

**Kontrolmatik
Technologies**



KONTROLMATİK TEKNOLOJİ ENERJİ VE MÜHENDİSLİK A.Ş.
SERMAYE PİYASASI KURULU’NUN II-14.1 “SERMAYE PİYASASINDA FİNANSAL
RAPORLAMAYA İLİŞKİN ESASLAR TEBLİĞİ’NE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
01.01.2026 – 30.06.2026 Ara Hesap Dönemine İlişkin
Konsolide Yönetim Kurulu
Faaliyet Raporu

İÇİNDEKİLER

1. GENEL BİLGİLER.....	3
1.1. Sermaye ve Ortaklık Yapısı	3
1.2. İmtiyazlı Paylar	3
1.3. Şirketin Doğrudan veya Dolaylı İştirakleri ve Pay Oranları	4
2. KURUMSAL YÖNETİM İLKELERİ	6
2.1. Kurumsal Yönetim Bilgi Formu	6
2.2. Kurumsal Yönetim Uyum Raporu	6
İLİŞKİLİ TARAF İŞLEMLERİ	6
3. DÖNEM İÇİNDE ESAS SÖZLEŞMEDE YAPILAN DEĞİŞİKLİKLER	6
GENEL KURUL BİLGİLERİ	6
Dönem İçerisinde Yapılan Genel Kurul Toplantısı Hakkında Bilgi	7
Dönem İçerisinde Yapılmışsa Olağanüstü Genel Kurul Toplantısı Hakkında Bilgi	7
4. ŞİRKET POLİTİKALARI	7
4.1. Kar Dağıtım Politikası	7
4.2. Bağış ve Yardım Politikası	7
4.3. Ücretlendirme Politikası	7
4.4. Bilgilendirme Politikası	8
5. DÖNEM İÇİNDEKİ ÖNEMLİ GELİŞMELER.....	8
6. FAALİYETLER HAKKINDA GENEL BİLGİLER	9
7. ŞİRKETİN ÖZET FİNANSAL BİLGİLERİ	9
8. DİĞER HUSUSLAR	13
9. BİLANÇO TARİHİ SONRASI OLAYLAR	13

1. GENEL BİLGİLER

ŞİRKET BİLGİLERİ	
Rapor Dönemi	01.01.2026 – 30.06.2026
Şirketin Ticaret Unvanı	KONTROLMATİK TEKNOLOJİ ENERJİ VE MÜHENDİSLİK A.Ş.
Ticaret Sicil Numarası	652377 İTO
Ticaret Siciline Tescil Tarihi	21.01.2008
Mersis No	0576 0511 5131 0001
Vergi Dairesi / No	Yenikapı V.D./5760511513
Merkez Adresi	Huzur Mahallesi, Ahmet Bayman Caddesi, No:2, 34396 Sarıyer/İstanbul
Adres Kodu	1848432900
İletişim Bilgileri	Telefon: +90 444 1 568 / Faks: +90 (212) 6592481
E-posta adresi	info@kontrolmatik.com, yatirimci.iliskileri@kontrolmatik.com
İnternet Adresi	www.kontrolmatik.com
ŞUBE BİLGİLERİ	
ŞUBE	ADRES
Kontrolmatik Teknoloji Enerji ve Mühendislik Anonim Şirketi Esenyurt Şubesi	Osmangazi Mah. Mareşal Fevzi Çakmak Cad. Güneş Hırdavat Blok No: 13 Esenyurt / İstanbul
Kontrolmatik Teknoloji Enerji ve Mühendislik Anonim Şirketi Kayseri Serbest Bölgesi Şubesi	Anbar Sb Mah. 4. Cad. Kayseri Blok No: 4/1 Melikgazi / Kayseri
Kontrolmatik Teknoloji Enerji ve Mühendislik Anonim Şirketi Koza Plaza Şubesi	Oruç reis Mah. Tekstilkent Cad. A Blok No: 12b İç Kapı No: 154 Esenler / İstanbul
Kontrolmatik Teknoloji Enerji ve Mühendislik Anonim Şirketi Polatlı Şubesi	Çekirdeksiz osb Mah. 203 Cad. Kontrolmatik Tek.Enrj. Ve Müh. A.Ş No: 15 Polatlı / Ankara

1.1. Sermaye ve Ortaklık Yapısı

Kayıtlı Sermaye Tavanı : 4.000.000.000.-TL

Ödenmiş Sermaye : 1.300.000.000.-TL

Şirketin 30.06.2026 tarihi itibarıyla ödenmiş sermayesi 1.300.000.000.-TL olup, sermayeyi temsil eden payların tamamı halka açıktır. Şirket'in 1.300.000.000TL tutarındaki sermayesini temsil eden 1,00 TL nominal değerli 1.300.000.000adet payın, Şirket'in yapılacak olağan ve olağanüstü Genel Kurul toplantılarında 1 (bir) oy hakkı vardır. Şirketin imtiyazlı hisseleri bulunmamaktadır.

Özet Piyasa Bilgileri:

Halka Arz Tarihi	19.10.2020
Ödenmiş Sermaye	1.300.000.000
İşlem Gördüğü Pazar	Yakın İzleme Pazarı
Fiili Dolaşımdaki Pay Adedi (30.06.2026)	1.143.899.241,91
Halka Arz Fiyatı (TL)*	0,20
30.06.2026 Kapanış Fiyatı (TL)*	3,16
Piyasa Değeri (TL) (30.06.2026 tarihi itibarıyla)*	4.108.000.000

*Sermaye artırımını sonrası düzeltilmiş fiyat

1.2. İmtiyazlı Paylar

İmtiyazlı paylar yoktur.

