



**Garanti BBVA 2025  
TSRS Uyumlu  
Sürdürülebilirlik Raporu**



# İçindekiler

## 1. RAPOR HAKKINDA

- 4 1.1. Önemlilik
- 5 1.2. Finansal açıklamalar ile bağlantılı bilgiler
- 5 1.3. Muafiyetler
- 5 1.4. Raporlama kapsamı, ölçüm yaklaşımı
- 6 1.5. Bağlantılı bilgi
- 7 1.6. Değer zinciri ve paydaşlar

## 2. YÖNETİŞİM

- 8 2.1. Ortaklık Yapısı
- 8 2.2. Yönetim Kurulu
- 8 2.3. Sürdürülebilirlik Politikası
- 9 2.4. Sürdürülebilirlik ve Sorumlu Bankacılık Komitesi
- 11 2.5. Organizasyon Yapısı
- 14 2.6. Ücretlendirme
- 14 2.7. Yetkinlikler

## 3. STRATEJİ

- 16 3.1. İklimle İlgili Riskler ve Fırsatlar
- 24 3.2. İş modeli ve değer zinciri
- 25 3.3. Strateji ve karar alma

## 4. RİSK YÖNETİMİ

- 31 4.1. Risk Yönetimi Süreçleri
- 32 4.2. İklim Bağlantılı Finansal Risklerin Tanımlanması ve Risk Yönetimi Sistemine Entegrasyonu
- 32 4.3. İklimle Bağlantılı Finansal Risklerin Sınıflandırılması ve Aktarım Kanalları
- 34 4.4. Risk İştahı Çerçevesi
- 35 4.5. Yıllık Risk Değerlendirmesi
- 37 4.6. Senaryo Analizleri ve Modeller

## 5. METRİK VE HEDEFLER

- 42 5.1. Metrikler
- 57 5.2. Hedefler

## 6. EKLER

- 62 6.1. Sektörel Metrikler
- 64 6.2. Garanti BBVA İklim Geçiş Stratejisi ve Uygulama Çerçevesi
- 65 6.3. Türkiye Garanti Bankası A.Ş. Kapsamındaki Şirketler
- 65 6.4. Raporlama Dönemi Sonrası Önemli Değişiklikler
- 66 6.5. Yönetim Kurulu Yetkinlik Matrisi
- 67 6.6. Bağımsız Güvence Raporu

# 1. Rapor Hakkında

Garanti BBVA 2025 TSRS Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporu, Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu'nun (KGK) 29.12.2023 tarih ve 32414 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanmış kararına istinaden yayımlanmaktadır ve rapor, yayım tarihi itibarıyla yürürlükteki Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları'na (TSRS) uyumludur. Bu Rapor ile, Türkiye Garanti Bankası A.Ş. ve bağlı ortaklıklarının ("Garanti BBVA Grubu" veya "Grup") 2025 yılı konsolide sürdürülebilirlik bilgileri ve iklimle bağlantılı finansal açıklamaları beyan edilmektedir. İlgili bağlı ortaklık ve iştiraklerin listesi raporun *Türkiye Garanti Bankası A.Ş. Kapsamındaki Şirketler* bölümünde yer almaktadır. Raporla yer verilen açıklamalar, 31 Aralık 2025 Hesap Dönemine Ait Kamuya Açıklanacak Konsolide Finansal Tablolar, Bunlara İlişkin Açıklama ve Dipnotları destekleyici niteliktedir. Rapordaki bilgiler, genel amaçlı finansal raporların asli kullanıcılarının kaynak sağlama kararlarında faydalı olacak sürdürülebilirlik konuları ve iklimle ilgili risk ve fırsatlarla ilgili önemli bilgileri sağlanması amacıyla gütmektedir. Rapor, Garanti BBVA Grubu'nun sürdürülebilirlik yönetimi ve uygulamaları kapsamında, Sürdürülebilirlik ve iklimle bağlantılı finansal ve finansal olmayan performansının önemlilik esasları ile değerlendirmesini sunmakta ve geleceğe yönelik stratejisini paylaşmaktadır.

Raporda yer verilen açıklamalar, TSRS 1 Sürdürülebilirlikle İlgili Finansal Bilgilerin Açıklanmasına İlişkin Genel Hükümler ve TSRS 2 İklimle İlgili Açıklamalar standartlarına uygun olarak sunulmakta ve TSRS 2'nin sektör bazlı uygulanmasına ilişkin aşağıdaki TSRS, ve SASB (Sürdürülebilirlik Muhasebe Standartları Kurulu) rehberlerinden yararlanılmaktadır:

- TSRS 2 Cilt 15 Varlık Yönetimi ve Saklama Faaliyetleri
- TSRS 2 Cilt 16 Ticari Bankacılık
- TSRS 2 Cilt 17 Sigortacılık
- TSRS 2 Cilt 18 Yatırım Bankacılığı ve Brokerlik
- TSRS 2 Cilt 19 İpotek Finansmanı
- TSRS 2 Cilt 58 Yazılım ve BT hizmetleri
- TSRS 2 Cilt 64 Araba Kiralama ve Leasing
- SASB Tüketici Finansmanı
- SASB Menkul Kıymetler ve Emtia Borsası

## 1.1. ÖNEMLİLİK

Raporda yer verilen sürdürülebilirlik ve iklimle bağlantılı açıklamalar, Garanti BBVA Grubu'nun gelecekteki finansal yeterliliğini etkilemesi makul ölçüde beklenebilecek önemli bilgileri tespit etmek amacıyla TSRS'ler kapsamında tanımlanan önemlilik ilkesine göre belirlenmiştir. Bilgilerin sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili finansal açıklamalar bağlamında önemli olup olmadığının değerlendirmesinde etki, olasılık, şiddet ve uzman görüşü gibi nitel ve nicel faktörlere bakılmıştır. Garanti BBVA ve bağlı ortaklıkları için temel önemlilik yaklaşımı vergi öncesi karın %3'ü olarak tanımlanmış, ve 31.12.2025 finansal verilerine göre buna karşılık gelen tutar önemlilik eşik değeri olarak belirlenmiştir. Grubun ana hissedarı Banco Bilbao Vizcaya Argentaria S.A (BBVA) ile diğer mevcut ve potansiyel yatırımcıları ile genel amaçlı finansal raporların asli kullanıcılarının karar alma süreçlerini makul ölçüde etkileyebilecek konsolide sürdürülebilirlik bilgilerinin ve iklimle ilgili risk ve fırsatlar değerlendirilmiştir. Yaklaşımda grup kapsamındaki tüm faaliyetler göz önünde bulundurulmuş, bu bağlamda bankacılık, faktoring, sigortacılık, yatırım hizmetleri, varlık yönetimi, finansal kiralama, ödeme sistemleri ve dijital varlıklar gibi iş alanları değerlendirmeye katılmıştır.

## 1.2. FİNANSAL AÇIKLAMALAR İLE BAĞLANTILI BİLGİLER

Rapor, 1 Ocak 2025 – 31 Aralık 2025 dönemini kapsayan 12 aylık Bankacılık Düzenleme ve Denetleme Kurumu (BDDK) kapsamında hazırlanmış konsolide finansal tabloların raporlama dönemi ile uyumludur. Rapor, Türkiye Finansal Raporlama Standartları (TFRS) konsolidasyon yaklaşımına göre hazırlanmış, BDDK konsolidasyonu kapsamına girmeyen bağlı ortaklıklar ile iştirakler de değerlendirilmiştir. Bu bağlamda, raporda yer verilen finansal veriler, Türkiye Finansal Raporlama Standartları'na (TFRS) uygun olarak hazırlanmış ve sürdürülebilirlik bilgileri ve iklimle bağlantılı finansal açıklamalar için konsolide finansal tablolarla uyumlu olarak aynı muhasebe politikaları, yöntemler, tahminler kullanılmış ve sunum para birimi olarak Türk Lirası (TL) alınmıştır.<sup>1</sup>

## 1.3. MUAFİYETLER

Grup, TSRS kapsamında yetkili kurum olan KGK'nın Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları (TSRS) Uygulama Kapsamına İlişkin Kurul Kararı doğrultusunda aşağıdaki geçiş hükümlerinden yararlanmaktadır:

**TSRS 1 E4:** "TSRS Uygulama Kapsamına İlişkin Kurul Kararı" Geçici Madde 2 (ve aynı zamanda TSRS E4(b)) çerçevesinde işletmeler, TSRS'leri uyguladıkları ilk yıllık raporlama dönemine ilişkin sürdürülebilirlik raporlarını ilgili döneme ilişkin finansal raporlarını yayınladıktan sonra raporlayabilmektedir. KGK'nın resmi gazetede yayımlanan 33123 sayılı kararında TSRS 1 E4 maddesine yönelik muafiyet 1 yıl süre ile uzatılmıştır. Bu karara istinaden bu rapor, ilgili dönemin finansal raporlarından sonra yayımlanmaktadır.

**TSRS 1 E5:** İşletmelerin TSRS'leri uyguladıkları ilk raporlama döneminde, (TSRS 2 uyarınca) yalnızca iklimle ilgili risk ve fırsatlara ilişkin bilgilerin açıklanmasına imkan tanınmaktadır. KGK'nın resmi gazetede yayımlanan 33123 sayılı kararında TSRS 1 E5 maddesine yönelik muafiyet 1 yıl süre ile uzatılmıştır. 2025 yılı TSRS raporlamasında bu muafiyetten yararlanılmaktadır.

**TSRS E6(B):** İşletmelerin TSRS'leri uyguladıkları ikinci yıllık raporlama döneminde, iklimle ilgili risk ve fırsatlar dışında,

sürdürülebilirlikle ilgili risk ve fırsatlara ilişkin karşılaştırmalı bilgi açıklaması zorunlu değildir. 2025 yılı TSRS raporlamasında sürdürülebilirlikle ilgili risk ve fırsatlar açıklanmamaktadır.

**TSRS 2 C4(B):** KGK tarafından yayınlanan 27.12.2023 tarihli Kurul Kararı'nda yer alan (Geçici Madde-3) muafiyetten yararlanılarak 2025 yılı TSRS raporlamasında kapsam-3 sera gazı emisyonları beyan edilmemektedir.

## 1.4. RAPORLAMA KAPSAMI, ÖLÇÜM YAKLAŞIMI

Rapor, Garanti BBVA Grubu bünyesinde Türkiye, Hollanda, ve Romanya merkezli olarak ve farklı finansal ve finansal olmayan iş alanlarında faaliyet gösteren tüm bağlı ortaklıkları sürdürülebilirlik ve iklim ile ilgili yönetim, strateji, risk yönetimi ile metrik ve hedefler bakımından kapsama almaktadır.

Raporda paylaşılan bilgilerin konsolide yaklaşım ile oluşturulmasına özen gösterilmiş ve veri yetersizliği, ölçüm belirsizliği gibi sebepler ile konsolide olmayan bilginin paylaşılması halinde kapsam hakkında detaylara ilgili kısımlarda yer verilmiştir.

Sürdürülebilirlik raporunda yer alan değerlendirmeler ve ileriye dönük projeksiyonlar hazırlanırken farklı veri kaynaklarından elde edilen bilgilerden yararlanılmaktadır.

Bu süreçte kullanılan varsayımlar, tahminler ve analitik değerlendirmeler; sürdürülebilirlik raporlama standartlarındaki güncel gelişmeler ile diğer ilgili faktörler dikkate alınarak periyodik olarak gözden geçirilmekte ve gerekli görüldüğünde revize edilmektedir. Senaryo çalışmaları ve duyarlılık analizleri de dâhil olmak üzere bu varsayımlar ve projeksiyonlar, raporda sunulan sürdürülebilirlik açıklamalarının oluşturulmasında kullanılan analitik çerçevenin önemli unsurları arasında yer almakta olup ilgili bölümlerde atıf yapılmaktadır. Raporlanan bilgilerin mümkün olduğunca güvenilir ve tutarlı şekilde sunulması hedeflenmekle birlikte, veri erişimine ilişkin kısıtlar, kullanılan metodolojilerin gelişim aşamasında olması ve sürdürülebilirlik konularının ileriye dönük niteliği nedeniyle bazı açıklamalar kaçınılmaz olarak belirli düzeyde belirsizlik içerebilir. Bu nedenle, hassas ölçümün mümkün

olmadığı bazı temel göstergeler bakımından makul kabul edilen tolerans aralıkları dikkate alınabilmektedir.

Senaryo analizleri, uluslararası kabul görmüş çerçeveler ve varsayımlar (örneğin NGFS senaryoları ve makroekonomik projeksiyonlar) doğrultusunda, farklı senaryolar altında potansiyel etkilerin değerlendirilmesini amaçlamaktadır. Bu analizler, ileriye dönük varsayımlara dayanması nedeniyle politika gelişmeleri, teknolojik dönüşüm ve piyasa dinamiklerine bağlı olarak belirsizlik içerebilir. Bu kapsamda, senaryo sonuçları kesin tahminler olarak değil, risk ve fırsatların değerlendirilmesine yönelik analitik araçlar olarak ele alınmakta ve kullanılan varsayımlar düzenli olarak gözden geçirilmektedir.

### 1.5. BAĞLANTILI BİLGİ

Bu raporda sunulan sürdürülebilirlik açıklamaları; Grubun iş modeli, stratejisi, risk yönetim süreçleri ve finansal performansı ile bağlantılı bir bütünlük içinde ele alınmıştır. İklim ve sürdürülebilirlik konularına ilişkin risk ve fırsatlar; konsolidasyon yapısı, müşteri ve kredi portföyü, sektör dağılımı, sermaye planlaması, fonlama yapısı ve uzun vadeli hedefler ile ilişkilendirilerek değerlendirilmiştir. Açıklamalar

hazırlanırken finansal tablolar, entegre faaliyet raporu ve kamuya açıklanan diğer kurumsal bilgilerle tutarlılık gözetilmiş; nitel ve nicel bilgiler arasında çapraz referans ve metodolojik uyum sağlanması hedeflenmiştir. Böylece kullanıcıların sürdürülebilirlik hususlarını bütüncül bir çerçevede değerlendirebilmesi amaçlanmıştır.

### 1.6. DEĞER ZİNCİRİ VE PAYDAŞLAR

Garanti BBVA Grubu, başta bankacılık olmak üzere factoring, sigortacılık, yatırım hizmetleri, varlık yönetimi, finansal kiralama, ödeme sistemleri ve dijital varlıklar gibi müşterilerine sunduğu tüm finansal hizmetlerini yurt içinde 700'den fazla şubesi, yurt dışında şube ve temsilcilikleri aracılığıyla fiziki olarak sağlamakta; aynı zamanda ürün ve hizmetlerini internet bankacılığı gibi çevrimiçi kanallar, mobil uygulamalar ve çağrı merkezleri üzerinden de sunmaktadır. Hizmet kanallarını çeşitlendirerek hem daha fazla müşteriye ürün çeşitliliği ve hizmet kalitesinden ödün vermeden ulaşmayı hem de iş modeline olumsuz etkisi olabilecek fiziki ve dijital çeşitli sürdürülebilirlik risklerin yönetimini kolaylaştırmayı hedeflemektedir.

### Garanti BBVA Grubu Değer Zinciri

DEĞER ZİNCİRİNDEKİ KONUM	İŞ AKTİVİTESİ	FAALİYET AÇIKLAMASI	COĞRAFİ KONUM
Yukarı Yönlü Akış	Tedarikçiler	Garanti BBVA Grubu'nun faaliyetlerini kesintisiz sürdürebilmesi için ihtiyaç duyduğu teknoloji, altyapı, güvenlik, lojistik, danışmanlık vb. hizmetleri sunan dış tedarikçiler, kurumun günlük operasyonlarının devamlılığını sağlar ve hizmet kalitesini artırır.	Uluslararası
	Yatırımcılar ve Hissedarlar	Hissedarlar ve yatırımcılar, şirketin finansmanını sağlayan ve stratejik kararlar ile performansı yakından izleyen temel finansal paydaşlardır.	Uluslararası
	Kamu Otoriteleri ve Regülatörler	Garanti BBVA Grubu şirketlerinin faaliyetlerini mevzuata uygun şekilde yürütmesini denetleyen ve sektördeki düzenin sağlanması, tüketici haklarının korunması ve finansal sistemin güvenliği için kuralları belirleyen kurumlardır.	Uluslararası
	Uluslararası Finans Kuruluşları ve Kredi Derecelendirme Kuruluşları	Garanti BBVA Grubu'nun kredi itibarının belirlenmesi ve uluslararası finansman kaynaklarına erişimi bu kuruluşlar aracılığıyla sağlar. Kredi derecelendirme kuruluşları, kurumun finansal sağlığı hakkında bağımsız değerlendirmeler yapar.	Uluslararası

DEĞER ZİNCİRİNDEKİ KONUM	İŞ AKTİVİTESİ	FAALİYET AÇIKLAMASI	COĞRAFİ KONUM
Kendi Operasyonlarımız	Bankacılık Hizmetleri	Grup Bankalarının ana hizmet alanları; kurumsal, yatırım, ticari, KOBİ ve bireysel bankacılık ile dijital ve mobil bankacılık hizmetlerini kapsar. Bu hizmetler müşterilere finansal çözümler sunar.	Uluslararası
	Finansal Kiralama	Müşterilerin yatırım ihtiyaçlarını finansal kiralama yoluyla karşılayan hizmetler sunar.	Türkiye, Romanya
	Factoring	Firmaların ticari alacaklarını nakde çevirerek kısa vadeli finansman sağlar.	Türkiye
	Ödeme ve Elektronik Para Hizmetleri	Dijital ödeme, para transferi ve elektronik para çözümleri sunar.	Türkiye
	Sigortacılık	Emeklilik, hayat sigortası ve uzun vadeli tasarruf çözümleri sunar.	Türkiye
	Yatırım ve Aracılık Hizmetleri	Sermaye piyasalarında yatırım işlemlerine aracılık eder.	Türkiye
	Portföy Yönetimi	Yatırım fonları ve portföylerin profesyonel yönetimini gerçekleştirir.	Türkiye
	Ödeme Sistemleri	Kartlı ve dijital ödeme işlemlerinin güvenli ve kesintisiz şekilde gerçekleştirilmesini sağlar.	Türkiye
	Filo Yönetimi Hizmetleri	Müşterilere araç filo kiralama ve yönetim hizmetleri sunar.	Türkiye
	Kripto Varlık Hizmetleri	Kripto varlıkların alım, satım ve saklanmasına yönelik sunulan hizmetler sağlar.	Türkiye
Aşağı Yönlü Akış	Finansal Teknoloji Hizmetleri	Finansal işlemleri dijital teknolojilerle gerçekleştirmeyi sağlar.	Türkiye
	Müşteriler/Kredi Portföyü	Garanti BBVA'nın sunduğu hizmet ve ürünleri kullanan farklı müşteri gruplarıdır. Müşteriler, kurumun hizmetlerinden doğrudan değer alan son kullanıcılar olarak, kurumun değer yaratma sürecinin nihai hedefidir.	Uluslararası
	Ticari Ortaklıklar	İş ortaklıkları, kurumun hizmet yelpazesini genişletir, yenilikçi çözümler sunar ve müşteri deneyimini zenginleştirir.	Uluslararası

## 2. Yönetişim

Garanti BBVA Grubu, sürdürülebilirlik bilgilerini ve iklimle ilgili risk ve fırsatları sürekli veya belirli periyotlarla gözetlemek, izlemek, yönetmek ve denetlemek için organizasyon yapısı ve yönetim süreçlerini sürekli geliştirmekte sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili politika, standart ve prosedürlerin uygulanmasını sağlayıp bunları kontrol yapıları ile denetlemektedir.

### 2.1. ORTAKLIK YAPISI

1946 yılında Ankara'da kurulan T. Garanti Bankası A.Ş., hisselerini ilk kez 1990 yılında Borsa İstanbul'da halka arz etmiş ve 1993 yılında hisselerini uluslararası piyasalara arz eden ilk Türk şirketi olmuştur. 31 Aralık 2025 tarihi itibarıyla 4 trilyon 548 milyar Türk liralık konsolide aktif büyüklüğe ulaşan Garanti BBVA'nın hakim ortağı, hisselerinin %85,97'sine sahip olan Banco Bilbao Vizcaya Argentaria S.A. (BBVA)'dır. %14 olan halka açıklık fiili dolaşım oranı ile 84 milyar TL (2.0 milyar ABD doları) halka açık piyasa değerine sahip Garanti BBVA'nın, halka açık hisselerinin %38'i yabancı yatırımcı sahipliğinde. Halka açık hisselerin %76'sı kurumsal, %24'ü ise bireysel yatırımcılardan oluşmaktadır<sup>2</sup>.

Garanti BBVA, ana hissedarı BBVA'nın Avrupa merkezli faaliyet gösteren bir finansal kuruluş olmasından ötürü Avrupa Komisyonu, Avrupa Birliği (AB), Avrupa Merkez Bankası (ECB), Avrupa Bankacılık Otoritesi (EBA) gibi kurumların sürdürülebilirlik ile ilgili yasa ve yönetmeliklerine de dolaylı olarak tabiidir. Bu bağlamda BBVA'nın politika ve stratejileri Garanti BBVA'ya etki etmektedir.

### 2.2. YÖNETİM KURULU

Banka Yönetim Kurulu, Banka'nın Esas Sözleşmesi ve ilgili mevzuat ile verilen görev ve yetkileri yerine getirmek üzere Banka'nın en üst yönetim, temsil ve gözetim organıdır. Güçler ve yetki ayrılığı ilkesi uyarınca Garanti BBVA'da Yönetim Kurulu Başkanı ve Genel Müdür farklı görevlere sahiptir. Yönetim Kurulu, Banka'nın iş ve işlemleri gerektirdiği ve her halde ayda en az bir kez toplanma ilkesi doğrultusunda

çalışmalarını yürütmektedir. Banka Esas Sözleşmesi uyarınca Yönetim Kurulu, en az 7 üyenin katılımıyla toplanmakta ve Yönetim Kurulu kararları, toplantıda hazır bulunan üyelerden en az yedisinin olumlu oyu ile alınmaktadır.

Yönetim Kurulu, Kanun ve Banka Esas Sözleşmesi uyarınca Genel Kurul'un yetkisinde bırakılmış bulunanlar dışında, Banka'nın işletme konusunun gerçekleştirilmesi için gerekli olan her çeşit iş ve işlemler hakkında karar alır, işlerin gidişini izler, kendisine sunulacak konularda rapor hazırlar. Ayrıca kararlarını uygulamak veya iç denetim amacıyla içlerinde Yönetim Kurulu üyelerinin de bulunabileceği komiteler ve komisyonlar kurmak hususunda da karar alabilmektedir.

Yönetim Kurulu toplantı gündemi, esas olarak, Genel Müdür dahil Yönetim Kurulu üyelerinden herhangi birinin görüşme talep ettiği konulardan oluşmaktadır.

Alınan kararlarla ilgili, ilgili iş alanlarından sorumlu Genel Müdür Yardımcıları başta olmak üzere üst düzey ilgili ve sorumlular bilgilendirilmektedir.

Garanti BBVA'da sürdürülebilirlik dahil tüm risklerin yönetimi, Yönetim Kurulu'nun gözetiminde ilgili kontrol ve denetim fonksiyonları aracılığıyla risklerin etkin şekilde yönetilmesi sağlanmaktadır.

### 2.3. SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK POLİTİKASI

Sürdürülebilirlik çalışmalarına ilişkin temel ilkeler, odak alanları ve hedefler Yönetim Kurulu onaylı Garanti BBVA Genel Sürdürülebilirlik Politikasında tanımlanır ve belirlenir. Grubun stratejisi Politikada tanımlanan sürdürülebilirlik ilkeleri ile uyumlu olarak yürütülür:

- Müşterilerin daha sürdürülebilir iş modellerine geçişlerini desteklemek amacıyla bu kapsamda geliştirilen davranış ve eylemlerde bir kaldıraç görevi üstlenmek;
- Sürdürülebilirlik fırsatlarını ve risklerini stratejilerine,

faaliyetlerine, süreçlerine ve risk yönetimlerine kademeli olarak dahil etmek;

- Bağlı ortaklıkları da dahil olmak üzere tüm faaliyetlerinin yaratabileceği doğrudan ve dolaylı çevresel ve sosyal etkiye dikkat ederek olumlu etkileri teşvik edip olumsuz etkileri azaltmak

- İmzacısı olunan ulusal veya uluslararası alanda kabul görmüş taahhütler kapsamında insan haklarına saygı göstermek;

- Herkes için fırsatlar yaratma bakış açısıyla toplumun karşılaştığı en önemli zorlukları ele almak için toplumsal yatırım programları ve faaliyetleri geliştirmek;

- Herkes için fırsatlar yaratma amacıyla diğer paydaşlarla (çalışanlar, hissedarlar, tedarikçiler veya genel olarak toplum) birlikte sosyal değişime aracı olarak katılım sağlamak ve bunu yaparken tüm becerilerini, iş deneyimlerini ve kaynaklarını paylaşmak.

Garanti BBVA'nın Sürdürülebilirlik Politikasının temel ilkelerini desteklemek üzere sürdürülebilirlik konularının ve iklimle ilgili risk ve fırsatların ulusal ve uluslararası yönetmelik ve standartlara uygun yönetimi kurumsal standartlara göre yapılmaktadır:

- **ÇEVRESEL VE SOSYAL KREDİ STANDARDI:** Tüm sektörler için geçerli müşterek genel kısıtlamalar ile birlikte çevre ve toplum üzerinde yüksek etki potansiyeline sahip oldukları için belirlenmiş olan madencilik, tarım, enerji, altyapı ve savunma sanayi sektörlerine özgü kısıtlamaları içerir.

- **SÜRDÜRÜLEBİLİR FINANS STANDARDI:** AB taksonomisi, geliştirilen yerel taksonomiler, piyasa standartları ve en iyi uygulamalar ve yerel kılavuzlar temel alınarak sürdürülebilir finansman olarak sayılabilecek iklim eylemi ve kapsayıcı büyüme başlıkları altındaki faaliyetleri, bu faaliyetlere yönelik gerekli dokümantasyon ve kriterleri tanımlar ve belirler. Bununla birlikte, Garanti BBVA'da sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili konuların stratejik yönetimi için Sürdürülebilirlik Politikası ile uyumlu hazırlanmış ve bir arada uygulanan diğer kurumsal politikalarından da yararlanılmaktadır.

- Çevre Politikası,
- Enerji Politikası,
- Kredi Politikası,
- Ücretlendirme Politikası,
- Kurumsal Yönetim Politikası,
- Etik ve Doğruluk İlkeleri gibi Grubun stratejik öncelikleri ve kurumsal hedeflerine uyumlu çerçeveler aracılığıyla Yönetim Kurulunun çizdiği vizyon hayata geçirilmekte ve bunlara uygun faaliyetler gerçekleştirildiğinin denetim ve gözetimi yapılmaktadır.

*Garanti BBVA Grubu'nun politikalarına ilişkin detaylı bilgi Garanti BBVA 2025 Entegre Faaliyet Raporunun Komiteler ve Politikalar bölümünde ve Garanti BBVA Yatırımcı İlişkileri web sitesinde paylaşılmaktadır.*

### 2.4. SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK VE SORUMLU BANKACILIK KOMİTESİ

Sürdürülebilirlik Politikasının uygulama sorumluluğu Garanti BBVA'nın Yönetim Kurulu tarafından doğrudan takip edilebilir veya Genel Müdür, ilgili Genel Müdür Yardımcıları ve Yönetim Kurulunun denetim ve gözetimden sorumlu fonksiyonlarının da üyesi olduğu Sürdürülebilirlik ve Sorumlu Bankacılık Komitesi aracılığıyla dolaylı ve periyodik olarak izlenir. Komite, Garanti BBVA ve bağlı ortaklıkları için sürdürülebilirlik stratejilerinin belirlenmesi, sürdürülebilirlik stratejisine bağlı faaliyetlerin takibi, sürdürülebilirlik ve iklim ile risk ve fırsatların izlenmesi ve yönetilmesi, yakın, orta ve uzak dönem hedeflerinin takibi ve denetlenmesi ile görevlidir ve yılda en az iki kez toplanmak hedefi ile çalışır.

Sürdürülebilirlik ve iklim konularına ilişkin ödünleşimlerin nasıl ele alınacağına yönelik ilke ve yaklaşımlar bu Komite tarafından belirlenir. Bu çerçevede doğrultusunda yapılan değerlendirmeler ilgili karar süreçlerine dahil edilir ve kredi tahsisi veya sektör bazlı risk iştahı gibi konular Grubun ilgili komitelerinde finansal, risk ve sürdürülebilirlik boyutları birlikte değerlendirilerek karara bağlanır. Grubun kömürden çıkış planı, 2030 portföy dekarbonizasyon hedefleri ve sürdürülebilir finansman hedefleri gibi önemli kararlar Komite gündemlerinde yer almaktadır.

[2] 31 Aralık 2025 MKK verilerine göre.

Gerekli hallerde Komitede görüşülen konu ve kararlar Yönetim Kuruluna Komite Başkanı ve Yönetim Kurulu üyesi olan Genel Müdür tarafından bildirilir. 2025'te Sürdürülebilirlik ve Sorumlu Bankacılık Komitesi 2 kez toplanmıştır.

*Sürdürülebilirlik ve Sorumlu Bankacılık Komitesi'nin üyeleri Garanti BBVA 2025 Entegre Faaliyet Raporunun Komiteler ve Politikalar bölümünde paylaşılmaktadır.*

Banka'nın Sürdürülebilirlik ve Sorumlu Bankacılık Komitesini destekleyici nitelikte olmak üzere bağlı ortaklıklarında da 2024 yılından bu yana benzer Sürdürülebilirlik Komite yapıları oluşturulmaktadır. Garanti BBVA Factoring, Garanti BBVA Emeklilik, Garanti BBVA International ve Garanti BBVA Romanya'nın raporlama tarihi itibarıyla sürdürülebilirlik ve iklim konularının takibinden sorumlu komiteleri bulunmaktadır.

