

İŞ LEASING



TSRS Uyumlu

Sürdürülebilirlik Raporu

2025





**İŞ FİNANSAL KİRALAMA A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIĞI
TÜRKİYE SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK RAPORLAMA STANDARTLARI KAPSAMINDA
SUNULAN BİLGİLER HAKKINDA BAĞIMSIZ DENETÇİNİN SINIRLI GÜVENCE RAPORU**

İş Finansal Kiralama A.Ş. Genel Kurulu'na,

İş Finansal Kiralama A.Ş. ve bağlı ortaklığının (birlikte "Grup" olarak adlandırılacaktır) 31 Aralık 2025 tarihinde sona eren yıla ait Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları 1 "Sürdürülebilirlikle İlgili Finansal Bilgilerin Açıklanmasına İlişkin Genel Hükümler" ve Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları 2 "İklimle İlgili Açıklamalar" a uygun olarak sunulan bilgileri ("Sürdürülebilirlik Bilgileri") hakkında sınırlı güvence denetimini üstlendik.

Güvence denetimimiz, Sürdürülebilirlik Bilgileri ile ilişkilendirilen diğer bilgileri (herhangi bir resim, ses dosyası, internet sitesi bağlantısındaki doküman veya yerleştirilen videolar dâhil) kapsamamaktadır.

Sınırlı Güvence Sonucu

"Güvence sonucuna dayanak olarak yürütülen çalışmanın özeti" başlığı altında açıklanan şekilde gerçekleştirdiğimiz prosedürlere ve elde ettiğimiz kanıtlara dayanarak, Grup'un 31 Aralık 2025 tarihinde sona eren yıla ait Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin, tüm önemli yönleriyle Kamu Gözetimi Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGK") tarafından 29 Aralık 2023 tarihli ve 32414(M) sayılı Resmî Gazete'de yayımlanan Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları ("TSRS") na göre hazırlanmadığı kanaatine varmamıza sebep olan herhangi bir husus dikkatimizi çekmemiştir.

Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin Hazırlanmasında Yapısal Kısıtlamalar

Sürdürülebilirlik Bilgileri, ilişikteki raporun 49 ila 52 no'lu sayfaları arasında Ek 1 olarak yer verilmiş olan "Metriklerle İlişkin Hesaplama Esasları" başlığı altında açıklandığı üzere, bilimsel ve ekonomik bilgi eksikliklerinden kaynaklanan yapısal belirsizliklere maruz kalmaktadır. Sera gazı emisyonlarının hesaplanmasında bilimsel bilginin yetersizliği belirsizliğe yol açmaktadır. Ayrıca, gelecekteki muhtemel fiziksel ve geçiş dönemi iklim risklerinin olasılığı, zamanlaması ve etkilerine ilişkin veri eksikliği nedeniyle, Sürdürülebilirlik Bilgileri iklimle ilgili senaryolara dayalı belirsizlikler içermektedir.

www.pwc.com.tr

PwC Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş.
Kılıçlı Paşa Mah. Meclis-1 Mebusan Cad. No: 8
Galataport İstanbul D Blok Beyoğlu/İstanbul
T: +90 (212) 326 6060 Mersis Numaramız: 0-1460-0224-0500015



Yönetimin ve Üst Yönetimden Sorumlu Olanların Sürdürülebilirlik Bilgileri'ne İlişkin Sorumlulukları

Grup yönetimi aşağıdakilerden sorumludur:

- Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları esaslarına uygun olarak hazırlanması;
- Hata veya hile kaynaklı önemli yanlışlıklar içermeyen Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin hazırlanmasıyla ilgili iç kontrolün tasarlanması, uygulanması ve sürdürülmesi;
- İlaveten Grup yönetimi uygun sürdürülebilirlik raporlama yöntemlerinin seçimi ve uygulanması ile koşullara uygun makul varsayımlar ve tahminler yapılmasından da sorumludur.

Üst yönetimden sorumlu olanlar, Grup'un sürdürülebilirlik raporlama sürecinin gözetiminden sorumludur.

Bağımsız Denetçinin Sürdürülebilirlik Bilgilerinin Sınırlı Güvence Denetimine İlişkin Sorumlulukları

Aşağıdaki hususlardan sorumluyuz:

- Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin hata veya hile kaynaklı önemli yanlışlıklar içerip içermediği hakkında sınırlı bir güvence elde etmek için güvence çalışmasını planlamak ve yürütmek;
- Elde ettiğimiz kanıtlara ve uyguladığımız prosedürlere dayanarak bağımsız bir sonuca ulaşmak ve
- Grup yönetimine ulaştığımız sonucu bildirmek.
- Grup'un iç kontrolünün etkinliği hakkında bir güvence sonucu bildirmek amacıyla değil ama iç kontrol yapısını anlamak ve sürdürülebilirlik bilgilerinin hata ve hile kaynaklı önemli yanlışlık risklerini tanımlamak ve değerlendirmek amacıyla risk değerlendirme prosedürleri yerine getirilmiştir.
- Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin önemli yanlışlık içerebilecek alanları belirlemek ve bu alanlara yönelik prosedürler tasarlanmış ve uygulanmıştır. Hile; muvazaalı işlemler, sahtekârlık, işlemlerin kasıtlı olarak kayda geçirilmemesi veya denetçiye kasten gerçeğe aykırı beyanlarda bulunulması veya iç kontrolün ihlali gibi konuları içerebilmesi sebebiyle hile kaynaklı önemli bir yanlışlığı tespit edememe riski, hata kaynaklı önemli bir yanlışlığı tespit edememe riskinden daha yüksektir.

Yanlışlıklar hata veya hile kaynaklı olabilir. Yanlışlıkların, tek başına veya toplu olarak, Sürdürülebilirlik Bilgileri kullanıcılarının buna istinaden alacakları ekonomik kararları etkilemesi makul ölçüde bekleniyorsa bu yanlışlıklar önemli olarak kabul edilir.

Yönetim tarafından hazırlanan Sürdürülebilirlik Bilgileri hakkında bağımsız bir sonuç bildirmekle sorumlu olduğumuz için, bağımsızlığımızın tehlikeye girmemesi adına Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin hazırlanma sürecine dâhil olmamıza izin verilmemektedir.



Mesleki Standartların Uygulanması

KGK tarafından yayımlanan Güvence Denetimi Standardı 3000 "Tarihi Finansal Bilgilerin Bağımsız Denetimi veya Sınırlı Bağımsız Denetimi Dışındaki Diğer Güvence Denetimleri" ve Sürdürülebilirlik Bilgileri'nde yer alan sera gazı emisyonlarına ilişkin olarak Güvence Denetimi Standardı 3410 "Sera Gazı Beyanlarına İlişkin Güvence Denetimleri" ne uygun olarak sınırlı güvence denetimini gerçekleştirdik.

Bağımsızlık ve Kalite Yönetimi

KGK tarafından yayımlanan ve dürüstlük, tarafsızlık, mesleki yeterlik ve özen, sır saklama ve mesleğe uygun davranış temel ilkeleri üzerine bina edilmiş olan Bağımsız Denetçiler İçin Etik Kurallar'daki (Bağımsızlık Standartları dâhil) (Etik Kurallar) bağımsızlık hükümlerine ve diğer etik hükümlere uygun davranmış bulunmaktayız. Şirketimiz, Kalite Yönetim Standardı 1 hükümlerini uygulamakta ve bu doğrultuda etik hükümler, mesleki standartlar ve geçerli mevzuat hükümlerine uygunluk konusunda yazılı politika ve prosedürler dâhil, kapsamlı bir kalite yönetim sistemi sürdürmektedir. Çalışmalarımız, denetçiler ve sürdürülebilirlik ve risk uzmanlarından oluşan bağımsız ve çok disiplinli bir ekip tarafından yürütülmüştür. Grup'un iklim ve sürdürülebilirlikle ilişkili risk ve fırsatlarına yönelik bilgilerin ve varsayımların makuliyetini değerlendirmeye yardımcı olmak için uzman ekibimizin çalışmalarını kullandık. Verdiğimiz güvence sonucundan tek başımıza sorumluyuz.

Güvence Sonucuna Dayanak Olarak Yürütülen Çalışmanın Özeti

Sürdürülebilirlik Bilgileri'nde önemli yanlışlıkların ortaya çıkma olasılığının yüksek olduğunu belirlediğimiz alanları ele almak için çalışmalarımızı planlamamız ve yerine getirmemiz gerekmektedir.

Uyguladığımız prosedürler mesleki muhakememize dayanır. Sürdürülebilirlik Bilgileri'ne ilişkin sınırlı güvence denetimini yürütürken:

- Grup'un anahtar konumdaki kademli personeli ile raporlama dönemine ait Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin elde edilmesi için uygulamada olan süreçleri anlamak için görüşmeler yapılmış;
- Sürdürülebilirlik ile ilgili bilgileri değerlendirmek ve incelemek için Grup'un iç dokümantasyonu kullanılmış;
- Sürdürülebilirlik ile ilgili bilgilerin açıklanmasının ve sunumunun değerlendirilmesi gerçekleştirilmiştir.
- Sorgulamalar yoluyla, Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin hazırlanmasıyla ilgili Grup'un kontrol çevresi ve bilgi sistemleri konusunda kanaat edinilmiştir. Ancak, belirli kontrol faaliyetlerinin tasarımı değerlendirilmemiş, bunların uygulanmasıyla ilgili kanıt elde edilmemiş ve işleyiş etkinlikleri test edilmemiştir.
- Grup'un tahmin geliştirme yöntemlerinin uygun olup olmadığı ve tutarlı bir şekilde uygulanıp uygulanmadığı değerlendirilmiştir. Ancak prosedürlerimiz, tahminlerin dayandığı verilerin test edilmesini veya Grup'un tahminlerini değerlendirmek için kendi tahminlerimizin geliştirilmesini içermemektedir.
- Grup'un sürdürülebilirlik raporlama süreçleriyle birlikte finansal olarak önemli olduğu tespit edilen risk ve fırsatların belirlenmesine ilişkin süreçler anlaşılmıştır.



Sınırlı güvence denetiminde uygulanan prosedürler, nitelik ve zamanlama açısından makul güvence denetiminden farklıdır ve kapsamı daha dardır. Sonuç olarak, sınırlı güvence denetimi sonucunda sağlanan güvence seviyesi, makul güvence denetimi yürütülmüş olsaydı elde edilecek güvence seviyesinden önemli ölçüde daha düşüktür.

PwC Bağımsız Denetim ve
Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş.



Ramazan Yüksekaya, SMMM
Sorumlu Denetçi

İstanbul, 10 Haziran 2026

İçindekiler

Giriş

1.1 İş Finansal Kiralama A.Ş. Hakkında	04
1.2 Rapor Hakkında	07

Yönetişim

2.1 Sürdürülebilirlik Yönetişimi	11
2.2 Sürdürülebilirlik Komitesi Üyelerinin Görev ve Yetkinlikleri	12
2.3 Ücretlendirme	14
2.4 Risk Yönetimi Entegrasyonu	15

Strateji

3.1 İklimle Bağlantılı Riskler ve Fırsatların Tanımlanması, Belirlenmesi ve Analizi	18
3.1.1 Kısa, Orta ve Uzun Vadeler	19
3.1.2 İş Modeli ve Değer Zinciri Etkisi	21
3.2 İklim Dirençliliği ve Senaryo Analizleri	22
3.2.1 İklimle İlgili Riskler ve Fırsatlar	22
3.2.2 Fiziksel Risklerin Coğrafi ve Sektörel Bazda Değerlendirilmesi	26
3.2.3 İklimle Bağlantılı Fiziksel Risklerin Kredi Portföyüne Olası Etkilerinin Değerlendirilmesi	26
3.2.4 İklim Dirençliliği	27
3.2.5 Strateji ve Karar Alma	29
3.2.6 Geçiş Planı ve Kilit Varsayımlar	30

Risk Yönetimi

4.1 Risk Yönetimi Süreçleri	32
4.1.1 Risklerin Tanımlanması ve Belirlenmesi	32
4.2 Risklerin Etkilerinin Değerlendirilmesi ve Ölçümlenmesi	33
4.2.1 İklim Riski Modeli	33
4.2.2 İklim Riski Çalışması	33
4.3 Çevresel ve Sosyal Risklerin Değerlendirilmesi	36
4.4 Risklerin Önceliklendirilmesi	36
4.5 Risklerin İzlenmesi	37
4.6 Fırsatların Yönetilmesi Süreçleri	37

Metrik ve Hedefler

5.1 İklimle İlgili Metrikler	39
5.1.1 Kırılgan Varlıklar	40
5.2 İklimle İlgili Hedefler	40
5.2.1 Net Sıfır Hedefine Geçiş Planı	41
5.3 Hedefler Kapsamında Grup Uygulamaları	47
5.4 Raporlama Döneminden Sonraki Olaylar	47

Ekler

6.1 Metriklerle İlişkin Hesaplama Esasları	49
6.2 Temel Tanımlamalar ve Raporlama Kapsamı	49
6.3 Verilerin Hazırlanması	50
6.4 Önemli Muhakemeler ve Ölçüm Belirsizlikleri	52
6.5 Yeniden Görüş Beyanı	52

Kısaltmalar Listesi

BDDK	Bankacılık Düzenleme ve Denetleme Kurumu
BIST	Borsa İstanbul
CMIP5	Coupled Model Intercomparison Project Phase 5 (Eşleştirilmiş Model Karşılaştırma Projesi Aşama 5)
ÇS	Çevresel ve Sosyal
ÇSY	Çevresel, Sosyal ve Yönetişim
ÇSYS	Çevresel ve Sosyal Yönetim Sistemi
DMSP	Defense Meteorological Satellite Program (Savunma Meteoroloji Uydu Programı)
EBRD	European Bank for Reconstruction and Development (Avrupa İmar ve Kalkınma Bankası)
ERA5	ECMWF Reanalysis 5 (Avrupa Orta Vadeli Hava Tahminleri Merkezi Yeniden Analiz Verisi - 5)
FIRMS	Fire Information for Resource Management System (Kaynak Yönetimi için Yangın Bilgi Sistemi)
FKB	Finansal Kurumlar Birliği
GHG Protocol	Sera Gazı Protokolü Kurumsal Muhasebe ve Raporlama Standartları
GUF	Global Urban Footprint (Küresel Kentsel Ayak İzi)
IBRD	International Bank for Reconstruction and Development (Uluslararası İmar ve Kalkınma Bankası)
IFC	International Finance Corporation (Uluslararası Finans Kurumu)
IPCC	Intergovernmental Panel on Climate Change (Hükümetlerarası İklim Değişikliği Paneli)
KGK	Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu
KIP	Küresel Isınma Potansiyeli (Global Warming Potential)
MODIS	Moderate Resolution Imaging Spectroradiometer (Orta Çözünürlüklü Görüntüleme Spektroradyometresi)
NASA	National Aeronautics and Space Administration (ABD Ulusal Havacılık ve Uzay Dairesi)
NOAA	National Oceanic and Atmospheric Administration (ABD Ulusal Okyanus ve Atmosfer İdaresi)
NTL / NTLD	Night-Time Lights Data (Gece Işıkları Verisi)
RCP 4.5	Representative Concentration Pathway 4.5 (Temsili Konsantrasyon Senaryosu 4.5)
RCP 8.5	Representative Concentration Pathway 8.5 (Temsili Konsantrasyon Senaryosu 8.5)
SPK	Sermaye Piyasası Kurulu
TL	Türk Lirası
TSRS	Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları
VIIRS	Visible Infrared Imaging Radiometer Suite (Görünür Kızılötesi Görüntüleme Radyometre Sistemi)
WCI	Water Crowding Index (Su Yoğunluk Endeksi)
WBG	Wet Bulb Globe Temperature (Islak Termometre Küre Sıcaklığı)

Giriş

GİRİŞ

1.1. İŞ FİNANSAL KİRALAMA A.Ş. HAKKINDA

İş Finansal Kiralama A.Ş. (“İş Leasing”, veya “Şirket”), Türkiye’de kurulan ilk finansal kiralama şirketlerinden biri olup köklü deneyimi ve öncü konumu ile finansal kiralama sektöründe gelişimini sürdürmektedir. Şirket, müşterilerinin finansman ihtiyaçlarına yönelik farklılaştırılmış ürün ve hizmetler sunmakta ve geniş bir müşteri kitlesine hizmet vermektedir.

1988 yılında Türkiye İş Bankası A.Ş. ve Grubu’nun, Dünya Bankası kuruluşu olan Uluslararası Finans Kurumu (IFC - International Finance Corporation) ve Société Générale ile gerçekleştirdiği ortaklık yapısı kapsamında kurulan İş Leasing, 1995 yılında Türkiye İş Bankası’nın yabancı ortaklara ait hisseleri devralmasıyla birlikte büyüme ve gelişim sürecini hızlandırmıştır.

İş Leasing, 2000 yılında gerçekleştirdiği halka arz ile birlikte halka açık şirket statüsü kazanmış olup hisselerinin %39,09’u Borsa İstanbul’da işlem görmektedir. Şirket, BIST Mali, BIST Yıldız, BIST Kurumsal Yönetim, BIST Sürdürülebilirlik ve BIST Finansal Kiralama, Faktoring endekslerinde yer almaktadır.

Şirket, Türkiye ekonomisinin üretim ve ticaret faaliyetlerinin yoğunlaştığı bölgelerde konumlanan 16 şubesi aracılığıyla faaliyet göstermekte olup bu yaygın hizmet ağı sayesinde farklı sektör ve ölçeklerdeki müşterilere erişim sağlamaktadır.

Şirket’in faaliyetleri, 6361 sayılı Finansal Kiralama, Faktoring, Finansman ve Tasarruf Finansman Şirketleri Kanunu kapsamında yürütülmekte olup sabit kıymet niteliğine sahip taşınır ve taşınmaz varlıklar finansal kiralama işlemlerine konu olabilmektedir. Bu kapsamda İş Leasing tarafından sunulan finansal kiralama hizmetleri; yenilenebilir enerji projelerine yönelik fotovoltaik paneller, invertörler ve diğer enerji ekipmanlarından, sanayi ve inşaat sektörlerine yönelik iş makineleri ile metal işleme ve üretim ekipmanlarına; ticari ve endüstriyel gayrimenkul projelerinden kara, hava ve deniz taşımacılığına yönelik ulaşım araçlarına; sağlık sektörüne yönelik tıbbi cihazlardan tekstil üretim süreçlerine yönelik makinelere; turizm sektörüne yönelik ekipmanlardan elektronik ve optik teknolojilere ilişkin cihazlara; yayıncılık sektöründe kullanılan basın-yayın donanımlarından ofis verimliliğini artıran büro ekipmanlarına ve bilgisayar yazılımı ürünlerine kadar geniş bir varlık ve sektör yelpazesini kapsamaktadır.

Bu çeşitlilik, Şirket’in farklı sektör ve ölçeklerde faaliyet gösteren müşterilerin yatırım ihtiyaçlarına yönelik esnek finansman çözümleri geliştirmesine olanak sağlamakta ve portföy yapısının dengeli bir şekilde çeşitlendirilmesine katkıda bulunmaktadır.

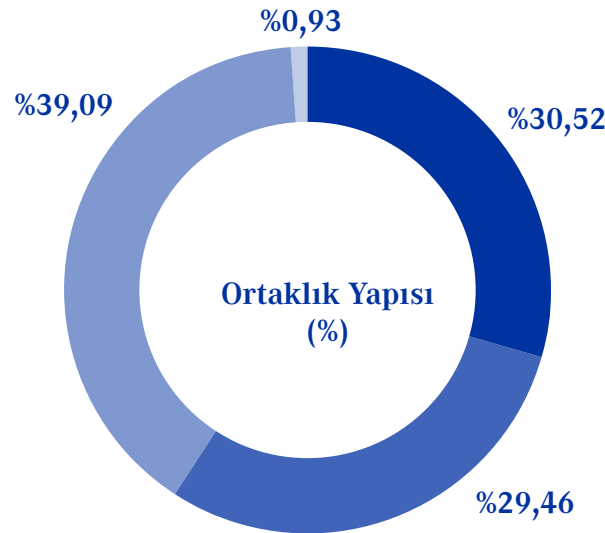
İş Leasing, finansal kiralama sektöründe gerçekleştirdiği yenilikçi uygulamalar ile sektörel gelişime katkı sağlamış; leasing sendikasyonu, uçak finansmanı ve sat-geri kirala işlemleri gibi alanlarda öncü uygulamalara imza atmıştır. Şirket, güçlü fonlama yapısı ve etkin bilanço yönetimi çerçevesinde yatırım projelerinin finansmanına katkı sunmakta; özellikle istihdam ve katma değer yaratan sektörlerle sağladığı finansman ile reel ekonominin desteklenmesinde aktif rol üstlenmektedir.

Tablo 1. Ortaklık Yapısı

Hissedar	Sermaye Tutarı (TL)	Sermaye Payı (%)
Türkiye İş Bankası A.Ş.	212.231.302	%30,52
Türkiye Sınai Kalkınma Bankası A.Ş.	204.850.378	%29,46
Trakya Yatırım Holding A.Ş.	6.482.769	%0,93
Halk Arz	271.738.196	%39,09
Toplam	695.302.645	%100

İş Leasing'in %78,23 oranında pay ile ana hissedarı olduğu bağlı ortaklığı İş Faktoring A.Ş. ("İş Faktoring") finansman, garanti ve tahsilat hizmetleri sunarak yurt içi ve uluslararası piyasalarda faaliyet göstermektedir. Raporda İş Leasing ile bağlı ortaklığı İş Faktoring birlikte "Grup" olarak anılacaktır. İş Faktoring, uluslararası faktoring ağına üyeliği sayesinde müşterilerine küresel ölçekte hizmet sunma imkanı sağlamakta olup İstanbul'daki Genel Müdürlüğü ve Türkiye genelindeki şubeleri aracılığıyla faaliyet göstermektedir. Bu yapı, Grup'un finansal hizmetler kapsamındaki değer zincirini genişletmekte ve müşteri ihtiyaçlarına bütüncül çözümler sunulmasına katkı sağlamaktadır.

