

ŞA-RA ENERJİ İNŞAAT TİCARET ve SANAYİ ANONİM ŞİRKETİ
1 OCAK - 30 EYLÜL 2026
FAALİYET RAPORU

İÇİNDEKİLER

1. GENEL BİLGİLER	3
2. SERMAYE VE ORTAKLIK YAPISI	4
3. KİLOMETRE TAŞLARI	5
4. YÖNETİM KURULU ÜYELERİ VE ÜYELERE SAĞLANAN MALİ HAKLAR	6
5. YÖNETİM KURULU KOMİTELERİNE İLİŞKİN BİLGİLER	7
6. ÇALIŞANLAR	7
7. BAĞIMSIZLIK BEYANI	7
8. ORGANİZASYON ŞEMASI	8
9. ŞİRKET'İN FAALİYETLERİ VE ÜRETİM SÜRECİNE İLİŞKİN BİLGİLER	8
10. ŞİRKET'İN AR-GE FAALİYETİNE İLİŞKİN BİLGİLER	15
11. RİSK UNSURLARINA İLİŞKİN BİLGİLER	16
12. YARARLANILAN TEŞVİKLER	18
13. KAR PAYI DAĞITIM POLİTİKASI	18
14. KURUMSAL YÖNETİM UYUM BEYANI	19
15. BİLANÇO TARİHİNDEN SONRAKİ GELİŞMELER	19
16. DİĞER HUSUSLAR	19
17. FİNANSAL DURUMA İLİŞKİN BİLGİLER	22

1. Genel Bilgiler

Raporun Dönemi:	1 Ocak 2026 - 30 Eylül 2026
Şirket'in Unvanı:	ŞA-RA Enerji İnşaat Ticaret ve Sanayi Anonim Şirketi
Şirket'in Faaliyet Konusu:	İnşaat ve enerji tesisleri taahhüt işleri, enerji nakil hatları direkleri, trafo ve şalt merkezleri tasarımı, imalatı, montajı, cıvata, somun, izolatör ve galvanizleme sanayi.
Kayıtlı Sermaye Tavanı:	500.000.000 TL
Ödenmiş Sermaye:	444.500.000 TL
Merkez Adresi:	Ümit Mah. 2479. Cadde, no: 2/18 Çankaya/Ankara
Telefon / Faks No:	+90 312 285 24 24 / +90 312 285 24 28
Ticaret Sicil Memurluğu:	Ankara
Tescil Tarihi:	21 Şubat 1985
Ticaret Sicil Numarası:	56502
Vergi Dairesi/No:	7880051592
Vergi No:	Ankara Kurumlar Vergi Dairesi
İnternet Adresi:	www.sara-enerji.com
E-Posta Adresi:	info@sara.com.tr
İşlem Gören Sermaye Aracı:	Ortaklık Payı
Sermaye Aracının Kodu:	SARAE
Sermaye Aracının işlem gördüğü Pazar ve Endeksler:	Borsa İstanbul A.Ş. – Yıldız Pazar
Payların İşlem Görmeye Başladığı Tarih:	17 Temmuz 2026

2. Sermaye ve Ortaklık Yapısı

	Nominal Değeri
Kayıtlı Sermaye:	500.000.000 TL
Çıkarılmış Sermaye:	444.500.000 TL
Ödenmemiş Sermaye:	Bulunmamaktadır.
Ödenmiş Sermaye:	444.500.000 TL
Beher pay nominal değeri:	1 TL

Şirket Ortakları	Nominal Değeri (TL)	Sermaye Oranı (%)
Şadi Türk	85.200.000	19,17%
Zeynep Miray Türk Kocabaş	40.000.000	9,00%
Rahmi Mertay Türk	40.000.000	9,00%
Hilkat Mor	31.100.000	6,99%
Güneş Melek Türk	36.000.000	8,10%
Sinem Mor Kurumsak	19.200.000	4,32%
Şara Global Enerji Yatırım Anonim Şirketi	104.000.000	23,40%
Halka Açık Kısım	89.000.000	20,02%
Toplam Sermaye	444.500.000	100%
Ödenmemiş Sermaye	-	-
Ödenmiş Sermaye	444.500.000	-

Şirket'in güncel ortaklık yapısı Kamuyu Aydınlatma Platformu'nda ise <https://www.kap.org.tr/tr/sirket-bilgileri/genel/8acae2c569cee403016a6e925a8b5bd8> bağlantısı üzerinde belirtilmiştir.

İmtiyazlı Payların Dağılımı

Şirket Ortakları	Nominal Değeri (TL)	Sermaye Oranı (%)
Şara Global Enerji Yatırım A.Ş. (A Grubu)	104.000.000	23,40
Zeynep Miray Türk Kocabaş (B Grubu)	32.000.000	7,20
Rahmi Mertay Türk (B Grubu)	32.000.000	7,20
Sinem Mor Kurumsak (B Grubu)	16.000.000	3,60
TOPLAM	184.000.000	41,40

* Zeynep Miray Türk Kocabaş'ın, Rahmi Mertay Türk'ün ve Sinem Mor Kurumsak'ın imtiyazlı olmayan C grubu payları da bulunmaktadır.

Şirket'in çıkarılmış sermayesi 444.500.000 TL (DörtYüzKırkDörtMilyonBeşYüzBinTürkLirası) olup tamamen ödenmiştir. Şirket'in kayıtlı sermaye tavanı ise 500.000.000 TL'dir (BeşYüzMilyonTürkLirası).

Şirket'imizin payları A Grubu nama yazılı paylar (%23,40 oranında), B Grubu nama yazılı paylar (%18,00 oranında) ve C Grubu hamiline yazılı paylardan (%58,60 oranında) oluşmaktadır. A Grubu paylar, genel kurul toplantılarında oy hakkı imtiyazına (1 paya 5 oy hakkı) ve Yönetim Kurulu üyelerinin yarısını aday gösterme imtiyazına, B Grubu paylar, genel kurul toplantılarında oy hakkı imtiyazına (1 paya 2 oy hakkı) sahiptir. C Grubu paylar herhangi bir imtiyaza sahip değildir.

3. Kilometre Taşları

Yıl	Gelişme / Kilometre Taşı
1985	Şirket'imiz Ankara'da kurulmuş olup Ostim'deki atölyesinde ENH direkleri imalatına başlamıştır.
1987	İlk 'Sıcak Daldırma Galvaniz' kaplama tesisinin kurulumu gerçekleştirilmiş ve entegre yapı adımları atılmıştır.
1990	Polatlı'da 50.000 m ² alan üzerindeki modern üretim tesisi devralınarak ilk ihracat adımları atılmıştır.
1991	Yüksek Gerilim ve Enerji Nakil Hatları alanında anahtar teslim taahhüt projeleri yürütülmeye başlanmıştır.
1995	Adana Organize Sanayi Bölgesi'ndeki fabrikaların inşası tamamlanmış ve modern üretime geçilmiştir.
2021	Yüksek gerilim izolatör ihtiyacını karşılamak üzere en modern Silikon İzolatör Fabrikası faaliyete geçmiştir.
2026	Sermaye Piyasası Kurulu'ndan (SPK) alınan izinle halka arz süreci başarıyla tamamlanmış ve paylarımız Borsa İstanbul Yıldız Pazar'da işlem görmeye başlamıştır.

4. Yönetim Kurulu Üyeleri, Üyelere Sağlanan Mali Haklar ve Yetki Sınırları

Yönetim kurulu; Türk Ticaret Kanunu'nun (TTK) 365'inci maddesi uyarınca genel kurulun yetki alanına bırakılmış hususlar dışındaki bütün konularda karar almaya yetkili olup şirketin çıkarlarını gözeterek şirketi idare ve temsil etmekle görevlidir. Alacağı stratejik kararlarla, şirketin risk, büyüme ve getiri dengesini en uygun düzeyde tutarak akılcı ve tedbirli yönetim anlayışıyla hareket eder. Faaliyetlerini şeffaf, hesap verilebilir, adil ve sorumlu bir şekilde yürütür. Şirket'in yönetim kurulu üyeleri TTK'nın ilgili maddelerinde belirtilen yetkilere haiz olup üyelerin özgeçmişlerine internet sitesinde yer verilmiştir.

Yönetim Kurulu Üyeleri	Ünvan	Görev Bitiş Tarihi
Rahmi Mertay Türk	Yönetim Kurulu Başkanı / Genel Müdür	25.09.2024 - 25.09.2027
Şadi Türk	Yönetim Kurulu Başkan Vekili	25.09.2024 - 25.09.2027
Zeynep Miray Türk Kocabaş	Yönetim Kurulu Üyesi	25.09.2024 - 25.09.2027
Sinem Mor Kurumsak	Yönetim Kurulu Üyesi	25.09.2024 - 25.09.2027
Serter Demir	Yönetim Kurulu Üyesi	25.09.2024 - 25.09.2027

Şirket temsil ve ilzama yetkili şahısları ile imza yetki grupları aşağıdaki şekilde belirlenmiştir:

A Grubu

Şadi TÜRK

Yönetim Kurulu Bşk. Vekili

B Grubu

Rahmi Mertay TÜRK

Yönetim Kurulu Bşk.

Zeynep Miray TÜRK KOCABAŞ

Yönetim Kurulu Üyesi

Sinem MOR KURUMSAK

Yönetim Kurulu Üyesi

5. Yönetim Kurulu Komitelerine İlişkin Bilgiler

Denetimden Sorumlu Komite

Denetimden sorumlu komite bulunmamaktadır.