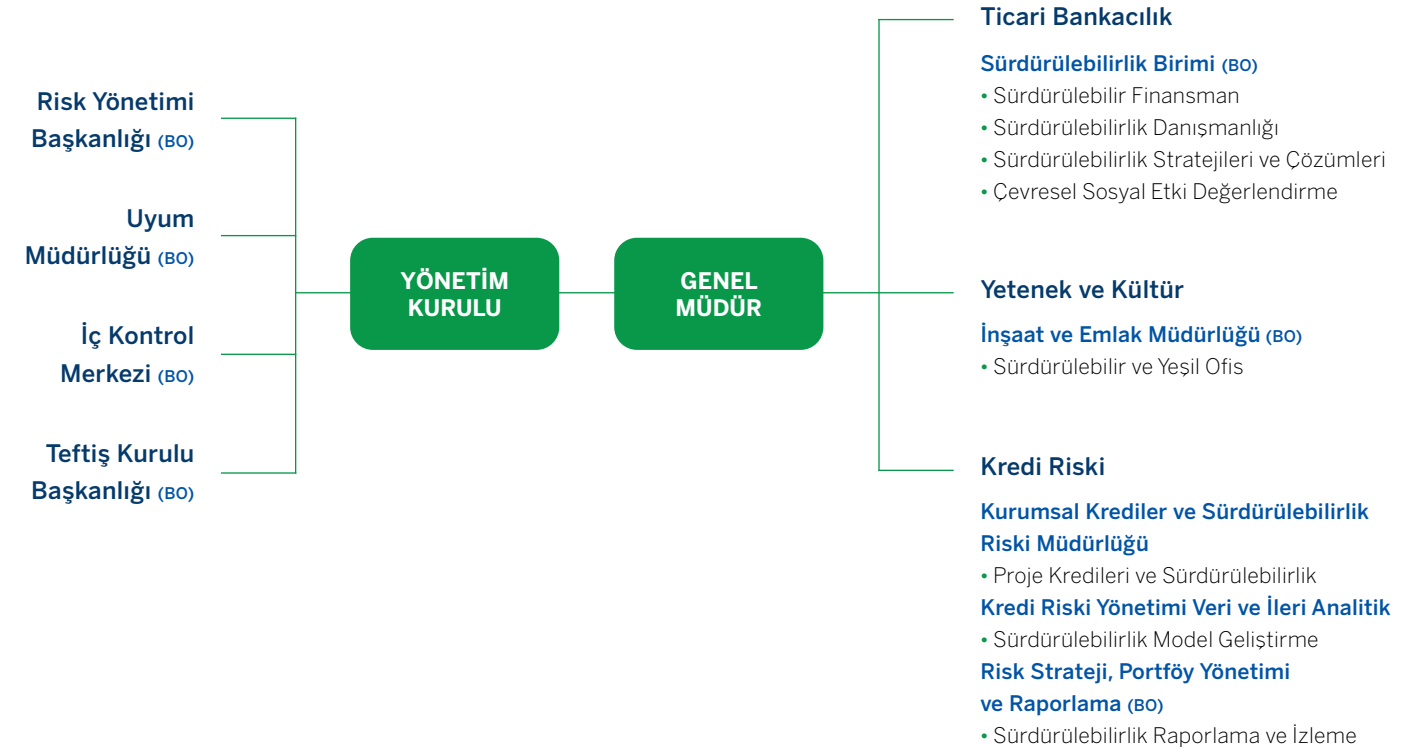
#### Garanti BBVA Grubu'nda Sürdürülebilirlik Yönetişimi Unsurları

	SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK POLİTİKASI	SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK KOMİTESİ	SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK EKİBİ/SORUMLUSU	ÇEVRESEL VE SOSYAL KREDİ STANDARDI	SÜRDÜRÜLEBİLİR FİNANS STANDARDI	SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK RAPORU
<b>Türkiye Garanti Bankası A.Ş.</b>	+	+	+	+	+	+
<b>Garanti Portföy Yönetimi A.Ş.</b>	+	-	+	Çalışılıyor	-	+
<b>Garanti Bank International NV</b>	+	+	+	+	-	+
<b>Garanti Faktoring A.Ş.</b>	+	+	+	+	-	+
<b>Garanti Ödeme Sistemleri A.Ş.</b>	-	-	-	-	-	-
<b>Garanti Bank SA</b>	+	+	+	+	Çalışılıyor	+
<b>Garanti Finansal Kiralama A.Ş.</b>	-	-	+	+	-	Çalışılıyor
<b>Garanti Yatırım Menkul Kıymetler A.Ş.</b>	+	+	+	ÇSKS çerçevesi uygulanır	-	+
<b>Garanti Emeklilik ve Hayat A.Ş.</b>	+	+	+	-	-	+
<b>Motoractive IFN SA</b>	+	-	+	+	-	-
<b>Garanti Ödeme ve Elektronik Para Hizmetleri A.Ş.</b>	-	-	-	-	-	-
<b>Garanti Yatırım Ortaklığı A.Ş.</b>	-	-	-	-	-	-
<b>Garanti Filo Yönetim Hizmetleri A.Ş.</b>	-	-	-	-	-	-
<b>Garanti Kripto Varlık Alım Satım Platformu A.Ş.</b>	-	-	-	-	-	-

## 2.5. ORGANİZASYON YAPISI

Sürdürülebilirlik Politikasının Grup kapsamındaki tüm şirket ve ekipler tarafından benimsenmesi ve uygulanmasından sorumlu olan üst düzey yöneticiler, politikaya uyum için yeterli araçları, sistemleri ve yapıyı sağlayarak Politika'da belirlenmiş sürdürülebilirlik vizyonunu organizasyonun

tüm seviyelerine entegre etmeyi hedeflerler, bu bağlamda Banka organizasyon yapısına sürdürülebilirlikten sorumlu görevler eklenmiş, bağlı ortaklıklarda da ilgili görevlendirmeler sürmektedir.



Garanti BBVA'nın sürdürülebilirlik organizasyonunda sürdürülebilirlik stratejisi ve temel odak alanlarından sorumlu ekipler Ticari Bankacılık işkolu altındaki Sürdürülebilirlik Birimi altında bir araya getirilmiştir:

- **Sürdürülebilir Finansman** ekibi, sürdürülebilirlik hedefleri doğrultusunda Grubun ilgili mobilizasyon süreçlerini takip ederek sürdürülebilir finans kaynaklarının etkili bir şekilde hayata geçirilmesini ve sürdürülebilir finansın yaygınlaştırılmasını sağlar. Garanti BBVA bu yaklaşım ile sürdürülebilir finansman sağlama vizyonunun önemli bir parçası olarak hem finansal sistemin

dönüşümüne hem de global sürdürülebilirlik hedefine katkıda bulunmayı amaçlar.

- **Sürdürülebilirlik Danışmanlığı** ekibi, bir yandan müşterilere sürdürülebilirlik alanında stratejik dönüşüm, net sıfır yol haritası, benchmark analizi ve hedef belirleme gibi konularda sürdürülebilirlik danışmanlığı hizmeti vererek onların sürdürülebilir ve yeşil dönüşüm yolculuklarını desteklemekte, bir yandan da iç danışmanlık kapsamında Garanti BBVA'nın zorunlu ve gönüllü sürdürülebilirlik raporlamalarından sorumlu olup ulusal ve uluslararası standartlarla uyumlu raporlar hazırlamaktadır.

(Bo)= Bağlı Ortaklık Sorumluluğu

• **Sürdürülebilirlik Stratejileri ve Çözümleri** ekibi, Grup genelinde sürdürülebilirlik koordinasyonundan sorumlu olup, tüm sürdürülebilirlik çalışmalarını konsolide ederek ilgili tüm birimlerle yakın iş birliği içinde ilerlemektedir. Stratejik hedeflerin hayata geçirilmesi ve sürdürülebilirlik dönüşümünün Grubun geneline yayılması için çalışarak, Garanti BBVA ve bağlı ortaklıklarının sürdürülebilirlik stratejisinin ana ortağı BBVA Grubu ile paralel ve ulusal ve uluslararası yasa ve yönetmeliklere uygun olarak oluşturulması, uygulanması ve takibinden sorumludur.

• **Çevresel ve Sosyal Etki Değerlendirme** ekibi kredi süreçlerinde ve müşteri faaliyetlerinde etkin bir çevresel ve sosyal risk değerlendirmesi yapmak, risk yönetimini proaktif bir şekilde sağlayabilmek ve ilgili risklerin sebep olabileceği olumsuz etkileri mümkün olan en düşük seviyeye indirgeyebilmek adına; ilk aşamada temel politika ve mevzuata uyum açısından Çevresel ve Sosyal Kredi Standardı (CSKS) ile iç prosedür kural setine göre; gerekmesi halinde ise ileri seviye çevresel ve sosyal (CSY) kriterlere uyum kontrolü olan Çevresel ve Sosyal Etki Değerlendirme Süreci (ÇSEDS) doğrultusunda analizler yürütür. ÇSEDS'de Banka Ekvator Prensipleri kapsamına giren işlemleri dikkate alarak içsel Ekvator Prensipleri süreçlerini takip etmektedir.

Ayrıca Garanti BBVA'nın diğer iş alanlarında farklı uzman sürdürülebilirlik ekipleri de bulunmaktadır.

• Yetenek ve Kültür iş alanı altındaki **Sürdürülebilir ve Yeşil Ofis** ekibi, Garanti BBVA ve bağlı ortaklıklarının tüm bina ve şubelerde gösterdiği operasyonel faaliyetlerin doğrudan etkilerini yönetir. Enerji ve su verimliliği, atık yönetimi, sera gazı emisyonları gibi konuları çevreleyen Global Verimlilik Planına uyumlu stratejiler geliştirerek Grubun çevresel ayak izinin takibini yapar.

• Kredi Riski iş alanı altındaki **Sürdürülebilirlik Raporlama ve İzleme** ekibi, Garanti BBVA portföyünün iklim risklerini ölçmek ve izlemek ile, dekarbonizasyon hedeflerine yönelik portföy bazlı gelişmeler ve finanse edilen emisyonların raporlanmasından sorumlu.

• Kredi Riski iş alanı altındaki **Sürdürülebilirlik Model Geliştirme** ekibinin temel görev alanı, sürdürülebilirlik odaklı analitik modellerin geliştirilmesi ve bu modellerin bankanın risk yönetimi süreçlerine entegrasyonunun sağlanmasıdır. Bu doğrultuda, fiziksel ve geçiş risklerinin Kredi Riski Yönetimi'nde kullanılan temerrüt olasılığı (PD) ve temerrüt halinde kayıp oranı (LGD) gibi risk parametrelerine doğru şekilde yansıtılmasından sorumludur.

• Kredi Riski iş alanındaki **Proje Kredileri ve Sürdürülebilirlik** ekibi, Garanti BBVA'nın kredi komitesinde değerlendirilen kredi limiti tahsis ve limit güncelleme süreçlerine ÇSY faktörlerini entegre eder. Bu kapsamda, özellikle iklim değişikliği kaynaklı geçiş risklerini analiz ederek kredi risk değerlendirme süreçlerine entegre edilmesini sağlar.

Yönetim Kuruluna bağlı iç sistemler birimlerinin görevleri arasında da sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili konular yer alıyor:

• **Teftiş Kurulu Başkanlığının** nihai amacı; Banka ve bağlı ortaklıklarındaki risk yönetimi, iç kontrol ve kurumsal yönetim süreçlerinin etkinliğinin bağımsız ve tarafsız bir şekilde değerlendirilmesini sağlamak ve kurumun belirlenmiş olan hedeflerine ulaşılması konusunda yönetime makul düzeyde güvence vermektir. Bu kapsamda Başkanlık bünyesinde oluşturulan ESG Denetim grubu tarafından, sürekli risk değerlendirme ve dinamik planlama yaklaşımı çerçevesinde, Kurul tarafından gerçekleştirilecek denetimlerin belirlenmesi ve önceliklendirilebilmesi amacıyla bir dizi risk değerlendirme çalışması yürütülmektedir. 21 farklı risk türü altında sınıflandırılan riskler içerisinde ÇSY de ayrı bir risk türü olarak kabul edilmekte ve Başkanlık bünyesinde oluşturulan ESG (ÇSY) Denetim grubu tarafından sürekli risk değerlendirmesine tabii olmaktadır. Özetle; çevresel, sosyal ve yönetim alanında maruz kalabileceği riskler denetim metodolojisi kapsamında değerlendirilmekte, risk haritası oluşturulmakta ve bu risk haritası kullanılarak yıllık ve çok

yıllık denetim planları oluşturulmakta ve Yönetim Kurulu onayı ile plan hayata geçirilmektedir. Teftiş Kurulu tarafından gerçekleştirilen denetim faaliyetleri, risk yönetimi ve kontrol süreçlerinin etkinliği hakkında görüş oluşturabilecek şekilde planlanmakta, yürütülmekte ve sonuçlandırılmaktadır.

Teftiş Kurulu 2025 Denetim Planı kapsamında; Banka'nın müşteri portföyüne ilişkin karbon ayak izi hesaplamalarının doğruluğu, kamuya açıklanan toplumsal taahhüt süreçlerinin sürdürülebilirlik hedefleriyle uyumu, kömürden çıkış ve karbon azaltım hedefleri doğrultusunda uygulanan kredi politikaları, iş sağlığı ve güvenliği mevzuatı çerçevesinde çalışan sağlığının gözetilmesine yönelik uygulamalar ile TSRS raporlamalarının KGGK mevzuatına uygunluğu değerlendirilmiştir.

• **Risk Yönetimi Başkanlığı**, Garanti BBVA'nın maruz kaldığı riskleri uluslararası standartlarla uyumlu yöntemleri ve ileri ülke uygulamalarını referans alarak, yasal mevzuata uygun bir şekilde konsolide olmayan ve konsolide bazda ölçmekte ve izlemektedir. Bu kapsamda iklim ve sürdürülebilirlik bağlantılı riskleri de dikkate alarak değerlendirip, maruz kalınan diğer riskler ile olan etkileşimlerini ele almaktadır. Ayrıca, iklimle bağlantılı finansal risklerin etkisine yönelik değerlendirmeler içsel sermaye gereksinimi çalışmalarına dahil edilmektedir.

• **Uyum Müdürlüğü**, Grubun maruz kalabileceği uyum risklerinin yönetimi ile söz konusu risklerin önceden tespit edilerek engellenmesini sağlamak amacıyla çalışmalarını yürütürken uyum kültürünün sürekli geliştirilmesine katkıda bulunmayı hedefler. AML Uyum Disiplini, Banka'nın 5549 sayılı Suç Gelirlerinin Aklanmasının Önlenmesi Hakkında Kanun, 6415 sayılı Terörizmin Finansmanının Önlenmesi Hakkında Kanun, 7262 sayılı Kitle İmha Silahlarının Yayılmasının Finansmanının Önlenmesine İlişkin Kanun ve ilgili mevzuatlar kapsamındaki yükümlülükler uyumunu sağlamak amacıyla müşteri kabulü ve tanıma süreçlerini yürütmekte; işlemleri risk bazlı izleyerek şüpheli işlemleri tespit etmekte, değerlendirme ve bildirim süreçlerini gerçekleştirmekte ve ulusal/uluslararası yaptırım listelerine (OFAC, EU, UN, MASAK başta olmak üzere) göre gerekli

kontrolleri yapmaktadır. Ayrıca iş birimlerine danışmanlık sağlamak, yeni ürün ve süreçleri uyum riskleri açısından değerlendirmekte ve MASAK yükümlülüklerine uyumu desteklemek amacıyla eğitim ve farkındalık çalışmaları yürütmektedir. Yatırım İşlemleri ve Sürdürülebilirlik Uyum disiplini, Bankamız iç düzenlemeleri çerçevesinde, yeşil yıkamanın önlenmesi konusunda farkındalığın artırılmasına yönelik faaliyetlerde bulunuluyor ve bu konuda gelebilecek sorulara dair danışmanlık sağlıyor. Kurumsal Uyum disiplini, Etik ve Doğruluk İlkeleri ve Yolsuzlukla Mücadele Politikasına dönük farkındalığın artırılmasını sağlamak ve bu hususlarda danışmanlık faaliyeti yürütüyor. Ayrıca, Etik ve Doğruluk İlkeleri'ne uyumsuz durumların bildirilmesi için kullanılmakta olan Etik Bildirim Hattı'nın yönetiminden sorumludur. Bu hat, etik ilkelere aykırı davranışların yanı sıra, sürdürülebilirlik kapsamında ortaya çıkabilecek ESG ile ilgili endişelerin de güvenli ve gizli bir biçimde bildirilmesine imkân tanımaktadır. Müşteri Ürün ve Hizmetleri Uyum disiplini kapsamında, sürdürülebilirlik kapsamına giren yeni ürün ve hizmetler dahil, ilgili ürün, hizmet ve süreçlerin yürürlükteki düzenlemelere uyumu değerlendiriliyor. Kişisel Verilerin Korunması disiplini, KVKK kapsamındaki süreçlerin mevzuata ve iç düzenlemelere uyumlu yürütülmesini sağlar; risklerin önlenmesi, tedbirlerin uygulanması ve birimler arası koordinasyonu üstlenir.

• **İç Kontrol Merkezi**, Garanti BBVA ve bağlı ortaklıklarındaki iç kontrol ortamlarının güçlü bir şekilde oluşturulmasından ve gerekli koordinasyondan sorumludur. Grubun faaliyetlerinin mevcut yasal yönetmelik ve kuralların yanı sıra yönetim stratejisi ve politikalarına uygun olarak düzenli, verimli ve etkin bir biçimde yürütülmesi hususunda güvence sağlamaktadır. Risklerin erken tespit edilerek engellenmesini sağlamak amacıyla çalışmalarını yürütürken operasyonel risk kültürünün sürekli geliştirilmesine katkıda bulunmayı hedefler. Bu çerçevede, "finansal olmayan risk kontrol modeli" kapsamında, ilgili iç kontrol ekiplerince, sürdürülebilirlik süreçlerine yönelik risk ve kontrol noktalarının tanımlanması sağlar ve sürekli gözetim görevini yerine getirir.

Yönetim Kurulu, Grubun faaliyetlerine ilişkin gözetim ve denetim süreçlerinin bulguları hakkında doğrudan Yönetim Kuruluna raporlayan Risk Komitesi ve Denetim Komitesi yoluyla bilgilendirilmektedir. Risk Komitesi ayda bir kez toplanmaktadır, 2025 yılında 11 kere toplanmıştır. Denetim Komitesi yönetmeliğe göre asgari olarak 3 ayda bir toplanmaktadır, 2025 yılında 8 kere toplanmıştır.

## 2.6. ÜCRETLENDİRME

Garanti BBVA Grubu, Sürdürülebilirlik konularının ve iklim ile ilgili risk ve fırsatların etkin yönetimini yapabilmek üzere ilgili temel metrik ve hedefleri üst yönetim ve diğer çalışanların ücretlendirme ve ödüllendirme yapısına entegre etmektedir.

Garanti BBVA Ücretlendirme Politikası'nda yer aldığı üzere, Grubun risk profili üzerinde önemli bir etkiye sahip olan üst düzey yöneticilerin yıllık değişken ücretlerinin bir parçasını oluşturan uzun vadeli değişken ücret bileşeni bulunmaktadır. Söz konusu uzun vadeli teşvikin hesaplanmasına yönelik göstergeler arasında, Garanti BBVA'nın belirli hedefler yayınladığı karbon-yoğun sektörlerin dekarbonizasyon hedeflerine uyum derecesini ölçen, ve bu nedenle BBVA Grubu'nun sürdürülebilir bir geleceğe geçişte müşterilere yardımcı olma stratejik önceliği ve Garanti BBVA'nın iklim eylem hedefleriyle doğrudan ilişkili olan bir portföy dekarbonizasyon göstergesi yer almaktadır. Söz konusu göstergenin bu yöneticilerin uzun vadeli değişken ücret bileşenleri arasındaki payı %15'tir.

Ayrıca Garanti BBVA'nın kurumsal değişken prim modelinde, temel performans göstergeleri arasında bulunan "Sürdürülebilir Finansmana Aktarılan Tutar" göstergesi, Grup tarafından sürdürülebilirlik açısından üstlenilen amaç ve hedeflere ulaşılmasını amaçlamaktadır. Bu gösterge, iklim değişikliğiyle mücadele ve kapsayıcı büyümenin teşvik edilmesine katkıda bulunmaya yönelik sürdürülebilir işlere Garanti BBVA tarafından mobilize edilen finansman tutarını ölçmekte olup, Garanti BBVA çalışanları arasında kurumsal değişken prim modeline dahil olan çalışanlar için

kurumsal prim modelindeki metrikler arasında %10 ağırlığa sahiptir.<sup>3</sup>

## 2.7. YETKİNLİKLER

Garanti BBVA'nın Yönetim Kurulu, 3'ü bağımsız 11 üyeden oluşmaktadır. Çoğunlukla finans alanında olmak üzere sağlık, bilişim, tüketim ürünleri gibi farklı endüstrilerde deneyimi bulunan yönetim kurulu üyelerinin Garanti BBVA ve bağlı ortaklıkları için sürdürülebilirlik ve iklim ile ilgili risk ve fırsatların yönetimi için belirlenen politikaların takip edildiğini ve ilgili stratejilerin en etkin uygulamalar ile yürütüldüğünü gözetmek için gerekli yetkinliklere sahip olduğu değerlendirilmektedir.

Yönetim Kurulu üyelerinden Mevhibe Canan Özsoy, 2015 yılında Sabancı Üniversitesi'nden Enerji Teknolojileri alanında Yüksek Lisans derecesini tamamlamış, 2023 yılında bir atık yönetimi ve enerji şirketinin yönetim kurulu üyesi olmuştur; Ebru Oğan Knottnerus, 2022 yılında King's College'da Sürdürülebilirlik ve İklim eğitimini tamamlayarak Sürdürülebilirlik sertifikası almıştır. Aynı zamanda Garanti BBVA'nın Genel Müdürü de olan Mahmut Akten, Bireysel ve Kurumsal Bankacılıktan sorumlu Genel Müdür Yardımcılığı yaptığı dönemde 8 yıl boyunca Sürdürülebilirlik ve Sorumlu Bankacılık Komitesi üyeliğinde bulunmuş; Ayrıca Kurumsal Bankacılıktan sorumlu Genel Müdür Yardımcılığı yaptığı 2 yıl boyunca diğer görevlerinin yanı sıra sürdürülebilir finans fonksiyonunu yönetmiştir.

*Yönetim Kurulu üyelerine ilişkin yetkinlik matrisi raporun Ekler bölümünde paylaşılmaktadır.*

Yönetim Kurulu ve bağlı ortaklıkların Yönetim Kurullarında yer alan Banka Üst Yönetim ekibine risk farkındalığını artırmak ve düzenlemelerin gerekliliklerine uyum sağlamak üzere her yıl Stratejik Risk Yönetimi eğitimi verilmektedir. 2025 yılında gerçekleştirilen iç sistemler yöneticileri de dahil olmak üzere toplamda 26 kişinin katıldığı eğitimde, iklim değişikliğinin gezegen üzerindeki güncel etkilerine ve

araştırmalara göre yatırımcılar nezdinde iklim değişikliği yatırımlarının önemine yer verilmiştir. Eğitimin gerçekleştiği tarihteki en güncel Uluslararası İklim Müzakerelerinin (COP29) çıktıları, bankacılık sektörü için kritik ESG başlıkları aktarılmış; Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları, ESG riskleri, iklim bağlantılı finansal risk yaklaşımı tartışılmış; ve BDDK'nın Yeşil Varlık Oranı Tebliği ile İklimle bağlantılı Finansal Risklerin Etkin Yönetimi Rehberine dair bilgi verilmiştir.

Garanti BBVA Grubu, Banka ve yurt içi bağlı ortaklık çalışanlarının sürdürülebilirlik ve iklim ile ilgili stratejileri uygulamak, risk ve fırsatları tespit etme ve yönetme yetkinliklerini artırmak üzere Garanti BBVA Kampüs üzerinden tüm çalışanların katılımına açık seçmeli ve dijital eğitimler sunulmaktadır. Eğitim kataloğunda bulunan karbon ayak izi, sıfır atık ve iklim değişikliği, sürdürülebilir yaşam eğitimleri ile çevresel sürdürülebilirlik bilincinin artırılması; İklim riski, sürdürülebilir finansman, çevresel ve sosyal kredi standartları, ve sektörlere özel sürdürülebilirlik eğitimleriyle portföyün sürdürülebilir dönüşümüne eşlik etme; kapsayıcı büyüme eğitimleri ile dezavantajlı ve kırılgan toplumsal kesimin finansal sisteme katılımının desteklenmesi hedeflenmektedir.

Banka'nın sürdürülebilirlik organizasyon yapısında yer alan ekiplerin bilgi birikimini derinleştirmek için uluslararası akademik programlara ve BBVA Grubu'nun global ölçekte yürüttüğü Sustainability Bootcamp Master Programı'na dahil olunmuştur. Bu ekipler, Türkiye Bankalar Birliği Eğitimleri kapsamında düzenlenen Sürdürülebilirlik Raporlaması ve İklim Finansmanı temalı açık eğitimler Sınırdaki Karbon Düzenlemesi, Sürdürülebilir Tarım ve Toplumsal Cinsiyet Eşitliği konularında konu uzmanlarının katılımıyla sınıf içi eğitimler almış, enerji dönüşümü, yenilenebilir enerji, karbon yakalama gibi konularda Temiz Teknoloji Eğitim Oturumlarına katılmıştır.

Garanti BBVA Grubu, Banka ve yurt içi bağlı ortaklık çalışanlarının sürdürülebilirlik ve iklim ile ilgili stratejileri uygulamak, risk ve fırsatları tespit etme ve yönetme yetkinliklerini artırmak üzere Garanti BBVA Kampüs üzerinden tüm çalışanların katılımına açık seçmeli ve dijital eğitimler sunulmaktadır.

[3] Grup çalışanlarının yaklaşık %10'u kurumsal prim modeline dahil değildir, bu çalışanların ücretlendirmelerinde sürdürülebilirlik metrik ve hedeflerinin etkisi bulunmamaktadır. Bu durum, önceki dönemlerde de geçerli olmakla birlikte bilgi önceki raporda ayrıca açıklanmamıştır.

## 3. Strateji

Garanti BBVA Grubu, sürdürülebilirliği büyüme stratejisinin ayrılmaz bir unsuru olarak ele almakta; ekonominin, toplumun ve çevrenin sürdürülebilirliğine ve kalkınmasına öncelikli olarak finansal kurumların çarpan etkisi ile katkıda bulunmaktadır. Garanti BBVA Grubu, faaliyetlerinin doğrudan etkilerini yönetirken, müşterilerinin faaliyetleri yoluyla ortaya çıkan olumsuz etkileri de azaltmak ve müşterilerinin sürdürülebilir dönüşümlerini finansman fırsatları ile desteklemek üzere çalışmaktadır.

Garanti BBVA için sürdürülebilirlik stratejisinin ilk adımları 2010 yılında sürdürülebilirlikten sorumlu ilk komitenin kurulması ve aynı yıl çevresel, sosyal ve yönetim konularındaki faaliyetler hakkında paydaşları bilgilendirmek üzere ilk sürdürülebilirlik raporlamasının yapılması ile atılmıştır. Çevresel ve Sosyal Etki Değerlendirme Modelinin geliştirilmesi sürdürülebilirlik politikasının oluşturulması, yenilikçi sürdürülebilir finansman araçlarının sunulması, küresel sürdürülebilirlik derecelendirmelerinde yüksek skorlamalar ve endekslere dahilîyet gibi kilometre taşlarına ulaşılmasını sağlayan bu strateji, Grubun temel stratejik önceliklerinden biri olmayı sürdürmektedir. Garanti BBVA'nın tüm iş alanlarına ve tüm iş kollarına indirilmiş olan bu stratejik yaklaşım ile, sürdürülebilirlik ve iklimle bağlantılı mevcut ve potansiyel risk ve fırsatların etkin yönetiminin yapılması hedeflenmektedir.

Grubun sürdürülebilirlik ve iklimle bağlantılı risk ve fırsatlarına ilişkin stratejisi hem doğrudan hem de dolaylı etkiler bakımından iki koldan bütüncül bir yaklaşımla yönetilmektedir. Grup, bir yandan faaliyetlerinin çevresel ve sosyal etkileri ile yönetim yapısını sürdürülebilirlik ilkelerine uyum, iş sürekliliği yaklaşımı, operasyonel riskler gibi alanlarda sürekli takip ve gelişim prensibi ile izlemek ve yönetmekte; diğer yandan, Grubun ortaklık

yapısının çoğunun finansal hizmet sağlayıcı şirketlerden oluşması sebebiyle çevre ve toplum üzerindeki en önemli etkinin müşteri portföyü aracılığıyla gerçekleştiğini değerlendirmektedir. Bu bağlamda, müşteri ile ilk temas anından ürün ve hizmetlerin sunumunun tamamlanmasına kadar tüm süreçlerde sürdürülebilirliğe yönelik bir değerlendirme yapılması hedeflenmektedir. Bu yönetim yaklaşımı ile Grup stratejisinin gerekli sürdürülebilirlik olgunluğuna ulaşmış bağlı ortaklıklarda uygulanması ve henüz hedeflenen olgunluk seviyesine ulaşmamış olanlarda geliştirilmesi sağlanmaktadır.

### 3.1. İKLİMİLE İLGİLİ RİSKLER VE FIRSATLAR

#### RİSK VE FIRSATLARIN BELİRLENMESİ

Garanti BBVA Grubu sürdürülebilirlik stratejisini grup çatısı altındaki tüm faaliyetlerin çevresel, sosyal ve yönetim bakımından risk ve fırsatları en yüksek düzeyde ve en etkin şekilde yönetmek hedefi ile uygulamaktadır. Sürdürülebilirlik ve iklim kapsamında değerlendirilen konuların belirlenmesinde küresel ve yerel yasa ve yükümlülükler; ulusal ve uluslararası standartlar; faaliyet gösterilen sektörlerle dair araştırma raporları gibi yatırımcı beklentilerini yansıtan kurum ve kuruluşların yönlendirmelerinden yararlanılmaktadır. Bu yaklaşımla, Grubun sürdürülebilirlik önceliklerinin yasal, sektörel ve yatırımcı beklentileri ile tam uyumunun sağlanması; risk veya fırsat olarak değerlendirilmesi beklenen sürdürülebilirlik ve iklim konularının tanımlanması sağlanmaktadır.

Garanti BBVA Grubu'nda sürdürülebilirlik stratejisi tarihsel olarak önce iklim değişikliği ve kapsayıcı büyüme konularını temel almıştır. Ancak Dünya'da ve Türkiye'deki gelişmeler ile sürekli olarak gelişen ve değişen bu kavram altında bugün sürdürülebilirlik stratejisi doğal sermaye, veri güvenliği, insan

hakları, iklim harici fiziksel riskler gibi faaliyetlerin devamlılığını ve Garanti BBVA'nın gelecekteki finansal yeterliliğini etkileyebilecek diğer konuların da dahilîyeti ile yönetilmektedir.

Bu konuların belirlenmesi için yapılan sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili risk ve fırsat envanterine TSRS sektör rehberleri, SASB Önemlilik Haritası, MSCI Sektörel Önemlilik Haritası, Sektörler için S&P ÇSY Önemlilik Haritası, UNEP FI Sorumlu Bankacılık Prensipleri, Dünya Ekonomik Forumu (WEF) Risk Raporu, UN Global Compact, Dünya Sürdürülebilir Kalkınma İş Konseyi (WBCSD) Vizyon 2050, Bloomberg Cinsiyet Eşitliği Endeksi, Kadının Güçlendirilmesi Platformu (WEPs) Boşluk Analizi gibi kaynaklara bakılmış ve Garanti BBVA Grubu'nun faaliyet gösterdiği sektörler için belirlenen önemli sürdürülebilirlik konuları değerlendirmeye alınmıştır.

Grup genelinde sürdürülebilirlik ve iklimle ilişkili risk ve fırsatların kapsamlı şekilde belirlenebilmesi amacıyla konsolidasyon temelli bir değerlendirme süreci yürütülmüştür. Bu kapsamda Garanti BBVA'nın bağlı ortaklıkları ve ilgili iş birimleri ile gerçekleştirilen toplantılar aracılığıyla sürdürülebilirlik ve iklim konularına ilişkin potansiyel risk ve fırsatlara dair görüşler alınmış ve ilgili konuların kurumların faaliyet alanları, iş modelleri ve operasyonları üzerindeki önemlilik eşik değerine göre belirlenmiş finansal etkileri ile gerçekleşme olasılıkları 1-5 skalalarında değerlendirilmiştir. Değerlendirmelerde söz konusu risk ve fırsatların kısa, orta ve uzun vadede faaliyetlerin sürekliliği, stratejik hedefler ve finansal performans üzerindeki potansiyel etkileri de dikkate alınmıştır.

FİNANSAL ETKİ →	ÇOK DÜŞÜK	DÜŞÜK	DÜŞÜK-ORTA	ORTA	YÜKSEK
OLASILIK →	1 NADİR	2 DÜŞÜK	3 OLASI	4 YÜKSEK	5 KESİN

Bu süreçte elde edilen girdiler doğrultusunda toplam skorlar kendi içinde önceliklendirilmiş, ve Grup düzeyinde bir sürdürülebilirlik risk ve fırsat evreni oluşturulmuştur. Belirlenen konular, Garanti BBVA Grubu'nun stratejik

öncelikleri, risk yönetimi yaklaşımı ve değer zinciri boyunca ortaya çıkabilecek etkiler dikkate alınarak analiz edilmiş ve ilgili sürdürülebilirlik çerçeveleri ile uyumu değerlendirilmiştir. Böylece sürdürülebilirlik ve iklimle ilişkili risk ve fırsatların Grup genelinde tutarlı, karşılaştırılabilir ve karar alma süreçlerini destekleyecek şekilde ele alınması amaçlanmıştır.

#### STRATEJİK VADELER

TSRS kapsamında iklimle ilgili risk ve fırsatların değerlendirilmesinde, potansiyel finansal etkilerin hangi zaman ufkunda ortaya çıkabileceğinin doğru şekilde tanımlanması amacıyla kısa, orta ve uzun vadeli kapsayan bir zaman ufku yaklaşımı benimsenmektedir. Bu yaklaşım, hem Garanti BBVA'nın ve ana hissedarı BBVA Grup'un stratejik planlama döngüleri ile uyumlu olarak belirlenmiştir hem de BBVA Grubu aracılığıyla tabi olunan Avrupa Bankacılık Otoritesi'nin (EBA) iklim senaryo analizleri için belirlediği zaman ufkuları ile uyumludur.