Sürdürülebilirliği iş yapış biçiminin ayrılmaz bir unsuru olarak ele alan İş Leasing, paydaşları için uzun vadeli değer yaratma yaklaşımını faaliyetlerine entegre etmekte; çevresel, sosyal ve yönetim (ÇSY) unsurlarını iş modeli, değer zinciri ve karar alma süreçlerinin bir parçası olarak değerlendirmektedir.



- Trakya Yatırım Holding A.Ş.
- Halk Arz
- Türkiye Sınai Kalkınma Bankası A.Ş.
- Türkiye İş Bankası A.Ş.

Değer Zinciri

İş Leasing, sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili finansal açıklamalarını hazırlarken, kendi faaliyetleri ile birlikte bağlı ortaklığını da kapsayacak şekilde, iş modeliyle ilişkili tüm değer zincirini dikkate almıştır. Bu kapsamda, Grup'un doğrudan operasyonları, faaliyetlerle bağlantılı yukarı yönlü ve aşağı yönlü değer zinciri unsurlarıyla birlikte raporlama kapsamına dâhil edilmiştir.

Değer zinciri yaklaşımı; iklimle ilgili risk ve fırsatların, Grup'un operasyonları, tedarik ve hizmet süreçleri ile müşteri etkileşimleri üzerindeki potansiyel etkilerinin bütüncül bir bakış açısıyla değerlendirilmesini amaçlamaktadır. Bu çerçevede, söz konusu risk ve fırsatların finansal etkileri, Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları'nda ("TSRS")'de öngörülen ilkeler doğrultusunda ele alınmıştır.

Grup'un değer zinciri, finansal kiralama ve faktoring faaliyetlerinin yapısı gereği çok boyutlu bir yapı sergilemekte olup aşağıdaki bileşenler çerçevesinde ele alınmaktadır:

Tablo 2. Grup Değer Zinciri

Değer Zinciri Unsuru	Alt Unsur	Açıklama
Yukarı Yönlü	Ürün ve Hizmet Tedarikçileri	Kiralanacak varlıkların üreticileri, danışmanlık-denetim hizmetleri, teknoloji ve yazılım sağlayıcıları ile birlikte, şirket içi kullanım kapsamında gerçekleştirilen kiralama işlemleri (şirket içi araç ve şube kiralamaları dahil)
	Finansal Kaynak Sağlayıcılar	Fon Sağlayıcıları (IFC, EBRD, IBRD, World Bank vs.), Yatırımcı ve Hissedarlar
	Regülasyon ve Uyum Kurumları	BDDK, SPK, FKB, KGK, Derecelendirme Kuruluşları
Doğrudan Operasyonlar	Finansal Kiralama Faaliyetleri	Varlık Yönetimi, Sigorta Süreçleri, Kiralama Sözleşmeleri Yönetimi
	Çalışanlar	Finansal kiralama ve faktoring faaliyetlerine ilişkin operasyonel süreçlerin yürütülmesi, müşteri ilişkilerinin yönetimi, risk değerlendirme faaliyetlerinde görev alan insan kaynağı
	Factoring Faaliyetleri	Factoring işlemlerinin yapılandırılması, müşteri değerlendirme süreçleri, alacak temlik ve finansman operasyonlarının yönetimi
	İkinci El Satış Kanalları	İdari takip sonrası geri alınan varlıkların ikinci el satış süreçlerinin yönetilmesi, fiyatlama, pazarlama ve satış operasyonlarının yürütülmesi
Aşağı Yönlü	Müşteri Destek Hizmetleri	Müşteri taleplerinin karşılanması, işlem sonrası destek süreçlerinin yürütülmesi ve hizmet memnuniyetinin sağlanmasına yönelik faaliyetler
	Tahsilat ve Alacak Takibi	Finansal kiralama ve faktoring işlemlerine ilişkin tahsilat süreçlerinin yürütülmesi, alacakların izlenmesi ve geri ödeme performansının takip edilmesi

1.2. RAPOR HAKKINDA

Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları, 29 Aralık 2023 tarihli Resmî Gazete’de yayımlanarak 1 Ocak 2024 tarihinde ve sonrasında başlayan hesap dönemlerinden itibaren uygulanmak üzere yürürlüğe girmiştir. İş Leasing’in, Sermaye Piyasası Kurulu’nun düzenleme ve denetimine tabi olması ve TSRS kapsamında belirlenen eşik değerlerden en az ikisinin art arda iki raporlama döneminde aşması nedeniyle, ilgili standartlara uygun olarak sürdürülebilirlik raporlaması yapması zorunlu hale gelmiştir. Bu doğrultuda 2025 yılı için hazırlanan rapor, TSRS 1 “Sürdürülebilirlikle İlgili Finansal Bilgilerin Açıklanmasına İlişkin Genel Hükümler” ve TSRS 2 “İklimle İlgili Açıklamalar” standartlarında öngörülen açıklama yükümlülüklerine uygun şekilde oluşturulmuştur. Bu kapsamda sürdürülebilirlik ve iklimle bağlantılı konular, yönetim yapısı, stratejik yaklaşım, risk yönetimi süreçleri ile metrik ve hedefler çerçevesinde bütünsel bir yaklaşımla değerlendirilmiştir.

İş Leasing’in faaliyetlerine ek olarak rapor, bağlı ortaklığı İş Faktoring’i de kapsayacak şekilde 31 Aralık 2025 tarihinde sona eren döneme ilişkin; iklimle bağlantılı yönetim, strateji, risk yönetimi, metrikler ve hedeflere dair açıklamalara yer verilerek hazırlanmıştır. Aksi belirtilmediği sürece bu raporda yer alan tüm bilgi ve beyanlar, İş Leasing ile birlikte

İş Faktoring’i kapsamaktadır. Raporda sunulan finansal ve finansal olmayan bilgiler, karşılaştırılabilir, doğrulanabilir, zamanında sunulmuş ve anlaşılabilir olma niteliklerine sahip olup TSRS’de belirtilen ilkelere uygun olarak gerçeğe uygun şekilde sunulmuştur.

TSRS 2’nin sektör bazlı açıklamalarına ilişkin olarak İş Leasing ve bağlı ortaklığının faaliyet gösterdiği sektörlerle ilgili rehberlik kaynaklarının uygulanabilirliği değerlendirilmiştir. İş Leasing raporun oluşturulması sürecinde TSRS 2’nin Sektör Bazlı Uygulamasına İlişkin Rehberleri’nin tamamını değerlendirmiş olup finansal kiralama sektörü için doğrudan bir ek cildin bulunmaması ve konsolidasyon yapısında yer alan risklerin önemli bir finansal etki yaratmayacağı değerlendirilerek herhangi bir sektör cildini cevaplamamıştır.

Finansal Açıklamalar ile Bağlantı

Bu raporda yer alan sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili açıklamalar, Grup için hazırlanmış olup, konsolide finansal tablolar ile değerlendirilmelidir. Rapor, 31 Aralık 2025 tarihinde sona eren yıla ait 12 aylık bir dönemi kapsamakta olup, konsolide finansal tablolar raporlama dönemi ile uyumludur. İlgili finansal bilgilere [Konsolide Finansal Rapor](#) üzerinden ulaşılabilmektedir. Raporda yer alan tüm finansal bilgiler aksi belirtilmedikçe Türk Lirası (TL) olarak sunulmuştur.

Önemlilik Değerlendirmesi

İklimle bağlantılı risk ve fırsatlara ilişkin açıklamalar belirlenirken, TSRS kapsamında tanımlanan finansal önemlilik ilkesi esas alınmış olup söz konusu risk ve fırsatların Grup’un finansal durumu, performansı ve nakit akışları üzerindeki potansiyel etkileri dikkate alınmıştır. Bu kapsamda, yönetim yargısı ve mevcut veri setleri doğrultusunda nitel ve nicel değerlendirmeler birlikte ele alınarak ilgili bilgilerin rapor kapsamına dahil edilmesine karar verilmiştir.

Şirket, 2025 TSRS Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporunda finansal önemliliği, tüm bu değerlendirmeler ışığında, gerçekleşen veya gerçekleşmesi beklenen etkinin, cari yıldaki konsolide vergi öncesi kârın %5’inden yüksek olması halinde, finansal açıdan önemli olarak değerlendirmektedir. Bu değerlendirmenin, Şirket performansı ölçüm kriterleri ve sektördeki karşılaştırma ölçütleri göz önünde bulundurularak, finansal sağlamlık ve risk yönetimi perspektifi açısından uygun bir kıstas olduğu kanaatine varılmıştır. Finansal önemlilik eşiği belirlenirken sektörel uygulamalar, uluslararası raporlama çerçeveleri ve Grup’un risk profili birlikte değerlendirilmiş olup, gelecekteki gelişmelere bağlı olarak güncellenebilir niteliktedir.

Geçiş Muafiyetleri

Grup'un 2025 yılı için hazırladığı TSRS Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporu, TSRS kapsamında hazırladığı ikinci rapordur. KGK tarafından 25 Aralık 2025 tarihinde yayımlanan, "2024 Yılı Raporlama Döneminde İlk Kez TSRS'lere Uygun Olarak Sürdürülebilirlik Raporlaması Yapan İşletmelerin, 2025 Yılı Faaliyet Dönemine İlişkin Sürdürülebilirlik Raporlarının Hazırlanmasında Uygulanacak Muafiyetlere İlişkin Kurul Kararı" kapsamında, TSRS 1'e ilişkin ilk uygulama yılı için öngörülen geçiş muafiyetlerinin 2025 raporlama dönemi boyunca geçerli olmaya devam etmesine karar verilmiştir. Bu doğrultuda, TSRS 1'in E4, E5 ve E6(b) maddelerinde yer alan geçiş hükümlerinin bir yıl süreyle uzatılması hükmüne bağlanmıştır. Bu kapsamda İş Leasing 2025 yılı TSRS Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporu'nda aşağıda yer alan muafiyetlerden faydalanmaktadır:

- **TSRS 1 E4:** Şirket, TSRS Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporunu, 1 Ocak 2025-31 Aralık 2025 dönemine ait finansal tablolar yayımlandıktan sonra, kamuoyuyla paylaşmaktadır.
- **TSRS 1 E5:** Şirket, yalnızca iklimle ilgili risk ve fırsatlara ilişkin bilgileri açıklamıştır.
- **KGK Kurul Kararı Geçici Madde 3:** 2025 TSRS Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporu kapsamında, Kapsam 3 sera gazı emisyonları açıklanmamaktadır.

Raporlayan İşletme Sınırları ve Ölçüm Yaklaşımı

İş Leasing, sera gazı emisyonlarının raporlanması için organizasyonel sınırlarını belirlerken finansal kontrol yaklaşımını kullanmıştır. Sera Gazı Protokolü: Kurumsal Muhasebe ve Raporlama Standardı (2004), kapsam ve sınırların belirlenmesinde operasyonel kontrol, finansal kontrol ve özsermaye payı yaklaşımlarının kullanılmasına imkan tanımaktadır. Bu doğrultuda İş Leasing, finansal kontrol yaklaşımını seçerek finansal kontrolü altında bulunan tüm operasyonlardan açığa çıkan emisyonları kendi sera gazı envanterine dahil etmektedir. Hesaplamalarda kullanılan ölçüm girdileri, varsayımlar, metodolojik yaklaşımlar ve ölçüm belirsizlikleri, her raporlama dönemi itibarıyla düzenli olarak gözden geçirilmekte ve ihtiyaç duyulması halinde güncellenmektedir. Metodoloji kapsamında, mevcut raporlama döneminde önceki raporlama dönemine kıyasla herhangi bir değişiklik yapılmamıştır.

Varsayımlar ve Ölçüm Belirsizlikleri

Raporun hazırlanma sürecinde, iklim ile bağlantılı risk ve fırsatların belirlenmesi ile raporlanacak önemli bilgilerin tespitine ilişkin süreçler Üst Yönetim'in inceleme ve onayına sunulmuş, bu kapsamda yapılan değerlendirmeler doğrultusunda kararlar alınmıştır. Ayrıca, doğrudan ölçülemeyen ve hesaplanamayan bazı veriler için makul varsayımlar ve tahminlerden kullanılmıştır. Bu varsayımlar ve tahminler, tüm değer zinciri göz önünde bulundurularak geleceğe yönelik bilgiler veya veri sınırlamalarının oluşturduğu çerçeve göz önünde bulundurularak uygulanmıştır. İklimle bağlantılı risk ve fırsatların değerlendirilmesinde kullanılan temel varsayım, tahmin ve ölçüm belirsizliklerine ilişkin açıklamalar; "[Strateji](#)" ve "[Ekler](#)" bölümlerinde detaylı olarak sunulmaktadır.

Yönetişim

YÖNETİŞİM

İş Leasing, Şirket vizyonu doğrultusunda, sürdürülebilirliği çevresel, sosyal ve ekonomik boyutlarıyla bir bütün olarak dikkate almaktadır. Bu kapsamda sürdürülebilirlik, yalnızca operasyonel uygulamalarla sınırlı görülmemekte; kurumsal yönetim yapısı, karar alma mekanizmaları, risk yönetimi süreçleri ve performans izleme sistemleri ile bir bütün olarak ele alınmaktadır. Yürütülen faaliyetlerde yaratılan uzun vadeli değer ve paydaşlar üzerindeki etki temel öncelik olarak değerlendirilmekte; stratejik planlama kararları, ulusal mevzuat ile uluslararası düzenleme ve standartlara uyum gözetilerek şekillendirilmektedir. Şirket, sürdürülebilirlik konularının yönetimini kurumsal sorumluluk anlayışı çerçevesinde ele alarak uzun vadeli büyüme hedefleriyle uyumlu, şeffaf ve hesap verebilir bir yönetim yapısı tesis etmeyi amaçlamaktadır.

Şirket'in Yönetim Kurulu, sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili risk ve fırsat gözetimini ve bu risk ve fırsatlara yönelik alınacak aksiyonlar çerçevesindeki stratejileri denetleyecek bilgi, beceri, uzmanlık ve deneyim çeşitliliğine sahip üyelerden oluşmaktadır. Yönetim Kurulu bünyesinde Kurumsal Yönetim Komitesi, Denetimden Sorumlu Komite, Riskin Erken Saptanması Komitesi ve Kredi Komitesi olmak üzere dört komite faaliyet göstermektedir. Söz konusu komiteler bünyesinde, sürdürülebilirlik ve iklimle bağlantılı

risk ve fırsatların belirlenmesi, değerlendirilmesi, izlenmesi ve gerekli aksiyonların kararlaştırılmasına yönelik süreçler işletilmektedir. 2025 yılı içerisinde Yönetim Kurulu toplam 4 adet toplantı gerçekleştirmiştir.

Kurumsal Yönetim Komitesi, İş Leasing'de kurumsal yönetim ilkelerinin etkin uygulanmasını sağlamak ve Yatırımcı İlişkileri Bölümü'nün faaliyetlerini denetleyerek paydaşlarla sürdürülebilir iletişimin yürütülmesini koordine etmektedir. Ayrıca kurumsal yönetim kültürünün çalışanlar nezdinde benimsenmesi amacıyla şirket içi eğitimler ve grup içi çalıştaylar gibi çeşitli çalışmalarda bulunmaktadır. Söz konusu Komite, dört üyeden oluşmakta olup, aynı zamanda Aday Gösterme Komitesi ve Ücretlendirme Komitesi görevlerini de üstlenmektedir. Komite, İş Leasing'in kurumsal yönetim uygulamalarını izlemekte ve iyileştirmeye yönelik önerilerde bulunmaktadır. Kurumsal Yönetim Komitesi'ne sürdürülebilirlik ile ilgili gelişme ve süreçler 3 aylık periyotlarla yılda 4 kez raporlanmaktadır.

Denetimden Sorumlu Komite ise Şirket'in muhasebe ve finansal raporlama süreçleri ile, bağımsız denetim, iç kontrol ve iç denetim sistemlerinin işleyişi ve etkinliğini gözetmekle sorumludur. Öncelikli konuların takibi ve değerlendirilmesi bu komite tarafından yürütülmektedir. Her yıl sonunda

hazırlanan denetim planı doğrultusunda, tüm bölümler ve şubeler denetime tabi tutulmakta; ayrıca ek mevzuat denetimleri gerçekleştirilmektedir.

Riskin Erken Saptanması Komitesi, Şirketin varlığını, gelişimini ve uzun vadeli sürdürülebilirliğini etkileyebilecek risklerin erken aşamada tespit edilmesi, izlenmesi ve gerekli önlemlerin belirlenmesine yönelik çalışmalar yürütülmektedir.

Kredi Komitesi, kredi tahsis süreçlerini belirlenen yetki ve onay mekanizmaları çerçevesinde değerlendirerek Şirket'in kredi politikalarının risk iştahı ile uyumlu şekilde uygulanmasını sağlamaktadır.

Denetimler sonucunda hazırlanan raporlar, Denetimden Sorumlu Komite ve Riskin Erken Saptanması Komitesi aracılığıyla Yönetim Kurulu'na düzenli olarak sunulmaktadır.

2.1. SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK YÖNETİŞİMİ

İş Leasing, sürdürülebilirliği uzun vadeli stratejisinin temel yapı taşlarından biri olarak konumlandırmakta ve bu doğrultuda kapsamlı bir sürdürülebilirlik yönetim sistemi benimsemektedir. Bu yapı, ekonomik, çevresel ve sosyal etkilerin ölçülmesi, izlenmesi ve yönetilmesi amacıyla kurulmuş olup Şirket'in genel iş stratejisi ve karar alma mekanizmalarına entegre bir şekilde oluşturulmuştur. Şirket'in belirtilen kapsamlardaki sürdürülebilirlik çalışmaları, Sürdürülebilirlik Yöneticisi liderliğindeki Sürdürülebilirlik Komitesi (bundan sonra "Komite" olarak da anılacaktır) tarafından koordine edilmektedir. Komite Genel Müdüre bağlı olup, Kurumsal Yönetim Komitesi aracılığıyla Yönetim Kurulu'na raporlama yapmaktadır. İş Leasing'in sürdürülebilirlik hedefleri doğrultusunda Komite tarafından alınan kararlar Sürdürülebilirlik Çalışma Grubu tarafından etkin bir şekilde uygulamaya alınmaktadır. Sürdürülebilirlik Yönetişim Yapılanması ve organların görev tanımları Şirket'in Çevresel ve Sosyal Yönetim Sistemi (ÇSYS) Prosedürü, Sürdürülebilirlik Komitesi Görev Yönetmeliği ile çerçevelenmektedir.

2024 yılında Sürdürülebilirlik Birimi'nin kurulmasıyla kapsamı genişletilen sürdürülebilirlik yönetişimi 2025 yılında üç organ tarafından yürütülmüştür:



- **Sürdürülebilirlik Komitesi**, İş Leasing'in sürdürülebilirlik önceliklerine uygun olarak kurumsal politika, strateji ve yol haritalarını değerlendirir. Komite, sürdürülebilirlik politikaları, hedefleri ve uygulamalarının belirlenmesi, performansın izlenmesi ve raporlanması ile ilgili mevzuat ve standartlara uyumun sağlanmasından sorumludur. Komite, iklim ve sürdürülebilirlik ile ilgili risk ve fırsatların yönetimi, stratejik hedeflerin belirlenmesi ve şirket faaliyetlerine

entegrasyonunun sağlanmasından sorumlu üst düzey yönetim organı olarak görev yapmaktadır.

Sürdürülebilirlik Birimi tarafından belirlenen çevresel ve sosyal hedefler ile performans göstergelerinin takibini yapar ve gerekli görülen iyileştirme alanlarında yönlendirmede bulunur. Ayrıca sürdürülebilirlik stratejilerinin uygulanmasını izler, performansı düzenli olarak gözden geçirir ve ilerlemeyi performans göstergeleri aracılığıyla takip eder.

Komite, sorumlu olduğu konular kapsamında politika ve prosedürlerin gözden geçirilmesi ve kontrol edilmesinden sorumludur. Sürdürülebilirlik ile ilgili gelişmeler ve performans sonuçları hakkında Kurumsal Yönetim Komitesi'ni düzenli olarak üç aylık periyotlarda bilgilendirir ve Kurumsal Yönetim Komitesi aracılığıyla Yönetim Kurulu'na raporlama yapar. Komite, gündemlere göre değişiklik göstermekle birlikte yılda en az dört kere toplanır. 2025 yılında Komite, sürdürülebilirlik performansının izlenmesi konusunda 11 kez toplanmıştır.

- **Sürdürülebilirlik Çalışma Grubu,** İş Leasing'in sürdürülebilirlik hedefleri doğrultusunda Sürdürülebilirlik Komitesi'nin aldığı kararların etkin bir şekilde uygulanmasını desteklemek üzere, sürdürülebilirlik alanında uzmanlığa sahip ekip üyelerini de barındıran, her biri sorumluluk alanında yetkin kişilerden oluşan bir alt çalışma grubudur. Buna ek olarak; Komite'ye doğrudan bağlı olarak faaliyet gösteren Çalışma Grubu'nun Başkanı, yapılan çalışmaları her ay Sürdürülebilirlik Komitesi'ne raporlamaktadır.
- **Sürdürülebilirlik Birimi,** Şirket'in sürdürülebilirlik hedeflerinin belirlenmesi, bu hedeflerin stratejik planlara entegre edilmesi ve ÇSY politikası ile ilgili prosedür ve talimatların oluşturulmasından sorumludur. Birim, sürdürülebilirlik alanındaki yasal mevzuatı ve Türkiye İş Bankası Grubu uygulamalarını takip ederek politika ve süreçlerin güncel tutulmasını sağlamakta; öncelikli konuları belirler ve bu konulara yönelik iyileştirme çalışmalarının hazırlanması, uygulanması ve sonuçlarının takibini yürütmektedir. Sürdürülebilirlik performansına ilişkin verilerin toplanması, analiz edilmesi ve raporlanmasını sağlayarak yönetimin iklim ve sürdürülebilirlik ile ilgili risk ve fırsatların gözetimini destekleyen kontrol ve prosedürlerin şirket içi fonksiyonlarla bütünleşik bir şekilde yürütülmesine katkı sunmaktadır.