Kurumsal Yönetim Komitesi

Kurumsal yönetim komitesi bulunmamaktadır.

Riskin Erken Saptanması Komitesi

Riskin erken saptanması komitesi bulunmamaktadır.

6. Çalışanlar

Şirket'in toplam çalışan sayısı 30 Eylül 2026 tarihi itibarıyla 1059 (31 Aralık 2025: 851) kişidir.

Ücret ve Yan Haklar Yönetimi

Ücret sistematüğini oluştururken, global esaslı ücretlendirme yapıları esas alınmıştır. Buna göre dikey ve yatay tabanlı ücret skalası oluşturularak, pozisyonlar kademelendirilmiştir. Her pozisyona minimum medyan ve maksimum aralığında ücretler tanımlanmıştır.

Kademeler (gradeler) arasında çapraz geçişler oluşturularak, pozisyonunda kıdemli bir çalışanın, üst kademede olduğı halde kıdemsiz bir çalışanla ücret denkliğı sağlanabilir bir yapı kurulmuştur. Bu sayede, ücret artışları sadece terfiye ve unvan değışikliğine bağı bırakılmaksızın, liyakat da esas alınmıştır.

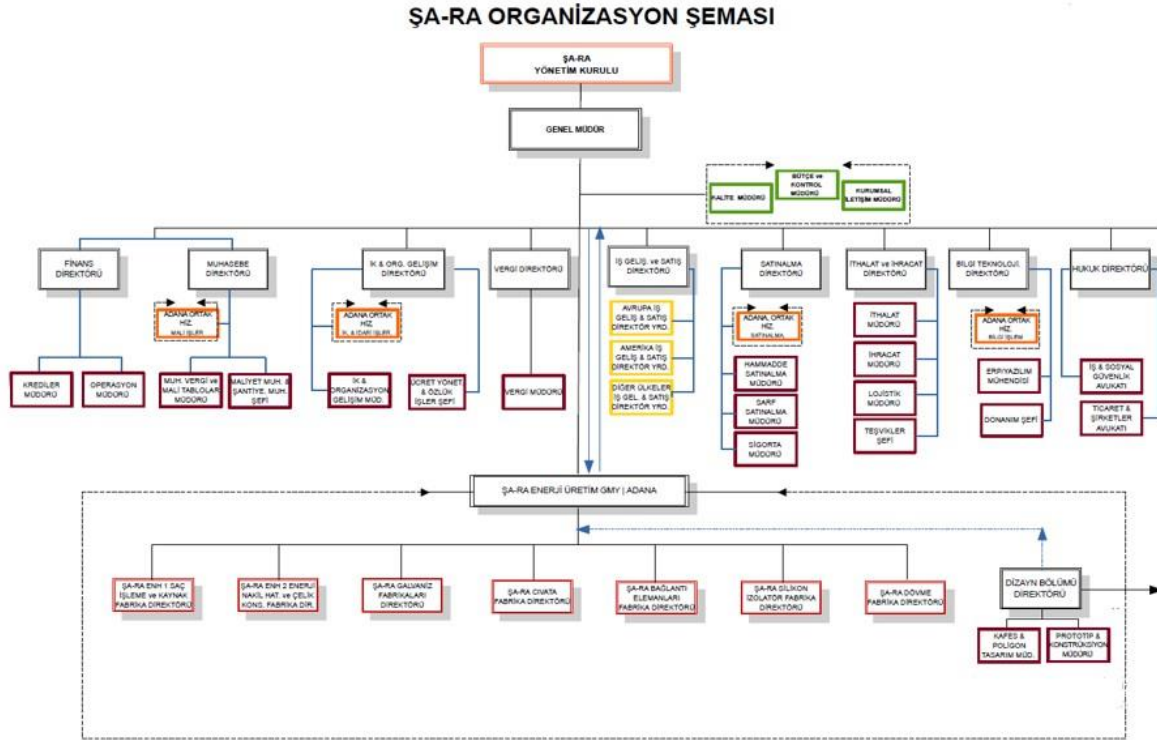
Ücret ve yan haklar sistemlerimizi her yıl düzenli olarak gözden geçiriyor, adil ve rekabetçi bir politika izliyoruz. İnsan Kaynakları politikamız ve Etik İlkeler doğrultusunda, diğ er İnsan Kaynakları süreçlerimizde olduğı gibi ücret ve yan hakları belirlerken ayrımcılıktan uzak, ırk, dil, din, cinsiyet, etnik vb. konulardan bağımsız karar alıyor ve yalnızca ilgili pozisyon ve kademenin değıerini göz önünde bulundurarak çalışmalarımızı sürdürüyoruz.

Şirket'imizde toplu iş sözleşmesi kapsamında çalışmamız mevcut değıldir, diğ er yandan sendikal özgürlüğe veya toplu iş sözleşmesi hakkının etkin bir biçimde tanınmasına yönelik herhangi bir engel de mevcut değıldir.

7. Bağımsızlık Beyanı

Şirket'imizin bağımsız yönetim kurulu üyeleri henüz atanmadığından bağımsızlık beyanları bulunmamaktadır.

8. Organizasyon Şeması



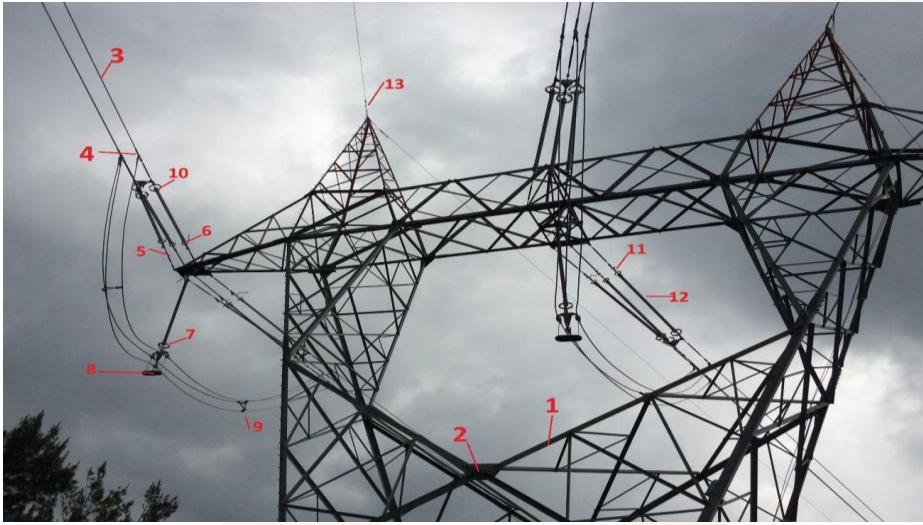
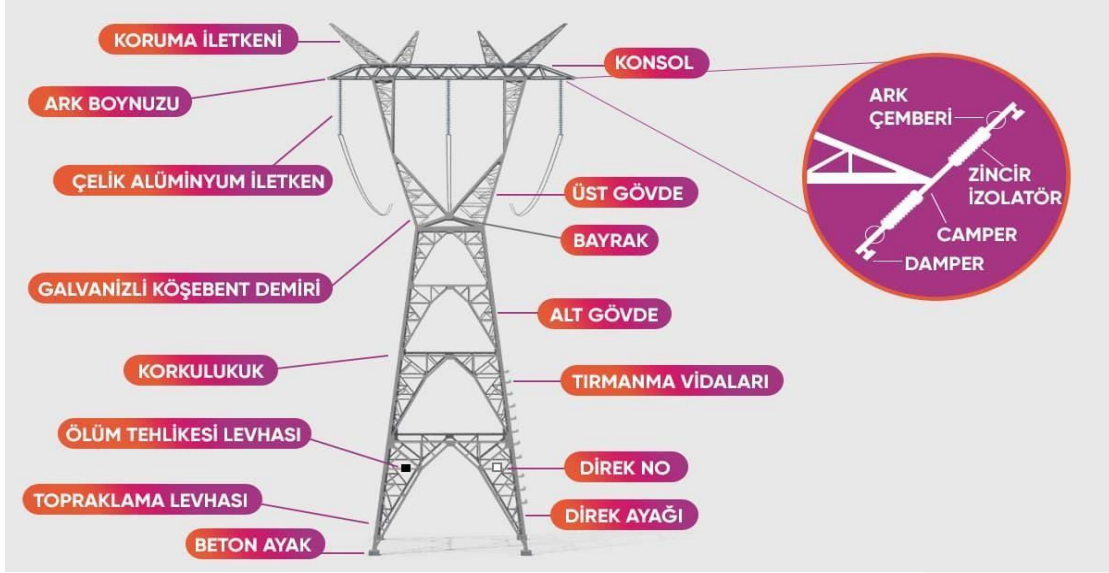
ŞA - RA Enerji, vizyonu ve misyonu doğrultusunda paydaşlarına değer veren, çevre bilinci çerçevesinde faaliyetlerini sürdüren ve stratejik hedeflerini sürdürülebilirlik ilkeleri kapsamında belirleyen, planlayan ve yöneten bir organizasyon yapısına sahiptir. Şirket, kuruluşundan bu yana edindiği tecrübe, yönetim kadrolarında görev alan deneyimli yöneticileri ve uzun kıdem sürelerine sahip çalışanları ile faaliyetlerini sürdürmektedir.

