilişkin görüşmeler de yatırımcı güveninin korunması ve beklentilerin doğru yönetilmesi açısından iletişim süreçlerinin önemini artırmaktadır.

2024-2025 Karşılaştırması

KANAL	2024 Toplam	2025 Toplam	Değişim
Kendisi Gelen	354	176	-50,3%
Telefonla Arayan	934	469	-49,8%
E-Mail	60	23	-61,7%
GENEL TOPLAM	1.348	668	-50,4%

2025 yılında gerçekleştirilen toplam 668 görüşme, 2024 yılındaki 1.348 görüşme ile karşılaştırıldığında %50,4 oranında azalış göstermektedir. İletişim kanalları bazında da benzer bir gerileme söz konusudur. Fiziki başvurular 354'ten 176'ya, telefon görüşmeleri 934'ten 469'a, e-posta iletişimi ise 60'tan 23'e gerilemiştir.

Bu değişim, yatırımcı iletişim hacminde önceki yıla göre daha sınırlı bir trafik oluştuğunu göstermektedir. Söz konusu azalış; piyasa koşullarındaki değişim, yatırımcı tabanındaki hareketlilik ve bilgi taleplerinin dönemsel niteliğiyle ilişkili değerlendirilebilir. Bununla birlikte toplam görüşme sayısındaki düşüşe rağmen şirketin iletişim kanallarını açık tuttuğu ve yatırımcı taleplerine yanıt vermeyi sürdürdüğü anlaşılmaktadır.

Yatırımcı İlişkileri Yönetimi

Yatırımcı ilişkileri faaliyetleri, hissedarlarla şirket arasında düzenli, güvenilir ve kayıt altına alınan bir iletişim yapısının sürdürülmesini amaçlamaktadır. Bu kapsamda pay sahiplerinden

gelen bilgi taleplerinin yanıtlanması, genel kurul hazırlıklarının yürütülmesi, kamuyu aydınlatma süreçlerinin takibi ve ilgili kayıtların güvenli şekilde saklanması yatırımcı ilişkileri fonksiyonunun temel görev alanları arasında yer almaktadır.

Bu yapı sayesinde hissedarlarla yürütülen iletişim kurumsal bir çerçeveye oturtulmakta; bilgi taleplerinin kişisel ilişkilere değil, standartlaştırılmış süreçlere dayalı olarak karşılanması sağlanmaktadır. Bu durum da kurumsal güvenilirliği ve yatırımcı memnuniyetini desteklemektedir.

YÖNETİŞİM

Yönetim Yapısı ve Gözetim Mekanizması

Loras Holding’de yönetim yapısı, şirketin uzun vadeli değer yaratma hedeflerini destekleyen, hesap verebilirlik, şeffaflık, sorumluluk ve mevzuata uyum ilkeleri üzerine kuruludur. Yönetim Kurulu, şirketin stratejik yönünü belirleyen en üst karar organı olarak; finansal performansın yanı sıra operasyonel süreklilik, risk yönetimi, iç kontrol, etik uyum ve sürdürülebilirlik odaklı konuların gözetimini de üstlenmektedir. Bu çerçevede yönetim yaklaşımı, yalnızca yasal yükümlülüklerin yerine getirilmesine dayanmamakta; aynı zamanda grup şirketlerinin faaliyetlerinin bütüncül bir bakış açısıyla izlenmesini sağlayan kurumsal bir çerçeve sunmaktadır.

2025 yılında Yönetim Kurulu, şirket faaliyetlerini düzenli olarak değerlendirmiş; alınan kararlar finansal ve operasyonel hedeflerle birlikte risk, denetim, kamuyu aydınlatma, etik kurallar ve kurumsal yönetim ilkeleri çerçevesinde şekillenmiştir. Yıl içerisinde toplam 34 Yönetim Kurulu kararı alınmış, toplantıların tamamına üyeler eksiksiz katılmış ve kararlara ilişkin herhangi bir karşı oy veya muhalefet şerhi oluşmamıştır. Bu görünüm, karar alma süreçlerinde yönetim bütünlüğünün ve kurumsal uyumun güçlü biçimde korunduğunu göstermektedir.

Yönetim Kurulu’nun görev alanı; şirketin misyon ve vizyonunun belirlenmesi, yıllık iş programı ve bütçenin onaylanması, performans hedeflerinin izlenmesi, risklerin etkisini azaltacak mekanizmaların kurulması, faaliyetlerin mevzuata ve şirket içi düzenlemelere uygunluğunun gözetimi ve etik kuralların belirlenmesi gibi geniş bir çerçeveyi kapsamaktadır. Bu yönüyle Yönetim Kurulu, yalnızca denetleyici değil; aynı zamanda yönlendirici ve kurumsal dayanıklılığı güçlendirici bir rol üstlenmektedir.

Komite Yapısı ve Karar Alma Süreci

Loras Holding’in yönetim yapısı, Yönetim Kurulu’na bağlı çalışan komiteler aracılığıyla desteklenmektedir. Bu kapsamda Denetimden Sorumlu Komite, Riskin Erken Saptanması

Komitesi ve Kurumsal Yönetim Komitesi şirketin denetim, risk yönetimi, kurumsal uyum ve şeffaflık süreçlerinde uzmanlaşmış yapı taşları olarak faaliyet göstermektedir. Komiteler, kendi görev alanlarına giren konuları daha ayrıntılı biçimde inceleyerek değerlendirmelerini ve önerilerini Yönetim Kurulu'na aktarmakta; böylece karar alma süreçlerinin daha sistematik ve bilgiye dayalı biçimde yürütülmesine katkı sağlamaktadır.

Denetimden Sorumlu Komite, muhasebe sistemi, finansal bilgilerin kamuya açıklanması, bağımsız denetim ile iç kontrol ve iç denetim sistemlerinin işleyiş ve etkinliğinin gözetiminden sorumludur. Komite, bağımsız denetim kuruluşunun seçimi ve denetim sürecinin tüm aşamalarını takip etmekte; kamuya açıklanacak finansal tabloların doğruluğu ve gerçeğe uygunluğu konusunda Yönetim Kurulu'na yazılı değerlendirmelerde bulunmaktadır. 2025 yılında Komite 4 toplantı gerçekleştirmiştir.

Riskin Erken Saptanması Komitesi, şirketin varlığını, gelişimini ve sürekliliğini etkileyebilecek mevcut ve olası risklerin erken teşhisi, önceliklendirilmesi ve yönetimine odaklanmaktadır. Komite; risk yönetim sistemlerinin gözden geçirilmesi, risklerin kurumsal yapıya entegrasyonu, ilgili uygulamaların izlenmesi ve gerekli önlemlerin geliştirilmesi süreçlerini yürütmektedir. 2025 yılında Komite 4 toplantı gerçekleştirmiş ve sonuçlarını Yönetim Kurulu'na sunmuştur.

Kurumsal Yönetim Komitesi ise kurumsal yönetim ilkelerinin uygulanmasını izlemekte, iyileştirme alanlarını tespit etmekte ve yatırımcı ilişkileri fonksiyonunun çalışmalarını gözetmektedir. Komite aynı zamanda kamuya açıklanacak kurumsal yönetim uyum bilgilerinin doğruluğu ve tutarlılığı üzerinde değerlendirme yapmaktadır. 2025 yılında Komite 3 toplantı gerçekleştirmiştir.

Komitelerin 2025 yılı faaliyetleri birlikte değerlendirildiğinde, bu yapıların yönetim sistemine düzenli bilgi akışı sağladığı, Yönetim Kurulu gözetimini güçlendirdiği ve şirketin risk, denetim ve uyum süreçlerinin daha etkin yürütülmesine katkı sunduğu görülmektedir. Yönetim Kurulu da komitelerin çalışma esaslarına uygun biçimde faaliyet gösterdiğini ve etkin çalıştığını değerlendirmektedir.

Üst Yönetim ve Operasyonel Uygulama

Yönetim Kurulu tarafından belirlenen stratejik çerçeve, üst yönetim ve ilgili birimler aracılığıyla operasyonel süreçlere aktarılmaktadır. Üst yönetim; finansal raporlama, kaynak planlaması, operasyonel koordinasyon, iç kontrol, yatırımcı ilişkileri ve mevzuat uyumu gibi alanlarda Yönetim Kurulu kararlarının uygulamaya geçirilmesinden sorumludur. Bu yapı,

yönetim kararlarının yalnızca stratejik düzeyde kalmayarak grup şirketleri genelinde iş süreçlerine yansımaları sağlamaktadır.

2025 yılı itibarıyla üst düzey yönetici kadrosunda Nail Eken (Muhasebe Grup Müdürü) ve Merter Abat (Finans Grup Müdürü) görev yapmıştır. Yatırımcı ilişkileri fonksiyonu ise Yönetim Kurulu Üyesi ve Yatırımcı İlişkileri Direktörü olarak görev yapan Hasan Özülkü tarafından yürütülmektedir. Bu yapı, finansal disiplin, kurumsal iletişim ve kamuyu aydınlatma süreçlerinin yönetim yapısı içinde doğrudan temsil edildiğini göstermektedir.

Gözetim, Kontrol ve Raporlama Mekanizması

Loras Holding’de gözetim ve kontrol mekanizmaları, iç denetim, iç kontrol, finansal raporlama ve kamuyu aydınlatma süreçlerinin birbirini tamamladığı bir sistematik içinde yürütülmektedir. İç denetim faaliyetleri, Denetimden Sorumlu Komite koordinasyonunda ve grup bünyesindeki İç Denetim Direktörlüğü desteğiyle sürdürülmektedir. 2025 yılında süreçler ve uygulamalar üzerinde risk ve iç kontrol odaklı kapsamlı denetim çalışmaları gerçekleştirilmiş; elde edilen bulgular Yönetim Kurulu’na raporlanmıştır.

Şirketin yıllık ve ara dönem finansal raporları da komite düzeyinde incelenmiş; finansal raporlama süreçlerinin uygunluğu değerlendirilmiştir. Bağımsız denetçi seçimi de Denetimden Sorumlu Komite gözetiminde gerçekleştirilmiştir. Bu yapı, finansal bilgilerin güvenilirliği ile iç kontrol sisteminin etkinliğinin kurumsal düzeyde güvence altına alınmasını desteklemektedir.

Kamuyu aydınlatma ve şeffaflık boyutunda işe şirket, SPK düzenlemeleri uyarınca 2025 yılı Ocak–Aralık döneminde 35 özel durum açıklaması yapmış; bu açıklamalara ilişkin herhangi bir ek açıklama talebi alınmamış ve zamanında yapılmamış açıklama bulunmamıştır. Ayrıca şirket aleyhine faaliyetleri önemli ölçüde etkileyebilecek nitelikte dava açılmamış, mevzuata aykırılık nedeniyle şirket veya yönetim kurulu üyeleri hakkında herhangi bir idari ya da adli yaptırım uygulanmamıştır. Bu durum, şirketin uyum ve açıklama yükümlülüklerini düzenli biçimde yerine getirdiğini göstermektedir.

Risk Yönetimi Yaklaşımı

Loras Holding’de risk yönetimi, kurumsal yönetim sisteminin ayrılmaz bir unsuru olarak ele alınmaktadır. Şirketin karşı karşıya olduğu riskler ilgili birimler tarafından izlenmekte; Riskin Erken Saptanması Komitesi ile İç Denetim Direktörlüğü bu yapının etkinliğini gözetmektedir. Risk yönetimi yaklaşımı; risklerin tanımlanması, değerlendirilmesi, önceliklendirilmesi, gerekli önlemlerin belirlenmesi ve uygulamaların izlenmesi esasına dayanmaktadır.

Temel finansal riskler; faiz oranı riski, yabancı para riski, kredi riski ve likidite riski olarak tanımlanmaktadır. Faiz oranı riski, değişken faiz ortamının finansal araçlar üzerindeki etkileri dikkate alınarak yönetilmekte; yabancı para riski, özellikle döviz cinsi yükümlülükler ve nakit akışları üzerinden izlenmektedir. Kredi riski, üçüncü taraflarla yürütülen işlemlerde sürekli değerlendirme ve sınırlama yaklaşımıyla; likidite riski ise kredi limitleri ile nakit giriş-çıkışlarının dengeli yönetimi yoluyla kontrol altında tutulmaktadır.

Bunun yanında grup şirketlerinin faaliyet alanlarına özgü stratejik ve operasyonel riskler de izlenmektedir. Makine üretiminde küresel rekabet, gayrimenkulde piyasa ve proje riskleri, gıda faaliyetlerinde ise özellikle hammadde fiyat dalgalanmaları ve tedarik güvenliği öne çıkan başlıklar arasında yer almaktadır. Bu çerçevede risk yönetimi, sadece finansal istikrarı korumaya değil; aynı zamanda faaliyetlerin sürekliliğini ve operasyonel dayanıklılığı güçlendirmeye hizmet etmektedir.

Etik Yönetim ve Uyum

Loras Holding, etik yönetimi kurumsal yönetim anlayışının temel unsurlarından biri olarak ele almakta; faaliyetlerini yazılı hale getirilmiş etik davranış kuralları çerçevesinde yürütmektedir. Etik çerçeve; dürüstlük, ahlaki değerlerle hareket etme, adil olma, tevazu, kanaatkârlık, yasalara uyum, gizlilik, çıkar çatışmalarından kaçınma, şirket kaynaklarının doğru kullanımı ve yolsuzlukla mücadele ilkeleri üzerine kuruludur. Bu ilkeler, yalnızca çalışanlar için değil; grup şirketleri, yöneticiler ve temsilciler açısından da bağlayıcı bir davranış zemini oluşturmaktadır.

Etik yönetim sisteminin uygulanması amacıyla Holding bünyesinde bir Etik Kurul oluşturulmuştur. Etik Kurul, etik kurallara uyum sisteminin tesisi, gerekli eğitim ve yönetim yapısının belirlenmesi, etik ihlal bildirimlerine ilişkin prosedürlerin oluşturulması, raporlama mekanizmalarının işletilmesi ve gerektiğinde kurumsal duyuruların yapılmasından sorumludur. Çalışanlar ile diğer paydaşlar, etik ihlal şüphesi taşıyan durumları e-posta, telefon veya internet sitesi üzerinden Etik Kurul'a iletebilmektedir. Bildirimlerin ve bildirenlerin gizliliği kurumsal güvence altına alınmıştır.

Etik kurallar kapsamında rüşvet ve yolsuzlukla mücadeleye açık bir vurgu yapılmakta; çalışanların maddi çıkar sağlayabilecek ilişkilerden kaçınması, uygunsuz hediye veya menfaat kabul etmemesi ve çıkar çatışmasına yol açabilecek durumları yazılı olarak bildirmesi beklenmektedir. Aynı şekilde gizli bilgilerin korunması, fikri mülkiyet haklarına saygı, adil ücretlendirme, fırsat eşitliği, ayrımcılık yasağı ve güvenli çalışma ortamının sağlanması da etik yönetim sisteminin ayrılmaz parçalarıdır.

Çalışanların etik kuralları okuyup yazılı olarak taahhüt etmeleri, ihlal durumlarında Etik Kurul'a bildirim yükümlülüğü taşımaları ve etik ilkelere aykırılık halinde disiplin hükümlerinin uygulanabilmesi, bu yapının yalnızca ilkesel değil uygulamaya dönük bir mekanizma olarak işletildiğini göstermektedir. 2025 faaliyet yılında kayıt altına alınan herhangi bir etik ihlal şikâyeti bulunmamaktadır. Bu görünüm, şirketin etik uyum mekanizmalarının önleyici ve koruyucu bir çerçevede işlediğine işaret etmektedir.

STRATEJİ

Holding'in stratejik yaklaşımı; sürdürülebilir büyüme, verimlilik ve istikrar ekseninde şekillenmektedir. Loras Holding, iştiraklerine finansman desteği sunmanın yanında; kurumsal yönetim, iç denetim, hukuk, yatırımcı ilişkileri ve stratejik yönlendirme fonksiyonlarını entegre biçimde yürüten bir çatı yapı olarak konumlanmaktadır. Bu bütünleşik yapı, iştiraklerin kendi sektörlerinde rekabetçiliklerini güçlendirirken, grup genelinde ortak bir kurumsal yönetim anlayışının yerleşmesini desteklemektedir.

Holding, grup şirketleri aracılığıyla ulusal ve uluslararası pazarlarda oluşturduğu deneyimi, ileri teknoloji kullanımındaki yetkinliğini ve kurumsal bilgi birikimini faaliyet alanlarına yansıtarak uzun vadeli değer üretmeyi hedeflemektedir.

Stratejik öncelikler aşağıdaki alanlarda yoğunlaşmaktadır:

Gıda Sektörü: Selva Gıda aracılığıyla geniş ürün gamı, üretim kapasitesi ve ihracat kabiliyeti temelinde küresel pazarlardaki rekabet gücünü desteklemek,

Makine Üretim Sektörü: İmaş Makina üzerinden tahıl ve yem değirmenciliği ile endüstriyel makine üretiminde küresel ihracat kapasitesini artırmak,

Gayrimenkul ve İnşaat Sektörü: Adese Gayrimenkul ve Loras İnşaat faaliyetleri aracılığıyla uzun vadeli değer yaratacak projeler geliştirmek,

Enerji Sektörü: Big Power Enerji Hizmetleri A.Ş. ve Big Power Elektrik Üretim A.Ş. aracılığıyla enerji alanındaki faaliyetleri çeşitlendirmek ve grup şirketlerinin enerji ihtiyaçlarını destekleyecek yapıyı güçlendirmek.

Loras Holding, bugüne kadar oluşturduğu finansal ve kurumsal birikimi; grup şirketleri arasında sağladığı sinerji ile bir araya getirerek, uzun vadede hem ulusal hem de uluslararası pazarlarda sürdürülebilir büyümeyi temel stratejik hedef olarak benimsemektedir.

Geçiş Planı ve Öncelikli Hedefler

Loras Holding, gıda, makine üretimi, gayrimenkul, inşaat ve enerji alanlarında sürdürdüğü faaliyetlerini; çeşitlendirme, operasyonel verimlilik, kurumsal dayanıklılık ve sürdürülebilir

büyüme ilkeleri çerçevesinde geliştirmektedir. Holding'in geçiş planı ve öncelikli hedefleri, iştiraklerin faaliyet gösterdikleri sektörlerde rekabet güçlerini korumaya, üretim ve hizmet altyapılarını güçlendirmeye, kaynak kullanım verimliliğini artırmaya ve uzun vadeli değer yaratımını desteklemeye yönelik uygulamalar üzerinden şekillenmektedir.

Gıda Sektörü

Selva Gıda, üretim kapasitesi, ürün çeşitliliği ve ihracat kabiliyeti ile Holding'in gıda alanındaki stratejik iştiraklerinden biridir. Şirket, Konya Organize Sanayi Bölgesi'nde yer alan entegre tesislerinde un değirmeninde 125 ton/gün, irmik değirmeninde 455 ton/gün buğday kırma kapasitesi ve makarna üretiminde 360 ton/gün kapasite ile faaliyet göstermektedir. 2024 yılında gerçekleştirilen silo yatırımları sonrasında toplam buğday depolama kapasitesi 25.250 ton seviyesine ulaşmıştır. Selva Gıda, 2025 faaliyet döneminde yurt içi pazarın yanı sıra 5 kıtada 57 ülkeye ulaşan satış ve ihracat ağıyla faaliyetlerini sürdürmüştür.