1.3. Şirketin Doğrudan veya Dolaylı İştirakleri ve Pay Oranları

Unvanı	Faaliyet Konusu	30.06.2026 Ortaklık Payı (%)
Kontrolmatik Toshkent LLC (Kontrolmatik Technologies Orta Asya)	Endüstriyel tesislere, maden tesislerine, petrol ve gaz tesislerine, ulaşım sistemlerine, akıllı binalara, enerji santrallerine, elektrik iletimi ve dağıtım için gerekli gaz izoleli trafo merkezlerine, açık şalt trafo merkezlerine yönelik olarak her türlü elektriksel ve mekanik sistemlerin, ekipmanların ve otomasyon sistemlerinin mühendisliği, projelendirilmesi, teknolojik tasarımları, ar-ge çalışmaları, kurulumu ve servis hizmetleri vermek amacı ile Özbekistan'da kurulmuştur.	100,00
Kontrolmatik Technologies Inc. (Kontrolmatik USA)	ABD'de iş geliştirme faaliyetlerinde bulunmak amacı ile kurulmuştur.	100,00
Kontrolmatik Libya Şubesi	Libya'da iş geliştirme faaliyetlerinde bulunmak amacı ile kurulmuştur.	100,00
Nextopia Enerji Üretim A.Ş.	Güneş ve rüzgar santrali projeleri geliştirme konusunda faaliyette bulunmak amacı ile kurulmuştur.	100,00
Prolectric Enerji Üretim A.Ş.	Güneş ve rüzgar santrali projeleri geliştirme konusunda faaliyette bulunmak amacı ile kurulmuştur.	100,00
Kontrolmatik Cameroun Sarl	Enerji üretimi, dağıtım, iletimi, danışmanlık ve elektromekanik işler, enstrümantasyon, montaj, sistem mühendisliği ve devreye alma, her türlü enerji santrali ve endüstriyel tesis inşaatı, IoT, IT sistemler kurmak amacı ile Kamerun'da kurulmuştur.	100,00
Progresiva Enerji Yatırımları Ticaret A.Ş. (Progresiva)	Yurt içi ve yurt dışında, toptan ve perakende satış faaliyetleri ile müstakil elektrik depolama tesisi kurulumu ve işletimi amacıyla; ilgili tesislerin kurulması, kurulan tesislerin işletilmesi, kiralınması, elektrik enerjisinin ticareti ile iştigal etmek amacı ile kurulmuştur.	95,00
Pomega Enerji Depolama Teknolojileri A.Ş. (Pomega)	Batarya teknolojileri konusunda, lityum iyon ve diğer ileri teknolojileri kullanan elektrokimyasal enerji depolama hücre üretim tesisi, enerji depolama hücresi üretimi, batarya paketi üretimi, enerji depolama sistemi tasarımı ve anahtar teslim çözüm faaliyetlerinde bulunmak amacı ile kurulmuştur.	88,10
Mcfly Robot Teknolojileri A.Ş.	Her türlü robot, robot tutucu, robot uç elemanı üretimi ve entegrasyonu konusunda faaliyette bulunmak amacı ile kurulmuştur.	75,00
Enwair Enerji Teknolojileri A.Ş.	Batarya teknolojileri için anot ve katot malzeme teknolojileri geliştirme, esnek silisyum anotlar, kendi kendini onaran anotlar, lityum zengin katotlar, çeşitli polimer bağlayıcı çözümleri üzerine çalışmalar yapmak amacı ile kurulmuştur.	50,10
Üç Yıldız Antimon Madencilik A.Ş. (Üç Yıldız)	Ağırlıklı enerji depolama olmak üzere çeşitli sanayi üretiminde kullanılan Antimuan, Kurşun, Çinko ve Bakır maden ocağı cevher üretimi ile iştigal olan şirket 783 hektar antimuan sahası ve flotasyon tesisine sahiptir. Günlük 250 ton/saat kapasiteli hat ile yıllık 75.000 ton tüvenan antimuan cevher işleme kapasitesine sahiptir. Şirketin kendi bünyesinde bulunan izabe tesisinde yıllık 1.500 ton antimuan trioksit ve yıllık 1.000 ton antimuan metali üretme kapasitesi vardır.	50,10
Pomega Energy Storage Technologies Inc.	Amerika Birleşik Devletleri'nde 3GWh/ Yıl kapasiteli batarya hücresi, batarya paketi ve enerji depolama sistemleri üretim tesisi yapılması amacı ile kurulmuştur.	50,00

Unvanı	Faaliyet Konusu	30.06.2026 Ortaklık Payı (%)
Emek Elektrik Endüstrisi A.Ş.	Endüstri tesislerinin ve elektrik üretim, iletim ve dağıtım sektörlerinin ihtiyacı olan AG, OG, YG ve çok yüksek gerilim ölçü ve koruma akım ve gerilim transformatörleri, kapasitif gerilim bölücüsü ve kapling kapasitör, güç kondansatörleri, gerilim kesici ve ayırıcılar, şalt teçhizatı, gaz izoleli transformatör ve transformatör merkezleri, bushing kondansatörleri, parafudur, mesnet, askı, bushing tiplerinde orta, yüksek ve çok yüksek gerilim silikon kompozit izolatör üretimi gerçekleştirmek amacı ile kurulmuştur.	19,41
ontrolmatik Teknoloji Enerji ve Mühendislik A.Ş. Magyarországi Fióktelepe (Macaristan)	Macaristan'da elektrik, mekanik, inşaat işleri, yenilenebilir ve konvansiyonel enerji, endüstriyel EPC taahhüt, Enerji Depolama, Mobil Transformatörler, E-House temini amacıyla kurulmuştur.	100,00
Llc Controlmaticrus	2021 yılında Rusya'da kurulmuş olup, Kontrolmatik bu şirketin %100'üne sahiptir. Şirket Rusya Federasyonu'nda işgeliştirme faaliyetlerinde bulunmak amacı ile kurulmuştur. 28.08.2024 tarihi itibarı ile şirket faaliyetlerini durdurmuştur.	100,00
Kontrolmatik Teknoloji Enerji ve Mühendislik A.Ş. Morocco	Fas'da elektrik, mekanik, inşaat işleri, yenilenebilir ve konvansiyonel enerji, endüstriyel EPC taahhüt, Enerji Depolama, Mobil Transformatörler, E-House temini amacıyla kurulmuştur.	100,00
Kontrolmatik Bulgaria EOOD	Balkanlarda elektrik, mekanik, inşaat işleri, yenilenebilir ve konvansiyonel enerji, endüstriyel EPC taahhüt, enerji Depolama, mobil transformatörler, E- House temini amacıyla kurulmuştur.	100,00
Kontrolmatik Teknoloji Enerji ve Mühendislik A.Ş. Irak	Irak'ta elektrik, mekanik, inşaat işleri, yenilenebilir ve konvansiyonel enerji, endüstriyel EPC taahhüt, Enerji Depolama, Mobil Transformatörler, E-House temini amacıyla kurulmuştur.	100,00
Kontrolmatik Teknoloji Enerji ve Müh. A.Ş. ve Joule Global Enerji A.Ş. İş. Ort:	İspanyol Cobra-Sener Seraing Joint Venture tarafından ihale edilen 870MW gücündeki Kombine Çevrim Santralindeki Gaz Türbini, Jeneratör ve Yardımcı Sistemler montaj işini yürütmek amacı ile kurulmuştur.	51,00