• **Kısa vade**, raporlama tarihi itibarıyla 3 yıldan kısa süreyi ifade etmektedir. Bu zaman ufku, Garanti BBVA'nın üç yıllık stratejik planlama ve bütçeleme döngüsü ile uyumludur ve Banka'nın mevcut iş modeli ve operasyonel yapısı çerçevesinde ortaya çıkabilecek finansal etkileri kapsamaktadır.

• **Orta vade**, raporlama tarihi itibarıyla 3 ila 5 yıl arasındaki süreyi ifade etmektedir. Bu zaman ufku, Garanti BBVA'nın orta vadeli stratejik hedefleri ile BBVA Grubu'nun uzun vadeli stratejik yönelimi arasındaki geçiş dönemini temsil etmekte; regülasyonlar, piyasa koşulları ve teknolojik gelişmeler doğrultusunda ortaya çıkabilecek kademeli etkilerin değerlendirilmesine imkân tanımaktadır.

• **Uzun vade**, raporlama tarihi itibarıyla 5 yıldan uzun süreyi ifade etmektedir. Bu zaman ufku, ana hissedar BBVA Grubu'nun beş yıllık stratejik planlama perspektifi ile uyumludur ve iş modeli dönüşümleri ile uzun vadeli değer yaratma kapasitesi üzerindeki yapısal etkileri kapsamaktadır.

## RİSKLER

RİSK TÜRÜ	RİSK KATEGORİSİ	RİSKİN AÇIKLAMASI	SENARYO	RİSK ÖLÇÜM YÖNTEMİ	DEĞER ZİNCİRİNDEKİ YERİ	BEKLENEN VADE	POTANSİYEL FİNANSAL ETKİ TÜRÜ	MEVCUT FİNANSAL ETKİ
İklim riski	Geçiş	<p>Sektör Bazlı Sürdürülebilirlik Riski kapsamında değerlendirilen geçiş riski, düşük karbonlu ekonomiye geçiş sürecinde politika değişiklikleri ve teknolojik gelişmelerden kaynaklanan finansal etkileri ifade etmektedir. Dekarbonizasyon hedefi doğrultusunda, CO<sub>2</sub> emisyonlarına yüksek derecede bağımlı sektörlerde büyümenin baskılanabileceği belirtilmektedir.</p> <p>Düşük karbonlu ekonomiye geçiş sürecinde yürürlüğe giren veya girmesi beklenen karbon fiyatlama mekanizmaları (Ulusal Emisyon Ticaret Sistemi – ETS, AB Sınırda Karbon Düzenleme Mekanizması – SKDM) ile emisyon sınırları, zorunlu raporlama yükümlülükleri ve enerji verimliliği standartlarına yönelik düzenlemeler; başta çimento, demir-çelik, enerji üretimi, petrokimya, alüminyum ve ulaştırma olmak üzere karbon yoğun sektörlerde faaliyet gösteren müşterilerin maliyet yapısını ve yatırım planlarını doğrudan etkilemektedir.</p>	<p>* NGFS Hot House World * NGFS disorderly</p>	* Streslenmiş Temerrüt Olasılığı	Aşağı yönlü akış (Bankacılık Tüzel Kredi Portföyü)	Uzun vade	Kredi portföyünde risk artışı	Hesaplanan kredi zarar karşılıkları, raporlama kapsamında belirlenen önemlilik eşik değerinin altında kalmaktadır.
		<p>Karbon fiyatı oluşumu nedeniyle emisyon başına ek maliyet doğması, düşük karbonlu teknolojiye geçiş için ilave sermaye harcaması gerekliliği ve ihracata yönelik karbon uyum yükümlülükleri; faaliyet giderlerini artırmakta ve kârlılık üzerinde baskı oluşturmaktadır. Artan maliyet yapısı ve dönüşüm yatırımlarına bağlı nakit çıkışları, özellikle geçişe hazırlık seviyesi düşük firmalarda finansal rasyolarda bozulmaya ve nakit akışlarında daralmaya yol açabilmektedir.</p> <p>Bu gelişmeler, müşterilerin kredi geri ödeme kapasitesini zayıflatarak temerrüt olasılıklarında artışa neden olabilmekte; karbon yoğun varlıkların değer kaybı riski ise teminat kalitesini etkileyebilmektedir. Söz konusu kanallar aracılığıyla Garanti BBVA'nın kredi portföyünde beklenen kredi zarar karşılıkları ve risk maliyetleri üzerinde artış yönlü etki oluşabilmekte, ekonomik sermaye gereksinimi üzerinde baskı meydana gelebilmektedir.</p>	<p><b>İŞ MODELİ, STRATEJİ VE KARAR ALMA SÜRECİNE ETKİSİ</b></p> <p>* Geçiş riski, risk iştahı çerçevesi kapsamında değerlendirilmekte; sektörel emisyon yoğunluğu ve geçiş riski göstergeleri kredi tahsis ve limit kararlarında dikkate alınmaktadır.</p> <p>* Çevresel ve Sosyal Etki Değerlendirme (ÇSED) sürecinde geçiş risk analizleri yürütülmekte ve bulgular kredi komitesine görüş olarak sunulmaktadır.</p> <p>* Dekarbonizasyon hedefleri doğrultusunda portföy yönetimi yapılmaktadır. Kömürden Çıkış Planı kapsamında 2021 yılında verilen taahhütlerden bu yana, kömür faaliyetlerine ilişkin riskler kademeli olarak azaltılmakta; yeni kömür yakıtlı termik santral ve yeni kömür madeni projeleri finanse edilmemektedir.</p> <p>* Geçiş riski unsurları kredi değerlendirme ve rating süreçlerinde dikkate alınmakta; olası finansal etkilerin kredi risk göstergelerine yansımaları izlenmektedir.</p> <p>*Finanse edilen emisyonlar, portföy izleme ve raporlama süreçlerinde takip edilmekte ve BBVA Grup dekarbonizasyon hedeflerinin izlenmesinde kullanılmaktadır.</p>	<p><b>AKSİYON</b></p> <p>Geçiş risklerinin etkin yönetimi için Garanti BBVA'nın kredi portföyüne ilişkin ilgili metrikler takip edilmektedir ve dekarbonizasyon hedefleri belirlenmiştir.</p> <p>* Yüksek geçiş riski * Sektörel emisyon yoğunluğu * Finanse edilen emisyonlar * Geçiş riski göstergesi * Sınırda karbon düzenleme mekanizması etki analizi * Çevresel ve Sosyal Etki Değerlendirmeleri * Kömürden çıkış planı * Dekarbonizasyon hedefi</p>				

## RİSKLER

RİSK TÜRÜ	RİSK KATEGORİSİ	RİSKİN AÇIKLAMASI	SENARYO	RİSK ÖLÇÜM YÖNTEMİ	DEĞER ZİNCİRİNDEKİ YERİ	BEKLENEN VADE	POTANSİYEL FİNANSAL ETKİ TÜRÜ	MEVCUT FİNANSAL ETKİ						
İklim riski	Fiziksel	<p>Fiziksel iklim riski; akut (sel, fırtına, aşırı yağış, yangın vb.) ve kronik (sıcaklık artışı, kuraklık, su stresi) iklim olaylarının ekonomik faaliyetler ve varlıklar üzerindeki doğrudan etkilerini ifade etmektedir. Garanti BBVA açısından, ticari gayrimenkul teminatlarının fiziksel hasara maruz kalması veya değer kaybetmesi ile kuraklık kaynaklı üretim ve gelir kayıplarının tüzel kredi müşterilerinin finansal performansı üzerindeki etkileri temel risk unsurları olarak değerlendirilmektedir.</p> <p>Akut olaylar sonucunda üretim tesisleri ve ticari varlıklarda meydana gelebilecek hasarlar faaliyet kesintilerine yol açabilmekte; kronik iklim etkileri ve artan kuraklık ise özellikle tarım ve suya bağımlı sektörlerde verimlilik düşüşü ve gelir dalgalanmalarına neden olabilmektedir. Bu durum, işletmelerin nakit akışlarını ve finansal dayanıklılığını zayıflatmakta; kredi geri ödeme performansı üzerinde baskı oluşturmaktadır.</p> <p>Teminat niteliğindeki ticari gayrimenkullerde oluşabilecek değer kayıpları, kredi risk göstergelerini etkileyerek temerrüt halinde zarar oranlarının yükselmesine yol açabilmekte; müşterilerin finansal performansındaki bozulma ile birlikte Garanti BBVA'nın kredi portföyünde beklenen kredi zarar karşılıkları ve ekonomik sermaye gereksinimi üzerinde artış yönlü etki yaratabilmektedir.</p>	<p>* NGFS Net Zero * NGFS disorderly * CMIP6(SSP2-4.5 - SSP3-7.0)</p>	<p>* Streslenmiş Temerrüt Olasılığı * Temerrüt Halindeki Kayıp Oranı</p>	Aşağı yönlü akış (Bankacılık Tüzel Kredi Portföyü; Gayrimenkul Teminatların İlişkili Olduğu Tüm Krediler)	Uzun vade	Kredi portföyünde risk artışı	Hesaplanan kredi zarar karşılıkları, raporlama kapsamında belirlenen önemlilik eşik değerinin altında kalmaktadır.						
			İŞ MODELİ, STRATEJİ VE KARAR ALMA SÜRECİNE ETKİSİ						AKSİYON					
			<p>* Fiziksel iklim risklerine ilişkin analizler kredi süreçlerinde oluşturulan ESG değerlendirmelerine entegre edilmekte ve kredi komitesine bilgi sunulmaktadır.</p> <p>* Sürdürülebilirlik veri stratejisi kapsamında fiziksel risk hesaplamalarına girdi oluşturan coğrafi konum ve faaliyet bilgileri toplanmakta; bu veriler portföy düzeyinde analiz edilmektedir.</p> <p>* Fiziksel risk göstergeleri ticari gayrimenkul teminatları ve iklim koşullarına duyarlı sektörler açısından izlenmekte; senaryo analizleri ve stres testleri aracılığıyla uzun vadeli etkiler değerlendirilmektedir.</p> <p>* Fiziksel risk analizleri, BBVA Grup düzeyinde yürütülen düzenleyici raporlama ve iklim risk değerlendirme çalışmalarına girdi sağlamaktadır.</p>						<p>Fiziksel risklerinin etkin yönetimi için Garanti BBVA'nın kredi portföyüne ilişkin ilgili metrikler takip edilmektedir.</p> <p>* Fiziksel risk ölçümü * CRIS &amp; ADAPTA * Çevresel ve Sosyal Etki Değerlendirmeleri</p>					

Geçiş ve fiziksel iklim risklerinin mevcut finansal etkileri, ekonomik sermaye ve karşılık hesaplamalarına yansıtılmakta olup rapor kapsamında sunulmaktadır. Buna ek olarak, söz konusu risklerin ileriye dönük potansiyel etkileri, senaryo analizleri ve stres testi çalışmaları kapsamında ele alınmakta ve değerlendirilmektedir. Bu kapsamda, farklı iklim senaryoları altında makroekonomik göstergeler, sektör dinamikleri ve karbon yoğunluğu gibi unsurlar dikkate alınarak portföy üzerindeki olası etkiler incelenmekte; bu değerlendirmelerin, geçiş riskine daha yüksek maruz kalan sektörlerde kredi riski parametreleri üzerinde artış yönlü baskı oluşturabileceği, fiziksel risklerin ise özellikle teminat değerleri ve bölgesel ekonomik faaliyetler üzerinden dolaylı etkiler yaratabileceği ve buna bağlı olarak ekonomik sermaye gereksinimi ile beklenen kredi zararlarında orta ve uzun vadede yukarı yönlü etkiler oluşturabileceği değerlendirilmektedir. Söz konusu etkiler; kullanılan varsayımlar, veri erişimi ve metodolojik gelişmelere bağlı olarak değişkenlik gösterebileceğinden, yapılan analizler kesin tahminler niteliğinde olmayıp risklerin yönüne ilişkin değerlendirmeler olarak ele alınmaktadır.

## FIRSATLAR

FIRSATLARI	FIRSAT KATEGORİSİ	FIRSATIN AÇIKLAMASI	DEĞER ZİNCİRİNDEKİ YERİ	BEKLENEN VADE	POTANSİYEL FİNANSAL ETKİ TÜRÜ	TAHMİNİ FİNANSAL ETKİ
İklim	Pazar & büyüme fırsatı	<p>Yeşil finansman; düşük karbonlu dönüşüm ve iklim dayanıklılığı yatırımlarına yönelik artan finansman ihtiyacından kaynaklanan yapısal bir büyüme alanı oluşturmaktadır. Karbon fiyatlama mekanizmaları, sınırda karbon düzenlemeleri ve zorunlu emisyon azaltım yükümlülükleri; özellikle karbon yoğun sektörlerde faaliyet gösteren şirketleri teknoloji dönüşümü, enerji verimliliği ve yenilenebilir enerji yatırımlarına yönlendirmektedir. Bu dönüşüm süreci, Garanti BBVA açısından uzun vadeli finansman talebi ve iş geliştirme fırsatı yaratmaktadır.</p>	Aşağı yönlü akış (Kredi Portföyü, Finansal ve Filo Kiralama Alacakları, Yatırım Portföyü)	Uzun	* Sürdürülebilir kredi portföyünde büyüme *Aktif kompozisyonunda sürdürülebilir varlık payının artışı	2018-2029 döneminde sürdürülebilir projelere toplam 3.5 milyar TL finansman hedefi <sup>4</sup>
		<p>Geçiş finansmanı yoluyla karbon yoğun sektörlerin dönüşüm yatırımlarının desteklenmesi, mevcut müşteri ilişkilerinin güçlendirilmesini ve yeni yatırım alanlarına erişimi mümkün kılmaktadır. Bununla birlikte, iklim değişikliğine uyum ve adaptasyon yatırımlarının finansmanı da fiziksel risklere karşı dayanıklılığı artıran projeler aracılığıyla finansman portföyünün uzun vadeli sürdürülebilirliğini desteklemektedir.</p> <p>Yeşil varlıkların portföy içerisindeki payının artması, geçiş ve fiziksel iklim risklerine duyarlılığı daha düşük faaliyetlerin finansmanını artırarak kredi portföyünün risk yoğunluğunu azaltma potansiyeli taşımaktadır. Bu durum, orta ve uzun vadede kredi risk göstergeleri ve sermaye kullanım etkinliği üzerinde olumlu etki yaratabilecek bir yapısal dönüşüme işaret etmektedir.</p> <p>Ayrıca yeşil finansman alanındaki konumlanma, sürdürülebilirlik odaklı yatırımcı tabanına erişimi genişletmekte ve sürdürülebilirlik bağlantılı dış finansman imkanları aracılığıyla fonlama çeşitliliğini desteklemektedir. Bu durum, Garanti BBVA'nın sermaye maliyeti ve likidite yapısı açısından stratejik avantaj potansiyeli oluşturmaktadır.</p>	İŞ MODELİ, STRATEJİ VE KARAR ALMA SÜRECİNE ETKİSİ	AKSİYON	İklim fırsatlarının etkin yönetimi için Garanti BBVA'nın kredi portföyüne ilişkin ilgili metrikler takip edilmektedir. * Yeşil Ev Kredisi & Yeşil Oto Kredisi Göstergeleri * Sürdürülebilir finansman hedefi * Yeşil varlık oranı * Yenilenebilir enerji finansmanı	

Sürdürülebilir finans hedefleri doğrultusunda geliştirilen ürünler ve artan finansman hacminin, portföy dağılımı ve gelir çeşitliliği üzerinde kademeli bir katkı yaratması beklenmektedir. Bu çerçevede, sürdürülebilir faaliyetlere yönelik müşteri talebi ve dönüşüm süreçleriyle uyumlu olarak söz konusu katkının orta ve uzun vadede güçlenebileceği değerlendirilmektedir. Bu gelişimin; sürdürülebilirlik politikalarındaki güçlenme, küresel iklim ve finans gündemindeki dönüşüm ile düzenleyici çerçevedeki ilerlemeler tarafından desteklenmesi beklenmektedir.

[4] 2025 yıl sonu itibarıyla gerçekleşen mobilizasyon dağılımı projekte edildiğinde finansmanın yaklaşık yarısının iklim değişikliği temalı olması beklenir.

### 3.2. İŞ MODELİ VE DEĞER ZİNCİRİ

Garanti BBVA Grubu'nun iş modeli, finansal hizmetler yoluyla ekonomik kalkınmanın yanı sıra çevresel ve sosyal değer yaratmayı da amaçlayan bir yapı üzerinde kuruludur. Grup, finansal kaynakların müşterilerine etkin dağıtımını sağlayan finansman çözümleri sunarak sektörlerin gelişimini ve sürdürülebilir dönüşümünü desteklerken aynı zamanda bu müşteri faaliyetlerinin değer zinciri boyunca ortaya çıkabilecek risk ve fırsatları da hem kendisi hem de müşterileri için stratejik bir bakış açısıyla ele almaktadır.

Grup şirketlerinin değer zinciri; fonlama kaynaklarının temini, finansal ürün ve hizmetlerin tasarlanması, müşterilere sunulması ve bu faaliyetlerin operasyonel süreçler aracılığıyla yürütülmesi aşamalarından oluşmaktadır. Değer zincirinin her aşamasında iş modeli kapsamında değerlendirilen sürdürülebilirlik ve iklimle bağlantılı risk ve fırsatlar farklı düzeylerde ortaya çıkmakta, şirketlerin stratejik öncelikleri kapsamında bu risklerin azaltılması ve fırsatlardan yararlanılması için aksiyonlar alınmaktadır. Yapılan risk ve fırsat envanter çalışmasında, Grubun hem çevresel ve sosyal etkilerinin büyük bölümünün dolaylı olarak ortaya çıktığı hem de özellikle kredili finansman faaliyetlerinin yer aldığı bankacılık şirketlerinde müşterilerin finansal durumlarını ve ödeme kapasitesini etkileyebilecek sürdürülebilirlik ve iklim etkilerinin yoğunlaştığı; bu durumun, bu şirketlerin finansal durumları, performansları ve nakit akışlarına etki edebileceği öngörülmektedir.

Bu çerçevede, Grubun değer zinciri içerisinde sürdürülebilirlik ve iklimle bağlantılı risk ve fırsatların en yoğun olarak ortaya çıktığı alan, finansal hizmetler aracılığıyla müşterilere sağlanan kredi ve finansman faaliyetleridir. Bu kapsamda, özellikle karbon yoğun sektörlerde faaliyet gösteren müşterilere sağlanan finansman, hem geçiş riski hem de finanse edilen emisyonlar açısından en yüksek yoğunlaşmanın bulunduğu alanı oluşturmaktadır. Sektörel bazda değerlendirildiğinde, enerji, üretim (özellikle demir-çelik ve çimento), taşımacılık

ve fosil yakıt bağlantılı faaliyetler, portföyün iklimle bağlantılı risklere en yüksek maruziyet gösterdiği alanlar arasında yer almaktadır. Bunun yanı sıra, fiziksel riskler açısından Marmara ve Ege gibi belli coğrafi bölgelerde yer alan teminatlar ve müşteri faaliyetleri de değer zinciri içerisinde önemli yoğunlaşma noktaları oluşturmaktadır. Bu doğrultuda Grup, değer zinciri boyunca risk ve fırsatların yoğunlaştığı bu alanları önceliklendirerek, hem risk yönetimi uygulamalarını hem de sürdürülebilir finansman faaliyetlerini bu alanlara odaklayacak şekilde yapılandırmaktadır.

Değer zinciri kapsamında, müşterilerin faaliyet gösterdiği sektörler ve bu sektörlerin maruz kaldığı sürdürülebilir dönüşüm dinamikleri, Grubun iş modelini doğrudan etkileyen unsurlar olarak ortaya çıkmaktadır. İklim değişikliği, doğal kaynaklara erişim, düzenleyici çerçevelerin gelişimi ve teknolojik dönüşüm gibi faktörler; kredi portföylerinin yapısı, finansal ürün ve hizmetlerin niteliği, ve kısa-orta-uzun vadeli finansal planlamalara etki etmektedir. Bu kapsamda Grubun değer zinciri boyunca ortaya çıkabilecek sürdürülebilirlik ve iklim riskleri ile, dönüşümün finansmanından kaynaklanacak finansman fırsatları büyüme stratejisinin temel unsurlarındandır.

Grubun iş modeli, hem risklerin yönetilmesini hem de sürdürülebilir dönüşüm temelli fırsatların değerlendirilmesine olanak sağlamaktadır. Çevresel, sosyal ve iklim risk değerlendirmelerini de içeren etkin risk yönetimi süreçleri ile ulusal ve uluslararası standartlarla uyumlu sürdürülebilir finans çerçevelerine uyumlu yürütülen Grup faaliyetleri, sürdürülebilir finansman çözümleri, müşteri dönüşümünü destekleyen ürün ve hizmetler, operasyonel süreçleri güçlendiren uygulamalar; değer zinciri boyunca yaratılan ekonomik, çevresel ve sosyal etkileri artırmaktadır. Bu strateji, Garanti BBVA Grubu iş modelinin değişen koşullara uyum sağlama kapasitesini güçlendirmekte ve uzun vadeli sürdürülebilir değer yaratımını desteklemektedir.

Garanti BBVA'nın iş modeli ve değer zincirine dair değerlendirmeler, Grubun sürdürülebilirlik stratejisinin oluşturulması, sürdürülebilirlik ve iklimle bağlantılı risk ve fırsatların önceliklendirilmesi ve aksiyon planlarının belirlenmesinin temel girdileri arasında değerlendirilmektedir.

### 3.3. STRATEJİ VE KARAR ALMA

Sürdürülebilirlik ve iklim konularının stratejik karar alma süreçlerinin olağan bir unsuru kabul edildiği Garanti BBVA Grubu'nda bu konular, iş modeli, portföy yapısı ve değer yaratma kapasitesi ile birlikte değerlendirilmektedir. Bu kapsamda sürdürülebilirlik yaklaşımı büyüme stratejisini şekillendirip finansal kaynakların dağıtım kararlarına doğrudan girdi oluşturan bir etkidir.

Sürdürülebilirlik ile ilgili stratejik karar alma süreçlerinde, özellikle kısa, orta ve uzun vadede finansal etkileri olması beklenen iklim değişikliği ile bağlantılı risk ve fırsatlar öncelikli değerlendirme alanları arasında yer almaktadır. Bu çerçevede Garanti BBVA Grubu, karbon yoğun sektörlerdeki finansman faaliyetlerinin portföy üzerindeki etkilerini dikkate alan bir yaklaşım benimsemekte ve bu sektörlerdeki karbon yoğunluğunun azaltımına yönelik stratejik hedeflerini karar alma süreçlerine entegre etmektedir. Grup, düşük karbonlu ekonomiye geçişi destekleyen bir portföy yapısına yönelirken, bu dönüşüm sürecinde müşterilerinin geçiş finansmanına ihtiyaçlarını da gözetmekte ve buna yönelik faaliyetlerin finansmanını desteklemektedir.

İklimle bağlantılı stratejik kararlar kapsamında Garanti BBVA'nın Çevresel ve Sosyal Kredi Standardı kapsamındaki finansman taahhütleri önemli yer tutmaktadır. Bu doğrultuda yeni kömür yakıtlı termik santrallerin ve yeni kömür madenciliğinin finanse edilmemesi kararı Grubun Banka ve bağlı ortaklıklarının temel finansman politikalarına entegre edilmiştir. Öte yandan yeni elektrik üretimi projelerinde yalnızca yenilenebilir kaynaklardan enerji üretimine finansman sağlamak Garanti BBVA'nın iklim finansmanı stratejisinin temel yapı taşlarından biridir.

**Grubun iş modeli, hem risklerin yönetilmesini hem de sürdürülebilir dönüşüm temelli fırsatların değerlendirilmesine olanak sağlamaktadır.**

Grubun müşterilerinin sürdürülebilir faaliyetlerinin finansmanını desteklemeye yönelik uzun vadeli stratejik yönelimi, 2018-2029 dönemini kapsayan sürdürülebilir finansman taahhüdü ile somutlaşmaktadır. Bu taahhüt, Banka ve bağlı ortaklıklarının stratejik büyüme alanlarını belirlerken sürdürülebilirlik temelli finansman çözümlerini önceliklendirmesini sağlamaktadır. Stratejik karar alma süreçlerinde bu taahhüt doğrultusunda geliştirilen finansal ürün ve hizmetler hem iklimle bağlantılı fırsatların değerlendirilmesinde hem de sektörlerin dönüşümünün desteklenmesine hizmet etmektedir.

Karar alma süreçlerine etki eden bir diğer unsur, fonlama yapısının sürdürülebilirlik stratejileriyle uyumudur. Garanti BBVA Grubu'nun 2020 yılından bu yana sağladığı dış fonlamanın tamamı, sürdürülebilirlik bağlantılı olarak uluslararası finans kuruluşlarından temin edilmektedir. Finansal kaynak yapısının sürdürülebilirlik hedefleriyle uyumlu şekilde kurgulanması, kaynak tahsisi kararlarında sürdürülebilirlik ve iklim kriterlerinin stratejik bir ayırım unsuru olarak ele alınmasını sağlamaktadır.

Stratejik karar alma süreçleri, yalnızca Grubun finansman faaliyetlerini değil aynı zamanda kendi operasyonel faaliyetlerini de kapsamaktadır. Garanti BBVA Grubu, operasyonel emisyonlarını ve çevresel ayak izini azaltmaya yönelik hedeflerini, iş yapış biçimlerinin geliştirilmesine yönelik stratejik kararlarına entegre etmektedir. Enerji ve kaynak verimliliğini artırmaya yönelik uygulamalar ile operasyonel süreçlerin iyileştirilmesi, Grubun iklimle bağlantılı risklere karşı dayanıklılığını artıran tamamlayıcı unsurlardır.

aranti BBVA Grubu, sürdürülebilirlik ve iklimle bağlantılı risk ve fırsatları kısa, orta ve uzun vadeli bir perspektifle ele alan bütüncül bir yaklaşım benimsemektedir. İklim değişikliğine ilişkin belirsizlikler ve dönüşüm dinamikleri karşısında, stratejik önceliklerin dayanıklılığı risk yönetimi ile fırsatların değerlendirilmesi arasında kurulan dengeli bir çerçeve ile desteklenmektedir.

Bu doğrultuda Grup, düşük karbonlu ekonomiye geçiş planı kapsamında kredi portföyünü ve finansman faaliyetlerini kademeli olarak dönüştürmeyi hedeflemektedir. Karbon yoğun sektörlerle ilişkin riskler yönetilirken sürdürülebilir faaliyetlerin finansmanı artırılmakta ve müşterilerin dönüşüm süreçleri desteklenmektedir. Kaynak tahsisi ve ürün geliştirme kararları, iklimle bağlantılı risk ve fırsatlar dikkate alınarak şekillendirilmektedir. Bu yaklaşım; düzenleyici gelişmeler, teknolojik dönüşüm ve sürdürülebilir finansman piyasalarının gelişimi gibi makro varsayımların yanı sıra, özellikle karbon yoğun sektörlerde faaliyet gösteren müşterilerin dekarbonizasyon süreçlerini finansman imkanları, teknolojiye erişim ve düzenleyici çerçevedeki gelişmelere bağlı olarak kademeli şekilde hayata geçireceği ve portföy kompozisyonunun orta ve uzun vadede daha düşük karbon yoğunluklu faaliyetlere doğru evrileceği varsayımına dayanmaktadır. Bununla birlikte, makroekonomik koşullar, iklim politikalarının öngörülebilirliği, veri kalitesi, metodolojik gelişmeler ve müşterilerin dönüşüm kapasitesi gibi unsurlar planın uygulanması üzerinde belirleyici olup, bu alanlardaki sapmalar planın kapsamı ve zamanlamasını etkileyebilir.

Grup, geçiş planının dayanıklılığını farklı iklim senaryoları altında değerlendirmektedir. Bu kapsamda, portföyün sektörel dağılımı, karbon yoğunluğu ve müşteri geçiş performansı gibi göstergeler dikkate alınarak finansal etkiler ve risk profili analiz edilmektedir. Elde edilen bulgular risk iştahı ve sermaye tahsisi süreçlerine girdi sağlamaktadır. Bununla birlikte, kullanılan senaryolar ve metodolojiler ileriye dönük varsayımlara dayandığından belirsizlik içermekte olup, gerçekleştirmeler bu varsayımlardan farklılık gösterebilir.

Bu yaklaşım Grubun sürdürülebilirlik temelli büyüme hedeflerini desteklerken, değer yaratma kapasitesini korumasını ve geliştirmesini amaçlamaktadır.

Garanti BBVA Grubu, sürdürülebilirlik stratejisinin uygulanmasını desteklemek amacıyla portföy dönüşümü, sürdürülebilir finansman ürünlerinin geliştirilmesi ve sürdürülebilirlik veri altyapısının güçlendirilmesi gibi alanlarda yatırımlar planlamaktadır. Bu kapsamda sürdürülebilir finansman faaliyetlerinin artırılması, müşterilerin dönüşümünü destekleyen finansman çözümlerinin geliştirilmesi ve iklim risklerinin ölçümüne yönelik veri ve analiz altyapısının geliştirilmesi stratejik öncelikler arasında yer almaktadır. Grup, bu stratejik yönelimi desteklemek amacıyla uluslararası finans kuruluşlarıyla yürütülen sürdürülebilirlik bağlantılı finansman işlemleri, sürdürülebilir borç finansmanı araçları ve sermaye piyasası işlemleri gibi kaynaklardan yararlanmayı planlamaktadır.

## KREDİ POLİTİKALARI VE ÇERÇEVELER

### Bireysel ve KOBİ Bankacılık (Perakende Kredi Riski)

Perakende kredilerin sürdürülebilirlikle bağlantılı riskler kapsamında yönetimi ve izlenmesini desteklemek üzere;

Geçiş riski ölçümü için:

- Finanse edilen konutların karbondioksit emisyonları, verimlilik ve enerji tüketimi, Enerji Kimlik Belgesi sınıfı,
- Finanse edilen aracın karbondioksit emisyonları veya alternatif olarak, otomobil portföyü için otomobilin markası, modeli ve versiyonu,
- KOBİ portföyü için, karbondioksit emisyonları veya alternatif olarak enerji tüketimi; müşteri tarafından emisyon ve enerji tüketimi verilerinin sağlanmaması durumunda, bu verilerin sektörel emisyon veya tüketim faktörleri aracılığıyla çıkarım yapmasına olanak verecek şekilde, KOBİ portföyünün, mümkün olan en yüksek ayrıntı seviyesinde, doğru sektörlerle ayrılması sağlanmalıdır.

Fiziksel risk ölçümü için:

- Finanse edilen konutlar veya teminata alınan gayrimenkuller için teminatın coğrafi konum verileri, tam

ve standart adres verisi, gayrimenkulün türü ve fiziksel özellikleri ile sigorta yoluyla risk azaltıcı faktörlerin varlığı ve poliçe kapsamında teminat altına alınan iklim kaynaklı riskler ile teminat türü (bina/eşya) gibi diğer bilgiler, - KOBİ tüzel ve şahıs firması portföyü için ticari mesleki faaliyetlerin yeri sağlanmalıdır.

Edinilebildiği ölçüde bu verilerle, geliştirilecek hesaplama motorları aracılığıyla, geçiş riskini ve fiziksel riski ölçmeye ve azaltmaya olanak tanıyan skorlar ve belirli metrikler oluşturulacaktır. Bu skor ve metrikler, enerji verimli konut ve elektrikli araç kredisi göstergeleri gibi farklılaştırılmış risk azaltım kriterlerinin tanımlanmasına imkân sağlayacaktır.

İklimle bağlantılı risklerin etkin şekilde izlenmesi ve yönetilmesi amacıyla sürdürülebilirlik verilerinin toplanması, izlenmesi ve yeşil finansal ürünlerin belirlenmesine yönelik süreçler; Sürdürülebilirlik Birimi ile Risk-Sürdürülebilirlik ekiplerinin koordinasyonunda, sürdürülebilirlik yönetimi çerçevesinde Risk Strateji, Portföy Yönetimi ve Raporlama ekipleri ile işkolları tarafından yürütülmektedir. Perakende kredilere ilişkin emisyon hesaplamaları ise ağırlıklı olarak faaliyet türü ve coğrafyaya göre belirlenen emisyon faktörlerine dayanmaktadır.