2025 yılında Selva Gıda'nın toplam yatırım tutarı 318.904.000,00 TL olarak gerçekleşmiş; bunun 65.669.068,34 TL'si güneş paneli yatırımlarına, 250.075.722,86 TL'si makarna üretim ve paketleme makinası yatırımlarına, 3.159.208,80 TL'si ise diğer yatırım kalemlerine yönlendirilmiştir. Bunun yanında, 2024 yılında devreye alınan kısa kesme hattı ile 93.000 ton/yıl seviyesine çıkan makarna üretim kapasitesi, 2025 yılında yeni uzun kesme hattının devreye alınması ve Ağustos ayında yapılan kapasite güncellemesi sonrasında 107.712 ton/yıl seviyesine ulaşmıştır. Bu gelişmeler, Selva Gıda'da geçiş sürecinin üretim altyapısının modernizasyonu, kapasite artışı ve enerji dönüşümünün desteklenmesi ekseninde ilerlediğini göstermektedir.

Makine Üretim Sektörü

İmaş Makina, Milleral, Viteral, Cuteral, Sternal ve Prosupport markalarıyla 100'den fazla ülkeye ihracat gerçekleştirmekte olup, Konya Organize Sanayi Bölgesi'nde yer alan 56.090 m² açık ve 29.285 m² kapalı alan üzerine kurulu üretim tesisinde faaliyetlerini sürdürmektedir. Şirketin bugüne kadar tamamladığı 500'ün üzerinde anahtar teslim proje, üretim ve mühendislik kabiliyetinin önemli göstergeleri arasında yer almaktadır.

İmaş Makina'da geçiş yaklaşımı; üretim altyapısının güçlendirilmesi, enerji verimliliği uygulamalarının desteklenmesi, sürdürülebilirlik odaklı yönetim mekanizmalarının geliştirilmesi ve yenilikçi üretim sistemlerine yatırım yapılması çerçevesinde şekillenmektedir. Şirketin güneş enerjisi sistemi, 1.750 kWp toplam DC panel gücü ve 1.400 kVA AC sözleşme gücü ile 2025 yılında da faaliyetini sürdürmüştür; sistemin kuruluşundan Aralık 2025 sonuna

kadar toplam 11.800.102 kWh enerji üretimi gerçekleştirilmiştir. Ayrıca 2025 yılı için tanımlanan enerji satış kotasının 800.072,28 kWh'lik kısmı yıl sonu itibarıyla kullanılmıştır. Kurumsal yapı bakımından, İmaş bünyesinde sürdürülebilirlik komitesi aracılığıyla sürdürülebilirlik ilkelerine uyum, öncelikli konuların belirlenmesi, hedeflerin oluşturulması ve performansın izlenmesine yönelik çalışmalar yürütülmektedir. Bu yönüyle geçiş süreci, yalnızca teknik yatırımlarla değil, aynı zamanda yönetim ve izleme mekanizmalarıyla da desteklenmektedir.

Gayrimenkul ve İnşaat Sektörü

Adese Gayrimenkul, Loras İnşaat ve ilgili bağlı yapılar aracılığıyla yürütülen faaliyetler, Holding'in gayrimenkul ve inşaat alanındaki varlığını temsil etmektedir. Bu alandaki temel öncelikler; portföyün etkin yönetimi, proje geliştirme süreçlerinin ilerletilmesi, gelir üretim kapasitesinin desteklenmesi ve uzun vadeli değer yaratımına katkı sağlayacak yatırımların sürdürülmesidir. Bu kapsamda geçiş yaklaşımı, proje ve yatırım süreçlerinde verimlilik, kaynak kullanımı ve sürdürülebilirlik unsurlarının birlikte gözetilmesine dayanmaktadır. 2025 yılında bu alanda Adese Gayrimenkul Yatırım A.Ş. tarafından 331.001.000 TL, Loras İnşaat A.Ş. tarafından ise 34.773.000 TL yatırım gerçekleştirilmiştir.

Enerji Sektörü

Holding'in enerji alanındaki faaliyetleri, 2025 yılı itibarıyla ağırlıklı olarak Big Power Enerji Hizmetleri A.Ş. ve Big Power Elektrik Üretim A.Ş. üzerinden yürütülmektedir. Bu kapsamda grup şirketlerinin enerji ihtiyaçlarını destekleyecek lisanssız yenilenebilir enerji yatırımlarına yönelik planlamalar devam etmektedir. Faaliyet raporunda, Adese Gayrimenkul Yatırım A.Ş. için 10,2 MW, Selva Gıda Sanayi A.Ş. için ise 9,0 MW gücünde yatırım yapılmasının mümkün olduğu belirtilmektedir. Ayrıca Big Power Enerji Hizmetleri A.Ş.'ye 25.12.2025 tarihinden itibaren geçerli olmak üzere 20 yıl süreli Toplayıcılık Lisansı verilmiştir. Bu gelişmeler, enerji alanındaki yapılanmanın 2025 yılı itibarıyla daha somut bir kurumsal ve operasyonel çerçeveye kavuştuğunu göstermektedir.

Ortak Hedefler

Holding'in tüm sektörlerdeki ortak hedefi; güçlü özkaynak yapısından aldığı destekle iştiraklerine finansman, kurumsal yönetim, iç denetim ve stratejik yönlendirme alanlarında bütünsel katkı sunmaktır. Bu yaklaşım, iştiraklerin kendi faaliyet alanlarında istikrarlı büyümelerini desteklerken; grup genelinde tutarlı, ölçülebilir ve sürdürülebilir bir gelişim çizgisinin korunmasına hizmet etmektedir.

Kısa Vadeli Hedefler (2025–2030)

- Kapsam 1 ve Kapsam 2 kaynaklı emisyonların 2024 yılına kıyasla %10 azaltılması.
- ISO 14064-1 ve GHG Protokolü esas alınarak Kapsam 3 emisyonları için veri toplama altyapısının kurulması.
- 2026 yılı itibarıyla Kapsam 3 emisyonlarının resmi olarak ölçülmesi ve raporlanması.
- Yenilenebilir enerji yatırımlarının devreye alınmasıyla elektrik tüketiminde temiz enerji payının artırılması.
- Grup genelinde TSRS 1 ve TSRS 2 standartlarına uyumun güçlendirilmesi.

Orta Vadeli Hedefler (2031–2035)

- Kapsam 1 ve 2 toplam emisyonlarında %20 azaltım sağlanması.
- Kapsam 3 emisyonlarının izlenmesi, raporlanması ve doğrulanması süreçlerinin kurumsal raporlama sistemine tam entegrasyonu.
- Enerji verimliliği uygulamalarının tüm iştiraklerde standardize edilmesi.
- İhracat odaklı üretim süreçlerinde karbon ayak izi takibinin yaygınlaştırılması.

Uzun Vadeli Hedefler (2036–2050)

- 2040 yılına kadar Kapsam 1, 2 ve 3 dahil olmak üzere tüm emisyonlarda %40 azaltım sağlanması.
- 2050 yılı itibarıyla net sıfır emisyon hedefine ulaşılması.
- Tedarik zincirinde çevresel etkiyi azaltmaya yönelik kurumsal satın alma ilkelerinin geliştirilmesi ve yaygınlaştırılması.
- Grup genelinde sürdürülebilirlik odaklı üretim, ihracat ve yatırım modelleriyle kalıcı rekabet avantajı oluşturulması.

İklimle Bağlantılı Öncelikli Riskler

Loras Holding, çok sektörlü iş modeli ve özellikle Konya bölgesindeki üretim ağı nedeniyle iklim değişikliğinin doğrudan ve dolaylı etkilerine yüksek düzeyde maruz kalmaktadır. Holding, Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları (TSRS) kapsamında yürüttüğü önemlilik analizi doğrultusunda iklimle bağlantılı risklerini sistematik biçimde değerlendirmekte; bu riskleri fiziksel ve geçiş boyutlarıyla ele alarak önceliklendirmektedir.

Bu kapsamda, Holding'in iş modeli, değer zinciri ve finansal performansı üzerinde önemli etkiler doğurabilecek başlıca iklim riskleri aşağıda özetlenmektedir.

Enerji Kesintisi ve Dalgalanma Riski

Konya Organize Sanayi Bölgesi'nde yaz aylarında artan elektrik talebi ve şebeke üzerindeki yük, enerji kesintileri ile voltaj dalgalanmalarına yol açabilmektedir. Bu durum, özellikle enerji

yoğun üretim süreçlerine sahip sektörlerde operasyonel süreklilik açısından kritik bir risk alanı oluşturmaktadır. Üretim hatlarının durması, fire oranlarının yükselmesi ve bakım maliyetlerinin artması; şirketlerin kârlılığı ve rekabet gücü üzerinde doğrudan baskı yaratabilmektedir.

İmaş Makina'nın üretim süreçlerinde kullanılan CNC tezgâhları, montaj hatları ve otomasyon sistemleri; elektrik kesintileri ve voltaj dalgalanmalarına yüksek düzeyde duyarlıdır. Enerji arzında yaşanan kesintiler, üretimin ani şekilde durmasına, ürün firelerinin artmasına ve bakım-onarım maliyetlerinin yükselmesine neden olabilmektedir. Bu nedenle enerji arz güvenliği, İmaş Makina açısından hem operasyonel sürekliliğin hem de ihracat teslimatlarının güvenilirliğinin korunması bakımından kritik öneme sahiptir.

Selva Gıda'da makarna, un ve irmik üretiminde kullanılan sürekli çalışan hatlar yüksek enerji yoğunluğuna sahiptir ve elektrik ihtiyacı büyük ölçüde şebeke elektriğine bağlıdır. Enerji kesintileri ve dalgalanmaları; özellikle değirmen ve makarna üretim hatlarında üretim kayıplarına, sevkiyatlarda gecikmelere ve müşteri memnuniyetinde azalma riskine yol açabilmektedir. Bu çerçevede enerji arz güvenliği, Selva Gıda için operasyonel verimliliğin ve rekabet gücünün korunması açısından öncelikli bir risk unsuru olarak değerlendirilmektedir.

Adese Gayrimenkul'ün alışveriş merkezleri ve ticari gayrimenkulleri; iklimlendirme, aydınlatma, yürüyen merdivenler, asansörler ve soğutma sistemleri gibi yüksek enerji tüketen altyapılara sahiptir. Enerji arzında yaşanabilecek kesintiler, kiracıların faaliyet sürekliliğini ve müşteri deneyimini doğrudan etkileyebilmektedir. Bu durum, kira gelirlerinde dolaylı kayıp riskine, işletme giderlerinde artışa ve ticari gayrimenkullerin cazibesinde azalmaya yol açabilecek etkiler doğurabilmektedir. Bu nedenle enerji kesintileri ve dalgalanmaları, Adese'nin ticari gayrimenkul portföyü açısından stratejik düzeyde önemli bir risk alanıdır.

Kuraklık ve Su Kıtlığı Riski

Konya Kapalı Havzası, Türkiye'de su stresinin en yüksek hissedildiği bölgeler arasında yer almaktadır. İklim değişikliğine bağlı kuraklık eğilimleri, yeraltı su seviyelerindeki düşüş ve su temininde karşılaşılan güçlükler; özellikle suya bağımlı sektörlerde faaliyet gösteren şirketler için belirgin bir risk alanı oluşturmaktadır. Su maliyetlerindeki artış; üretim verimliliğini olumsuz etkileyebilmekte, kapasite kısıtları yaratabilmekte ve uzun vadede yatırım kararları üzerinde doğrudan belirleyici olabilmektedir.

Selva Gıda'da makarna, un ve irmik üretiminde kullanılan proseslerin suya bağımlılığı yüksektir. Yeraltı su seviyelerindeki düşüş ve kuraklık koşulları; su temin maliyetlerinin

yükselmesine, sondaj ve arıtma yatırımlarına olan ihtiyacın artmasına yol açabilmektedir. Bu durum üretim planlarında aksama riski doğururken, ihracat teslimatlarının güvenilirliği üzerinde de baskı oluşturabilmektedir. Bu çerçevede su kıtlığı, Selva Gıda'nın operasyonel sürekliliği ve uzun vadeli finansal performansı açısından öncelikli risk unsurları arasında değerlendirilmektedir.

Adese Gayrimenkul portföyünde yer alan alışveriş merkezleri ve büyük ölçekli ticari gayrimenkuller; iklimlendirme, temizlik, yangın güvenliği ve altyapı hizmetleri kapsamında su tüketmektedir. Kuraklık dönemlerinde belediye kaynaklarında yaşanabilecek kısıtlamalar; işletme maliyetlerini artırabilmekte, kiracı ve müşteri memnuniyeti üzerinde olumsuz etki yaratabilmektedir. Su temininde yaşanabilecek aksamalar, bu varlıkların operasyonel sürekliliği ve müşteri deneyimi bakımından doğrudan risk oluşturmaktadır.

İmaş Makina'nın üretim süreçlerinde su kullanımı sınırlı olmakla birlikte, su stresi yüksek bir bölgede faaliyet göstermesi nedeniyle kuraklık riski uzun vadeli perspektifte dikkate alınmaktadır. Şirket suyu kritik bir üretim girdisi olarak değerlendirmemekle birlikte, raporlama döneminde toplam su tüketimi 9.324,56 m³ olarak kaydedilmiştir. Bu kapsamda kuraklık riski, İmaş için bugün görece sınırlı düzeyde olmakla birlikte izlenmesi gereken bir risk başlığıdır.

Tedarik Zincirinde İklimsel Aksama ve Nakliye Belirsizliği Riski

İklim değişikliğine bağlı olarak artan aşırı hava olayları; sel, fırtına ve sıcak hava dalgaları gibi etkiler üzerinden lojistik altyapının kırılganlığını artırabilmekte ve tedarik zincirlerinde aksamalara neden olabilmektedir. Bu durum; hammadde ve yarı mamul tedarikinde gecikmelere, uluslararası nakliye süreçlerinde belirsizliğe ve teslimat sürelerinin öngörülemez hale gelmesine yol açabilmektedir. İhracata dayalı iş modeli bulunan ve geniş tedarik ağlarıyla faaliyetlerini sürdüren iştirakler açısından bu risk; operasyonel süreklilik ve müşteri taahhütlerinin yönetimi bakımından önem taşımaktadır.

İmaş Makina, sevkiyatlarının önemli bir bölümünü Afrika, Orta Doğu, Orta Asya ve Güney Amerika gibi iklimsel risklerin yüksek olduğu bölgelere gerçekleştirmektedir. Bu coğrafyalarda yaşanabilecek aşırı hava olayları, lojistik planlarda gecikmelere ve teslimat sapmalarına yol açabilmektedir. Özellikle proje bazlı ve yüksek hacimli teslimatlarda ortaya çıkabilecek aksaklıklar; müşteri memnuniyetsizliğinin yanı sıra cezai yaptırımlar, sözleşme iptalleri ve finansal kayıplar gibi sonuçlara neden olabilmektedir.

Selva Gıda'nın hammaddeleri arasında yer alan buğday ve diğer tahıl ürünleri iklim koşullarına doğrudan bağımlıdır. Kuraklık veya aşırı yağış dönemlerinde yaşanabilecek rekolte kayıpları, hammadde temininde dalgalanmalara yol açabilmektedir. Buna ek olarak, lojistik altyapıda oluşabilecek iklim kaynaklı aksaklıklar hem yurtiçi tedarik süreçlerinde hem de ihracat sevkiyatlarında gecikme riskini artırabilmektedir. Bu durum, Selva'nın müşteri taahhütlerini zamanında yerine getirme kabiliyeti üzerinde baskı yaratabilmektedir.

Düşük Karbonlu Ekonomiye Geçiş Riski

Türkiye'nin 2053 Net Sıfır Emisyon hedefi, Avrupa Birliği'nin Sınırdan Karbon Düzenleme Mekanizması (SKDM) ve ulusal ölçekte kurulması planlanan Emisyon Ticaret Sistemi (ETS); enerji yoğun sektörlerde faaliyet gösteren şirketler açısından yeni yükümlülükler doğurmaktadır. Karbon maliyetlerindeki artış, karbon raporlama ve sertifikasyon zorunlulukları ile düşük karbonlu teknolojilere yönelik yatırım gereklilikleri; geçiş sürecinde önemli bir risk alanı oluşturmaktadır. Uyum sağlayamayan şirketler için ihracat pazarlarında rekabet dezavantajı riski ortaya çıkarken; uyum için gerekli yatırımlar kısa ve orta vadede maliyet baskısı yaratabilmektedir.

İmaş Makina ve Selva Gıda, enerji yoğun üretim süreçlerine sahip şirketlerdir. Her iki şirketin ihracat pazarları—özellikle AB ülkeleri—SKDM kapsamında karbon emisyonları nedeniyle ek maliyet baskısıyla karşılaşabilmektedir. Türkiye'de devreye alınacak ETS uygulaması da enerji tüketimine bağlı olarak doğrudan karbon maliyetleri oluşturabilecek; bu durum operasyonel giderleri artırırken rekabet gücü ve yatırım planları üzerinde etkili olabilecektir. Bu nedenle düşük karbonlu ekonomiye uyum, her iki şirket açısından yakından izlenmesi gereken bir risk başlığıdır.

Adese Gayrimenkul tarafında ise gayrimenkul ve AVM yatırımlarında enerji verimliliği kriterleri giderek daha belirleyici hale gelmektedir. Düşük karbonlu ekonomiye geçiş kapsamında, yeni yatırımların yeşil bina standartlarına uyumlu geliştirilmesi ve mevcut portföyün modernizasyonunun gerçekleştirilmesi gerekliliği gündeme gelmektedir. Bu durum kısa vadede ek yatırım ihtiyacı doğurabilmekte; uyumun sağlanamaması halinde portföy değerinde düşüş ve yatırımcı ilgisinde azalma riski ortaya çıkabilmektedir. Bu nedenle karbon düzenlemeleri Adese açısından da öncelikli bir risk faktörü olarak değerlendirilmektedir.

İklimle Bağlantılı Öncelikli Fırsatlar

İklim değişikliğiyle mücadele ve düşük karbonlu ekonomiye geçiş; Holding açısından yalnızca riskleri yönetme başlığıyla sınırlı olmayıp, aynı zamanda yeni değer yaratım alanları da ortaya

çıkarmaktadır. Enerji verimliliği sağlayan teknolojiler, yenilenebilir enerji yatırımları, düşük karbonlu ürün ve hizmet portföyü ile yeşil finansman imkânları; grup şirketlerinin operasyonel verimliliklerini artırırken uzun vadeli rekabetçiliklerini de desteklemektedir. Ulusal düzenlemeler ve uluslararası pazarlarda yükselen sürdürülebilirlik beklentileri doğrultusunda, bu fırsat alanları stratejik önem kazanmakta ve Holding'in uzun vadeli büyüme hedefleriyle uyumlu bir dönüşüm zeminine işaret etmektedir.

Yenilenebilir Enerji ve Enerji Verimliliği

Enerji maliyetlerindeki dalgalanmalar ile emisyon azaltımı gerekliliklerinin artması, yenilenebilir enerjiye geçişi ve enerji verimliliği odaklı projeleri şirketler açısından öne çıkan fırsat alanları haline getirmektedir. Güneş enerjisi, kojenerasyon sistemleri ve enerji verimliliğini artıran teknolojik yatırımlar; maliyet yönetimine katkı sağlarken düşük karbonlu ekonomiye uyumu da kolaylaştırabilmektedir.

İmaş Makina açısından, üretim tesislerinde uygulanan çatı GES çözümleri ve enerji verimliliği yatırımları; operasyonel maliyetlerin azaltılması ve karbon ayak izinin düşürülmesine yönelik bir fırsat alanı oluşturmaktadır. Bu yaklaşım, enerji bağımsızlığını desteklerken ihracat pazarlarında düşük karbonlu ürünlere yönelik talebi karşılama kapasitesinin güçlenmesine de katkı sağlayabilmektedir.