9. Şirket'in Faaliyetleri ve Üretim Sürecine İlişkin Bilgiler

Ülkemizin enerji altyapısı yatırımlarında TEİAŞ öncülüğünde yürütülen projelere sağladığımız yüksek katkının yanı sıra, dünya genelinde 120'den fazla ülkeye gerçekleştirdiğimiz ihracatla global pazar payımızı her geçen gün artırmaktayız. Şirket'imizin sunduğu 'Tek Adres' (One-Stop-Shop) entegre model yapısı, bizi küresel ölçekte rakiplerimizden ayırıştırarak müşterilerimizin tüm ihtiyaçlarını tek bir çatı altında karşılamaktadır.

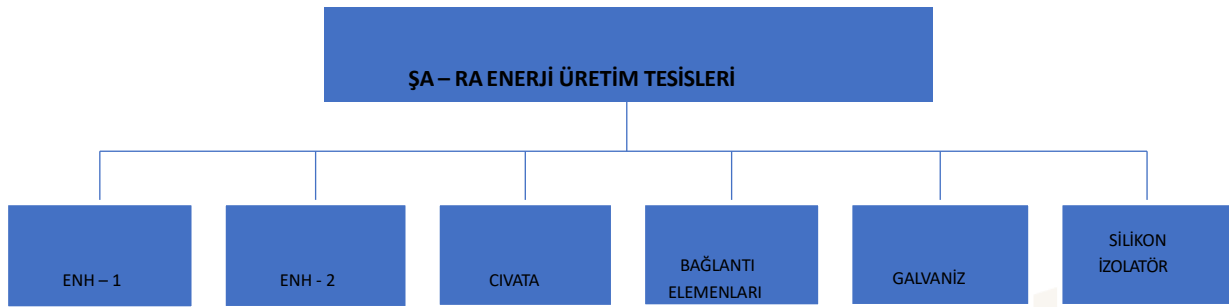
Şirket, enerji sektöründe mühendislik, taahhüt, üretim, yatırım, proje geliştirme, işletme ve bakım hizmetlerini entegre bir yapıda sunan bir enerji ve altyapı Şirket'idir. Faaliyetlerini ulusal ve uluslararası teknik standartlar, yürürlükte bulunan mevzuat hükümleri ile kalite, çevre ve iş sağlığı ve güvenliği ilkeleri çerçevesinde yürütmektedir.

Şirket'in faaliyetleri; elektrik enerjisinin üretimi, iletimi, dağıtımı ve depolanmasına yönelik tesislerin planlanması, projelendirilmesi, mühendisliği, kurulumu, işletilmesi, bakım ve onarım hizmetlerinin yürütülmesi ile enerji sektörüne yönelik her türlü teknik hizmetin sunulmasını kapsamaktadır. Bu kapsamda Şirket, kamu kurumları, özel sektör kuruluşları ve uluslararası yatırımcıların enerji altyapısı ihtiyaçlarına yönelik anahtar teslim projeler gerçekleştirmektedir



Şirket'in faaliyet alanları arasında yüksek, orta ve alçak gerilim enerji iletim ve dağıtım sistemleri, enerji nakil hatları, trafo merkezleri, şalt sahaları, elektrik üretim tesisleri, endüstriyel enerji altyapıları, telekomünikasyon sistemleri ile bunlara ilişkin mühendislik ve taahhüt hizmetleri yer almaktadır. Bunun yanında yenilenebilir enerji yatırımlarına yönelik proje geliştirme, mühendislik, ekipman temini, kurulum, devreye alma, işletme ve bakım hizmetleri de Şirket'in temel faaliyetleri arasında bulunmaktadır.

Şirket, faaliyetlerini mühendislik, tedarik, üretim, montaj, test, devreye alma ve işletme süreçlerini kapsayan entegre bir proje yönetim modeli ile yürütmektedir. Bu kapsamda projelerin fizibilite çalışmalarından başlayarak mühendislik tasarımlarının hazırlanması, malzeme ve ekipman tedariki, üretim planlaması, saha uygulamaları, kalite kontrol faaliyetleri, performans testleri ve nihai teslim süreçleri tek bir organizasyon yapısı içerisinde yönetilmektedir.



Enerji iletim ve dağıtım projelerinde; enerji nakil hatlarının kurulması, direk ve konstrüksiyon montajları, iletken çekimi, izolasyon sistemleri, topraklama tesisleri, koruma ve kontrol sistemleri ile enerji altyapısının güvenli ve kesintisiz işletilmesine yönelik tüm teknik çalışmalar gerçekleştirilmektedir. Trafo merkezleri ve şalt sahalarına ilişkin projelerde ise primer ve sekonder sistemlerin kurulumu, koruma röleleri, SCADA altyapıları, otomasyon sistemleri, test ve devreye alma hizmetleri uluslararası standartlara uygun şekilde yürütülmektedir.

Şirket, yenilenebilir enerji alanında güneş enerjisi, rüzgâr enerjisi, hidroelektrik enerji, jeotermal enerji, biyokütle ve hibrit enerji projelerine yönelik faaliyet göstermektedir. Bu kapsamda saha geliştirme çalışmaları, fizibilite analizleri, teknik danışmanlık hizmetleri, mühendislik tasarımı, ekipman tedariki, kurulum, performans testleri ve işletme-bakım faaliyetleri gerçekleştirilmektedir. Ayrıca enerji depolama sistemleri ve akıllı şebeke uygulamalarına yönelik yatırımlar ile bu alanlarda geliştirilen projeler de Şirket'in faaliyet alanı içerisinde değerlendirilmektedir.

Faaliyet konusu kapsamında Şirket, enerji altyapı projelerinde kullanılan çelik konstrüksiyon ürünleri, enerji nakil hattı direkleri, trafo merkezi çelik yapıları, platformlar, destek konstrüksiyonları ve benzeri metal ürünlerin üretimini gerçekleştirebilmekte; bu ürünlere yönelik galvaniz kaplama ve yüzey koruma işlemlerini ulusal ve uluslararası standartlara uygun şekilde uygulayabilmektedir. Üretim süreçlerinde kullanılan hammadde ve yardımcı malzemeler, teknik şartnameler doğrultusunda tedarik edilmekte ve üretimin her aşamasında kalite kontrol uygulamaları gerçekleştirilmektedir.

Üretim süreci, müşteri taleplerinin değerlendirilmesi ve teknik analizlerin yapılması ile başlamaktadır. Projeye ilişkin mühendislik hesapları, teknik çizimler ve üretim planları hazırlandıktan sonra malzeme tedarik süreci yürütülmekte, üretim faaliyetleri planlanan iş programına uygun olarak gerçekleştirilmektedir. İmalat aşamalarında kesme, delme, şekillendirme, kaynak, montaj ve yüzey işlem süreçleri uygulanmakta; tamamlanan ürünler kalite kontrol testlerinden geçirilerek sevkiyata hazır hale getirilmektedir. Proje sahasında gerçekleştirilen montaj, test ve devreye alma işlemlerinin ardından tesisler çalışır durumda müşteriye teslim edilmektedir.

Üretim Tesislerimiz

- ENH 1 & ENH 2 Direk Fabrikaları: Profil kesme, delme, bükme, plaka kaynak işlemlerinin yapıldığı ana üs.
- Galvaniz Fabrikaları: Toplam 3 ayrı tesisten oluşan, yıllık 250.000 ton kapasiteli sıcak daldırma galvanizleme gücü.
- Cıvata ve Somun Fabrikası: Otomotiv ve savunma sanayi standartlarında M8'den M52'ye kadar yüksek mukavemetli bağlantı elemanı üretimi.
- Silikon İzolatör Fabrikası: 2021 yılında devreye alınan ve yüksek dayanımlı kompozit izolatör üreten modern tesis.
- Dövme ve Çelik Konstrüksiyon Tesisleri: Sıcak demir dövme ve özel döküm hatları ile demiryolu sektörü üretimi.

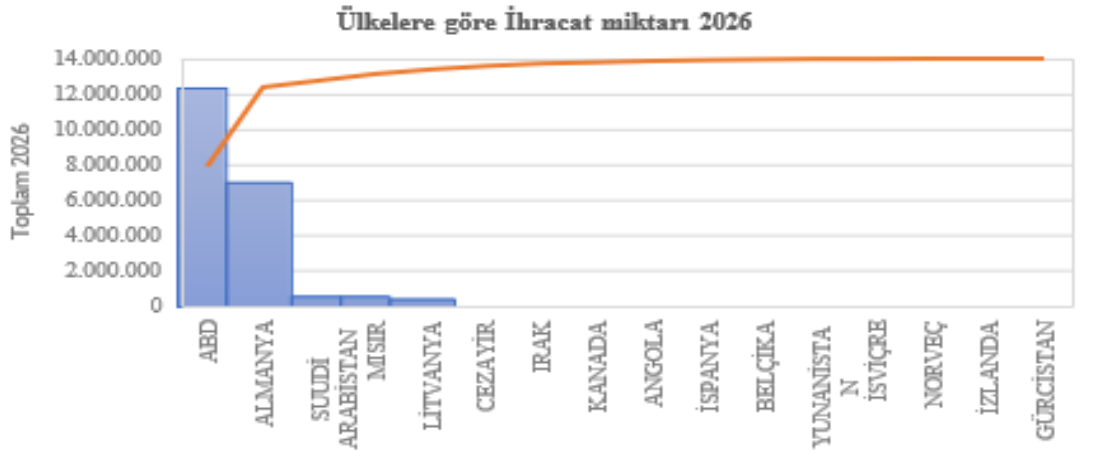


Dünyada ŞA-RA Enerji

Türkiye İhracatçılar Meclisi 2025 Raporuna göre Demir ve Demir Dışı Metaller sektörü, küresel ticarete artan korumacılık eğilimleri, jeopolitik belirsizlikler ve rakip ülkelerin maliyet avantajlarına rağmen uluslararası pazarlardaki rekabet gücünü büyük ölçüde korumayı başarmıştır. Sektör ihracatında sınırlı bir gerileme yaşanmış olmakla birlikte, Avrupa pazarlarındaki güçlü konumunu sürdürmüş; Almanya, İtalya ve diğer stratejik pazarlarda varlığını muhafaza ederek Türkiye'nin sanayi ihracatına katkı sağlamaya devam etmiştir.