Özkaynak Yöntemine Göre İştirakler:

Unvanı	Faaliyet Konusu	30.06.2026 Ortaklık Payı (%)
Kontrolmatik Enerji ve Müh. A.Ş. ve Skysens Tek. A.Ş. İş Ort. (IOT)	04.09.2018 tarihinde kurulmuş olup, İGA Havalimanları İnşaatı Adi Ortaklığı ile yapılan sözleşmeyle Kablosuz Sayaç Okuma Sistemi ve IOT Altyapısı işini yürütmek amacı ile kurulmuştur.	50,00
Kontrolmatik Enerji ve Müh. A.Ş. ve Skysens Tek. A.Ş. İş Ort. (SAY)	10.10.2018 tarihinde kurulmuş olup, İGA Havalimanları İnşaatı Adi Ortaklığı ile yapılan sözleşmeyle Kablosuz Sayaç Okuma Sistemi kapsamında Sayaçlardaki bilgilerin okunması, verilerin saklanması ve söz konusu verilen İGA'nın ilgili birimlerine aktarılması hizmetini yürütmek amacı ile kurulmuştur.	50,00

Unvanı	Faaliyet Konusu	30.06.2026 Ortaklık Payı (%)
Plan S Uydu ve Uzay Teknolojileri A.Ş. (Plan S)	Uzay aracı, uzay aracı fırlatma araçları ve mekanizmaları ile uydular, uzay roketleri, yörünge istasyonları ve uzay mekiklerinin imalatını yapmak amacı ile kurulmuştur.	20,00
Kontrolmatik Teknoloji Enerji ve Mühendislik A.Ş. ve Sitem Isı Sanayi A.Ş.	Eti Maden İşletmeleri Genel Müdürlüğü tarafından ihale edilen 100 t/h Kapasiteli Yüksek Basıncılı Su Borulu Buhar Kazanı üretim hizmetini yürütmek amacı ile kurulmuştur.	50,00
Signum Teknoloji Tanıtım ve Eğitim A.Ş.	Entegre tesis ve işyeri yönetim pazarında yönetsel ve operasyonel ihtiyaçlar doğrultusunda; bir veya birden fazla binaya sahip olan tesis ve iş yerlerinde çözümler sunmak amacı ile kurulmuştur.	49,00

2. KURUMSAL YÖNETİM İLKELERİ

2020 Ekim ayında halka açılarak payları Borsa İstanbul'da işlem görmeye başlayan Şirketimiz, SPK tarafından 03.01.2014 tarihinde 28871 sayılı Resmi Gazetede yayımlanarak yürürlüğe giren II-17.1 sayılı "Kurumsal Yönetim Tebliği" kapsamında uyulması zorunlu olan yükümlülüklerle uyum yönünde, kurumsal yönetim uygulamalarında, Sermaye Piyasası Mevzuatına ve Sermaye Piyasası Kurulu (SPK) düzenlemelerine özen hususunda gerekli çalışmaları ve planlamaları yapmakta olup, Kurumsal Yönetim Tebliği ekinde yer alan ve henüz tam olarak uyum sağlanamayan prensipler, hali hazırda bugüne kadar menfaat sahipleri arasında herhangi bir çıkar çatışmasına yol açmamıştır.

2.1. Kurumsal Yönetim Bilgi Formu

2025 yılı Kurumsal Yönetim Bilgi Formu, Sermaye Piyasası Kurulu'nun 10.01.2019 tarih ve 2/49 sayılı kararı ile II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği uyarınca belirlenen formatlara uygun olarak 11.03.2026 tarihinde Kamuyu Aydınlatma Platformunda ve şirketimizin internet sitesinde paylaşılmıştır. İlgili raporlara www.kontrolmatik.com kurumsal internet sitemizden ve Kamu Aydınlatma Platformu <https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1571032> linkinden ulaşarak incelenebilir.

2.2. Kurumsal Yönetim Uyum Raporu

2025 yılı Kurumsal Yönetim Uyum Raporu, Sermaye Piyasası Kurulu'nun 10.01.2019 tarih ve 2/49 sayılı kararı ile II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği uyarınca belirlenen formatlara uygun olarak 11.03.2026 tarihinde Kamuyu Aydınlatma Platformunda ve şirketimizin internet sitesinde paylaşılmıştır. İlgili raporlara www.kontrolmatik.com kurumsal internet sitemizden ve Kamu Aydınlatma Platformu <https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1571053> linkinden ulaşarak incelenebilir.

İLİŞKİLİ TARAF İŞLEMLERİ

2026 yılı ilk çeyreğine ilişkin ilişkili taraf işlemleri finansal tablolarımızın 36 no'lu dipnotunda verilmiştir.

3. DÖNEM İÇİNDE ESAS SÖZLEŞMEDE YAPILAN DEĞİŞİKLİKLER

Şirketimizin 4.000.000.000 TL kayıtlı sermaye tavanı içerisinde, 650.000.000 TL olan çıkarılmış sermayesinin mevcut ortakların rüçhan haklarının kullanılarak tamamı nakden olmak üzere 650.000.000 TL (%100 oranında) artırılarak 1.300.000.000 TL'ye çıkarılmıştır. Şirket Esas Sözleşmesinin "Sermaye ve Paylar" başlıklı

6. maddesinin tadil edilmesine ilişkin Esas Sözleşme Tadil Metni, Sermaye Piyasası Kurulu'nun 30.01.2026 tarih ve E-29833736-105.01.01.01-85512 sayılı yazısı ile onaylanmış olup, onaylı Esas Sözleşme Tadil Metni KAP'ta <https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1551855> açıklanmıştır. Esas Sözleşmenin yeni şekli İstanbul Ticaret Sicil Müdürlüğü tarafından tescil edilmiş olup Türkiye Ticaret Sicili Gazetesinin 10.02.2026 tarih 11519 sayılı nüshasında ilan edilmiştir. Genel Kurul Bilgileri

Şirket Genel Kurulu, Türk Ticaret Kanunu ve sermaye piyasası mevzuatı hükümlerine göre olağan veya olağanüstü olarak toplanır. Olağan Genel Kurul, Şirket'in faaliyet döneminin sonundan itibaren üç ay içinde ve yılda en az bir defa toplanır.