Selva Gıda tarafında, 7,5 MW kapasiteli GES yatırımı ve kojenerasyon sistemi; enerji maliyetlerinin düşürülmesi ve karbon emisyonlarının azaltılması bakımından öne çıkmaktadır. Bu yatırımlar, ulusal düzenlemelere uyumu güçlendirirken AB'nin SKDM gibi uluslararası karbon düzenlemeleri karşısında uyum sürecini de kolaylaştırabilmektedir. Bu çerçevede enerji yatırımları, Selva'nın uzun vadeli rekabet gücünü destekleyen temel fırsat başlıkları arasında değerlendirilmektedir.

Adese Gayrimenkul için 10,2 MW kapasiteli GES yatırımı ile AVM ve ticari gayrimenkullerde enerji verimli iklimlendirme, aydınlatma ve altyapı çözümleri; işletme maliyetlerinin yönetilmesi ve kiracı memnuniyetinin güçlendirilmesi açısından fırsat yaratmaktadır. Yeşil bina standartlarıyla desteklenen uygulamalar ise portföy değerinin korunmasına ve yatırımcı ilgisinin güçlenmesine katkı sunabilecek bir alan olarak öne çıkmaktadır.

Big Power Enerji Hizmetleri A.Ş. ve Big Power Elektrik Üretim A.Ş.'nin güneş enerjisi yatırımları; grup şirketlerinin enerji ihtiyacını destekleme ve aynı zamanda enerji satışından ek gelir yaratma imkânı sağlayabilmektedir. Yenilenebilir enerji üretimiyle ilişkilendirilebilecek karbon kredileri ve yeşil sertifikalar, yeni finansman kanallarına erişim bakımından fırsat

oluştururken; enerji depolama yatırımları da üretim sürekliliğinin desteklenmesi ve uzun vadeli rekabet avantajı yaratılması açısından önemli bir alan olarak değerlendirilmektedir.

Yeşil Finansmana ve Teşviklere Erişim

Düşük karbonlu ekonomiye geçiş sürecinde yatırım planlarını destekleyen başlıca kaldıraçlardan biri, yeşil finansman araçları ve teşvik mekanizmalarıdır. Ulusal ve uluslararası ölçekte gelişen yeşil tahvil, sürdürülebilir kredi, karbon kredisi ve teşvik uygulamaları; Holding bünyesindeki şirketler için yatırım maliyetlerinin azaltılması ve sürdürülebilir projelerin daha hızlı devreye alınması bakımından fırsat sunmaktadır.

Selva Gıda'nın yenilenebilir enerji ve verimlilik projeleri; yeşil kredi ve tahvil mekanizmaları üzerinden daha uygun maliyetli finansmana erişim imkânı yaratabilmektedir. Bu imkânlar, yatırımların hızla hayata geçirilmesini desteklerken şirketin sürdürülebilirlik performansını güçlendirmeye de katkı sağlayabilecektir. Ayrıca yeşil finansman kullanımı, ihracat pazarlarında çevresel duyarlılığı yüksek paydaş beklentilerinin karşılanmasına yönelik bir avantaj alanı oluşturmaktadır.

İmaş Makina'nın emisyon azaltımına yönelik projeleri, yeşil finansman kaynaklarına erişimi kolaylaştırabilecek niteliktedir. Bu kaynakların enerji verimliliği yatırımlarında kullanılması, şirketin yatırım kapasitesini destekleyebilmektedir. Bununla birlikte, yeşil finansmanın yalnızca maliyet avantajı değil; uluslararası müşteri portföyü nezdinde kurumsal güvenilirliğin güçlenmesi bakımından da bir katkı alanı olduğu değerlendirilmektedir.

Big Power Enerji Hizmetleri A.Ş. ve Big Power Elektrik Üretim A.Ş. açısından, yenilenebilir enerji yatırımlarının ölçeğini büyütme üzere ulusal ve uluslararası teşvik mekanizmalarından yararlanmak önemli bir fırsat alanıdır. Karbon kredileri ve yeşil sertifikalar sayesinde projelerin daha uygun finansman koşullarıyla gerçekleştirilmesi ve yatırım geri dönüş sürelerinin kısılması mümkün olabilmektedir. Bu durum, finansal dayanıklılığın desteklenmesi ve yeni yatırımların gündeme alınması bakımından da alan açabilmektedir.

Adese Gayrimenkul'ün yeşil bina standartlarına dayanan projelerinin; düşük faizli kredi ve teşvikler kapsamında desteklenmesi, portföyde yer alan gayrimenkullerin modernizasyonunu hızlandırabilecek bir imkân sunmaktadır. Aynı zamanda yeni projelerin çevre dostu standartlara uygun geliştirilmesine katkı sağlayarak yatırımcı güveninin güçlenmesi ve sermaye maliyetlerinin uzun vadede düşürülmesi açısından da fırsat oluşturabilmektedir.

Düşük Karbonlu Ürün ve Hizmet Portföyü

Küresel pazarlarda artan çevresel hassasiyet, düşük karbon ayak izine sahip ürün ve hizmetlere yönelik talebi hızla artırmaktadır. Bu eğilim, üretim ve hizmet süreçlerinde karbon yoğunluğunu azaltan şirketler için rekabet avantajı yaratabilmektedir. Grup şirketlerinin farklı sektörlerde geliştireceği düşük karbonlu ürün ve hizmetler; müşteri beklentilerini karşılamayı desteklerken uluslararası düzenlemelere uyumu da kolaylaştırabilecektir.

İmaş Makina için enerji verimli makineler ve akıllı üretim teknolojileri; uluslararası pazarlarda daha güçlü bir konumlandırma imkânı sunmaktadır. Özellikle AB pazarında artan düşük karbonlu makine talebi, ihracatın sürdürülebilir biçimde geliştirilmesine katkı sağlayabilecek bir fırsat alanı olarak değerlendirilmektedir. Bu ürün odağı, mevcut rekabet gücünü korumanın yanı sıra yeni müşteri segmentlerine erişimi de destekleyebilecektir.

Fonksiyonel ve sağlıklı gıda ürünlerine yönelik talebin yükselmesi, Selva açısından çevreye duyarlı ve düşük karbonlu ürünlerle pazarda farklılaşma fırsatı yaratmaktadır. Enerji verimli üretim süreçleriyle desteklenen ürün portföyü; hem iç pazarda hem de ihracat pazarlarında marka değerinin güçlenmesine katkı sunabilmektedir. Bu kapsamda geliştirilen yenilikçi ürünler, yeşil mutabakat kriterleriyle uyumlu şekilde rekabet avantajını destekleyebilecektir.

Adese Gayrimenkul'ün yeşil bina yatırımları ve çevre dostu gayrimenkul projeleri; portföy değerini artırma ve yatırımcı ilgisini güçlendirme potansiyeli taşıyan bir fırsat alanıdır. Enerji tüketimi düşük ve karbon salımı sınırlı projelerle portföyün sürdürülebilirlik odağında dönüşmesi; ulusal ve uluslararası yatırımcı beklentileriyle uyumu destekleyerek şirketin uzun vadeli finansal performansına katkı sunabilecektir.

Önemlilik

Önemlilik çalışmaları, TSRS S2 Madde 14 ve devamındaki hükümler esas alınarak iki ana aşamada yürütülmüştür:

1. Kısa, orta ve uzun vadede Loras Holding'in iş modeli, iştiraklerinin değer zinciri ve mali performansı üzerinde etkili olabilecek iklim bağlantılı risk ve fırsatların belirlenmesi,
2. Belirlenen risk ve fırsatlar arasından, paydaşların kararlarını etkileyebilecek nitelikte olanların raporlama kapsamına dahil edilmesi.

Çalışmanın temel amacı; yatırımcıların, finans kuruluşlarının ve diğer sermaye sağlayıcıların karar süreçlerinde ihtiyaç duyacağı güvenilir ve karşılaştırılabilir iklim bilgilerini ortaya koymaktır.

Bu süreç kapsamında Loras Holding’de aşağıdaki adımlar izlenmiştir:

Grup şirketleri düzeyinde istişareler: İştirakler bazında gerçekleştirilen toplantılarla iklim risk ve fırsatları değerlendirilmiş, sektörler özgü öncelikler netleştirilmiştir.

Toplulaştırma ve ayrıştırma ilkeleri: TSRS 2 Madde 13(b) ve TSRS 1’in B29–B30 hükümleri doğrultusunda, Holding’in farklı sektörlerdeki iş kolları içerisinde risk yoğunluğu yüksek alanlar ayrı ayrı ele alınmıştır.

Risk ve fırsat değerlendirmesi: Fiziksel riskler, geçiş riskleri ve fırsatlar birlikte değerlendirilerek bütüncül bir analiz yürütülmüştür.

Finansal bağlantının kurulması: 2025 yılı konsolide FAVÖK büyüklüğü esas alınarak, risk ve fırsatların potansiyel etkileri değerlendirilmiş ve TSRS S2 Ek A’daki kriterler doğrultusunda sınıflandırılmıştır.

Holding’in çok sektörlü yapısı nedeniyle iklim risklerinin finansal etkileri şirket bazında farklılaşabilmektedir. Bununla birlikte konsolide analizde, riskler yıllık FAVÖK performansı dikkate alınarak üç düzeyde sınıflandırılmıştır:

Etki Düzeyi	Kriter (FAVÖK Üzerindeki Etki)	Açıklama
Düşük Etki	Yıllık FAVÖK’ün %1’inden daha az	Operasyonel düzeyde yönetilebilir nitelikte, kısa vadeli ve sınırlı etkiler yaratır. Temel iş modeli üzerinde dönüşüm gerektirmez.
Orta Etki	Yıllık FAVÖK’ün %1 – %5 aralığında	Süreçlerde yeniden yapılandırma ihtiyacı doğurabilir. Belirli yatırım kararlarını, planlama sistemlerini ve performans metriklerini etkileyebilir.
Yüksek Etki	Yıllık FAVÖK’ün %5’inden fazla	Temel iş yapış biçimini etkiler. Strateji, ürün portföyü ve tedarik zincirinde köklü değişim gerektirebilir. Uzun vadeli yönetim kararlarını tetikler.

Analiz sonucunda öne çıkan risk başlıkları; Konya bölgesinde su temini riski, enerji kesintileri ve dalgalanmalar, uluslararası lojistik ve tedarik zinciri belirsizlikleri ile AB karbon düzenlemeleri ve sürdürülebilir finansmana erişim koşulları olarak belirlenmiştir. Bu riskler, Holding’in özellikle gıda ve makine sektörlerindeki faaliyetlerini doğrudan etkileyerek maliyet yapısı ve ihracat performansı üzerinde baskı oluşturabilmektedir. Gayrimenkul ve enerji yatırımları tarafında ise karbon düzenlemeleri ile yeşil finansman koşullarının, yatırım geri dönüş süreleri üzerinde etkili olma potansiyeli bulunmaktadır.

Bu kapsamda, konsolide düzeyde yapılan değerlendirmede söz konusu risklerin tamamının orta ve uzun vadede Holding’in yıllık FAVÖK performansı üzerinde önemli düzeyde potansiyel etki yaratabileceği öngörülmüş; bu nedenle TSRS S2 Ek A kapsamında “önemli” kategorisinde sınıflandırılmıştır.

Ölçüm Belirsizliği

Loras Holding, iştirakleri aracılığıyla farklı sektörlerde (gıda, makine, gayrimenkul ve enerji) iklimle bağlantılı risk ve fırsatlara maruz kalmaktadır. Grup genelinde yürütülen önemlilik çalışmaları, sektörler bazında risk yoğunluklarını ortaya koymakla birlikte; bu risklerin konsolide hasılat ve kârlılık üzerindeki kesin parasal etkileri mevcut aşamada ölçülememiştir. Farklı faaliyet alanlarının iklim risklerine verdiği tepkiler, sektörler arası metodolojik karşılaştırmayı güçleştirmektedir. Buna ek olarak, sektörel regülasyonların ve piyasa dinamiklerinin farklılaşması, grup düzeyinde finansal modelleme yapılmasını zorlaştıran bir unsur olarak değerlendirilmektedir.

Bu nedenle Holding'in 2025 raporlamasında iklimle bağlantılı riskler ağırlıklı olarak niteliksel düzeyde açıklanmış; sayısal ölçümlerin ise sonraki raporlama dönemlerinde, sektör bazlı veri bütünlüğü ve ölçüm altyapısı güçlendirildikten sonra gerçekleştirilmesi hedeflenmiştir.

İklim Risk Ve Fırsatlarına Yönelik Senaryo Temelli, Değerlendirme Yaklaşımı

İklim Dayalı Risk Değerlendirmeleri

Risk Başlığı: Enerji Kesintisi ve Dalgalanma Riski

Risk Türü: Fiziksel Risk

Risk Tanımı

Enerji arzında yaşanabilecek kesintiler ve şebeke kaynaklı dalgalanmalar, Loras Holding'in enerjiye yüksek bağımlılık gösteren üretim ve hizmet süreçlerinde operasyonel süreklilik açısından kritik bir risk alanıdır. Grup genelinde kullanılan elektrik, ısıtma/soğutma ve otomasyon sistemlerinin bu tür dalgalanmalara karşı hassasiyeti; kesintilerin üretim kayıplarına yol açabilmesi ve müşteri memnuniyetini olumsuz etkileyebilmesi riskini artırmaktadır.

İş Modeli ve Değer Zinciri Üzerindeki Etkiler

Enerji kesintileri ve voltaj dalgalanmaları, Holding'in farklı sektörlerde yürüttüğü üretim, lojistik ve hizmet operasyonlarının kesintisiz işleyişini zorlaştırabilecek niteliktedir.

İmaş Makina: Proje bazlı üretim yapısı nedeniyle kesintiler, teslimat sürelerinde gecikmelere ve müşteri taahhütlerinde risklere yol açabilmektedir. Bu durum, ihracat pazarlarında güvenilirlik üzerinde baskı oluşturabilmektedir.

Selva Gıda: Enerji dalgalanmaları; üretimde kayıplar ve sevkiyat gecikmeleri üzerinden tedarik zinciri güvenilirliğini zayıflatabilmekte ve müşteri ilişkilerini olumsuz etkileyebilmektedir.

Adese Gayrimenkul: AVM’lerde yaşanan kesintiler, kiracıların satış faaliyetlerini ve müşteri trafiğini düşürebilmekte; dolayısıyla gelir zincirinin sürekliliği açısından risk yaratabilmektedir.

Riskin Finansal Etkisi

Enerji kesintileri ve dalgalanmalar; üretim süreçlerinde sürekliliğin bozulması, fire oranlarının artması ve bakım-onarım giderlerinin yükselmesi gibi sonuçlar doğurabilecek potansiyele sahiptir. Bu durum Holding’in toplam gelirleri üzerinde baskı oluşturabilmekte; üretim, lojistik ve kiralama faaliyetlerinin maliyet yapısını olumsuz etkileyebilmektedir.

İmaş Makina: Enerji arzında yaşanan kesintiler, üretim hattı verimliliğini düşürebilmekte; teslimat planlarında sapmalara ve ilave bakım maliyetlerine yol açabilmektedir. Bu etkiler, üretim sürekliliği ve ihracat teslim performansı üzerinde finansal baskı yaratabilecek niteliktedir.

Selva Gıda: Enerji dalgalanmaları, üretim hatlarında ani duruşlara ve sevkiyat gecikmelerine neden olabilmekte; bu durum üretim planlarının aksamasına ve işletme giderlerinin yükselmesine yol açarak kârlılık üzerinde baskı oluşturabilmektedir.

Adese Gayrimenkul: Enerji kesintileri; AVM ve ticari gayrimenkullerde kiracı faaliyetlerinin aksamasına ve müşteri trafiğinin azalmasına neden olabilmektedir. Bu durum kira gelirlerinde geçici düşüş riskine, iklimlendirme ve altyapı sistemlerinde bakım maliyetlerinin artmasına ve işletme giderlerinin yükselmesine yol açabilmektedir.

İklim Dirençliliği Yaklaşımı

Holding genelinde enerji arz güvenliğini güçlendirmeye yönelik yatırımlar, mevcut riskleri azaltmanın yanı sıra uzun vadeli dayanıklılığı desteklemektedir. Yenilenebilir enerji uygulamaları, kojenerasyon çözümleri, kesintisiz güç kaynakları ve dijital izleme altyapıları; operasyonel direnci artırmaya yönelik başlıca araçlar arasında değerlendirilmektedir.

İmaş Makina: Enerji kesintilerinin etkilerini azaltmak amacıyla çatı GES uygulamaları devreye alınmış; kritik hatlarda UPS ve jeneratör çözümleriyle süreklilik desteklenmiştir. Bu uygulamalar, enerji maliyetlerinin yönetilmesi hedefiyle birlikte karbon emisyonlarının azaltılmasına da katkı sağlamayı amaçlamaktadır.

Selva Gıda: Enerji arzındaki dalgalanmalara karşı dayanıklılığı artırmak ve enerji tedarik yapısını güçlendirmek amacıyla yenilenebilir enerji yatırımları ve üretim altyapısına yönelik iyileştirmeler sürdürülmektedir. 2025 yılında güneş enerjisi yatırımı “Güneş Paneli” kalemi kapsamında 65.669.068,34 TL tutarında gerçekleştirilmiştir. Selva tarafında ayrıca 7,5 MW kapasiteli GES ve kojenerasyon tesisi ile elektrik ihtiyacının önemli bir kısmının karşılanması

hedeflenmekte; enerji verimliliği modernizasyonları ve dijital izleme sistemleriyle dalgalanmalara karşı direnç artırılmakta, kesintilere karşı önleyici bakım yaklaşımı uygulanmaktadır.

Adese Gayrimenkul: AVM ve ticari gayrimenkullerde jeneratör çözümleriyle kesintilere karşı süreklilik desteklenmekte; enerji verimli iklimlendirme ve aydınlatma uygulamalarıyla enerji talebinin azaltılması hedeflenmektedir. Yeşil bina standartlarına uygun altyapı yatırımlarıyla operasyonel sürekliliğin güçlendirilmesi öngörülmektedir.

Senaryo Analizi

İmaş Makina, Selva Gıda ve Adese Gayrimenkul; enerji arz güvenliği ve şebeke sürekliliği üzerinde iklim değişikliğinin doğrudan ve dolaylı etkilerini senaryo temelli yaklaşımlarla değerlendirmektedir. Bu kapsamda IPCC'nin 6. Değerlendirme Raporu'nda tanımlanan RCP 4.5 ve RCP 8.5 iklim senaryoları ile IEA'nın 1,5°C hedefi doğrultusunda hazırladığı Net Zero by 2050 (NZ2050) senaryosu dikkate alınmıştır. Senaryolar; artan sıcaklık dalgalarının elektrik talebini yükseltmesi, şebeke altyapısında dalgalanma riskini artırması ve aşırı hava olaylarının enerji iletim hatları üzerinde ilave baskı yaratması gibi unsurlar üzerinden analiz edilmiştir. Bu değerlendirmeler sonucunda enerji kesintileri ve voltaj dalgalanmalarının operasyonel verimlilik, üretim sürekliliği ve kira gelirleri üzerindeki potansiyel etkileri modellenmiş; her şirketin iklim dirençliliği stratejisi ve yatırım planı kapsamında ele alınmıştır.