Birim, tahsis süreçlerine yönelik ÇS değerlendirmelerine destek olmakta ve gerekli görülen durumlarda finanse edilen projelere ilişkin ÇS raporlarının hazırlanmasını sağlamaktadır. Şirket'in Sürdürülebilirlik Raporu ile sera gazı envanteri hesaplama ve raporlama süreçlerinin yürütülmesi için ilgili birimlerle koordinasyonu üstlenmekte; sosyal sorumluluk projelerinin geliştirilmesine katkı sunmaktadır. Çevresel yönetim kapsamındaki enerji verimliliği, atık yönetimi ve su tasarrufu gibi alanlarda sürekli iyileştirme önerileri geliştirilmesini ve uygulamaların takibini gerçekleştirmektedir.

Şirket içinde sürdürülebilirlik bilincinin artırılması amacıyla eğitim, çalıştay ve atölye çalışmalarının düzenlenmesini sağlamakta ve Sürdürülebilirlik Komitesi tarafından alınan kararların uygulanmasını takip etmektedir. Ayrıca sürdürülebilirlik faaliyetlerine yönelik iş birliklerinin geliştirilmesini desteklemekte ve Şirket'in sürdürülebilirlik odaklı sosyal medya içeriklerinin hazırlanması ve yayımlanması süreçlerini yürütmektedir.

2.2. SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK KOMİTESİ ÜYELERİNİN GÖREV VE YETKİNLİKLERİ

Komite'nin görev ve yetkileri, Şirket'in sürdürülebilirlik politikaları, iç düzenlemeleri ve ilgili görev tanımları kapsamında açık şekilde belirlenmiş olup iklim ve sürdürülebilirlikle ilgili risk ve fırsatların yönetimi, stratejik karar alma süreçleri, risk yönetimi uygulamaları ve ilgili politikalarla entegre edilmiştir.

Komite, iklim ve sürdürülebilirlik ile ilgili risk ve fırsatların Şirket stratejisi, önemli işlemler, risk yönetimi ve politika süreçleri üzerindeki etkilerini düzenli olarak değerlendirir; gerekli durumlarda iyileştirici aksiyonlar belirler. Komite üyelerinin sürdürülebilirlik alanındaki yetkinlikleri, katılım sağlanan eğitimler, çalıştaylar ve raporlama süreçlerindeki aktif görevler aracılığıyla geliştirilmekte; ihtiyaç duyulması halinde dış uzman görüşlerinden yararlanılarak yeterliliklerin güçlendirilmesi sağlanmaktadır. Bu yapı sayesinde sürdürülebilirlikle ilgili sorumluluklar yönetim organları ve ilgili birimlerin görev tanımlarına entegre edilmekte, kontrol ve prosedürler diğer iç fonksiyonlarla bütünleşik şekilde uygulanmaktadır.

Tablo 3. Sürdürülebilirlik Komitesi Üyelerinin Görev ve Yetkinlikleri

Ad Soyad	Unvan	Mesleki Deneyim Süresi	Görev ve Sorumluluklar	Yetkinlikler
F. Zeynettin Maraş	Genel Müdür Yardımcısı	24 yıl	Şirketin sürdürülebilirlik süreçlerine liderlik etmek; sürdürülebilirlik politikalarının geliştirilmesi, hedeflerin belirlenmesi ve performans izleme süreçlerini koordine etmek; TSRS çalışmalarına ve raporlarına hazırlık sürecine katkı sağlamak	Sürdürülebilirlik stratejisi, sürdürülebilir finans, TSRS uygulamaları
Sibel Doğan	Genel Müdür Yardımcısı	27 yıl	%30 Kulübü'nde şirketi temsil etmek; toplumsal cinsiyet eşitliği, çeşitlilik ve kapsayıcılık çalışmalarına katkı sağlamak	Çeşitlilik ve kapsayıcılık, kurumsal temsil
Hasan Ketenci	Genel Müdür Yardımcısı	28 yıl	ÇS sistemlerinin operasyonlara entegrasyonunu sağlamak; sürdürülebilirlik politikalarını iş süreçlerine yansıtmak; operasyonel riskleri ÇSY perspektifiyle yönetmek; süreç iyileştirme ve birimler arası koordinasyonu sağlamak	Operasyonel verimlilik, ÇS entegrasyonu, süreç yönetimi
A. Naci Narşap	Genel Müdür Yardımcısı (2025 yılında Komiteye katıldı)	26 yıl	Finansal kiralama faaliyetleri kapsamında müşteri ve proje değerlendirme süreçlerinin ÇSY kriterleri doğrultusunda etkin şekilde yönetilmesini sağlamak; müşteri portföyünün sürdürülebilirlik ilkeleri çerçevesinde analiz edilmesi ve izlenmesine liderlik etmek	Müşteri ve proje değerlendirme, ÇSY entegrasyonu, portföy analizi
Altan İyigün	Pazarlama Müdürü	22 yıl	Sürdürülebilirlik Çalışma Grubu'na başkanlık etmek; sürdürülebilirlik bilincini artırmak; hedeflerin içselleştirilmesi ve performans takibini sağlamak; UN Global Compact Türkiye'de şirketi temsil etmek	Sürdürülebilirlik iletişimi, paydaş yönetimi, uluslararası sürdürülebilirlik trendleri

2.3. ÜCRETLENDİRME

Sürdürülebilirlik hedeflerinin performans ve prim sistemine entegrasyonu, İş Leasing Ücretlendirme Politikası'nda tanımlanan yetki yapısı doğrultusunda yürütülmekte olup, nihai sorumluluk Yönetim Kurulu'na aittir ve yıllık olarak gözden geçirilmektedir. Ücretlendirme uygulamaları Ücretlendirme Komitesi tarafından izlenip denetlenirken, performans kriterlerinin uygulanması ve güncellenmesi İnsan Kaynakları Bölümü ile Ücret ve Prim Yönetimi Komitesi tarafından koordine edilmektedir.

İş Leasing'in çalışanlarına sağlanan her türlü hak, menfaat ve ücretlerin belirlenmesinde kullanılan kriterlerin yer aldığı [Ücretlendirme Politikası](#)'na Şirket internet sitesinden ulaşılabilir.

Raporlama döneminde, iklimle ilgili hususlarla bağlantılı olarak üst düzey yönetici ücretlerinin nicel olarak izlenmesine yönelik standartlaştırılmış bir sistem bulunmamaktadır. Bununla birlikte Sürdürülebilirlik Çalışma Grubu üyeleri için 2024 yılında performans değerlendirme süreci kapsamında üç temel hedef tanımlanmıştır. 2025 yılında da performans değerlendirme kapsamında aynı üç temel hedef ile ilerlenmiştir. Bu hedefler, kurumun sürdürülebilirlik stratejisinin operasyonel düzeye entegrasyonunu desteklemekte olup, çalışanların sürece katılımını ölçülebilir çıktılarla takip etmeyi

amaçlamaktadır. Ayrıca, sürdürülebilirlik ile ilgili metrikler, çalışanların prim hesaplamalarına dahil edilmiştir.

Bu metriklerin başarıya ulaşma oranı, ödüllendirme sistemiyle doğrudan ilişkilendirilmektedir. Söz konusu hedefler, performans değerlendirme notunu %10 oranında etkilemektedir. Sürdürülebilirlik performans göstergelerinin performans ve ücretlendirme sistemine dahil edilmesiyle iklim ve sürdürülebilirlik hedeflerine yönelik ilerleme çalışan performans değerlendirme süreçleri aracılığıyla izlenmektedir. Aşağıda belirlenen temel hedeflerin detayları yer almaktadır.

Sürdürülebilirlik Çalışma Grubu Toplantılarına Katılım: Çalışma Grubu üyelerinin, yıl boyunca planlanan Sürdürülebilirlik Çalışma Grubu toplantılarına düzenli ve kesintisiz katılım sağlaması beklenmektedir. Bu hedef kapsamında, toplantı devamlılığı ve aktif katılım oranı performans göstergesi olarak izlenmektedir. Katılım, sürdürülebilirlik ve iklim ile ilgili konuların Komite gündeminde değerlendirilmesi, Komite tarafından belirlenen görev ve aksiyonların takibi ile sürdürülebilirlik çalışmalarına ilişkin bilgi akışının sağlanması açısından önem arz etmektedir. Komite toplantılarında ele alınan konular ve alınan kararlar doğrultusunda belirlenen aksiyonlar Çalışma Grubu tarafından takip edilmekte ve sürdürülebilirlik çalışmalarına ilişkin gelişmeler Komite toplantılarında düzenli olarak değerlendirilmektedir.

Komite Tarafından Atanan Görevlerin Tamamlanması: Sürdürülebilirlik Komitesi tarafından tanımlanan görev ve sorumlulukların, belirlenen zaman planı doğrultusunda yerine getirilmesi beklenmektedir. Bu hedef, sürdürülebilirlik çalışmaları kapsamında belirlenen aksiyonların takibini ve faaliyetlerin planlanan takvim çerçevesinde yürütülmesini desteklemektedir. Komite toplantılarında ele alınan gündem maddeleri doğrultusunda belirlenen görev ve aksiyonlar ilgili birimler ve Sürdürülebilirlik Çalışma Grubu tarafından takip edilmekte; sürdürülebilirlik çalışmalarına ilişkin gelişmeler ve yürütülen faaliyetler Komite toplantılarında değerlendirilerek izlenmektedir. Bu kapsamda Komite tarafından atanan görevlerin yerine getirilme durumu performans değerlendirme sürecinde dikkate alınmaktadır.

Sürdürülebilirlik Odaklı Öneri ve Proje Geliştirme:

Çalışma Grubu üyeleri, iklim ve sürdürülebilirlik çalışmaları kapsamında yürütülen faaliyetlere katkı sağlamak, sürdürülebilirlik hedefleri doğrultusunda geliştirilen proje ve uygulamalara destek vermek ve geliştirme alanlarına ilişkin önerileri Sürdürülebilirlik Komitesi'ne sunmakla sorumludur. Bu kapsamda, sürdürülebilirlik yol haritası doğrultusunda yürütülen çalışmaların uygulanması, izlenmesi ve geliştirilmesine katkı sağlanmakta; sürdürülebilirlik kapsamında geliştirilen proje ve kurumsal sosyal sorumluluk çalışmalarına ilişkin öneriler Komite değerlendirmesine sunulmaktadır.

İş Faktoring'in sürdürülebilirlik yönemi, 10 Ocak 2023 tarihinde kurulan Sürdürülebilirlik Komitesi tarafından yürütülmektedir. Komite, Mali ve İdari İşlerden Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı başkanlığında; Genel Müdür, Genel Müdür Yardımcıları, Satış, Pazarlama, Kredi, İnsan Kaynakları ve Mali İşler Birimlerinin Yöneticileri'nden oluşmaktadır. Komite'ye bağlı olarak çalışan Sürdürülebilir Kalkınma Çalışma Grubu, 17 Haziran 2022 tarihinde kurulmuştur.

Komite'nin sorumlulukları arasında;

- İş Faktoring'in sürdürülebilirlik stratejisi ve politikalarının hazırlanması,
- Hedef ve aksiyon planlarının takibi,
- Sürdürülebilirlik temalarının iş planlarına entegrasyonu,
- Ulusal ve uluslararası düzenlemelerin izlenerek gerekli uyum aksiyonlarının alınması,
- Paydaş iletişiminin yönetilmesi,
- Sürdürülebilirlik alanındaki iş birliklerinin değerlendirilmesi yer almaktadır.

2.4. RİSK YÖNETİMİ ENTEGRASYONU

İş Leasing, sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili risklerin yönetimini kurumsal risk yönetimi süreçlerine entegre ederek

faaliyetlerinden kaynaklanabilecek risklerin etkin biçimde değerlendirilmesini ve yönetilmesini amaçlamaktadır.

Şirket bünyesinde faaliyet gösteren Riskin Erken Saptanması Komitesi, İş Leasing'in varlığını, gelişimini ve devamlılığını etkileyebilecek risklerin erken teşhis edilmesini, değerlendirilmesi ve gerekli önlemlerin alınmasına yönelik çalışmaları yürütmektedir. Komite, risk yönetimi sisteminin oluşturulması ve geliştirilmesine ilişkin değerlendirme ve önerilerini Yönetim Kurulu'na yazılı olarak sunmakta olup doğrudan Yönetim Kurulu'na bağlı olarak faaliyet göstermektedir. Komite aylık olarak hazırlanan 12 adet risk raporu aracılığıyla tespit edilen riskler ile ilgili değerlendirmelerini ve bu kapsamda alınması gereken aksiyonlar hakkındaki çıktıları Yönetim Kurulu'na aktarmaktadır. Ayrıca, Şirket'in yıllık faaliyet raporunda yer alan risk yönetimi konularına ilişkin tespit ve değerlendirmeler de Komite tarafından gözden geçirilmektedir.

İklim değişikliği ile bağlantılı risk ve fırsatlar, Şirket bünyesinde yürütülen çalışmalar kapsamında değerlendirilmekte olup, bu risklerin kısa, orta ve uzun vadeli etkilerine ilişkin analizler kurumsal risk yönetimi süreçlerine aşamalı olarak entegre edilmektedir. İklim Değişikliği Riski Politikası'nın

çalışmaları 2025 yılında tamamlanmış olup, 2026 yılı itibarıyla yürürlüğe girmiştir. Bundan sonraki raporlama dönemleri için iklim bağlantılı risklerin yönetimine ilişkin çerçeve daha da netleştirilecektir. Bu süreçte iklim riskleri, finansal ve operasyonel etkileriyle birlikte mevcut risk yönetimi uygulamalarında dikkate alınmakta ve ilgili birimler (İç Kontrol, Risk Yönetimi, Mevzuat ve Uyum Bölümü ve Sürdürülebilirlik Birimi) tarafından değerlendirilmeye devam etmektedir.

Risk yönetimi süreçleri kapsamında belirlenen bulgu ve değerlendirmeler, ilgili komiteler ve üst yönetim seviyesinde ele alınmakta; sürdürülebilirlik ile bağlantılı risk ve fırsatların yönetimi, Şirket'in stratejik hedefleri ve faaliyetleri ile uyumlu şekilde yürütülmektedir. Bu çerçevede operasyonel, stratejik ve düzenlemeye bağlı riskler İş Leasing bünyesinde oluşturulan Şirket Risk Kataloğu¹ aracılığıyla yılda bir kez olmak üzere gözden geçirilmekte ve güncellenmektedir.

Riskin Erken Saptanması Komitesi tarafından yönetilen risk yönetimi uygulamaları ise yılda en az bir kez gözden geçirilmekte ve revize edilmektedir. Tüm risk yönetimi süreçleri, Şirket'in sürdürülebilirlik hedefleri doğrultusunda etik, şeffaf ve mevzuata uyumlu bir anlayışla yürütülmektedir.

¹ Risk Kataloğu'nda stratejik bir risk olarak konumlandırılan iklim değişikliği riski, uluslararası en iyi uygulamalar göz önünde bulundurularak ele alınmakta; geçiş riskleri ile akut ve kronik fiziksel riskler olarak sınıflandırılarak, portföy yapısı, müşteri faaliyet alanları, finanse edilen varlıklar ve operasyonel süreçler üzerindeki olası etkileri açısından değerlendirilmektedir. Bu kapsamda risklerin tanımlanması, sınıflandırılması, analiz edilmesi ve stratejik planlama ile risk yönetimi süreçlerine entegrasyonuna ilişkin detaylı açıklamalar "4.1.1. Risklerin Tanımlanması ve Belirlenmesi" bölümünde sunulmaktadır.

Strateji

STRATEJİ

İş Leasing, sürdürülebilirliği kurumsal stratejisinin merkezine konumlandırmakta ve bu doğrultuda kapsamlı bir sürdürülebilirlik yönetim sistemi uygulamaktadır. Şirket, sürdürülebilir finansman, çeşitlilik ve kapsayıcılık gibi konular da başta olmak üzere ekonomik, çevresel ve sosyal etkilerini sistematik bir şekilde ölçmekte, izlemekte ve yönetmektedir.

İş Leasing, faaliyetlerini yalnızca finansal performans üzerinden değerlendirmemekte; çevresel sorumluluk ve toplumsal değer yaratmayı da stratejik önceliklerinin ayrılmaz bir parçası olarak konumlandırmaktadır. Söz konusu strateji, Birleşmiş Milletler 2030 Sürdürülebilir Kalkınma Amaçları ("SKA") ve sürdürülebilir finans ilkeleriyle uyum içinde oluşturulmakta ve gözden geçirilerek güncellenmektedir.

Şirketin sürdürülebilirlik yaklaşımı, yalnızca kurum içi uygulamalarla sınırlı kalmamakta; müşteriler, kamu kurumları ve sivil toplum kuruluşları gibi tüm paydaşlarla geliştirilen iş birlikleri ile daha geniş bir etki yaratılması amaçlanmaktadır. Sürdürülebilirlik kültürünün kurum geneline yayılması, bu stratejinin uzun vadeli başarısı için temel unsur olarak değerlendirilmektedir.

İş Leasing'in sürdürülebilirlik stratejisinin temel dayanakları aşağıdaki gibidir:

- Yenilenebilir Enerji Projelerinin Finansmanı
- Enerji, Su, Hammadde ve Kaynak Verimliliği
- Ülke İstihdamını Destekleyen Projelerin Finansmanı
- Düşük Karbonlu Ekonomiye Geçiş Destek
- Yatırım Projelerinin Çevresel ve Sosyal Risk Ölçümü
- Atık Yönetimi
- Kurumsal Bütünlük, Şeffaflık ve Yenilikçilik

İş Leasing, 2021 yılı içinde başlattığı ÇS risk değerlendirme süreçlerinin kredi tahsis süreçlerine entegrasyonuna yönelik hazırlıklar kapsamında; değerlendirme kriterlerinin oluşturulması, süreçlerin yapılandırılması ve kontrol mekanizmalarının geliştirilmesine yönelik çalışmalar yürütmüş olup 2025 yılı itibarıyla kredi değerlendirmesine tabi tutulacak tutardan bağımsız olarak tüm projelerde ÇS risk değerlendirme süreçlerini uluslararası uygulamalarla uyumlu şekilde kredi süreçlerine entegre etmiştir. Bu kapsamda, 2025 yılı itibarıyla tüm kredi süreçlerinde ÇS risk değerlendirmeleri uygulanmaktadır. Finansal kiralama işlemlerinin potansiyel ÇS riskleri ile etkileri, faaliyet konusu, sektör, çevresel ve

sosyal etki düzeyi ile ilgili mevzuata uyum gibi değerlendirme kriterleri dikkate alınarak yerel ve uluslararası mevzuat ve standartlar çerçevesinde değerlendirilmektedir. Çevresel ve sosyal risk seviyesi "Yüksek (A)" olarak değerlendirilen müşterilerin finansal kiralama süreçlerinde, bağımsız danışmanlar tarafından çevresel ve sosyal durum değerlendirme çalışmaları gerçekleştirilmekte ve durum tespit raporları hazırlanmaktadır.

2025 yılı içerisinde değerlendirilen projelere ilişkin detaylar raporun "[4.3 Çevresel ve Sosyal Risklerin Değerlendirilmesi](#)" başlığı altında sunulmaktadır.

3.1. İKLİMLE BAĞLANTILI RİSKLER VE FIRSATLARIN TANIMLANMASI, BELİRLENMESİ VE ANALİZİ

İş Leasing, iklim değişikliğini iş modelinin dayanıklılığı ve uzun vadeli değer yaratımı açısından stratejik bir konu olarak ele almakta; iklimle bağlantılı risk ve fırsatları kurumsal strateji, portföy yönetimi ve büyüme hedefleriyle ilişkilendirerek değerlendirmektedir. Bu yaklaşım doğrultusunda, Şirket faaliyetlerinden ve finansal kiralama portföyünden kaynaklanan iklimle bağlantılı risk ve fırsatların kısa, orta ve uzun vadede stratejik hedefler üzerindeki etkileri düzenli olarak analiz edilmektedir.

Bu kapsamda 2025 yılı içerisinde, iklimle bağlantılı risk ve fırsatların belirlenmesi ve analizine yönelik Grup düzeyinde kapsamlı bir stratejik değerlendirme çalışması gerçekleştirilmiştir. Çalışma sürecinde risk ve fırsatların mevcut etkileri ile birlikte geleceğe yönelik potansiyel etkileri, zaman ufku bazında ele alınarak iş modeli, portföy yapısı, finansal performans ve büyüme stratejileri üzerindeki yansımaları değerlendirilmiştir.

Değerlendirmelerde her bir risk ve fırsat için olasılık ve etki kriterleri 1-5 aralığında skorlanmış, ortaya çıkan skorlar doğrultusunda önceliklendirme yapılmıştır. Vade bazlı

analizlerde özellikle finansal etki, sermaye tahsisi, portföy dönüşümü ve değer zinciri üzerindeki etkiler stratejik bakış açısıyla dikkate alınmıştır. Bu süreç, iklim risklerinin yönetilmesi ve iklim fırsatlarının iş stratejisine entegre edilmesine yönelik karar alma mekanizmalarını desteklemiştir.