Olağanüstü genel kurul toplantıları ise Şirket işlerinin icap ettiği hallerde ve zamanlarda yapılır. Genel Kurul toplantı yeri Şirket merkezidir. Ancak gerekli hallerde Yönetim Kurulu, Genel Kurulu Şirket merkezinin bulunduğu şehrin elverişli başka bir yerinde toplantıya çağırabilir. Genel Kurul toplantı ilanı, mevzuatta öngörülen usullerin yanı sıra, elektronik haberleşme dahil her türlü iletişim vasıtası kullanılmak suretiyle ilan ve toplantı günleri hariç olmak üzere Genel Kurul toplantı tarihinden asgari üç hafta önce yapılır.

Şirket'in Genel Kurul toplantılarına katılma hakkı bulunan hak sahipleri bu toplantılara, Türk Ticaret Kanunu'nun 1527'nci maddesi uyarınca elektronik ortamda da katılabilir. Şirket, Anonim Şirketlerde Elektronik Ortamda Yapılacak Genel Kurullara İlişkin Yönetmelik hükümleri uyarınca hak sahiplerinin genel kurul toplantılarına elektronik ortamda katılmalarına, görüş açıklamalarına, öneride bulunmalarına ve oy kullanmalarına imkan tanıyacak elektronik genel kurul sistemini kurabileceği gibi bu amaç için oluşturulmuş sistemlerden de hizmet satın alabilir. Yapılacak tüm Genel Kurul toplantılarında Esas Sözleşmenin bu hükmü uyarınca, kurulmuş olan sistem üzerinden hak sahiplerinin ve temsilcilerinin, anılan Yönetmelik hükümlerinde belirtilen haklarını kullanabilmesi sağlanır.

- **Dönem İçerisinde Yapılan Genel Kurul Toplantısı Hakkında Bilgi**

Şirketimizin 4 Haziran 2026 tarihinde yapılmış olan 2025 yılı faaliyetlerine ilişkin Olağan Genel Kurul Toplantısı, gerekli nisap sağlanamaması sebebiyle ertelenmiş, 16 Haziran 2026 tarihli KAP bildirimimiyle ertelen Olağan Genel Kurul'un 07 Temmuz 2026 tarihinde yapılacağı duyurulmuştur.

- **Dönem İçerisinde Yapılmışsa Olağanüstü Genel Kurul Toplantısı Hakkında Bilgi**

Dönem içerisinde olağanüstü genel kurul yapılmamıştır.

4. ŞİRKET POLİTİKALARI

4.1. Kar Dağıtım Politikası

Şirketimizin 03.07.2020 tarihli 2020/20 no'lu Yönetim Kurulu kararıyla almış olduğu kar dağıtım politikası kararı aşağıda yer almaktadır. Şirket Yönetim Kurulu yukarıda belirtilen tarihte Şirket merkezinde toplanarak aşağıda belirtilen hususları görüşmüş ve oybirliği ile karara bağlamıştır:

Kontrolmatik A.Ş., ("Şirket") kâr dağıtım politikası ("Politika"), 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu, 6362 sayılı Sermaye Piyasası Kanunu, T.C. Başbakanlık Sermaye Piyasası Kurulu'nun ("SPK") Kâr Payı Tebliği (11-19. I), Sermaye Piyasası Mevzuatı ve Esas Sözleşme'miz hükümleri çerçevesinde hazırlanmıştır. Bu çerçevede Şirket, mevcut yasal düzenlemeler çerçevesinde hazırlanmış finansal tablolarda yer alan net dönem kârı esas alınarak (kanunlara göre ayrılması gereken yedek akçeler ile vergi, fon ve mali ödemeler, varsa geçmiş yıl zararları düşüldükten sonra) hesaplanan dağıtılabilir kâr tutarının asgari %30'unu nakit kâr payı olarak dağıtmayı hedeflemektedir. Kâr payları, mevcut payların tamamına, bunların ihraç ve iktisap tarihlerine bakılmaksızın eşit olarak, yasal süreler içerisinde Genel Kurul onayını takiben Genel Kurul'un tespit ettiği tarihte pay sahiplerine dağıtılacaktır. Bu politikanın uygulaması ve nakit dağıtılacak olan kâr payının oranı, Şirket'in yatırım ve finansman stratejileri ile ihtiyaçları, ilgili mevzuatta gerçekleşen değişimler ve gelişmeler, Şirket'in Olta ve uzun vadeli stratejileri, sermaye ve yatırım gereksinimleri, kârlılık, finansal durum, borçluluk ve nakit durumu ve ulusal ve küresel ekonomik şartlar da dahil olmak ve bunlarla sınırlı olmamak üzere birtakım unsurlara bağlıdır.

Bu şartlar doğrultusunda, dağıtılabilir kay payı oranı, yönetim kurulunun önerisi ve genel kurulun onayıyla yukarıda yer alan esaslar çerçevesinde herhangi bir kâr dağıtım yapılmamasına karar verilebilir. Şirket Esas Sözleşmesi'nde kâr payı avansı dağıtım hususuna yer verilmiş olup, yürürlükteki mevzuat hükümlerinde belirtilen usul ve esaslara uymak suretiyle kâr payı avansı dağıtılabilir. Esas Sözleşme'nin "Karın Tespiti ve Dağıtım" başlıklı 14. Maddesi kar dağıtımına ilişkin esaslara yer vermektedir.

4.2. Bağış ve Yardım Politikası

Şirketimiz Bağış ve Yardım Politikası 26.03.2021 tarihinde KAP'ta yayınlanmıştır. Rapora www.Kontrolmatik.com kurumsal internet sitemizden ya da Kamu Aydınlatma Platformu'ndaki <https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/921258> linkinden ulaşılabilir.

4.3. Ücretlendirme Politikası

Şirketimiz Ücretlendirme Politikası 26.03.2021 tarihinde KAP'ta yayınlanmıştır. Rapora www.Kontrolmatik.com kurumsal internet sitemizden ya da Kamu Aydınlatma Platformu'ndaki <https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/921256> linkinden ulaşılabilir.

4.4. Bilgilendirme Politikası

Şirketimiz Bilgilendirme Politikası 08.12.2020 tarihinde KAP'ta yayınlanmıştır. Rapora www.Kontrolmatik.com kurumsal internet sitemizden ya da Kamu Aydınlatma Platformu'ndaki <https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/892212> linkinden ulaşılabilir.