İmaş Makina – Senaryo Tabanlı Değerlendirme

Başlık	Net Zero by 2050 (NZ2050) – 1,5°C Senaryosu	RCP 4.5 Senaryosu	RCP 8.5 Senaryosu
Senaryo Etkisi	Küresel enerji sistemlerinin hızla dönüştüğü, fosil yakıtların terk edildiği ve yenilenebilir kaynaklara dayalı altyapının genişletildiği bir senaryodur. Enerji arzında uzun vadede istikrar sağlansa da, 2030'a kadar geçiş sürecine bağlı dalgalanma ve kesinti riskleri oluşabilir.	Karbon emisyonlarının sınırlandırıldığı, sıcaklık artışının 2.4°C ile dengelendiği orta düzey risk senaryosu. Şebekede kısmi gerilim bozulmaları ve kısa süreli kesintiler görülür.	Emisyonların kontrolsüz arttığı, sıcaklıkların 4°C'yi aştığı, enerji altyapısının ağır baskı altında kaldığı yüksek riskli senaryo. Uzun süreli kesintiler, arıza artışı ve üretim kayıpları öne çıkar.
Etki Düzeyi	Düşük – Orta (geçiş sürecine bağlı)	Orta	Yüksek
Zaman Vadesi	2025–2040 arası geçiş kaynaklı etki; 2040 sonrası düşük risk	2025–2035	2035 sonrası
İmaş Üzerindeki Etkisi	Geçiş döneminde yenilenebilir altyapıya geçişin getirdiği dalgalanma, bölgesel enerji arz sıkıntılarına neden olabilir. Şebekeye bağımlı çalışan üretim sistemlerinde geçici kesintiler yaşanabilir. Ancak uzun vadede emisyon azaltımı ve sistem	UPS sistemlerinin devreye girme sıklığı artar, üretim hatlarında kısa süreli sapmalar oluşur. Fire oranı yükselir, duruşların üretim planına etkisi gözlemlenir.	Üretim hatları sık sık durur, ekipman ömrü kısalır. Sipariş teslimatları gecikir, ihracat planları sapar. Kalite hataları artar. Acil yedek parça ihtiyacı yükselir, maliyetler kontrolsüz artar.

	stabilizasyonu sayesinde sürdürülebilirlik kazanılır.		
KPI İzleme Yaklaşımı	• GES üretim oranı (%) • Yıllık kesinti süresi (saat)	• UPS devreye alma sayısı • Üretim fire oranı (%)	• Jeneratör çalışma süresi (saat) • Enerji kaynaklı teslimat gecikmesi (gün)
Stratejiye Etkisi	GES ve batarya entegrasyonu artırılır; kritik hatlar UPS ile korunur.	UPS sistemleri güçlendirilir, bakım ve izleme planları yoğunlaştırılır.	Kritik hatlara batarya destekli enerji aktarımı planlanır; vardiya takvimleri yeniden düzenlenir.
Kaynakça	IEA NZ2050	IPCC AR6 RCP 4.5	IPCC AR6 RCP 8.5

Selva Gıda – Senaryo Tabanlı Değerlendirme

Başlık	NZ2050 – IEA Net Zero by 2050 Senaryosu	RCP 4.5 Senaryosu	RCP 8.5 Senaryosu
Senaryo Etkisi	1,5°C uyumlu dönüşümle lojistik karbon yoğunluğu azalır; geçiş sürecinde (2025–2035) bölgesel altyapı uyumsuzluğu nedeniyle dağıtımda geçici sapmalar görülebilir. Enerji geçişi oturdukça arz güvenliği iyileşir.	Bu senaryo, küresel sera gazı salımlarının 2040 yılına kadar artmaya devam edip sonrasında düşüşe geçtiği, dolayısıyla atmosferik karbon yoğunluğunun zamanla dengelendiği bir senaryodur. Ortalama sıcaklık artışının 2.4°C civarında sınırlandırılması hedeflenmekte ve bu doğrultuda enerji altyapısı üzerindeki baskının orta düzeyde kalacağı öngörülmektedir.	Bu senaryo, sera gazı salımlarının kontrol altına alınmadığı, karbon emisyonlarının yüksek hızla arttığı ve atmosferik sıcaklık artışının 2100 yılına kadar 4°C'nin üzerine çıktığı bir projeksiyonu temsil eder. Bu koşullarda enerji altyapısı üzerindeki baskı en yüksek seviyeye ulaşmakta ve sistemik arızaların sıklığı artmaktadır.
Senaryo Etki Düzeyi	Düşük–Orta	Orta	Yüksek
Zaman Vadesi	2025–2040 geçiş etkisi; 2040 sonrası düşük risk	Orta Vade	Orta - Uzun Vade
Selva Üzerindeki Etkisi	Yeşil lojistik altyapı yaygınlaştıkça uzun vadede daha dayanıklı tedarik; geçişte navlun/ETA oynaklığı. Enerji tarafında kojenerasyon + GES devreye girdikçe şebeke bağımlılığı düşer.	UPS sistemleri daha sık devreye girebilir, bu da bakım sıklığını ve enerji kesintisi kaynaklı fire oranlarını artırabilir. Üretim proseslerinde geçici yavaşlamalar, verimlilik sapmaları ve maliyet dalgalanmaları yaşanabilir. Ayrıca sipariş teslim süresinde kısa süreli kaymalar ortaya çıkabilir.	Selva Gıda için bu senaryo, üretim kapasitesinde ciddi düzeyde düşüş riski yaratabilir. UPS ve jeneratör sistemleri aşırı yük altında kalabilir, bu da hem ekipman ömrünü kısaltır hem de bakım maliyetlerini artırır. Teslimat süreleri uzayabilir, ihracat yüklemelerinde gecikmeler yaşanabilir ve sipariş iptali riski artar.
KPI İzleme Yaklaşımı	• GES + Kojenerasyon üretim oranı (%) • Kesinti süresi (saat)	• Enerji kesinti sıklığı (adet) • Üretim verimliliği (ton/saat)	• Batarya şarj–deşarj verimi (%) • Teslimat gecikmesi (gün)
Strateji ve İş Modeli Üzerindeki Etki	Yenilenebilir enerji ve kojenerasyon sistemleri devreye alınır; enerji izleme altyapısı güçlendirilir.	Önleyici bakım ve dijital izleme sistemi kurularak kesinti riskleri azaltılır.	Batarya entegrasyonu ile kritik hatlarda bağımsız enerji kaynağı oluşturulur; tedarikçi esneklik sözleşmeleri uygulanır.
Kaynakça	IEA NZ2050	IPCC AR6 RCP 4.5	IPCC AR6 RCP 8.5

Adese Gayrimenkul – Senaryo Tabanlı Değerlendirme

Başlık	NZ2050 – IEA Net Zero by 2050 Senaryosu	RCP 4.5 Senaryosu	RCP 8.5 Senaryosu
Senaryo Etkisi	1,5°C hedefiyle bina/tesis altyapısı hızla karbonsuzlaşır, enerji verimliliği ve yeşil sertifikalar standartlaşır. Geçiş yıllarında (2025–2035) bölgesel altyapı uyumsuzlukları nedeniyle kısa süreli işletme aksaklıkları görülebilir; uzun vadede portföy dayanıklılığı artar.	Orta şiddette iklim etkileri; sıcak hava dalgaları ve fırtınalar nedeniyle AVM iklimlendirme yükü artar, dönemsel su/enerji tüketim pikleri oluşur. Zaman zaman erişim/ulaşımda kısa kesintiler olabilir.	Aşırı olaylar sıklaşır: sel, su baskını, ısı adası etkisi ve altyapı hasarı riski yükselir. AVM’lerde iklimlendirme kesintileri, zemin/otopark su tahliyesi sorunları ve müşteri trafiği düşüşü belirginleşir.
Etki Düzeyi	Düşük–Orta (geçiş döneminde dalgalı)	Orta	Yüksek
Zaman Vadesi	2025–2040 geçiş etkisi; 2040 sonrası düşük risk	2025–2035	2035 sonrası
Adese Üzerindeki Etkisi	Enerji verimliliği ve yeşil bina standartlarına geçiş hızlanır; karbon nötr tesis işletimi hedefleri portföyde değer artışı sağlar. Geçişte kısa süreli mağaza/ortak alan kapanmaları görülebilir.	İklimlendirme/soğutma yükü artışına bağlı OPEX baskısı; ziyaretçi konforu için hava kalitesi/ısı yönetimi kritikleşir. Kısa erişim kesintileri kira ciro paylarını dönemsel etkileyebilir.	Sel ve aşırı ısı nedeniyle operasyonel kesinti olasılığı, acil durum jeneratör kullanımı ve bakım-onarım giderleri artar. Kira gelirlerinde dalgalanma ve sigorta primlerinde yükseliş görülebilir.
KPI İzleme Yaklaşımı	• Enerji tüketimi (kWh/m ²) • Yenilenebilir enerji oranı (%)	• HVAC pik yükü (ısıtma–soğutma talebi) • Ziyaretçi konfor endeksi (puan)	• Kesinti–ciro etkisi (%) • Sigorta hasar sıklığı (adet/yıl)
Stratejiye Etkisi	Yeşil bina uygulamaları yaygınlaştırılır; GES ve verimli sistemlerle enerji maliyeti azaltılır.	HVAC sistemleri modernize edilir, enerji izleme ve bakım planlaması geliştirilir.	Yedek güç ve afet yönetimi sistemleri kurularak operasyonel süreklilik sağlanır.
Kaynakça	IEA NZ2050	IPCC AR6 RCP 4.5	IPCC AR6 RCP 8.5

Risk Başlığı: Kuraklık ve Su Kıtlığı Riski

Risk Türü: Fiziksel Risk

Riskin Tanımı

Konya Havzası’nda artan kuraklık eğilimleri ile yeraltı su seviyelerindeki düşüşler, Loras Holding’in gıda, gayrimenkul ve makine sektörlerindeki faaliyetleri açısından su temini boyutunda önemli bir risk alanı oluşturmaktadır. Suyu bağımlı üretim prosesleri ile hizmet operasyonları, bu değişimlerden doğrudan etkilenebilecek başlıca alanlar arasında değerlendirilmektedir.

İş Modeli ve Değer Zinciri Üzerindeki Etkiler

Su kıtlığı; Holding’in değer zincirinde hammadde temininden üretim hatlarına, operasyonların sürekliliğinden müşteri deneyimine kadar uzanan farklı aşamalarda kırılganlık yaratabilecek bir faktördür. Özellikle sürekli su ihtiyacı olan gıda prosesleri ile AVM operasyonları, kuraklık koşullarında operasyonel sürekliliğin korunması açısından baskı altında kalabilmektedir.

Selva Gıda: Su teminindeki dalgalanmalar, sürekli çalışan irmik/makarna hatlarında kapasite yönetimini ve hijyen döngülerini etkileyebilmektedir. Tarımsal hammadde tarafında ise kuraklığa bağlı rekolte dalgalanması; iç/dış tedarik planı ile stok güvenliğinin yeniden

kurgulanmasını gerektirebilmektedir. Raporlama döneminde Selva Gıda'nın toplam su tüketimi 86.533,85 m³ olarak gerçekleşmiştir.

Adese Gayrimenkul: Su kısıtı, AVM operasyonlarında iklimlendirme konforu ile temizlik/hijyen seviyelerinin yönetimini zorlayabilmekte; ziyaretçi trafiği ve kiracı satış performansına dolaylı etki edebilmektedir. Bu durum portföy genelinde işletme giderleri (OPEX) üzerinde artış baskısı yaratabilmektedir.

İmaş Makina: Üretim süreçlerinde su kullanımı görece olarak daha sınırlı olmakla birlikte, su stresi yüksek bir bölgede faaliyet gösterilmesi nedeniyle risk başlığı izlenmektedir. 2025 yılında toplam su tüketimi 9.324,56 m³ olarak gerçekleşmiş; yıl sonu toplam 3.482 adet üretim üzerinden hesaplanan su yoğunluğu 2,68 m³/ürün olmuştur.

Riskin Finansal Etkisi

Kuraklık ve su kıtlığı; su temin maliyetlerinde artış, ek arıtma/altyapı yatırımı ihtiyacı ve operasyonel kısıtlar nedeniyle finansal performans üzerinde baskı oluşturabilecek potansiyele sahiptir. Bu etkiler, kârlılık marjlarını daraltabilecek ve belirli dönemlerde gelir performansında dalgalanma riski yaratabilecek niteliktedir.

Selva Gıda: Kurak dönemlerde su teminiyle ilişkili maliyet artışları (ör. arıtma/sondaj ihtiyacı ve proses verimlilik kayıpları) ile hammadde teminindeki sapmaların birlikte gerçekleşmesi, kârlılık üzerinde baskı potansiyeli oluşturabilmektedir.

Adese Gayrimenkul: Su kısıtı ve buna bağlı konfor/hijyen yönetimi, OPEX'te artışa yol açabilmekte; dönemsel ziyaretçi düşüşü ve kiracı satış performansındaki zayıflama üzerinden kira performansına olumsuz yansımalar görülebilmektedir.

İmaş Makina: Su tüketimi üretim sürekliliğini doğrudan belirleyen bir girdi olarak görülmemekle birlikte, bölgesel su stresi koşullarının uzun vadede maliyet ve operasyon planlaması üzerinde etkili olabileceği değerlendirilmektedir.

İklim Dirençliliği Yaklaşımı

Kuraklık ve su kıtlığı riskine karşı, su yönetimi yaklaşımı; tüketimin izlenmesi, verimlilik uygulamaları ve operasyonel sürekliliği destekleyen önlemler çerçevesinde ele alınmaktadır.

Selva Gıda: Suya yüksek bağımlı üretim yapısı nedeniyle, su yönetiminde “azaltım ve izleme” odaklı uygulamalarla direnç geliştirilmesi hedeflenmektedir. Bu kapsamda üretim süreçlerinde su kullanımını azaltmaya, tüketimi daha etkin izlemeye ve geri kullanım kapasitesini artırmaya yönelik yaklaşımlar değerlendirilmektedir. Raporlama döneminde toplam su tüketiminin 86.533,85 m³ olarak gerçekleşmiş olması, izleme ve iyileştirme çalışmalarının takibi açısından temel bir gösterge niteliği taşımaktadır.

Adese Gayrimenkul: AVM’lerde su verimliliğine yönelik ekipman kullanımı ve tüketim takibi gibi uygulamalarla operasyonel sürekliliğin desteklenmesi amaçlanmaktadır. İş sürekliliği yaklaşımı kapsamında, kuraklık dönemlerinde hizmet seviyesinin korunmasına yönelik uygulamaların planlanması ve yeni yatırımların yeşil bina standartları kapsamında ele alınması hedeflenmektedir.

İmaş Makina: Su yönetimi; TSRS 2 standartlarına uyumlu şeffaflık ve sürekli iyileştirme yaklaşımı doğrultusunda raporlama sistemine dahil edilmektedir. 2025 yılında toplam su tüketimi 9.324,56 m³ olarak ölçülmüş; 2,68 m³/ürün su yoğunluğu göstergesi ile dönemsel eğilimlerin izlenmesi amaçlanmıştır.

Senaryo Analizi

IPCC’nin RCP 4.5 ve RCP 8.5 senaryoları ile IEA’nın Net Zero by 2050 (NZ2050) projeksiyonları dikkate alınarak yapılan değerlendirmelerde; tarımsal üretimde rekolte kayıpları, proses suyu temininde zorluklar ve AVM hizmet kalitesinde düşüş riski gibi etkiler öne çıkmaktadır. Bu bulgular doğrultusunda, iştirakler bazında su yönetimi altyapısının güçlendirilmesi ve tedarik planlamasında dayanıklılığı artıracak yaklaşımların stratejik planlara entegre edilmesi hedeflenmektedir.

Selva Gıda – Senaryo Tabanlı Değerlendirme

Başlık	NZ2050 – IEA Net Zero by 2050 Senaryosu	RCP 4.5 Senaryosu	RCP 8.5 Senaryosu
Senaryo Etkisi	1,5°C uyumlu dönüşümle tarımda su verimliliği, izlenebilirlik ve iklim uyumlu üretim yaygınlaşır. Geçişte (2025–2035) bölgesel su erişimi dalgalı olabilir; uzun vadede su yönetim standartları oturur.	Bu senaryoda, küresel sera gazı emisyonlarının 2040 yılına kadar artmaya devam edip sonrasında düşüşe geçmesi öngörülmektedir. Atmosferik karbon konsantrasyonlarındaki bu dengelenme sayesinde sıcaklık artışları nispeten sınırlandırılmakta ve çevresel etkiler kontrol altına alınabilmektedir.	RCP 8.5 senaryosu, iklim değişikliğiyle mücadelede etkin önlemlerin alınmadığı, sera gazı emisyonlarının hızla artmaya devam ettiği ve yüzyıl sonunda atmosferik konsantrasyonların kritik seviyelere ulaştığı bir senaryodur.
Senaryo Etki Düzeyi	Düşük–Orta (geçişte dalgalı)	Orta	Yüksek
Zaman Vadesi	2025–2040 geçiş; 2040 sonrası düşük risk	Orta Vade	Uzun Vade
Selva Üzerindeki Etkisi	Sıfır atık su ve geri kazanım yaygınlaştıkça proses su riski azalır; hammadde akışında coğrafi çeşitlendirme ile dayanıklılık artar.	Selva Gıda için en önemli risk, yaz aylarında su kaynaklarının azalmasına bağlı olarak temin sürelerinin uzaması ve maliyetlerin yükselmesidir.	Üretim planlamasında sapmalar, dış tedarik kaynaklarına bağımlılığın artması ve sözleşmeli tarımda iklimden kaynaklı arz dengesizlikleri yaşanabilir.
KPI İzleme Yaklaşımı	• Proses suyu tüketimi (m ³ /ton) • Geri kazanım oranı (%)	• Su temin süresi (gün) • Üretim planı uyumsuzluk sayısı	• Tedarik bağımlılık oranı (%) • Su kısıt gün sayısı

Strateji ve İş Modeli Üzerindeki Etki	Kapalı devre su sistemleri ve geri kazanım uygulamaları yaygınlaştırılır.	Su verimliliği yatırımları artırılır; tedarik planları mevsimsel riske göre güncellenir.	Yüksek riskli bölgelerde tedarik azaltılır, alternatif su kaynakları ve dayanıklı tedarik zinciri oluşturulur.
Kaynakça	IEA NZ2050	IPCC AR6 RCP 4.5	IPCC AR6 RCP 8.5
Adese Gayrimenkul –Senaryo Tabanlı Değerlendirme			
Başlık	NZ2050 – IEA Net Zero by 2050 Senaryosu	RCP 4.5 Senaryosu	RCP 8.5 Senaryosu
Senaryo Etkisi	Bina su verimliliği standartlaşır; gri su/yağmur suyu sistemleri yaygınlaşır. Geçişte (2025–2035) yerel kısıt kaynaklı kısa aksaklıklar olabilir.	Mevsimsel su kısıtları ve belediye bazlı sınırlamalar; HVAC/temizlik pikleri için ek planlama gerekir.	Sürekli su stresi; AVM işletiminde kesinti/kalite riskleri yükselir; acil su temini kritik olur.
Etki Düzeyi	Düşük–Orta	Orta	Yüksek
Zaman Vadesi	2025–2040 geçiş	2025–2035	2035 sonrası
Adese Üzerindeki Etkisi	Gri su kullanımı ve düşük debili ekipmanlarla OPEX düşer; portföy değeri yeşil bina ile desteklenir.	Su maliyeti artışı ve konfor/hijyen KPI'larında dönemsel baskı; ciro payı etkilenebilir.	Operasyonel kesinti riski; kiracı memnuniyeti ve sigorta maliyetleri üzerinde baskı.
KPI İzleme Yaklaşımı	• Su tüketimi (m ³ /m ²) • Gri su kullanım oranı (%)	• Su kısıt gün sayısı • HVAC su tüketimi (m ³)	• Acil su kullanım süresi (saat) • Kesinti–ciro etkisi (%)
Stratejiye Etkisi	Yağmur suyu depolama ve akıllı sayaç sistemleri kurulur.	Mevsimsel su planlaması ve hijyen protokolleri uygulanır.	Acil su altyapısı ve yedek su depolama sistemleri geliştirilir.
Kaynakça	IEA NZ2050	IPCC AR6 RCP 4.5	IPCC AR6 RCP 8.5

Risk Başlığı: Tedarik Zincirinde İklimsel Aksama ve Nakliye Belirsizliği Riski

Risk Türü: Fiziksel Risk

Riskin Tanımı

Küresel ölçekte artan aşırı hava olayları ve iklim kaynaklı lojistik kırılganlıklar, Loras Holding'in ihracat odaklı iş modeli üzerinde doğrudan etkiler oluşturabilecek bir risk alanıdır. Hem yurtiçi hem de uluslararası tedarik ve nakliye süreçlerinde ortaya çıkabilecek aksaklıklar; kritik girdilerin temininde ve ürünlerin müşterilere ulaştırılmasında belirsizlik yaratabilecek niteliktedir.