Şirket'in son yıllarda yoğunlukla ihracat gerçekleştirdiği ilk 30 ülke aşağıda gösterildiği gibi olup bu bölgelerde çoğunlukla devlet kurumları, elektrik idarelerinin yanı sıra bölgelerde yerleşik işlem hacmi yüksek olan özel sektör taahhüt firmalarına ve üreticilere hizmet verilmektedir.

Şirket'in Ülkelere Göre İhracat Yoğunluğu



Kaynak: OAİB Digital Platform, Şirket Verileri

Yurtdışı Tescilli Markalar

No	Marka Adı	Tescil Kapsamı	Tescil No.	Koruma Tarihi	Nice Sınıfları	Marka Görseli
1	SA-RA	Türkmenistan	1317859	04.04.2016	06	
2	SA-RA	Tunus	1317859	04.04.2016	06	
3	SA-RA	Rusya	1317859	04.04.2016	06	
4	SA-RA	Mısır	1317859	04.04.2016	06	
5	SA-RA	Çin	1317859	04/04/2016	06	
6	SA-RA	Cezayir	1317859	04/04/2016	06	
7	SA-RA	Azerbaycan	1317859	04/04/2016	06	
8	SA-RA	ABD	1317859	04/04/2016	06	
9	SA-RA	OAPI (Afrika)	1317859	04/04/2016	06	

No	Marka Adı	Tescil Kapsamı	Tescil No.	Koruma Tarihi	Nice Sınıfları	Marka Görseli
1	SA-RA	Avrupa Birliği (EUIPO)	15181597	04.03.2016	06	
2	SA-RA	Avrupa Birliği (EUIPO)	18390600	05.02.2021	06 / 37	
3	SA-RA	ABD	6853467	09.02.2021	06 / 37	
4	SA-RA & Design	Kanada	TMA987298	17.03.2016	06	
5	SA-RA	Kanada	2082814	05/02/2021	06 / 37	

Şirket'in Rekabet Avantajları

- Dizayn, mühendislik, üretim, satış, montaj, devreye alma ve test süreçlerinin tamamını entegre şekilde bünyesinde barındırmaktadır.
- Enerji Nakil Hatlarında (ENH) kullanılan tüm ürünleri kendi fabrikalarında üretebildiği için müşterilere 'Tek Adres' (One-Stop-Shop) kolaylığı sağlar.
- Ana üretim fabrikalarının limanlara yakınlığı ve Türkiye'nin stratejik konumu sayesinde lojistik ve nakliye maliyetlerinde yüksek avantaj sunmaktadır.
- Dünya genelinde 120 ülkeye gerçekleştirdiği ihracat tecrübesi ve geniş satış ağı sayesinde küresel fırsatları hızlı değerlendirebilmektedir.
- Güçlü finansal yapısı ve saygınlığı sayesinde uluslararası fonlar, bankalar ve organizasyonlar nezdinde yüksek güvenilirlik oranına sahiptir.
- Adana yerleşkesinde yer alan 9 entegre fabrikasıyla (ENH Direk Fabrikaları, Galvaniz Tesisleri, Bağlantı Elemanları, Cıvata-Somun, Silikon İzolatör, Dövme vb.) çok yönlü ve yüksek kapasiteli üretim yeteneğine sahiptir.

10. Şirketin AR-GE Faaliyetlerine İlişkin Bilgiler

T.C. Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı onaylı AR-GE Merkezimizde yürüttüğümüz inovatif tasarımlar, patentli çözümlerimiz ve dünya genelinde tescilli 'SA-RA' markamız fikri mülkiyet korumamız altındadır.

Laboratuvarlarımızda mekanik, kimyasal ve termal-mekanik testlerin tamamı uluslararası standartlarda gerçekleştirilmektedir.

Şirket, Ar-Ge faaliyetlerinin etkinliğini artırmak amacıyla dönem içerisinde Ar-Ge yönetim sisteminin geliştirilmesi, üniversite-sanayi iş birliklerinin güçlendirilmesi, nitelikli insan kaynağının artırılması ve ulusal/uluslararası destekli proje sayısının yükseltilmesine yönelik çalışmalar yürütmüştür. Bu kapsamda proje yönetim süreçleri yeniden yapılandırılmış, Ar-Ge ve Ür-Ge faaliyetleri ayrıştırılmış, TÜBİTAK destekli projeler ile öz kaynaklı projelerin sayısı artırılmış ve projelerin ticarileşmesine yönelik faaliyetler sürdürülmüştür. Ayrıca patent başvuruları, akademik yayınlar, teknik eğitimler ve bilimsel etkinliklere katılım desteklenirken, Ar-Ge harcamalarının ciro içerisindeki payı artırılarak yenilikçilik kapasitesinin güçlendirilmesine odaklanılmıştır. Şirket, öncelikli teknoloji alanlarında yürüttüğü çalışmalarla yerli ve yüksek katma değerli ürün geliştirme, sürdürülebilir büyüme ve uluslararası rekabet gücünü artırma hedefleri doğrultusunda faaliyetlerini sürdürmektedir.

11. Risk Unsurlarına İlişkin Bilgiler

11.1 Sektörel Riskler

Demir – Çelik Ürünlerinde Riskler

Yurt dışı ve yurt içi piyasalarda oluşabilecek ekonomik krizler, daralmalar, devalüasyon, enflasyon, siyasi riskler, küresel veya bölgesel bazda yaşanabilecek ekonomik ve finansal krizler, jeopolitik riskler Şirket'in faaliyet gösterdiği ülkelerin finansal piyasalarında dalgalanmalar yaşanmasına, çelik profil ürünlerine olan talebin azalmasına sebep olabilir. Ülkelerarası yaşanan jeopolitik veya siyasi gerilimler Türkiye'de demir-çelik sektöründe hammadde ve enerji tedarikinde güçlü maliyet artışı ve demir-çelik ürünleri ihracatına karşı korumacı tedbirlerin gelmesi gibi olumsuz etkilere sebep olabilir.

Kur Riski

Yabancı para cinsinden varlıklar/yükümlülükler ve bilanço dışı kalemlere sahip olma durumunda ortaya çıkan kur hareketlerinden kaynaklanacak etkiler kur riskini oluşturmaktadır.

Bununla birlikte, döviz kurundaki dalgalanmalar gerek gayrimenkul talebi gerekse de sektörde faaliyet gösteren şirket faaliyetleri açısından risk yaratabilir. Türk Lirası'nın yabancı para birimlerine karşı değer kaybetmesi, tüketici talebinin gayrimenkul yerine daha likit varlıklara yönelimini tetikleyebilir.

Makroekonomik Riskler

Başta gelişmiş ülke merkez bankalarının parasal genişleme ve faiz oranlarına ilişkin politika kararlarının ve geleceğe ilişkin beklentilerinin kurlar ve iktisadi büyüme kanalları aracılığıyla İhraççının faaliyetlerini olumsuz etkilemesi söz konusu olabilir. Dünyada ve Türkiye'de yaşanabilecek ekonomik, siyasi ve jeopolitik gelişmeler, rekabet ve yatırım koşulları yoluyla İhraççının faaliyetlerini olumsuz etkileyebilir.

Şirket faaliyetlerini Türkiye dahil çok sayıda ülkede yürütmektedir. Türkiye ve dünya ekonomisinin genelinde yaşanacak olumsuzlukların Şirket'in faaliyetlerine ve finansal durumuna etkisi negatif olacaktır. Türkiye ve sektör/faaliyet bazında faaliyet gösterilen ilgili ülkenin ekonomisinin yurt dışındaki makroekonomik politikalar, ürün fiyatlarının değişmesi, Türk Lirası'nın diğer ülkelerin para birimleri karşısındaki seyri ve risk algısının değişmesi gibi küresel piyasalarda gerçekleşebilecek olumsuz değişikliklerden Şirket'in faaliyetlerine negatif yönde etkilenme riski bulunmaktadır. Bununla birlikte, Şirket'in faaliyet gösterdiği Türkiye dahil pek çok ülkede gerçekleştirilen faaliyetlerin tamamı kapsamlı mevzuat hükümlerine tabi olduğundan, mevzuat değişikliklerinin de Şirket'in faaliyetlerini olumsuz şekilde etkileme riski mevcuttur.