5. DÖNEM İÇİNDEKİ ÖNEMLİ GELİŞMELER

a) *Şirketin iç kontrol sistemi ve iç denetim faaliyetleri hakkında bilgiler ile iç denetim sisteminin işleyişi ve etkinliğine ilişkin bilgi,*

Denetimden Sorumlu Komite; Şirket'in iç kontrol ve iç denetim sisteminin işleyişinin ve etkinliğinin gözetimini yapmakla sorumludur. Denetim Komitesi en az üç ayda bir olmak üzere yılda en az dört kere toplanmaktadır.

Sermaye Piyasası Kurulu'nun Seri: II-17.1 sayılı "Kurumsal Yönetim Tebliği"nde yer alan hükümler çerçevesinde; Denetimden Sorumlu Komite 2026 yılının ilk yarısında 7 kez toplantı yapmış olup, kendi görev ve sorumluluk alanıyla ilgili tespitleri ve konuya ilişkin değerlendirme ve önerileri hakkında 7 kez yönetim kuruluna yazılı bildirimde bulunmuştur.

b) *Hesap dönemi içerisinde yapılan özel denetime ve kamu denetimine ilişkin açıklamalar,*

Dönem içerisinde herhangi bir özel denetim ve kamu denetimi yapılmamıştır.

c) *Şirketin yapmış olduğu bağış ve yardımlar ile sosyal sorumluluk projeleri çerçevesinde yapılan harcamalara ilişkin bilgiler.*

Sermaye piyasası mevzuatının örtülü kazanç aktarımı düzenlemelerine ve ilgili diğer mevzuat hükümlerine aykırılık gerçekleştirmemek, gerekli özel durum açıklamalarını yapmak ve yıl içinde yapılan bağışları Genel Kurulda ortakların bilgisine sunmak şartıyla, Şirket amaç ve konusunu aksatmayacak şekilde bağış ve yardımda bulunabilir. Yapılacak bağışın sınırı, genel kurulca belirlenir.

d) *Sermaye Artırım-Azaltım Kararları*

Şirketimizin 27.11.2025 tarihli Yönetim Kurulu toplantısında; Şirketimizin 4.000.000.000 TL tutarındaki kayıtlı sermaye tavanı dahilinde olmak üzere, Şirketimizin 650.000.000 TL olan çıkarılmış sermayesinin;

%100 oranında nakden (bedelli) karşılanmak suretiyle 650.000.000 TL artırılarak 1.300.000.000 TL'ye çıkarılmasına, Artırılan 650.000.000 TL tutarındaki sermayeyi temsil eden 650.000.000 adet payın tamamının 1,00 TL nominal bedelli nama yazılı pay olarak ihraç edilmesine, 650.000.000 TL tutarındaki bedelli sermaye artışı kapsamında pay sahiplerimizin yeni pay alma haklarında herhangi bir kısıtlama yapılmamasına ve pay sahiplerine yeni pay alma haklarının 1 TL nominal değerli her bir pay için 1 TL fiyattan nominal değer üzerinden kullanılmasına, yeni pay alma hakları kullanım süresinin 15 (onbeş) gün olarak belirlenmesine, bu sürenin son gününün resmi tatile rastlaması halinde yeni pay alma hakkı kullanım süresinin izleyen iş günü akşamı sona ermesine, Yeni pay alma haklarının kullanılmasından sonra kalan paylar var ise, kalan payların 2 (iki) iş günü süreyle nominal değerden düşük olmamak üzere Borsa İstanbul A.Ş. Birincil Piyasa'da oluşacak fiyattan satılmasına, kalan payların Borsa İstanbul A.Ş. Birincil Piyasa'da satılmasını takiben satılamayan paylar olması halinde, VII-128.1 sayılı Pay Tebliği çerçevesinde, satılamayan payların 6 (altı) iş günü içinde iptal edilmesine, Bedelli sermaye artırım ile ilgili olarak esas sözleşmenin "Sermaye ve Paylar" başlıklı 6'ncı maddesinin Türk Ticaret Kanunu ve sermaye piyasası mevzuatı hükümlerine uygun olarak tadil edilmesine, Bedelli sermaye artırım nedeniyle çıkarılacak payların şirket ortaklarına Sermaye Piyasası Kurulu ve Merkezi Kayıt Kuruluşu A.Ş.'nin ("MKK") kaydileştirme ile ilgili düzenlemeleri çerçevesinde kaydi pay olarak dağıtılmasına ve rüçhan haklarının kaydileştirme sistemi esasları çerçevesinde kullanılmasına, Bedelli sermaye artırımının gerçekleştirilmesi ve sermaye artırımında ihraç edilecek paylara ilişkin ihraç belgesinin ve esas sözleşmenin "Sermaye ve Paylar" başlıklı 6'ncı maddesinin tadil tasarısının onaylanması için başta Sermaye Piyasası Kurulu, Borsa İstanbul A.Ş., Merkezi Kayıt Kuruluşu A.Ş. ve Ticaret Bakanlığı izni akabinde esas sözleşme tadilinin tescil ve ilanı için Ticaret Sicili Müdürlüğü ve diğer kurum ve kuruluşlar nezdinde başta

olmak üzere gerekli başvuru ve işlemlerin yapılmasına, gerekli bildirim, başvuru ve diğer iş ve işlemlerin yapılması ve izahname, satış duyurusu, sözleşme, taahhütname, vekaletname, başvuru belgeleri, beyan, dilekçe ve sair evrakların imzalanması da dahil bu karar kapsamında yürütülecek tüm iş ve işlemlerin yapılmasına katılanların oy birliği ile karar verilmiştir. <https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1451581>

Şirket Yönetim Kurulu'nun 27.11.2025 tarihli kararı çerçevesinde; Şirketimizin 4.000.000.000 TL tutarındaki kayıtlı sermaye tavanı dahilinde olmak üzere, Şirketimizin 650.000.000 TL olan çıkarılmış sermayesinin;

%100 oranında nakden (bedelli) karşılanmak suretiyle 650.000.000 TL artırılarak 1.300.000.000 TL'ye çıkarılmasına, artırılan 650.000.000 TL tutarındaki sermayeyi temsil eden 650.000.000 adet payın tamamının yeni pay alma haklarını kısıtlanmaksızın 1,00 TL nominal bedelli nama yazılı pay olarak ihraç edilmesine ilişkin olarak hazırlanan izahnamenin onaylanması için Sermaye Piyasası Kurulu'na 04.07.2025 tarihinde başvuruda bulunulmuş olup, söz konusu sermaye artırım başvurumuz Sermaye Piyasası Kurulu tarafından onaylanarak 04/12/2025 tarih ve 2025/61 sayılı SPK bülteninde yayımlanmıştır.