İş Modeli ve Değer Zinciri Üzerindeki Etkiler

İklimsel kaynaklı aksaklıklar, Holding'in değer zincirinde hammadde tedarikinden üretim planlamasına, lojistik organizasyondan müşteri teslimat performansına kadar farklı aşamalarda kırılganlık yaratabilmektedir. Makine sektöründe kritik girdilerin tedarik sürekliliği; dış ticaret faaliyetlerinde ise uluslararası taşımacılık altyapısının güvenilirliği bu riskten daha belirgin şekilde etkilenebilen alanlar arasında yer almaktadır. İmaş Makina özelinde girdi tedarikinde yaşanabilecek gecikmeler, üretim planlarının bozulmasına ve müşteri taahhütlerinde termin

baskısının artmasına yol açabilmekte; bu durum ihracat pazarlarında rekabet gücü üzerinde olumsuz etki yaratabilmektedir.

Riskin Finansal Etkisi

Tedarik zincirinde meydana gelebilecek aksamalar; üretim maliyetlerinde artış, sevkiyat gecikmeleri ve müşteri kayıpları gibi sonuçlar doğurabilecek potansiyele sahiptir. Bu durum ihracat gelirleri üzerinde baskı oluşturabilir; navlun maliyetlerindeki yükseliş, sözleşme iptalleri ve stok yönetiminde zorunlu değişiklikler Holding'in finansal performansına olumsuz yansıyabilir. İmaş Makina açısından girdi tedarikindeki gecikmeler ve alternatif kaynaklara yönelmenin maliyet etkisi, kârlılık üzerinde olumsuz etki potansiyeli taşımaktadır.

İklim Dirençliliği Yaklaşımı

Holding düzeyinde tedarik zinciri kırılganlıklarını azaltmaya yönelik yaklaşım; çeşitlendirilmiş tedarikçi ağları, stok yönetimi politikaları ve alternatif lojistik çözümlerle desteklenmektedir. Buna ek olarak, dijital izleme sistemleri ve senaryo temelli planlamalar; lojistik süreçlerde belirsizliklere karşı erken uyarı mekanizması oluşturabilecek önlemler arasında değerlendirilmektedir.

İmaş Makina, alternatif tedarikçi havuzlarının oluşturulması, bölgesel çeşitlendirme uygulamaları ve kritik parçalarda stok güvenliğinin sağlanması yönünde çalışmalar yürütmektedir. Ayrıca tedarik zincirinin gerçek zamanlı izlenmesine yönelik dijital takip uygulamaları ile erken uyarı mekanizmalarının geliştirilmesi hedeflenmektedir.

Senaryo Analizi

İmaş Makina, tedarik zinciri kırılganlıklarını senaryo tabanlı bir yaklaşımla değerlendirmektedir. Bu kapsamda IPCC'nin RCP 4.5 ve RCP 8.5 projeksiyonları ile IEA'nın Net Zero by 2050 (NZ2050) senaryosu analiz setine dahil edilmiştir. Çalışmada; liman kapanmaları, sel ve fırtına nedeniyle ulaşım altyapısında meydana gelebilecek bozulmalar, konteyner bulunurluğunda daralma, navlun maliyetlerinde sıçrama ve teslimat sürelerindeki belirsizlikler dikkate alınmıştır. Senaryo çıktıları doğrultusunda; alternatif tedarikçi ağlarının güçlendirilmesi, çoklu taşıma modlarının geliştirilmesi, dijital konteyner takibi ve mücbir sebep maddeleri içeren sözleşme yapılarının yaygınlaştırılması gibi yaklaşımlar Holding şirketlerinin operasyonel ve finansal planlamasına entegre edilmiştir.

İmaş Makina – Senaryo Tabanlı Değerlendirme

Başlık	NZ2050 – IEA Net Zero by 2050 Senaryosu	RCP 4.5 Senaryosu	RCP 8.5 Senaryosu
Senaryo Etkisi	1,5°C hedefi doğrultusunda enerji ve taşımacılık sistemlerinde dönüşüm hızlanır. Emisyonlar 2050’de net sıfıra çekilir. Lojistik karbon yoğunluğu azalır; ancak geçiş sürecinde bölgesel aksaklık ve altyapı uyumsuzluğu kaynaklı gecikmeler yaşanabilir.	Orta seviyede iklim etkisi öngörülmektedir. Liman bölgelerinde dönemsel yoğunluk, fırtına ve sıcak hava nedeniyle rota değişikliği gerekebilir.	Aşırı hava olayları sıklaşır. Limanların kapanması, karayolu/demiryolu hatlarının bozulması ve konteyner rotalarının aksaması beklenir. Tedarik zinciri kırılabilir.
Etki Düzeyi	Düşük–Orta	Orta	Yüksek
Zaman Vadesi	2025–2040 arası geçiş etkisi, 2040 sonrası düşük risk	2025–2035	2035 sonrası
İmaş Üzerindeki Etkisi	Alternatif enerjiye dayalı taşıma sistemlerine geçiş sürecinde dağıtım sürelerinde sapmalar yaşanabilir. Karbon nötr lojistik altyapı oluştuğunda uzun vadede daha dayanıklı tedarik sistemleri kurulur.	Ortalama 1–2 haftalık teslimat sapmaları oluşabilir. Gümrükleme ve yükleme süreleri kayabilir. Saha ekipman planlamasında sapmalar görülebilir.	Teslimat gecikmeleri 1 ayı bulabilir. Ödeme planlarında bozulma, müşteri tarafında sözleşme baskısı ve memnuniyet kaybı görülebilir.
KPI’lar	• Karbon nötr taşımacılık oranı (%) • Navlun süresi sapma oranı (%)	• Gümrükleme süresi (gün) • Konteyner konum takibi doğruluk oranı (%)	• Teslimat gecikmesi (gün) • Sözleşme vade aşım oranı (%)
Stratejiye Etkisi	Yeşil taşımacılığa geçiş yatırımları yapılır; karbon azaltım taahhütleri ve yeşil tedarikçi kriterleri oluşturulur.	Mevsimsel risklere göre yükleme tarihleri güncellenir; alternatif liman ve rota planlamaları yapılır.	Modüler taşıma sistemleri ve yedek güzergâh stratejileri geliştirilir; mücbir sebep içeren sözleşme hükümleri yaygınlaştırılır.
Kaynakça	IEA NZ2050	IPCC AR6 RCP 4.5	IPCC AR6 RCP 8.5

Fırsat Başlığı

Yenilenebilir Enerji ve Enerji Verimliliği

Fırsatın Tanımı

Enerji maliyetlerindeki dalgalanmalar ve karbon düzenlemelerinin etkisinin artması, Loras Holding şirketleri açısından yenilenebilir enerji yatırımları ile enerji verimliliği çözümlerini öncelikli bir fırsat alanı haline getirmektedir. Grup şirketlerinin üretim ve hizmet süreçlerinde devreye alınan veya geliştirilmekte olan enerji projeleri; maliyetlerin yönetilmesini desteklerken karbon ayak izinin azaltılmasına da katkı sunabilecek niteliktedir.

Zaman Aralığı

Kısa ve Orta Vade (2025–2035)

Etki Seviyesi

Orta – Yüksek

İş Modeli ve Değer Zinciri Üzerindeki Etkiler

Enerji yatırımları; üretim ve hizmet süreçlerinde maliyetleri düşürmeyi desteklerken, ihracat ve finansman alanında rekabetçiliği güçlendirebilecek bir etki yaratabilmektedir.

İmaş Makina: Elektrik ihtiyacının karşılanmasında GES uygulamalarının rolü artmakta; üretilen enerjinin bir kısmı tesis tüketiminde değerlendirilirken, uygun koşullarda şebekeye satış imkânı da bulunmaktadır. Ayrıca enerji verimliliğini artıran tork motorları ve SMARTLUB otomatik yağlama sistemleri ürün portföyüne entegre edilmiştir. Bu uygulamalar; üretim süreçlerinde karbon yoğunluğunu azaltma ve müşteri tarafında düşük karbonlu çözümlere erişimi destekleme potansiyeli taşımaktadır.

Selva Gıda: 1,712 MW'lık kojenerasyon yatırımı tamamlanmış; 7,5 MW kapasiteli GES yatırım süreci devam etmektedir. Ayrıca 2025 döneminde enerji dönüşümünü destekleyen yatırım kalemleri öne çıkmış; Güneş Paneli yatırımı 65.669.068,34 TL olarak gerçekleşmiştir. Aynı dönemde Makarna Üretim ve Paketleme Makinası 250.075.722,86 TL, Diğer 3.159.208,80 TL olmak üzere toplam yatırım 318.904.000,00 TL düzeyindedir. Bu yatırımlar, üretimde enerji verimliliğini artırma ve karbon yoğunluğunu azaltma yönünde fırsat alanı oluşturmaktadır.

Adese Gayrimenkul: Ticari gayrimenkullerde enerji tüketiminin yüksek olduğu iklimlendirme ve aydınlatma sistemlerinde verimli çözümlerin uygulanması; operasyonel giderlerin azaltılmasına ve portföy değerinin korunmasına katkı sağlayabilecek bir fırsat alanıdır. Bu kapsamda 10,2 MW kapasiteli GES yatırımının devam etmesi, enerji maliyetlerinin yönetimi ve karbon ayak izinin azaltılması açısından stratejik bir unsur olarak değerlendirilmektedir.

Big Power Enerji: Yenilenebilir enerji üretimi kapsamında güneş enerjisi yatırımlarını artırma yönünde fırsatlara sahiptir. Depolama teknolojilerinin geliştirilmesi; grup şirketlerine enerji arz güvenliği sağlama ve yeşil enerji sertifikaları üzerinden ek değer üretme potansiyeli taşımaktadır.

Fırsata Karşı Alınacak Aksiyonlar

Holding düzeyinde GES, kojenerasyon ve dijital izleme gibi çözümlerin yaygınlaştırılması; enerji güvenliği ve karbon azaltımı hedefleriyle uyumlu temel aksiyon alanları arasında değerlendirilmektedir.

İmaş Makina: GES sistemlerinin performansını izlemeye devam etmek; enerji verimliliği sağlayan teknolojilerin ürünlere entegrasyonunu yaygınlaştırmak.

Selva Gıda: Planlanan GES yatırımını devreye alma sürecini sürdürmek; kojenerasyon sisteminin verimli çalışmasını düzenli bakım ve modernizasyon uygulamalarıyla desteklemek; enerji izleme altyapısını güçlendirmek.

Adese Gayrimenkul: Enerji verimli iklimlendirme, aydınlatma ve yeşil bina uygulamalarını projelere entegre etmek.

Big Power Enerji: Depolama teknolojilerine yönelik fizibilite çalışmaları yürütmek ve yeşil sertifikasyon süreçlerine katılımı artırmak.

Fırsatın Finansal Etkileri

Enerji tasarrufu, şebekeye satış ve yeşil finansmana erişim imkânları; uzun vadede maliyet avantajı ve gelir çeşitliliği yaratma potansiyeli taşımaktadır.

İmaş Makina: Kendi üretiminden sağlanan enerji sayesinde elektrik maliyetlerini azaltma ve şebekeye verilen fazla enerji üzerinden ek gelir yaratma imkânı bulunmaktadır.

Selva Gıda: Kojenerasyon sistemi ve devreye alınacak GES yatırımı; enerji maliyetlerinde düşüşe ve karbon düzenlemeleri kaynaklı ek maliyet baskısının dengelenmesine katkı sağlayabilecektir. 2025 dönemindeki enerji yatırımı kalemleri (özellikle güneş paneli) bu finansal etki mekanizmasını destekleyen unsurlar arasında yer almaktadır.

Adese Gayrimenkul: Enerji verimliliği yatırımları sayesinde işletme maliyetlerinde azalma sağlanabilir; bu durum kira gelirlerinin istikrarına ve portföy değerine olumlu yansiyabilir.

Big Power Enerji: Yenilenebilir enerji üretiminden doğrudan gelir elde edilmesi ve karbon sertifikalarının finansal değere dönüştürülmesi imkânı bulunmaktadır.

Fırsat Başlığı

Su Yönetimi ve Verimlilik

Fırsatın Tanımı

Konya Havzası, Türkiye’de su stresinin en yüksek hissedildiği bölgeler arasında yer almaktadır. Bu nedenle suyun etkin kullanımı, Loras Holding iştirakleri açısından yalnızca bir risk alanı değil; aynı zamanda operasyonel dayanıklılığı güçlendirebilecek ve değer yaratabilecek bir dönüşüm başlığıdır. Kapalı devre su kullanımı, proseslerde geri kazanım uygulamaları, düşük debili ekipmanlar ve su izleme sistemleri; operasyonel sürekliliğin desteklenmesi, maliyetlerin dengelenmesi ve çevresel performansın güçlendirilmesi açısından öne çıkan fırsat alanlarıdır.

Zaman Aralığı

Orta ve Uzun Vade (2025–2040)

Etki Seviyesi

Orta

İş Modeli ve Değer Zinciri Üzerindeki Etkiler

Su verimliliği uygulamaları; gıda üretiminden gayrimenkul işletmeciliğine uzanan değer zincirinde maliyetlerin yönetilmesine ve hizmet/üretim sürekliliğinin korunmasına katkı sağlayabilecek niteliktedir.

Selva Gıda: Proses suyu kullanımının yüksek olması nedeniyle, modernizasyon çalışmaları kapsamında su tüketimini azaltmaya yönelik uygulamalar devreye alınmıştır. Kalıp yıkama makinelerinde düşük tüketimli sistemlerin kullanılması bu yaklaşımın önemli bir parçasını oluşturmaktadır. Bu uygulamalar, üretim planlamasında sürekliliği desteklemekte ve ihracat teslimatlarında güvenilirliğin korunmasına katkı sağlayabilecek bir zemin sunmaktadır.

Adese Gayrimenkul: AVM ve ticari gayrimenkullerde iklimlendirme, temizlik ve yangın güvenliği süreçlerinde su tüketimi söz konusu olabilmektedir. Su verimliliği odaklı altyapı çözümlerinin uygulanması; operasyonel maliyetlerin dengelenmesi ve kiracı memnuniyetinin desteklenmesi açısından fırsat yaratabilmektedir.

Fırsata Karşı Alınacak Aksiyonlar

Kapalı devre sistemler, gri su kullanımı, düşük debili ekipmanlar ve tüketim izleme çözümleri; Holding iştiraklerinde öncelikli geliştirme alanları arasında değerlendirilmektedir.

Selva Gıda: Proseslerde kapalı devre su kullanımının artırılması, düşük debili temizlik teknolojilerinin yaygınlaştırılması ve su tüketim verilerinin dijital araçlarla izlenmesi.

Adese Gayrimenkul: Gri su ve yağmur suyu toplama sistemlerinin kurulması, düşük debili ekipman yatırımlarının yaygınlaştırılması ve yeşil bina sertifikasyonu hedefleri doğrultusunda altyapının geliştirilmesi.

Fırsatın Finansal Etkileri

Su tüketiminin azaltılması; işletme giderlerini düşürme, operasyonel sürekliliği destekleme ve kaynak maliyetlerine karşı dayanıklılığı artırma potansiyeliyle uzun vadede finansal dayanıklılığa katkı sağlayabilmektedir.

Selva Gıda: Proses modernizasyonu ile su tüketiminde sağlanabilecek azalma; üretim maliyetlerinin dengelenmesine ve kapasite kullanımının korunmasına katkı sunabilecektir.

Adese Gayrimenkul: Su verimliliği sağlayan sistemler; işletme giderlerini azaltarak kira gelirlerinin istikrarını destekleyebilir ve portföy değerini uzun vadede güçlendirebilir.

Fırsat Başlığı

Yeşil Finansmana ve Teşviklere Erişim

Fırsatın Tanımı

Düşük karbonlu ekonomiye geçiş sürecinde yaygınlaşan yeşil tahvil, sürdürülebilir kredi, karbon kredisi ve devlet teşvikleri; Loras Holding şirketleri açısından stratejik bir fırsat alanı oluşturmaktadır. Bu finansman ve destek mekanizmaları, enerji ve verimlilik yatırımlarının finansmanında maliyet yükünü azaltma, çevresel performans odaklı projelerin devreye alınmasını hızlandırma ve yatırımcı güvenini güçlendirme potansiyeli taşımaktadır.

Zaman Aralığı

Kısa ve Orta Vade (2025–2035)

Etki Seviyesi

Orta – Yüksek

İş Modeli ve Değer Zinciri Üzerindeki Etkiler

Yeşil finansman araçları, enerji yatırımları, su verimliliği projeleri ve modernizasyon çalışmalarının uygulanabilirliğini artırarak değer zinciri genelinde çevresel uyumu destekleyebilmektedir.

İmaş Makina: Enerji verimliliği projeleri ve düşük karbonlu makine teknolojileri; yeşil kredi ve sürdürülebilir finansman mekanizmalarıyla desteklenmesi halinde, şirketin ihracat pazarlarında rekabet konumunu güçlendirmeye katkı sağlayabilir.

Adese Gayrimenkul: Yeşil bina sertifikalı projeler, finansman kuruluşlarının düşük faizli kredi ve teşvik programları kapsamında desteklenebilmektedir. Bu durum, portföyün değerini destekleme ve yatırımcı ilgisini artırma açısından fırsat niteliğindedir.

Big Power Enerji: Yenilenebilir enerji yatırımlarında karbon kredileri ve yeşil sertifikaların kullanımı, projelerin finansmanını kolaylaştırabilecek bir alan oluşturmaktadır. Bu destekler, üretim kapasitesinin artırılması ve grup şirketlerine güvenli enerji arzının desteklenmesi açısından da fırsat yaratabilmektedir.

Fırsata Karşı Alınacak Aksiyonlar

Holding genelinde enerji ve sürdürülebilirlik projeleri için yeşil kredi seçeneklerinin değerlendirilmesi, teşvik mekanizmalarının takibi ve uluslararası fonlara erişim planlaması yapılmaktadır.

İmaş Makina: Enerji verimliliği ve düşük karbonlu ürün geliştirme projelerinde yeşil kredi mekanizmalarının değerlendirilmesi ve finansman kuruluşlarıyla iş birliğinin güçlendirilmesi.

Adese Gayrimenkul: Mevcut portföyde iyileştirme (retrofit) projelerinin finansmanı için yeşil kredi kullanımının ele alınması; yeni yatırımların ise yeşil bina sertifikasyonuna uygun şekilde, teşviklerden yararlanılarak geliştirilmesi.

Big Power Enerji: Karbon kredisi ve sertifikaların ticarileştirilmesine yönelik çalışmaların değerlendirilmesi; depolama teknolojileri yatırımları için ulusal ve uluslararası yeşil fonların araştırılması.

Fırsatın Finansal Etkileri

Yeşil finansman ve teşvik mekanizmaları; yatırım maliyetlerini azaltarak projelerin daha hızlı devreye alınmasına ve uzun vadede sermaye yapısının güçlendirilmesine katkı sağlayabilecek niteliktedir.

İmaş Makina: Yeşil finansman, yatırım maliyetlerini düşürerek düşük karbonlu makine projelerinin uygulanabilirliğini artırabilir; aynı zamanda ihracat pazarlarında müşteri güvenini destekleyebilir.