Depremler, Afetler ve Olağanüstü Riskler

Şirket'in finansal durumu depremler, afetler ve olağanüstü risklerden olumsuz yönde etkilenebilir. Türkiye'nin neredeyse tamamı deprem bilim uzmanları tarafından tehlikeli deprem bölgesi olarak sınıflandırılmakta olup, Türkiye nüfusunun büyük bir kısmı ve Türkiye'nin ekonomik kaynaklarının çoğunluğu birinci derece deprem bölgesinde bulunmaktadır. Şirket'in özellikle fabrikalarının bulunduğu çevrelerde meydana gelebilecek büyük çaplı bir deprem Şirket'in üretim ve tedarik faaliyetlerini olumsuz yönde etkileyebilir. Şirket, aynı zamanda, sel, fırtına, terör saldırıları, sabotaj, isyan, yangın ve patlama gibi başka doğal veya insan kaynaklı afetlere maruz kalabilir. Geçmiş yıllarda meydana gelen değişken hava ve iklim koşulları, Türkiye de dahil olmak üzere, dünyanın çeşitli yerlerinde meydana gelebilecek olan doğal afetlerin meydana gelme sıklığını artırmış ve tahmin edilebilirliğini azaltmıştır. Gelecekte meydana gelebilecek olan büyük çaplı felaketler Şirket'i ve Şirket müşterileri de dahil olmak üzere, Türkiye ekonomisini olumsuz yönde etkileyebilecek olup, bu durum, Şirket'in işini, finansal durumunu, faaliyet sonuçlarını ve beklentilerini olumsuz şekilde etkileyebilir.

11.2. Sistematik Riskler

Piyasa Riski

Faiz oranı, hisse senedi fiyatları, döviz kurları ve kredi genişlikleri gibi piyasa fiyatlarında olabilecek değişikliklerin, Şirket'in gelirini veya elinde bulundurduğu finansal araçların değerini etkileme riskidir.

Kredi Riski

Kredi riski, Şirket'in ticari alacaklarından ve nakit ve nakit benzerlerinden kaynaklanmaktadır. Şirket'in kredi riski ağırlıklı olarak müşterilerden olan ticari alacaklar ile bankalarda tutulan mevduatlardan oluşmaktadır.

Şirket, kredi riskini müşterilerinin kredi değerliliğini ve ödeme performanslarını izleyerek, gerektiğinde teminat, akreditif, banka teminat mektubu, peşin ödeme ve benzeri güvence mekanizmalarını kullanarak yönetmektedir.

Şirket'in müşteri portföyü yurt içi ve yurt dışı pazarlara yayılmış olup, kredi riskinin belirli bir müşteri veya müşteri grubunda yoğunlaşmaması amacıyla müşteri bazında risk takibi gerçekleştirilmektedir. Tahsil kabiliyetinde zayıflama tespit edilen alacaklar için ilgili muhasebe standartları çerçevesinde beklenen kredi zararı karşılığı ayrılmaktadır. Bununla birlikte, müşterilerin yükümlülüklerini yerine getirememesi, tahsilat sürelerinin uzaması veya tahsil edilememe riskinin gerçekleşmesi, Şirket'in nakit akışını, faaliyetlerini, finansal durumunu ve faaliyet sonuçlarını olumsuz etkileyebilir.

Faiz Oranı Riski

Şirket, faiz kazanan varlık ve faiz ödenen yükümlülükleri nedeniyle, faiz oranlarının değişiminden doğan faiz oranı riskine maruz kalmaktadır. Diğer taraftan, faiz oranlarında yükselişler ve bankaların kredi verme iştahlarında azalma gibi nedenlerle finansman koşullarında yaşanacak kötüleşme, Şirket'in gelirini veya elinde bulundurduğu finansal araçların değerini etkileme riski bulunmaktadır.

Likidite Riski

Şirket'in nakit akışındaki dengesizlik neticesinde, nakit çıkışlarını tam ve zamanında karşılayacak düzeyde ve nitelikte nakit mevcuduna veya nakit girişine sahip olmaması nedeniyle maruz kalabileceği zarar ihtimalidir.

12. Yararlanılan Teşvikler

ŞA-RA Enerji olarak, küresel ölçekteki rekabet gücümüzü artırmak, üretim kapasitemizi sürdürülebilir kılmak ve teknolojik altyapımızı sürekli geliştirmek amacıyla kamunun sunduğu teşvik ve destek mekanizmalarını stratejik bir araç olarak değerlendirmekteyiz. Şirket'imiz, verimliliği odak noktasına alan yatırım ve ihracat politikaları doğrultusunda ilgili bakanlıklar nezdindeki teşvik süreçlerini aktif, disiplinli ve entegre bir yaklaşımla yönetmektedir.

- **Yatırım Teşvik Belgeleri:**

T.C. Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı Teşvik Uygulama ve Yabancı Sermaye Genel Müdürlüğü takibinde yürütülen Yatırım Teşvik belgelerimiz, üretim altyapımızın modernizasyonu, kapasite artışlarımız ve stratejik tesis yatırımlarımızın finansal sürdürülebilirliğinde önemli bir paya sahiptir. Yatırım süreçlerimizin her aşamasında mevcut teşvik kapasitelerimiz titizlikle takip edilmekte ve değerlendirilmektedir.

- **Dahilde İşleme İzin Belgeleri:**

T.C. Ticaret Bakanlığı bünyesinde yönetilen D1 ve D3 kodlu Dahilde İşleme İzin belgelerimiz, uluslararası pazarlar için gerçekleştirdiğimiz üretimde hammadde ve ara mamul tedarik süreçlerimize esneklik ve maliyet avantajı kazandırmaktadır. Bu belgeler sayesinde küresel tedarik zincirindeki dinamiklere hızlı uyum sağlanarak hammadde maliyetleri optimize edilmektedir.

- **Vergi, Resim ve Harç İstisnası (VRHİ) Belgeleri:**

T.C. Ticaret Bakanlığı takibinde yürütülen Vergi, Resim ve Harç İstisnası belgelerimiz vasıtasıyla, ihracata dönük ve döviz kazandırıcı faaliyetlerimizde mali yükümlülükler optimize edilmekte; böylece finansal kaynaklarımızın operasyonel verimliliğe ve yatırımlara yönlendirilmesi sağlanmaktadır.

- **5973 Sayılı İhracat Destekleri Hakkında Karar:**

5973 Sayılı Karar kapsamında sunulan ihracat destek mekanizmaları, yurtdışı pazarlardaki varlığımızı güçlendirmemize, pazarlama ve küresel rekabet kapasitemizi artırmamıza doğrudan katkı sunmaktadır. Şirket'imizin küresel ayak izini büyütme hedefi doğrultusunda söz konusu karar kapsamındaki imkânlardan geniş bir yelpazede faydalanılmaktadır.

- **Ar-Ge ve Tasarım Merkezlerimiz:**

5746 sayılı Kanun çerçevesinde faaliyet gösteren Ar-Ge Merkezimiz ve Tasarım Merkezimiz, Şirket'imizin katma değerli ürün geliştirme ve yenilikçi mühendislik çözümleri sunma misyonunun merkezinde yer almaktadır. Bu merkezlerimiz vasıtasıyla hem özgün projeler üretilmekte hem de yasal düzenlemelerin sağladığı destek ve imkânlar en üst düzeyde operasyonlarımıza yansıtılmaktadır.

Şirket'imiz, mevcut teşvik ve destek mekanizmalarından maksimum düzeyde fayda sağlamayı bir kurum kültürü olarak benimsemiştir. Önümüzdeki dönemde de gelişim, yenilenme ve kapasite artış hedeflerimiz doğrultusunda, mevzuat değişiklikleri ile yeni açılan destek programları yakından takip edilecek; Şirket'imizin stratejik hedefleriyle uyumlu tüm uygun teşvik ve destek mekanizmalarının Şirket bünyesine kazandırılmasına yönelik çalışmalar kararlılıkla sürdürülecektir.

13. Kar Payı Dağıtım Politikası

Halka açık şirketler, ilgili mevzuat ve Kurul düzenlemeleri uyarınca hazırlanan esas sözleşmeleri ve hissedarlarınca benimsenen kar dağıtım politikaları doğrultusunda kâr payı dağıtmaktadır. Halka açık şirketler, kendi takdirlerinde olmak üzere, nakden ve/veya bedelsiz paylar şeklinde kâr payı dağıtabilecekleri gibi, kârı şirket bünyesinde tutmaya da karar verebilirler.

Mevcut olması halinde, gelecekteki kârın fiilen ödenmesi ile bu ödemenin şekli ve de bunların tutarları, yeterli kâr elde edilmemesi, dağıtılabılır kâr ve yedek akçelerin miktarı, net işletme sermayesi gereksinimleri, finans maliyetleri, sermaye harcamaları ve yatırım planları, hasılat, kârlılık seviyesi, borç-özsermaye oranı, pay sahiplerinin kar payı hedef ve beklentileri ile yönetim kurulunun farklı zamanlarda kendi takdiri doğrultusunda ilgili addedeceği diğer faktörler de dahil ancak bunlarla sınırlı olmaksızın birtakım etkenlere bağlı olacaktır.

Şirket, önemli ölçüde kâr elde etse bile, yönetim kurulunun söz konusu kârın özkaynakların güçlendirilmesi, yeniden yatırım ya da şirket satın alımları vasıtasıyla pay sahiplerine daha yüksek bir değer yaratacağını düşünmesi gibi başka amaçlarla kullanılması durumunda kârın kullanımına ilişkin genel kurula sunacağı öneri kâr payı ödenmemesi yönünde olabilir. Sonuç olarak, Şirket'in gelecekteki kâr payı ödemeleri değişkenlik arz edebilir ve kısıtlı olabilir.