Grup bünyesinde gerçekleştirilen çalıştaylar yoluyla güncellenen risk ve fırsat değerlendirmeleri sonucunda; öncelikli risklere yönelik aksiyon planları oluşturulmuş; bu kapsamda riskleri azaltmaya ve iş modelinin dayanıklılığını artırmaya yönelik izlenecek adımlar netleştirilmiştir. Fırsat alanlarında ise sürdürülebilir büyümeyi ve değer yaratımını destekleyecek uygulama odaklı girişimler ele alınmış, çalıştay çıktıları doğrultusunda uygulanabilir yol haritaları belirlenmiştir.

Bu kapsamda, leasing sektörü genelindeki riskler, Sürdürülebilirlik Muhasebesi Standartları Kurulu (Sustainability Accounting Standards Board - SASB) tarafından tanımlanan sektörel öncelikli konular ve Dünya Ekonomik Forumu (World Economic Forum - WEF) - Küresel Riskler Raporu kapsamında değerlendirilen riskler gözden geçirilmiş ve Grup faaliyetleri özelinde analiz edilmiştir. Belirlenen riskler, İş Leasing'in iş modeli ve değer zinciri üzerindeki etkileri dikkate alınarak, risklerin yoğunlaştığı alanlar özelinde değerlendirilmiştir. Bu doğrultuda

değerlendirilen toplam 15 risk arasından, etki ve önem düzeyi yüksek olan 2 risk öncelikli olarak belirlenmiş ve raporlama kapsamına dahil edilmiştir. Söz konusu riskler Fiziksel İklim Kaynaklı Alacak Portföyü Riski ve Fiziksel İklim Kaynaklı Varlık ve Operasyonel Dayanıklılık Riski olarak tanımlanmıştır.

İş Faktoring'in gerçekleştirilen risk ve fırsat çalıştay kapsamında yapılan değerlendirmeler sonucunda, kısa vadeli portföy yapısı ve etkin likidite yönetimi birlikte ele alındığında, iklimle bağlantılı risklerin mevcut faaliyetler ile risk profili üzerinde yaratacağı etkinin, finansal önemlilik eşiği dikkate alındığında, önemli olmayacağı kanaatine varılmıştır. Çalışma kapsamında İş Faktoring'in faaliyetlerinden kaynaklanabilecek iklimle bağlantılı risklerin mevcut raporlama dönemi itibarıyla Grup'un faaliyet yapısı, portföy özellikleri ve finansal performansı üzerinde önemli düzeyde etki yaratmadığı değerlendirilmiş ve bu nedenle raporlama kapsamındaki öncelikli riskler arasında yer verilmemiştir.

Fırsatlar tarafında ise, iklimle bağlantılı dönüşüm sürecinin finansal kiralama sektörüne sunduğu potansiyel doğrultusunda değerlendirmeler yapılmıştır. Bu kapsamda toplam 5 fırsat değerlendirilmiş olup, iş modelinin dönüşümünü, portföy kalitesini ve uzun vadeli rekabet gücünü destekleyen 2 fırsat öncelikli olarak belirlenmiştir. Bu fırsatlar iş modelinin dönüşümünü, operasyonel verimliliğin artırılmasını ve uzun vadeli değer yaratımını artıran “Sürdürülebilir Finans Olanaklarının Artması” ile “Portföyün Karbonsuzlaşmasının Desteklenmesi” fırsatları olarak belirlenmiştir. Şirket, bu alanlarda stratejik konumlanmasını güçlendirmeyi hedeflemektedir.

Bu yaklaşım çerçevesinde İş Leasing, iklimle bağlantılı risk ve fırsatları stratejik planlama süreçlerinin ayrılmaz bir parçası olarak ele almakta; iş modelinin iklim değişikliğine uyum kapasitesini artırmayı ve uzun vadeli sürdürülebilir değer yaratımını desteklemeyi amaçlamaktadır.

Risk ve fırsatlar olasılık ve etki başlıkları altında değerlendirilirken olasılık ve etki skorlamaları 1-5 aralığında skorlanmıştır.

3.1.1 Kısa, Orta ve Uzun Vadeler

İş Leasing, iklim değişikliğinin faaliyetleri, portföy yapısı ve finansal performansı üzerindeki olası etkilerini kısa, orta ve uzun vadeli perspektifte değerlendirmektedir. İklime ilgili risk ve fırsatların belirlenmesi sürecinde Şirket bünyesinde gerçekleştirilen iç değerlendirmeler ve süreç analizlerinin yanı sıra paydaş görüşmeleri, ulusal ve uluslararası rehber ve standartlar ile sektörel eğilimler dikkate alınmaktadır. Bu kapsamda iklim değişikliğinin finansal kiralama faaliyetleri üzerindeki etkileri; portföyün sektörel dağılımı, müşterilerin faaliyet gösterdiği sektörler ve varlıkların coğrafi konumları göz önünde bulundurularak değerlendirilmektedir.

Tablo 4. Olasılık ve Etki Puan Tanımları

Olasılık/Etki Puanı	Olasılık (Olasılık tanımları her zaman ilgili vade için değerlendirilir)	Etki (Riskin gerçekleşmesi durumunda şirketin finansal, operasyonel, itibari alanlar üzerindeki potansiyel etkisi)
1	Olası Değil (Değerlendirilen vade içinde gerçekleşmesi beklenmez)	Etki Yok (Riskin gerçekleşmesi halinde değerlendirilen vade içinde finansal, operasyonel veya itibari etkisi olmaz)
2	Olasılığı Düşük (Değerlendirilen vade içinde gerçekleşmesi düşük ihtimaldir)	Önemsiz Etki (Riskin gerçekleşmesi halinde değerlendirilen vade içinde küçük ve tolere edilebilir etki yaratır, ek aksiyon gerektirmez)
3	Olası (Değerlendirilen vade içinde gerçekleşmesi mümkündür)	Sınırlı Etki (Riskin gerçekleşmesi halinde değerlendirilen vade içinde sınırlı ve yönetilebilir etki yaratır)
4	Olasılığı Yüksek (Değerlendirilen vade içinde gerçekleşmesi büyük ölçüde muhtemeldir)	Yüksek Etki (Riskin gerçekleşmesi halinde değerlendirilen vade içinde finansal performans, operasyonlar veya hedefler üzerinde belirgin olumsuz etki yaratır)
5	Neredeyse Kesin (Değerlendirilen vade içinde gerçekleşmesi beklenmektedir)	Çok Yüksek Etki (Riskin gerçekleşmesi halinde değerlendirilen vade içinde kritik hedefleri, finansal durumu veya faaliyet sürekliliğini ciddi şekilde etkiler)

İş leasing, sürdürülebilirliği iş modeliyle entegre şekilde ele alarak çevresel ve sosyal risklerin yanı sıra bu alanlardaki fırsatların uzun vadeli finansal dayanıklılık üzerindeki etkilerini stratejik düzeyde yönetmektedir.

İş Leasing'in stratejik planlama ve risk yönetimi süreçlerinde kullanılan vadeler aşağıdaki kapsamda tanımlanmaktadır:

- **Kısa Vade (0-1 yıl):** İklimle ilgili risklerin yeni finansal kiralama sözleşmelerine ilk yansımaları, enerji verimli ve çevreci varlıklara yönelik leasing taleplerinin artması ile birlikte nakit akışları ve sigorta/operasyonel maliyetler üzerindeki etkiler.
- **Orta Vade (1-5 yıl):** Finansal kiralama portföyünün daha düşük karbonlu ve sürdürülebilir varlıklara doğru dönüşmesi, fiziksel iklim riskleri nedeniyle teminatların ekonomik ömrü ve ikinci el değerinde değişimler, yeşil leasing ve sürdürülebilir finansman ürünlerinin portföy kalitesi ve rekabet gücü üzerindeki etkisi.
- **Uzun Vade (5 yıl ve üzeri):** İklim ve sürdürülebilirlik regülasyonlarına uyum ihtiyacının artması, finansal kiralama iş modelinin yeşil dönüşüm, döngüsel ekonomi ve düşük karbonlu yatırımlar odağında yeniden şekillenmesi, yatırımcı ve fon sağlayıcıların ÇSY ve iklim performansı beklentilerinin sermaye maliyetleri ve stratejik konumlanma üzerindeki etkisi.

Bu vade tanımları; Şirket'in stratejik planlama, risk yönetimi ve finansal değerlendirme süreçlerinde kullanılan planlama dönemleri ile uyumlu olup iklimle ilgili risk ve fırsatların ortaya çıkabileceği zaman ufuklarının belirlenmesinde esas alınmaktadır.

İklimle ilgili risklerin değerlendirilmesi kapsamında gerçekleştirilen analizlerde, portföyde yer alan işlemler ilgili risk faktörleri çerçevesinde incelenmiş; başlıca fiziksel iklim riskleri dikkate alınmıştır.

Kısa vadede, iklim değişikliğine bağlı risklerin İş Leasing portföyü üzerindeki etkilerinin sınırlı düzeyde ortaya çıkması beklenmektedir.

Orta vadede, iklim değişikliğinin sektörel dönüşümler ve piyasa dinamikleri üzerindeki etkilerinin daha belirgin hale gelmesi beklenmektedir. Bu kapsamda iklim değişikliğine duyarlı sektörlerde faaliyet gösteren müşterilerin maruz kalabileceği riskler ile düşük karbonlu dönüşüm sürecinin finansman ihtiyaçları portföy yönetimi ve finansman kararları açısından önem kazanmaktadır.

Uzun vadede ise iklim değişikliğinin fiziksel etkilerinin daha geniş ölçekte ortaya çıkabileceği ve özellikle fiziksel iklim riskleri ile düşük karbonlu ekonomiye geçiş sürecinin

finansal sistem ve yatırım kararları üzerinde daha belirleyici hale gelebileceği öngörülmektedir. Bu doğrultuda sürdürülebilir finansman uygulamaları kapsamında düşük karbonlu yatırımların ve çevresel fayda sağlayan projelerin finansmanı iklimle bağlantılı fırsatlar arasında değerlendirilmektedir. Ayrıca sürdürülebilirlik stratejilerinin etkin şekilde uygulanması, portföy yapısının çevresel riskler açısından daha dengeli bir yapıya kavuşmasına katkı sağlarken, uluslararası finans kuruluşları ve yatırımcılar nezdinde fonlama imkanlarının çeşitlenmesini de destekleyebilmektedir. Bu kapsamda sürdürülebilirlik alanında yürütülen uyum ve kapasite geliştirme çalışmalarına yönelik yapılan harcamalar kısa vadede maliyet artışına yol açabilmekle birlikte, uzun vadede risklerin azaltılması ve finansal dayanıklılığın güçlendirilmesi açısından stratejik bir yatırım olarak değerlendirilmektedir. Bu değerlendirmeler, iklim değişikliğine bağlı fiziksel ve geçiş risklerinin zaman içerisinde finansal kiralama portföyü üzerindeki potansiyel etkilerinin anlaşılmasına ve portföyün iklim geçişine uyumlu şekilde yönetilmesine katkı sağlamaktadır.

Çalışma sonucunda nihai haline getirilen risk ve fırsatların detaylı analizleri [İklimle İlgili Riskler ve Fırsatlar](#) başlığı altında sunulmaktadır.

3.1.2 İş Modeli ve Değer Zinciri Etkisi

Grup ana faaliyet alanı olan finansal kiralama faaliyetlerinin yanı sıra faktoring, garanti ve tahsilat hizmetleri aracılığıyla müşterilerine bütüncül finansal çözümler sunmaktadır. KOBİ, ticari ve kurumsal müşterilere yönelik geniş ürün ve hizmet yapısıyla faaliyet gösteren Grup, Türkiye genelindeki yaygın müşteri erişimi ve güçlü iş ortaklığı ağıyla uluslararası bağlantıları ve fonlama kaynakları aracılığıyla da küresel finansal piyasalarla entegre bir yapıda konumlanmaktadır.

İş Leasing'in iş modeli; sürdürülebilirlik odaklı finansman ürünleriyle de desteklenen çok boyutlu bir yapıdan oluşmaktadır. Bu model, İş Leasing'i Türkiye finansal kiralama sektöründeki konumunu desteklemekte; reel sektör yatırımlarının finansmanında stratejik bir rol üstlenmesini sağlamaktadır.

Finansal hizmetler ve finanse edilen varlık portföyü özelinde yürütülen analizler sonucunda, iklim değişikliği ile bağlantılı potansiyel risklere karşı çeşitli önlemler geliştirilmiştir. Bu kapsamda, sürdürülebilir kalkınmayı destekleyen, enerji verimliliği ve düşük karbon dönüşümüne katkı sağlayan yatırımların finansmanı önceliklendirilmektedir. Aynı zamanda, kaynak verimliliği yüksek ve çevresel etkileri görece düşük varlıkların portföydeki payının artırılmasına yönelik yaklaşımlar benimsenmektedir. Bu bütüncül çerçeve sayesinde İş Leasing, hem finans sektörü hem de finanse edilen reel sektör faaliyetleri aracılığıyla iklim değişikliğiyle mücadeleye katkı sunmakta; çevresel ve toplumsal değer yaratmayı amaçlamaktadır.

3.2. İKLİM DİRENÇLİLİĞİ VE SENARYO ANALİZLERİ

3.2.1 İklimle İlgili Riskler ve Fırsatlar

Tablo 5. Risk 1 - Fiziksel İklim Kaynaklı Alacak Portföyü Riski

Riskin Türü	Fiziksel İklim Kaynaklı Alacak Portföyü Riski (Akut ve Kronik Risk)
Değer Zincir Bileşeni	Aşağı Yönlü ve Doğrudan Operasyonlar
Açıklama	İklim değişikliğine bağlı olarak artan sıcaklıklar, kuraklık, su stresi, yoğun yağış, sel, taşkın, fırtına ve diğer aşırı hava olaylarının sıklık ve şiddetindeki artış; İş Leasing'in finanse ettiği varlıklar, teminat yapısı ve portföyü üzerinde önemli fiziksel riskler oluşturmaktadır. Söz konusu fiziksel riskler, finanse edilen varlıklar üzerinde hasar oluşmasına, kullanımda kesintiler yaşanmasına ve değer kaybına yol açarak müşteri nakit akışları ile kredi geri ödeme performansı üzerinde baskı oluşturabilmektedir. Bu etkiler, özellikle iklim risklerine daha açık coğrafyalarda konumlanan varlıklar ve iklim koşullarına duyarlı sektörlerde faaliyet gösteren müşteriler nezdinde yoğunlaşabilmekte olup, uzun vadede portföy dayanıklılığı üzerinde ilave baskı oluşturma potansiyeli taşımaktadır.
Potansiyel Finansal Etki	Beklenen kredi zarar karşılıklarında artış ve buna bağlı olarak kârlılık ve nakit akışlarında düşüş
Öngörülen Finansal Etki	İklimle bağlantılı söz konusu riskin değerlendirilmesine yönelik çalışmalar neticesinde, söz konusu riskin farklı senaryo analizleri çerçevesinde ve farklı vadelerde, kredi portföyü ve beklenen kredi zararı üzerinde mevcut ve hesaplanmış olan beklenen etkisinin, finansal etki önemlilik seviyesinin altında kaldığı sonucuna varılmıştır. İlgili çalışmalar 2025 yılı analizlerine özgü olup 2024 yılında ilgili riske dair finansal etkinin nicel olarak ölçümlenebilmesi, ölçüm belirsizliğinden dolayı, makul çaba gösterilmesine karşın mümkün olmamıştır.
Senaryo	IPCC RCP 8.5
Risk Ölçüm Yöntemi	Streslenmiş temerrüt olasılığı ve temerrüt halinde kayıp
İş Leasing Tarafından Alınan Aksiyonlar	İş Leasing, fiziksel iklim kaynaklı risklerin kredi portföyü üzerindeki olası olumsuz etkilerini yönetmek amacıyla, finanse edilen varlıkların sigortalanmasını temel bir risk azaltıcı unsur olarak ele almaktadır. Leasing mevzuatı gereği, finanse edilen varlıklar halihazırda tam kapsamlı sigorta ile teminat altına alınmakta olup, mevcut yüksek sigortalılık oranları fiziksel riskler karşısında kredi portföyünün korunmasına önemli ölçüde katkı sağlamaktadır. Bununla birlikte, iklim kaynaklı fiziksel risklerin kredi riski üzerindeki temel etkisinin, finanse edilen varlıkların hasar görmesi veya kullanılamaz hale gelmesi sonucunda karşı tarafın nakit akışlarının bozulması sonucunda geri ödeme kapasitesinin zayıflaması yoluyla ortaya çıktığı değerlendirilmektedir. Bu doğrultuda, varlıkların sigorta yoluyla teminat altına alınması, fiziksel hasarlardan kaynaklanabilecek değer kayıplarının sınırlandırılması suretiyle, dolaylı olarak temerrüt riskinin ve beklenen kredi zararının azaltılmasına yönelik bir risk azaltıcı mekanizma olarak ele alınmaktadır.
Beklenen Vade	Uzun
Önemlilik Seviyesi	Orta
Takep Metriği	İklim risklerine maruz kalan leasinge konu ekipman oranı (%)

Tablo 6. Risk 2 - Fiziksel İklim Kaynaklı Varlık ve Operasyonel Dayanıklılık Riski

Riskin Türü	Fiziksel İklim Kaynaklı Varlık ve Operasyonel Dayanıklılık Riski (Akut ve Kronik Risk)
Değer Zincir Bileşeni	Doğrudan Operasyonlar
Açıklama	İklim değişikliğinin yol açtığı aşırı hava olayları ve uzun vadeli fiziksel etkiler; özvarlıklarda (şube, ofis vb.) fiziksel hasar, verimlilik ve değer kaybetmesine neden olabilir. Bu durum, afet önleme, uyum ve toparlanma süreçlerine yönelik maliyetleri artırarak operasyonları ve iş sürekliliği üzerinde zayıflama oluşturma riski taşıyabilir. Söz konusu risk, özellikle ofis, şube, saha operasyonları ile bu faaliyetleri destekleyen altyapıların operasyonel dayanıklılığı üzerinde ilave baskı yaratma potansiyeline sahiptir. İlaveten, söz konusu risklerin operasyonların kesintiye uğramasına veya yavaşlamasına neden olarak ek maliyetler doğurma potansiyeli de bulunmaktadır.
Potansiyel Finansal Etki	Operasyonel onarım, operasyonların duraksaması sonucu oluşan masraflar ve uyum maliyetlerinde artış ve buna bağlı olarak kârlılık düşüşü
Öngörülen Finansal Etki	Orta-uzun vadede operasyonel giderlerde artış ve varlık değerlerinde azalma riski. İklimle bağlantılı risklerin belirlenmesine yönelik gerçekleştirilen değerlendirmeler neticesinde, söz konusu riskin firma operasyonları ve operasyonel risk profili üzerinde önemli bir etki yaratmadığı sonucuna varılmıştır. Önceki raporlama döneminde de söz konusu riskin önemli bir etki oluşturmadığı değerlendirilmiştir. İklimle bağlantılı söz konusu riskin değerlendirilmesine yönelik çalışmalar neticesinde, söz konusu riskin veri kısıtlılığı ve ölçüm belirsizliği nedeniyle finansal etki analizi çalışması gerçekleştirilmemiştir.
Senaryo	IPCC RCP 8.5
Risk Ölçüm Yöntemi	Varlık ve Teminat Değer Düşüklüğü
İş Leasing Tarafından Alınan Aksiyonlar	İş Leasing, iklim değişikliğinin yol açtığı aşırı hava olaylarının operasyonel süreklilik üzerindeki olumsuz etkilerini azaltmak amacıyla ofis, şube ve saha operasyonlarını kapsayan iş sürekliliği planlarını güçlendirmekte ve bu planları fiziksel iklim risklerini dikkate alacak şekilde düzenli olarak güncellemektedir. Bu süreçte, operasyonların kesintiye uğraması halinde ortaya çıkabilecek fiziksel hasarlara bağlı mali etkilerin sınırlandırılması amacıyla, ilgili varlıkların sigorta teminatları ile güvence altına alınması tamamlayıcı bir risk azaltıcı unsur olarak değerlendirilmektedir. Buna ek olarak Şirket, ofis, şube ve Bilgi Teknolojileri ("BT") altyapısını aşırı hava olaylarına karşı daha dayanıklı hale getirmeye yönelik iyileştirme çalışmaları yürütmekte; altyapısal dayanıklılığı artırarak operasyonel kesinti risklerini minimize etmeyi ve uzun vadede operasyonel sürekliliği güvence altına almayı hedeflemektedir.
Beklenen Vade	Uzun
Önemlilik Seviyesi	Orta
Takip Metriği	Yüksek Taşkın Riski Bölgesindeki Varlık Oranı (%)*

*İlgili takip metriği önceki raporlama döneminde ve mevcut raporlama döneminde hesaplamaların tamamlanmaması sebebiyle nicel olarak değerlendirilememiştir. Gelecek raporlama dönemlerinde nicel değerlendirmeler eklenecektir.