Adese Gayrimenkul: Yeşil finansman desteğiyle gerçekleştirilen retrofit yatırımları, işletme maliyetlerinde azalma ve portföy değerinde artış potansiyeli taşımaktadır.

Big Power Enerji: Yeşil fonlar ve karbon sertifikaları, yatırım maliyetlerini optimize etme ve yenilenebilir enerji projelerinin geri dönüş süresini kısaltma imkânı sağlayabilir.

Fırsat Başlığı

Düşük Karbonlu Ürün ve Hizmet Portföyü

Fırsatın Tanımı

Küresel ölçekte artan çevresel hassasiyet ve tüketici eğilimleri, düşük karbon ayak izine sahip ürün ve hizmetlere yönelik talebi güçlendirmektedir. Loras Holding şirketleri açısından düşük karbonlu ürün ve hizmet portföyünün geliştirilmesi; müşteri beklentilerinin karşılanması, regülasyonlara uyum ve uluslararası pazarlarda rekabetçiliğin güçlendirilmesi bakımından stratejik bir fırsat alanı oluşturmaktadır. Enerji verimli makineler, fonksiyonel gıda ürünleri, yeşil bina projeleri ve yenilenebilir enerji çözümleri, bu dönüşümün başlıca bileşenleri arasında yer almaktadır.

Zaman Aralığı

Orta ve Uzun Vade (2025–2040)

Etki Seviyesi

Yüksek

İş Modeli ve Değer Zinciri Üzerindeki Etkiler

Enerji verimli makineler, sağlıklı gıda ürünleri ve yeşil bina projeleri; değer zincirinde müşteri tercihlerini etkileyen ve uluslararası pazarlara erişimi kolaylaştıran önemli unsurlar olarak öne çıkmaktadır.

İmaş Makina: Ar-Ge odaklı yatırımlar kapsamında geliştirilen polimer gövdeli vals makineleri, tork motor teknolojileri ve SMARTLUB otomatik yağlama sistemleri; enerji verimliliği ve emisyon azaltımı sağlayabilecek çözümler sunmaktadır. Bu ürünlerin yaygınlaşması, müşterilerin karbon azaltım hedeflerine uyum süreçlerini destekleyebilir ve İmaş'ın uluslararası pazarlardaki konumunu güçlendirme potansiyeli taşıyabilir.

Selva Gıda: Selva'nın fonksiyonel ve sağlıklı ürün gruplarına yönelik Ar-Ge çalışmaları, düşük karbonlu üretim altyapısıyla birlikte ele alındığında özellikle ihracat pazarlarında marka değerini destekleyebilecek bir fırsat alanı oluşturmaktadır. Ambalaj dönüşümleri ve sürdürülebilir tedarik uygulamaları, ürünlerin çevresel performansını güçlendirme ve müşteri güvenini destekleme potansiyeline sahiptir.

Adese Gayrimenkul: Yeşil bina yatırımları ve retrofit uygulamaları, portföyün sürdürülebilir değerini koruma ve yatırımcı ilgisini artırma açısından önemli bir etki alanı sunmaktadır. Enerji tüketimi düşük ve karbon yoğunluğu azaltılmış projeler, ticari gayrimenkullerde uzun vadeli kira gelirlerinin istikrarına katkı sağlayabilir.

Big Power Enerji: Yeşil enerji sertifikalı üretim ve düşük karbonlu enerji satış kapasitesi; hem grup şirketlerine düşük karbonlu enerji sağlama hem de yeni müşteri segmentlerine erişim açısından fırsat yaratabilecek bir alan olarak değerlendirilmektedir.

Fırsata Karşı Alınacak Aksiyonlar

Ar-Ge yatırımlarının düşük karbonlu ürün geliştirmeyi destekleyecek şekilde yapılandırılması, çevre dostu ambalaj uygulamalarının yaygınlaştırılması ve yeşil sertifikalı hizmetlerin portföye dahil edilmesi planlanmaktadır.

İmaş Makina: Düşük karbonlu makinelerin geliştirilmesine yönelik Ar-Ge faaliyetlerinin güçlendirilmesi, ürün bazlı çevresel performans ölçümlerinin yapılması ve sürdürülebilirlik sertifikalarının yaygınlaştırılması.

Selva Gıda: Fonksiyonel ve sağlıklı ürün kategorilerinde inovasyon çalışmalarının sürdürülmesi, çevre dostu ambalajların yaygınlaştırılması ve ihracat pazarlarında sürdürülebilir ürün etiketlemesi süreçlerine odaklanması.

Adese Gayrimenkul: Portföyde yer alan gayrimenkullerde retrofit projelerinin artırılması ve yeni yatırımlarda yeşil bina sertifikasyon süreçlerinin önceliklendirilmesi.

Big Power Enerji: Yeşil enerji sertifikaları ve karbon kredilerinin kullanımını genişletmek; düşük karbonlu enerji satış kapasitesini artırmaya yönelik depolama ve hibrit üretim projelerine odaklanmak.

Fırsatın Finansal Etkileri

Düşük karbonlu ürün ve hizmetler; katma değeri yüksek pazarlara erişimi destekleyerek uzun vadede gelir artışı ve marka değerinin güçlenmesi açısından potansiyel taşımaktadır.

İmaş Makina: Enerji verimli makineler, yüksek çevresel standartlara sahip pazarlarda müşteri taleplerini karşılama imkânı sunarak ihracat gelirlerini güçlendirme potansiyeli taşımaktadır.

Selva Gıda: Düşük karbonlu ürün portföyü, sürdürülebilirlik kriterlerine duyarlı pazarlarda daha yüksek katma değer yaratma ve marka bilinirliğini artırma imkânı sağlayabilir.

Adese Gayrimenkul: Yeşil bina yatırımları, portföy değerini artırma ve yatırımcı ilgisini güçlendirme potansiyeli taşımakta; kira gelirlerinde istikrarı destekleyebilmektedir.

Big Power Enerji: Düşük karbonlu enerji satışları ve yeşil sertifikaların ticarileştirilmesi, finansal dayanıklılığı artırma ve yatırım geri dönüş sürelerini iyileştirme potansiyeli sunmaktadır.

RİSK YÖNETİMİ

Risk Yönetim Süreci

Loras Holding, gıda, makine, enerji ve gayrimenkul sektörlerindeki faaliyetleri kapsamında ortaya çıkabilecek stratejik, finansal ve operasyonel riskleri bütüncül bir çerçevede ele almaktadır. Holding, iklim değişikliğinin üretim yapısı, enerji kullanımı, tedarik zinciri ve finansal istikrar üzerindeki potansiyel etkilerini yalnızca çevresel bir başlık olarak değil; uzun vadeli büyüme stratejisinin ve kurumsal dayanıklılığın temel bileşenlerinden biri olarak değerlendirmektedir.

Risk yönetimi süreci; tanımlama, analiz, önceliklendirme ve izleme adımlarından oluşan dinamik bir döngü üzerine kuruludur. Bu kapsamda; enerji tüketimi, üretim verimliliği, emisyon hesaplamaları, su kullanımı ve kaynak verimliliği göstergeleri düzenli olarak izlenmekte; elde edilen çıktılar iç denetim bulguları ve senaryo analizleriyle birlikte değerlendirilerek kurumsal risk yönetimi sistemine dahil edilmektedir. 2025 raporlama döneminde, risk izleme yaklaşımının veri temeli; enerji yatırımları ve enerji üretim/tüketim göstergeleri ile su tüketimi gibi metriklerin ölçülmesi ve raporlanması üzerinden güçlendirilmiştir (ör. Selva Gıda yatırım kalemleri; İmaş'ın GES üretimi; Selva ve İmaş su tüketim verileri).

Yapılan değerlendirmeler sonucunda enerji arz güvenliği, iklimsel dalgalanmalar, tedarik zinciri sürekliliği, mevzuat değişiklikleri ve düşük karbon ekonomisine geçişin mali etkileri Holding'in öncelikli risk alanları arasında tanımlanmıştır. Her bir risk; finansal etkisi ve operasyonel sonuçları bakımından kısa, orta ve uzun vadeli senaryolar çerçevesinde ele alınmakta; alınan önlemler düzenli aralıklarla gözden geçirilmektedir.

Bu sistematik yapı sayesinde iklim ve sürdürülebilirlik kaynaklı riskler; finansal ve operasyonel risklerle entegre biçimde yönetilmekte, izleme sonuçları ve değerlendirme bulguları kurumsal karar alma mekanizmalarına yansıtılmaktadır.

Yönetim Kurulu Gözetimi ve Stratejik Yönlendirme

Loras Holding'de risk yönetimi süreçleri doğrudan Yönetim Kurulu gözetimi altında yürütülmektedir. Yönetim Kurulu, sürdürülebilirliği uzun vadeli stratejik planlama ve finansal performansın ayrılmaz bir bileşeni olarak ele almaktadır.

Kurul, düzenli toplantılarında; enerji verimliliği, yenilenebilir enerji yatırımları, tedarik zinciri güvenliği, karbon azaltım hedefleri, kaynak kullanımı ve mevzuat uyumu başlıklarını gündeminde bulundurmaktadır. Bu başlıklar, Holding'in iş kolları için stratejik önceliklerin belirlenmesinde ve yatırım kararlarının değerlendirilmesinde temel referans alanları olarak kullanılmaktadır.

Yönetim Kurulu'nun yönlendirici rolü ile risk yönetimi yalnızca koruyucu bir mekanizma olarak ele alınmamakta; büyüme, inovasyon ve rekabet avantajı hedefleriyle birlikte değerlendirilen bir yönetim fonksiyonu olarak konumlanmaktadır. Kurul, iç denetim raporları ve komite değerlendirmeleri aracılığıyla risklerin olası finansal etkilerini ve senaryo temelli sonuçlarını izlemekte; gerekli görülen aksiyonların güncellenmesini sağlamaktadır.

Komite Yapısı ve Kurumsal Sorumluluklar

Loras Holding'de risk yönetimi süreci, Yönetim Kurulu'na bağlı olarak faaliyet gösteren üç ana komite tarafından yürütülmektedir: Denetimden Sorumlu Komite, Riskin Erken Saptanması Komitesi ve Kurumsal Yönetim Komitesi. Bu komiteler, görev tanımları gereği birbirini tamamlayan bir sorumluluk zinciri oluşturmakta ve belirli periyotlarla Yönetim Kurulu'na raporlama yapmaktadır.

Denetimden Sorumlu Komite, finansal raporlama süreçlerinin doğruluğu, iç kontrol sistemlerinin güvenilirliği ve denetim faaliyetlerinin etkinliği konularında görev üstlenmektedir. Komite;

- Finansal ve sürdürülebilirlik verilerinin tutarlılığını denetler,

- Enerji, kaynak kullanımı ve yatırım maliyetlerine ilişkin verilerin finansal tablolara doğru yansıtılmasını gözetir,
- İç denetim raporlarını değerlendirerek Yönetim Kurulu'na geri bildirim sunar.

Bu yapı ile sürdürülebilirlik göstergeleri ve finansal performans arasındaki bağlantının izlenmesi ve risklerin erken tespitine yönelik güvence mekanizması desteklenmektedir.

Riskin Erken Saptanması Komitesi, Holding'in faaliyetlerini etkileyebilecek stratejik, operasyonel ve çevresel riskleri erken aşamada belirlemekle sorumludur. Komite;

- İklim değişikliği, enerji arz güvenliği, tedarik zinciri sürekliliği ve karbon düzenlemeleri başlıklarında analizler yürütür,
- Olası risk senaryolarını finansal etkileriyle birlikte değerlendirir,
- Risk azaltıcı önlemlerin uygulanmasını izler ve alınan aksiyonların etkinliğini ölçer.

Komite, değerlendirme raporlarını Yönetim Kurulu'na sunarak risklerin finansal karar alma süreçlerine entegrasyonunu destekler ve Holding genelinde proaktif risk yönetimi yaklaşımının sürdürülmesine katkı sağlar.

Kurumsal Yönetim Komitesi, sürdürülebilirlik raporlaması, kurumsal politika güncellemeleri ve mevzuat uyumunun takibinden sorumludur. Komite, raporlama süreçlerinin TSRS standartlarıyla uyumunu gözetir; iç kontrol sistemlerinden elde edilen verilerin düzenli, karşılaştırılabilir ve doğrulanabilir olmasını destekler. Ayrıca sürdürülebilirlik hedeflerinin stratejik karar alma süreçlerinde dikkate alınmasına yönelik koordinasyon işlevi yürütür.

Bu komite yapılanması ile risk yönetimi; finansal göstergelerin yanı sıra operasyonel ve çevresel göstergeleri de içeren çok boyutlu bir izleme ve değerlendirme sürecine dönüştürülmüştür.

İç Kontrol ve Operasyonel İzleme Sistemleri

Loras Holding'in iç kontrol yapısı, finansal denetimin yanı sıra enerji, çevre, üretim ve kaynak yönetimi risklerini de kapsayacak şekilde tasarlanmıştır. Grup genelinde kullanılan kontrol ve izleme altyapılarıyla enerji tüketimi, üretim verimliliği, bakım ve tedarik süreçleri izlenmekte; ölçülen veriler düzenli analiz edilerek komiteler aracılığıyla Yönetim Kurulu'na raporlanmaktadır.

Denetim raporları; kapasite kullanımı, enerji maliyeti, karbon emisyonu, su tüketimi ve yatırım performansı gibi göstergelerle ilişkilendirilerek değerlendirilir. Böylece sürdürülebilirlik performansı, kurumsal risk yönetimiyle eş zamanlı biçimde ele alınır ve önleyici aksiyonların zamanında uygulanmasına yönelik bir çerçeve oluşturulur.

Loras Holding, risk yönetimini yalnızca bir koruma mekanizması olarak değil; sürdürülebilir büyümenin stratejik bir bileşeni olarak ele almaktadır. Denetimden Sorumlu Komite, Riskin Erken Saptanması Komitesi ve Kurumsal Yönetim Komitesi arasında kurulan koordinasyon; finansal, operasyonel ve çevresel risklerin birlikte yönetilmesini desteklemektedir.

Bu sistematik yaklaşım sayesinde Holding, enerji arz güvenliği ve üretim sürekliliği gibi öncelikli risk alanlarını izleyerek yönetmekte; çevresel faktörlerin finansal etkilerini değerlendirmeye yönelik kurumsal bir yönetim kültürü oluşturmaktadır. Risk yönetimi, Loras Holding'in uzun vadeli istikrarını destekleyen; ölçülebilir göstergelerle takip edilen ve sürekli geliştirilen bir süreç olarak sürdürülmektedir.

METRİKLER VE HEDEFLER

Sera Gazı Emisyonlarının Ölçümü ve Raporlanması

Loras Holding, iklim değişikliğiyle mücadele kapsamında sürdürülebilirlik performansını izlemek ve şeffaf biçimde raporlamak amacıyla sera gazı emisyonlarının ölçümü ve raporlanmasını temel metriklerden biri olarak konumlandırmaktadır. Bu süreç; GHG Protokolü: Kurumsal Muhasebe ve Raporlama Standardı ile ISO 14064-1 esas alınarak yürütülmekte; kullanılan yöntemler, emisyon faktörleri ve veri kaynakları belgelendirilerek raporlama kapsamında şeffaf şekilde ortaya konulmaktadır. Benimsenen ölçüm yaklaşımı, yalnızca çevresel etkilerin görünür kılınmasını değil; aynı zamanda yönetsel karar süreçlerinde bilimsel temelli verilerle ilenlenmesini de desteklemektedir.

Holding bünyesinde emisyon hesaplamaları doğrudan faaliyet verilerine dayandırılmakta ve yalnızca ulusal ve uluslararası geçerliliği bulunan emisyon faktörleri kullanılmaktadır. Bu çerçevede, elde edilen verilerin uluslararası raporlama standartlarıyla karşılaştırılabilirliğini güçlendirirken, bağımsız doğrulama süreçleri açısından da güvenilir bir temel oluşturmaktadır. 2025 raporlaması kapsamında açıklanan envanter; Kapsam 1 (doğrudan emisyonlar) ve Kapsam 2 (satın alınan elektrikten kaynaklanan dolaylı emisyonlar) kategorilerini kapsamaktadır. Kapsam 3 emisyonları için ise hazırlık süreci başlatılmış olup; tedarik zinciri, lojistik faaliyetler, iş seyahatleri ve sermaye malları gibi alt kategorilerde veri toplama altyapısının oluşturulması hedeflenmektedir. Bu kapsamda 2025 yılı sonuna kadar gerekli sistemlerin kurulması ve 2026 yılından itibaren Kapsam 3 emisyonlarının resmi raporlamaya dâhil edilmesi planlanmaktadır.

Loras Holding, emisyon ölçüm ve raporlama faaliyetlerini yalnızca çevresel bir yükümlülük olarak değil; risk yönetimi ve stratejik karar alma mekanizmalarının ayrılmaz bir unsuru olarak ele almaktadır. Bu doğrultuda sera gazı envanterinin düzenli biçimde güncellenmesi, konsolide

finansal raporlamayla uyumlu olacak şekilde hazırlanması ve paydaş beklentilerini karşılayacak düzeyde şeffaflıkla kamuya açıklanması temel prensipler arasında yer almaktadır. Raporlama sürecinde, kurumsal yapının çeşitliliği ve iştiraklerin farklı nitelikleri dikkate alınmakta; uygun konsolidasyon yaklaşımı ile önemlilik kriterleri ilgili bölümlerde ayrıntılı olarak açıklanmaktadır.

Kurumsal Sınırların Belirlenmesi

Loras Holding'in faaliyet yapısı; tamamen sahip olunan iştiraklerin yanı sıra farklı oranlarda pay sahipliğine dayalı bağlı ortaklıklar, dolaylı iştirakler ve ortak girişimlerden oluşmaktadır. Bu çeşitlilik, finansal raporlamada olduğu gibi sera gazı emisyonlarının muhasebeleştirilmesinde de dikkate alınmakta; TSRS 2 kapsamında öngörülen kurumsal sınır belirleme yükümlülükleri çerçevesinde raporlama kapsamı netleştirilmektedir.

Sera gazı emisyonlarının konsolidasyonunda finansal kontrol yaklaşımı benimsenmiştir. Bu yaklaşım, Holding'in finansal ve işletme politikalarını yönetme kabiliyetine sahip olduğu iştiraklerden kaynaklanan emisyonların %100 oranında konsolide edilmesini öngörmektedir. Böylelikle sürdürülebilirlik raporlaması ile finansal raporlamanın tutarlılığı korunmakta ve yatırımcılar açısından karşılaştırılabilirlik desteklenmektedir.

Kurumsal sınırların belirlenmesinde ayrıca önemlilik eşikleri kullanılmaktadır. Toplam aktif ve hasılat içinde önemli etkiye sahip iştirakler, çevresel ve sosyal riskler açısından "önemli" kabul edilerek raporlama kapsamına dâhil edilmektedir. Bu eşiklerin altında kalan iştirakler ise önemlilik analizi doğrultusunda değerlendirilmekte; finansal ve operasyonel maruziyetin düşük olduğu durumlarda raporlama kapsamı dışında bırakılabilmektedir.

Bu yaklaşım; farklı sektörlerde faaliyet gösteren iştirakler arasında metodolojik bütünlüğün korunmasına, ulusal ve uluslararası düzeyde güvenilir, denetlenebilir ve şeffaf bir emisyon raporlaması altyapısının sürdürülmesine katkı sağlamaktadır.

Emisyon verileri faaliyet verisine dayalı olarak hesaplanmakta ve yalnızca ulusal/uluslararası geçerliliği bulunan emisyon faktörleri kullanılmaktadır. Ölçüm; Kapsam 1 (doğrudan) ve Kapsam 2 (elektrik kaynaklı) emisyonları kapsamakta; Kapsam 3 için ön hazırlık süreci devam etmektedir.