### Kurumsal ve Ticari Bankacılık

Sürdürülebilirlik ve iklimle ilgili riskler kredili müşterilerin geri ödeme kapasitelerini ve/veya teminat varlıklarının değerini etkileyebilecek niteliktedir. Bu nedenle Kurumsal ve Ticari kredilerin iklim riskleri kapsamında yönetimi ve izlenmesini desteklemek üzere, mümkün olan durumlarda;

- Geçiş riski ölçümü için müşterinin ekonomik faaliyetinin hassasiyeti veya pazar, teknoloji, düzenleyici ve yasal değişikliklerle ilgili potansiyel etkiler ile müşterilerin bu risk ve fırsatlarını yönetme hedef ve kaynakları temel alınarak analiz gerçekleştirilir.
- Fiziksel risk ölçümü için coğrafi konumla ilişkili olumsuz hava olaylarına maruz kalma ve müşterilerin ekonomik faaliyetlerinin kırılganlığına ilişkin analizler gerçekleştirilir. Sosyal faktörlerde ise, tüketici eğilimleri ve ürün güvenliği,

insan sermayesi yönetimi, veri gizliliği ve güvenliği, iş sağlığı ve güvenliği, sosyal ve toplumsal uyum göz önünde bulundurulur.

Garanti BBVA Grubu'nda, tüzel müşterilere yönelik kredi süreçlerinde çevresel, sosyal ve özellikle iklimle bağlantılı risklerin değerlendirilmesi, Banka'nın risk yönetimi yaklaşımının ayrılmaz bir parçası olarak ele alınmaktadır. Bu kapsamda, uluslararası standartlar ve sektörel kriterler doğrultusunda oluşturulan Çevresel ve Sosyal Risk Yönetimi çerçevesi, kredi süreçlerine entegre edilerek sürekli geliştirilmektedir. Kredi değerlendirme süreçlerinde, müşterilerin faaliyetlerinin çevresel ve sosyal etkileri ile iklim değişikliği kaynaklı geçiş ve fiziksel risklere maruziyetleri dikkate alınmakta; bu doğrultuda ilk aşamada Çevresel ve Sosyal Kredi Standardı (ÇSKS) kapsamında temel politika ve mevzuata uyum kontrolleri gerçekleştirilmektedir. Gereklilikte durumlarda ise daha ileri seviyede analiz gerektiren işlemler için Çevresel ve Sosyal Etki Değerlendirme Süreci (ÇSEDS) devreye alınmakta ve uluslararası iyi uygulamalar ile uyumlu şekilde detaylı incelemeler yapılmaktadır. Bu süreçler aracılığıyla, iklimle bağlantılı risklerin kredi kararlarına sistematik olarak yansıtılması ve portföyün risk profilinin etkin şekilde yönetilmesi hedeflenmektedir.

## DIŞ FİNANSMAN

Garanti BBVA, ekonomik dönüşümü hızlandırmak ve iklim risklerinin etkin yönetimini sağlamak hedefiyle sürdürülebilir faaliyetlerin finansmanını ve bu doğrultuda kaynak tahsisini yaygınlaştırmak üzere yabancı finansal kaynakların da Türkiye ekonomisine katılmasına özen gösteriyor. Bu kapsamda Banka, 2020 yılından başladığı Dünyada öncü olma özelliğini taşıyan tamamı sürdürülebilirlikle bağlantılı sendikasyon kredisi kullanımına 2025 yılında da devam etti. Yurt dışı borçlanma kapsamında yararlanılan bu sendikasyon kredileri,

- 2020'de yenilenebilir enerji kullanımı ve yeni bir kömür yakıtlı termik santral projelerini finanse etmeme;
- 2021'de elektriği yenilenebilir kaynaklardan sağlama;
- 2022'de kadın ve mikro girişimcilere sağlanan finansmanın artırılması;

- 2023'te deprem bölgesindeki kadın girişimci ve mikro işletmelere sağlanan finansmanın artırılması;  
- 2024'te kömürden çıkış taahhüdüyle paralel şekilde, düşük karbonlu ekonomiye geçiş sağlayacak yatırımların ve sürdürülebilir kalkınmanın finansmanının artırılması gibi performans göstergeleriyle bağlantılı olarak kullanılıyordu.

Garanti BBVA, 2025 Haziran ayında bir kez daha %100 yenilediği sendikasyon kredisi ile Türkiye ekonomisine 440 milyon doların üzerinde (18,9 milyar TL) destek sağladı ve Sürdürülebilir Borç Finansmanı Çerçevesi ile uyumlu, 367 gün ve 734 gün vadeli olmak üzere toplam dört dilimden oluşan sendikasyon kredisi sağladı. Haziran dönemi sendikasyon işlemine gösterilen yoğun talep sonucunda, 367 gün vadeli iki dilimin yanı sıra 734 gün vadeli iki yeni dilim daha açıldı. Haziran dönemindeki işleme ek olarak, Garanti BBVA Aralık 2025'te uluslararası piyasalardan 367 gün vadeli dilimler için 97.750.000 ABD doları (4,2 milyar TL) ve 61.000.000 euro (3 milyar TL), 736 gün vadeli dilimler için 157.000.000 ABD doları (6,7 milyar TL) ve 28.000.000 euro (1,4 milyar TL), 1103 gün vadeli dilim için ise 75.000.000 ABD doları (3,2 milyar TL) tutarında; 1,2 ve 3 yıl vadeli dilimlerden oluşan yeni bir sürdürülebilirlik temalı sendikasyon kredisi sağladı. 22 ülkeden 49 finansal kurumun katılımıyla gerçekleşen işlem yeniden Banka'nın Sürdürülebilir Borç Finansmanı Çerçevesi doğrultusunda çevresel ve sosyal odaklı projelerin desteklenmesinde kullanılacak.

### SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK VERİ YÖNETİŞİMİ

Sürdürülebilirlik stratejimizin temel yapı taşlarından biri, stratejinin etkin takip edilebilmesi ve bağlantılı tüm risk ve fırsatları yönetebilmek üzere müşterilere ilişkin ÇSY verilerinin sistematik, doğrulanabilir ve izlenebilir bir şekilde toplanması ve kurumsal veri altyapısına entegre edilmesidir. Bu yapı, iklimle bağlantılı risk ve fırsatların ölçülmesi, izlenmesi ve stratejik karar alma süreçlerine entegre edilmesinde kullanılan temel veri altyapısını oluşturmaktadır.

Kredi tahsis, limit güncelleme veya periyodik müşteri değerlendirme süreçlerinde Garanti BBVA'nın

kredi politikaları gerektirdiği şekilde müşterilerden sürdürülebilirlik performansına ilişkin bilgi ve belgeler talep edilmekte; sürdürülebilirlik/entegre faaliyet raporları, sera gazı emisyon beyanları, enerji tüketim verileri, su kullanımı, atık yönetimi uygulamaları, çevresel izin belgeleri ve varsa dekarbonizasyon hedefleri incelenmektedir. Bu bilgiler, müşteri analiz raporu kapsamında finansal göstergelerle birlikte değerlendirilerek bütüncül bir risk görünümü oluşturulmaktadır.

Toplanan veriler, Garanti BBVA sistemlerinde yer alan ÇSY soru setleri aracılığıyla standartlaştırılmış bir formatta kayıt altına alınmaktadır. Soru setleri tüzel müşteri segmenti (kurumsal, ticari, KOBİ) ve sektörüne göre (madencilik, tarım, enerji, altyapı, savunma sanayi, çimento, demir-çelik vb.) göre değişkenlik gösterebilmektedir. Anket; sektör bazlı risk göstergeleri, emisyon yoğunluk bilgileri, geçiş risklerine maruziyet, fiziksel risk hassasiyeti, çevresel uyum durumu ve yönetim yapısına ilişkin soruları içermektedir. Böylece müşteri bazlı sürdürülebilirlik profili oluşturulmakta, kredi risk değerlendirme sürecine entegre edilmekte ve portföy düzeyinde izleme yapılabilmektedir. Bu yapı sayesinde; riskler erken aşamada tespit edilmekte, karbon yoğun sektörlerde maruziyet ölçülebilir hale gelmekte, geçiş ve fiziksel risk analizleri için veri tabanı oluşturulmakta, TSRS ve ilgili uluslararası çerçeveler kapsamında raporlama kalitesi güçlenmektedir.

Ayrıca S&P Global, IIDI, Think Hazard, BloombergNEF vb. veritabanlarından ve harici veri sağlayıcılardan (örneğin sektör bazlı emisyon faktörleri, iklim risk haritaları vb.) elde edilen bilgilerle müşteri beyanları karşılaştırılmakta; gerekli durumlarda ek teyit ve güncelleme talep edilmektedir. Bu yaklaşım, sektörel emisyon yoğunluğu, geçiş riski ölçümü, fiziksel risklerin takibi, sürdürülebilirlik danışmanlığı gibi çalışmalarda veri kalitesinin artırılmasına ve sürdürülebilirlik risklerinin finansallaştırılması çalışmalarına sağlam bir analitik zemin oluşturmaktadır.

Sürdürülebilirlik ile ilgili değerlendirme ve hesaplamaların daha bütüncül ve tutarlı bir şekilde izlenmesini sağlamak

amacıyla Sürdürülebilirlik Platformu Projesi hayata geçirilmiştir. Proje kapsamında, Banka'nın müşterilere yönelik ÇSY farkındalık ölçümleri, Geçiş Riski Göstergesi (TRI) hesaplamaları PACTA, PCAF ve fiziksel risk analizlerine ilişkin olarak üretilen ve takip edilen verilerin tek bir platform altında konsolide edilmesi hedeflenmektedir. Bu doğrultuda, sürdürülebilirlik başlığı altında farklı ekipler tarafından takip edilmekte olan verilerin, Banka metodolojileri doğrultusunda tek bir ekran üzerinden değerlendirilmesi ve ilgili ekiplerle paylaşılması yönünde çalışmalar yürütülmektedir. Platformun ilk aşamasında, daha önce manuel olarak gerçekleştirilen Geçiş Riski Göstergesi hesaplamalarının, sürdürülebilirlik veri platformu üzerinden gerçekleştirilmesi planlanmaktadır. Bu ilk fazın 2026 yılının birinci çeyreğinde devreye alınması planlanmaktadır. Sürdürülebilirlik Veri Platformu'nun kademeli olarak geliştirilmesiyle birlikte, Banka'nın sürdürülebilirlik verilerinin izlenmesi, risklerin analiz edilmesi ve raporlanmasına yönelik süreçlerin daha etkin bir yapıya kavuşturulması hedeflenmektedir.

Sürdürülebilirlik verisinin şube seviyesinden başlayarak merkezi sistemlere aktarılması; kredi süreçleri, risk yönetimi ve stratejik karar alma mekanizmaları ile entegre bir şekilde ilerlemekte ve Garanti BBVA Grubu'nun sürdürülebilir finansman hedefleri ile iklim risk yönetimi yaklaşımını desteklemektedir.

### DOĞRUDAN ETKİLER

Garanti BBVA Grubu, faaliyetlerinden kaynaklanan çevresel etkilerini sistematik, ölçülebilir ve etkin bir şekilde yönetmeyi stratejik bir öncelik olarak ele alıyor. İklim kriziyle mücadele kapsamında benimsenen sürdürülebilirlik yaklaşımı, tüm şube ve hizmet binalarında bütüncül bir bakış açısıyla uygulanmakta, operasyonların çevresel etkileri yönetilmekte ve enerji verimliliği sağlanmaktadır. Bu kapsamda, Grubun tüm bağlı ortaklıklarında sera gazı emisyonlarının azaltımına yönelik çalışmalar yürütülmektedir. Çevresel etki ve doğal kaynakların verimli tüketimi, atık yönetimi, yönetim sistemleri sertifikalandırmaları, yeşil binalar gibi doğrudan etkiler Banka bünyesinde Yetenek ve Kültür Genel Müdür

Yardımcısına bağlı Sürdürülebilir ve Yeşil Ofis Ekibi tarafından yönetilmektedir.

Grup, çevresel etkilerini azaltmak amacıyla enerji verimliliğini artırmaya yönelik uygulamaları tüm bina ve şubelerinde yaygınlaştırmakta ve operasyonel süreçlerini sürekli olarak iyileştirmektedir. Bu doğrultuda, Grubun konsolide sera gazı emisyonlarının azaltılması ve yönetilmesine yönelik çalışmalar yürütülmektedir ve 2020 yılından itibaren faaliyetlerden kaynaklanan emisyonlar için karbon kredisi satın alınarak emisyonların sorumluluğu üstlenilmektedir.<sup>5</sup>

Garanti BBVA Grubu, faaliyet gösterdiği şube ve hizmet binalarında çevresel etkileri etkin bir şekilde yönetmek amacıyla ulusal ve uluslararası standartlara uyum sağlamayı ve ilgili sertifikasyon süreçlerini yönetmeyi hedeflemektedir. Bu kapsamda ISO 14001 Çevre Yönetim Sistemi, ISO 50001 Enerji Yönetim Sistemi, ISO 14064-1 Sera Gazı Doğrulama Beyanı, ISO 14046 Su Ayak İzi Standardına göre hesaplanan Water Committed Sertifikasyonları ve Sıfır Atık Yönetim Sistemi uygulamaları ile çevresel performansın izlenmesi, ölçümlenmesi ve iyileştirilmesi desteklenmektedir.

Grubun enerji verimliliği çalışmaları kapsamında, ana hissedarı BBVA'nın Küresel Eko-Verimlilik Planı ile uyumlu şekilde toplam enerji tüketiminin tamamı, I-REC sertifikası ile belgelendirilmiş yenilenebilir enerji kaynaklarından sağlanmaktadır. Bununla birlikte, doğrudan yenilenebilir enerji tüketimini de artırmak hedeflenmekte ve bu amaçla teknik altyapısı uygun bina, şube ve ATM'lere güneş enerjisi santralleri kurulmaktadır. Faaliyet gösterilen bina ve şubelerin teknik altyapılarının izlenmesi, elektrik tüketimlerinin kontrollü bir şekilde yönetilmesi ve operasyonel sürekliliğin sağlanması amacıyla 2021 yılında Uzak Göz Otomasyon Sistemi devreye alınmıştır. Yeni açılan, taşınan ve yenilenen şubelerdeki kurulumlarla birlikte 314 lokasyon sisteme dahil edilmiş durumdadır.

[5] Kapsam 1 için karbon kredisi, Kapsam 2 için ise I-REC sertifikası satın alınmaktadır. 2025 yılı içerisinde toplam 39.677 ton karbon kredisi, Climate Action Reserve (CAR) standardı kapsamında temin edilmiştir. Söz konusu krediler, Meksika'da yürütülen Forestal de Carbono IFM La Florida ile Restauración Forestal X-pichil ve Restauración Forestal Santa Elena orman restorasyonu projelerinden sağlanmıştır.

Garanti BBVA'nın sürdürülebilirlik yaklaşımı doğrultusunda hizmet binalarının çevresel performansının artırılması yönelik uygulamalarda uluslararası sertifikalandırmalar stratejik bir öncelik olarak değerlendirilmektedir. Bu kapsamda Genel Müdürlük ve diğer uygun hizmet binaları için LEED Platinum ve LEED Gold sertifikaları alınmıştır.

Garanti BBVA Grubu, strateji ve iş modelinin sürdürülebilirlik ve iklim değişikliği kaynaklı risklere karşı iklim dirençliliğini değerlendirmek amacıyla çeşitli analiz ve değerlendirme çalışmaları yürütmektedir. Bu kapsamda geçiş ve fiziksel iklim risklerinin kısa, orta ve uzun vadede faaliyetler, iş modeli ve stratejik öncelikler üzerindeki potansiyel etkileri ele alınmaktadır. Senaryo analizleri ve ilgili risk ölçümlene çalışmaları, söz konusu risklerin değerlendirilmesi ve Grubun iklim kaynaklı gelişmelere, değişimlere ve belirsizliklere karşı dayanıklılığının analiz edilmesi amacıyla risk yönetimi süreçleri kapsamında kullanılmaktadır. Bu çalışmaların çıktıları, Grubun iklim dirençliliğine ilişkin değerlendirmelerine girdi sağlamakta olup, iklim risklerine karşılık verebilme kapasitesini destekleyen yönetim, strateji ve risk yönetimi süreçleriyle entegre şekilde ele alınmaktadır. İklimle ilişkili risklerin yönetimine, kullanılan metodolojilere ve ilgili süreçlere ilişkin detaylı açıklamalar raporun Risk Yönetimi bölümünde sunulmaktadır.

Garanti BBVA Grubu, strateji ve iş modelinin sürdürülebilirlik ve iklim değişikliği kaynaklı risklere karşı iklim dirençliliğini değerlendirmek amacıyla çeşitli analiz ve değerlendirme çalışmaları yürütmektedir.

## 4. Risk Yönetimi

Garanti BBVA Grubu faaliyetlerini yürütürken karşılaşılabileceği finansal ve finansal olmayan riskleri; Banka ve bağlı ortaklıklarının stratejik hedefleri, risk iştahı ve uzun vadeli değer yaratma kapasitesi ile uyumlu şekilde bütüncül bir yaklaşımla yönetmektedir. Bankacılık Düzenleme ve Denetleme Kurumu (BDDK) yönetmeliklerine uygun kurulmuş olan risk yönetimi çerçevesi; risklerin zamanında tanımlanması, ölçülmesi, izlenmesi ve raporlanmasını kapsamakta, Grup şirketlerinin güçlü yönetim yapısı ve iç kontrol mekanizmaları ile desteklenmektedir. Bu kapsamda makroekonomik koşullar, piyasa dinamikleri, düzenleyici gelişmeler ile iklim odaklı dönüşüm süreçleri risk profilini şekillendiren temel unsurlar arasında yer almaktadır. İklim riskleri dahil olmak üzere tüm riskler, entegre risk yönetimi anlayışı doğrultusunda değerlendirilerek karar alma süreçlerine yansıtılmaktadır.

### 4.1. RISK YÖNETİMİ SÜREÇLERİ

Garanti BBVA Grubu'nda risk yönetimi sistemi, Üç Hatlı Savunma Modeli çerçevesinde yapılandırılmıştır. Bu model, risklerin etkin şekilde tanımlanması, yönetilmesi ve denetlenmesini sağlamak amacıyla görev ve sorumlulukların açık biçimde ayrıştırılmasına dayanır.

**Birinci savunma hattı**, Grubun tüm iş kolları, şubeleri ve operasyon birimlerinden oluşur. Kredi tahsis ve izleme ekipleri, kurumsal, ticari, KOBİ ve bireysel bankacılık birimleri, yatırım bankacılığı, hazine, operasyon ve destek fonksiyonları gibi ekipler bu kapsamda yer alır. Birinci hat riskin doğduğu noktada konumlandığı için risklerin günlük faaliyetler içinde tanımlanması ve yönetilmesinden sorumludur. Kredi politika ve prosedürlerine uygun hareket edilmesi, kontrollerin uygulanması ve risk göstergelerinin izlenmesi bu hattın temel sorumlulukları arasındadır.

İklim riskleri dahil olmak üzere tüm riskler, entegre risk yönetimi anlayışı doğrultusunda değerlendirilerek karar alma süreçlerine yansıtılmaktadır.

**İkinci savunma hattı**, Risk Yönetimi, İç Kontrol ve Uyum fonksiyonlarından oluşur ve iş birimlerinden bağımsız olarak konumlanır. Bu hat; risk yönetimi politika ve metodolojilerinin oluşturulması, risk ölçüm ve izleme faaliyetlerinin yürütülmesi, risk iştahı çerçevesinin uygulanmasının gözetimi ve üst yönetime düzenli raporlama yapılmasından sorumludur. Böylece risk yönetimi uygulamalarının tutarlılığı ve bütünlüğü sağlanır.

**Üçüncü savunma hattı** ise İç Denetim fonksiyonundan oluşur ve Yönetim Kurulu'na bağlı olarak faaliyet gösterir. İç Denetim, risk yönetimi ve iç kontrol sistemlerinin etkinliğini bağımsız olarak değerlendirir, süreçlerin politika ve mevzuata uygunluğunu denetler ve Yönetim Kurulu'na güvence sağlar. Bu yapı, risk yönetimi sisteminin genel sağlamlığını destekler.

*Garanti BBVA Grubu'nda bu risk yönetimi modeline göre sürdürülebilirlik ve iklim ile ilgili sorumlulukların dağılımına Raporun Organizasyon Yapısı bölümünde yer verilmiştir.*

Üç Hatlı Savunma Modeli, risklerin hem operasyonel hem de stratejik düzeyde etkin biçimde yönetilmesini mümkün kılar. Riskler faaliyet noktalarında ele alınır, ikinci hat tarafından metodolojik olarak izlenir ve üçüncü hat tarafından bağımsız güvenceye tabi tutulur. Bu sayede risklerin erken tespiti,

limit aşımı durumlarının zamanında ele alınması ve risk iştahı ile uyumun korunması sağlanır.

Model, Garanti BBVA ve bağlı ortaklıkları da kapsayacak şekilde uygulanmaktadır. Bağlı ortaklıklarda da iş birimleri birinci hat sorumluluğunu üstlenirken, risk ve uyum fonksiyonları ikinci hat rolünü yerine getirir; iç denetim ise bağımsız güvence sağlar. Bu yaklaşım, Grup genelinde tutarlı bir risk yönetimi anlayışı oluşturulmasına ve risklerin konsolide perspektifte izlenmesine imkân tanır. Üç hatlı yapı, Grubun iş modelleri çerçevesinde tanımlanan risklerin sistematik biçimde yönetilmesini desteklemektedir. Bu kurumsal çerçeve doğrultusunda, maruz kalınabilecek risk türleri bütüncül olarak ele alınmakta ve sürdürülebilirlik ile iklimle ilişkili riskler de bu yapı içinde tanımlanarak yönetilebilmektedir.

## 4.2. İKLİM BAĞLANTILI FİNANSAL RİSKLERİN TANIMLANMASI VE RİSK YÖNETİMİ SİSTEMİNE ENTEGRASYONU

İklim değişikliği riski, düşük karbon ekonomisine uyum süreci nedeniyle karşılaşılabilecek geçiş risklerini ve iklim değişikliğinden kaynaklanan doğa olaylarının yaratacağı etkilere bağlı olarak ortaya çıkabilecek fiziksel riskleri ifade etmektedir. Banka'da halihazırda tanımlanmış ve belirlenmiş risk kategorilerini etkileyen ek bir faktör olarak değerlendirilen bu riskler, Banka'da var olan risk yönetimi çerçevesi aracılığı ile yönetilmektedir. İklim değişikliği ile ilgili risklerin Banka'nın risk yönetimi çerçevesine entegrasyonu, yasal zorunluluklar dikkate alınarak, halihazırda yürürlükte olan yönetim ve süreçlere dahil edilmesiyle sağlanmaktadır. Bu kapsamda yürütülen çalışmalar, ilgili mevzuat ve düzenleyici otorite beklentileriyle uyumlu şekilde, BDDK tarafından yayımlanan ve Temmuz 2025 itibarıyla yürürlüğe giren "İklimle Bağlantılı Finansal Risklerin Yönetimine İlişkin Rehber" ile tam uyum sağlanması perspektifiyle sürdürülmektedir. Bu bağlamda, iklim değişikliği riski ile ilgili esaslar; Yönetim Kurulu onaylı Risk İştahı Çerçevesi'nde, ilgili risk yönetimi politikalarında ve Sürdürülebilirlik Politikasında yer almaktadır.

## Üç hatlı yapı, Grubun iş modelleri çerçevesinde tanımlanan risklerin sistematik biçimde yönetilmesini desteklemektedir.

### 4.3. İKLİM BAĞLANTILI FİNANSAL RİSKLERİN SINIFLANDIRILMASI VE AKTARIM KANALLARI

Banka, iklim değişikliği risklerini iki ana kategoride ele almaktadır: fiziksel riskler ve geçiş riskleri.

• **Fiziksel riskler**, iklim dirençliliği çerçevesinde değerlendirilen ve iklim değişikliğinden kaynaklanan doğa olaylarının yaratacağı etkilere bağlı olarak ortaya çıkabilecek fiziksel riskleri ifade eder. Akut fiziksel riskler, aşırı hava olaylarının (sıcak hava dalgaları veya seller gibi) artan sıklığı ve şiddetinden, kronik fiziksel riskler ise iklim ve hava durumundaki uzun vadeli değişimlerden (ortalama sıcaklıkların yükselmesi gibi) kaynaklanır.

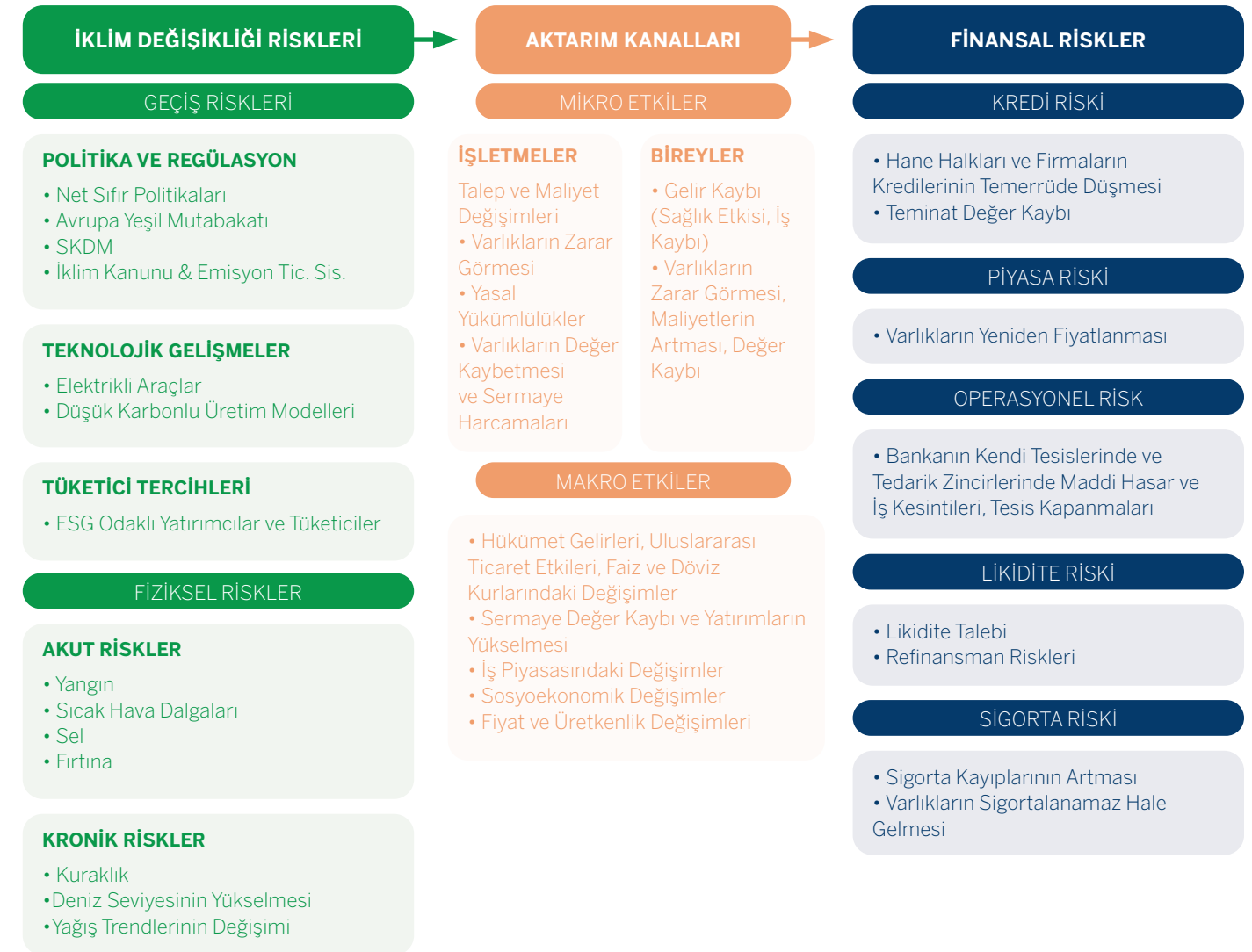
• **Geçiş riskleri** ise düşük karbonlu ekonomiye geçiş sürecinde yaşanabilecek düzenleyici, teknolojik ve tüketici tercihlerine ilişkin belirsizlikleri kapsar.

Banka, iklim değişikliği risklerinin (fiziksel ve geçiş riskleri) konvansiyonel finansal risk türleri üzerindeki etkisini değerlendirmek ve izlemek için literatürde kabul görmüş risk aktarım kanalları yapısından yararlanmaktadır. Bu yaklaşımla, iklimle bağlantılı finansal riskler risk yönetimi sistemine entegre edilmektedir.

İklimle bağlantılı risklerin finansal yansımaları çeşitli aktarım kanalları aracılığıyla, mikro düzeyde işletmeler ve bireyler üzerinde ve makro düzeyde ise tüm ekonomi ve reel ve finansal kesim üzerinde kendini göstermektedir. İklim değişikliğinin öne çıkan etkileri, işletmeler açısından varlıkların zarara uğraması/değer kaybetmesi, talep ve maliyetlerdeki değişimler, yeni sermaye harcaması gereksinimi ve yasal yükümlülükler olurken, bireyler

Banka, iklimle bağlantılı bu riskleri yalnızca doğrudan ekolojik etkileriyle değil, aynı zamanda ekonomik, toplumsal, regülatif ve finansal sistem üzerindeki geniş kapsamlı sonuçlarıyla birlikte değerlendirmektedir.

### İKLİM DEĞİŞİKLİĞİ RİSKLERİNİN FİNANSAL RİSK TÜRLERİNE AKTARIM KANALLARI



açısından ise sağlık ve iş kaybı nedeniyle oluşan gelir kaybı, varlık değerinde düşüş gibi etkilendir. Makroekonomik düzeyde ise, yatırım harcamalarında artış, fiyat dalgalanmaları ve uluslararası ticarete yönelik olası etkiler dikkat çekmektedir.

Bu etkiler, kredi, piyasa, sigorta, operasyonel ve likidite riski gibi konvansiyonel finansal risklerin artmasına neden olmaktadır. Örneğin, kredi riskiyle ilişkili olarak, fiziksel ve geçiş riskleri borçlu firmaların finansal durumunda kötüleşmeye yol açarak kredilerin temerrüt riskinin artmasına neden olurken, operasyonel risklere ilişkin olarak ise fiziksel ve geçiş riskleri Banka'nın kendi tesislerinde ve tedarik zincirlerinde maddi hasar ve iş kesintilerine yol açabilmektedir.

Banka, iklimle bağlantılı bu riskleri yalnızca doğrudan ekolojik etkileriyle değil, aynı zamanda ekonomik, toplumsal, regülatif ve finansal sistem üzerindeki geniş kapsamlı sonuçlarıyla birlikte değerlendirmektedir. Banka, kendisinin ve paydaşlarının finansal durumlarını önemli ölçüde etkileyebilecek iklimle bağlantılı finansal riskleri değerlendirmekte, bunların farklı zaman döngülerindeki etkilerini de göz önünde bulundurarak, maruz kalınan diğer riskler ile olan etkileşimlerini ele almaktadır.

#### 4.4. RİSK İŞTAHI ÇERÇEVESİ

Banka'nın Yönetim Kurulu tarafından onaylanan Risk İştahı Çerçevesi (RIC), hedeflerine ulaşmak için üstlenmeye istekli olduğu risk seviyelerini, Banka'nın organik büyümesini göz önünde bulundurarak belirlemektedir.

Banka'nın Risk İştahı Çerçevesi kapsamındaki göstergeleri piramit bir yapı izlemektedir; alt seviyelerdeki göstergeler, üst seviyelerdeki göstergelerin geliştirilmesi ve risk türü bazında ayrıştırılması hedefine hizmet etmektedir. Bu nedenle, piramidin üstünde daha düşük bir ayrıştırma ve daha az sayıda gösterge bulunuyor, bu da yukarıdan aşağıya doğru inildikçe daha ayrıntılı bir yönetime imkan verirken, alt seviyelerdeki sapmaları yeterince erken tespit edebilmeyi ve üst seviyelerde öngörülü yönetimi desteklemektedir.

Bu çerçeve, risk stratejisinin genel ilkelerini ve hedef risk profilini ortaya koyan genel bir beyana sahiptir.

Beyan, Banka'nın iş modelinin temel bir parçası olarak sürdürülebilir kalkınmaya olan bağlılığın altını çizerek, müşterilere sürdürülebilir bir geleceğe geçişlerinde eşlik etmeye vurgu yapmaktadır. Beyanlar, azami kabul edilebilir risk profiline yönelik göstergeler ve eşikler aracılığıyla iştahın sayısallaştırılmasıyla tamamlanmaktadır.