Tablo 7. Fırsat 1 - ÇSY Performansının Güçlendirilmesi ve Uluslararası İş Birlikleri ve Tematik Fonlara Erişim Yoluyla Sürdürülebilir Finansman Olanaklarının Artması Fırsatı

Fırsatın Tanımı*	ÇSY Performansının Güçlendirilmesi ve Uluslararası İş Birlikleri ve Tematik Fonlara Erişim Yoluyla Sürdürülebilir Finansman Olanaklarının Artması
Fırsatın Açıklaması	<p>İş Leasing'in ÇSY performansını güçlendirmesi ve çevreye duyarlı yatırım portföyü oluşturması yatırımcılar ve finansal kuruluşlar nezdinde şirketin güvenilirliğini artırarak sürdürülebilirlik temelli finansman kaynaklarına daha kolay erişmesine olanak sağlamaktadır. Bu güçlü performans aynı zamanda IFC, EBRD, EIB, Green Climate Fund ve diğer tematik fonlarla iş birliklerini geliştirme fırsatı sunmaktadır.</p> <p>Bu iş birlikleri aracılığıyla uygun maliyetli uzun vadeli fonlara, teknik uzmanlığa, proje geliştirme kapasitesine ve uluslararası iyi uygulamalara erişim sağlanması, şirketin sürdürülebilirlik odaklı finansman yapısını güçlendirmektedir.</p> <p>Bu yaklaşım aynı zamanda İş Leasing'in sürdürülebilir finansmana yönelik küresel ekosistemle entegrasyonunu güçlendirmekte, rekabet avantajı yaratmakta ve şirketin yeşil dönüşüm finansmanında bölgesel bir oyuncu olarak konumlanmasını desteklemektedir.</p>
Vade	Kısa, Orta, Uzun
Fırsatın Meydana Geldiği Ülke / Bölge	Türkiye genelinde değerlendirilmektedir.
Etkilediği Değer Zinciri	Yukarı Yönlü ve Doğrudan Operasyonlar
Yoğunlaşma Alanı	Fon Sağlayıcılar
Takip Metriği	Söz konusu fırsatın Şirket tarafından çeşitli göstergeler (uzun vadeli yabancı kaynaklar, ÇSY uyumlu fonlama tutarı, uluslararası fon erişim oranı vb.) vasıtasıyla takip edilmesine yönelik çalışmalar sürdürülmektedir.

*Fırsata ilişkin finansal etkiler, önceki raporlama döneminde ve mevcut raporlama döneminde nitel olarak değerlendirilmiş olup; ilgili etkilerin ayrı ayrı belirlenememesi ve ölçüm belirsizliği içermesi nedeniyle nicel bilgiye yer verilmemiştir. Bu kapsamda fırsatın; finansman gelirleri, fonlama yapısı ve sürdürülebilir finansman kaynaklarına erişim üzerinde olumlu etkiler yaratabileceği değerlendirilmektedir.

Tablo 8. Fırsat 2 - İş Ortakları ve Müşterilerle Birlikte Portföyün Karbonsuzlaşmasının Desteklenmesi Fırsatı

Fırsatın Tanımı*	İş Ortakları ve Müşterilerle Birlikte Portföyün Karbonsuzlaşmasının Desteklenmesi
Fırsatın Açıklaması	<p>İş ortakları ve müşterilerle birlikte düşük karbonlu teknolojilerin ve sürdürülebilir ekipmanların finansmanını artırmak, portföyün karbonsuzlaşmasına yönelik önemli bir fırsat sunmaktadır. Daha verimli, çevresel etkisi düşük ve geleceğin gereklilikleriyle uyumlu varlıklara yönelik leasing çözümlerinin yaygınlaştırılması; hem müşterilerin emisyon azaltım hedeflerine katkı sağlamakta hem de İş Leasing'in sürdürülebilir portföy yapısını güçlendirmektedir.</p> <p>Bu yaklaşım, düşük karbonlu ekipman ve teknolojilere yönelik artan talebi karşılayarak şirketin rekabet gücünü artırırken; aynı zamanda uzun vadede finansal dayanıklılığı, pazar çeşitliliğini ve sürdürülebilir büyüme potansiyelini destekler. Müşteri ve iş ortaklarıyla birlikte yürütülen bu dönüşüm, hem sektörel karbonsuzlaşmayı hızlandırmakta hem de İş Leasing'i geçiş finansmanı alanında güçlü bir çözüm ortağı olarak konumlandırmaktadır.</p>
Vade	Orta, Uzun
Fırsatın Meydana Geldiği Ülke / Bölge	Türkiye genelinde değerlendirilmektedir.
Etkilediği Değer Zinciri	Aşağı Yönlü ve Doğrudan Operasyonları
Yoğunlaşma Alanı	Çevresel etkisi düşük ekipmanlar
Takip Metriği	Söz konusu fırsatın Şirket tarafından çeşitli göstergeler (düşük karbonlu ekipman finansmanı hacmi, toplam portföyde düşük karbonlu varlık payı vb.) vasıtasıyla takip edilmesine yönelik çalışmalar sürdürülmektedir.

*Fırsata ilişkin finansal etkiler, önceki raporlama döneminde ve mevcut raporlama döneminde nitel olarak değerlendirilmiş olup; ilgili etkilerin ayrı ayrı belirlenememesi ve ölçüm belirsizliği içermesi nedeniyle nicel bilgiye yer verilmemiştir. Bu kapsamda fırsatın; finansman gelirleri, fonlama yapısı ve sürdürülebilir finansman kaynaklarına erişim üzerinde olumlu etkiler yaratabileceği değerlendirilmektedir.

3.2.2 Fiziksel Risklerin Coğrafi ve Sektörel Bazda Değerlendirilmesi

İş Leasing bünyesinde gerçekleştirilen risk değerlendirme çalışmaları kapsamında, iklimle bağlantılı fiziksel riskler arasından portföy üzerinde görece daha yüksek etki yaratma potansiyeline sahip olduğu değerlendirilen aşırı sıcaklık, kuraklık, yağmur seli, orman yangınları ile su stresi riskleri analiz kapsamına alınmıştır. Söz konusu riskler, İş Leasing portföyünün yapısı dikkate alınarak, iklim değişikliği kaynaklı fiziksel riskler çerçevesinde öncelikli risk alanları olarak değerlendirilmiştir.

Bu doğrultuda, ThinkHazard veri kaynaklarından yararlanılarak her bir fiziksel risk türü için müşteri bazında coğrafi risk değerlendirmeleri gerçekleştirilmiştir. Coğrafi değerlendirmeler, müşterilerin faaliyet gösterdiği lokasyonlara bağlı fiziksel risk maruziyetini yansıtacak şekilde kurgulanmış ve ilgili fiziksel risklerin bölgesel yoğunluğu dikkate alınmıştır. Bu değerlendirmeler sonucunda Marmara, Akdeniz ve İç Anadolu bölgelerinin ön plana çıktığı görülmektedir.

Buna ek olarak, fiziksel risklerin sektörler üzerindeki etkilerini yansıtmak amacıyla S&P sektörel veri kaynakları kullanılarak sektörel risk skorları oluşturulmuştur. Bu kapsamda, müşterilerin faaliyet gösterdiği sektörler

esas alınarak sektörlerin fiziksel iklim risklerine karşı hassasiyetleri değerlendirilmiştir. Bu kapsamda inşaat ve tekstil gibi sektörlerin daha yüksek risk profiline sahip olduğu görülmüştür.

Fiziksel risklerin müşteri bazında yaratabileceği potansiyel etkilerin nicel olarak değerlendirilmesi amacıyla hasar fonksiyonları oluşturulmuştur. Hasar fonksiyonları, fiziksel risklerin olasılık ve maruziyet boyutlarını birlikte dikkate alacak şekilde modellenmiş olup, bu kapsamda müşteri bazında coğrafi risk skoru ve sektörel risk skoru hesaplanmaktadır. Söz konusu risk skorları, müşterilerin faaliyet gösterdikleri lokasyon ve sektörlerin ilgili fiziksel risklere karşı duyarlılığını yansıtmaktadır.

Her bir fiziksel risk türü için gerçekleştirilen ayrı değerlendirmelerin ardından, aynı müşterinin birden fazla fiziksel riske eş zamanlı olarak maruz kalabileceği durumların dikkate alınabilmesi amacıyla birleşik hasar fonksiyonu uygulanmaktadır. Birleşik hasar fonksiyonu, farklı fiziksel risk türlerinin toplam etkisini bütüncül bir bakış açısıyla değerlendirmeyi amaçlamakta; akut ve kronik nitelikteki fiziksel risklerin birlikte ele alınmasını sağlamaktadır.

Bu değerlendirmeler sonucunda elde edilen birleşik hasar fonksiyonu değeri, her bir müşterinin fiziksel iklim

risklerine maruziyetini nicel olarak ifade eden Climate Impact Factor ("CIF") olarak tanımlanmaktadır. CIF, fiziksel iklim risklerinin müşteri ve portföy bazında izlenmesi, karşılaştırılması ve ileri risk analizi çalışmalarında temel bir gösterge olarak kullanılmaktadır.

3.2.3 İklimle Bağlantılı Fiziksel Risklerin Kredi Portföyüne Olası Etkilerinin Değerlendirilmesi

CIF değerleri, fiziksel iklim risklerinin kredi riski üzerindeki etkilerinin değerlendirilmesi amacıyla Temerrüt Olasılığı ("TO") ve Temerrüt Halinde Kayıp ("THK") hesaplamalarına etkisi değerlendirilmektedir. Bu yaklaşım, fiziksel risklerin kredi riski değerlendirme süreçleri üzerindeki potansiyel etkilerinin, Beklenen Kredi Zararı ("BKZ") çerçevesi üzerinden kontrollü ve izlenebilir bir şekilde analiz edilmesini amaçlamaktadır.

Bu kapsamda, hasar fonksiyonları aracılığıyla elde edilen çıktılar kullanılarak müşteri bazında CIF puanları oluşturulmakta; söz konusu puanlar karşılaştırılabilirliğin sağlanması amacıyla belirli risk seviyeleri altında kategorize edilmektedir. Bu sınıflandırma sayesinde, müşterilerin fiziksel iklim risklerine maruziyetleri görece olarak değerlendirilebilmektedir.

CIF'in TO ve THK hesaplamalarına dahil edilmesi sonrasında, müşterilerin risk kategorilerinde kredi derecelendirmelerinde meydana gelebilecek olası değişimler analiz edilmekte; TO, THK ve BKZ göstergeleri üzerindeki potansiyel etkiler izlenmektedir. Böylece, fiziksel iklim risklerinin finansal etkileri izlenebilir hale getirilmekte ve ilgili etkilerin kredi riski metriklerine yansımaları değerlendirilmektedir.

3.2.4. İklim Dirençliliği

İş Leasing, iklim dirençliliğini; iş modelinin sürekliliğini, portföy kalitesini ve finansal dayanıklılığını korumaya yönelik bütüncül bir yönetim alanı olarak ele almaktadır. Bu çerçevede Şirket, iklim değişikliği kaynaklı fiziksel ve geçiş risklerini sektör, müşteri ve varlık bazında değerlendirerek söz konusu riskleri izleme süreçlerine entegre etmektedir. İş Leasing, senaryo analizleri ve risk değerlendirme çalışmaları yoluyla farklı iklim yollarının finansal kiralama faaliyetleri üzerindeki olası etkilerini dikkate almakta ve operasyonel kesinti olasılıklarına karşı önleyici ve uyumlaştırıcı aksiyonlar geliştirmektedir.

İş Leasing'in faaliyet yapısı kapsamında finanse edilen ürünlerin önemli bir bölümünün mobil nitelikte olması nedeniyle kiralanan varlıkların nihai kullanım konumları doğrudan izlenememektedir. Bu nedenle fiziksel iklim risklerine ilişkin değerlendirmelerde ağırlıklı olarak kiracı

firmaların genel merkez adresleri esas alınmakta olup bu durum risk analizlerinde dikkate alınan belirsizlik alanlarından biri olarak değerlendirilmektedir. Ayrıca iklim senaryo analizlerinde kullanılan varsayımlar; iklim politikaları, düzenleyici gelişmeler, piyasa koşulları ve fiziksel risklerin gerçekleşme biçimlerine ilişkin öngörülere dayanmakta olup söz konusu değerlendirmeler belirli ölçüde belirsizlik içermektedir.

Bu çerçevede iklim değişikliğinin kısa, orta ve uzun vadede ortaya çıkabilecek etkileri İş Leasing'in stratejik planlama, risk yönetimi ve karar alma süreçlerinde dikkate alınmakta olup iklimle bağlantılı risk ve fırsatların değerlendirilmesi Şirket'in finansal dayanıklılığının güçlendirilmesine yönelik çalışmaların önemli bir parçasını oluşturmaktadır. İş Leasing, fiziksel iklim risklerinin kredi portföyü üzerindeki etkilerini CIF yaklaşımı ile analiz etmekte ve söz konusu etkilerin kredi riski göstergelerine olası yansımalarını izlemektedir. Ayrıca leasing mevzuatı kapsamında uygulanan sigorta mekanizmaları ile portföy bazlı risk değerlendirme süreçleri, fiziksel risklerin olası finansal etkilerinin sınırlandırılmasına katkı sağlamaktadır.

Geçiş riskleri kapsamında ise düşük karbonlu yatırımların finansmanı, sürdürülebilir finansman ürünlerinin geliştirilmesi, yeşil leasing uygulamaları ve operasyonel

süreçlerde enerji verimliliğinin artırılmasına yönelik çalışmalar aracılığıyla Şirket'in iklim değişikliğine uyum kapasitesinin güçlendirilmesi hedeflenmektedir. Bu doğrultuda iklimle bağlantılı risk ve fırsatlar düzenli olarak izlenmekte; elde edilen değerlendirme sonuçları portföy yapısının izlenmesi, risk yoğunlaşmalarının değerlendirilmesi ve sürdürülebilir finansman yaklaşımının geliştirilmesi süreçlerinde dikkate alınmaktadır. Böylece Şirket, iklim değişikliğinin faaliyetleri ve finansal yapısı üzerindeki potansiyel etkilerini gözeterek sürdürülebilir büyüme hedefleriyle uyumlu bir yaklaşım yürütmeyi amaçlamaktadır.

3.2.4.1 Senaryo Analizleri

İş Leasing, iklim değişikliğinin fiziksel ve geçiş riskleri üzerindeki olası etkilerini değerlendirebilmek amacıyla, farklı emisyon senaryoları ve iklim politikası varsayımlarını temsil eden IPCC tarafından yayımlanan RCP senaryoları ile Network for Greening the Financial System ("NGFS") tarafından yayımlanan senaryolardan yararlanmaktadır. Bu senaryolar, farklı sıcaklık artışı patikaları ve politika yaklaşımları altında ortaya çıkabilecek risklerin karşılaştırmalı olarak analiz edilmesine imkân tanımaktadır.

İklim riski analizlerinde, ileriye dönük bir değerlendirme sağlamak amacıyla, sera gazı emisyonlarının yüksek seviyelerde seyrettiği ve politika müdahalelerinin sınırlı kaldığı bir gelişim yolunu temsil eden RCP 8.5 senaryosu ana senaryo olarak esas alınmaktadır. Bu senaryo, özellikle uzun vadeli fiziksel iklim risklerinin şiddetinin ve sıklığının belirgin biçimde arttığı bir çerçeve sunmakta olup, İş leasing portföyünün maruz kalabileceği geri ödeme kapasitesinde

ve teminat değerlerinde oluşabilecek düşüş gibi risklerin değerlendirilmesine imkan sağlamaktadır.

Bu doğrultuda seçilen senaryolar; güçlü iklim politikalarının uygulandığı düşük emisyonlu düzenli geçiş yollarından, mevcut politikaların devam ettiği veya iklim aksiyonlarının yetersiz kaldığı yüksek emisyonlu patikalara kadar geniş bir yelpazeyi kapsamaktadır. Tabloda yer alan diğer senaryolar,

iklim riski modelinde kullanılan veri kaynaklarının baz aldığı alternatif iklim senaryolarını yansıtmakta olup, bu sayede İş Leasing portföyünün farklı iklim ve politika koşulları altında maruz kalabileceği fiziksel ve geçiş risklerinin göreceli büyüklüğü, şiddeti ve risk profili üzerindeki olası yansımaları bütüncül bir bakış açısıyla değerlendirilmektedir.

Tablo 9. Senaryolar

Senaryo Adı	2100'e Kadar Tahmini Küresel Sıcaklık Artışı (°C)	Fiziksel Risk Seviyesi	Geçiş Riski Seviyesi	Politika ve Karbon Fiyatları	Açıklama
RCP2.6 (IPCC)	~1,3 - 2,4°C	Düşük-Orta	Orta	Erken ve kademeli karbon fiyatı, güçlü iklim politikaları	Sürdürülebilir kalkınma yolu; erken iklim aksiyonu sayesinde fiziksel riskler sınırlandırılır.
RCP4.5 (IPCC)	~2,1 - 3,5°C	Orta-Yüksek	Orta	Kademeli politika artışı, sınırlı karbon fiyatı	Mevcut eğilimlerin devam ettiği ara yol senaryosu; fiziksel riskler belirginleşir.
RCP 8.5 (IPCC)	~3,3 - 5,7°C	Çok Yüksek	Düşük	Zayıf veya yok denecek iklim politikaları	Fosil yakıtı dayalı büyüme; yüksek ve geri döndürülemez fiziksel riskler.
NGFS Current Policies	~3,0°C veya üzeri	Yüksek	Düşük-Orta	Yalnızca mevcut politikalar devam eder	İlave iklim politikası yok; yüksek fiziksel risklerin hâkim olduğu "hot house world".
NGFS Net Zero 2050	~1,4°C	Düşük	Yüksek	Erken dönemde hızlı politika sıkılaştırması; hızla artan ve yüksek karbon fiyatları	2050'de net sıfır; geçiş kaynaklı ekonomik ve sektörel dönüşüm riskleri yüksek.
NGFS Below 2°C	~1,8°C	Düşük-Orta	Orta	Kademeli ama güçlü politika sıkılaştırması	Düzenli (orderly) geçiş, 2°C'nin altında kalma olasılığı %67.

3.2.4.2 İklim Senaryo Analizi Yaklaşımına İlişkin Belirsizlikler

İklim değişikliğine bağlı risklerin değerlendirilmesinde kullanılan senaryo analizleri, doğası gereği ileriye dönük varsayımlara ve sınırlı gözlemlere dayanmaktadır. Bu kapsamda yapılan çalışmalar, öngörülerin kesinlikten ziyade olası gelişme yollarını göstermeyi amaçladığını ve belirli belirsizlikler içerdiğini ortaya koymaktadır.

Senaryo analizlerinde kullanılan temel varsayımlar, finansal tablo etkisi analizleri ile dirençlilik analizlerinde tutarlı olacak şekilde belirlenmiştir. Bu kapsamda ana senaryo olarak esas alınan RCP 8.5 senaryosu; sera gazı emisyonlarının yüksek seyrettiği, iklim politikalarının sınırlı kaldığı ve buna bağlı olarak fiziksel iklim risklerinin daha belirgin hale geldiği bir gelişim yolunu temsil etmektedir. Bu doğrultuda seçilen senaryolar; güçlü iklim politikalarının uygulandığı düşük emisyonlu ve düzenli geçiş yollarından, mevcut politikaların devam ettiği veya iklim aksiyonlarının yetersiz kaldığı yüksek emisyonlu patikalara kadar geniş bir yelpazeyi kapsamaktadır. Tabloda yer alan diğer senaryolar, iklim riski modelinde kullanılan veri kaynaklarının dayandığı alternatif emisyon ve politika varsayımlarını yansıtmakta olup, bu sayede İş Leasing portföyünün farklı iklim ve politika koşulları altında maruz kalabileceği fiziksel ve geçiş risklerinin görece görünümü bütüncül bir bakış açısıyla değerlendirilmektedir.

Fiziksel riskler bakımından, iklim modelleri ve senaryoları farklı metodolojiler ve varsayımlar üzerinden şekillenmektedir. Söz konusu farklılıklar, aşırı hava olaylarının sıklığı, şiddeti ve coğrafi dağılımına ilişkin tahminlerde değişken sonuçlar doğurabilmektedir. Türkiye özelinde uzun dönemli ve ayrıntılı iklim verilerinin sınırlı olması, iklim kaynaklı fiziksel etkilerin varlık bazında net biçimde ayrıştırılmasını güçleştirmektedir. Bu durum, özellikle mikro ölçekte lokasyon farklılıklarının analizlere tam olarak yansıtılmasını zorlaştırmaktadır.

Geçiş sürecine ilişkin riskler ise büyük ölçüde düzenleyici çerçevelerin gelişim hızına, piyasa koşullarına ve ekonomik aktörlerin davranışlarına bağlıdır. Düşük karbonlu dönüşümün zamanlaması ve kapsamına dair belirsizlikler, finansal etkilerin hangi ölçekte ve ne zaman ortaya çıkabileceğine ilişkin öngörülerini sınırlamaktadır. Bunun yanında, müşteri tercihlerindeki değişim, teknolojik dönüşüm ve iklimle ilişkili itibar unsurlarının finansal sonuçlara yansımaları da nicel olarak ölçülmesi güç alanlar arasında yer almaktadır.

Senaryo analizlerinde kullanılan varsayımlar, farklı risk kanallarının birbirini eş zamanlı olarak etkileyebileceği gerçeğini tam anlamıyla yansıtamayabilmektedir. Fiziksel ve geçiş kaynaklı etkilerin aynı anda ortaya çıkması durumunda oluşabilecek zincirleme sonuçların modellenmesi karmaşık

olup, mevcut finansal risk yaklaşımları bu tür etkileri sınırlı ölçüde kapsayabilmektedir.

Ayrıca, iklim olaylarının gerçekleşme zamanı ile düzenleyici veya ekonomik değişimlerin finansal tablolara yansımalarının kesin olarak öngörülebilmesi, tek bir senaryoya dayalı analizlerin yeterliliğini azaltmaktadır. Bu nedenle İş Leasing, iklim risklerinin değerlendirilmesinde farklı varsayımlar içeren ve değişen koşullara göre gözden geçirilebilecek çoklu senaryo yaklaşımlarını esas almaktadır. İlgili varsayımları içeren senaryolar senaryo tablosunda yer almaktadır.

3.2.5 Strateji ve Karar Alma

İş Leasing, Kurumsal Risk Kataloğu kapsamında iklimle ilgili risklerini sınıflandırmakta ve bu riskleri stratejik planlamasının ayrılmaz bir parçası olarak ele alarak uzun vadeli ve sürdürülebilir büyüme hedefleriyle uyumlu bir yaklaşım benimsemektedir. İklim değişikliğinin yol açabileceği sıcaklık artışı, su stresi ve kuraklık, deniz seviyesi yükselmesi gibi kronik fiziksel riskler ile orman yangınları, aşırı yağış, sel, taşkın, aşırı rüzgâr olayları gibi akut fiziksel riskleri, ayrıca düşük karbonlu ekonomiye geçiş sürecinde ortaya çıkan geçiş risklerini; portföy yapısı ve müşteri faaliyet alanları dikkate alınarak düzenli olarak analiz edilmektedir.