14. Kurumsal Yönetim Uyum Beyanı

Şirket, Sermaye Piyasası Kurulu'nun Kurumsal Yönetim Tebliği ekinde yer alan Kurumsal Yönetim İlkeleri'ne uyum sağlamak için azami gayreti göstermektedir ve uygulanması zorunlu olan tüm kurumsal yönetim ilkelerine uyuma geçiş sürecini yasal süreleri içinde tamamlayacaktır. Şirket, kurumsal yönetimin önemine ve katkılarına inanmakta olup zorunlu olmayan ilkelere de uyumu amaçlamaktadır.

15. Bilanço Tarihinden Sonraki Gelişmeler

Şirket 17 Temmuz 2026 tarihinde ilk defa halka arz olmuş, %50'si bedelli sermaye arttırımı %50'si ortak satışı olmak üzere mevcut hisselerinin %20'si Borsa İstanbul'da işlem görmeye başlamıştır. Halka arz sonrası Şirket'in yeni sermayesi 444.500.000 TL'ye çıkmıştır.

16. Diğer Hususlar

16.1. Hukuki Süreçler

Şirket'in faaliyetleri sonucundan lehine ve aleyhine açılmış devam etmekte olan davalar ve yürütülmekte olan icra dosyaları bulunmaktadır.

Şirket finansal tablolarında aleyhine devam etmekte olan davalar ve icra dosyalarına ilişkin avukat görüşüne uygun olarak gerekli karşılıkları ayırmıştır.

16.2. 2025 Yılı Olağan ve Olağanüstü Genel Kurul Toplantıları

Esas Sözleşme'nin "Genel Kurul" başlıklı 11'inci maddesi uyarınca; Şirket Genel Kurulu olağan ve olağanüstü olarak toplanır. Bu toplantılara davette Türk Ticaret Kanunu ve sermaye piyasası mevzuatının ilgili hükümleri uygulanır.

Genel Kurul toplantılarına ilişkin davet, ilan ve bildirimler, Türk Ticaret Kanunu, Sermaye Piyasası Kanunu ("SPK"), sermaye piyasası mevzuatı ve ilgili mevzuat hükümleri çerçevesinde yapılır. Genel Kurul toplantı ilanı, mevzuatta öngörülen usullerin yanı sıra, mümkün olan en fazla sayıda pay sahibine ulaşmayı sağlayacak, elektronik haberleşme dâhil her türlü iletişim vasıtası kullanılmak suretiyle ilan ve toplantı günleri hariç olmak üzere Genel Kurul toplantı tarihinden asgari üç hafta önce yapılır.

Söz konusu ilan Şirket'in internet sitesinde, Kamuyu Aydınlatma Platformu ile Sermaye Piyasası Kurulu'nca belirlenen diğer yerlerde ve Türkiye Ticaret Sicili Gazetesi'nde yayımlanır. Şirket'in internet sitesinde, Genel Kurul toplantı ilanı ile birlikte, Şirket'in mevzuat gereği yapması gereken bildirim ve açıklamaların yanı sıra, Sermaye Piyasası Kurulu'nun kurumsal yönetim düzenlemeleriyle belirlenen hususlar dikkat çekecek şekilde pay sahiplerine duyurulur. Genel Kurul toplantılarına çağrı konusunda Sermaye Piyasası Kanunu'nun 29/1 hükmü saklıdır.

Olağan Genel Kurul, Şirket'in faaliyet döneminin sonundan itibaren üç ay içinde ve yılda en az bir defa toplanır. Olağanüstü Genel Kurul toplantıları ise Şirket işlerinin, Türk Ticaret Kanunu ve sermaye piyasası mevzuatının gerektirdiği hallerde ve zamanlarda yapılır.

Genel Kurul toplantı yeri Şirket merkezidir. Ancak gerekli hallerde Yönetim Kurulu, Genel Kurulu Şirket merkezinin bulunduğu şehrin elverişli başka bir yerinde toplantıya çağırabilir.

Yönetim Kurulu, Türk Ticaret Kanunu ve ilgili mevzuat hükümleri çerçevesinde Genel Kurul'un çalışma usul ve esaslarına ilişkin kuralları içeren bir iç yönerge hazırlayarak Genel Kurul'un onayına sunar. Genel Kurul toplantısının işleyiş şekli bu iç yönerge ile düzenlenir. Genel Kurul toplantısı, Türk Ticaret Kanunu, sermaye piyasası mevzuatı hükümleri ve iç yönergeye uygun olarak yürütülür.

Pay sahipleri, Genel Kurul toplantılarına kendileri katılabileceği gibi, kendilerini diğer pay sahipleri veya pay sahipleri dışından tayin edecekleri vekil vasıtasıyla temsil ettirebilirler. Şirket'te pay sahibi olan vekiller kendi paylarının yanı sıra temsil ettikleri pay sahiplerinin payları için de oy kullanmaya yetkilidirler. Vekaleten temsil konusunda sermaye piyasası mevzuatı ve ilgili mevzuata uyulur.

Şirket'in Genel Kurul toplantılarına katılma hakkı bulunan hak sahipleri bu toplantılara, Türk Ticaret Kanunu'nun 1527'nci maddesi uyarınca elektronik ortamda da katılabilir. Şirket, Anonim Şirketlerde Elektronik Ortamda Yapılacak Genel Kurullara İlişkin Yönetmelik hükümleri uyarınca hak sahiplerinin genel kurul toplantılarına elektronik ortamda katılmalarına, görüş açıklamalarına, öneride bulunmalarına ve oy kullanmalarına imkân tanıyacak elektronik genel kurul sistemini kurabileceği gibi bu amaç için oluşturulmuş sistemlerden de hizmet satın alabilir.

Yapılacak tüm Genel Kurul toplantılarında Esas Sözleşmenin bu hükmü uyarınca, kurulmuş olan sistem üzerinden hak sahiplerinin ve temsilcilerinin, anılan Yönetmelik hükümlerinde belirtilen haklarını kullanabilmesi sağlanır.

Şirket'in olağan ve olağanüstü Genel Kurul toplantılarında Ticaret Bakanlığı'nı temsilen Bakanlık Temsilcisi'nin görevlendirilmesinde Türk Ticaret Kanunu, sermaye piyasası mevzuatı ve ilgili mevzuat hükümleri uygulanır.

Genel Kurullarda toplantı nisaplarında Türk Ticaret Kanunu hükümlerine, sermaye piyasası mevzuatı hükümleri ile Sermaye Piyasası Kurulu'nun kurumsal yönetim ilkelerine ilişkin düzenlemelerine uyulur.

Genel Kurul toplantılarında hazır bulunan pay sahibinin veya vekillerinin her bir (A) grubu pay için 5 (beş) oy, her bir (B) grubu pay için 2 (iki) oy, her bir (C) grubu pay için 1 (bir) oy hakkı vardır.

Oy kullanmada sermaye piyasası mevzuatında yer alan düzenlemelere uyulur. Türk Ticaret Kanunu'nun ilgili maddeleri ve Sermaye Piyasası Kanunu'nun 29. maddesi saklı kalmak üzere gündemde yer almayan konular görüşülemez ve karara bağlanamaz.

Genel Kurula katılma ve oy kullanma hakkı, pay sahibinin paylarını ya da payların sahibi olduğunu kanıtlayan belgeleri veya pay senetlerini şirkete bir kredi kuruluşuna veya başka bir yere depo edilmesi şartına bağlanamaz.

Şirket'imiz 2025 yılı faaliyetlerine ilişkin Olağan Genel kurul toplantısı 30 Nisan 2026 günü Saat:10.00'da Ümit Mahallesi 2479. Cadde No: 2/18 Çankaya/Ankara adresinde gerçekleştirilmiştir. Bu tarihte Şirket halka arz süreci devam ettiğinden genel kurul SPK hükümlerine göre yapılmamıştır.

Şirket 17 Temmuz 2026 tarihinde halka arz olduğundan ilgili SPK mevzuatı hükümlerine uyumun sağlanması ve gerekli düzenlemelerin yapılabilmesi için 2026 yılı içinde bir olağanüstü genel kurul yapılacak ve bu genel kurula ilişkin bilgiler Şirket web sitesi ile KAP'ta ilgili bildirimlerin altında yatırımcıların bilgisine sunulacaktır.

16.3 Hesap Dönemi İçerisinde Yapılan Özel Denetime ve Kamu Denetimine İlişkin Açıklamalar

Şirket'in 30 Eylül 2026 tarihinde sona eren ara dönem özet finansal tabloları mevzuat gereği bağımsız denetime tabi değildir.

16.4 Bağış ve Yardımlar ile Sosyal Sorumluluk Projeleri

Şirket'in cari dönem içinde yaptığı bağış ve yardım tutarı 1.182.612 TL'dir.

16.5 Diğer Konular

Bulunmamaktadır.

17. Finansal Duruma İlişkin Bilgiler

Finansman Kaynakları

Şirket'imiz, faaliyetlerini sürdürmek ve büyüme stratejilerini desteklemek amacıyla çeşitlendirilmiş bir finansman yapısını benimsemektedir.

Dönem içinde gerçekleştirilen halka arz işlemi, Şirket'imizin finansman kaynakları arasına önemli bir öz kaynak girişi sağlamış olup, elde edilen fonlar yeni yatırımların yapılması, işletme sermayesi ihtiyacının karşılanması ve finansal borçların ödenmesi amaçlı kullanılmak üzere değerlendirilecektir. Halka arzdan elde edilen kaynaklar, Şirket'imizin sermaye yapısını güçlendirmiş ve finansman maliyetlerinin optimize edilmesine katkı sağlamıştır.

Bunun yanı sıra, Şirket'imiz faaliyetlerinin finansmanında bankalardan sağlanan kısa ve uzun vadeli krediler ile finansal kiralama işlemleri kullanılmaktadır.