Risk iştahı çerçevesinde yer alan gösterge ve limitler izlenmekte; izleme sonuçları aylık olarak Risk Yönetimi Komitesine ve Yönetim Kurulu Risk Komitesine, çeyreklik olarak ise Yönetim Kuruluna raporlanmaktadır. İlgili dönemde, risk iştahı çerçevesinin işleyişi ile aşım izleme, bildirim, değerlendirme ve raporlama süreçlerinde öne çıkan önemli bir değişiklik gerçekleşmemiştir.

Banka'da risk iştahı kapsamında yer alan göstergelerdeki aşım bildirim ve yönetim süreci, göstergenin kategorisine, kapsamına ve onay seviyesine bağlı olarak yürütülmektedir.

Gerçekleşen aşımalar öncelikle Risk Yönetimi Komitesi'ne raporlanmakta; aşım sebepleri, düzeltilmesi için uygulanacak önlemler ve geleceğe yönelik projeksiyonlar sunulmaktadır. Aşımalar ve uygulanabilir düzeltici önlemler, gerektiği durumlarda, durumun ve planlanan önlemlerin analiz edilmesi ve değerlendirilmesinden sorumlu olan Yönetim Kurulu Risk Komitesi'ne ve Yönetim Kurulu'na raporlanmaktadır.

İklim riski kapsamında Banka'da geçiş riskine en çok maruz kalan faaliyetler sınıflandırılarak risk iştahı çerçevesine dahil edilmektedir. Banka sınıflandırmasına göre, geçiş riskine yüksek ve çok yüksek maruz kalan sektörlerde faaliyet gösteren ve sıfır karbon ekonomisine dönüşüm hazırlığı yeterli olmayan müşterilerin temerrüt anındaki risk bakiyesi Net Yüksek Geçiş Riski olarak değerlendirilmektedir. Bu tanıma yönelik azami iştah eşiği Yönetim Kurulu onayı ile belirlenmektedir.

#### 4.5. YILLIK RİSK DEĞERLENDİRME

Yıllık risk değerlendirme kapsamında ilk olarak, iklim değişikliği ile ilişkili farklı risk faktörlerinin mevcut risk türlerini (kredi, likidite vb.) nasıl etkilediğine dair bir öz değerlendirme yapılmaktadır. Bu değerlendirme kapsamında ilgisine göre geçiş riskine yoğun maruz kalan sektörlerin analizi ve faaliyet gösterilen bölgelerdeki iklim kırılganlıkları gibi hususlar da dikkate alınmaktadır. Banka, risk yönetimi çerçevesinin bir parçası olarak, risk profilini olumsuz etkileyebilecek önemli riskleri belirlemek ve bu riskleri aktif ve proaktif bir şekilde yönetmek için periyodik risk tanımlama ve değerlendirme süreçleri geliştirmektedir.

İklim değişikliği risk değerlendirme sürecinde, kısa vadeli (3 yıl), orta vadeli (3-5 yıl) ve uzun vadeli (5 yıldan fazla) bir ufuk için bir analiz yürütülmektedir ve bu da beklenen etkilerin kapsamlı bir şekilde değerlendirilmesine olanak tanımaktadır.

İlgili raporlama döneminde, iklim riski değerlendirme sürecinin metodolojisi, kapsamı ve uygulama esaslarında önemli bir değişiklik bulunmamaktadır.

Değerlendirme neticesinde, geçiş riski ve fiziksel risk için belirlenen risk seviyelerine aşağıdaki tabloda yer verilmiştir.

Yapılan değerlendirme sonucunda, Banka'nın iklim değişikliğine bağlı risk profili genel olarak önceki yıl ile paralellik göstermektedir. Geçiş ve fiziksel risk kategorilerinde risk seviyeleri kısa, orta ve uzun vadeler itibarıyla önemli bir değişim sergilememiş olup, mevcut risk görünümü Banka'nın mevcut iş modeli, sektör dağılımı ve coğrafi faaliyet yapısı ile uyumlu şekilde korunmaktadır.

RİSK TÜRÜ BAZINDA	GEÇİŞ RİSKİ			FİZİKSEL RİSK		
	Kısa Vade <3 yıl	Orta Vade 3-5 yıl	Uzun Vade 5+	Kısa Vade <3 yıl	Orta Vade 3-5 yıl	Uzun Vade 5+
Kredi Riski - Ticari/Kurumsal	Düşük	Orta	Orta-Yüksek	Düşük	Düşük	Düşük
Kredi Riski - Perakende	Düşük	Düşük-Orta	Orta	Düşük	Düşük	Düşük
Likidite Riski	Düşük	Düşük-Orta	Düşük-Orta	Düşük	Düşük	Düşük
Kredi Spread Riski	Düşük	Düşük	Düşük	Düşük	Düşük	Düşük
Piyasa Riski (Alım-Satım Portföyü)	Düşük	Düşük	Düşük	Düşük	Düşük	Düşük
Operasyonel Risk	Düşük	Düşük-Orta	Düşük-Orta	Düşük	Düşük	Düşük
İtibar Riski	Düşük-Orta	Orta	Orta-Yüksek	Düşük	Düşük	Düşük
<b>Toplam</b>	Düşük	Düşük-Orta	Düşük-Orta	Düşük	Düşük	Düşük

Düşük

Düşük-Orta

Orta

Orta-Yüksek

Yüksek

#### 4.6. SENARYO ANALİZLERİ VE MODELLER

##### MAKRO SENARYOLAR (ISEDES)

2025 yılı İçsel Sermaye Yeterliliği Değerlendirme Süreci (ISEDES) kapsamında kullanılmakta olan makro ölçekli senaryo analizlerinde iklim riski de dikkate alınarak negatif arz yönlü bir şok uygulanmıştır. Senaryo kapsamında dikkate alınan varsayımların başlıcaları; Çin'in yenilenebilir enerjile ilgili ürünlerin ihracatında miktarsal kısıtlama koyması nedeniyle ABD ve Avrupa Birliği başta olmak üzere dünya ticaretinde daralma yaratması ve özellikle ABD'de iklim politikalarındaki yaklaşımın (daha çok fosil yakıtları destekleyen politikalar) etkisiyle küresel çapta net sıfır hedefine ulaşmayı zorlaştırmasıdır.

Senaryo kapsamında geçiş riskine odaklanılmakta olup 5 yıllık periyot için şok etkisi hesaplanmaktadır.

##### İÇSEL SERMAYE VE BEKLENEN KREDİ ZARARI KARŞILIK MODELLERİ

Aşağıda ayrıntıları paylaşılan modeller, ISEDES kapsamında kredi ve karşı taraf kredi riski içsel sermaye hesaplamalarında ve kredi riski stres testi çalışmalarında kullanılmakta olup aynı zamanda beklenen kredi zararı karşılık hesaplamalarına da dahil edilmektedir.

##### Sektör Bazlı Sürdürülebilirlik Risk Değerlendirmesi

Müşterilerimizin temerrüt olasılıklarını, geçiş riski ve kuraklık riski etkilerini de içerecek şekilde hesaplayan bir model geliştirilmiştir. Bu model, Ekonomik Araştırmalar biriminin Network for Greening Financial System (NGFS)<sup>6</sup> senaryoları ile oluşturulan ve ülkemizin sektör bazlı makroekonomik göstergeleri ile harmanlanmış datası baz alınarak geliştirilmiştir. Model, çeyrek bazlı olarak üç farklı senaryoda, 2050 yılına kadar her bir sektörün geçiş riskinden ve kuraklık riskinden nasıl etkileneceğini ve ilgili sektörlerin büyüme oranlarının nasıl değişeceğini analiz eden bir veri setine dayanarak oluşturulmuştur. Modelleme sürecinde uluslararası NACE standartları kullanılarak sektörler sınıflandırılmıştır. Her bir sektör için 2050 yılına

Modelleme sürecinde uluslararası NACE standartları kullanılarak sektörler sınıflandırılmıştır. Her bir sektör için 2050 yılına kadar oluşabilecek etkiler hesaplanmış ve bu etkilerin her bir müşterinin uzun vadeli temerrüt olasılığını kötüleştiren bir çarpan oluşturulmuştur.

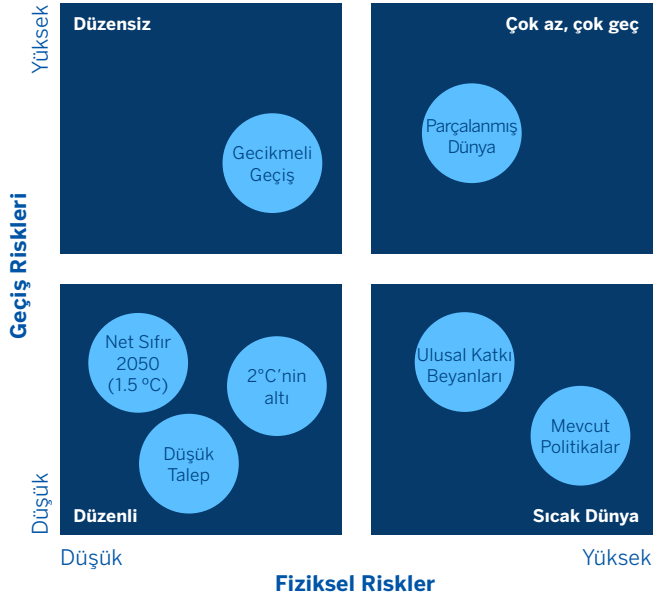
kadar oluşabilecek etkiler hesaplanmış ve bu etkilerin her bir müşterinin uzun vadeli temerrüt olasılığını kötüleştiren bir çarpan oluşturulmuştur. Hesaplanan bu çarpanların, hem karşılık hesaplamalarında hem de ekonomik sermaye hesaplamalarında kullanılması ile sürdürülebilirlik etkisinin izleyen dönemde finansal değerlendirmelere yansıtılmıştır.

NGFS'e dayalı olarak dikkate alınan senaryolar aşağıda detaylandırılmıştır:

- **Sıcak Dünya (Hot House World) Senaryosu:** İklim politikalarının bulunmaması ve küresel ısınmanın devam etmesi varsayımına dayanır. Bu senaryoda fiziksel risk çok yüksek seviyelere ulaşırken geçiş riski düşük veya sınırlı seviyelerde kalmaktadır.
- **Düzenli (Orderly) Senaryo:** İklim politikalarının erken uygulanması sonucunda 2050 yılına kadar net-sıfır hedefinin gerçekleştirilmesini öngörür. Kavramsal olarak hem geçiş riski hem de fiziksel riskin düşük olması beklenir.
- **Gecikmeli (Delayed) Senaryo:** İklim politikalarının 2030 sonrasında uygulanmaya başlanması ve 2100 yılına kadar küresel ısınmayı 2°C'nin altında sınırlama hedefi doğrultusunda 2030 sonrası dönemde daha güçlü ve daha agresif politikaların devreye girmesi varsayımına dayanır. Hem geçiş riski hem de fiziksel riskin yüksek olduğu bir senaryodur.

<sup>6</sup>NGFS: 2017 yılında Fransa Merkez Bankası öncülüğünde iklim riskinin finansal sistem üzerindeki risklerini analiz etmek, iklim riski ölçme çerçevesini geliştirmek ve sürdürülebilir finansı teşvik etmek için kurulan Merkez Bankaları ve finansal kurum denetçilerinden oluşan uluslararası bir ağıdır.

## NFGS Senaryo Çerçevesi 2024 Sürüm IV

**Geçiş Riski Hesaplaması**

Geçiş riski hesaplamasında en olumsuz senaryo, politikaların geciktiği veya ülkeler ve sektörler arasında ayrıştığı **Gecikmeli** senaryosudur. Fark (gap), **Sıcak Dünya** ile **Gecikmeli** senaryoları karşılaştırılarak hesaplanmaktadır. Bu çerçevede, geçiş riski açısından **olumsuz senaryo Gecikmeli, baz senaryo ise Sıcak Dünya** olarak belirlenmiştir.

**Kuraklık Riski Hesaplaması**

Kuraklık riski kapsamında senaryolar, **Standardized Precipitation–Evapotranspiration Index (SPEI)** kullanılarak oluşturulmaktadır. Yöntem, NGFS'nin iki patika için sunduğu ortalama sıcaklık projeksiyonlarıyla olan **Düzenli ve Sıcak Dünya** senaryoları ile başlar. Ardından SPEI, bu sıcaklık patikaları girdi olarak kullanılarak projekte edilir ve sonrasında Gayrisafi Katma Değer (GVA) yalnızca SPEI<sup>2</sup> kullanılarak projekte edilir. Bu nedenle kuraklık

## Ekonomik Araştırmalar biriminin Network for Greening Financial System (NGFS) senaryoları ile oluşturulan ve ülkemizin sektör bazlı makroekonomik göstergeleri ile harmanlanmış datası baz alınarak geliştirilmiştir.

senaryoları, yalnızca fiziksel riski temsil ettikleri için geçiş riski senaryolarından farklıdır. Geçiş riski bileşenleri dahil edilmediğinden, geçiş riski açısından herhangi bir çifte sayım söz konusu değildir.

Projeksiyon kapsamında GVA, **Tarım (NACE A01–03)** ile ekonominin geri kalanı ("**Tarım dışı**") için ayrı ayrı tahmin edilmektedir. Bu yaklaşım, "Tarım dışı" toplulaştırması içinde yer alan sektörler arasında yalnızca sınırlı farklılaşmaya yol açmaktadır. Burada geliştirilen iklim dirençliliğine dair modellerin performans göstergelerindeki düşük açıklayıcılığı nedeniyle ilgili model ve metodolojilerin iyileştirilmesine yönelik aktif izleme ve iyileştirme süreci devam etmektedir.

**Teminat Bazlı Fiziksel Risk Değerlendirmesi**

Müşterilerin fiziksel riskler kapsamında değerlendirilen hesaplamaları doğrultusunda, gayrimenkul teminatları için yangın riski, sel riski ve deniz seviyesi yükselmesi riski gibi fiziksel riskler baz alınarak analizler gerçekleştirilmiştir. İlk aşamada, müşterinin teminatının konum bilgisi üzerinden ilgili risk değerleri hesaplanmış, ardından bu risk değerleri yıllık bazda modellenmiştir. Daha sonra, müşterinin teminatına ilişkin kredinin kalan vadesi dikkate alınarak riskler detaylı bir şekilde hesaplanmış ve temerrüt halinde kayıp değerini (THK) etkileyecek kötüleşme katsayısı belirlenmiştir. Bu çalışmada, Banka bünyesindeki tüm konut kredileri ve diğer tüm gayrimenkul teminatlar kapsam içine alınmış ve her bir gayrimenkul teminat için gelecekte iklim değişikliğinden kaynaklanabilecek fiziksel

riskler doğrultusunda oluşacak temerrüt halindeki kayıplar hesaplanmıştır. Bu hesaplamalar, hem ekonomik sermaye hem de karşılık hesaplamalarına entegre edilerek iklim riski etkisinin finansal değerlere yansıtılması sağlanmıştır. Modeller, Coupled Model Intercomparison Project (CMIP)<sup>7</sup> tarafından yayımlanan iklim senaryolarına dayalı ileriye dönük projeksiyonları içermektedir. CMIP, farklı sera gazı emisyon patikaları altında gelecekte mümkün olabilecek iklim koşullarını sunan, uluslararası ölçekte koordine edilen bir iklim modelleme çalışmasıdır. CMIP'in 5. fazında (CMIP5), gelecekteki iklimi modellemek üzere dört farklı Temsili Konsantrasyon Patikası (RCP) kullanılmıştır: RCP2.6, RCP4.5, RCP6.0 ve RCP8.5. Bu patikalar, iyimser bir azaltım senaryosundan (RCP2.6) yüksek emisyonlu "mevcut gidişatin devam ettiği" senaryoya (RCP8.5) kadar uzanmaktadır.

CMIP'in 6. fazı (CMIP6) ise yeni bir senaryo çerçevesi olan Paylaşılan Sosyoekonomik Patikalar (SSP)<sup>8</sup> yaklaşımını kullanır. SSP (SSP1-1.9, SSP1-2.6, SSP2-4.5, SSP3-7.0, SSP5-8.5), sosyoekonomik gelişim ve iklim politikalarının beş farklı bileşimlerini temsil eder ve RCP'lere kıyasla daha geniş bir gelecek yelpazesini kapsar.

Bu model, CMIP6 çerçevesiyle uyumlu iki emisyon senaryosuna odaklanmaktadır:

- **SSP2-4.5:** Bazı iklim değişikliği azaltım önlemlerinin uygulandığı, orta düzey emisyon senaryosu. Bu senaryoda emisyonların bir süre mevcut seviyelere yakın seyrettiği, yüzyıl ortasına doğru azalmaya başladığı; ancak 2100 itibarıyla net-sıfır seviyesine ulaşmadığı varsayılır. Sürdürülebilirliğe ilişkin ilerleme yavaştır; kalkınma ve gelir artışı ülkeler arasında eşitsiz gerçekleşir.

## Müşterilerin fiziksel riskler kapsamında değerlendirilen hesaplamaları doğrultusunda, gayrimenkul teminatları için yangın riski, sel riski ve deniz seviyesi yükselmesi riski gibi fiziksel riskler baz alınarak analizler gerçekleştirilmiştir.

- **SSP3-7.0:** İklim değişikliği azaltımının sınırlı olduğu, yüksek emisyon senaryosu. Bu senaryoda emisyonlar ve sıcaklıklar istikrarlı şekilde artar; CO<sub>2</sub> emisyonlarının 2100'e doğru mevcut seviyelerin yaklaşık iki katına çıkması beklenir. Ülkeler arası rekabet artar; ulusal güvenlik ve kendi gıda arzını güvence altına alma öncelikleri öne çıkar.

Bu senaryolar, farklı tehlike türleri (ör. sel, yangın, ekonomik etkiler) arasında fiziksel riskin tutarlı bir temelde değerlendirilebilmesi için seçilmiştir. Bu kapsamda CMIP6'nın sıcaklık ve yağış projeksiyonları, hatalardan arındırma ve istatistiksel aşağı ölçekleme uygulanarak ortak girdilere dönüştürülmekte ve birden fazla etki modelinde kullanılmaktadır. Yaklaşım aynı zamanda, CMIP çıktıları üzerine kurulu NGFS senaryo çerçevesiyle uyumlu olacak şekilde tasarlanmıştır. Burada geliştirilen iklim dirençliliğine dair modellerdeki varsayımlar nedeniyle ilgili model ve metodolojilerin iyileştirilmesine yönelik aktif izleme ve iyileştirme süreci devam etmektedir.

**Piyasa Riski Kapsamında Stres Testi Analizleri**

Piyasa riski, piyasa fiyatlarındaki değişimlerden kaynaklanabilecek zarar olasılığını ifade etmekte olup Banka'da Riske Maruz Değer (RMD) modeli ile ölçülmektedir. İklim riskinin piyasa riski üzerindeki etkisini değerlendirmek amacıyla alım-satım portföyü üzerinde stres testleri ve analizler gerçekleştirilmektedir.

[7] CMIP: Dünya İklim Araştırma Programı tarafından koordine edilen, farklı kurumların iklim modellerini aynı deney/senaryolarla çalıştırıp karşılaştıran küresel model karşılaştırma platformudur. CMIP5/CMIP6 gibi sürümleri bulunmaktadır.

[8] Paylaşılan Sosyoekonomik Patikalar: Uluslararası iklim değişikliği araştırma topluluğunca geliştirilen senaryo çerçevesidir. Beş farklı "gelecek dünyası" anlatısı (SSP1–SSP5) üzerinden nüfus, ekonomik büyüme, teknoloji, enerji sistemi, arazi kullanımı ve yönetim gibi sosyoekonomik varsayımları tanımlar. Bu anlatılar, iklim değişikliğini azaltma (mitigation) ve uyum (adaptation) kapasitesi/zorluğu açısından farklı yolları temsil eder. İklim modellerinde sıkça, belirli bir radyatif zorlama düzeyiyle birleştirilerek (ör. SSP2-4.5) geleceğe yönelik etkiler karşılaştırılır.

Yapılan çalışmalar kapsamında, fiziksel ve geçiş risklerine yönelik senaryolar uygulanmış, ayrıca portföyün bu risklere maruziyeti incelenmiştir. Değerlendirme sonuçlarına göre, iklim kaynaklı risklerin piyasa riski üzerindeki etkisinin önemli olmayan seviyede olduğu tespit edilmiştir.

#### Operasyonel Risk Kapsamında Senaryo Analizi

Operasyonel risk kapsamında yapılan senaryo analizleri, iklimle bağlantılı finansal risklerin Banka'nın iş modeli, risk profili ve stratejileri üzerindeki etkilerini değerlendirmeye yöneliktir ve fiziksel ile geçiş risklerini kapsamaktadır. Bu riskler, operasyonel risk unsurları olarak ele alınarak farklı şiddet seviyelerinde senaryolar altında analiz edilmektedir. Yapılan değerlendirmeler sonucunda, iklim kaynaklı operasyonel risklerin Banka üzerindeki etkisinin önemli olmayan seviyede olduğu sonucuna ulaşılmıştır.

Banka'da, piyasa risklerinin tespit edilmesi, ölçülmesi ve değerlendirilmesinde Riske Maruz Değer (RMD) modeli kullanılmaktadır.

#### EK RİSK DEĞERLENDİRMELERİ

##### Likidite Riski Kapsamında Geçiş Riski Değerlendirmesi ve Banka'nın Stratejik Yaklaşımının Desteklenmesi

İklim riskinin likidite tamponu üzerindeki etkileri, yüksek kaliteli likit varlıkların değerlemesi ve uygunluğu üzerinden analiz edilmektedir. Bu kapsamda yapılan değerlendirmede, portföy geçiş riski maruziyetine göre sınıflandırılmış ve yüksek kaliteli likit varlıkların maruziyetinin düşük seviyede olduğu tespit edilmiştir.

Ayrıca likidite stres testlerinde, ÇSY bağlantılı fonlama işlemlerine daha yüksek yenilenme oranları atanarak Banka'nın sürdürülebilirlik odaklı stratejisi desteklenmektedir. Bu doğrultuda, ÇSY bağlantılı işlemler ile diğer işlemler arasında yenileme oranları açısından farklılaştırma yapılmaktadır.

##### İtibar Riski Kapsamında Geçiş Riski Değerlendirmesi

Banka'da itibar riski, mevcut (stok) ve yeni (akış) risklerin Yönetim Kurulu onaylı politika çerçevesinde ölçülmesi ve yönetilmesi yoluyla ele alınmaktadır. Mevcut riskler; etki analizi, sağlamlık analizi ve artık risk belirleme aşamaları ile değerlendirilmektedir.

Sağlamlık analizinde, sürdürülebilirlik kapsamında ele alınan "yeşil aklama riski" ve "kırılgan müşterilere yönelik algı riski" dahil olmak üzere toplam 9 risk faktörü üzerinden mevcut kontrol ve önlemlerin yeterliliği incelenmektedir.

Sağlamlık analizinde, sürdürülebilirlik kapsamında ele alınan "yeşil aklama riski" ve "kırılgan müşterilere yönelik algı riski" dahil olmak üzere toplam 9 risk faktörü üzerinden mevcut kontrol ve önlemlerin yeterliliği incelenmektedir. Yapılan değerlendirmeler sonucunda, Banka'nın söz konusu risklere yönelik mevcut önlemlerinin yeterli olduğu ve ilave aksiyon gerektirmediği sonucuna ulaşılmıştır.

##### Kredi Spread Riski Kapsamında Geçiş Riski Değerlendirmesi

Bankacılık hesaplarında kredi spread riski, kredi spread eğrisi ile risksiz faiz oranı arasındaki farkın değişimine bağlı olarak menkul kıymet portföyünün ekonomik değerinde oluşabilecek etkileri ifade etmektedir.

31.12.2025 itibarıyla yapılan değerlendirmede, iklimle bağlantılı olarak yüksek geçiş riski taşıyan sektörlere ait menkul kıymetler incelenmiş; gerçeğe uygun değeri diğer kapsamlı gelire yansıtılan ve itfa edilmiş maliyetle ölçülen portföylerde bu kapsama giren herhangi bir menkul kıymet bulunmadığı tespit edilmiştir.

## 5. Metrik ve Hedefler

### 5.1. METRİKLER

#### TÜZEL BANKACILIK

##### YÜKSEK GEÇİŞ RİSKİ

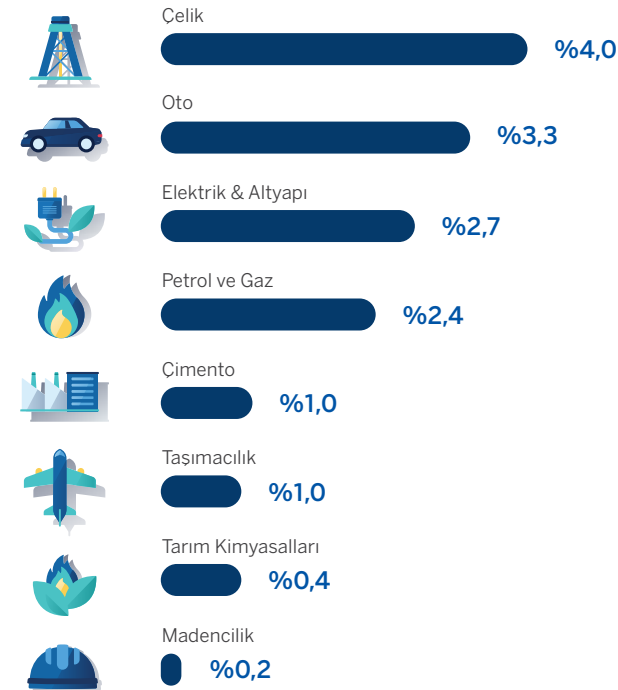
Garanti BBVA, 2021 yılından itibaren, 2050 net sıfır emisyon hedefine ulaşabilmek adına geçiş riski ile ilgili dahili bir sektör sınıflandırması geliştirmiştir. Bu sınıflandırma, geçiş riskine duyarlı sektörlerde yer alan müşterilere ilişkin maruziyeti tanımlamak amacıyla oluşturulmuştur.

Geçiş riski ile ilgili kırılganlık düzeylerinin tahmini, ilgili sektörlerdeki şirketlerin, dekarbonizasyon süreçleri doğrultusunda meydana gelebilecek düzenleyici, teknolojik ve piyasa değişikliklerine maruz kalma derecelerine dayanan nitel bir analizle yapılmaktadır. Bu analiz, sektörleri çok yüksek, yüksek, orta veya düşük kırılganlık seviyelerine göre kategorize etmektedir.

Geçiş riskine en duyarlı sektörler arasında, enerji üretimi ve fosil yakıtlar (petrol ve gaz, elektrik üretimi, kömür madenciliği), emisyon yoğun endüstriler (çelik, çimento) ve son kullanıcı faaliyetleri (otomotiv, havacılık, deniz taşımacılığı) öne çıkmaktadır. Bu analizde banka içerisinde hesaplanan ve müşterilerin iklim geçiş risklerini yönetme kapasitesini ölçen Geçiş Riski Göstergesi (TRI) skoru da analiz edilerek yalnızca TRI skoru düşük olan (TRI skoru  $\geq 6$ ) müşteriler kapsama dahil edilmektedir. 31 Aralık 2025 tarihli verilerle yapılan analizde, Banka ticari portföyünde yüksek veya çok yüksek geçiş riski taşıyan sektörlerin temerrüt anındaki risk toplamının 177 milyar TL olduğu ve bu tutarın ticari portföyün yaklaşık %15'i olduğu tespit edilmiştir.

Ayrıca, 2022 yılından itibaren, küçük ve orta ölçekli işletmeler (KOBİ) için de bu analiz yapılmaya başlanmıştır. 2025 yılsonu itibarıyla, küçük işletmelerdeki geçiş riski, temerrüt anındaki riski 20,4 milyar TL olarak hesaplanmış olup portföydeki temerrüt anındaki riskin yaklaşık %4'ünü oluşturmaktadır. Bu risk, özellikle petrol ve gaz sektöründe yoğunlaşmaktadır. Aşağıda bulunan, 31 Aralık 2025 itibarıyla ticari portföyün geçiş riskine duyarlı sektörlerinin portföyün temerrüt anındaki risk tutarı ile ölçülen maruz kalma yüzdesi gösterilmektedir:

	2024		2025	
<b>Ticari portföy</b>	%16,21	130 Milyar TL	%15	177 Milyar TL
<b>KOBİ portföy</b>	%3,93	8,8 Milyar TL	%4	20,4 Milyar TL



#### SEKTÖR

#### GEÇİŞ RİSKİ

Temel Materyaller - Taş kömürü madenciliği	<b>Çok Yüksek</b>
Temel Materyaller - Turba çıkarımı	<b>Çok Yüksek</b>
Enerji (Petrol ve Gaz) - Ham Petrol Çıkarımı	<b>Çok Yüksek</b>
İnşaat & İnşaat Malzemeleri - Çimento üretimi	<b>Yüksek</b>
Kamu Hizmetleri - Elektrik Üretimi	<b>Yüksek</b>
Kamu Hizmetleri - Gaz Ticareti & Dağıtım	<b>Yüksek</b>
Taşıma araçları ve parçaları - Motorlu Araç & Parça Üretimi	<b>Yüksek</b>
Taşımacılık	<b>Yüksek</b>
Temel Materyaller - Gübre ve azot bileşiklerinin imalatı	<b>Yüksek</b>
Temel Materyaller - Ana demir ve çelik ile ferro-alasımların imalatı	<b>Yüksek</b>
Enerji (Petrol ve Gaz) - Petrol ürünü ve gaz üretimi	<b>Yüksek</b>
Enerji (Petrol ve Gaz) - Yakıt perakende satışı	<b>Yüksek</b>
Enerji (Petrol ve Gaz) - Petrol ve doğal gaz çıkarımı için destek faaliyetleri	<b>Yüksek</b>
Gayrimenkul - Ticari Amaçlı	<b>Orta</b>
İnşaat & İnşaat Malzemeleri - Beton Üretimi	<b>Orta</b>
Kamu Hizmetleri - Gaz yakıtların ana sebeke, Sıvılaştırma veya Regazifikasyon yoluyla dağıtım	<b>Orta</b>
Temel Materyaller - Boya ve pigment imalatı	<b>Orta</b>
Temel Tüketici	<b>Orta</b>
Enerji (Petrol ve Gaz) - Gaz Üretimi	<b>Orta</b>
Eğlence ve Tüketici Hizmetleri	<b>Düşük</b>
Endüstriyel Ürünler & Hizmetler	<b>Düşük</b>
Enerji - Yenilenebilir Enerji Kaynakları	<b>Düşük</b>
Gayrimenkul	<b>Düşük</b>
İhtiyari Tüketim	<b>Düşük</b>
İnşaat & İnşaat Malzemeleri	<b>Düşük</b>
Kamu Hizmetleri - Su toplama, arıtma ve temini	<b>Düşük</b>
Perakende	<b>Düşük</b>
Sağlık Hizmetleri	<b>Düşük</b>
Taşıma araçları ve parçaları	<b>Düşük</b>
Taşımacılık - Nakliyat & Demiryolu Yük Taşımacılığı	<b>Düşük</b>
Telekom, Teknoloji & Medya	<b>Düşük</b>
Temel Materyaller - Sivil tarım ve diğer ormancılık faaliyetleri	<b>Düşük</b>
Temel Materyaller - Oluklu kağıt ve mukavva ile kağıt ve mukavvadan kapların imalatı	<b>Düşük</b>
Temel Tüketici - Tütün Ürünleri imalatı	<b>Düşük</b>
Temel Tüketici - Sabun ve deterjan imalatı, temizlik ve parlatma preparatları	<b>Düşük</b>
Enerji (Petrol ve Gaz) - Biyoyakıt üretimi	<b>Düşük</b>

**SEKTÖREL EMİSYON YOĞUNLUĞU**

Garanti BBVA, 2050 net sıfır hedefi doğrultusunda belirlediği dekarbonizasyon hedeflerini, Paris Anlaşması ile uyumlu portföy dönüşümünü ölçmeye imkân sağlayan PACTA metodolojisine dayandırmaktadır. Bu kapsamda; elektrik üretimi, otomotiv, demir-çelik, çimento, havacılık ve petrol-gaz sektörleri için belirlenen emisyon yoğunluğu göstergeleri düzenli olarak takip edilmektedir. PACTA analizleri çerçevesinde ayrıca kömür madencilliği ve deniz taşımacılığı sektörlerine yönelik raporlamalara 2025 yılı itibarıyla başlanmıştır. Bu çalışmalar, her bir sektörün karbon ayak izinin azaltılmasına yönelik özgün dinamikleri ve karşılaşılan zorlukları dikkate alacak şekilde yapılandırılmıştır.