Bu risklerin finanse edilen varlıklar, teminatlar, iş modeli ve finansal performans üzerindeki olası etkileri değerlendirilerek stratejik öncelikler belirlenmektedir.

Şirket, iklimle ilgili risk ve fırsatları yıllık olarak izlemekte ve bu kapsamda sera gazı emisyonlarının azaltılması, yeşil leasing ürünlerinin artırılması, kiralanan araç filosunun elektrikli ve hibrit araçlarla güçlendirilmesi ve elektrik kullanımının yenilenebilir enerji kaynaklarına yönlendirilmesi gibi hedeflerle iklim risklerini ve fırsatlarını iş süreçlerine entegre etmektedir. Bununla birlikte, enerji verimliliği ve düşük karbonlu teknolojiler gibi iklimle bağlantılı fırsatlar, finansman çözümlerinin geliştirilmesi ve rekabet gücünün artırılması amacıyla iş süreçleri ve kurumsal risk yönetim sistemlerine aşamalı olarak dahil edilmektedir.

İklim odaklı risk ve fırsatlar, karar alma süreçlerinde etkin biçimde dikkate alınmakta ve İş Leasing'in genel stratejik hedef ve faaliyetleriyle uyumlu olacak şekilde yönetilmektedir. Fiziksel iklim risklerinin gerçekleşme olasılığı ve potansiyel finansal ve operasyonel etkileri dikkate alınarak yapılan önceliklendirme, kaynakların etkin kullanımını desteklerken risk yönetimini de güçlendirmektedir. Ayrıca, iklimle bağlantılı yasa ve düzenlemeler yakından takip edilmekte ve iş süreçleri bu gerekliliklere uygun şekilde güncellenmektedir.

İklim odağıyla şekillenen ve Şirket'in genel süreçlerine entegre edilen bu stratejik yaklaşım, İş Leasing'in finansal dayanıklılığını artırmanın yanı sıra sektördeki konumunu güçlendirmekte; paydaş ilişkilerini geliştirerek güven artırıcı bir etki yaratmakta ve uzun vadeli değer üretimine katkı sağlamaktadır.

3.2.6 Geçiş Planı ve Kilit Varsayımlar

İş Leasing, iklim değişikliğiyle bağlantılı risklerin yönetilmesi, düşük karbonlu ekonomiye geçişin desteklenmesi ve sürdürülebilir finansman yaklaşımının güçlendirilmesi amacıyla iklim geçiş sürecini stratejik öncelikleri arasında konumlandırmaktadır. Şirket'in henüz net bir geçiş planı olmamakla birlikte; geçiş planının operasyonel emisyonların azaltılması, sürdürülebilir finansman uygulamalarının yaygınlaştırılması ve iklimle bağlantılı risklerin karar alma süreçlerine entegrasyonu çerçevesinde şekillenmesi beklenmektedir. Bu konuda yürütülen çalışmalar raporun [5.2.1 Net Sıfır Hedefine Geçiş Planı](#) başlığı altında ele alınmaktadır.

Kilit Varsayımlar

Geçiş planına temel oluşturan çalışmalar, iklimle bağlantılı düzenlemelerin ve raporlama beklentilerinin önümüzdeki dönemlerde artacağı, düşük karbonlu ve çevresel fayda sağlayan yatırımlara yönelik finansman

ihtiyacının güçleneceği ve uluslararası fon sağlayıcıların sürdürülebilirlik, iklim riski ve çevresel-sosyal risk yönetimi beklentilerinin daha belirleyici hale geleceği varsayımlarına dayanmaktadır. Bununla birlikte, portföy dönüşümünün kademeli olarak gerçekleşeceği; yenilenebilir enerji, enerji verimliliği, yeşil leasing ürünleri ve sürdürülebilir finansman uygulamalarının Şirket'in iklim stratejisinde öncelikli alanlar olmaya devam edeceği öngörülmektedir.

Şirket'in geçiş sürecinde kullandığı diğer temel varsayımlar; sera gazı emisyonlarının düzenli olarak izlenmesi, karbon azaltım hedeflerinin ilgili performans göstergeleriyle takip edilmesi, tedarik zinciri ve filo dönüşümü gibi operasyonel alanlarda ilerlemenin hedef dönemleriyle uyumlu şekilde sağlanması ve iklim risklerinin finansal analiz süreçlerine entegrasyonunun kademeli olarak güçlendirilmesidir. Fiziksel iklim risklerine ilişkin değerlendirmelerde veri erişilebilirliği, finanse edilen varlıkların mobil yapısı ve iklim senaryolarına ilişkin belirsizlikler dikkate alınmakta; bu nedenle geçiş planına ilişkin yaklaşımın düzenli olarak gözden geçirilmesi ve yeni veri, düzenleme ve piyasa koşullarına göre güncellenmesi öngörülmektedir.

Risk Yönetimi

RİSK YÖNETİMİ

İş Leasing, kurumsal stratejisi ve paydaşlarıyla belirlediği öncelikler doğrultusunda başarısını güvence altına almak amacıyla risk yönetimini temel ilkeleri arasında konumlandırmaktadır. Risk odaklı sermaye kullanımı, yüksek aktif kalitesi ve etkin kredi riski yönetimi sayesinde dengeli kaynak yapısını sürdürmeyi hedeflemekte; aktiflerin vade, faiz ve para birimi uyumunu gözeterek riskleri etkin bir biçimde yönetmektedir. Bu yaklaşım, iklim stratejilerinin gelişmesine ve iklim değişikliği konularına verilen önemin giderek artmasına paralel olarak; faaliyetlerin ekonomik sürdürülebilirliğini desteklemekle birlikte Şirket'in iklimle bağlantılı risk ve fırsatları değerlendirme hedefleri doğrultusunda, iklimle bağlantılı projelerin sistematik ve bütünsel bir çerçevede hayata geçirilmesine imkân sağlamaktadır.

Şirket, TSRS kapsamında, iklim değişikliğiyle bağlantılı risk ve fırsatların etkin bir şekilde yönetilmesini teminen; söz konusu risk ve fırsatların belirlenmesi, kapsamlı biçimde değerlendirilmesi, önceliklendirilmesi ve düzenli olarak izlenmesine yönelik bütüncül süreçlere sahiptir.

4.1 RİSK YÖNETİMİ SÜREÇLERİ

İş Leasing'in risk yönetimi uygulamaları, Şirket genelinde ortak ve tutarlı bir risk kültürünün oluşturulmasına katkı sağlamaktadır. Bu çerçevede, iklimle bağlantılı riskler dâhil olmak üzere risk yönetimi faaliyetlerine ilişkin en üst düzey sorumluluk Yönetim Kurulu'nda bulunmakta olup, İç Kontrol, Risk Yönetimi, Uyum ve Mevzuat ile İç Denetim fonksiyonları üçlü savunma hattı yaklaşımı doğrultusunda görev ve sorumluluklarını yerine getirmektedir.

İklim değişikliğinden kaynaklanan fiziksel ve geçiş riskleri, Şirket'in faaliyetleri, tedarik zinciri, operasyonel sürekliliği ve finansal performansı üzerinde kısa, orta ve uzun vadede etkiler yaratabilecek önemli unsurlar arasında yer almaktadır. Bu kapsamda, iklim riskleri sistematik bir yaklaşımla tanımlanmakta ve aşırı hava olayları, sıcaklık artışı ve su stresi gibi fiziksel riskler ile mevzuat değişiklikleri, karbon fiyatlaması ve piyasa dönüşümleri gibi geçiş riskleri bütüncül olarak değerlendirilmektedir. Değerlendirme süreci, Sürdürülebilirlik Birimi koordinasyonunda İç Denetim veya ilgili tüm bölümleri ile iş birliği içerisinde yürütülmektedir.

Şirket, iklimle ilişkili risk ve fırsatları farklı iklim senaryoları çerçevesinde analiz etmektedir. Bu senaryo analizleri, iklim değişikliğinin iş modeli, operasyonlar ve finansal görünüm

üzerindeki potansiyel etkilerinin anlaşılmasını hedeflerken; elde edilen bulgular stratejik planlama ve karar alma süreçlerine girdi sağlamaktadır. Şirket tarafından teknik veri gereksinimleri doğrultusunda gerekli görülen alanlarda danışmanlık desteği alınmaktadır.

4.1.1. Risklerin Tanımlanması ve Belirlenmesi

İş Leasing iklimle bağlantılı risklerin değerlendirmesini gerçekleştirmek amacıyla şirket faaliyetleri sırasında karşılaşılabilecek iklimle bağlantılı riskler, Risk Kataloğu aracılığıyla tanımlanmakta ve sınıflandırılmaktadır. Finansal risklerin yanı sıra çevre yönetimi riski, müşteriye yönelik davranış ve etik riskleri, şirket içi suistimal ve çalışan ilişkileri riskleri, veri koruma gibi finansal olmayan riskler de Risk Kataloğu'nda tanımlanmış olup, risk yönetimi faaliyetlerinin kapsamında değerlendirilmektedir. İklim değişikliğiyle bağlantılı riskler, Risk Kataloğu'nda stratejik bir risk olarak konumlandırılmakta ve İş Leasing'in genel risk yönetim sistemine entegre edilmektedir.

İklim değişikliğinin, İş Leasing'in iş modeli, operasyonları, varlıkları ve faaliyetleri üzerinde olumsuz etki yaratma potansiyeli, Risk Kataloğu'nda "İklim Değişikliği Riski" başlığı altında tanımlanmaktadır. İklim riskleri, fiziksel riskler ve geçiş riskleri olmak üzere iki temel kategoride

sınıflandırılmaktadır. Fiziksel riskler, akut (sel, fırtına, aşırı hava olayları gibi ani etkiler) ve kronik (sıcaklık artışı, kuraklık, su stresi ve deniz seviyesi yükselmesi gibi uzun vadeli değişimler) fiziksel riskler olarak değerlendirilmektedir. Geçiş riskleri ise düşük karbonlu ekonomiye geçiş sürecinde ortaya çıkan; mevcut ve gelişmekte olan iklim ve çevre düzenlemeleri, emisyon azaltım hedefleri, teknolojik dönüşüm gereklilikleri, piyasa ve müşteri tercihlerindeki değişimler ile itibar ve paydaş beklentileri gibi unsurları kapsamaktadır. Bu çerçevede finansal olmayan riskler; operasyonel risk ve stratejik risk başlıkları altında yapılandırılmakta olup, iklim değişikliği riski ise stratejik risk kategorisi altında konumlandırılmaktadır.

4.2 RİSKLERİN ETKİLERİNİN DEĞERLENDİRİLMESİ VE ÖLÇÜMLENMESİ

4.2.1 İklim Riski Modeli

İş Leasing, iklimle bağlantılı fiziksel risklerin finansal etkilerini belirlemek ve ölçümlemek amacıyla iklim riski modeli kullanmaktadır. İlgili model, fiziksel riskler için kapsama giren müşterilerin coğrafi ve sektörel verilerini temel alan bir metodolojiyle iklim risklerini sayısallaştırmaktadır.

Söz konusu model aracılığıyla müşteri bazında hesaplanan finansal etkiler ile modele ilişkin metodoloji ve uygulama detayları bu raporun [Strateji](#) bölümünde sunulmaktadır.

4.2.2 İklim Riski Çalışması

İş Leasing, portföyünde yer alan finansal kiralama işlemlerinin iklim değişikliğine bağlı fiziksel risklere maruziyetini sektörel ve coğrafi kısımlar çerçevesinde değerlendirebilmek amacıyla bir değerlendirme ve ölçümleme çalışması yürütmüştür. Bu çalışma, finansal kiralama faaliyetleri kapsamında finanse edilen varlıkların ve bunlara bağlı teminat yapısının, iklim kaynaklı fiziksel riskler karşısındaki göreceli kırılganlığını ortaya koymayı ve portföy genelinde risk yoğunlaşmalarının izlenmesini amaçlamaktadır.

Değerlendirme kapsamında, finansal kiralama işlemlerinin gerçekleştirildiği şehirler, sektörler, vade yapıları ve finansman tutarları dikkate alınmış; iklim değişikliğinden kaynaklanan akut ve kronik fiziksel riskler analiz edilmiştir. İlgili risk türleri, her bir finansal kiralama işlemi bazında belirlenen nitel ve nicel göstergeler aracılığıyla değerlendirilmiş ve işlemlere özgü fiziksel risk profilleri oluşturulmuştur.

Çalışmada, coğrafi risk değerlendirmelerinde ThinkHazard veri kaynaklarından, risk türlerinin sınıflandırılması ve uzun vadeli iklim eğilimlerinin dikkate alınmasında ise IPCC tarafından yayımlanan iklim senaryoları ve referans çerçevelerden yararlanılmıştır. Fiziksel riskler, finansal kiralama portföyü içerisindeki farklı işlem ve varlık gruplarının karşılaştırılabilmesini sağlayacak şekilde basitleştirilmiş ve standartlaştırılmış bir puanlama yaklaşımı ile derecelendirilmiştir.

Çalışmada risk bazında kullanılan metodoloji ve veri kaynakları aşağıdaki şekilde özetlenmiştir:

Şiddetli yağış ve sel riski: SSBN Ltd. tarafından geliştirilen 90 metrelik küresel sel tehlike haritaları ile Global Urban Footprint (“GUF”) ve NOAA DMSP “stable lights” (“NTLD”) uzaktan algılama verileri kullanılarak değerlendirmeye alınmıştır.

Orman yangını riski: NASA FIRMS (Fire Information for Resource Management System) tarafından sağlanan MODIS ve VIIRS uydu verileri kullanılarak analiz edilmiştir.

Heyelan riski: ERA5 Land reanaliz verileri ile IPCC'nin 6. Değerlendirme Raporu'nu destekleyen yüksek çözünürlüklü iklim projeksiyonları kullanılarak değerlendirmeye dahil edilmiştir.

Sıcak hava dalgaları riski: Wet Bulb Globe Temperature (Islak Termometre Küre Sıcaklığı, WBGT) göstergesi esas alınarak değerlendirilmiş; CMIP5 (Coupled Model Intercomparison Project Phase 5) kapsamında geliştirilen beş farklı küresel iklim modeli çıktıları kullanılarak ve uluslararası geçerliliği bulunan RCP4.5 ile RCP8.5 (iyimser ve kötümser olmak üzere iki uç senaryo) iklim senaryoları doğrultusunda projeksiyonlar üretilmiştir.

Su stresi riski: Water Crowding Index (WCI) kullanılarak kişi başına düşen su miktarı ve su talebi dikkate alınmak suretiyle ölçülmüştür.

Deniz seviyesinin yükselmesi riski: GAR15 fırtına dalgası modeli kullanılarak, tarihsel tropikal siklon verileri; topografya, arazi pürüzlülüğü ve batimetri bilgileri ile birlikte analiz edilmiştir.

Finansal kiralama işlemleri bazında elde edilen çıktılar, portföy düzeyinde bir araya getirilerek şehir ve sektör kırılımlarında özetlenmiş; bu sayede fiziksel risklerin finansal kiralama portföyü içerisindeki dağılımı ve görece yoğunluğu izlenebilir hâle getirilmiştir. 2025 yılında gerçekleştirilen bu analiz kapsamında, toplam risk tutarı 1 milyon ABD doları (raporlama tarihi itibarıyla 42,9 milyon TL) ve üzeri olan müşteriler dikkate alınarak değerlendirme yapılmıştır.

İş Leasing'in finansal kiralama alacakları ve sektörel iklim riski düzeyleri dikkate alınarak belirlenen yüksek öneme sahip dört sektör - tekstil, inşaat, metal ana sanayi ile gıda ve meşrubat - özelinde gerçekleştirilen değerlendirmelere ilişkin açıklamalar aşağıda sunulmaktadır:

İnşaat Sektörü

İnşaat sektörü, 2024 yılında %26,51'lik payla portföyün en büyük kısmını oluşturmuştur. 2025 yılında ise fiziksel riskler açısından öne çıkan dört ana sektör içerisinde %32,78 ile en yüksek portföy payına sahip sektör konumunu sürdürmektedir. Bu durum, inşaat sektörünün söz konusu sektör grubu içerisinde en yüksek görece fiziksel risk maruziyetine sahip olduğunu göstermektedir. Şehir bazlı değerlendirmeler, inşaat sektöründe özellikle şiddetli yağış, sel ve heyelan gibi akut fiziksel risklerin birçok farklı lokasyonda yüksek seviyelerde seyrettiğini ortaya koymaktadır. Buna ek olarak, bazı şehirlerde su stresi ve sıcak hava dalgaları gibi kronik risklerin de sektörel risk profilinin yüksek olduğu görülmektedir. İnşaat faaliyetlerinin doğası gereği açık alanlarda yürütülmesi ve fiziksel varlıklara doğrudan bağlı olması, sektörü fiziksel iklim risklerine karşı daha hassas hale getirmektedir.

Tekstil Sektörü

Tekstil sektörü özelinde gerçekleştirilen değerlendirme, fiziksel iklim risklerinin sektör içerisinde şehir bazında belirgin farklılıklar gösterdiğini ortaya koymaktadır. 2024 yılında portföyün üçüncü en büyük kısmını %9,65'lik pay ile oluşturan tekstil sektörü 2025 yılında ise İş Leasing'in fiziksel riskler açısından önceliklendirilen dört ana sektörü içerisinde %5,86'lık paya sahiptir. Bu çerçevede, sektörün ilgili grup içerisindeki fiziksel risk maruziyetinin görece belirgin olduğu değerlendirilmektedir. Şehir bazlı kırılımlar incelendiğinde, tekstil sektöründe bazı lokasyonlarda su stresi ve sıcak hava dalgaları gibi kronik fiziksel risklerin daha belirgin olduğu; Heyelan ve aşırı yağış gibi risklerin ise orta profilde öne çıktığı görülmektedir. Tekstil sektörünün su ve enerji yoğun üretim yapısı dikkate alındığında, bu risklerin sektörel faaliyetler açısından coğrafi konuma duyarlı bir risk profili yarattığı değerlendirilmektedir.

Gıda ve Meşrubat Sanayi

2025 yılı içerisinde analize dahil edilmiş olan gıda ve meşrubat sanayi, risk bazında belirlenen dört ana sektör içerisinde %4,46 oranında paya sahiptir. Sektör özelinde yapılan değerlendirme, fiziksel iklim risklerinin şehirler arasında heterojen bir dağılım gösterdiğini ortaya koymaktadır.

Analiz sonuçları, gıda ve meşrubat sanayinde özellikle Marmara bölgesindeki şehirler için su stresinin çok yüksek profilde risk oluşturduğu, sıcak hava gibi kronik fiziksel risklerin bazı lokasyonlarda daha belirgin olduğunu; bunun yanında şiddetli yağış akut riskinin de gıda ve meşrubat sanayi için önemli riskler arasında olduğu görülmektedir. Sektörün suya ve tarımsal girdilere bağımlı yapısı dikkate alındığında, bu fiziksel risklerin üretim sürekliliği ve operasyonel dayanıklılık açısından kritik önemde olduğu değerlendirilmektedir.

Metal Ana Sanayi Sektörü

Metal ana sanayi sektörü, 2024 yılında %10,32'lik pay ile portföyün ikinci büyük kısmını oluşturmuştur. 2025 yılında ise fiziksel riskler açısından önceliklendirilen dört ana sektör içerisinde %7,84'lük paya sahiptir. Görece daha sınırlı bir paya sahip olmakla birlikte, sektörün fiziksel iklim risklerine maruziyeti şehir bazında anlamlı farklılıklar göstermektedir. Şehir bazlı değerlendirmeler, metal ana sanayi sektöründe özellikle orman yangını ve sıcak hava dalgaları gibi akut fiziksel risklerin bazı lokasyonlarda öne çıktığını; buna

ek olarak su stresi gibi kronik risklerin belirli bölgelerde sektörel risk profilini etkilediğini göstermektedir. Enerji ve su yoğun üretim süreçleri dikkate alındığında, fiziksel iklim risklerinin sektörel faaliyetler üzerinde dolaylı etkiler yaratma potansiyeli bulunduğu değerlendirilmektedir.

Tablo 10. Sektör-Risk Dağılımı

Sektör	Risk Dağılımı	İl	Akut Riskler				Kronik Riskler	
			Heyelan riski	Şiddetli yağış ve sel riski	Orman yangını riski	Sıcak hava dalgaları riski	Deniz seviyesinin yükselmesi riski	Su stresi riski
İnşaat Sektörü	%32,78	İstanbul						
		Ankara						
		Bursa						
Tekstil Sektörü	%5,86	Gaziantep						
		Kahramanmaraş						
Gıda ve Meşrubat Sanayi	%4,46	Eskişehir						
		Ankara						
		İstanbul						
Metal Ana Sanayi Sektörü	%7,84	İstanbul						

Çok Yüksek	Yüksek	Orta	Düşük	Mevcut Değil

4.3 ÇEVRESEL VE SOSYAL RİSKLERİN DEĞERLENDİRİLMESİ

İş Leasing, finansal kiralama faaliyetlerinden kaynaklanabilecek çevresel ve sosyal riskleri sistematik bir yaklaşımla değerlendirmek amacıyla Çevresel ve Sosyal Risk Değerlendirme Prosedürü'nü uygulamaktadır. Bu kapsamda, Şirkete iletilen tüm finansal kiralama talepleri, [Çevresel ve Sosyal Etki Politikası](#) çerçevesinde oluşturulan Finanse Edilmeyen Faaliyetler Listesi doğrultusunda ön incelemeye tabi tutulmakta; bu listede yer alan faaliyetler için başvurular reddedilmektedir.