Şirketimizin 650.000.000 TL tutarındaki çıkarılmış sermayesinin, 4.000.000.000 TL kayıtlı sermaye tavanı içerisinde, 650.000.000 TL artırılarak 1.300.000.000 TL'ye çıkarılması işlemleri tamamlanmış ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun 30.01.2026 tarih ve E-29833736-105.01.01.01-85512 sayılı yazısı ile onaylanan esas sözleşmenin "Sermaye ve Paylar" başlıklı 6. Maddesinin yeni şekli İstanbul Ticaret Sicil Müdürlüğü tarafından tescil edilmiş olup Türkiye Ticaret Sicili Gazetesinin 10.02.2026 tarih 11519 sayılı nüshasında ilan edilmiştir.

6. FAALİYETLER HAKKINDA GENEL BİLGİLER

Kontrolmatik, enerji üretim, iletim, dağıtım ve depolama alanlarında mühendislik, tedarik, kurulum ve işletme-bakım hizmetlerini entegre bir yapıda sunmakta; yenilenebilir ve konvansiyonel enerji projelerinde sahip olduğu mühendislik ve proje yönetimi deneyimiyle yurt içinde ve yurt dışında faaliyetlerini sürdürmektedir. Şirket, fizibilite çalışmalarından detay mühendisliğe, satın alma yönetiminden kurulum, montaj ve inşaa süreçlerine kadar geniş bir kapsamda enerji sektörüne yönelik çözümler geliştirmektedir.

2026 yılının ilk yarısında Şirket, finansman koşullarında yaşanan sıkılaşma, likidite yönetiminde ortaya çıkan güçlükler ve finansal yükümlülüklerin yerine getirilmesinde yaşanan aksamaların etkisiyle zorlu bir dönemden geçmiştir. Söz konusu gelişmeler Şirketin finansal yapısı ve faaliyetleri üzerinde baskı oluşturmuş; bu süreçte finansal sürdürülebilirliğin yeniden tesis edilmesi, likidite yapısının güçlendirilmesi ve operasyonel faaliyetlerin sağlıklı şekilde devam ettirilmesine yönelik çalışmalar öncelik kazanmıştır.

Şirket, sahip olduğu mühendislik kabiliyeti, devam eden projeleri, yurt içi ve yurt dışındaki faaliyet tecrübesi ile enerji sektöründeki yetkinliklerini koruyarak mevcut finansal ve operasyonel koşulların iyileştirilmesine yönelik çalışmalarını sürdürmektedir. Bu kapsamda kaynakların etkin kullanılması, finansal yükümlülüklerin yönetilmesi, operasyonel verimliliğin artırılması ve sürdürülebilir bir finansal yapının oluşturulması Şirketin temel öncelikleri arasında yer almaktadır.

7. ŞİRKETİN ÖZET FİNANSAL BİLGİLERİ

01.01.2026-30.06.2026 dönemi itibarıyla satış hasılatının yurt içi ve yurt dışı müşterilere göre dağılımı aşağıdaki tabloda yer almaktadır.

VARLIKLAR	Dipnot	Sınırlı Denetimden Geçmiş Cari Dönem 30.06.2026	Bağımsız Denetimden Geçmiş Önceki Dönem 31.12.2025
Dönen Varlıklar			
Nakit ve Nakit Benzerleri	5	163.039.887	559.132.185
Finansal Yatırımlar	6	-	8.300.509
Ticari Alacaklar	9	5.354.989.436	6.043.306.626
<i>İlişkili Taraflardan Ticari Alacaklar</i>	9-36	34.187.353	31.478.549
<i>İlişkili Olmayan Taraflardan Ticari Alacaklar</i>	9	5.320.802.083	6.011.828.077
Diğer Alacaklar	10	314.349.675	1.108.253.891
<i>İlişkili Taraflardan Diğer Alacaklar</i>	10-36	-	117.030.502
<i>İlişkili Olmayan Taraflardan Diğer Alacaklar</i>	10	314.349.675	991.223.389
Müşteri Sözleşmelerinden Doğan Varlıklar	13	5.190.254.034	5.110.547.715
Stoklar	12	3.721.603.823	3.951.072.158
Peşin Ödenmiş Giderler	22	4.039.321.921	3.229.391.241
<i>İlişkili Taraflardan Peşin Ödenmiş Giderler</i>	22-36	71.639.076	28.850.967
<i>İlişkili Olmayan Taraflardan Peşin Ödenmiş Giderler</i>	22	3.967.682.845	3.200.540.274
Cari Dönem Vergisi ile İlgili Varlıklar	23	4.251.699	44.399.160
Diğer Dönen Varlıklar	24	1.023.571.614	936.742.923
Toplam Dönen Varlıklar		19.811.382.089	20.991.146.408
Duran Varlıklar			
Diğer Alacaklar	10	700.962.030	14.687.053
<i>İlişkili Olmayan Taraflardan Diğer Alacaklar</i>	10	700.962.030	14.687.053
Finansal Yatırımlar	6	1.440.626.532	1.214.839.191
Özkaynak Yöntemiyle Değerlenen Yatırımlar	14	83.711.534	474.739.341
Yatırım Amaçlı Gayrimenkuller	15	310.247.331	310.247.331
Maddi Duran Varlıklar	16	16.160.738.652	16.486.069.254
Kullanım Hakkı Varlıkları	8	117.204.986	136.426.103
Maddi Olmayan Duran Varlıklar	17	2.665.676.761	2.584.673.308
<i>Şerefiye</i>	2-17	1.197.838.900	1.197.838.900
<i>Diğer Maddi Olmayan Duran Varlıklar</i>	17	1.467.837.861	1.386.834.408
Peşin Ödenmiş Giderler	22	89.210.121	428.805.983
<i>İlişkili Olmayan Taraflardan Peşin Ödenmiş Giderler</i>	22	89.210.121	428.805.983
Ertelenmiş Vergi Varlığı	34	322.988.512	1.119.348.173
Diğer Duran Varlıklar	24	175.564.270	193.356.349
Toplam Duran Varlıklar		22.066.930.729	22.963.192.086
TOPLAM VARLIKLAR		41.878.312.818	43.954.338.494