2025 Yılı Emisyon Dağılımı

Şirket	Kapsam 1 (tCO ₂ e)	Kapsam 2 (tCO ₂ e)	TOPLAM (tCO ₂ e)
Loras Holding A.Ş.	70	32,58	102,58
İmaş Makina San. A.Ş.	606,35	449,48	1.055,83
Selva Gıda San. A.Ş.	3.427,90	6.387,90	9.815,80
Belya Bilgisayar A.Ş.	19,35	0	19,35
Big Power Enerji	22,05	0	22,05
Adese Gayrimenkul A.Ş.	290,14	5.122,31	5.412,45
Kule Yönetim Org. Dan. A.Ş.	5.092,72	1.931,66	7.024,38
Loras İnşaat A.Ş.	28,07	212,91	240,98
Loras Gayrimenkul A.Ş.	592,88	0	592,88
GRUP TOPLAMI	10.149,47	14.136,84	24.286,31

2025 raporlama döneminde grup şirketlerinin Kapsam 1 ve Kapsam 2 sera gazı emisyonları şirket bazında hesaplanmış, ardından konsolide edilerek grup genelinde değerlendirilmiştir. Bu çerçevede, grup toplam sera gazı emisyonu 24.286,31 tCO₂e olarak gerçekleşmiştir. Söz konusu toplam emisyonun 10.149,47 tCO₂e'si Kapsam 1, 14.136,84 tCO₂e'si ise Kapsam 2 emisyonlarından oluşmaktadır. Emisyon profilinin dağılımı incelendiğinde, özellikle elektrik tüketim yoğunluğu yüksek olan faaliyetlerin toplam emisyonlar içerisindeki payının belirgin olduğu görülmektedir.

Bununla birlikte, doğrudan yakıt tüketimi ve doğal gaz kullanımı da Kapsam 1 emisyonları bakımından önemli bir etki yaratmaktadır. Grup genelinde sera gazı emisyon verilerinin düzenli olarak izlenmesi, şirket bazında ayrıştırılması, konsolide edilmesi ve dönemler itibarıyla karşılaştırmalı olarak raporlanması; çevresel performansın etkin biçimde yönetilmesi, iklim kaynaklı risk ve fırsatların daha sağlıklı değerlendirilmesi ve sürdürülebilirlik stratejilerinin güçlendirilmesi açısından önem taşımaktadır.

Enerji ve Emisyon Hedefleri

Loras Holding, enerji yönetimi ve emisyon azaltımına ilişkin yol haritasını kısa, orta ve uzun vadeli dönemler için sistematik bir çerçevede ele almaktadır. Bu yaklaşım; operasyonel verimliliğin artırılmasını, emisyonların düzenli ölçüm ve raporlamayla izlenmesini ve TSRS standartlarına uyumlu, şeffaf bir raporlama yapısının güçlendirilmesini amaçlamaktadır.

Kısa Vadeli Hedefler (2025–2030)

Bu dönemde öncelik; enerji tüketiminde verimlilik sağlayacak projelerin devreye alınması ve emisyonların düzenli ölçümünün kurumsal uygulama haline getirilmesidir. Grup genelinde yenilenebilir enerji yatırımlarının ilerletilmesi/ tamamlanması, elektrik tüketiminde temiz enerji payının artırılması ve Kapsam 3 emisyonları için veri toplama altyapısının kurulması

temel hedefler arasında yer almaktadır. Ayrıca tüm iştiraklerde enerji yönetimine ilişkin uygulamaların standardize edilmesi ve raporlama süreçlerinin güçlendirilmesi planlanmaktadır.

2025 döneminde bu hedef setini destekleyen uygulamalar kapsamında, Selva Gıda tarafında 2025 yılında toplam yatırım tutarı 318.904.000,00 TL olup bunun 65.669.068,34 TL'si Güneş Paneli, 250.075.722,86 TL'si Makarna Üretim ve Paketleme Makinası ve 3.159.208,80 TL'si Diğer kalemler altında gerçekleşmiştir. Ayrıca Selva'da 1,712 MW'lık kojenerasyon yatırımı tamamlanmış ve 7,5 MW kapasiteli GES yatırım süreci devam etmektedir. Bu tür yatırımlar, kısa vadeli dönemde enerji maliyetlerinin yönetimi ve emisyon azaltımına yönelik uygulamaların güçlendirilmesiyle ilişkilendirilmektedir.

Orta Vadeli Hedefler (2031–2035)

Orta vadede; Kapsam 1 ve Kapsam 2 emisyonlarının kademeli olarak azaltılması ve Kapsam 3 emisyonlarının izlenmesi, raporlanması ve doğrulanması süreçlerinin kurumsal raporlama sistemine entegre edilmesi öngörülmektedir. Enerji verimliliği uygulamalarının tüm iştiraklerde yaygınlaştırılması ve üretim süreçlerinde karbon yoğunluğunu azaltmaya yönelik modernizasyon yatırımlarının hayata geçirilmesi bu dönemin temel öncelikleri arasında konumlanmaktadır.

Uzun Vadeli Hedefler (2036–2050)

Uzun vadede hedef; Holding genelinde emisyonların kapsamlı biçimde azaltılması ve 2050 yılı itibarıyla net sıfır emisyon vizyonuna ulaşılmasıdır. Bu kapsamda tedarik zincirinde çevresel etkileri azaltmaya dönük kurumsal satın alma ilkelerinin geliştirilmesi, yeşil enerji kullanımının kalıcı hale getirilmesi ve sürdürülebilir üretim–ihracat modelleriyle kalıcı rekabet avantajı sağlanması amaçlanmaktadır.

Bu çerçevede Loras Holding, enerji ve emisyon hedeflerini yalnızca çevresel performansın güçlendirilmesi için değil; aynı zamanda uzun vadeli finansal dayanıklılığın desteklenmesi açısından da kritik bir unsur olarak değerlendirmektedir.

Sermaye Harcamaları

Loras Holding'de sermaye harcamaları, iştiraklerin faaliyet gösterdiği sektörlerin dinamikleri doğrultusunda; kapasite artışı, üretim altyapısının güçlendirilmesi, operasyonel verimlilik, dijitalleşme ve enerji yönetimi gibi öncelik alanları çerçevesinde şekillenmektedir. 2025 faaliyet döneminde özellikle sanayi, gıda, gayrimenkul ve enerji alanlarında gerçekleştirilen yatırımlar; üretim sürekliliğini destekleyen altyapı unsurları ile enerji dönüşümünü güçlendiren uygulamaların birlikte ele alındığı bütüncül bir yatırım yaklaşımına işaret etmektedir.

İmaş Makine

İmaş Makina, 2025 faaliyet yılında üretim altyapısını güçlendirmek, operasyonel verimliliği artırmak ve sürdürülebilirlik odağını desteklemek amacıyla yatırım programını sürdürmüştür. Bu kapsamda 01.01.2025–31.12.2025 döneminde toplam 118.808.000 TL tutarında yatırım harcaması gerçekleştirilmiştir. Yatırımların ağırlık merkezini, bağlı ortaklık Norm Batarya Enerji Depolama Sistemleri A.Ş. bünyesinde yürütülen konteyner tipi elektrik depolama üretim hattı yatırımı oluşturmuştur. Bunun yanında model-kalıp, bilişim teknolojileri ve proses iyileştirme odaklı muhtelif makine, ekipman ve sistem yatırımları da yatırım programı kapsamında yer almıştır.

Enerji yönetimi tarafında ise İmaş'ın çatı tipi 1.750 kWp kurulu güce sahip güneş enerjisi sistemi 2025 yılında da aktif şekilde kullanılmış; üretilen enerjinin bir bölümü tesis içi tüketimde değerlendirilirken, bir bölümü şebekeye verilmiştir. Dönem içinde 800.072,28 kWh elektrik satışı gerçekleştirilmiş olması, şirketin enerji maliyetlerinin yönetimi ve kaynak verimliliği bakımından yenilenebilir enerji altyapısından etkin biçimde yararlandığını göstermektedir.

Selva Gıda

Selva Gıda'da 2025 dönemindeki yatırımlar, üretim altyapısının güçlendirilmesi ve enerji dönüşümünün desteklenmesi ekseninde yürütülmüştür. Şirket, yıl içinde toplam 318.904.000,00 TL yatırım gerçekleştirmiştir. Söz konusu yatırım tutarının 65.669.068,34 TL'lik kısmı güneş paneli yatırımlarına, 250.075.722,86 TL'lik kısmı makarna üretim ve paketleme makinası yatırımlarına, 3.159.208,80 TL'lik kısmı ise diğer yatırım kalemlerine yönlendirilmiştir. Bu dağılım, enerji verimliliği ile üretim kapasitesi ve operasyonel verimlilik hedeflerinin eş zamanlı olarak gözetildiğini ortaya koymaktadır.

Bunun yanı sıra Selva Gıda'da 1,712 MW gücündeki kojenerasyon yatırımı tamamlanmış olup 7,5 MW kapasiteli güneş enerjisi santrali yatırım süreci devam etmektedir. Bu çerçevede şirketin yatırım yaklaşımı; enerji maliyetlerinin yönetilmesi, arz güvenliğinin desteklenmesi ve üretim sürekliliğinin güçlendirilmesi hedefleriyle uyumlu bir yapı sergilemektedir. 2025 döneminde açıklanan yatırım kalemleri birlikte değerlendirildiğinde, Loras Holding'in sanayi ve gıda faaliyetlerinde enerji dönüşümü, operasyonel dayanıklılık ve kapasite/verimlilik eksenlerini birlikte gözetilen bir yatırım yaklaşımı izlediği görülmektedir. İmaş Makina'da enerji depolama üretim hattına yönelen yatırımlar ile yenilenebilir enerji kullanımını destekleyen uygulamalar; üretim altyapısının geleceğe dönük olarak güçlendirilmesine hizmet etmektedir. Selva Gıda'da ise güneş enerjisi yatırımları ile üretim ve paketleme hatlarına

yönelik makine yatırımlarının birlikte ilerlemesi, enerji maliyet yönetimi ile kapasite geliştirme hedeflerinin aynı yatırım perspektifi içinde ele alındığını göstermektedir.

Adese Gayrimenkul

Adese Gayrimenkul Yatırım A.Ş., 01.01.2025–31.12.2025 döneminde toplam 331.001.000 TL tutarında yatırım gerçekleştirmiştir. Söz konusu yatırımlar, şirketin gayrimenkul portföyünü geliştirme, proje tamamlama süreçlerini ilerletme ve gelir üretim kapasitesini güçlendirme hedefleri çerçevesinde değerlendirilmiştir. Bu dönemde portföy yönetimi, ticari gayrimenkullerin etkin kullanımı ve projelerin kademeli tamamlanması, sermaye harcamalarının temel yönünü oluşturmuştur.

Loras İnşaat

Loras İnşaat A.Ş., 01.01.2025–31.12.2025 döneminde toplam 34.773.000 TL tutarında yatırım gerçekleştirmiştir. Söz konusu yatırımlar, şirketin faaliyet alanı kapsamındaki proje ve uygulama süreçlerinin desteklenmesi çerçevesinde değerlendirilmiştir.

Big Power Enerji

Big Power Enerji Hizmetleri A.Ş. ve Big Power Elektrik Üretim A.Ş. tarafında ise 2025 faaliyet döneminde, grup şirketlerinin enerji ihtiyaçlarını desteklemeye yönelik lisanssız yenilenebilir enerji yatırımları ve enerji yönetimi altyapısı öne çıkmaktadır. Bu kapsamda, Adese Gayrimenkul Yatırım A.Ş. için 10,2 MW, Selva Gıda Sanayi A.Ş. için ise 9,0 MW gücünde yenilenebilir enerji yatırımı yapılmasına imkân sağlayan planlama çerçevesi oluşturulmuştur. Ayrıca Big Power Enerji Hizmetleri A.Ş.'ye, 25.12.2025 tarihinden itibaren geçerli olmak üzere 20 yıl süreli Toplayıcılık Lisansı verilmiştir. Bu gelişmeler, enerji alanındaki yapılanmanın yalnızca planlama düzeyinde kalmadığını, aynı zamanda kurumsal ve düzenleyici altyapı bakımından da somutlaştığını göstermektedir.

2025 yılında Loras Holding çatısı altındaki iştiraklerin açıklanan sermaye harcamaları toplamı yaklaşık 803.486.000 TL seviyesine ulaşmıştır. Bu tutarın 118.808.000 TL'si İmaş Makina, 318.904.000 TL'si Selva Gıda, 331.001.000 TL'si Adese Gayrimenkul ve 34.773.000 TL'si Loras İnşaat yatırımlarından oluşmaktadır. Söz konusu yatırım kompozisyonu; üretim altyapısının güçlendirilmesi, kapasite artışı, enerji dönüşümü, gayrimenkul portföyünün geliştirilmesi ve operasyonel dayanıklılığın artırılması gibi stratejik önceliklerin holding genelinde eş zamanlı olarak gözetildiğini ortaya koymaktadır. Bu yönüyle sermaye harcamaları, Loras Holding'in çeşitlendirilmiş iş modeli kapsamında uzun vadeli büyüme ve finansal dayanıklılık hedeflerini destekleyen temel araçlardan biri niteliğindedir.

Çevresel Kaynak Yönetimi

Su Yönetimi

Loras Holding'in iştirakleri, faaliyetlerini ağırlıklı olarak Konya Havzası gibi su stresi yüksek bir coğrafyada sürdürmekte olup, bu durum su yönetimini Holding düzeyinde stratejik bir öncelik haline getirmektedir. Bu çerçevede su tüketimi, yalnızca operasyonel bir kaynak kullanımı göstergesi olarak değil; aynı zamanda iklim değişikliğine uyum, kaynak verimliliği ve uzun vadeli iş sürekliliği açısından da yakından izlenmektedir.

2025 yılı itibarıyla grup genelinde toplam su tüketimi 150.513,99 m³ olarak gerçekleşmiştir. Bu toplamın 86.533,85 m³'ü Selva Gıda, 9.324,56 m³'ü İmaş Makina ve 54.655,58 m³'ü Loras grubu şirketlerinden kaynaklanmıştır. Loras grubu içerisinde su tüketiminin önemli bölümü 45.919,00 m³ ile Kule Yönetim Organizasyon ve Danışmanlık A.Ş.'de gerçekleşirken, bunu 5.299,00 m³ ile Loras İnşaat A.Ş., 2.363,00 m³ ile Adese Gayrimenkul Yatırım A.Ş. ve 970,58 m³ ile Loras Holding A.Ş. izlemektedir. Bu dağılım, grup şirketlerinin faaliyet alanlarına bağlı olarak su kullanım profillerinin farklılaştığını göstermektedir.

Selva Gıda, makarna ve irmik üretiminin doğası gereği grup içinde en yüksek su tüketimine sahip iştiraklerden biridir. Bu nedenle Selva'da su yönetimi, yalnızca çevresel etkilerin kontrolü açısından değil, aynı zamanda üretim süreçlerinin verimli ve kesintisiz biçimde sürdürülebilmesi bakımından da önem taşımaktadır. Proseslerde su kullanımının izlenmesi, üretim hatlarında verimlilik sağlayan uygulamaların sürdürülmesi ve kaynak kullanımının kontrol altında tutulması, şirketin su yönetimi yaklaşımının temel unsurları arasında yer almaktadır.

İmaş Makina'da ise su tüketimi daha sınırlı düzeyde olup, ağırlıklı olarak temizlik, bakım ve sosyal kullanım alanlarında yoğunlaşmaktadır. Su, üretim proseslerinde doğrudan kritik bir girdi niteliği taşımamakla birlikte, faaliyetlerin yürütüldüğü bölgenin su stresi yüksek yapısı nedeniyle tüketim verilerinin düzenli takibi önem arz etmektedir. Bu kapsamda, önümüzdeki dönemde su kullanımının faaliyet yoğunluğu ile birlikte değerlendirilmesi ve verimlilik göstergeleriyle desteklenmesi hedeflenmektedir.

Kule Yönetim Organizasyon ve Danışmanlık A.Ş. tarafında su tüketiminin grup içindeki payının görece yüksek olduğu görülmektedir. Şirketin hizmet odaklı operasyon yapısı dikkate alındığında, su kullanımının düzenli izlenmesi ve verimlilik sağlayan uygulamaların yaygınlaştırılması önem taşımaktadır. Kule Yönetim'in temizlik hizmetlerinde kuru temizleme yöntemini tercih etmesi, geleneksel uygulamalara kıyasla daha düşük su kullanımı sağlayan destekleyici bir yaklaşım olarak değerlendirilmektedir. Bu uygulama, hizmet ve gayrimenkul

yönetimi alanındaki iştirakler açısından su verimliliğini teşvik eden iyi uygulama örneklerinden biri niteliğindedir.

Adese Gayrimenkul, Loras İnşaat ve Loras Holding gibi diğer grup şirketlerinde su tüketimi faaliyetlerin niteliğine bağlı olarak daha sınırlı seviyelerde gerçekleşmektedir. Bununla birlikte Holding, tüm şirketlerde su kullanımının daha sistematik biçimde izlenmesini, yüksek tüketim alanlarının daha net belirlenmesini ve kaynak verimliliğini artıracak uygulamaların kademeli olarak güçlendirilmesini amaçlamaktadır.

Holding genelinde su yönetimi yaklaşımı, yalnızca mevcut operasyonel performansın korunmasına değil, aynı zamanda uzun vadede kuraklık, su kıtlığı ve iklim değişikliğine bağlı fiziksel risklere karşı direnç geliştirilmesine odaklanmaktadır. Bu kapsamda su verilerinin şirket bazında takip edilmesi, ölçüm altyapısının geliştirilmesi ve gelecekte yoğunluk bazlı göstergelerle desteklenmesi hedeflenmektedir. Böylece yatırımcılar ve diğer paydaşlar açısından daha güvenilir, izlenebilir ve sürdürülebilir bir raporlama zemini oluşturulması amaçlanmaktadır.

Atık Yönetimi

Loras Holding, faaliyet gösterdiği gıda, makine ve gayrimenkul sektörlerinin farklı operasyonel dinamiklerine rağmen, atık yönetimini grup genelinde ortak bir sürdürülebilirlik önceliği olarak ele almaktadır. Atıkların etkin yönetimi, yalnızca yasal yükümlülöklere uyum sağlanması açısından değil; aynı zamanda çevresel etkilerin azaltılması, doğal kaynakların korunması ve döngüsel ekonomi yaklaşımının desteklenmesi bakımından da stratejik bir süreç olarak değerlendirilmektedir.

Holding, atık oluşumunun kaynağında azaltılmasını, geri dönüştürülebilir nitelikteki atıkların ayrıştırılmasını ve ekonomiye yeniden kazandırılmasını temel öncelikler arasında konumlandırmaktadır. Bu yaklaşım, doğal kaynak kullanımının azaltılmasına katkı sağlarken operasyonel verimliliği de desteklemektedir. Grup şirketlerinde uygulanan yöntemler; endüstriyel üretimde metal hurda ve talaş geri dönüşümü, gıda sektöründe üretim kaynaklı atıkların ayrıştırılması ve operasyonel süreçlerde geri kazanım uygulamalarının desteklenmesi şeklinde farklılaşmaktadır.

2025 yılı itibarıyla grup genelinde geri dönüştürülebilir atık performansı özellikle üretim faaliyetleri bulunan şirketlerde öne çıkmaktadır. İmaş Makina'da yıl boyunca toplam 886.187 kg hurda ve 53.500 kg talaş geri dönüşüm yoluyla ekonomiye kazandırılmıştır. Böylece İmaş'ın toplam geri kazanım miktarı 939.687 kg seviyesine ulaşmıştır. Bu görünüm, üretim süreçlerinden kaynaklanan metal bazlı atıkların etkin şekilde ayrıştırıldığını ve geri dönüşüm

zincirine dahil edildiğini göstermektedir. İmaş'ta atık yönetimi yaklaşımı, üretimden çıkan değerlendirilebilir malzemelerin uygun süreçlerle geri kazanım zincirine yönlendirilmesine dayanmaktadır.