Finanse Edilmeyen Faaliyetler Listesi dışında kalan tüm işlemler için, işlem tutarına bağlı olarak Çevresel ve Sosyal Risk Değerlendirme Modeli uygulanmaktadır. Değerlendirme sürecinde, kiralama konusu varlığın türü, faaliyet gösterilecek sektör, çevresel ve sosyal mevzuata uyum durumu ile potansiyel çevresel ve sosyal etkiler dikkate alınmaktadır. Risk değerlendirmesi; riskin etkisi, yönetilebilirliği ve gerçekleşme olasılığı boyutları üzerinden gerçekleştirilmektedir.

Yapılan değerlendirmeler sonucunda işlemler, çevresel ve sosyal risk düzeylerine göre A, B+, B- ve C kategorilerinde sınıflandırılmaktadır. Yüksek riskli (A ve B+) olarak

değerlendirilen işlemler için, gerekli görülmesi halinde bağımsız çevresel ve sosyal danışmanlar tarafından detaylı değerlendirmeler yapılmakta ve risklerin yönetimine yönelik çevresel ve sosyal eylem ve izleme planları oluşturulmaktadır. Belirlenen eylem planları, finansal kiralama sözleşmelerine entegre edilerek müşteriler tarafından uygulanması sağlanmaktadır.

Çevresel ve sosyal risklerin izlenmesi kapsamında, A ve B+ kategorisindeki işlemler için, ilgili proje/projeler süresince en az bir kez ilgili yönetim yapıları tarafından izlenir ve raporlanır. Bu yaklaşım, çevresel ve sosyal risklerin etkin şekilde yönetilmesini ve risk yönetimi süreçlerine entegre edilmesini

desteklemektedir. Bu kapsamda yapılan değerlendirmelere ilişkin sonuçlar aşağıdaki tabloda sunulmaktadır.

4.4 RİSKLERİN ÖNCELİKLENDİRİLMESİ

Risk kataloğunda iklim değişikliği riski, finansal olmayan riskler başlığı altında ele alınmaktadır. Bununla birlikte, iklim değişikliği kaynaklı riskler; kredi riski, piyasa riski, operasyonel risk ve itibar riski gibi geleneksel risk türleri üzerinde doğrudan ya da dolaylı etkiler yaratabilmektedir. Bu durum, iklimle bağlantılı risklerin kurumun genel risk profili ile entegre bir bakış açısıyla ele alınmasını gerekli kılmaktadır.

Tablo 11. Ç&S Değerlendirme Sonuçları

Ç&S Değerlendirme Notu	2025*			2024*		
	Proje Sayısı	Sözleşme Tutarı (Bin ABD Doları)	Sözleşme Tutarı (Milyon TL)***	Proje Sayısı	Sözleşme Tutarı (Bin ABD Doları)	Sözleşme Tutarı (Milyon TL)***
C	2.235	999.778	42.853	876	448.358	15.871
B-	38	46.469	1.992	22	56.098	1.986
B+	-	-	-	-	-	-
A	1**	6.252	268	1**	13.965	494
TOPLAM	2.274	1.052.499	45.113	899	518.421	18.351

* İlgili yıl içerisinde imzalanan sözleşme adetlerini ifade etmektedir.

** İlgili projelerin durum tespit raporları dış danışman eşliğinde hazırlanmıştır.

*** Projeler ABD doları bazında takip edilmekte olup ilgili yıl sonu kurları kullanılarak TL çevrimi yapılmıştır.

Risklerin önceliklendirilmesi sürecinde iklimle bağlantılı riskler, diğer risk kategorilerinden bağımsız olarak değerlendirilmemekte; söz konusu risklerin mevcut riskler üzerindeki etki artırıcı veya tetikleyici rolleri dikkate alınmaktadır. Bu çerçevede iklim değişikliğinin kurumun toplam risk maruziyeti üzerindeki etkisi bütüncül bir şekilde ele alınmaktadır.

Grup ayrıca, risklerin önceliklendirilmesi kapsamında Risk ve Fırsat Envanteri içerisinde değerlendirilen, iklim değişikliği kapsamında ortaya çıkan fiziksel ve geçiş risklerini kendi içinde önemlilik düzeylerine göre önceliklendirmekte ve bu çalışmanın çıktıları raporun [Strateji](#) bölümünde yer alan İklim Riski Modeli kapsamında ele alınmaktadır. Bu yaklaşım ile iklimle bağlantılı risklerin risk yönetimi çerçevesiyle uyumu sağlanmakta ve stratejik karar alma süreçlerine entegrasyonu desteklenmektedir.

4.5 RİSKLERİN İZLENMESİ

İklim risklerinin izlenmesi amacıyla karbon ayak izi, enerji tüketimi, sera gazı emisyon yoğunluğu ve iklim kaynaklı olaylardan doğan etkiler gibi performans göstergeleri belirlenmekte ve düzenli olarak takip edilmektedir. Tespit edilen risklere karşı enerji verimliliği yatırımları, yenilenebilir enerji kullanımı ve karbon azaltım projeleri gibi önlemler planlanmakta ve uygulama süreçleri izlenmektedir. Bu bilgiler, şeffaf bir şekilde paydaşlara sunulmaktadır. Grup bünyesinde oluşturularak, risk ve fırsatların konsolide edildiği konsolide edildiği Risk ve Fırsat Envanteri aracılığıyla, iklim değişikliğiyle bağlantılı riskler izlenmekte ve takip edilmektedir. Risk ve Fırsat Envanteri'nde, 7 fiziksel risk, 8 geçiş riski olmak üzere 15 iklim değişikliğiyle bağlantılı risk ve 7 iklim bağlantılı fırsat incelenmiştir.

4.6 FIRSATLARIN YÖNETİLMESİ SÜREÇLERİ

İklimle bağlantılı fırsat yönetimi, Grup'un Yönetim Kurulu gözetiminde yürütülür. Yönetim Kurulu, politika çerçevesinde risklerin sürdürülebilirlik, finansal performans ve stratejik hedeflere etkilerini düzenli olarak denetler. Üst Yönetim, bu politikanın uygulanmasından ve ilgili süreçlerin koordinasyonundan sorumludur.

Grup, iklimle bağlantılı fırsatların ölçülmesi ve değerlendirilmesi sürecinde, farklı iklim senaryolarına göre analizler yürütür. Bu değerlendirmeler, kısa, orta ve uzun vadeli potansiyel etkileri kapsayacak şekilde yapılır ve Grup'un finansal hedefleri ile iş modeline etkileri analiz edilir. Senaryo analizleri, portföy dayanıklılığı ve risk profili hakkında karar vericilere bilgi sağlar. İlgili fırsatlar değerlendirilirken faaliyetlerden kaynaklanan doğrudan ve dolaylı etkilerine mümkün olan en az düzeye indirilmesi için önlemler alınmaktadır.

Metrik ve Hedefler

METRİK VE HEDEFLER

Grup, iklimle ilgili risk ve fırsatlarına yönelik performansını ve bu kapsamdaki ilerlemesini paylaşmaktadır. Bu çerçevede, iklim değişikliğinin etkilerini izlemek ve yönetmek amacıyla enerji tüketimi, sera gazı emisyonları gibi nicel metriklerin takibini yapmaktadır. Açıklanan metrikler ve hedefler söz konusu göstergeler üzerinden ölçülmekte; strateji ve risk yönetimi yaklaşımları ile uyumlu olacak şekilde yapılandırılmaktadır. Bu şekilde iklimle bağlantılı performansın izlenmesi, karşılaştırılması ve iyileştirilmesine yönelik sistematik bir çerçeve oluşturulmaktadır. İklim riskleri kapsamında, risklerin izlenmesi amacıyla streslenmiş temerrüt olasılığı, temerrüt halinde kayıp ve varlık/teminat değer düşüklüğü gibi metrikler kullanılmaktadır. Bu metrikler farklı risk türlerinin ölçülmesine ve etkilerinin değerlendirilmesine hizmet etmektedir. Bununla birlikte iklimle ilgili risk ve fırsatların takibinin yapıldığı metrikler raporun "[3.2.1 İklimle İlgili Riskler ve Fırsatlar](#)" bölümünde sunulmaktadır.

5.1. İKLİMLE İLGİLİ METRİKLER

Sera Gazı Emisyonları

İş Leasing, emisyon değerlerini Grup özelinde sunmaktadır. 1 Ocak 2025-31 Aralık 2025 raporlama dönemini kapsayan emisyon verilerine ve ikinci yıl TSRS ile uyumlu raporlama yapılması sebebiyle karşılaştırmalı bilgi sunulabilmesi adına 2024 raporlama dönemi emisyon verilerine de yer verilmektedir.

Tablo 12. Kapsam 1 ve Kapsam 2 Emisyon Verileri

Emisyon Kategorisi	2025 (tonCO ₂ e)			2024 (tonCO ₂ e)		
	İş Leasing	İş Faktoring	TOPLAM	İş Leasing	İş Faktoring	TOPLAM
Kapsam 1	210,17	136,92	347,09	174,48	136,15	310,63
Kapsam 2 (Lokasyon Bazlı)	44,31	46,29	90,60	35,90	45,13	81,03
Kapsam 2 (Piyasa Bazlı)	21,65	14,87	36,52	13,46	24,53	37,99
Toplam (Kapsam 1 + Kapsam 2 (Piyasa Bazlı))	231,82	151,79	383,61	187,94	160,68	348,62
Toplam (Kapsam 1 + Kapsam 2 (Lokasyon Bazlı))	254,48	183,21	437,69	210,38	181,28	391,66
Emisyon Yoğunluğu (Konsolide)*	0,023			0,030		

* Emisyon yoğunluğu konsolide esas faaliyet geliri baz alınarak Kapsam 1 + Kapsam 2 (piyasa bazlı) emisyon verileri ile (ton CO₂e / milyon TL) olarak hesaplanmıştır.

Kapsam 1 içerisinde İş Leasing özelinde; ısınma kaynağı olarak doğalgaz, şirket araçları kapsamında benzin ve mazot tüketimi, soğutma sistemleri kapsamında soğutucu akışkanlar kaynaklı enerji tüketimleri yer almaktadır. İş Faktoring özelinde; ısınma kaynağı olarak doğalgaz, jeneratör kullanımı kapsamında mazot tüketimi, şirket araçları kapsamında benzin ve dizel tüketimi, soğutma sistemleri kapsamında soğutucu akışkanlar kaynaklı enerji tüketimleri yer almaktadır.

Kapsam 2 içerisinde İş Leasing ve İş Faktoring'in genel müdürlük ve şubelerin konum bazlı elektrik tüketimleri yer almaktadır.

Kapsam 3 açıklamalarına, ilgili raporlama dönemi içerisinde Kapsam 3 verilerinin açıklanmasına ilişkin muafiyet kullanılması sebebiyle yer verilmemiştir.

Sera Gazı Emisyonları Hesaplama Yöntemi ve Kapsamı

Grup, sera gazı emisyon hesaplamalarında Sera Gazı Protokolü: Kurumsal Muhasebe ve Raporlama Standardı'nı (2004) uygulamaktadır ve konsolidasyonda finansal kontrol yaklaşımını esas almaktadır. Bunun yanında Türkiye'nin ülke spesifik emisyon faktörleri bulunmaması sebebiyle 2025 yılı sera gazı envanteri hesaplamasında 2024 yılına paralel olacak şekilde 6. Değerlendirme Raporu'nda (2021) açıklanan değerler ile hesaplanmıştır. Sera gazı envanterinin kullanım amacına uygun olarak hesaplamalarda yakıtların ülke spesifik alt ısı değerleri, yoğunluk verileri kullanılmıştır. Belirlenen limitler doğrultusunda aşağıdaki metodolojiler kullanılmıştır:

- Sera gazı hesaplamalarında İş Leasing için belirlenen limitler dahilinde IPCC, KADEME-1 Metodolojisi, ulusal bilgi içeren faaliyet verileri için KADEME-2 Metodolojisi kullanılmıştır.
- Kapsam 2 emisyonu hesaplamalarında, T.C. Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığı'nın 2025 yılında yayımlanmış olduğu elektrik emisyon faktörü kullanılmıştır (0,434 tCO₂e/MWh) (2024: 0,442 tCO₂e/MWh).

Grup'un sürdürülebilirlik performansını izleme ve geliştirme çabaları kapsamında, gelir (esas faaliyet geliri) bazlı emisyon yoğunluğu (ton CO₂e /milyon TL) hesaplamaları her yıl

düzenli olarak yapılmaktadır. Bu gösterge, faaliyetlerinden kaynaklanan sera gazı emisyonlarının finansal performansa oranını yansıtarak çevresel verimliliği değerlendirmeye yardımcı olmaktadır.

5.1.1. Kırılgan Varlıklar

İklimle bağlantılı risklerin kiralama alacağı portföyü üzerindeki etkilerinin analiz edilmesi, risk yönetimi yaklaşımının önemli bir parçasını oluşturmaktadır. Bu kapsamda İş Leasing'in kiralama alacağı portföyü fiziksel riskler açısından incelenmiş olup Şirket'in finansal kiralama alacakları ve sektörel iklim riski düzeyleri dikkate alınarak belirlenen yüksek öneme sahip sektörler ve bu sektörlerle ilişkin alacakların toplam portföy içindeki oranları dahil olmak üzere iklim riski değerlendirmeleri, raporun "4.2.2 İklim Riski Çalışması" bölümünde açıklanmıştır.

Ayrıca, iklimle bağlantılı risklere ilişkin analizler kapsamında önceki bölümlerde tanımlanan riskler çerçevesinde beklenen zarar karşılığı da değerlendirilmiştir. Yapılan değerlendirmeler sonucunda 31 Aralık 2025 itibarıyla önceki bölümlerde tanımlanan sektörler ve riskler dikkate alınarak yapılan hesaplama sonucunda, canlı kiralama alacakları portföyündeki kırılgan varlıklar için ayrılan 1. ve 2. Aşama BKZ tutarının 38,6 milyon TL seviyesinde olduğu ve bunun 532,5 milyon TL olan toplam 1. ve 2. Aşama BKZ

tutarına oranı %7,2 olarak belirlenmiştir (2024 yılı itibarıyla finansal etkilere yönelik analiz çalışması makul çabaya rağmen gerçekleştirilememiştir). Söz konusu kırılganlıklar lokasyon ve sektör bazlı iklimle bağlantılı fiziksel riskleri (yüksek ve çok yüksek) kapsamaktadır. Kırılgan varlıklara ilişkin performans göstergeleri İş Leasing tarafından düzenli olarak takip edilmektedir. İklim kaynaklı operasyonel riskler kapsamında kırılgan varlık oranının hesaplanmasına yönelik çalışmalar değerlendirilmiş olmakla birlikte, mevcut koşullar ve veri düzeyi altında bu göstergenin istenilen doğruluk ve karşılaştırılabilirlik seviyesinde ölçülmesinin mümkün olmadığı değerlendirilmiştir. Bu çerçevede söz konusu metrik finansal etki analizine ve raporlamaya dahil edilmemiştir. Bununla birlikte, ilgili göstergenin ilerleyen dönemlerde sağlıklı şekilde hesaplanabilmesini teminen metodolojik yaklaşımın ve destekleyici veri altyapısının geliştirilmesine yönelik çalışmalar devam etmektedir.

5.2. İKLİMLE İLGİLİ HEDEFLER

İş Leasing, iklimle bağlantılı risk ve fırsatların yönetimi kapsamında performansını ölçmek ve izlemek amacıyla belirli metrikler ve hedefler tanımlamıştır. Sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili hedefler 2025 yılı itibarıyla gözden geçirilmiş; önceki raporlama dönemine göre ilerleme durumları belirtilmiştir. Bu hedefler, operasyonel faaliyetlerden

kaynaklanan sera gazı emisyonlarının azaltılması, enerji verimliliğinin artırılması ve finansman faaliyetleri kapsamında iklim risklerinin yönetilmesine yönelik aksiyonları kapsamaktadır. Belirlenen hedefler, düzenli olarak gözden geçirilmekte olup ilerleme durumu ilgili performans göstergeleri aracılığıyla izlenmektedir. Mevcut raporlama döneminde belirlenen hedeflere ilişkin üçüncü taraf doğrulaması bulunmamaktadır.

5.2.1. Net Sıfır Hedefine Geçiş Planı

İş Leasing, iklim değişikliğinin etkilerinin azaltılmasına katkı sağlamak amacıyla yenilenebilir enerji projelerinin finansmanı, enerji ve kaynak verimliliğinin artırılması ve düşük karbonlu ekonomiye geçişin desteklenmesi odağında çalışmalarını sürdürmektedir. Bu yaklaşım doğrultusunda, daha düşük emisyonlu bir ekonomik yapının teşvik edilmesi ve karbon yoğunluğunun azaltılmasına yönelik yatırımlar önceliklendirilmektedir.

İklimle ilgili riskler için raporlama yılında yapılan sermaye dağıtımı, finansman veya yatırım miktarı bulunmamaktadır. Şirket uluslararası fonlardan sağladığı yatırımlarla portföyünde yer alan yeşil leasing ürünlerini finanse etmektedir. Kapsam 1, Kapsam 2 ve Kapsam 3 emisyonlarını kapsayacak şekilde net sıfır emisyona geçişe yönelik uzun

vadeli bir dönüşüm hedeflenmekle birlikte, bu dönüşüm için nihai bir tarih henüz belirlenmemiştir. Emisyon azaltımına yönelik uygulamaların gelişimine paralel olarak, ilerleyen dönemlerde kademeli ve gerçekçi bir yol haritası oluşturulması planlanmaktadır.

Net bir geçiş planı henüz tanımlanmamış olmakla birlikte, İş Leasing belirlediği hedefler doğrultusunda uyguladığı strateji ve yürüttüğü çalışmalar ile geçiş planı niteliğinde adımlar atmaktadır. Bu kapsamda Şirket, 2021 yılından başlayarak operasyonlarından kaynaklanan sera gazı emisyonlarını düzenli olarak hesaplamakta ve raporlamaktadır. 2021 yılından başlayarak operasyonel faaliyetlerden kaynaklanan emisyonlar karbon kredileri aracılığıyla dengelenmektedir. 2025 yılında da sera gazı emisyonları, karşılığında karbon kredisi satın alınarak nötrlenmiştir. Önümüzdeki yıllarda, karbon dengeleme uygulamalarına ek olarak emisyonların azaltılmasına yönelik çalışmaların artırılması ve ilave karbon kredisi alımlarının gerçekleştirilmesi planlanmaktadır. Şirket içerisinde karar alma süreçlerinde İş Leasing'in faaliyet alanına uygulanabilir olmaması sebebiyle iç karbon fiyatlandırması uygulamamaktadır. Fakat söz konusu konuda güncel gelişmeler takip edilmektedir ve bu gelişmeler doğrultusunda ilerleyen dönemlerde değerlendirme yapılacaktır.

Şirket, hibrit çalışma modelini benimsemekte ve ofise fiziksel olarak gelme ihtiyacını azaltarak ulaşım kaynaklı karbon salımını düşürmektedir ve daha da düşürmeyi hedeflemektedir. Buna ek olarak, toplu taşıma kullanımını destekleyerek, çevreye duyarlı ulaşım seçeneklerinin yaygınlaşmasına katkıda bulunmayı amaçlamaktadır; bu yaklaşım, İş Leasing'in faaliyetlerini sürdürdüğü İş Kule'nin BREEAM sertifikalı bir bina olması sayesinde desteklenmekte ve kaynak verimli tüketim uygulamalarıyla pekiştirilmektedir. İş Leasing, yenilenebilir enerji alanındaki yatırımlara sağladığı finansmanlarla Türkiye'nin yenilenebilir enerji kurulu gücünün artmasına katkı sunmaktadır. Bu kapsamda, güneş, rüzgâr ve biyokütle enerji santrallerinin yanı sıra enerji verimliliğini artırmaya yönelik kojenerasyon projelerine de destek vermiştir. Bu bakış açısıyla İş Leasing, çevresel sürdürülebilirlik hedefleri doğrultusunda ülkemizin enerji arz güvenliği ve enerji çeşitliliğine katkı sağlamaya devam etmektedir.

Hedef 1

Başlık	Açıklama
Hedef Tanımı	2030 yılına kadar Kapsam 1 ve 2 emisyonlarında %30 azaltım
Kullanılan Metrik	tCO ₂ e
Hedefin Amacı	Şirketin operasyonel karbon ayak izini azaltmak
İşletme Bölümü	Tüm şirket
Hedef Dönemi	2024-2030
Baz Yıl	2019
Ara Hedefler	2027 yılına kadar %15 azaltım
Hedef Türü	Mutlak
Gözden Geçirme Süreci	Yıllık sürdürülebilirlik performans değerlendirmesi kapsamında izlenmekte ve raporlanmaktadır
Kullanılan Performans Metrikleri	Kapsam 1 ve 2 emisyon toplamı
Hedef Değişiklikleri	Mevzuat veya metodoloji değişikliği durumunda gözden geçirilecektir
Emisyon Kapsamı	Kapsam 1 ve 2
Emisyon Türleri	CO ₂ , CH ₄ , N ₂ O, HFCs
Brüt / Net Hedef	Brüt hedef
Aksiyon	Şube binalarında enerji tüketiminin analiz edilmesi ve karbon ayak izi ölçümü ve azaltım stratejilerinin oluşturulması
Sorumlu Birim	İdari İşler / Sürdürülebilirlik
Hedefin 2024 Durumu	Kapsam 1 + Kapsam 2 (Lokasyon Bazlı): 210,38 tCO ₂ e
Hedefin 2025 Durumu	Kapsam 1 + Kapsam 2 (Lokasyon Bazlı): 254,48 tCO ₂ e
İlerleme	Raporlama döneminde herhangi bir azaltım olmamıştır.