Şirket'imiz, finansman kaynaklarının vade ve maliyet yapısını piyasa koşullarına göre düzenli olarak gözden geçirmekte, borçluluk seviyesini ve finansal kaldıraç oranlarını sağlıklı seviyelerde tutmayı hedeflemektedir.

30 Eylül 2026 tarihi itibarıyla Şirket'imizin finansal borç yapısı ve öz kaynak/yabancı kaynak dağılımına ilişkin ayrıntılı bilgiler, TFRS finansal tablo ve dipnotlarında sunulmaktadır.

Finansal Durum Tablosu - Varlıklar

		Yeniden düzenlenmiş (Not 2.1)	
		(Bağımsız denetimden geçmemiş) Cari dönem	(Bağımsız denetimden geçmiş) Önceki dönem
Varlıklar	Dipnot	30 Eylül 2026	31 Aralık 2025
Nakit ve nakit benzerleri	4	846.674.051	48.411.145
Finansal yatırımlar		1.317.768.644	21.146.009
Ticari alacaklar	5	5.878.873.295	3.722.341.276
-İlişkili taraflardan ticari alacaklar	5, 21	2.440.480.503	1.369.726.910
-İlişkili olmayan taraflardan ticari alacaklar	5	3.438.392.792	2.352.614.366
Diğer alacaklar	6	1.175.470.705	739.812.470
-İlişkili taraflardan diğer alacaklar	6, 21	670.607.499	438.677.786
-İlişkili olmayan taraflardan diğer alacaklar	6	504.863.206	301.134.684
Müşteri sözleşmelerinden doğan varlıklar	8	280.282.329	119.903.988
Stoklar	7	7.555.317.438	6.613.992.690
Peşin ödenmiş giderler	9	583.763.160	320.144.250
-İlişkili taraflara peşin ödenen giderler	9, 21	39.724.822	90.989.092
-İlişkili olmayan taraflara peşin ödenen giderler	9	544.038.338	229.155.158
Cari dönem vergisi ile ilgili varlıklar		3.027.845	49.280.420
Diğer dönen varlıklar		524.742.255	67.208.693
Toplam dönen varlıklar		18.165.919.722	11.702.240.941
Diğer alacaklar	6	2.382.875	1.441.476
İlişkili olmayan taraflardan diğer alacaklar	6	2.382.875	1.441.476
Kullanım hakkı varlıkları		95.135.052	50.222.740
Yatırım amaçlı gayrimenkuller		133.200.343	133.200.343
Maddi duran varlıklar	10	6.554.492.863	6.550.517.492
Maddi olmayan duran varlıklar	11	330.061.159	251.573.103
Peşin ödenmiş giderler	9	4.373.253	-
-İlişkili olmayan taraflara peşin ödenen giderler	9	4.373.253	-
Ertelenmiş vergi varlığı	19	-	1.415.312.629
Diğer duran varlıklar		-	57.320.232
Toplam duran varlıklar		7.119.645.545	8.459.588.015
Toplam varlıklar		25.285.565.267	20.161.828.956

Finansal Durum Tablosu - Yükümlülükler

		Yeniden düzenlenmiş (Not 2.1) (Bağımsız denetimden geçmemiş) Cari dönem 30 Eylül 2026		Önceki dönem 31 Aralık 2025 (Bağımsız denetimden geçmiş)	
Kaynaklar	Dipnot				
Kısa vadeli borçlanmalar		3.508.123.797		4.198.733.645	
Uzun vadeli borçlanmaların kısa vadeli kısımları		2.246.411.187		2.044.397.193	
Diğer Finansal Yükümlülükler		24.185		678.701	
Ticari borçlar	5	2.195.736.997		1.475.560.782	
-İlişkili taraflara ticari borçlar	5, 21	71.665.687		-	
-İlişkili olmayan taraflara ticari borçlar	5	2.124.071.310		1.475.560.782	
Çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında borçlar	14	79.466.511		70.002.803	
Diğer borçlar	6	57.703.934		195.694.043	
-İlişkili taraflara diğer borçlar	6, 21	-		100.487.436	
-İlişkili olmayan taraflara diğer borçlar	6	57.703.934		95.206.607	
Müşteri Sözleşmelerinden Doğan Yükümlülükler	8	81.547.461		-	
Türev araçlar		42.561.847		-	
Ertelenmiş gelirler	9	2.927.905.820		595.835.351	
-İlişkili taraflardan ertelenmiş gelirler	9, 21	1.177.225.485		106.724.007	
-İlişkili olmayan taraflardan ertelenmiş gelirler	9	1.750.680.335		489.111.344	
Dönem kârı vergi yükümlülüğü	18	-		20.060.605	
Kısa vadeli karşılıklar		117.252.832		66.644.698	
-Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin kısa vadeli karşılıklar	14	40.296.190		25.043.793	
-Diğer kısa vadeli karşılıklar	13	76.956.642		41.600.905	
Diğer kısa vadeli yükümlülükler		229.182.756		-	
Toplam kısa vadeli yükümlülükler		11.485.917.327		8.667.607.821	
Uzun vadeli borçlanmalar		1.265.014.097		992.179.043	
Diğer borçlar	6	17.329.470		29.622.916	
-İlişkili taraflardan diğer borçlar	6, 21	17.329.470		29.622.916	
Ertelenmiş Gelirler		57.982.950		-	
-İlişkili olmayan taraflardan ertelenmiş gelirler		57.982.950		-	
Uzun vadeli karşılıklar	14	79.482.861		36.849.054	
-Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin uzun vadeli karşılıklar	14	79.482.861		36.849.054	
Ertelenmiş vergi yükümlülüğü	19	887.894.950		2.937.260.604	
Toplam uzun vadeli yükümlülükler		2.307.704.328		3.995.911.617	

Finansal Durum Tablosu - Özkaynaklar

Özkaynaklar	Dipnot	Yeniden düzenlenmiş (Not 2.1)	
		(Bağımsız denetimden geçmemiş) Cari dönem 30 Eylül 2026	(Bağımsız denetimden geçmiş) Önceki dönem 31 Aralık 2025
Ödenmiş sermaye	15	444.500.000	400.000.000
Sermaye düzeltmesi farkları	15	313.206.109	311.553.456
Paylara İlişkin Primler/İskontolar		3.070.500.000	-
Kâr veya zararda yeniden sınıflandırılmayacak birikmiş diğer kapsamlı gelirler veya giderler		4.048.328.700	4.086.630.533
-Yeniden değerlendirme ve ölçüm kazanç/ kayıpları		4.085.265.891	4.085.265.891
-Tanımlanmış fayda planları yeniden ölçüm kazançları/kayıpları		(36.937.191)	1.364.642
Kar veya zararda yeniden sınıflandırılacak birikmiş diğer kapsamlı gelirler veya giderler		(34.331.075)	-
-Yabancı para çevrim farkları		(2.409.690)	-
-Riskten korunma kazanç / kayıpları		(31.921.385)	-
Kârdan ayrılan kısıtlanmış yedekler		114.812.707	114.812.707
Geçmiş yıllar kârları/zararları		2.585.312.822	2.175.141.271
Dönem net kârı/zararı		949.614.349	410.171.551
Özkaynaklar		11.491.943.612	7.498.309.518
Toplam kaynaklar		25.285.565.267	20.161.828.956

Kar veya Zarar Tablosu

		Cari dönem (Bağımsız denetimden geçmemiş)	Önceki dönem (Bağımsız denetimden geçmemiş)	Cari dönem (Bağımsız denetimden geçmemiş)	Önceki dönem (Bağımsız denetimden geçmemiş)
		1 Ocak 2026 30 Eylül 2026	1 Ocak 2025 30 Eylül 2025	1 Temmuz 2026 30 Eylül 2026	1 Temmuz 2025 30 Eylül 2025
Dipnot					
Hasılat	16	9.511.245.556	5.913.279.820	2.789.582.783	1.790.705.243
Satışların maliyeti (-)	16	(7.370.515.841)	(4.518.421.999)	(2.372.147.468)	(1.703.734.619)
Brüt kâr/zararı		2.140.729.715	1.394.857.821	417.435.315	86.970.624
Araştırma ve geliştirme giderleri (-)		(39.203.351)	(24.427.082)	(2.979.720)	(10.249.181)
Pazarlama giderleri (-)		(664.081.161)	(222.160.381)	(199.786.153)	(87.379.792)
Genel yönetim giderleri (-)		(268.736.694)	(276.429.760)	(123.759.172)	(78.613.732)
Esas faaliyetlerden diğer gelirler	17	2.588.389.440	1.038.057.441	1.021.622.874	172.769.392
Esas faaliyetlerden diğer giderler (-)	17	(2.517.984.783)	(433.700.996)	(910.799.922)	(171.654)
Esas faaliyet kâr/zararı		1.239.113.166	1.476.197.043	201.733.222	83.325.657
Yatırım faaliyetlerinden gelirler		325.006.832	699.985.296	237.156.973	165.630.028
Yatırım faaliyetlerinden giderler (-)		(1.656.279)	(2.289.604)	31.108	166.801
Finansman gideri öncesi faaliyet kâr/zararı		1.562.463.719	2.173.892.735	438.921.303	249.122.486
Finansman gelirleri (+)	18	1.385.731.957	51.509.648	(27.736.837)	13.808.413
Finansman giderleri (-)	18	(2.977.896.377)	(2.432.887.380)	(494.771.650)	(541.546.767)
Parasal kayıp/kazanç	3	390.922.780	565.481.938	222.734.477	525.580.864
Sürdürülen faaliyetler vergi öncesi kâr/zararı		361.222.079	357.996.941	139.147.293	246.964.996
Sürdürülen faaliyetler vergi (gideri)/geliri		588.392.270	(351.668.229)	54.309.896	(251.787.255)
Dönem vergi gideri/geliri		(23.496.234)	(1.999.247)	2.756.281	64.597
Ertelenmiş vergi gideri/geliri	19	611.888.504	(349.668.982)	51.553.615	(251.851.852)
Dönem kâr/zararı		949.614.349	6.328.712	193.457.189	(4.822.259)
Pay başına kazanç					
Sürdürülen faaliyetlerden pay başına kazanç	20	2,27	0,02	0,46	(0,01)