YÜKÜMLÜLÜKLER	Dipnot	Sınırlı Denetimden Geçmiş Cari Dönem 30.06.2026	Bağımsız Denetimden Geçmiş Önceki Dönem 31.12.2025
Kısa Vadeli Yükümlülükler			
Kısa Vadeli Borçlanmalar	7	7.841.645.177	6.456.987.373
Kiralama İşlemlerinden Borçlar	8	71.938.943	81.258.454
Uzun Vadeli Borçlanmaların Kısa Vadeli Kısımları	7	5.421.910.899	3.947.220.692
Ticari Borçlar	9	8.963.290.203	7.369.856.942
<i>İlişkili Taraflara Ticari Borçlar</i>	9-36	88.074.886	12.061.284
<i>İlişkili Olmayan Taraflara Ticari Borçlar</i>	9	8.875.215.317	7.357.795.658
Çalışanlara Sağlanan Faydalar Kapsamında Borçlar	20	453.240.697	305.156.704
Diğer Borçlar	10	1.954.851.194	730.345.923
<i>İlişkili Taraflara Diğer Borçlar</i>	10-36	18.000	-
<i>İlişkili Olmayan Taraflara Diğer Borçlar</i>	10	1.954.833.194	730.345.923
Müşteri Sözleşmelerinden Doğan Yükümlülükler	13	28.486.174	19.535.755
Ertelenmiş Gelirler	22	4.019.370.346	2.307.426.933
<i>İlişkili Taraflardan Ertelenmiş Gelirler</i>	22-36	56.263.066	15.246.602
<i>İlişkili Olmayan Taraflardan Ertelenmiş Gelirler</i>	22	3.963.107.280	2.292.180.331
Kısa Vadeli Karşılıklar	19	74.250.770	78.434.933
<i>Diğer Kısa Vadeli Karşılıklar</i>	19	16.146.652	12.135.057
<i>Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Kısa Vadeli Karşılıklar</i>	19	58.104.118	66.299.876
Diğer Kısa Vadeli Yükümlülükler	24	32.662.411	460.435.891
Toplam Kısa Vadeli Yükümlülükler		28.861.646.814	21.756.659.600
Uzun Vadeli Yükümlülükler			
Uzun Vadeli Borçlanmalar	7	312.934.993	6.789.472.137
Kiralama İşlemlerinden Borçlar	8	43.222.951	50.931.437
Diğer Borçlar	10	5.132.122.461	5.691.818.764
<i>İlişkili Taraflara Diğer Borçlar</i>	10-36	5.132.122.461	5.602.307.219
<i>İlişkili Olmayan Taraflara Diğer Borçlar</i>	10	-	89.511.545
Uzun Vadeli Karşılıklar	19	35.559.823	41.658.876
<i>Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Uzun Vadeli Karşılıklar</i>	19	35.559.823	41.658.876
Ertelenmiş Vergi Yükümlülüğü	34	1.060.089.170	1.015.984.335
Diğer Uzun Vadeli Yükümlülükler		-	2.866.606
Toplam Uzun Vadeli Yükümlülükler		6.583.929.398	13.592.732.155
Özkaynaklar	25	6.432.736.606	8.604.946.739
Ödenmiş Sermaye		1.300.000.000	650.000.000
Sermaye Düzeltme Farkları		1.214.299.735	1.098.864.641
Paylara İlişkin Primler (İskontolar)		2.072.349.726	2.072.349.726
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler (Giderler)		603.671.525	614.762.259
<i>Maddi Duran Varlık Yeniden Değerleme Artışları (Azalışları)</i>		627.446.352	627.446.352
<i>Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm Kazançları (Kayıpları)</i>		(23.774.827)	(12.684.093)
Kar veya Zararda Yeniden Sınıflandırılacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler (Giderler)		480.806.018	98.539.572
Kardan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler		101.977.027	101.977.027
Diğer Özkaynak Payları		-	765.435.094
Geçmiş Yıllar Karları veya Zararları		1.476.909.878	2.336.783.843
Net Dönem Karı veya Zararı		(1.987.390.889)	(859.873.965)
Ana Ortaklığa Ait Özkaynaklar		5.262.623.020	6.878.838.197
Kontrol Gücü Olmayan Paylar		1.170.113.586	1.726.108.542
TOPLAM KAYNAKLAR		41.878.312.818	43.954.338.494