Banka, dekarbonizasyon hedeflerinin belirlenmesi ve izlenmesi sürecinde veri kalitesini düzenli olarak gözden geçirmekte ve metodolojisini sürekli iyileştirmektedir. Şirketlerin sektör sınıflandırması ile kullandıkları teknolojilere ilişkin emisyon ve üretim verileri, 2DII tarafından sağlanan küresel veri setlerinden temin edilmektedir. Halihazırda bu veri setinde yer alan ve kapsam dahilinde bulunan müşterilerin ticari portföy içindeki payı %11,5'tir. Veri setinde yer alan Banka müşterilerine ait limit ve risk tutarları aylık olarak izlenmektedir.

Portföyün iklim senaryoları ile uyumunun değerlendirilmesinde kullanılan temel göstergelerden biri Yüksek Pazar Uyumsuzluğu (HMM – High Market Misalignment) metriğidir. 2025 yılı itibarıyla kullanılmaya başlanan bu gösterge, müşterilerin ileriye dönük üretim, kapasite genişleme ve emisyon projeksiyonlarının 2050 net sıfır patikası ile uyumunu analiz etmektedir. Her sektör için referans senaryoya belirlenen %30 eşik değerin üzerinde kalan müşteriler "yüksek pazar uyumsuzluğu" kategorisinde sınıflandırılmaktadır. HMM oranı, bu kategoride yer alan müşterilerin toplam kredi risk tutarının, kapsam dahilindeki toplam portföy riskine oranlanması suretiyle hesaplanmaktadır. 2025 yıl sonu HMM oranı %35,6 seviyesinde olup, Garanti BBVA için belirlenen %50 üst limit risk yönetimi çerçevesinde aylık olarak izlenmektedir. Bu metrik aracılığıyla, dekarbonizasyon hedeflerinden anlamlı ölçüde sapma gösteren ve geçiş sürecinde değer kaybı

## Garanti BBVA, 2050 net sıfır hedefi doğrultusunda belirlediği dekarbonizasyon hedeflerini, Paris Anlaşması ile uyumlu portföy dönüşümünü ölçmeye imkân sağlayan PACTA metodolojisine dayandırmaktadır.

riski taşıyan müşteri yoğunluğu takip edilmekte; portföyün piyasa temelli geçiş dinamiklerine duyarlılığı ölçülmektedir. Bu çerçevede HMM metriğinin temel amacı, uzun vadede karbon kısıtlı ekonomi ile uyumsuz iş modellerine yönelik maruziyetin kontrol altında tutulması ve sermaye tahsis kararlarının iklimle uyumlu sektörlerle yönlendirilmesidir.

**FİNANSE EDİLEN EMİSYON GÖSTERGELERİ**

Garanti BBVA, ana hissedarı BBVA Grubunun sektörel dekarbonizasyon hedefleri kapsamında perakende ve tüzel portföylerinde finanse edilen emisyonların ölçümünü gerçekleştirmektedir. Bu kapsamda Karbon Muhasebesi Finansalları Ortaklığı (PCAF) metodolojisi benimsenmiştir. Söz konusu hesaplama, PCAF standardı çerçevesinde yer alan portföyleri kapsayacak şekilde ve Grup genelinde Grup genelinde karşılaştırılabilir bir görünüm sağlamak amacıyla yapılmaktadır. Hesaplama, şirketlere verilen krediler, proje finansmanı, ticari gayrimenkul, konut ve otomotiv portföyleri dikkate alınmaktadır. Düzenleyici gerekliliklere uyum kapsamında, bankacılık faaliyeti yürüten bağlı ortaklıkların kapsamlı bir şekilde raporlamalara dahil edilme süreci 2025 yılında tamamlanmıştır.

PCAF metodolojisine göre bireysel kredi kartları ve ihtiyaç kredileri hesaplama kapsamı dışında tutulmaktadır. Bu nedenle, hesaplama dahil edilen ürünlerin toplam portföy içindeki payı %87 seviyesindedir.

Hesaplamalar, toplam değer hem de ekonomik yoğunluk (milyon avro başına emisyon) bazında sunulmakta ve PCAF metodolojisine göre veri kalitesini gösteren 1–5 arası bir puanla

değerlendirilmektedir. Garanti BBVA'nın mevcut puanı 3,97 olup, hedef 2026 sonuna kadar veri kalitesi ve kapsamını artırarak bu skoru iyileştirmektedir.

2025 yılında, müşteri verilerinin daha fazla dahil edilmesiyle hesaplama doğruluğu artırılmış; ayrıca ilgili verisi bulunmayan müşteriler için S&P yerine, skoru iyileştirmeye katkı sağlayacak Clarity verilerinin kullanımına geçilmiştir.

2025 yıl sonu itibarıyla yapılan hesaplamalar sonucunda, BBVA Grubu hedeflerinin takibinde kullanılan bu gösterge kapsamında toplam değer 53,89 milyon ton CO<sub>2</sub>e olarak ölçülmüştür. Olası mükerrer hesaplama etkilerinin önüne geçmek için veri seti daraltıldığında ise bu değer 19,6 milyon ton CO<sub>2</sub>e seviyesine gelmektedir.

Aralık 2025 itibarıyla yapılan ölçüm sonuçları, NACE kod bazında hesaplanan en önemli ticari sektörler ve diğer perakende portföyleri bazında ayrıntılı olarak sunulmuştur.

2025						
SEKTÖR	Mutlak brüt finanse edilen emisyon (MtCO <sub>2</sub> e)			Emisyon yoğunluğu (tCO <sub>2</sub> e)/M€		Skor
	Toplam	Kapsam 1&2	Kapsam 3	Kapsam 1&2	Kapsam 1&2&3	
Üretim	27,0	7,9	18,3	991,0	3.400,3	3,7
Toptan ve Perakende Ticaret	11,2	3,2	7,3	579,5	2.015,1	4,2
Elektrik, Gaz, Buhar ve İklimlendirme Tedariki	7,2	4,5	2,2	2.449,9	3.858,4	3,9
Taşımacılık ve Depo	2,6	2,0	0,6	945,7	1.208,9	3,3
Diğer Sektörler	3,0	1,0	1,9	158,5	474,3	4,3
Madencilik ve Taş Ocağı	1,4	0,9	0,5	1.341,3	2.104,7	4,1
Telekomünikasyon, Bilgisayar Programlama, Danışmanlık	1,1	0,1	1,0	66,6	1.001,7	3,8
Konut	0,6	0,0	0,0	-	186,8	4,2
Diğer Bireysel Portföyler	0,0	0,0	0,0	47,6	59,1	3,6
<b>Toplam</b>	<b>53,9</b>	<b>19,6</b>		<b>683,0</b>		<b>3,97</b>

\*Garanti BBVA tarafından hazırlanmıştır. Kapsam 1&2'nin hesaplama mantığı farklı olduğu için kapsam 1&2 ve kapsam 3 toplamı toplam emisyon tutarına eşit olmayabilir.

\*Garanti BBVA datası ve bağlı ortaklıkları Garanti BBVA Romania, Garanti BBVA International datalarını içermektedir.

	Finanse edilen emisyon (MtCO <sub>2</sub> e)		Emisyon yoğunluğu (tCO <sub>2</sub> e)/M€	
	Toplam	Kapsam 1&2	Kapsam 1&2	Skor
2024	39,34	14,40	632	4,2
2025	53,89	19,6	683	3,97

## GEÇİŞ RİSKİ GÖSTERGESİ

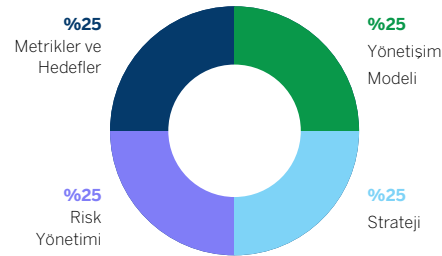
Garanti BBVA, kredi süreçlerinde iklimle bağlantılı geçiş risklerini sistematik biçimde değerlendirmek ve müşterilerinin iklim geçiş risklerini yönetme uyum kapasitesini analiz etmek amacıyla Geçiş Riski Göstergesi (Transition Risk Indicator – TRI) aracını uygulamaktadır. Geçiş Riski Göstergesi, kurumsal ve ticari segmentte yer alan ve Banka'nın kredi süreçleri kapsamında belirlenen kriterler doğrultusunda değerlendirmeye alınan müşterilerin iklim değişikliğine yönelik farkındalıklarının, geçiş hazırlıklarının ve mevcut iş modellerinin sürdürülebilirlik düzeyinin değerlendirilmesine imkân tanıyan yapılandırılmış bir araçtır.

Ekim 2024 itibarıyla, karbon yoğunluğu yüksek sektörler odaklanmak üzere Sektörel Geçiş Riski Göstergesi uygulamaya alınmıştır. Bu kapsamda; enerji, petrol ve doğalgaz, otomotiv, demir-çelik, çimento ve otomotiv

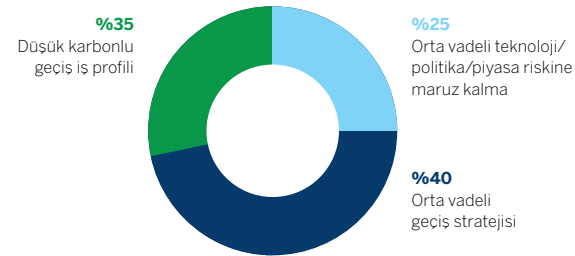
parça tedarik sektörlerinde faaliyet gösteren kurumsal ve ticari müşterilerin geçiş riskleri, sektöre özgü dinamikler dikkate alınarak değerlendirilmiştir. Sektörel Geçiş Riski Göstergesi, bu sektörlerdeki müşterilerin mevcut emisyon yoğunlukları, dönüşüm stratejileri ve düzenleyici değişimlere uyum kapasitelerinin Banka'nın risk değerlendirme süreçleri kapsamında yapılandırılmış bir çerçevede analiz edilmesini desteklemektedir. Eylül 2025 itibarıyla geçiş riski değerlendirmesinin kapsamı genişletilerek, karbon yoğun sektörler dışında kalan tüm sektörleri kapsayacak şekilde Jenerik Geçiş Riski Göstergesi geliştirilmiş ve uygulanmaya başlanmıştır. Jenerik Geçiş Riski Göstergesi, sektörden bağımsız bir metodolojiyle müşterilerin iklim değişikliği farkındalığı, geçiş stratejileri ve düşük karbonlu ekonomiye uyum seviyelerinin Banka tarafından tutarlı ve karşılaştırılabilir şekilde değerlendirilmesini amaçlamaktadır.

## SEKTÖREL GEÇİŞ RİSKİ GÖSTERGESİ

### %20 İKLİM DEĞİŞİKLİĞİ BİLİNCİ

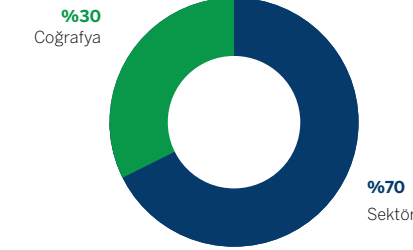


### %80 KARBON GEÇİŞ DEĞERLENDİRMESİ

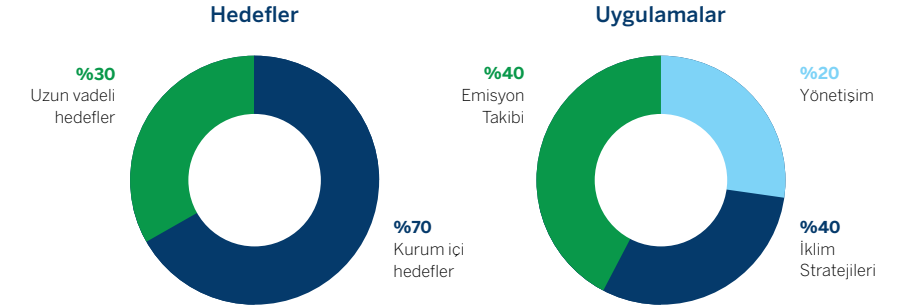


## JENERİK GEÇİŞ RİSKİ GÖSTERGESİ

### RİSK DAĞILIMI



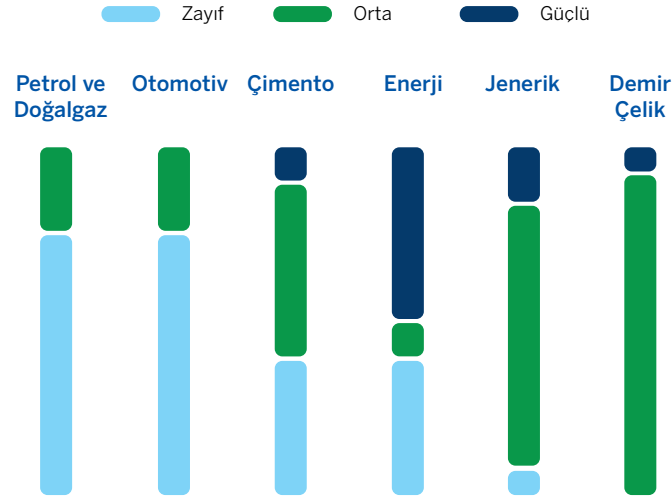
### HEDEF & UYGULAMALAR



Raporlama dönemi itibarıyla **toplam 220 kurumsal ve ticari müşterinin** geçiş riski BBVA Grubu metodolojileri doğrultusunda hesaplanmıştır. 2025 yılsonu itibarıyla TRI ile geçiş riski hesaplanan müşterilerin toplam kredi riski, çalışma kapsamındaki toplam müşterilerin kredi riskinin **%70'ini** oluşturmaktadır.

Aşağıda yer alan görsel, geçiş riski hesaplanan müşterilerin **geçiş seviyelerine göre sektörel dağılımını** göstermektedir. Sonuçlar; müşterilerin mevcut iş modelleri, geçiş stratejileri ile iklim değişikliği kaynaklı düzenleyici ve piyasa risklerine uyum kapasiteleri dikkate alınarak sınıflandırılmıştır. Görselde yer alan dağılım, sektörel kırılımda müşteri sayılarının farklılık göstermesi nedeniyle geçiş riski **seviyelerinin portföy içindeki oransal dağılımını** yansıtacak şekilde sunulmuştur.

## GEÇİŞ RİSKİ GÖSTERGESİ SEVİYELERİNİN SEKTÖREL DAĞILIMI



Bu kapsamda müşteriler, geçiş sürecine ilişkin mevcut durumları doğrultusunda **zayıf, orta, güçlü ve ileri olmak üzere dört ana hazırlık seviyesi altında değerlendirilmektedir**. İleri seviye, iklim geçiş risklerini yönetme kapasitesi kapsamında ileri düzey uygulamalara sahip müşterileri ifade etmekte olup, raporlama dönemi itibarıyla henüz bu kategoriye giren müşteri bulunmamaktadır. Güçlü kategori, geçiş riskini azaltmaya yönelik strateji ve planlara sahip müşterileri kapsarken; orta kategori, geçiş riskine orta derece maruziyet durumunda bulunan ve sınırlı düzeyde aksiyon alan müşterileri ifade etmektedir. Zayıf kategori ise, düşük karbonlu ekonomiye geçiş ile temel olarak uyumsuz iş modellerine sahip müşterileri kapsamaktadır.

Garanti BBVA kredi portföyünde yer alan müşterilerin geçiş sürecine ilişkin performansları ve hazırlık seviyeleri bu kapsamda düzenli olarak takip edilmektedir. Bu doğrultuda, Banka'nın kredi portföyüne ilişkin iklimle bağlantılı geçiş riskleri sistematik bir yaklaşımla değerlendirilmektedir. Bu değerlendirmeler, müşterilerle yürütülen etkileşimlerde, düşük karbonlu ekonomiye geçiş süreçlerine ilişkin yol haritalarının birlikte ele alınması, farkındalığın artırılması

ve gerekli dönüşüm alanlarının belirlenmesi amacıyla da kullanılmakta; müşterilerin geçiş sürecinde geride kalmamasını destekleyen bir yaklaşım benimsenmektedir.

### SINIRDA KARBON DÜZENLEME MEKANİZMASI ETKİ ANALİZİ

Sınırdaki Karbon Düzenleme Mekanizması (SKDM) kapsamında yer alan sektörlerde (demir-çelik, çimento, elektrik, gübre, alüminyum ve hidrojen) Avrupa Birliği ülkelerine ihracatı bulunan müşterilerin kredi geri ödeme kapasitelerinin olumsuz etkilenme durumlarına yönelik etki analizi 2025 yıl sonu verilerine göre tekrarlanmıştır.

Analiz kapsamına giren müşterilerin emisyon verilerinin AB taksonomisindeki eşik değerler karşısındaki seviyesi ile sera gazı emisyonunu azaltıcı somut yatırım planlarının varlığı değerlendirilmiş, müşterilerin Avrupa Birliği ülkelerine yaptıkları ihracatın şirketin toplam gelirleri içerisindeki payı da göz önünde bulundurularak mevcut kredi geri ödeme kapasitesinin etkilenme derecesi belirlenmiştir.

Analiz sonucunda çalışmaya dahil edilen 47 müşteriden 30'unun AB'ye ihracat yaptığı ve çimento ve demir-çelik sektörlerinde faaliyet gösteren 13'ünün (toplam EAD: 15.4 milyar TL) orta yüksek maruziyet seviyesinde olduğu ve geri ödeme kapasitelerinin düşebileceği değerlendirilmiştir. Bu müşterilerin finansman süreçlerinde geçiş riskleri açısından ilave değerlendirmeler yapılmakta, müşterilere ilişkin sera gazı emisyon yoğunluğu gibi analiz süreçlerinde kullanılan verilerin kalitesinin artırılmasına yönelik çalışmalar yürütülmektedir.

SEKTÖR	RİSK SEVİYESİ
Elektrik	Düşük
Hidrojen	Düşük
Alüminyum	Düşük
Gübre	Düşük
Çimento	Orta
Demir-Çelik	Yüksek

### FİZİKSEL RİSK ÖLÇÜMÜ

Garanti BBVA, iklim değişikliği kaynaklı fiziksel riskleri 2022 yılından beri iki ana başlık altında (akut ve kronik) izlemeye devam etmektedir. Bu riskler, banka müşterilerinin üretim kapasitelerinin olumsuz etkilenmesi ve gelir kayıpları, mal varlıklarının iklim felaketlerinden zarar görmesi, artan sigorta maliyetleri, iklim değişikliği nedeniyle meydana gelen göçlerden etkilenen insan kaynağı, su arzındaki kısıtlılık nedeniyle oluşabilecek varlık ve teminat kayıpları, operasyonel maliyetlerin artışı ve bu durumların geri ödeme kapasiteleri üzerindeki etkisi gibi birçok faktörden kaynaklanmaktadır.

Fiziksel risk, varlıkların coğrafi konumu ve faaliyetlerine dayalı kırılganlıkla ilişkili olup, farklı iletim kanalları aracılığıyla kredi riskine yansiyabilir. Bu risk, müşterilerin satın alma gücü, işletme üretkenliği, piyasa talebi veya varlık değerinde olumsuz etkiler yaratabilir.

Banka, farklı portföylerdeki kronik ve akut risklerin tutarlılığını değerlendirmeye devam etmektedir.

Dünya Bankası'nın Think Hazard aracının metodolojisi doğrultusunda, akut (siklon, sıcak hava dalgaları, orman yangınları ve nehir taşkınları) ve kronik (kuraklık ve kıyı taşkınları) risklerin küresel düzeyde değerlendirilmesi sağlanmaktadır. Bu aracın sunduğu risk seviyeleri, doğal tehditlerin sıklığı ve yoğunluğuna göre hesaplanmaktadır. Banka, Think Hazard tarafından sağlanan risk seviyelerinin, özellikle kıyı ve nehir taşkınları ile orman yangınları gibi en alakalı tehditler için, coğrafi bölgelere özel bilimsel ve teknik ölçütlerle ayrıntılandırılmasına yönelik çalışmalar yapmaktadır.

2023 yılı itibarıyla, Banka'nın kredi portföyündeki varlıkların coğrafi konum bilgileri, posta adresleri ile coğrafi koordinatlar arasında dönüşüm yapabilmek amacıyla standartlaştırılmış ve ayrıntılı veri tabanlarıyla optimize edilmiştir.

Banka, bu bağlamda 2025 yılı için ticari kredi portföyü içerisinde 141 milyar TL fiziksel riske maruz kalabilecek risk hesaplamış olup bu tutarın toplam risk içerisindeki payı

2025 yılı içerisinde iklim değişikliğinin etkisiyle artan çevresel tehditler karşısında, Banka'nın gayrimenkul teminatlı portföyünün maruz kaldığı fiziksel risk seviyesini izlemek amacıyla Yüksek Fiziksel Risk (HPR High Physical Risk) metriği hesaplanmaya başlanmıştır.

yaklaşık %14'tür. Fiziksel riske maruz kalabilecek 141 milyar TL'lik risk toplamının yaklaşık %73'ünün kronik, %12'sinin akut ve %15'inin hem kronik hem de akut iklim risklerine maruz kalabileceğini değerlendirmektedir.

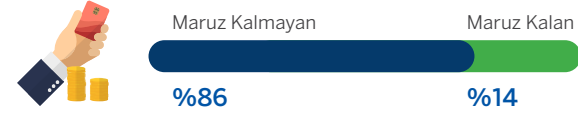
	2024 <sup>1</sup>	2025
<b>Tüzel portföy bakiye ve oranı</b>	96 Milyar TL %12	141 Milyar TL %14
<b>Akut</b>	%1	%12
<b>Kronik</b>	%10	%73
<b>Akut ve Kronik</b>	%1,5	%15

<sup>1</sup> 2024 yılı fiziksel risk maruziyet oranları toplam kredi risk üzerinden hesaplanmıştır. 2025'te bu yaklaşım güncellenmiş ve oranlar fiziksel riske maruz portföy bakiyesi üzerinden hesaplanmıştır.

Buna ek olarak, 2025 yılı içerisinde iklim değişikliğinin etkisiyle artan çevresel tehditler karşısında, Banka'nın gayrimenkul teminatlı portföyünün maruz kaldığı fiziksel risk seviyesini izlemek amacıyla Yüksek Fiziksel Risk (HPR- High Physical Risk) metriği hesaplanmaya başlanmıştır. İzleme göstergesi olarak takip edilen bu metrik kapsamına fiziksel risk duyarlılığı yüksek olan teminatlar dahil edilmektedir.

Hesaplama metodolojisi olarak ise her bir teminat, ilgili iklimsel tehlikeler için ayrı ayrı derecelendirilerek 1 ile 5 arasında bir skorla sınıflandırılır ve maksimum skor teminatın nihai fiziksel risk skoru olarak belirlenmektedir. Bu kapsamda, yalnızca skor değeri 4 (yüksek risk) ve 5 (çok yüksek risk) olan teminatlar HPR metriğine dahil edilerek fiziksel risk hesaplamasına tabii olan toplam portföyün içindeki fiziksel risk yoğunluğu hesaplanmaktadır. 2025 yıl sonu itibarıyla yüksek fiziksel risk oranı %8,19'dur.

## FINANSAL OLMAYAN KURULUŞLARA VERİLEN KREDİLER



### CRIS & ADAPTA

CRIS (İklim Riski Entegre Çözümleri), iklim değişikliğinin fiziksel ve geçiş risklerini kapsamlı bir şekilde değerlendirerek, Garanti BBVA'nın sürdürülebilirlik hedeflerine ulaşmasına ve düzenleyici gerekliliklere uyum sağlamasına katkı sunan yenilikçi bir analiz ve yönetim platformudur. Bu sistem, müşteriler ve portföy düzeyinde iklim risklerinin finansal etkilerini anlamak, ölçmek ve yönetmek amacıyla kritik bir araç olarak tasarlanmıştır. Projenin temel hedefi, Finansal Sistemin Yeşillendirilmesi Ağı (Network for Greening Financial System - NGFS) iklim senaryolarına dayalı olarak iklim kaynaklı risklerin finansal etkilerini simüle etmek ve bu etkiler doğrultusunda kredi politikalarını optimize etmektir. Ayrıca, geçiş risklerinin değerlendirilmesiyle elde edilen veriler, Grubun operasyonel, stratejik ve düzenleyici süreçlerine entegre edilerek karar alma mekanizmalarını güçlendirmeyi amaçlamaktadır.

CRIS'in geçiş riski bileşeni kapsamında krediler portföyü farklı senaryolar altında analiz edilmekte ve bu senaryoların finansal etkileri karşılaştırmalı olarak değerlendirilmektedir. Bu çerçevede hem ticari gayrimenkul teminatları hem de bireysel konut teminatları; enerji performans sınıfı, ısıtma sistemi türü ve yaşı, bölgesel özellikler ve kullanım amacı gibi teknik kriterler doğrultusunda modellenmektedir. Her bir varlık için olası karbon azaltım ve teknoloji dönüşüm yolları belirlenmekte; enerji talebi, enerji maliyetleri, yenileme yatırımları ve toplam yıllık maliyet projeksiyonları hesaplanarak senaryolar arasındaki farklar ortaya konulmaktadır. Bu analizler sonucunda oluşturulan geçiş riski göstergeleri, farklı senaryolarda ortaya çıkan maliyet değişimlerinin mevcut politika durumuna kıyasla

bugünkü değer üzerinden hesaplanması ve varlık değeri ile ilişkilendirilmesi esasına dayanmaktadır. Elde edilen çıktılar; portföyün sektör, bölge ve varlık türü bazında iklim geçişine duyarlılığını ortaya koymakta ve potansiyel maliyet baskılarının erken aşamada tespit edilmesine imkân sağlamaktadır. Bu projeksiyonlar, Garanti BBVA'nın risk yönetimi ve stratejik planlama süreçlerinde bilinçli ve etkin kararlar alınmasına olanak tanıyacaktır.

Adapta Projesi, 2026 yılı itibarıyla CRIS fiziksel risk çözümünün metodolojik devamı olarak konumlandırılmakta olup, Banka portföylerinde yer alan varlıkların coğrafi koordinat bilgilerinin uluslararası iklim projeksiyon verileri ile sistematik biçimde eşleştirilmesine dayanmaktadır. Çoklu iklim modeli yaklaşımı kullanılarak farklı senaryolar altında üretilen projeksiyonlar bir araya getirilmekte ve sonuçlar yüksek çözünürlüklü mekânsal detaylandırma teknikleri ile varlık seviyesinde analiz edilebilir hale getirilmektedir. Bu kapsamda kuraklık, nehir taşkınları, ani yağış kaynaklı taşkınlar, orman yangınları, sıcak ve soğuk hava dalgaları, su stresi ve deprem gibi fiziksel tehlike türleri dikkate alınmakta; her bir varlık ilgili tehlike göstergeleri üzerinden maruziyet açısından değerlendirilmektedir.

Adapta'nın öncelikli uygulama alanı kredi riski portföyü olup, analizler bireysel konut teminatları ve ticari gayrimenkuller dahil olmak üzere gayrimenkul teminatları ile büyük ölçekli kurumsal müşteriler ve KOBİ'lerin operasyonel varlıklarını kapsamaktadır. Gayrimenkul portföyünde değerlendirme teminat seviyesinde, kurumsal portföyde ise mevcut aşamada kayıtlı lokasyon bilgisi esas alınarak gerçekleştirilmektedir. Üretilen çıktılar portföy bazlı fiziksel risk dağılımının izlenmesine, risk segmentasyonu yapılmasına ve kredi tahsis süreçlerinde risk odaklı karar destek mekanizmalarının güçlendirilmesine hizmet edecektir. Bu yapı, fiziksel iklim risklerinin ölçülmesi ve raporlanmasına ilişkin yasal gereklilikler ile uyumlu, şeffaf ve denetlenebilir bir analiz çerçevesi sunmaktadır.

### ÇEVRESEL VE SOSYAL ETKİ DEĞERLENDİRMELERİ

Garanti BBVA Grubu'nda, kredi analiz süreçlerinde çevresel ve sosyal risklerin değerlendirilmesi ve yönetilmesine yönelik süreç ve politika araçları ilk olarak 2011 yılında oluşturuldu. Hakim ortak BBVA Grubu'nun liderliğinde uluslararası standartlar ve sektörel kriterler referans alınarak Çevresel ve Sosyal Risk Yönetimi'ne ait süreç ve politika araçları sürekli olarak geliştirilmeye devam ediyor.

Kredi süreçlerinde etkin bir çevresel ve sosyal risk değerlendirmesi yapmak, risk yönetimini proaktif bir şekilde sağlayabilmek ve ilgili risklerin sebep olabileceği olumsuz etkileri mümkün olan en düşük seviyeye indirgeyebilmek adına, ilk aşamada temel politika ve mevzuata uyum açısından Çevresel ve Sosyal Kredi Standardı (ÇSKS) ile iç prosedür kural setine göre gerekmesi halinde ileri seviye çevresel ve sosyal kriterlere uyum kontrolü olan Çevresel ve Sosyal Etki Değerlendirme Süreci (ÇSEDS) doğrultusunda analizler yürütülüyor. ÇSEDS'de Banka, Ekvator Prensipleri kapsamına giren işlemleri dikkate alarak içsel Ekvator Prensipleri süreçlerini takip ediyor.

Banka'nın finansman sağlayabileceği müşteri ve işlemlere yönelik çatı çerçeve ÇSKS ile tanımlanarak tüm tüzel müşteri portföyüne uygulanıyor. ÇSKS başta olmak üzere temel politika ve mevzuata uyum Bankacılık Hizmet Sözleşmesi (BHS) ve Genel Kredi Sözleşmesi (GKS) ile güvence altına alınırken, Banka'nın finansman sağladığı işlem ve müşterilerdeki ÇSKS uyum değerlendirmelerine yönelik kontroller müşteri analiz ve kredi teklif sistemlerine entegre bir şekilde müşteri temsilcisi/portföy yöneticisi tarafından ÇSY soru setlerinin cevaplandırılması vasıtasıyla gerçekleştiriliyor.

Finansal konsolidasyona tabi yurt içi ve yurt dışı bağlı ortaklarda dahil olmak üzere finansal işlem ve/veya müşteri faaliyetlerinin ÇSKS'ye uyumu açısından teknik uzman görüşünün gerektiği durumlarda ÇSY soru setlerine ilaveten

Sürdürülebilirlik birimi altındaki Çevresel ve Sosyal Etki Değerlendirme ekibinden 'ÇSY Görüşü' talep edilebiliyor; bu doğrultuda sektörel kriterler de göz önüne alınarak uluslararası standartlar ve iyi uygulama referansları doğrultusunda vaka bazlı detaylı inceleme yapılarak ÇSY Görüşü sağlanıyor. Çevresel ve Sosyal Etki Değerlendirme ekibi, Kredi Komitesi ve/veya Yönetim Kurulu'nda görüşülecek olan kredilerin analiz sürecinde ise ÇSKS'ye uyum kontrollerine ilaveten çevresel ve sosyal performans göstergelerini irdeleyen ÇSY Farkındalığı Metrikleri, karbon yoğun sektörlerde Geçiş Riski Göstergesi gibi ÇSY faktörlerini de ÇSY Görüşü değerlendirmesine dahil ediyor. Tüm bu ÇSY araçları müşterinin temel politika ve mevzuata uyumunu kontrol etmeyi, sürdürülebilirlik ve dekarbonizasyon stratejilerini anlamayı, çevresel ve sosyal performans metrikleriyle birlikte farkındalığını ölçümlemeyi amaçlar. İlgili veriler müşteriyle geliştirilen diyalog ve/veya halka açık veriler yoluyla temin edilir. ÇSY Görüşleri kredi dokümantasyonu ile birlikte komiteye iletilir.