İlişkili Taraf Bakiyeleri**Alacaklar**

Kısa Vadeli Ticari Alacaklar (Not 5)	30 Eylül 2026	31 Aralık 2025
Şa-Ra Teknoloji Tesis A.Ş.	1.600.862.095	1.275.926.565
Şa-Ra Dış Ticaret A.Ş.	286.730.669	-
Şara NUF Norveç	277.762.035	-
Pole Yapı İmalat İnşaat A.Ş.	110.000.000	-
Turktur Belek Otelcilik Tur. Yat. ve İşl. A.Ş.	63.801.895	58.569.690
Turkyapı İnşaat Sanayi ve Tic. A.Ş.	49.975.143	-
Turktur Marmaris Otelcilik Tur. Yat. ve İşl. A.Ş.	38.652.949	34.435.786
Turktur Bodrum Otelcilik Tur. Yat. ve İşl. A.Ş.	34.169.443	27.186.282
Şara Haber Reklam Yayıncılık A.Ş.	11.189.521	-
Ara Toplam	2.473.143.750	1.396.118.323
Ertelenmiş finansman gelirleri (-)	(32.663.247)	(26.391.413)
Genel toplam	2.440.480.503	1.369.726.910

Kısa Vadeli Diğer Alacaklar (Not 6)	30 Eylül 2026	31 Aralık 2025
Turktur Marmaris Otelcilik Tur. Yat. ve İşl. A.Ş.	242.237.685	80.095
Turktur Belek Otelcilik Tur. Yat. ve İşl. A.Ş.	128.056.520	227.689.086
Turktur Bodrum Otelcilik Tur. Yat. ve İşl. A.Ş.	88.408.479	80.355.818
Turkyapı İnşaat Sanayi ve Tic. A.Ş.	77.328.196	-
Mertay Turizm Yatırım ve İşletmecilik A.Ş.	47.401.510	698.018
Şa-Ra Teknoloji Tesis A.Ş.	32.712.111	7.904.904
Electran Metal Endüstri A.Ş.	19.715.327	-
Mermira Turizm Yatırım İşletmecilik A.Ş.	12.989.484	-
Şa-Ra Haber Reklam Yayıncılık A.Ş.	11.823.995	85.857
Pole Yapı İmalat İnşaat A.Ş.	5.623.433	73.700.001
İzotürk İzol. ve Yalıtım Malz. San. ve Tic. A.Ş.	2.551.476	139.826
Denizmavi Yapı A.Ş.	918.166	9.685
Şara Dış Ticaret A.Ş.	841.117	-
Şara Global Enerji Yatırım A.Ş.	-	29.298.967
Türk Tarım Hayvancılık Ticaret A.Ş.	-	18.715.529
Toplam	670.607.499	438.677.786

Kısa Vadeli Peşin Ödenmiş Giderler (Not 9)	30 Eylül 2026	31 Aralık 2025
Turktur Bodrum Otelcilik Tur. Yat. ve İşl. A.Ş.	12.704.725	-
Turktur Marmaris Otelcilik Tur. Yat. ve İşl. A.Ş.	10.587.272	-
Turktur Belek Otelcilik Tur. Yat. ve İşl. A.Ş.	9.552.271	-
Mermira Turizm Yatırım İşletmecilik A.Ş.	6.880.554	-
Pole Yapı İmalat İnşaat A.Ş.	-	90.989.092
Toplam	39.724.822	90.989.092

Borçlar

Kısa Vadeli Ticari Borçlar (Not 6)	30 Eylül 2026	31 Aralık 2025
Pole Yapı İmalat İnşaat A.Ş.	82.801.850	-
Mertay Turizm Yatırım ve İşletmecilik A.Ş.	11.070.145	-
Ara Toplam	93.871.995	-
Ertelenmiş finansman gelirleri (-)	(22.206.308)	-
Genel toplam	71.665.687	-

Kısa Vadeli Diğer Borçlar (Not 6)	30 Eylül 2026	31 Aralık 2025
Şa-Ra Dış Ticaret A.Ş.	-	100.487.436
Toplam	-	100.487.436

Uzun Vadeli Diğer Borçlar (Not 6)	30 Eylül 2026	31 Aralık 2025
Ortaklara Borçlar	17.329.470	29.622.916
Toplam	17.329.470	29.622.916

Ertelenmiş Gelirler (Not 9)	30 Eylül 2026	31 Aralık 2025
Şa-Ra Teknoloji Tesis A.Ş.	1.093.102.445	-
Şa-Ra Dış Ticaret A.Ş.	78.074.893	-
Turkyapı İnşaat San.ve Tic. A.Ş.	4.139.752	31.486
Şara NUF Norveç	1.780.395	-
Pole Yapı İmalat İnşaat A.Ş.	128.000	-
Electran Metal Endüstri Anonim Şirketi	-	106.692.521
Toplam	1.177.225.485	106.724.007

İlişkili Taraflarla Yapılan Alış ve Satış İşlemleri

30 Eylül 2026	Mal ve Hizmet Alımları	Faiz/Kira ve Diğer Giderler	Sabit Kıymet Alışları	Mal ve Hizmet Satışları	Faiz/Kira ve Diğer Gelirler	Sabit Kıymet Satışlar
Electran Metal Endüstri A.Ş.	285.965.666	-	-	213.534.198	25.574.597	-
Pole Yapı İmalat İnşaat A.Ş.	21.542.822	-	57.855.039	30.574.330	21.004.075	-
Şara Teknoloji Tesisi A.Ş.	18.619.292	-	-	462.036.754	36.258.242	-
Mermira Turizm Yatırım İşl. A.Ş.	-	-	-	-	18.835	-
Şara Dış Ticaret A.Ş.	-	50.977.007	-	475.821.856	29.358.494	-
Şara Global Enerji Yatırım A.Ş.	-	-	-	-	658.578	-
Turkyapı İnşaat Sanayi ve Tic. A.Ş.	-	14.889.368	-	-	45.302.842	-
Turktur Bodrum Otelcilik Tur. Yat. ve İşl. A.Ş.	-	-	-	-	38.779.744	-
Turktur Marmaris Otelcilik Tur. Yat. ve İşl. A.Ş.	-	-	-	-	58.493.335	-
Turktur Belek Otelcilik Tur. Yat. ve İşl. A.Ş.	-	-	-	-	46.951.573	-
Mertay Turizm Yatırım ve İşletmecilik A.Ş.	-	-	-	-	18.907.537	-
Şara Haber Reklam Yayıncılık A.Ş.	-	-	-	-	1.854.870	-
Şara NUF Norveç	-	-	-	267.581.307	-	-
TOPLAM	326.127.780	65.866.375	57.855.039	1.449.548.445	323.162.722	-

30 Eylül 2025	Mal ve Hizmet Alımları	Faiz/Kira ve Diğer Giderler	Sabit Kıymet Alışları	Mal ve Hizmet Satışları	Faiz/Kira ve Diğer Gelirler	Sabit Kıymet Satışlar
Electran Metal Endüstri A.Ş.	31.652	-	-	40.977.919	-	-
Mermira Turizm Yatırım İşletmecilik A.Ş.	-	-	-	-	5.663	-
Mertay Turizm Yatırım ve İşletmecilik A.Ş.	-	-	-	10.138.745	8.267.217	-
Pole Yapı İmalat İnşaat A.Ş.	96.263.852	-	213.388	103.677.184	-	-
Şa-Ra Dış Ticaret A.Ş.	-	-	-	634.884.126	-	-
Şa-Ra Haber Reklam Yayıncılık A.Ş.	-	-	-	-	641.848	-
Şa-Ra Teknoloji Tesis A.Ş.	2.353.348	-	-	1.714.553.418	215.209.028	-
Turktur Belek Otelcilik Tur. Yat. ve İşl. A.Ş.	-	-	-	38.331.051	12.190.039	161.356.265
Turktur Bodrum Otelcilik Tur. Yat. ve İşl. A.Ş.	-	-	-	21.954.161	9.515.549	9.087.263
Turktur Marmaris Otelcilik Tur. Yat. ve İşl. A.Ş.	-	-	-	20.816.314	31.502.847	-
Turkyapı İnşaat Sanayi ve Tic. A.Ş.	-	5.672.816	-	17.968.639	5.825.044	-
TOPLAM	98.648.852	5.672.816	213.388	2.603.301.557	283.157.235	170.443.528

Üst Yönetim Kadrosuna Ait Ücretler ve Faydalar

	1 Ocak – 30 Eylül 2026	1 Ocak – 30 Eylül 2025
Üst düzey yöneticilere ödenen brüt ücretler	29.776.406	20.772.513
Toplam	29.776.406	20.772.513