		Sınırlı Denetimden Geçmiş 1.01.2026 30.06.2026	Sınırlı Denetimden Geçmiş 1.04.2026 30.06.2026	Sınırlı Denetimden Geçmiş 1.01.2025 30.06.2025	Sınırlı Denetimden Geçmiş 1.04.2025 30.06.2025
	Dipnot				
Hasılat	26	4.059.345.469	1.119.221.657	7.897.137.156	5.038.434.215
Satışların Maliyeti(-)	26	(3.924.259.263)	(1.599.592.478)	(6.574.246.406)	(4.251.882.671)
Brüt Kar/(Zarar)		135.086.206	(480.370.821)	1.322.890.750	786.551.544
Genel Yönetim Giderleri(-)	28	(616.756.068)	(273.251.318)	(602.370.947)	(321.863.999)
Pazarlama Giderleri(-)	28	(155.599.971)	(78.633.298)	(255.669.627)	(132.270.762)
Araştırma ve Geliştirme Giderleri(-)	28	(161.295.698)	(56.530.035)	(203.632.369)	(126.175.934)
Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler	29	633.915.982	186.607.538	1.420.646.932	684.428.698
Esas Faaliyetlerden Diğer Giderler(-)	29	(953.347.339)	(491.082.366)	(911.351.690)	(209.207.752)
Esas Faaliyet Karı/(Zararı)		(1.117.996.888)	(1.193.260.300)	770.513.049	681.461.795
Yatırım Faaliyetlerinden Gelirler	30	33.897	33.897	3.901.716	2.706.529
Yatırım Faaliyetlerinden Giderler(-)	30	-	-	(25.247.495)	(1.051.622)
Özkaynak Yöntemiyle Değerlenen Yatırımların Karlarından/Zararlarından Paylar	14	(16.227.033)	(2.907.831)	45.583.877	(49.442.341)
Finansman Geliri/(Gideri) Öncesi Faaliyet Karı/(Zararı)		(1.134.190.024)	(1.196.134.234)	794.751.147	633.674.361
Finansman Gelirleri	32	68.872.169	60.482.842	470.899.239	108.846.189
Finansman Giderleri (-)	31	(2.464.036.505)	(1.786.991.010)	(3.586.022.435)	(2.521.908.062)
Net Parasal Pozisyon Kayıp Kazancı	39	1.556.467.481	637.954.625	1.347.567.556	891.623.690
Sürdürülen Faaliyetler Vergi Öncesi Karı/(Zararı)		(1.972.886.879)	(2.284.687.777)	(972.804.493)	(887.763.822)
Sürdürülen Faaliyetler Vergi Geliri (Gideri)		(800.580.585)	(479.938.951)	1.010.476.026	654.536.323
- Dönem Vergi (Gideri)/Geliri	34	(235.156)	(79.254)	(8.157.815)	(3.055.240)
- Ertelenmiş Vergi (Gideri)/Geliri	34	(800.345.429)	(479.859.697)	1.018.633.841	657.591.563
Sürdürülen Faaliyetler Dönem Karı/(Zararı)		(2.773.467.464)	(2.764.626.728)	37.671.533	(233.227.499)
Durdurulan Faaliyetler Dönem Karı/(Zararı)		-	-	-	-
Dönem Karı/(Zararı)		(2.773.467.464)	(2.764.626.728)	37.671.533	(233.227.499)
Dönem Kar/(Zararının) Dağılımı:					
Kontrol Gücü Olmayan Paylar		(786.076.575)	(751.554.581)	(85.495.786)	30.092.068
Ana Ortaklık Payları		(1.987.390.889)	(2.013.072.147)	123.167.319	(263.319.567)
Pay Başına Kazanç (Kayıp)		(1,53)	(1,55)	0,19	(0,41)
Sürdürülen Faaliyetlerden Pay Başına Kazanç/(Kayıp)		(1,53)	(1,55)	0,19	(0,41)

Şirketin Sermayesinin Karşılıksız Kalıp Kalmadığına veya Borca Batık Olup Olmadığına İlişkin Tespit ve Yönetim Kurulu Değerlendirmeleri

Şirketin 6102 Sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun 376'ncı maddesi uyarınca düzenlenmiş oranlar dikkate alınarak yapılan hesaplama çerçevesinde sermayesi karşılıksız kalmamaktadır.

8. DİĞER HUSUSLAR

➤ Şirketin İktisap Ettiği Kendi Paylarına İlişkin Bilgiler

Dönem içinde iktisap edilen pay bulunmamaktadır.

➤ Faaliyet Döneminin Sona Ermesinden Sonra Şirkette Meydana Gelen ve Ortakların, Alacaklıların ve Diğer İlgili Kişi ve Kuruluşların Haklarını Etkileyebilecek Nitelikteki Özel Önem Taşıyan Olaylara İlişkin Açıklamalar

Faaliyet dönemi içinde şirket vadesi gelen borçlanma araçlarının kupon ödemesini yapamamış, Kotasyon Yönergesi'nin (Yönerge) 35/1-d maddesi kapsamında Yakın İzleme Pazarı'na alınmıştır.

➤ Şirket Aleyhine Açılan ve Şirketin Mali Durumunu ve Faaliyetlerini Etkileyebilecek Nitelikteki Davalar ve Olası Sonuçları Hakkında Bilgiler

Şirket aleyhine açılan muhtelif davalar bulunmakta olup şirketin mali durumunu ve faaliyetlerini etkileyebilecek nitelikte davalarla ilgili bilgi paylaşılacaktır.

➤ Denetim ve Derecelendirme Hizmeti Sunan Kuruluşlar ile Şirket Arasındaki İlişkiler

Şirket'in danışmanlık hizmeti aldığı kurumlarla arasında herhangi bir çıkar çatışmasına sebep olacak bir ilişki bulunmamaktadır.

➤ Şirket Faaliyetlerini Önemli Derecede Etkileyebilecek Mevzuat Değişiklikleri

Dönem içinde Şirket faaliyetlerini önemli derecede etkileyebilecek mevzuat değişiklikleri olmamıştır.

➤ Mevzuat Hükümlerine Aykırı Uygulamalar Nedeniyle Şirket ve Yönetim Organı Üyeleri Hakkında Uygulanan İdari veya Adli Yaptırımlara İlişkin Açıklamalar

Mevzuat hükümlerine aykırı uygulamalar nedeniyle Şirket ve yönetim organı üyeleri hakkında uygulanan idari veya adli yaptırım bulunmamaktadır.

➤ Sermayeye Doğrudan Katılım Oranının %5'i Aştığı Karşılıklı İştiraklere İlişkin Bilgi

Şirket'in karşılıklı iştirak ilişkisine sahip olduğu bir ortaklık bulunmamaktadır.

➤ Şirket'in Yatırım Danışmanlığı ve Derecelendirme Gibi Konularda Hizmet Aldığı Kurumlarla Arasındaki Çıkar Çatışmaları ve Bu Çıkar Çatışmalarını Önlemek İçin Şirketçe Alınan Tedbirler Hakkında Bilgi

Şirket'in yatırım danışmanlığı ve derecelendirme gibi konularda hizmet aldığı kurumlarla arasında çıkar çatışmasına yol açabilecek herhangi bir konu söz konusu olmamıştır.

9. BİLANÇO TARİHİ SONRASI OLAYLAR

Şirket, ihraç etmiş olduğu borçlanma araçlarına ilişkin olarak 3 Temmuz 2026 tarihinden itibaren vadesi gelen kupon ödemelerini gerçekleştirememiş ve temerrüde düşmüştür.

Şirket'in 7 Temmuz 2026 tarihinde yapılan 2025 Yılı Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda, üç yıl süreyle görev yapmak üzere yeni Yönetim Kurulu üyeleri seçilmiştir. Genel kurulla ilgili bilgilere <https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1627530> linkinden ulaşılabilir.

Şirket, karşılaştığı finansal güçlükler üzerine maliyetlerin azaltılmasına yönelik yeniden yapılanma sürecine başlamıştır. Yönetim Kurulu, önümüzdeki dönemde maliyet azaltıcı tedbirleri sürdürmeyi ve devam eden projeler ile yeni alınacak projelerden elde edilecek nakit akışlarıyla Grup'un içinde bulunduğu finansal güçlüğü aşmayı hedeflemektedir.