Selva Gıda'da ise 2025 yılı içinde toplam 52.900 kg geri dönüştürülebilir atık ekonomiye kazandırılmıştır. Gıda üretim faaliyetlerinin yapısı gereği Selva'nın atık yönetimi, yalnızca miktarsal geri kazanım ile sınırlı olmayıp; atıkların kaynağında ayrıştırılması, uygun atık akışlarının ayrı toplanması ve bertaraf yükünün azaltılması yaklaşımıyla yürütülmektedir. Şirketin atık yönetimi uygulamaları, geri dönüştürülebilir nitelikteki malzemelerin mümkün olan en yüksek oranda değerlendirilmesini desteklemektedir.

2025 yılı toplam verilerine göre grup genelinde geri dönüşüm yoluyla ekonomiye kazandırılan ölçülebilir atık miktarı 992.587 kg olarak gerçekleşmiştir. Bu toplamın büyük bölümü metal hurda, talaş ve üretim kaynaklı geri kazanılabilir atıklardan oluşmaktadır. Söz konusu performans, Loras Holding'in özellikle sanayi ve üretim odaklı iştiraklerinde atıkların ikincil hammaddeye dönüştürülmesi bakımından somut bir geri kazanım kapasitesine sahip olduğunu göstermektedir.

Holding genelinde atık yönetimi; kaynakta azaltım, ayrıştırma, geri dönüşüm ve yeniden değerlendirme ilkeleri doğrultusunda ele alınmaktadır. Önümüzdeki dönemde atık verilerinin daha ayrıntılı sınıflandırılması, geri kazanım uygulamalarının güçlendirilmesi ve farklı faaliyet alanları için daha sistematik izleme mekanizmalarının geliştirilmesi hedeflenmektedir. Bu sayede Loras Holding, çevresel etkilerini daha etkin biçimde yönetmeyi ve döngüsel ekonomi yaklaşımını grup genelinde daha güçlü biçimde yaygınlaştırmayı amaçlamaktadır.

İç Karbon Fiyatlaması

Loras Holding, iklimle bağlantılı risklerin finansal etkilerini izleme ve karar alma süreçlerine dahil etme yaklaşımı çerçevesinde iç karbon fiyatlaması konusunu değerlendirmektedir. Bu kapsamda, iç karbon fiyatlaması uygulaması henüz devreye alınmamış olup 2025 raporlama dönemi için herhangi bir iç karbon fiyatı hesaplaması yapılmamıştır. Bununla birlikte ulusal emisyon ticaret sistemi (TR-ETS) ile uluslararası karbon fiyatlama mekanizmalarındaki gelişmeler yakından takip edilmekte; iç karbon fiyatlamasının risk yönetimi ve yatırım değerlendirmelerinde kullanılabilmesine yönelik olası uygulama çerçeveleri ilerleyen dönemler için gündemde tutulmaktadır.

Döngüsel Ekonomi Yaklaşımı

Loras Holding, atık yönetimini yalnızca bertaraf sürecinin bir parçası olarak değil, döngüsel ekonomi ilkeleri doğrultusunda yeniden değer yaratma fırsatı olarak değerlendirmektedir. Bu

yaklaşım kapsamında geri dönüştürülebilir atıkların ekonomiye yeniden kazandırılması, doğal kaynak tüketiminin azaltılması ve kaynak verimliliğinin desteklenmesi amaçlanmaktadır.

2025 yılı verileri, özellikle üretim faaliyetleri bulunan şirketlerde bu yaklaşımın somut çıktılar ürettiğini göstermektedir. İmaş Makina’da üretim süreçlerinden kaynaklanan hurda ve talaş atıkları geri dönüşüm zincirine kazandırılırken, Selva Gıda’da geri dönüştürülebilir atıkların ayrıştırılması ve uygun atık akışlarının değerlendirilmesine yönelik uygulamalar sürdürülmüştür. Bu yapı, Holding’in farklı sektörlerde faaliyet gösteren iştiraklerinde döngüsel ekonomi anlayışını faaliyetlerin niteliğine uygun biçimde uyguladığını ortaya koymaktadır.

Döngüsel ekonomi yaklaşımı, çevresel etkilerin azaltılmasına katkı sağlarken aynı zamanda kaynakların daha verimli kullanılmasını desteklemektedir. Loras Holding, önümüzdeki dönemde geri kazanım uygulamalarını geliştirmeyi ve döngüsel ekonomi prensiplerini grup genelinde daha da güçlendirmeyi hedeflemektedir.

EKLER

Emisyon Hesaplama Metodolojisi ve Kaynaklar

Kapsam 1

Enerji Türü	Birim	Yoğunluk (kg/L)	Alt Isıl Değer (NCV)	Emisyon Faktörleri (kg/TJ)	GWP (100 yıl)	Kaynak / Referans
Doğalgaz (Üretim)	m ³	—	IPCC 2006 Guidelines Vol. 2 Ch. 1 (Table 1.2)	CO ₂ 56 100 CH ₄ 1 N ₂ O 0,1	CH ₄ = 28 N ₂ O = 265	IPCC 2006 Vol. 2 Ch. 1 (Table 1.2) & Ch. 3 (Table 2.4); IPCC AR5 (2014) – GWP
Benzin (Binek Araçlar)	L	0,745	44,8 TJ/Gg	CO ₂ 73 300 CH ₄ 86 N ₂ O 24	CH ₄ = 28 N ₂ O = 265	IPCC 2006 Vol. 2 Ch. 1 (Table 1.2) & Ch. 2 (Table 2.4); IPCC AR5 (2014) – GWP
Motorin (Forklift–Araçlar)	L	0,840	43,3 TJ/Gg	CO ₂ 74 800 CH ₄ 9,5 N ₂ O 12	CH ₄ = 28 N ₂ O = 265	IPCC 2006 Vol. 2 Ch. 1 (Table 1.2) & Ch. 2 (Table 2.4); IPCC AR5 (2014) – GWP

Kapsam 2 – Elektrik Tüketimi (Lokasyon Bazlı)

Enerji Türü	Birim	Emisyon Faktörü (tCO ₂ e/MWh)	Kaynak / Referans
Elektrik (Şebeke)	MWh	0,469	T.C. Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığı, 26.12.2025, “Türkiye Elektrik Üretimi ve Elektrik Tüketim Noktası Emisyon Faktörleri Bilgi Formu (2023)”, EVÇED-FRM-042 Rev.01 (dağıtım hattından bağlı tüketim noktası)



LORAS HOLDİNG A.Ş.’NİN TSRS UYUMLU SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK RAPORUNA İLİŞKİN BAĞIMSIZ DENETÇİNİN SINIRLI GÜVENCE RAPORU

Loras Holding A.Ş. Genel Kurulu’na,

Loras Holding A.Ş. (“Şirket”) 31 Aralık 2025 tarihinde sona eren hesap dönemine ait TSRS Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporu’nda yer alan, Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları 2 “İklimle İlgili Açıklamalar”a ve ilgili olduğu ölçüde Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları 1 “Sürdürülebilirlikle İlgili Finansal Bilgilerin Açıklanmasına İlişkin Genel Hükümler”e uygun olarak Şirket Yönetiminizce sunulan iklimle ilgili açıklamalarınız hakkında sınırlı güvence denetimini üstlenmiş bulunmaktayız.

Güvence denetimimiz, Sürdürülebilirlik Bilgileri ile ilişkilendirilen diğer bilgileri (herhangi bir resim, ses dosyası, internet sitesi bağlantıları veya yerleştirilen videolar dâhil) kapsamamaktadır.

Sınırlı Güvence Sonucu

“Güvence sonucuna dayanak olarak yaptığımız çalışmanın özeti” başlığı altında açıklanan şekilde gerçekleştirdiğimiz prosedürlere ve elde ettiğimiz kanıtlara dayanarak, Şirket’in 31 Aralık 2025 tarihinde sona eren yıla ait TSRS Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporu’nda yer alan İklimle İlgili Açıklamaların, tüm önemli yönleriyle Kamu Gözetimi Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu (KGK) tarafından 29 Aralık 2023 tarihli ve 32414 (M) sayılı Resmî Gazete’de yayımlanan Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları’na (TSRS) göre hazırlanmadığı kanaatine varmamıza sebep olan herhangi bir husus dikkatimizi çekmemiştir.

Sürdürülebilirlik Bilgileri ile ilişkilendirilmiş diğer herhangi bir bilgi (herhangi bir resim, ses dosyası, internet sitesi bağlantıları veya yerleştirilen videolar dâhil) hakkında bir güvence sonucu açıklamamaktayız.

İklimle İlgili Açıklamaların Hazırlanmasında Yapısal Kısıtlamalar

İklimle İlgili Açıklamalar kapsamında fiziksel ve geçiş riskleri ve fırsatlarına ilişkin açıklamalar, varsayımlara dayalı senaryolardan türetilmektedir bu senaryoların şirket özeline indirgenmesi, gerçekleşmesi beklenen hususların olasılığı, zamanlaması ve etkilerinin ölçüm hassasiyetine bağlı olacağından ilgili senaryolar önemli ölçüde belirsizlik içermektedir.

ANALİZ BAĞIMSIZ DENETİM VE DANIŞMANLIK A.Ş.
Kozyatağı Bayar Cad. No:105 (Yeni No:99) K:2 D:9 Kadıköy/İstanbul
Tel.: (0216) 463 55 11 Faks: (0216) 463 55 09



Senaryolarda kullanılan iklim, enerji ve makroekonomik projeksiyonları için özellikle vade uzadıkça yeterli veri üzerinden modelleme yapılamaması ölçüm belirsizliğini arttırmaktadır.

Sera gazı emisyonlarının hesaplanmasında kullanılan yöntemler, halihazırda bilimsel olarak gelişmekte olan yaklaşımlara dayanmaktadır. Kurumsal ölçekte ölçümleme için standartlaştırılmış yöntemlerin sınırlı olması, emisyon verilerinde belirsizliğe yol açmaktadır.

İklim politikalarının ve düzenlemelerinin gelecekte nasıl şekilleneceğinin net olmaması ve uzun vadeli iklimle ilgili hedeflerin mevcut faaliyetlerle ilişkilendirilmesinin zor olması, açıklamalarda belirsizlik doğurmaktadır.

Yönetimin ve Üst Yönetimden Sorumlu Olanların İklimle İlgili Açıklamalar'a İlişkin Sorumlulukları

Şirket Yönetimi aşağıdakilerden sorumludur:

- İklimle İlgili Açıklamalar'ın Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartlarına ve ilgili sair mevzuata uygun olarak hazırlanması,
- Hata veya hile kaynaklı önemli yanlışlıklar içermeyen İklimle İlgili Açıklamalar'ın hazırlanmasıyla ilgili iç kontrolün tasarlanması, uygulanması ve sürdürülmesi,
- Sürdürülebilirlik raporlamasında gerçeğe uygun sunumu sağlayan yöntemlerin seçimi ve uygulanması; tam, doğru ve tarafsız olarak sunulması gerekli açıklamalara konu verilerin gerçeğe uygun sunumu sağlayacak şekilde kullanılması ile koşullara uygun makul varsayımlar ve tahminler yapılması,
- Şirket'in TSRS uyumlu sürdürülebilirlik raporlama sürecinin gözetimi.

Bağımsız Denetçinin İklimle İlgili Açıklamaların Sınırlı Güvence Denetimine İlişkin Sorumlulukları

Aşağıdaki hususlardan sorumluyuz:

- İklimle İlgili Açıklamalar'ın hata veya hile kaynaklı önemli yanlışlıklar içerip içermediği hakkında kanaat oluşturmak üzere sınırlı güvence elde etmek için güvence çalışmasını planlamak ve yürütmek,
- Elde ettiğimiz kanıtlara ve uyguladığımız prosedürlere dayanarak sınırlı güvence sonucuna ulaşmak ve Şirket yönetimine ulaştığımız sonucu bildirmek,
- Şirket'in iç kontrolünün etkinliği hakkında bir güvence sonucu bildirmek amacıyla değil ama iç kontrol yapısını anlamak ve İklimle İlgili Açıklamalar'ın hata ve hile kaynaklı önemli yanlışlık risklerini tanımlamak ve değerlendirmek amacıyla risk değerlendirme prosedürlerini yerine getirmek,
- İklimle İlgili Açıklamalar'ın önemli yanlışlık içerebilecek alanları belirlemek ve bu alanlara yönelik prosedürleri tasarlamak ve uygulamak.

Hile; muvazaalı işlemler, sahtekârlık, işlemlerin kasıtlı olarak kayda geçirilmemesi veya denetçiye kasten gerçeğe aykırı beyanlarda bulunulması veya iç kontrolün ihlali gibi konuları

ANALİZ BAĞIMSIZ DENETİM VE DANIŞMANLIK A.Ş.
Kozyatağı Bayar Cad. No:105 (Yeni No:99) K:2 D:9 Kadıköy/İstanbul
Tel.: (0216) 463 55 11 Faks: (0216) 463 55 09



içerebilmesi sebebiyle hile kaynaklı önemli bir yanlışlığı tespit edememe riski, hata kaynaklı önemli bir yanlışlığı tespit edememe riskinden daha yüksektir.

Yanlışlıklar hata veya hile kaynaklı olabilir. Yanlışlıkların, tek başına veya toplu olarak, İklimle İlgili Açıklamalar'ın kullanıcılarının buna istinaden alacakları ekonomik kararları etkilemesi makul ölçüde bekleniyorsa bu yanlışlıklar önemli olarak kabul edilir.

Yönetim tarafından hazırlanan İklimle İlgili Açıklamalar hakkında sınırlı güvence sonucu bildirmekle sorumlu olduğumuz için, bağımsızlığımızın tehlikeye girmemesi adına İklimle İlgili Açıklamalar'ın hazırlanma sürecine dâhil olmamıza izin verilmemektedir.

Mesleki Standartların Uygulanması

KGK tarafından yayımlanan Güvence Denetimi Standardı 3000 "Tarihi Finansal Bilgilerin Bağımsız Denetimi veya Sınırlı Bağımsız Denetimi Dışındaki Diğer Güvence Denetimleri" ve İklimle İlgili Açıklamalar'da yer alan sera gazı emisyonlarına ilişkin olarak Güvence Denetimi Standardı 3410 "Sera Gazı Beyanlarına İlişkin Güvence Denetimleri" ne uygun olarak sınırlı güvence denetimini gerçekleştirdik.

Bağımsızlık ve Kalite Yönetimi

KGK tarafından yayımlanan ve dürüstlük, tarafsızlık, mesleki yeterlik ve özen, sır saklama ve mesleğe uygun davranış temel ilkeleri üzerine bina edilmiş olan "Bağımsız Denetçiler İçin Etik Kurallar"daki bağımsızlık hükümlerine ve diğer etik hükümlere uygun davranmış bulunmaktayız. Şirketimiz, "Kalite Yönetim Standartları" (KYS 1, KYS 2 ve BDS 220 (Revize)) hükümlerini uygulamakta ve bu doğrultuda etik hükümler, mesleki standartlar ve geçerli mevzuat hükümlerine uygunluk konusunda yazılı politika ve prosedürler dâhil, kapsamlı bir kalite kontrol sistemi sürdürmektedir. Çalışmalarımız, denetçiler ve uzmanlardan oluşan bağımsız ve çok disiplinli bir ekip tarafından yürütülmüştür. Verdiğimiz sınırlı güvence sonucundan tek başımıza sorumluyuz.

Güvence Sonucuna Dayanak Olarak Yürütülen Çalışmanın Özeti

İklimle İlgili Açıklamalar'da önemli yanlışlıkların ortaya çıkma olasılığının yüksek olduğunu belirlediğimiz alanları ele almak için çalışmalarımızı planlamamız ve yerine getirmemiz gerekmektedir.

Uyguladığımız prosedürler mesleki muhakememize dayanmaktadır. İklimle İlgili Açıklamalara ilişkin sınırlı güvence denetimini yürütürken:

- Şirket'in anahtar konumdaki kıdemli personeli ile raporlama dönemine ait iklimle ilgili açıklamaların elde edilmesi için uygulamada olan süreçleri anlamak için görüşmeler yapılmıştır.
- İklimle ilgili açıklamaları değerlendirmek ve incelemek için Şirket'in iç dokümantasyonu kullanılmıştır.
- İklimle ilgili açıklamaların geçerli raporlama çerçevesine uygunluğunun değerlendirilmesi gerçekleştirilmiştir.
- Sorgulamalar yoluyla, iklimle ilgili açıklamaların hazırlanmasıyla ilgili Şirket'in kontrol çevresi ve bilgi sistemleri hakkında kanaat edinilmiştir. Ancak, kontrol faaliyetlerinin tasarımı değerlendirilmemiş, bunların uygulanmasıyla ilgili kanıt elde edilmemiş ve işleyiş etkinlikleri test edilmemiştir.

ANALİZ BAĞIMSIZ DENETİM VE DANIŞMANLIK A.Ş.
Kozyatağı Bayar Cad. No:105 (Yeni No:99) K:2 D:9 Kadıköy/İstanbul
Tel.: (0216) 463 55 11 Faks: (0216) 463 55 09



- Şirket'in tahmin geliştirme yöntemlerinin uygun olup olmadığı ve tutarlı bir şekilde uygulanıp uygulanmadığı değerlendirilmiştir. Ancak prosedürlerimiz, tahminlerin dayandığı verilerin test edilmesini veya Şirket'in tahminlerini değerlendirmek için kendi tahminlerimizin geliştirilmesini içermemektedir.
- Şirket'in veri toplama yöntemleri, kaynak veriler ve faaliyet sürecini değerlendirmek için saha ziyareti gerçekleştirilmiştir. Seçilen saha, Şirket'in faaliyeti içindeki büyüklüğü ve önemi dikkate alınarak belirlenmiştir. Prosedürlerimiz, süreçlerin anlaşılmasına yönelik olup bilgi sistemleri kontrollerinin veya operasyonel kontrollerin tasarım ve işletim etkinliğine ilişkin testleri kapsamamaktadır.
- Şirket'in TSRS uyumlu sürdürülebilirlik raporlama süreçleriyle birlikte önemli olduğu tespit edilen risk ve fırsatların belirlenmesine ilişkin süreçler anlaşılmıştır. Sınırlı güvence denetiminde uygulanan prosedürler, nitelik ve zamanlama açısından makul güvence denetiminden farklıdır ve kapsamı daha dardır. Sonuç olarak, sınırlı güvence denetimi sonucunda sağlanan güvence seviyesi, makul güvence denetimi yürütülmüş olsaydı elde edilecek güvence seviyesinden önemli ölçüde daha düşüktür.

Bu sınırlı güvence denetimini yürütüp sonuçlandıran Ertan ÇEBİ'dir.

Analiz Bağımsız Denetim ve Danışmanlık Anonim Şirketi



**ANALİZ BAĞIMSIZ DENETİM
VE DANIŞMANLIK A.Ş.**
Kozyatağı Bayar Cad. No:105 (Yeni No:99) K:2 D:9
Kadıköy/İstanbul Tel.: (0216) 463 55 11 Faks: (0216) 463 55 09
Erenköy V.D.: 066 058 0503 Tic. Sic. No: 381037
Mersis No: 8068058050300016

Ertan ÇEBİ

Sorumlu Denetçi

11/03/2026

ANALİZ BAĞIMSIZ DENETİM VE DANIŞMANLIK A.Ş.
Kozyatağı Bayar Cad. No:105 (Yeni No:99) K:2 D:9 Kadıköy/İstanbul
Tel.: (0216) 463 55 11 Faks: (0216) 463 55 09