Yeni tüzel müşteri edinimi sürecinde de ÇSKS'ye uyum kontrolleri, iç prosedür kural setlerinde belirlenmiş olan sektör ve segment parametreleri göz önüne alınarak yine müşteri temsilcisi/portföy yöneticisi tarafından ÇSY soru setlerinin cevaplandırılması vasıtasıyla gerçekleşiyor. Böylelikle yeni müşteri olma sürecindeki ilgili potansiyel tüzel müşterilerin temel politika ve mevzuata uyum açısından kontrolü sağlanarak kayıt altına alınıyor.

	2024 <sup>9</sup>	2025
Toplam doldurulan ÇSY soru seti sayısı	165.847	165.646
Kredi Komitesi ve/veya Yönetim Kurulunda görüşülen krediler için ÇSY görüş sayısı	137	270
Yeni tüzel müşteri edinimi kapsamındaki ÇSY görüş sayısı	43	141

Kapasite geliştirme çalışmaları doğrultusunda, Garanti BBVA Kampüs eğitim platformunda hedef kitleye zorunlu olan bir ÇSKS çevrimiçi eğitimi bulunuyor.

İleri seviyede çevresel ve sosyal kriterlere uyum kontrolü aşaması ise ilk kez 2012 yılında Çevresel ve Sosyal Etki Değerlendirme Süreci (ÇSEDS) olarak tanımlanarak IFC Performans Standartları ve Dünya Bankası Çevresel ve Sosyal standartları dahil olmak üzere ancak bunlarla sınırlı olmaksızın, uluslararası standartları ve iyi uygulamaları referans alınarak oluşturuldu. Banka, bu yaklaşımı bir adım ileri taşıyarak, BBVA Grubu ile uyumlanma çalışmaları kapsamında, yatırım ve proje finansman süreçlerinde iyi uygulama örneği olarak uzun yıllardır dikkate aldığı Ekvator Prensipleri'ne (EP) 16.07.2025 tarihinde imza attı. Garanti BBVA, finans sektöründe küresel olarak referans kabul edilen bu inisiyatife Türkiye'den katılan ilk banka oldu.

Garanti BBVA, Ekvator Prensipleri'nin imzacısı olarak 10 temel ilkeyi kendi çevresel ve sosyal risk yönetimi sistemlerine entegre etmeyi taahhüt ediyor. Bu ilkeler, risk sınıflandırmasından etki değerlendirmesine, uluslararası standartlara uygunluk ilkesinden yönetim planları geliştirilmesine, paydaş katılımından şikâyet mekanizmasına, bağımsız incelemeden izleme ve şeffaf raporlamaya kadar uzanan kapsamlı bir çerçeve sunuyor. Böylece projelerin hem çevresel hem de toplumsal etkileri gözetilerek daha sürdürülebilir şekilde hayata geçirilmesi sağlanıyor.

Finansman sağlanacak olan projenin çevresel ve sosyal risklerine yönelik yapılan ön değerlendirmelerde gerekmesi halinde; yasal gereklilikler ve uluslararası standartlar doğrultusunda hazırlanmış olan raporlar ve projenin niteliği, ölçeği, hassasiyeti, yeri, çevresel ve sosyal etkilerine göre özel olarak gerekli olabilecek çalışmalar öncelikli olarak incelenir. Banka süreçleri doğrultusunda gerekli olan dokümanların mevcut olmaması halinde 3. Taraf danışmanlar vasıtasıyla çalışma yaptırılarak Banka'ya sunulması talep edilir. İncelenen çevresel ve sosyal dokümanlar doğrultusunda proje ile ilgili temin edilen bilgiler ile proje risk kategorizasyon çalışması yürütülür ve projenin potansiyel etkileri analiz edilerek çevresel ve sosyal risk kategorisi belirlenir. Tüm bu süreçler sonucunda tespit edilen çevresel ve sosyal risklerin önlenmesi, önlenemeyen etkilerin mümkün olan en düşük seviyeye indirilebilmesi için finansal kapanış öncesinde çevresel ve sosyal aksiyon planları belirlenir ve kredi vadesi boyunca takip edilir.

İlgili aksiyonlar kredi sözleşmeleri vasıtasıyla güvence altına alınır ve müşterinin bu aksiyonları tamamlamasına yönelik çalışmalar belirli periyotlarda gerek Çevresel ve Sosyal Etki Değerlendirme Ekibi gerek 3. taraf danışman tarafından takip edilerek raporlanır. Böylelikle mevzuatla getirilen çevresel ve sosyal standartlar ile Banka'nın politikalarına uyulması, gerekiyorsa bir etki değerlendirmesi yaptırılması, öngörülen önlemlerin alınması, sektör bazlı iyi uygulamaların uygulamaya konması ve yeterli kontrol mekanizmalarının kurulmuş olması sağlanır. 2025 yılında Çevresel ve Sosyal Etki Değerlendirme ekibi tarafından geçmişte finansman sağlanmış olan projelerin çevresel ve sosyal performansının takibine yönelik 16 adet saha izlemesi yapıldı.

2025 yılında 3 adet proje ileri seviye çevresel ve sosyal değerlendirmeye tabi tutulurken, değerlendirme yapılan projelerden kredi tutarı 298,6 milyon ABD doları olan 3 adet projenin bu yıl içerisinde sözleşme süreci tamamlandı. Kredi sözleşmelerinde belirlenmiş olan çevresel ve sosyal risk yönetim mekanizmalarının uygulanması şartıyla bu 3

adet proje olumlu olarak değerlendirilirken, bu projelerin haricindeki 1 adet proje çevresel ve sosyal riski sebebiyle reddedildi. Bugüne kadar ÇSEDS sürecine tabi tutularak ÇSEDM yürütülen ve kapanışı gerçekleşen proje sayısı kümülatif olarak 96'ya ulaştı.

## 2025 YILINDA ÇSEDM'E TABİ TUTULAN PROJELERİN RİSK DEĞERLENDİRME KIRILIMI

Değerlendirme Sonucu Alt Kırılımı	Kredi Limiti (milyon ABD Doları)	Proje Adedi	
Kategori	Kategori A	298,6	3
	Kategori B	0	0
	Kategori C	0	0
Risk Notu	R1	127,9	2
	R2	170,6	1
	R3	0	0
	R4	0	0
Nihai Aksiyon Notu	1	298,6	3
	2	0	0
	3	0	0

## KREDİ NOTU DEĞERLENDİRMELERİNE ETKİ

Garanti BBVA, çevresel, sosyal ve yönetim (ÇSY) faktörlerinin kredi notu değerlendirme süreçlerine daha bütüncül bir şekilde yansıtılmasını sağlamak amacıyla ÇSY Yardımcı Model çalışmalarını sürdürmektedir. Bu kapsamda, özellikle yüksek geçiş riski kategorisinde yer alan kurumsal müşterilere odaklanılarak; fiziksel ve geçiş riskleri ile birlikte doğal, beşeri ve sosyal sermaye unsurları, atık yönetimi ve iş

etiği gibi ÇSY faktörlerinin kredi notu değerlendirmelerinde tamamlayıcı bir girdi olarak dikkate alınmasına yönelik metodolojik çalışmalar yürütülmektedir. ÇSY Yardımcı Model kapsamında ele alınan göstergelerin, müşterilerin ÇSY risk profillerinin daha ayrıntılı analiz edilmesini desteklemesi ve bu çerçevede kredi notu değerlendirme süreçlerine katkı sağlaması hedeflenmektedir.

[9] Geçmiş dönem raporunda yer verilmiş veriler veritabanı değişikliği sebebiyle güncellenmiştir.

## BİREYSEL BANKACILIK

### ENERJİ VERİMLİ KONUT VE DÜŞÜK EMİSYONLU ARAÇ GÖSTERGELERİ

Garanti BBVA, perakende kredi portföyünde iklimle bağlantılı risklerin izlenmesi ve değerlendirilmesi amacıyla belirli ürün ve varlık özelliklerini içsel risk göstergeleri olarak kullanmaktadır. Bu kapsamda, enerji verimliliği yüksek konutlar ile düşük emisyonlu araçlara yönelik krediler, portföyün iklimle bağlantılı risk profiline ilişkin analizlerde farklılaşma göstergesi olarak dikkate alınmaktadır.

Söz konusu varlıklar; mevcut düzenleyici gelişmeler, teknoloji eğilimleri ve piyasa dinamikleri çerçevesinde değerlendirildiğinde,

#### AİT OLDUKLARI VARLIK SINIFININ TOPLAM KULLANDIRIM İÇİNDEKİ PAYI VE DEĞERLERİ

		2024		2025	
Enerji Verimli Konut Kredileri	%4,9	3,1 Milyar TL	%8,24	4,6 Milyar TL	
Düşük Emisyonlu Araç Kredileri	%25,7	3 Milyar TL	%47	15,6 Milyar TL	

Buna ek olarak, ilgili portföyler özelinde kullandırım tutarları ve stok risk bakiyeleri aylık olarak izlenmekte; elde edilen veriler, Banka'nın iklimle bağlantılı risk yönetimi süreçlerinde kullanılan analizlere girdi sağlamaktadır.

### TEMİNATLARIN ENERJİ VERİMLİLİĞİ

Aralık 2022 itibarıyla, müşterilerden alınan taşınmaz teminatların enerji verimlilikleri de izlenmeye başlanmıştır. Bu adımın temel amacı, ÇSY risklerini ve kırılma noktalarını daha etkili bir şekilde kamuya açıklayabilmek ve anlamlı, karşılaştırılabilir veriler sunmaktır. Aynı zamanda, Bankamızın finansal faaliyetlerinin sürdürülebilirlik performansını değerlendirmek ve yatırımcılar ile diğer paydaşlara yönelik şeffaflık sağlamaktır.

Bu kapsamda elde edilen veriler, Garanti BBVA'nın sürdürülebilirlik hedefleriyle doğrudan ilişkilidir ve Banka'nın iklim değişikliğine uyum stratejisinin bir parçası olarak, dönüşüm sürecini desteklemektedir. Bankamız, karbon ayak izini azaltma, yenilenebilir enerji finansmanını artırma ve enerji verimliliğini iyileştirme gibi stratejik hedefler doğrultusunda, ilgili raporda taşınmaz teminatların bağlı olduğu kredi hesaplarının risk bakiyelerini takip etmektedir ve bu veri seti, enerji tüketimine göre sınıflandırılmış kategoriler içermektedir.

karbon fiyatlama, enerji verimliliği gereklilikleri ve emisyon düzenlemeleri gibi geçiş risklerine maruz kalma düzeyi açısından diğer bazı varlıklara kıyasla farklı bir risk profili sergileyebilmektedir. Benzer şekilde, enerji verimliliği yüksek yapıların operasyonel özellikleri dikkate alındığında, belirli fiziksel risk türlerine karşı görece dayanıklılık gösterebileceği değerlendirilmektedir.

Bu değerlendirmeler, mevcut veri ve varsayımlar çerçevesinde yapılmakta olup, söz konusu krediler mutlak olarak düşük riskli varlıklar olarak sınıflandırılmamakta; iklimle bağlantılı risklerin portföy içerisindeki dağılımını ve zaman içerisindeki gelişimini izlemeye imkân sağlayan göstergeler olarak kullanılmaktadır.

Bu kategoriler, enerji verimliliği performansını (EP skoru) yansıtan, örneğin  $\leq 100$  kWh/m<sup>2</sup> ve  $> 100$  kWh/m<sup>2</sup> gibi sınıflar ile belirlenmektedir. Ayrıca, enerji sertifikaları (A-G) ve tahmini enerji verimliliği bilgileri de bu sınıflandırmanın bir parçasıdır.

2025 yılında enerji kimlik belgesi bilgileri temin edilememiş gayrimenkul teminatların enerji sınıflarını belirlemeye yönelik model geliştirme çalışmaları yürütülmüş; bina yapım yılı ve lokasyon dikkate alınarak Enerji Kimlik Belgesi (EKB) skoru tahmin edilmiştir. Söz konusu çalışmalar ile veri kapsamının artırılması, enerji verimliliği göstergelerinin daha etkin izlenmesi ve raporlama süreçlerinin güçlendirilmesi hedeflenmiştir. Enerji verimliliğine dair veriler, yeşil finansman politikalarını desteklemek, enerji verimliliği yüksek varlıkların portföy içindeki payını artırmak ve çevresel risklerin daha etkin yönetilmesine katkı sağlamak amacıyla kullanılmaktadır. Ayrıca, elde edilen veriler sürdürülebilirlik odaklı risk analizleri, portföy değerlendirmeleri ve iklim risklerine uyum çalışmaları kapsamında da değerlendirilmektedir.

## OPERASYONEL DEĞERLENDİRMELER

### SERA GAZI EMİSYONLARI

Garanti BBVA, BBVA Grubu'nun 5 yıllık Eko-Verimlilik Planı kapsamında Kapsam 1 ve Kapsam 2 sera gazı emisyonlarının azaltılmasına yönelik belirlenen hedefler doğrultusunda çalışmalarını yürütmekte olup, emisyon hesaplamalarını mutlak brüt değerler üzerinden gerçekleştirmektedir.

Hesaplamalar, Sera Gazı Protokolü Kurumsal Muhasebe ve Raporlama Standardı'na (2004 & 2015) uygun olarak operasyonel kontrol yaklaşımı benimsenerek yapılmakta ve konsolidasyona tabi yurt içi ve yurt dışı bağlı ortaklıkları kapsamaktadır. Garanti BBVA Grubu bünyesindeki bazı şirketlerin ortak hizmet binalarında faaliyet göstermesi nedeniyle emisyonlar konsolide olarak izlenmekte, bu şirketlere ait emisyonlar çalışan sayıları dikkate alınarak pay

edilmektedir. Hesaplamalara; Banka'nın Türkiye, Malta ve K.K.T.C.'deki operasyonları (Genel Müdürlük, hizmet binaları, şubeler ve ATM'ler) ile Grup şirketlerinde kullanılan ısınma, jeneratörler ve kiralık araçlara ilişkin fosil yakıt tüketimi, soğutucu üniteler ve satın alınan elektrikten kaynaklanan sera gazı emisyonları (CO<sub>2</sub>, CH<sub>4</sub>, N<sub>2</sub>O ve F-gazları) dahil edilmektedir.

Küresel ısınma potansiyelleri ve emisyon faktörleri için IPCC 6. Değerlendirme Raporu esas alınırken, elektrik tüketimine ilişkin şebeke emisyon faktörü 2025 yılı için TEİAŞ tarafından sağlanan en güncel veriler doğrultusunda belirlenmektedir. Kapsam 2 emisyonları hem konum bazlı hem de piyasa bazlı olarak hesaplanmakta olup, I-REC sertifikaları temin edilmiş piyasa bazlı emisyonlar, sıfır olarak hesaplanmaktadır. Bu raporun kapanış tarihinde mevcut olmayan 2025 yılının son iki ayına ilişkin veriler tahmini olarak hesaplamalara dahil edilmiş olup, bu durum ölçüm belirsizliği içermektedir.

Kapsam 1 ve Kapsam 2 sera gazı emisyonlarına ilişkin detaylar tabloda yer almaktadır.

BANKA VE BAĞLI ORTAKLAR	Kapsam 1 (TCO <sub>2</sub> e)	Kapsam 2 (TCO <sub>2</sub> e)		Toplam (Kapsam 1 & 2)	
		Piyasa Bazlı	Konum Bazlı	Piyasa Bazlı	Konum Bazlı
<b>Yurt İçi</b>					
Garanti Bankası A.Ş.	17.031	0	35.860	17.031	52.891
Garanti Finansal Kiralama A.Ş.	87	0	183	87	269
Garanti Faktoring A.Ş.	103	0	216	103	319
Garanti Yatırım Menkul Kıymetler A.Ş.	254	0	534	254	787
Garanti Portföy Yönetimi A.Ş.	46	0	98	46	144
Garanti Emeklilik ve Hayat A.Ş.	461	0	970	461	1.431
Garanti Yatırım Ortaklığı A.Ş.	6	0	12	6	18
Garanti Ödeme Sistemleri A.Ş.	210	0	442	210	651
Garanti Ödeme ve Elektronik Para Hizmetleri A.Ş.	35	0	74	35	110
Garanti Filo Yönetim Hizmetleri A.Ş.	79	0	168	79	248
Garanti Filo Sigorta Aracılık Hizmetleri A.Ş.	1	0	0	1	1
Garanti Kültür A.Ş.	36	0	76	36	112
Garanti BBVA Kripto Varlık Alım Satım Platformu A.Ş.	43	0	90	43	133
Garanti Finansal Teknolojiler A.Ş.	0	0	0	0	0

BANKA VE BAĞLI ORTAKLAR	Kapsam 1 (TCO <sub>2</sub> e)	Kapsam 2 (TCO <sub>2</sub> e)		Toplam (Kapsam 1 & 2)	
		Piyasa Bazlı	Konum Bazlı	Piyasa Bazlı	Konum Bazlı
		<b>Yurt Dışı</b>			
Garanti Bank International NV	98	12	92	110	191
Garanti Holding BV	1	0	1	1	2
G Netherlands BV	1	0	1	1	2
Garanti Bank Romanya	1.091	242	1.137	1.333	2.228
Motoractive IFN SA	69	15	72	85	141
Motoractive Multi Services SRL	2	0	2	2	4
Ralfi SRL	1	0	1	1	2
Garanti Diversified Payment Rights Finance Company	0	0	0	0	0
RPV Company	0	0	0	0	0

Garanti BBVA Grubu iştiraklerine ait Kapsam 1 ve Kapsam 2 sera gazı emisyonları toplam 4.102 tCO<sub>2</sub>e olarak hesaplanmıştır. Hesaplama dolaylı bir tahsis yaklaşımı kullanılmış; Grubun toplam Kapsam 1 ve 2 emisyonlarının aktif büyüklüğüne oranlanmasıyla bir emisyon yoğunluğu

(tCO<sub>2</sub>e / TL aktif) türetilmiştir. Bu katsayı, iştiraklerin aktif büyüklükleri ve Grubun pay oranı dikkate alınarak uygulanmıştır. Yöntem, doğrudan veri bulunmayan durumlarda kullanılan bir tahmine dayanmakta olup ölçüm belirsizliği içermektedir.

#### SERA GAZI EMİSYONLARI (TCO<sub>2</sub> EŞDEĞERİ)

YIL	Kapsam 1 (TCO <sub>2</sub> e)	KAPSAM 2 (TCO <sub>2</sub> e) Piyasa Bazlı	KAPSAM 2 (TCO <sub>2</sub> e) Konum Bazlı	TOPLAM TCO <sub>2</sub> e (KAPSAM 1 & 2) Piyasa Bazlı	TOPLAM TCO <sub>2</sub> e (KAPSAM 1 & 2) Konum Bazlı	SERA GAZI EMİSYON YOĞUNLUĞU*** (TCO <sub>2</sub> e/ TOPLAM ÇALIŞAN SAYISI) Piyasa Bazlı	SERA GAZI EMİSYON YOĞUNLUĞU*** (TCO <sub>2</sub> e/ TOPLAM ÇALIŞAN SAYISI) Konum Bazlı	SERA GAZI EMİSYON YOĞUNLUĞUNDAKİ DEĞİŞİKLİK % Piyasa Bazlı	SERA GAZI EMİSYON YOĞUNLUĞUNDAKİ DEĞİŞİKLİK % Konum Bazlı
2025	18.392	0	38.724	18.392	57.116	0,84	2,62	12,78	9,89
2024	16.679	0	37.716	16.679	54.396	0,79	2,56	20,97	12,24

Not: Bu tablo sadece Garanti BBVA ve yurtiçi bağlı ortaklıklarını kapsamaktadır. 2024 yılı verileri, 2024 Entegre Faaliyet Raporu'nda yayımlanan verilerden farklılık göstermektedir. Bu farklılık, 2024 mali yıl kapanışında kullanılan tahmini verilerin, ilgili raporun yayımlanmasının ardından temin edilen gerçekleşen tüketim verileri ile güncellenmesinden kaynaklanmaktadır.

Garanti BBVA Grubu, operasyonlarından kaynaklanan emisyonlarını azaltmaya yönelik çalışmalar yürütmekte olup, 2020 yılından bu yana gönüllü karbon piyasaları aracılığıyla emisyonlarının sorumluluğunu almaktadır. Bu kapsamda, Kapsam 1 emisyonları için karbon kredisi, Kapsam 2 emisyonları için ise I-REC sertifikaları temin edilmektedir. 2025 yılı içerisinde toplam 39.677 ton karbon kredisi, Climate Action Reserve (CAR) standardı kapsamında satın alınmıştır. Bu uygulama, Grup'un emisyon azaltım stratejisinin bir parçası olup, raporlanan Kapsam 1 ve 2 emisyonları brüt değerler üzerinden sunulmaktadır.

Garanti BBVA, doğal kaynak tüketimini operasyonel çevresel etkilerinin temel göstergeleri arasında konumlandırmakta ve bu kaynakların verimli kullanımını sistematik olarak izlemektedir. Grubun şube, bina, ATM ve genel müdürlük operasyonlarında enerji verimliliği uygulamaları, su tasarrufu önlemleri ve doğal kaynak tüketiminin azaltılmasına yönelik operasyonel optimizasyon çalışmaları yürütülmektedir. Veriler düzenli olarak ölçülmekte, izlenmekte, raporlanmakta ve yıllık performans hedefleri ile yönetilmektedir. Bu yaklaşım, sera gazı emisyonlarının azaltılması ve operasyonlarından kaynaklanan karbon ayak izinin düşürülmesi hedefleriyle entegre bir şekilde ilerlemektedir.

#### ÇEVRESEL YATIRIM VE HARCAMALAR<sup>10</sup> (TL)

	2023	2024	2025
Sermaye Harcaması	29.794.176	10.861.753	37.392.681
İşletme Gideri	5.509.122	-	1.906.150

## 5.2. HEDEFLER

### DEKARBONİZASYON HEDEFİ

Garanti BBVA Grubu, Birleşmiş Milletler Çevre Programı Finans Girişimi (UNEP FI) tarafından geliştirilen Bankalar için İklim Hedefi Belirleme Kılavuzları doğrultusunda 2050 yılına dek Grubun kredi portföyünü net sıfır iklim senaryoları ile uyumlamayı hedeflemektedir. Bu alanda öncü adımlar atan Grup,

- 2021'de kömürden çıkmayı taahhüt eden Türkiye'den ilk banka olmuş, kömür faaliyetlerine ilişkin riskleri 2030 yılına kadar asgari seviyeye indirmeyi ve en geç 2040 yılında sınırlamayı taahhüt etmiştir.
- 2023 yılında ise bu taahhütlerini bir adım öteye taşıyarak enerji, otomotiv, demir-çelik ve çimento gibi diğer karbon yoğun sektörlerde 2030 yılı için dekarbonizasyon ara dönem hedeflerini açıklamıştır.

Grubun 2030 yılı için belirlemiş olduğu enerji, otomotiv, demir-çelik ve çimento gibi karbon yoğun sektörlerdeki dekarbonizasyon hedefleri uluslararası anlamda kabul görmüş PACTA (Paris İklim Anlaşması Uyumlu Sermaye Geçişi Değerlendirmesi - Paris Agreement Capital Transition Assessment) metodolojisine göre hazırlanmıştır. Garanti BBVA her geçen gün veri kalitesinin gelişmesiyle hazırlanmış olduğu bu hedefleri gözden geçiriyor ve güncelleme yönünde çalışmalar yapmaktadır.






Bu ara dönem hedefleri 2050 yılı net-sıfır ile uyumlu emisyon hedeflerine ulaşılmasında önemli bir aşamayı oluşturmaktadır. Garanti BBVA bu kapsamda müşterilerinin daha sürdürülebilir bir geleceğe geçişlerinde yol arkadaşlığı yapma amacındadır. Grup, karbon-yoğun sektörlerde dekarbonizasyon hedefleri yoluyla;

- Müşterilerin dekarbonizasyon süreçlerindeki gelişmelerini ölçümlemeyi ve bu yolda yeni teknolojiler ve üretim metotlarına yapacakları yatırımlara yönelik kendilerine gerekli finansal desteği sunmayı,
- Dekarbonizasyon hedefleriyle uyumlu müşterilerde risk ağırlığını artırarak kredi portföyündeki geçiş risklerini azaltmayı,
- Finansal sektör için gün geçtikçe önem kazanan çevresel ve sosyal performans açıklama yükümlülüklerine yönelik şeffaflık taahhüdünü yerine getirmeyi hedeflemektedir.

Garanti BBVA Grubu'nun bu kapsamda emisyon yoğunluğunu azaltma hedefi verdiği enerji, otomotiv, demir-çelik, çimento, kömür sektörlerde yer alan müşterilerine yönelik portföy dekarbonizasyon hedefi ve 2025 yılı itibarıyla Banka'nın ilerleme durumu aşağıdaki şekildedir:

[10] Hesaplamaya sadece İnşaat ve Emlak Müdürlüğüne yapılan yatırım ve harcamalar dahil edilmiştir.

## Garanti BBVA Dekarbonizasyon Hedeflerinin İlerlemesi

Senaryo	Sektör & Değer Zinciri	Emisyon Metriği	Emisyon Kapsamı	Garanti BBVA Başlangıç (2022)	Garanti BBVA İlerleme (2024)	Garanti BBVA İlerleme (2025)	2030 Azaltım Hedefi	Azaltım Hedefinin İlerlemesi (2022 vs. 2025)
IEA Net Sıfır 2050	 Enerji (üretici)	KG CO <sub>2</sub> e/MWh	1+2	371	371	364	%(71)	+%3
	 Otomotiv (üretici)	g CO <sub>2</sub> e/km	3	182	171	168	%(40)	+%19
	 Demir & Çelik (üretici)	KG CO <sub>2</sub> e/ ton çelik	1+2	1.131	1.414	1.320	%(13)	%0
	 Çimento (üretici)	KG CO <sub>2</sub> e/ ton çimento	1+2	726	726	726	%(20)	%0
	 Kömür <sup>11</sup>	Kömürden çıkış taahhüdü 2021 yılında verilmiştir. Kömür faaliyetlerine ilişkin riskler 2030 yılına kadar asgari seviyeye indirilecek ve en geç 2040'a kadar sıfırlanacaktır. 2025 yılı içerisinde kömür müşterilerinde %33 oranında risk azalışı gözlemlenmiştir.						

Garanti BBVA, 2030 yılı için dekarbonizasyon ara dönem hedeflerine yönelik performansını veri temini, müşteri ziyaretleri, sektörel planlar ve içsel risk değerlendirme araçları ile düzenli olarak takip etmektedir.

- Bu kapsamda, 2025 yılında Banka'nın otomotiv sektöründe emisyon yoğunluğunun 2024 yılına kıyasla %2 azaldığı gözlemlenmiştir.
- Çimento sektörüne ilişkin hesaplamalarda kullanılan veri tabanındaki kısıt sebebiyle emisyon yoğunluğunda herhangi bir değişiklik olmamıştır.
- Demir-çelik sektöründe daha düşük emisyonla sebep olan Elektrikli Ark Ocağı üretim teknolojisini kullanan şirketlerdeki kısa vadeli risk tutarlarının artması sonucunda emisyon yoğunluğunda 2024 yılına kıyasla %7 azalış tespit edilmiştir.
- Enerji sektöründe ise emisyon yoğunluğu, yenilenebilir enerji yatırımlarının finansmanının etkisiyle 2024 yılına kıyasla %2 oranında azalmıştır.

Garanti BBVA Grubu, havacılık, gayrimenkul, denizcilik, petrol ve gaz, alüminyum gibi sektörlerde de emisyon yoğunluğunu takip etmekte ve bu sektörlerde kredi portföyünün ağırlığına

göre ilerleyen dönemlerde yeni sektörel dekarbonizasyon hedefleri beyan etmeyi değerlendirmektedir. Öte yandan, Garanti BBVA'nın kendi beyan ettiği hedeflerinden bağımsız olarak tüm karbon yoğun sektörlerdeki riskleri ana hissedarı BBVA Grubu'nun dekarbonizasyon hedefleri kapsamında da takip edilmektedir.

BBVA tarafından geliştirilen Geçiş Riski Göstergesi (Transition Risk indicator, TRi), bu emisyon yoğunluğu azaltım hedeflerinin yönetimini günlük risk süreçlerine entegre edilmesini sağlamaktadır. TRi, sektörel bir yaklaşımla her müşterinin mevcut emisyon profilini ve dekarbonizasyon stratejilerini değerlendirip bu müşterilerin geçiş risklerine ve planlarının olgunluğuna göre kategorize edilmelerini sağlayarak dekarbonizasyon stratejileri hakkında özelleştirilmiş hizmet sunulmasına da olanak tanımaktadır.

Emisyon yoğunluğu yüksek sektörlerin net sıfır politikaları ile uyumlu işletmelere dönüşümü için yüksek sermaye yatırımları ve uzun vadeler gerekmektedir. Garanti BBVA sektörel çözümleri yakından takip etmekte ve müşterilerin bu alandaki yatırımlarına liderlik etmeyi hedeflemektedir.

Garanti BBVA, 2015 yılında yayımladığı İklim Değişikliği Eylem Planı kapsamında iklim değişikliğine ilişkin risklerin iş süreçlerine ve karar alma mekanizmalarına entegrasyonunu benimsemiştir. Bu çerçevede Grup, karbon yoğun faaliyetlerin değerlendirilmesinde içsel karbon fiyatlama yaklaşımını prensip olarak kabul etmektedir.

Türkiye'de ulusal bir emisyon ticaret sisteminin henüz uygulamada olmaması nedeniyle, 2025 yılı itibarıyla karar alma süreçlerinde kullanılan standartlaştırılmış bir karbon fiyatı bulunmamaktadır. Bununla birlikte, karbon yoğun proje finansmanlarında, ilgili faaliyetlerin çevresel etkilerini yansıtacak şekilde ilave maliyet unsurları değerlendirmelere dâhil edilmektedir. Bu kapsamda, belirli işlemlerde ağaçlandırma maliyetleri referans alınarak müşterilere yansıtılan ilave yükümlülükler oluşturulmuş olup, bu yaklaşım karbon maliyetinin kredi süreçlerine kısmi olarak içselleştirilmesini sağlamaktadır. 2025 yılında Türkiye İklim Kanunu ile birlikte emisyon ticaret sisteminin kabul edilmesi ile birlikte Garanti BBVA Grubu finansal hizmetleri aracılığıyla karbon piyasalarında da rol almayı hedeflemektedir.

## KÖMÜRDEN ÇIKIŞ PLANI

Garanti BBVA Grubu, mevcut portföyündeki kömür faaliyetlerine ilişkin riski, portföyü aktif olarak izleyerek ve bir taahhüt/izleme planı oluşturularak en geç 2040 yılına kadar sıfırlamayı ve bu sektörden tamamen çıkacağını 2021 yılında duyurdu. Gelirlerinin %5'inden fazlası elektrik üretimi için termal kömür madenciliğinden gelen ya da kurulu güç kapasitesinin %5'inden fazlası termal kömürden elektrik enerjisi üretimi olan ve böylece elektrik üretiminden gelir elde eden hem yeni hem de mevcut müşteriler kömür müşterisi olarak tanımlanıyor.

Bu taahhüt doğrultusunda Kömürden Çıkış Planı oluşturularak kömür müşterilerinin riskleri yakından takip edilmeye ve kademeli olarak azaltılmaya başlandı. 2025 yılı içerisinde Banka'nın kömür müşterilerinde %33 oranında risk azalışı gözlemlenmiştir.<sup>11</sup>

[11] Kömür riski hesaplamasında takipteki krediler kapsam dışında bırakılmıştır.