Hedef 2

Başlık	Açıklama
Hedef Tanımı	2035 yılına kadar şubelerde kullanılan enerji tüketiminin %100'ünün yenilenebilir kaynaklardan sağlanması
Kullanılan Metrik	Yenilenebilir enerji kullanım oranı (%)
Hedefin Amacı	Enerji kaynaklarını sürdürülebilir hale getirmek ve Kapsam 2 emisyonlarını azaltmak
İşletme Bölümü	Tüm şirket
Hedef Dönemi	2024-2035
Baz Yıl	2023
Ara Hedefler	2030 yılına kadar %70 yenilenebilir enerjiye geçiş
Hedef Türü	Yoğunluk
Gözden Geçirme Süreci	Yıllık enerji verimliliği ve kaynak kullanımı performansı kapsamında değerlendirilmektedir
Kullanılan Performans Metrikleri	Toplam enerji tüketimi ve yenilenebilir oranı
Hedef Değişiklikleri	Enerji piyasasındaki gelişmelere göre güncellenmesi söz konusu olabilecektir.
Emisyon Kapsamı	Kapsam 2
Emisyon Türleri	Elektrik tüketimine bağlı dolaylı emisyonlar
Brüt / Net Hedef	Net hedef
Aksiyon	Yenilenebilir enerjiye geçiş için anlaşmalı enerji tedarikçisi belirleme ve bu kapsamda tedarikçi değerlendirme ile sözleşme süreçlerinin hedef dönemiyle uyumlu şekilde yürütülmesi
Sorumlu Birim	Satın Alma / Sürdürülebilirlik
Hedefin 2024 Durumu	-
Hedefin 2025 Durumu	-
İlerleme	Hedefe yönelik bir değişim olmamıştır.

Hedef 3

Başlık	Açıklama
Hedef Tanımı	2030 yılına kadar kiracı olarak kiralanan araç filosunun %25'inin elektrikli veya hibrit olması
Kullanılan Metrik	Elektrikli/hibrit araçların toplam filodaki oranı (%)
Hedefin Amacı	Taşıma kaynaklı doğrudan ve dolaylı emisyonları azaltmak
İşletme Bölümü	İdari İşler
Hedef Dönemi	2024-2030
Baz Yıl	2023
Ara Hedefler	Ara hedef verilememektedir
Hedef Türü	Yoğunluk
Gözden Geçirme Süreci	Yıllık filo analiz ve raporlama süreci kapsamında izlenmektedir
Kullanılan Performans Metrikleri	Elektrikli/hibrit araç sayısı / toplam araç sayısı
Hedef Değişiklikleri	Teknolojik gelişmelere bağlı olarak güncellenmesi söz konusu olabilecektir.
Emisyon Kapsamı	Kapsam 1
Emisyon Türleri	CO ₂ , CH ₄ , N ₂ O
Brüt / Net Hedef	Brüt hedef
Aksiyon	Elektrikli araçlara geçiş planı (personel + kiralanan filo) ve bu kapsamda ilgili uygulamaların 2027 yılı itibarıyla devreye alınması
Sorumlu Birim	İdari İşler / Satın Alma
Hedefin 2024 Durumu	%11,8 (34 araç, 4 hibrit)
Hedefin 2025 Durumu	%11,8 (34 araç, 4 hibrit)
İlerleme	Hedefe yönelik bir değişim olmamıştır.

Hedef 4

Başlık	Açıklama
Hedef Tanımı	2027 yılına kadar, 10 milyon ABD Doları (429 milyon TL*) ve üzeri işlemlerin finansal analiz süreçlerine fiziksel iklim riski değerlendirmesinin entegre edilmesi
Kullanılan Metrik	Değerlendirme entegre edilen işlem sayısı / toplam 10 milyon ABD Doları üzeri işlem sayısı
Hedefin Amacı	Şirketin iklim değişikliğinden kaynaklı finansal risklere karşı dayanıklılığını artırmak
İşletme Bölümü	Sürdürülebilirlik Birimi ve Satış Ekibi
Hedef Dönemi	2026-2027
Baz Yıl	-
Ara Hedefler	2026 sonuna kadar %50 entegrasyon
Hedef Türü	Mutlak
Gözden Geçirme Süreci	Sürdürülebilirlik komitesi tarafından 6 aylık periyotlarla gözden geçirilmektedir
Kullanılan Performans Metrikleri	Entegre edilen işlem sayısı, toplam yüksek montanlı işlem sayısı ve risk türüne göre sınıflandırma
Hedef Değişiklikleri	Finansal eşik tutarında veya metodolojide revizyon olması durumunda güncellenmesi söz konusu olabilecektir.
Risk Türleri	Fiziksel iklim olaylarına bağlı riskler (ör. sel, sıcak hava dalgaları)
Brüt / Net Hedef	Brüt hedef (direkt azaltım değil, entegrasyon odaklıdır)
Aksiyon	Sektörel iklim riski senaryo analizlerinin yapılması (portföyde yoğunluk arz eden sektörler** baz alınarak) ve bu analizlerin 2026 yılı sonuna kadar finansal analiz süreçlerine entegre edilmesi
Sorumlu Birim	Sürdürülebilirlik / İç Denetim
Hedefin 2024 Durumu	-
Hedefin 2025 Durumu	2026 yılına hazırlık süreçleri, ilgili ekipler tarafından başlatılmıştır.
İlerleme	Raporlama döneminde herhangi bir ilerleme olmamıştır, hazırlık süreçleri başlatılmıştır.

* 2025 yıl sonu kuru ile TL çevrimi yapılmıştır.

** İnşaat, tekstil, enerji, metal ana sanayi ile gıda ve meşrubat sektörleri

Hedef 5

Başlık	Açıklama
Hedef Tanımı	2030 yılına kadar büyük ölçekli 5 tedarikçi ile karbon azaltım planları geliştirilmesi
Kullanılan Metrik	Azaltım planı uygulayan tedarikçi sayısı
Hedefin Amacı	Tedarik zincirindeki dolaylı emisyonları kontrol altına almak
İşletme Bölümü	Satın alma, tedarik yönetimi
Hedef Dönemi	2024-2030
Baz Yıl	2023
Ara Hedefler	2028'e kadar 3 tedarikçiyle plan oluşturulması
Hedef Türü	Mutlak
Gözden Geçirme Süreci	Yıllık tedarikçi sürdürülebilirlik değerlendirmeleri kapsamında izlenmektedir
Kullanılan Performans Metrikleri	Karbon azaltım taahhüdü olan tedarikçi oranı
Hedef Değişiklikleri	Tedarikçi değişimi ve yeni iş ortaklıklarına göre güncellenmesi söz konusu olabilecektir.
Emisyon Kapsamı	Kapsam 3
Emisyon Türleri	Tedarik, üretim, nakliye kaynaklı sera gazı emisyonları
Brüt / Net Hedef	Brüt hedef
Hedefin 2024 Durumu	-
Hedefin 2025 Durumu	2025 yılında hedefe yönelik çalışma yürütülmemiş olup, hedefe yönelik ilerleme kaydedilmemiştir.
İlerleme	Hedefe yönelik bir değişim olmamıştır.

5.3. HEDEFLER KAPSAMINDA GRUP UYGULAMALARI

İş Faktoring'in Sürdürülebilirlik Politikası kapsamında, iklim değişikliğine karşı sera gazı emisyonlarının izlenmesi ve azaltılması, yasal kısıtlara uygun finansman faaliyetlerinin yürütülmesi, enerji verimliliğinin desteklenmesi ve düşük karbonlu ürün ve hizmetlerin teşvik edilmesi gibi aldığı önlemler mevcuttur.

İş Faktoring nezdinde iklimle bağlantılı sayısal hedeflerin belirlenmesine yönelik çalışmalar sürdürülmekte olup, bu kapsamda hedefler mevcut raporlama döneminde kamuya açıklanmamakta, çalışmalar kurum içi olarak yürütülmekte ve İş Leasing ile uyumlu hedefler doğrultusunda ilerleme sağlanmaktadır. Bu kapsamda İş Faktoring, operasyonel karbon ayak izinin azaltılması ve sürdürülebilir finansman uygulamalarının geliştirilmesi yönünde çalışmalarını devam ettirmektedir.

Bununla birlikte, İş Faktoring iklim değişikliğinin iş modeli üzerindeki potansiyel etkilerini değerlendirmeye yönelik çalışmalar yürütmekte olup, fiziksel ve geçiş risklerinin bütüncül bir yaklaşımla ele alınmasına ve ilgili analiz süreçlerinin geliştirilmesine odaklanmaktadır.

5.4. RAPORLAMA DÖNEMİNDEN SONRAKİ OLAYLAR

Raporlama döneminin sona ermesinden bu belgenin yayımlanmak üzere onaylandığı tarihe kadar geçen sürede, bu raporda açıklanması gereken önemli bir işlem veya olay meydana gelmemiştir.

Ekler

EKLER

Ek 1

6.1 Metriklere ilişkin Hesaplama Esasları

Bu kılavuzda yer alan bilgiler, 31 Aralık 2025 tarihinde sona eren mali yıla ilişkin olup, aşağıda yer alan “Temel Tanımlamalar ve Raporlama Kapsamı” bölümünde detaylandırıldığı üzere İş Finansal Kiralama A.Ş. ile bağlı ortaklığının sorumluluğunda bulunan finansal kiralama ve faktoring faaliyetlerine ilişkin operasyonları kapsamaktadır.

Bağlı Ortaklık	İş Faktoring A.Ş.
-----------------------	-------------------

Bu rehber dokümanın hazırlanmasında aşağıdaki prensiplere dikkat edilmiştir:

- Bilgilerin hazırlanmasında; bilginin kullanıcılarına bilginin uygunluk ve güvenilirliğinin temel ilkelerini vurgulamak,

- Bilgilerin raporlanmasında; bilgilerin önceki yıl dahil diğer verilerle karşılaştırılabilirlik / tutarlılık ilkelerini ve kullanıcılara netlik sağlayan anlaşılabilirlik / şeffaflık ilkelerini vurgulamak.

6.2 Temel Tanımlamalar ve Raporlama Kapsamı

Bu raporun amacı doğrultusunda Şirket aşağıdaki tanımlamaları yapmaktadır:

Sermaye	Gösterge	Kapsam
Çevresel	İş Finansal Kiralama A.Ş. ve Bağlı Ortaklığı Kapsam 1 Emisyonları (tCO ₂ e)	Raporlama döneminde, İş Finansal Kiralama A.Ş. ve bağlı ortaklığının belirtilen lokasyonlardaki sabit yanma kaynaklı, faturalar ile takip edilen doğalgaz tüketimi, faturalar ile takip edilen jeneratör motorin ve benzin, faturalarla takip edilen kiralık ve sahip olunan şirket araçları motorin ve benzin tüketimi ve bakım firmasının servis formlarından takip edilen soğutucu cihazlara yapılan soğutucu gaz dolumları ve işletme emisyon miktarları kaynaklı oluşan doğrudan sera gazı emisyonlarının ton karbondioksit eşdeğerini ifade etmektedir. Şirket, sera gazı emisyonlarını “Sera Gazı Protokolü Kurumsal Muhasebe ve Raporlama Standartları (GHG Protokolü, 2004)” standardına göre hesaplamaktadır. Biyogenik emisyonlar total Kapsam 1 emisyonları içerisinde değerlendirilmemektedir.
	İş Finansal Kiralama A.Ş. ve Bağlı Ortaklığı Kapsam 2 Emisyonları- Piyasa Bazlı (tCO ₂ e)	Raporlama döneminde İş Finansal Kiralama A.Ş. ve bağlı ortaklığının belirtilen lokasyonlardaki dolaylı enerji tüketimlerini temsil eden faturalar ile takip edilen elektrik tüketimleri sonucu oluşan dolaylı sera gazı emisyonundan satın alınan yenilenebilir enerji (I-REC) miktarının çıkarılması sonucu oluşan ton karbondioksit eşdeğerini ifade etmektedir. Şirket, sera gazı emisyonlarını “Sera Gazı Protokolü Kurumsal Muhasebe ve Raporlama Standartları (GHG Protokolü, 2004)” standardına göre hesaplamaktadır.
	İş Finansal Kiralama A.Ş. ve Bağlı Ortaklığı Kapsam 2 Emisyonları- Lokasyon Bazlı (tCO ₂ e)	Raporlama döneminde İş Finansal Kiralama A.Ş. ve bağlı ortaklığının belirtilen lokasyonlardaki dolaylı enerji tüketimlerini temsil eden faturalar ile takip edilen elektrik tüketimleri sonucu oluşan dolaylı sera gazı emisyonunun ton karbondioksit eşdeğerini ifade etmektedir. Şirket, sera gazı emisyonlarını “Sera Gazı Protokolü Kurumsal Muhasebe ve Raporlama Standartları (GHG Protokolü, 2004)” standardına göre hesaplamaktadır.
	Toplam Enerji Tüketimi (GJ)	Raporlama döneminde, İş Finansal Kiralama A.Ş. ve bağlı ortaklığının belirtilen lokasyonlardaki yukarı kısımda belirtildiği gibi Kapsam 1 ve Kapsam 2’yi oluşturan enerji kaynaklarının tüketimi sonrası çevrim yapılarak GJ cinsinden değerini ifade etmektedir.

6.3 Verilerin Hazırlanması

Çevresel Göstergeler

Toplam Enerji Tüketimi (Gj)

İş Finansal Kiralama A.Ş. ve bağlı ortaklığına ait doğrudan enerji tüketimi kapsamında doğalgaz, elektrik, araç yakıtları motorin ve benzin, jeneratör - motorin, tüketimlerinden oluşan birincil yakıt kaynakları raporlanmaktadır. Kullanılan enerji dönüşümleri aşağıdaki hesaplamalar kullanılarak gerçekleştirilmiştir.

Hesaplama kullanılan referanslara aşağıdaki tabloda yer verilmiştir;

Enerji Kaynağı	Net Kalorifik Değer	Birim	Referans
Doğalgaz	48	TJ/Gg	2006 IPCC Guidelines for National Greenhouse Gas Inventories, Volume 2, Chapter 1, Table 1.2
Motorin Jeneratör	43	TJ/Gg	2006 IPCC Guidelines for National Greenhouse Gas Inventories, Volume 2, Chapter 1, Table 1.2
Benzin Araç Yakıtları	44,3	TJ/Gg	2006 IPCC Guidelines for National Greenhouse Gas Inventories, Volume 2, Chapter 1, Table 1.2
Motorin Araç Yakıtları	43	TJ/Gg	2006 IPCC Guidelines for National Greenhouse Gas Inventories, Volume 2, Chapter 1, Table 1.2

Kapsam 1 Sera Gazı Emisyonları (tCO₂e)

Kapsam 1 emisyonları TSRS'ye uygun olarak, "Sera Gazları Protokolü: Kurumsal Muhasebe ve Raporlama Standardı" çerçevesinde operasyonel kontrol ilkesiyle hesaplanmıştır.

Hesaplamalarda CO₂, CH₄, N₂O'nin CO₂ eşdeğerine çevrim faktörleri kullanılmıştır. Kullanılan emisyon faktörleri Ulusal Sera Gazı Envanterleri için Kılavuz'dan (2006, IPCC) alınmış olup, Küresel Isınma Potansiyeli (Global Warming Potential, KIP) katsayıları Hükümetlerarası İklim Değişikliği Paneli'nin (Intergovernmental Panel on Climate Change, IPCC) 6. Değerlendirme Raporu'ndan alınmıştır.

Formül:

Emisyon Miktarı (tCO₂e) = Faaliyet Verisi (lt-m³-ton) * Emisyon faktörü (CO₂-CH₄-N₂O)(kg/TJ)

Kapsam 1'i oluşturan enerji kaynakları; doğalgaz tüketimi, jeneratör motorin ve benzin tüketimi, özmal ve kiralık araçların motorin ile benzin tüketim kullanımlarından oluşmaktadır.

Doğalgaz:

Doğalgaz tüketimleri, tüketim yapılan lokasyonlarda servis sağlayıcı firmalardan sağlanan faturalarla m³ olarak takip edilmektedir.

Jeneratör Motorin:

Jeneratörler için motorin ve benzin tüketimi, tüketim yapılan lokasyonlarda servis sağlayıcı firmalardan sağlanan faturalar ile takip edilmektedir.

Araç Yakıtları:

Sahip olunan ve kiralık araçlar için motorin ve benzin olmak üzere, tüketimi yapılan lokasyonlarda servis sağlayıcı firmalardan sağlanan faturalarla takip edilmektedir.

Emisyon Kaynağı – Kapsam 1	CO ₂ (kgCO ₂ /TJ)	CH ₄ (kgCH ₄ /TJ)	N ₂ O (kgN ₂ O/TJ)	Referans
Doğalgaz (sabit yanma)	56.100	5	0,1	IPCC 2006, Volume2, Chapter 3
Motorin (sabit yanma)	74.100	3	0,6	IPCC 2006, Volume2, Chapter 2
Motorin (hareketli yanma) On Road	74.100	3,9	3,9	IPCC 2006, Volume2, Chapter 3
Benzin (hareketli yanma) On Road	69.300	3,8	5,7	IPCC 2006, Volume2, Chapter 3

Emisyon Kaynağı -Kapsam 1 Soğutucu Gazlar	KIP(kgCO ₂ e/kg)	Referans
R-134A	1.530	IPCC 6th Assessment Report
R-600A	0,006	IPCC 6th Assessment Report
R-410	2.256	IPCC 6th Assessment Report

Kapsam 2 Sera Gazı Emisyonları (tCO₂e)

Kapsam 2 emisyonları TSRS'ye uygun olarak, "Sera Gazları Protokolü: Kurumsal Muhasebe ve Raporlama Standardı" çerçevesinde operasyonel kontrol ilkesiyle hesaplanmıştır.

Hesaplamalarda CO₂, CH₄, N₂O'nin CO₂ eşdeğerine çevrim faktörleri kullanılmıştır. Kullanılan emisyon faktörleri elektrik için Enerji ve Tabii kaynaklar Bakanlığının paylaştığı 2024 yayımlı 2022 yılı elektrik emisyon faktörü baz alınmıştır.

Formül:

Emisyon Miktarı (tCO₂e) = Faaliyet Verisi (kWh) *Emisyon faktörü (CO₂-CH₄-N₂O)(kg/TJ)

Kapsam 2 emisyon hesaplamalarına Şirket'in elektrik tüketimleri kaynaklı oluşan dolaylı sera gazı emisyonu miktarı dahil edilmiştir.

Elektrik:

Elektrik tüketimleri, tüketim yapılan lokasyonlarda servis sağlayıcı firmalardan sağlanan faturalarla kWh olarak takip edilmektedir.

Emisyon Kaynağı- Kapsam 2	KIP(kgCO ₂ e/kg)	Referans
Türkiye Elektrik Enerjisi (Şebeke Kaynaklı)	0,434	ETKB-EVÇED-FRM-042 Rev.01

6.4 Önemli Muhakemeler ve Ölçüm Belirsizlikleri

Şirket'in sürdürülebilirlikle ilgili finansal olarak önemli risk ve fırsatların belirlenmesi ve raporlanacak önemli bilgilerin tespiti süreci sektörel olarak önemli bir performans göstergesi olan ilgili yıldaki konsolide vergi öncesi kârın %5'ine ilişkin kısa, orta ve uzun vadede beklentilerini içeren tahmin ve geleceğe yönelik bilgilere dayanmaktadır. Bununla birlikte söz konusu değerlendirmeler doğrudan ölçülemeyen belirli tutarlar için tahminlerin kullanılmasını gerektirmektedir. Operasyonel sınırlar ve emisyon hesaplamalarına ilişkin varsayımlar Ek 1'in "Verilerin Hazırlanması" başlığı altında verilmekle birlikte metriklerle ilişkin bilgiler raporun 39-40 sayfaları arasında açıklanmaktadır.

Şirket, sürdürülebilirliğe ilişkin risk ve fırsatlarının finansal ve fiziksel açıdan etki boyutunun çıktılarını tahmin etmek amaçlı kullandığı geçiş ve global iklim senaryoları (RCP 4.5, RCP 8.5) bulunmaktadır. Bu senaryolar geçiş risklerinin ve sera gazı emisyonlarındaki artış/azalışın etkisi de dâhil olmak üzere iklim değişikliğinin Şirket'in karşılaşılabileceği iklim olaylarının sıklığını ve yoğunluğunu nasıl etkileyeceği konusunda belirsizlikler içermektedir. Bu belirsizlikler, iklim projeksiyonlarındaki değişkenlikten ve değişen hava modelleri ve gelişen iklim koşulları nedeniyle doğal

ve anormal hava olaylarının davranışındaki potansiyel beklenmedik değişikliklerden kaynaklanmaktadır.

Raporun 22-23 sayfaları arasında yer alan, fiziksel iklim risklerinin finansal etkileri ile bu etkiler doğrultusunda şirketin finansal performansında meydana gelebilecek değişiklikler, kısa, orta ve uzun vadeye ilişkin beklentileri içeren tahminler ve geleceğe yönelik bilgilere dayanmaktadır.

6.5 Yeniden Görüş Beyanı

Doğrulan verilerinin ölçülmesi ve raporlanması kaçınılmaz olarak bir dereceye kadar tahmin içerir. Grup seviyesinde veriler üzerinde %5'ten fazla bir değişiklik olduğu durumda, yeniden görüş beyanı düşünülebilir.

İŞ LEASING



İLETİŞİM

İş Finansal Kiralama A.Ş.

Adres: İş Kuleleri Kule 1 Kat: 6 4. Levent 34330 İstanbul

Yatırımcı İlişkileri: yatirimciiliskileri@isleasing.com.tr

Sürdürülebilirlik Birimi: surdurulebilirlik@isleasing.com.tr

Tel : (212) 350 74 00 Faks : (212) 350 74 99