	2024	2025
<b>Kömür Müşterilerinde Risk Azalış Oranı</b>	%10	%33

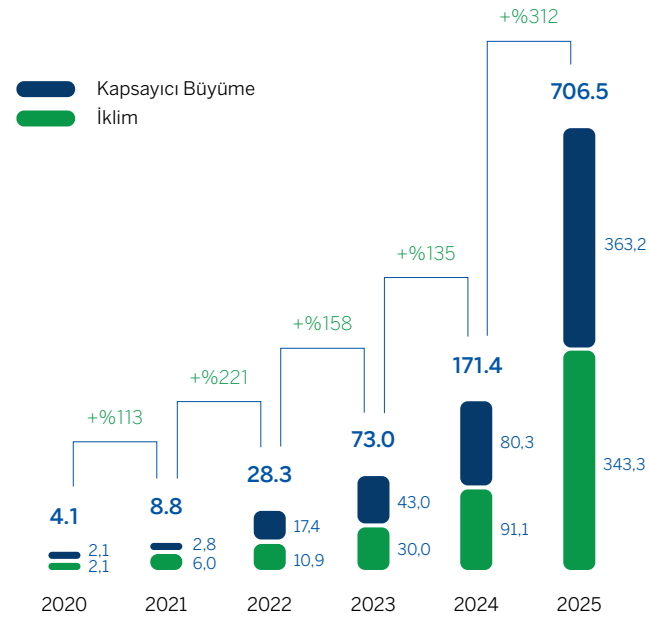
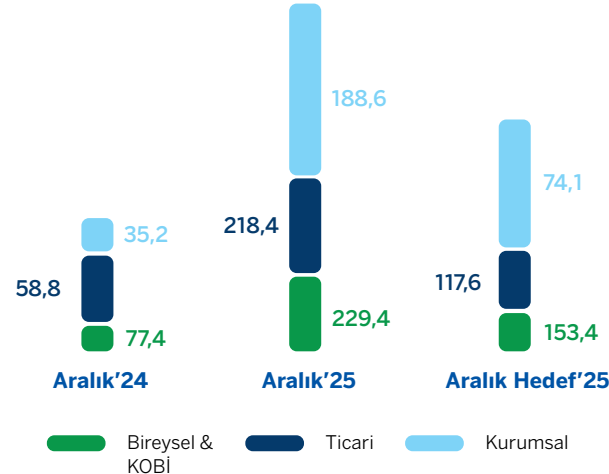
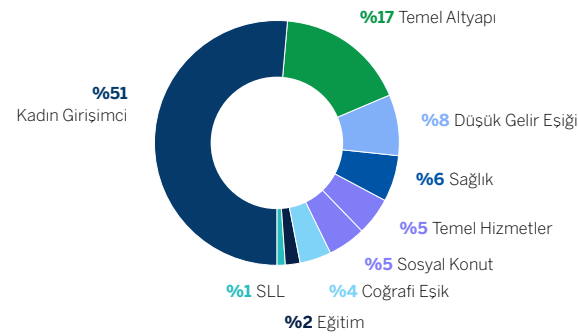
## SÜRDÜRÜLEBİLİR FİNANSMAN HEDEFİ

Grubun sürdürülebilir finansmana yaklaşımı temelde iki odak alanına dayanıyor: İklim değişikliği ve kapsayıcı büyüme. Yenilenebilir enerji, enerji verimliliği, dögüsel ekonomi, elektrifikasyon, organik tarım gibi ulusal ve uluslararası taksonomilere göre iklim değişikliğini yavaşlatmaya ve etkilerine uyumu artırmaya yönelik faaliyet ve yatırımların finansmanını "iklim Değişikliği"; sağlık, eğitim ve altyapı yatırımları ile toplumsal cinsiyet eşitliğine ve hassas grupların finansmana erişimini artırmaya yönelik faaliyet ve yatırımları ise "Kapsayıcı Büyüme" olarak takip ediyor.

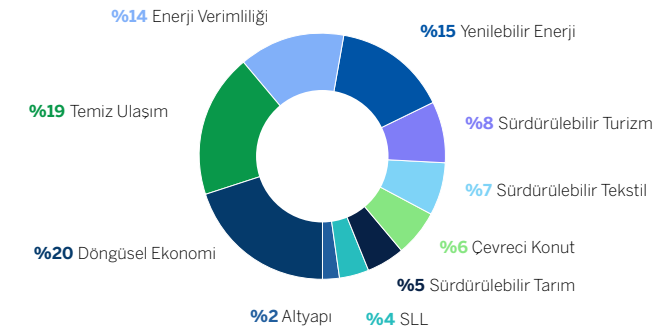
Garanti BBVA, ana hissedarı BBVA Grubu'nun 2018-2025 dönemi için belirlediği 300 milyar Euro'luk sürdürülebilir finans hedefine sürdürülebilir finansmanı yaygınlaştırmaya yönelik çalışmalarının sonucunda kendi katkısını aynı dönem için 400 milyar TL olarak belirledi, bu sürdürülebilir finansman hedefini, 2025'in ilk yarısına gelindiğinde tamamladı.

Bu başarının ardından Garanti BBVA, 2018-2029 yıllarını kapsayan yeni sürdürülebilir finansman taahhüdünü 3,5 trilyon TL olarak belirledi. Bu taahhüt, Türkiye'de faaliyet gösteren bankalar arasında en yüksek sürdürülebilir finans hedefi olarak öne çıkıyor. Bu yeni taahhüt ile Grup, 2025'in ikinci yarısından 2029 sonuna kadar yaklaşık 3,1 trilyon TL'lik yeni finansmanı sürdürülebilir faaliyetlere ve yatırımlara yönlendirmeyi hedefliyor.

Garanti BBVA Grubu, 2018-2025 yıl sonuna kadar geçen dönemini, 706 milyar TL'lik finansman yalnızca 2025 yılından gelmek üzere toplam 997 milyar TL sürdürülebilir finansman ile tamamladı.

SÜRDÜRÜLEBİLİR FİNANSMAN  
HACMİ (MİLYAR TL)SEGMENT BAZINDA SÜRDÜRÜLEBİLİR  
FİNANS MOBİLİZASYONU (MİLYAR TL)TEMALARA GÖRE KAPSAYICI  
BÜYÜME FİNANSMANI

2025 yılında iklim değişikliğine toplam 343 milyar TL, kapsayıcı büyümeye ise 363 milyar TL finansman sağlandı. Garanti BBVA'nın sürdürülebilir kalkınmanın finansmanına katkı hedeflerine yurt içi bağlı ortaklarından Garanti Leasing ile Garanti Portföy ve yurt dışı bağlı ortakları Garanti BBVA International ve Garanti BBVA Romanya'nın faaliyetleri de

TEMALARA GÖRE İKLİM EYLEMİ  
FİNANSMANI

dahil edilmektedir. BBVA Grubu'nun temel sürdürülebilir finans standardı olan 'Sürdürülebilir Finans Standartı'na göre değerlendirilen ve kategorize edilen sürdürülebilir kalkınmanın finansmanına bağlı ortaklar tarafından yapılan katkı tabloda sunulmaktadır.

BAĞLI ORTAKLIK	SEGMENT	MOBİLİZASYON TUTARI (TRY)
GARANTI BBVA FAKTORING	Kobi	47,449,586
GARANTI BBVA FİLO	Kurumsal	1,774,370,573
GARANTI BBVA INTERNATIONAL	Kurumsal	60,227,600,754
GARANTI BBVA INTERNATIONAL	Ticari	8,080,510,240
GARANTI BBVA INTERNATIONAL	Bireysel	2,594,249,492
GARANTI BBVA LEASING	Ticari	4,734,709,623
GARANTI BBVA LEASING	Bireysel	791,074,475
GARANTI BBVA LEASING	Kobi	2,698,330,059
GARANTI BBVA ROMANYA	Kurumsal	13,872,247,657
GARANTI BBVA ROMANYA	Ticari	116,310,784
GARANTI BBVA ROMANYA	Bireysel	4,237,232,290
GARANTI BBVA ROMANYA	Kobi	4,073,277,109

SÜRDÜRÜLEBİLİR FİNANSMAN VE YEŞİL VARLIK  
GÖSTERGELERİ

Garanti BBVA, sürdürülebilir finansmanı artırma ve yaygınlaştırma vizyonu doğrultusunda portföyündeki sürdürülebilir ve iklim finansmanı oranını takip etmekte ve artırmak üzere çalışmalarını sürdürmektedir. 2025 yılı sonu itibarıyla Garanti BBVA'nın sürdürülebilir olarak nitelendirdiği faaliyetlerin finansmanı için verdiği nakdi ve gayrinakdi kredilerin toplam nakdi ve gayrinakdi krediler içindeki oranı %12,3 seviyesindedir. Kurumsal ve ticari segmentte bu oran %9,6, KOBİ ve bireysel segmentinde ise %19,9 olarak gerçekleşmiştir. Bu oranların hesaplanmasında BBVA'nın geliştirmiş olduğu 'Sürdürülebilir Finans Standartı'nda yer alan faaliyetlerin finansmanı değerlendirilmiştir.

	2024		2025	
	Kurulu Güç (MW)	Finansman Tutarı (milyar ABD Doları)	Kurulu Güç (MW)	Finansman Tutarı (milyar ABD Doları)
Rüzgar Enerjisi Santrali (RES)	3,030	3,003	3,108	3,332
Hidroelektrik Enerjisi Santrali (HES)	3,704	2,501	3,704	2,504
Güneş Enerjisi Santrali (GES)	2,860	1,015	3,115	1,311
Jeotermal Enerji Santrali (JES)	337	0,275	337	0,280
Biyokütle Enerji Santrali (BES)	142	0,201	142	0,233

Bankacılık sektöründe sürdürülebilir finans uygulamalarını teşvik etmek ve çevresel açıdan sürdürülebilir faaliyetlerin finansmanını artırmak amacıyla BDDK'nın Yeşil Varlık Oranı Tebliği 2025 yılında Resmî Gazete'de yayımlanarak yürürlüğe girmiştir. Garanti BBVA Haziran 2025 döneminden itibaren Yeşil Varlık Oranı'nı hesaplayarak sürdürülebilir finansman performansını ve yeşil varlıklarının toplam portföyü içindeki payını her çeyrekte raporlamaktadır.

	2024	2025
SÜRDÜRÜLEBİLİR KREDİLERİN ORANI	%2	%12,3
KURUMSAL VE TİCARİ KREDİLERİN ORANI	%5	%9,6
KOBİ VE BİREYSEL KREDİLERİN ORANI	%0,4	%19,9

## YENİLENEBİLİR ENERJİ FİNANSMANI

2014 yılından bu yana Proje Finansmanı kapsamındaki yeni elektrik üretimi projelerinde %100 yenilenebilir enerjiye finansman sağlayan Garanti BBVA, 2025 yılında da yeni proje finansmanı enerji yatırımlarında sadece yenilenebilir enerji yatırımlarını destekledi.

Finansmanına dahil olunan RES ve GES'lerin kurulu güçlerinin pazar payı 2025 yılında sırasıyla %21,4 ve %12,6 oldu. Garanti BBVA'nın yenilenebilir enerji yatırımlarına sağladığı kümülatif finansman tutarı yaklaşık 7,7 milyar dolar seviyesinde gerçekleşti.

2025 yılında Garanti BBVA'nın finansmanında yer aldığı yenilenebilir enerji projeleri aracılığıyla Türkiye için güncel ortalama şebeke emisyon faktörüne göre toplam engellenen emisyon tutarı 15,08 milyon tCO<sub>2</sub>e oldu.

## 6. Ekler

### 6.1. SEKTÖREL METRİKLER

TSRS CİLT-16 TİCARİ BANKALAR	METRİK TÜRÜ	KONU	METRİK	KOD	2025
<b>Türkiye Garanti Bankası A.Ş.</b>	Sürdürülebilirlik Açıklama Konuları ve Metrikler	Çevresel, Sosyal ve Yönetişim Faktörlerinin Kredi Analizine Dâhil Edilmesi	Kredi analizine çevresel, sosyal ve yönetim (ESG) faktörlerinin dâhil edilmesine yönelik yaklaşımın tanımı	FN-CB-410a.2	Bkz. 3.3. Strateji ve Karar Alma; 5.1. Metrikler
	Faaliyet Metriği	Faaliyet Metrikleri	Segmente göre: (a) bireysel ve (b) küçük işletme, çek ve tasarruf hesaplarının (1) sayısı ve (2) değeri	FN-CB-000.A	(a.1) 52.325.911 (a.2) 1.097.894.326.675 (b.1) 4.132.772 (b.2) 154.820.936.463
		Faaliyet Metrikleri	Segmente göre: (a) bireysel, (b) küçük işletme ve (c) kurumsal kredilerin, (1) sayısı ve (2) değeri	FN-CB-000.B	(a.1) 5.138.566 (a.2) 311.348.137.909 (b.1) 36.669 (b.2) 80.819.819.557 (c.1) 52.697 (c.2) 321.235.477.376
<b>Garanti Bank International NV</b>	Sürdürülebilirlik Açıklama Konuları ve Metrikler	Çevresel, Sosyal ve Yönetişim Faktörlerinin Kredi Analizine Dâhil Edilmesi	Kredi analizine çevresel, sosyal ve yönetim (ESG) faktörlerinin dâhil edilmesine yönelik yaklaşımın tanımı	FN-CB-410a.2	GBI, kredi analizine ÇSY faktörlerini sistematik ve bütüncül bir şekilde entegre eden bir risk yönetimi yaklaşımı benimsemektedir. Banka, kredi değerlendirme süreçlerinde müşterilerin çevresel etkilerini, sosyal sorumluluk performansını ve kurumsal yönetim yapısını finansal risk göstergeleriyle birlikte ele almakta; böylece hem portföy kalitesini korumayı hem de sürdürülebilir finans ilkeleriyle uyumlu bir kredi kültürü oluşturmayı hedeflemektedir. Bu kapsamda GBI, sektör ve ülke risklerini ÇSY boyutlarıyla birlikte analiz ederken, uluslararası kabul görmüş veri sağlayıcılarından yararlanmakta ve BBVA Grubu'nun sürdürülebilirlik politikalarıyla uyumlu bir çerçevede kullanmaktadır. Bu yaklaşım, kredi riskinin daha kapsamlı değerlendirilmesini sağlarken, bankanın uzun vadeli değer yaratma ve sorumlu bankacılık hedeflerini de desteklemektedir.
	Faaliyet Metriği	Faaliyet Metrikleri	Segmente göre: (a) bireysel ve (b) küçük işletme, çek ve tasarruf hesaplarının (1) sayısı ve (2) değeri	FN-CB-000.A	Halka açık paylaşım yapılmamaktadır.
		Faaliyet Metrikleri	Segmente göre: (a) bireysel, (b) küçük işletme ve (c) kurumsal kredilerin, (1) sayısı ve (2) değeri	FN-CB-000.B	Halka açık paylaşım yapılmamaktadır.
<b>Garanti Bank SA</b>	Sürdürülebilirlik Açıklama Konuları ve Metrikler	Çevresel, Sosyal ve Yönetişim Faktörlerinin Kredi Analizine Dâhil Edilmesi	Kredi analizine çevresel, sosyal ve yönetim (ESG) faktörlerinin dâhil edilmesine yönelik yaklaşımın tanımı	FN-CB-410a.2	GBR, kredi analizine ÇSY faktörlerini sistematik ve bütüncül bir yaklaşımla entegre etmeyi amaçlamakta; kredi değerlendirme süreçlerinde müşterilerin çevresel etkilerini, sosyal performansını ve yönetim yapısını finansal risk göstergeleriyle birlikte ele alarak portföy kalitesini desteklemeyi ve sürdürülebilir finans ilkeleriyle uyumlu bir kredi yaklaşımı uygulamayı hedeflemektedir.
	Faaliyet Metriği	Faaliyet Metrikleri	Segmente göre: (a) bireysel ve (b) küçük işletme, çek ve tasarruf hesaplarının (1) sayısı ve (2) değeri	FN-CB-000.A	(a.1) 280.498 (a.2) 5.844.911 RON (57.727.263 TL) (b.1) 33.611 (b.2) 4.964.684 RON (49.033.702 TL)
		Faaliyet Metrikleri	Segmente göre: (a) bireysel, (b) küçük işletme ve (c) kurumsal kredilerin, (1) sayısı ve (2) değeri	FN-CB-000.B	(a.1) 72.528 (a.2) 5.237.173 RON (51.724.940 TL) (b.1) 9.502 (b.2) 3.805.265 RON (38.955.629 TL) (c.1) 1.318 (c.2) 3.944.275 RON (37.582.698 TL)

## 6.2. GARANTİ BBVA İKLİM GEÇİŞ STRATEJİSİ VE UYGULAMA ÇERÇEVESİ



### AMAC

- **2050 Net Sıfır:** 2030 sektörel dekarbonizasyon hedefleri
- Kömürden çıkış taahhüdü (2040)
- Sürdürülebilir faaliyetlerin finansmanı ∞



### STRATEJİK YAKLAŞIM

#### PORTFÖY DÖNÜŞÜMÜ

- Yüksek karbon yoğun sektörlerde maruziyetin kademeli azaltılması
- Sürdürülebilir finansmanın artırılması
- Paris Anlaşması ile uyum

#### MÜŞTERİ DÖNÜŞÜMÜNÜN DESTEKLENMESİ

- Karbon yoğun sektörlerde müşterilerle aktif etkileşim
- Geçiş Riski Göstergesi ile değerlendirme
- Dönüşümü destekleyen finansman ve danışmanlık çözümleri



### UYGULAMA ARAÇLARI

- Çevresel ve Sosyal Kredi Standartları
- Sektör bazlı risk ve politika çerçeveleri
- Sürdürülebilir finans ürünleri
- Sürdürülebilirlik veri altyapısı ve analitik modeller
- Senaryo analizleri
- Danışmanlık çözümleri



### RİSK YÖNETİMİNE ENTEGRASYON

- Kredi, piyasa ve operasyonel risk süreçlerine entegrasyon
- ISEDES kapsamında iklim risklerinin değerlendirilmesi
- Fiziksel ve geçiş riski modellemeleri
- Portföy bazlı izleme ve stres testleri



### METRİKLER VE İZLEME

- Finanse edilen emisyonlar (PCAF)
- Geçiş Riski Göstergesi (TRI)
- Yüksek Pazar Uyumsuzluğu (HMM)
- Sürdürülebilir finansman hacmi
- Sektörel emisyon yoğunluğu (PACTA)
- Gayrimenkul teminatların enerji performansı
- Yeşil varlıklar

## 6.3. TÜRKİYE GARANTİ BANKASI A.Ş. KAPSAMINDAKİ ŞİRKETLER

### BAĞLI ORTAKLIKLAR

- Garanti Bank International NV
- Garanti Holding BV
- Garanti Portföy Yönetimi A.Ş.
- Garanti Yatırım Menkul Kıymetler A.Ş.
- Garanti Finansal Kiralama A.Ş.
- Garanti Filo Yönetim Hizmetleri A.Ş.
- Garanti Filo Sigorta Aracılık Hizmetleri A.Ş.
- G Netherlands BV
- Garanti Bank SA
- Motoractive IFN SA
- Ralfi SRL
- Motoractive Multi Services SRL
- Garanti Kültür A.Ş.
- Garanti Ödeme Sistemleri A.Ş.
- Garanti Ödeme ve Elektronik Para Hizmetleri A.Ş.
- Garanti BBVA Finansal Teknoloji A.Ş.
- Garanti BBVA Kripto Varlık Alım Satım Platformu A.Ş.
- Garanti Emeklilik ve Hayat A.Ş.
- Garanti Faktoring A.Ş.
- Garanti Yatırım Ortaklığı A.Ş.
- Garanti Diversified Payment Rights Finance Company (a)
- RPV Company (a)

### İŞTİRAKLER

- Emeklilik Gözetim Merkezi A.Ş.
- Bankalararası Kart Merkezi A.Ş.
- Yatırım Finansman Menkul Değerler A.Ş.
- İstanbul Takas ve Saklama Bankası A.Ş.
- Borsa İstanbul A.Ş.
- Kredi Kayıt Bürosu A.Ş. ("KKB")
- Türkiye Cumhuriyet Merkez Bankası A.Ş.
- Kredi Garanti Fonu A.Ş.
- JCR Avrasya Derecelendirme A.Ş.
- Birleşik İpotek Finansmanı A.Ş.
- İhracatı Geliştirme A.Ş. (İGE)

(a) Garanti Diversified Payment Rights Finance Company ve RPV Company, Banka'nın DPR işlemleri için kurulmuş yapılandırılmış kuruluşlardır ve konsolide finansal tablolarında konsolide edilmektedir. Banka'nın veya bağlı ortaklıklarının bu şirketlerde herhangi bir ortaklık payı bulunmamaktadır.

## 6.4. RAPORLAMA DÖNEMİ SONRASI ÖNEMLİ DEĞİŞİKLİKLER

Raporlama dönemi sonrasında, Garanti BBVA Yönetim Kurulu'nun 23.03.2026 tarihli kararı doğrultusunda, Romanya'da faaliyet gösteren Garanti Bank S.A. ve bağlı ortaklıklarının satışına ilişkin süreç başlatılmış olup,

konuya ilişkin özel durum açıklamaları Kamuyu Aydınlatma Platformu'nda ve [www.garantibbvayatirimciiliskileri.com](http://www.garantibbvayatirimciiliskileri.com) adresinde paylaşılmaktadır.

## 6.5. YÖNETİM KURULU YETKİNLİK MATRİSİ

	ENERJİ	HAMMADDE	SANAYİ	KAMU HİZMETLERİ	GAYRİMENKUL	TÜKETİM HİZMETLERİ	TÜKETİM ÜRÜNLERİ	SAĞLIK HİZMETLERİ	FİNANS	BİLGİ TEKNOLOJİLERİ	İLETİŞİM HİZMETLERİ
Süleyman Sözen											
Jorge Sáenz Azcúnaga Carranza											
Mahmut Akten											
Sait Ergun Özen											
Jaime Saenz de Tejada Pulido											
Pablo Alfonso Pastor Munoz											
Rafael Salinas Martínez de Lecea											
Hüsnü Erel											
Avni Aydın Düren											
Mevhibe Canan Özsoy											
Ebru Oğan Knottnerus											

## 6.6. BAĞIMSIZ GÜVENCE RAPORU



### TÜRKİYE GARANTİ BANKASI ANONİM ŞİRKETİ VE BAĞLI ORTAKLIKLARI'NIN TÜRKİYE SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK RAPORLAMA STANDARTLARI KAPSAMINDA SUNULAN BİLGİLERİ HAKKINDA BAĞIMSIZ DENETÇİNİN SINIRLI GÜVENCE RAPORU

#### Türkiye Garanti Bankası Anonim Şirketi Genel Kurulu'na;

Türkiye Garanti Bankası Anonim Şirketi ve bağlı ortaklıklarının ("hepsi birlikte "Grup" olarak adlandırılacaktır") 31 Aralık 2025 tarihinde sona eren yıla ait Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları 1 "Sürdürülebilirlikle İlgili Finansal Bilgilerin Açıklanmasına İlişkin Genel Hükümler" ve Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları 2 "İklimle İlgili Açıklamalar"a uygun olarak sunulan bilgiler ("Sürdürülebilirlik Bilgileri") hakkında sınırlı güvence denetimini üstlenmiş bulunmaktayız.

Güvence denetimimiz, önceki dönemlere ilişkin Sürdürülebilirlik Bilgileri ile ilişkilendirilen diğer bilgileri (herhangi bir resim, ses dosyası, internet sitesi bağlantıları veya yerleştirilen videolar dâhil) kapsamamaktadır.

#### Sınırlı Güvence Sonucu

"Güvence Sonucuna Dayanak Olarak Yürütülen Çalışmanın Özeti" başlığı altında açıklanan şekilde gerçekleştirdiğimiz prosedürlere ve elde ettiğimiz kanıtlara dayanarak, Grup'un 31 Aralık 2025 tarihinde sona eren yıla ait Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin, tüm önemli yönleriyle Kamu Gözetimi Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGK") tarafından 29 Aralık 2023 tarihli ve 32414(M) sayılı Resmî Gazete'de yayımlanan Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları'na ("TSRS") göre hazırlanmadığı kanaatine varmamıza sebep olan herhangi bir husus dikkatimizi çekmemiştir. Önceki dönemlere ilişkin Sürdürülebilirlik Bilgileri ile ilişkilendirilmiş diğer herhangi bir bilgi (herhangi bir resim, ses dosyası, internet sitesi bağlantıları veya yerleştirilen videolar dâhil) hakkında bir güvence sonucu açıklamamaktayız.

#### Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin Hazırlanmasında Yapısal Kısıtlamalar

Sürdürülebilirlik Bilgileri, bilimsel ve ekonomik bilgi eksikliklerinden kaynaklanan yapısal belirsizliklere maruz kalmaktadır. Sera gazı emisyonlarının hesaplanmasında bilimsel bilginin yetersizliği belirsizliğe yol açmaktadır. Ayrıca, gelecekteki muhtemel fiziksel ve geçiş dönemi iklim risklerinin olasılığı, zamanlaması ve etkilerine ilişkin veri eksikliği nedeniyle, Sürdürülebilirlik Bilgileri iklimle ilgili senaryolara dayalı belirsizlikler içermektedir.

#### Yönetimin ve Üst Yönetimden Sorumlu Olanların Sürdürülebilirlik Bilgileri'ne İlişkin Sorumlulukları

Grup Yönetimi aşağıdakilerden sorumludur:

- Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları esaslarına uygun olarak hazırlanması,
- Hata veya hile kaynaklı önemli yanlışlıklar içermeyen Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin hazırlanmasıyla ilgili iç kontrolün tasarlanması, uygulanması ve sürdürülmesi,
- İlâveten Grup Yönetimi uygun sürdürülebilirlik raporlama yöntemlerinin seçimi ve uygulanması ile koşullara uygun makul varsayımlar ve tahminler yapılmasından da sorumludur.



Üst Yönetimden Sorumlu olanlar, Grup'un sürdürülebilirlik raporlama sürecinin gözetiminden sorumludur.

### **Bağımsız Denetçinin Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin Sınırlı Güvence Denetimine İlişkin Sorumlulukları**

Aşağıdaki hususlardan sorumluyuz:

- Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin hata veya hile kaynaklı önemli yanlışlıklar içerip içermediği hakkında sınırlı bir güvence elde etmek için güvence çalışmasını planlamak ve yürütmek,
- Elde ettiğimiz kanıtlara ve uyguladığımız prosedürlere dayanarak bağımsız bir sonuca ulaşmak ve
- Grup yönetimine ulaştığımız sonucu bildirmek.

Yönetim tarafından hazırlanan Sürdürülebilirlik Bilgileri hakkında bağımsız bir sonuç bildirmekle sorumlu olduğumuz için, bağımsızlığımızın tehlikeye girmemesi adına Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin hazırlanma sürecine dâhil olmamıza izin verilmemektedir.

### **Mesleki Standartların Uygulanması**

KGK tarafından yayımlanan Güvence Denetimi Standardı 3000 "Tarihi Finansal Bilgilerin Bağımsız Denetimi veya Sınırlı Bağımsız Denetimi Dışındaki Diğer Güvence Denetimleri" ve Sürdürülebilirlik Bilgilerinde yer alan sera gazı emisyonlarına ilişkin olarak Güvence Denetimi Standardı "3410 Sera Gazı Beyanlarına İlişkin Güvence Denetimleri"ne uygun olarak sınırlı güvence denetimini gerçekleştirdik.

### **Bağımsızlık ve Kalite Kontrol**

KGK tarafından yayımlanan ve dürüstlük, tarafsızlık, mesleki yeterlik ve özen, sır saklama ve mesleğe uygun davranış temel ilkeleri üzerine bina edilmiş olan Bağımsız Denetçiler İçin Etik Kurallar'daki (Bağımsızlık Standartları Dâhil) (Etik Kurallar) bağımsızlık hükümlerine ve diğer etik hükümlere uygun davranmış bulunmaktayız. Şirketimiz, Kalite Yönetim Standardı 1 hükümlerini uygulamakta ve bu doğrultuda etik hükümler, mesleki standartlar ve geçerli mevzuat hükümlerine uygunluk konusunda yazılı politika ve prosedürler dâhil, kapsamlı bir kalite kontrol sistemi sürdürmektedir. Çalışmalarımız, denetçiler ve sürdürülebilirlik ve risk uzmanlarından oluşan bağımsız ve çok disiplinli bir ekip tarafından yürütülmüştür. Grup'un iklim ve sürdürülebilirlikle ilişkili risk ve fırsatlarına yönelik bilgilerin ve varsayımların makuliyetini değerlendirmeye yardımcı olmak için uzman ekibimizin çalışmalarını kullanmış bulunmaktayız. Verdiğimiz güvence sonucundan tek başımıza sorumluyuz.

### **Güvence Sonucuna Dayanak Olarak Yürütülen Çalışmanın Özeti**

Sürdürülebilirlik Bilgileri'nde önemli yanlışlıkların ortaya çıkma olasılığının yüksek olduğunu belirlediğimiz alanları ele almak için çalışmalarımızı planlamamız ve yerine getirmemiz gerekmektedir. Uyguladığımız prosedürler mesleki muhakememize dayanır. Sürdürülebilirlik Bilgileri'ne ilişkin sınırlı güvence denetimini yürütürken:

- Grup'un anahtar konumdaki kıdemli personeli ile raporlama dönemine ait Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin elde edilmesi için uygulamada olan süreçleri anlamak için yüz yüze ve çevrimiçi görüşmeler yapılmıştır.
- Sürdürülebilirlik ile ilgili bilgileri değerlendirmek ve incelemek için Grup'un iç dokümantasyonu kullanılmıştır.
- Sürdürülebilirlik ile ilgili bilgilerin açıklanmasının ve sunumunun değerlendirilmesi gerçekleştirilmiştir.
- Sorgulamalar yoluyla, Sürdürülebilirlik Bilgileri'nin hazırlanmasıyla ilgili Grup'un kontrol çevresi ve bilgi sistemleri konusunda kanaat edinilmiştir. Ancak, belirli kontrol faaliyetlerinin tasarımı değerlendirilmemiş, bunların uygulanmasıyla ilgili kanıt elde edilmemiş ve işleyiş etkinlikleri test edilmemiştir.
- Grup'un tahmin geliştirme yöntemlerinin uygun olup olmadığı ve tutarlı bir şekilde uygulanıp uygulanmadığı değerlendirilmiştir. Ancak prosedürlerimiz, tahminlerin dayandığı verilerin test edilmesini veya Grup'un tahminlerini değerlendirmek için kendi tahminlerimizin geliştirilmesini içermemektedir.

Sınırlı güvence denetiminde uygulanan prosedürler, nitelik ve zamanlama açısından makul güvence denetiminden farklıdır ve kapsamı daha dardır. Sonuç olarak, sınırlı güvence denetimi sonucunda sağlanan güvence seviyesi, makul güvence denetimi yürütülmüş olsaydı elde edilecek güvence seviyesinden önemli ölçüde daha düşüktür.

### **Güney Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik Anonim Şirketi**

**A member firm of Ernst & Young Global Limited**

### **Emre Çelik, SMMM**

Sorumlu Denetçi

11 Haziran 2026

İstanbul, Türkiye

# İletişim

## TİCARET UNVANI

Türkiye Garanti Bankası Anonim Şirketi

## TİCARET SİCİL NUMARASI

159422

## GENEL MÜDÜRLÜK

Levent Nispetiye Mah. Aytaç Cad. No:2 34340

Beşiktaş / İstanbul Tel: +90 212 318 18 18

Fax: +90 212 318 18 88

Telex: 27635 gatı tr

Swift: TGBATRIS

## İNTERNET SİTESİ

www.garantibbva.com.tr

## ŞİRKET HABERLERİ VE FİNANSAL VERİLER

Garanti BBVA'nın finansal tabloları, bağımsız denetim raporları, faaliyet raporları, basın duyuruları ve özel durum açıklamalarına Garanti BBVA'nın kurumsal internet sitesinden, KAP platformundan ve Garanti BBVA Yatırımcı İlişkileri sayfasından (www.garantibbvayatirimciiliskileri.com) ulaşılabilir.

## ŞUBE İLETİŞİM BİLGİLERİ

Şubelerin iletişim bilgilerine Garanti BBVA kurumsal internet sitesinden (www.garantibbva.com.tr) ulaşılabilir.

## MÜŞTERİ İLETİŞİM MERKEZİ

444 0 333

## GARANTİ BBVA YATIRIMCI İLİŞKİLERİ

Yatırımcı ilişkileri ekibinin iletişim bilgilerine Garanti BBVA Yatırımcı İlişkileri sayfasından (www.garantibbvayatirimciiliskileri.com) ulaşılabilir.

## SOSYAL MEDYA BİLGİLERİ

Garanti BBVA'yı sosyal medyada Facebook, Twitter, Instagram, YouTube ve LinkedIn hesaplarından takip edebilirsiniz.

[www.facebook.com/GarantiBBVA](http://www.facebook.com/GarantiBBVA)

[www.x.com/garantibbva](http://www.x.com/garantibbva)

[www.instagram.com/garantibbva](http://www.instagram.com/garantibbva)

[www.linkedin.com/company/garanti-bbva/](http://www.linkedin.com/company/garanti-bbva/)

[www.youtube.com/garantibbva](http://www.youtube.com/garantibbva)

[www.x.com/garantiyesor](http://www.x.com/garantiyesor)

